

## پیشنهادهایی برای

# بهبود ساختار طرح سهام عدالت

هادی کوزه‌چی\*

محمد امین زرگرزاده\*\*

### چکیده

طرح سهام عدالت رامی توان یکی از بزرگترین برنامه‌های اقتصادی-اجتماعی بعد از انقلاب در ایران دانست. این طرح، تغییر مالکیت و مدیریت شرکتهای دولتی را مدنظر دارد و با توجه به این که شرکتهای دولتی حلوی ۴۵ درصد تولید ناخالص داخلی کشور را در دست دارند، هرگونه نوسان، کاهش یا افزایش عملکرد این شرکتها، می‌تواند کل اقتصاد ایران را شدیداً تحت تأثیر قرار دهد. براین اساس، باید پس از بررسی کامل جوانب، نسبت به عملیاتی کردن چنین طرحی اقدام شود. از طرف دیگر، تایج این طرح لایه‌های مختلف اجتماعی کشور را نیز تحت تأثیر قرار می‌دهد و شاید به این دلیل است که وزیر کشور، توزیع سهام عدالت را تأثیرگذارترین تصمیم تاریخ اجتماعی کشور عنوان کرده است. مقاله حاضر، حاصل مطالعاتی است که در قالب پژوهه «شناسایی اولویت‌های مطالعاتی طرح سهام عدالت»، صورت گرفته است. این پژوهه، توسط «سازمان خصوصی سازی» تعریف، و توسط کارشناسان «گروه مشاوران جوان وزارت امور اقتصادی و دارایی» انجام شده است. در این پژوهش، تلاش شده است تا با مطالعه مطالب منتشر شده و اخذ نظرات صاحبنظران، در مرحله اول نقاط ضعف و چالش‌های احتمالی پیش‌روی طرح مصوب سهام عدالت شناسایی شود. آسیب شناسی طرح و در مرحله بعد پیشنهادها و راهکارهایی برای کاهش اثرات این چالشها و بهبود ساختار طرح سهام عدالت ارایه گردد.

در این مقاله، دست آوردهای مرحله دوم پژوهه مطالعاتی فوق-پیشنهادهای مطرح شده از طرف کارشناسان و صاحبنظران و اعضای تیم پژوهه درباره طرح سهام عدالت-در قالب سه دسته راهکارهای پیشنهادی ارایه می‌شود که عبارت است از: الزامات کلان؛ پیشنهادهایی در جهت اصلاح ساختار، اهداف، و نهادهای طرح سهام عدالت؛ و پیشنهادهای اجرایی برای بهبود روش‌های اجرای طرح سهام عدالت. در توضیحات مربوط به هر دسته از این پیشنهادها، سعی شده مسئله یا چالشی که مبنای پیشنهاد بوده است، نیز به طور خلاصه مطرح شود.

در اینجا، لازم است از راهنماییها و همکاریهای ریاست محترم سازمان خصوصی سازی، مدیران و کارشناسان این سازمان و نیز مشاور وزیر امور اقتصادی و دارایی و رئیس گروه مشاوران جوان این وزارتخانه، تقدیر و تشکر صورت گیرد.

\* فارغ‌التحصیل MBA دانشگاه صنعتی شریف

\*\* دانشجوی MBA دانشگاه صنعتی شریف

راهکارهای پیشنهادی، تلاش شده است تا نسبت به رفع این موارد و دستیابی بیشتر به اهداف طرح، اقدام شود.

## مقدمه

طرح سهام عدالت را می‌توان یکی از بزرگترین برنامه‌های اقتصادی- اجتماعی بعد از انقلاب دانست. این طرح با عنوان تسريع در خصوصی‌سازی؛ تغییر مالکیت و مدیریت شرکتهای دولتی را منظر دارد. ممکن است در نگاه اول و به عنوان هر فرد ایرانی- که دارای دو دندگه تحقق عدالت اجتماعی و گزاری یک اقتصاد دولتی به اقتصاد بازار است- طرح مصوب سهام عدالت مورد استقبال کامل قرار گیرد. چراکه، از اهداف اصلی و مشخص این طرح، دستیابی به دو هدف مشخص شده فوق است. با این وجود، بررسی عمیقتر این طرح، پرسشهای قابل توجهی را پیش روی کارشناسان قرار می‌دهد. جمعبندی نظرات منتشر شده کارشناسان نشان می‌دهد که کلیت فکر ارایه شده خوب به نظر می‌رسد. ولی، شیوه اجرایی کردن آن و طراحی صورت گرفته مشکلاتی را به همراه خواهد داشت و احتمالاً سبب خواهد شد که دستیابی مناسب به اهداف طرح امکانپذیر نگردد. مطالعاتی که در مرحله اجرای طرح دارای اهمیت بیشتری است، این است که به پیش‌بینی مسایل و مشکلاتی پرداخته شود که پس از توزیع سهام عدالت و در مراحل آتی آن به وقوع خواهد پیوست و با ارایه راهکارها و پیشنهادهایی، نسبت به برنامه‌ریزی برای مواجهه با آنها اقدام شود.

مقاله حاضر، حاصل مطالعاتی است که در راستای پژوه «شناسایی اولویتهای مطالعاتی طرح سهام عدالت»، صورت گرفته است. این پژوه، توسط «سازمان خصوصی‌سازی» تعریف و توسط کارشناسان «گروه مشاوران جوان وزارت امور اقتصادی و دارایی» تدوین شده است. در این پژوه، تلاش شده تا با مطالعه مطالب منتشر شده و نظرخواهی از صاحب‌نظران، در مرحله اول نقاط ضعف و چالش‌های احتمالی پیش‌روی طرح مصوب سهام عدالت شناسایی شود (آسیب‌شناسی طرح) و در مرحله بعد، راهکارهایی برای کاهش اثرات این چالشها و بهبود ساختار طرح سهام عدالت ارایه شده است. تأکید بر این نکته ضروری است که یادآوری چالش‌های احتمالی پیش‌روی طرح به هیچ‌وجه به معنی زیر سوال بردن و نادیده گرفتن نکات مشبت آن نیست، بلکه با شناسایی چالشها و ارایه

## روش‌شناسی تحقیق

اجرای طرح سهام عدالت را، در بلندمدت می‌توان، یک روش خصوصی‌سازی دانست. با توجه به حوزه تعریف شده برای این تحقیق و نیز با درنظر گرفتن این نکته که آسیب‌شناسی خصوصی‌سازی، خود مبحثی بسیار گسترده است، در این بررسی تلاش شده تا چالش‌های مختص طرح سهام عدالت مورد بررسی قرار گیرد و برای حل آنها راهکارهایی پیشنهاد شود.

در این مقاله، از سوی کارشناسان و صاحب‌نظران و اعضای تیم پژوه، سه دسته پیشنهاد درباره طرح سهام عدالت، مطرح شده است. در توضیحات مربوط به هر دسته از این پیشنهادها، سعی شده است مسئله یا چالشی که مبنای پیشنهاد بوده نیز به‌طور خلاصه مطرح شود.

## دسته اول: الزامات اصولی اجرای

### طرح سهام عدالت

۱-۱) سهام عدالت در چارچوب خصوصی‌سازی  
طرح سهام عدالت در صورتی موفق خواهد بود که

● در بسیاری از کشورهایی که طرح کوپن سهام اجرا شده، در فرایند طراحی و برنامه‌ریزی طرح، نسبت به تنظیم قوانین و مقررات لازم و مناسب، کوتاهی‌هایی شده است. برای از میان بردن این نارسانی، گاهی در زمان اجرای برنامه و پس از روبرو شدن با مشکلات، به تنظیم قوانین و مقررات پرداخته‌اند. حال آنکه برای اینکه مشکلات کمتری به هنگام اجرای طرح سهام عدالت روی دهد، بهتر است از هم‌اکنون نسبت به پیش‌بینی کامل این موارد و تصویب قوانین لازم اقدام شود.

تدوین و اعلام برنامه‌های خود درباره حوزه‌های مرتبط با موضوع (حمایتهای مستقیم و غیرمستقیم دولت از بنگاهها، یارانه‌ها، تعرفه‌ها...) بی‌ردازد تا فضای تصمیم‌گیری مناسبی برای سرمایه‌گذاران مستقر شود و پس از ایجاد بستر مناسب و مورد نیاز برای خصوصی‌سازی گسترش دهد، به اعطای سهام عدالت پرداخته شود. تجربه خصوصی‌سازی در کشورهای مختلف دنیا نشانده‌نه آن است که شتاب در این امر، بدون ملاحظه داشتن شرایط بازار سرمایه و اقتصاد کشورها، مفید نخواهد بود (مانند مشکلات جدی وجود آمده برای کشور چک، پس از گسترش سریع بازار سرمایه از طریق اجرای کوین سهام).

### ۳) فرنگسازی برای سهامداری<sup>۱</sup>

ترویج و اشاعه فرنگ سرمایه‌گذاری در ذخایر مالی از سوی خانوارها، هم برای اقتصاد کشور و هم برای خود آنها سودمندی زیادی به دنبال دارد، که عمده ترین آنها عبارت است از: کمک به تخصیص بهینه منابع مالی و وضعیت اقتصادی خانوارها و توزیع خطرپذیری در این راه. یکی از علل عدم استقبال خانوارهای ایرانی از سرمایه‌گذاری در ذخایر مالی، عدم آگاهی آنها از فواید و مزایای این گونه داراییها است. لذا، یکی از راههای نگهداری سهام اعطاشده و سهامدار باقی ماندن مشمولان طرح، اجرای برنامه‌های آموزشی گسترش ده، جهت افزایش سطح آگاهی خانوارهای مشمول طرح است. براین اساس، می‌توان در برنامه‌های صداوسیما، مطبوعات، کتب درسی و مانند آن مطالبی راجع به داراییهای مالی، آثار و منافع آنها گنجاند. همچنین، می‌توان اعطای سهام را، مشروط به حضور فرد در دوره‌های آموزشی کوتاه‌مدت و آشنایی با بازار سهام نمود تا آگاهی‌سازی جدیت اجرایی پیدا کند. در صورت اجرای مناسب این امر، می‌توان به مرتفع شدن «چالش در دستیابی به نقطه تعادل بین فروش به دیگران و نگهداری سهام عرضه شده» و «مشکلات ناشی از آثار تورمی موج احتمالی فروش»، امیدوار بود. یکی دیگر از دلایلی که باعث شده است تادرصد داراییهای مالی در ترکیب ذخایر مالی خانوارها پایین باشد، عدم دسترسی قشر وسیعی از مردم به بازار سرمایه است؛ که این معضل، از طریق راه اندازی بازار بورس‌های

در چارچوب خصوصی‌سازی و با درنظر گرفتن الزامات آن صورت گیرد و به این طرح ماهیت دیگری داده نشود. به نظر می‌رسد در ماههای گذشته و اگذاری سهام عدالت، به عنوان روش اساسی خصوصی‌سازی مد نظر قرار گرفته و اصل موضوع خصوصی‌سازی به حاشیه رانده شده است. لازم به تذکر است که خصوصی‌سازی و باز کردن فضا برای فعالیت بخش خصوصی، محدود به و اگذاری سهام از طریق سهام عدالت به دهکهای پایین در آمدی نیست. پیشنهاد می‌شود طرح جامع خصوصی‌سازی، به منظور اجرای بندج سیاستهای کلی اصل ۴۴ قانون اساسی تدوین شود و جایگاه سهام عدالت در طرح کلی خصوصی‌سازی، به روشنی مشخص گردد.

تجربه موفق لهستان و سایر کشورهایی که از خصوصی‌سازیهای گسترش ده (از جمله کوین سهام) استفاده کردند، در استفاده از روش‌های مختلف خصوصی‌سازی و متناسب با شرایط خاص بنگاهها، می‌تواند برای کشور ما نیز آموزنده باشد. براین اساس، بهتر است که فرایندی برای بررسی شرکتهای دولتی و دسته‌بندی آنها به لحاظ سوددهی، شفافسازی اطلاعات مربوط به شرکتها، تحلیل وضعیت رقابتی صنعت و وضعیت بنگاه، مشخص کردن شیوه مناسب و اگذاری و در نهایت تهیه یک برنامه کامل خصوصی‌سازی، تعیین شود.

### ۱-۲) آزادسازی اقتصاد و ایجاد فضای رقابتی

آزادسازی اقتصاد و ایجاد فضای رقابتی؛ یکی از پیش‌نیازهای خصوصی‌سازی است. این موضوع؛ عمدهاً شامل اصلاح نظام قیمتها (الغفالون تثبیت قیمتها و پذیرش نظام قیمت رقابتی)، هدفمند کردن یارانه‌ها، اصلاح قانون کار، تأمین امنیت در محیط کسب و کار، پذیرش اقتصاد رقابتی و حذف انحصارهای شود. همچنین آزادسازی پولی و بانکی، در گام اول و خصوصی کردن بانکها در گام دوم باید اجر اشود، تا امکان تأمین منابع مالی از داخل و خارج میسر شود. اقتصاددانان معتقدند که برای کار کردن مناسب نظام اقتصادی کشور، وجود رقابت، از مالکیت خصوصی مهمتر و مؤثرتر است. براین اساس، بهتر است که دولت، قبل از اجرای خصوصی‌سازی گسترش ده، به

روی مدیریت آنها نخواهد داشت. بنابراین، لازم است در چارچوب مقررات جدیدی که برای شرکتهای واگذار شده تعیین می‌شود، مدیران نیز نسبت به حفظ منافع سهامداران ملزم شوند.

تجارب منفی روسیه و چک ترانس می‌دهد که دولتها باید در اعطای اختیارات به شرکتهای سرمایه‌گذاری جواب احتیاط را رعایت نمایند. اعطای این اختیارات باید با نظرارت کامل صورت گیرد تا ضعف مدیریت در شرکتهای سرمایه‌گذاری، منجر به تنازع نامطلوب در اداره آنها و همچنین ناکارآمدی شرکتهاو بنگاهها نشود. عدم نظرارت جدی بر عملکرد صندوقها و شفاف نبودن اطلاعات آنها؛ از عمده‌ترین مشکلات فراراه کشورها با تجربه سهام کوپنی است. در قوانین و مقررات مربوط به این شرکتها، باید مواردی مثل شکل و ماهیت شرکتهای سرمایه‌گذاری، شرایط صدور مجوز، ارتباط بین شرکتهای سرمایه‌گذاری و مدیران آنها، محدودیتهایی در ترکیب سبد سهام سرمایه‌گذاری، شیوه‌های ارزیابی، الزامات گزارشده و حقوق سهامداران آنها منظور گردد. در صورتی که این امر به درستی انجام شود، به اعتبار شرکتهای سرمایه‌گذاری در بین سهامداران و نیز اعتماد مردم نسبت به آنها افزایش می‌یابد.

۱۵) ایجاد و تقویت زیرساختهای لازم برای مبارزه با فساد

رشد سالم بازار سهام، نیازمند وجود نظام حسابداری و حسابرسی توانمند، نظام حقوقی و قضایی دقیق، بهنگام و فراگیر و بازار شفاف در مدیریت و نیروی انسانی و همچنین امکان جذب شرکتهای ورشکسته توسط شرکتهای رقیب است. در مورد بازار سهام، باید در کنار قوانین بازدارنده فساد، قوانین شفافی نیز برای حمایت از سرمایه‌گذاران وجود داشته باشد. به عنوان نمونه، قوانین مشخصی در زمینه حمایت از سهامداران جزء افشاری اطلاعات نادرست، انجام معاملات با اشخاص وابسته، استانداردهای مالی، تصاحب شرکتها و... مقرر شود تا بخش خصوصی، با ابهام مواجه نشود. قانون جدید بازار بورس اوراق بهادار، می‌تواند در این زمینه راهگشا باشد. با توجه به این که نظام بنگاهداری کشور، به نحوی به بازار سرمایه متصل می‌شود، نظرارت و بازرگانی کل کشور و دیوان محاسبات در آنها تقریباً از بین خواهد رفت، بنابراین، ایجاد و استقرار نظام

منطقه‌یی، تا حد زیادی در حال برطرف شدن است. البته، باید راهکاری برای ورود سهام شرکتهای سرمایه‌گذاری استانی نیز به بازار بورس اندیشیده شود. در غیر این صورت، می‌توان طراحی خاصی برای بازار عرضه و تقاضای این سهام را در نظر گرفت.

همچنین ایجاد بستر مناسب و مورد نیاز برای خصوصی‌سازی گستردگی اعطای کوپن سهام از طریق فرهنگسازی و توجیه مردم و علی‌الخصوص کارکنان شرکتها، نسبت به طرح سهام عدالت و یا سایر طرحهای خصوصی‌سازی؛ منجر به پیشگیری از مخالفتهای احتمالی و بالقوه آتی می‌گردد.

مشکلات لهستان در این زمینه (مخالفت کارگران با انواع خصوصی‌سازی)، بسیار گستردگی دارد و می‌تواند برای کشور ما آموزنده باشد.

#### ۱-۴) پیش‌بینی و تنظیم زیرساختهای قانونی

در بسیاری از کشورهایی که طرح کوپن سهام اجرا شده، در فرایند طراحی و برنامه‌ریزی طرح، نسبت به تنظیم قوانین و مقررات لازم و مناسب، تا حدودی غفلت صورت گرفته است. برای رفع این نقیصه، بعضی، در زمان اجرای برنامه و بعد از روپرداخته اند. حال آن‌که؛ برای آن که مشکلات کمتری در حین اجرای طرح سهام عدالت روی دهد، بهتر است از هم اکنون نسبت به پیش‌بینی کامل این موارد و تصویب قوانین لازم اقدام شود. این قوانین حوزه‌های وسیعی را دربرمی‌گیرد و مواردی چون حفظ حقوق سهامداران، نظرارت بر مدیریت شرکتها، قوانین مربوط به انحصار، قوانین مالیاتی، نهادهای قانونگذاری مستقل صنعتی (برای تعیین استانداردها و نیز بعضی، قیمتها)، قواعد بازار سرمایه و مانند آن را شامل می‌گردد. به علاوه، از دید کارشناسی تخصصی؛ بسیاری از قوانین کشور مانند قانون کار، قانونهای مربوط به سرمایه‌گذاری، تعرفه‌های وارداتی، مالیات و... دارای معایبی است که باید در رفع آنها کوشید.

در حال حاضر، شرکتهای دولتی در چارچوب قانونی خاصی فعالیت می‌کنند. اگر این شرکتها به بخش خصوصی واگذار شود، مقررات قانون تجارت فعلی برای کنترل مدیریت آنها کافی نیست. با توجه به توزیع گستردگی سهام شرکتها، سهامداران، عملاً، کنترل چندانی

می شود، مهندسی مجدد دولت، به منظور باز طراحی و کوچکسازی آن، اجتناب ناپذیر خواهد بود. به عنوان مثال، می توان تغییرات عمده زیر را نام برد که در اثر اجرای طرح سهام عدالت در ساختار دولت به وقوع خواهد پیوست:

- تغییر نقش و ساختار وزارت خانه ها،
- تغییرات جدی در رابطه با ساختار بودجه کشور،
- پررنگ شدن نقش نظارتی دولت و تغییرات در شیوه انجام آن، وجود برنامه در این زمینه و مشخص شدن مسؤولیت دستگاههای دولتی و غیر دولتی در این مورد، برنامه ریزی مناسب برای این امر، می تواند کارساز باشد و از مشکلات آتی آن بکاهد.

## دسته دوم: پیشنهادهایی در جهت اصلاح ساختار، اهداف، و نهادهای سهام عدالت

۱-۱) تهیه برنامه جامع طرح سهام عدالت طراحی فرایند کامل و یکپارچه اجرای طرح، تعریف محدوده و مشخصات بنگاههای مشمول طرح، فرایند قیمتگذاری، انتشار اطلاعات، برنامه زمانبندی و مواردی چون آن، از پیش نیازهای اجرای طرحهای بزرگی همچون طرح سهام عدالت است. بیشتر کشورهایی که به اعطای کوین سهام پرداخته اند، برنامه زمانبندی مشخص و دقیقی را برای اعطای کوین سهام اعلام و اجرا کرده اند. تقریباً، تمام این کشورها، قبل از اجرای برنامه خصوصی سازی کوینی، به تهیه لیست شرکتهای مشمول طرح و اعلام اطلاعات آنها پرداخته بودند. در حالی که، در طرح سهام عدالت در کشور مان با گذشت ماهها از آغاز اجرای طرح - هیچ گونه اطلاعی در مورد شرکتهای مشمول طرح منتشر نشده است. شفافسازی اطلاعات مربوط به شرکتها، از قبیل اطلاعات مالی، وضعیت اشتغال و سایر اطلاعات مربوط، جهت جلوگیری از استفاده های احتمالی در بیشتر این کشورها، به صور تهای مختلف و به عمق و گسترده گهای متفاوت اجرا شده است.

۱-۲) شرکت دادن کل جمعیت کشور در طرح واگذاری سهام اجرای طرح موجود سهام عدالت در ایران، تنها دو دهک در آمدی پایینی جامعه را در نظر گرفته است؛

حسابداری و نظارتی مناسب برای آنها کاملاً الزامی است. در صورت انجام مناسب این امر، می توان به مرتفع شدن «چالش در حفظ حقوق سهامداران خرد»، امیدوار بود. همچنین، در این زمینه اصلاح ساختار مدیریتی کنونی شرکتهای دولتی برای فراهم آوردن مقدمات مناسب واگذاری سهام شرکتها به بخش خصوصی، لازم است. ساختار مناسب برای اداره شرکتها، به این صورت است که مجمع عمومی، هیأت مدیره را و هیأت مدیره؛ مدیر عامل را انتخاب کند. در حال حاضر، در شرکتهای دولتی، مدیر عامل بر تعیین هیأت مدیره تأثیرگذار است. در حالی که هیأت مدیره باید قویتر از مدیر عامل باشد و برو مدیر عامل نظارت کند. ریس هیأت مدیره و مدیر عامل، باید دو نفر باشند. براساس قانون برنامه چهارم توسعه، هیأت دولت موظف است تا پایان سال دوم برنامه، اساسنامه کلیه بانکها و شرکتهای دولتی را مطابق با قانون تجارت اصلاح کند.<sup>۲</sup>

۱-۶) تدوین فرایند انتخاب، انگیزش و نظارت بر مدیران

از هم اکنون، باید فرایند مشخص و مدونی را برای انتخاب مدیران شرکتهای تعاونی شهرستانی و سرمایه گذاری استانی، ترکیب مناسب تخصصی مدیران، انتخاب مدیران بنگاههای مشمول طرح، ساختار انگیزشی و اعطای پاداش به آنها و نحوه نظارت و ارزیابی عملکرد آنها تدوین کرد.

باید؛ ضمن ایجاد مکانیزم های تتبیهی، رویه های انگیزشی قوی نیز برای مدیران شرکتها در نظر گرفته شود. به این ترتیب، باید طی برنامه بی کاملاً سنجیده، احساس مسؤولیت مدیران را نسبت به بازسازی و نوسازی بنگاهها در جهت افزایش سوددهی، تقویت کرد. به نحوی که عدم سوددهی و کاهش کارایی، به مدیر نیز سرایت کند. در صورتی که ساختار انگیزشی مناسبی برای مشارکت مدیران در بازسازی شرکتها تدارک دیده شود و یا همانند تجربه کشور رومانی عمل گردد<sup>۳</sup>، می توان به برطرف شدن بخشی از «چالش در دستیابی به افزایش قابل توجه کارایی در شرکتهای واگذار شده» امیدوار بود.

۱-۷) طراحی مجدد دولت زمانی که بخش های بزرگی از دولت از آن جدا

جدی برای تعاونیهای استانی، عدم برنامه‌ریزی همه‌جانبه برای اجرای طرح، تعیین ارزش روز سهام ارایه شده. بر این اساس، به نظر می‌رسد در صورتی که بتوان اصلاحاتی در نظام مالی طرح اجرا کرد، امکان برطرف کردن بخش عمده‌ی از چالشهای پیش روی طرح به وجود خواهد آمد.

باید در تعریف نقش هر یک از نهادها، سازمانها و مجریان مختلف این عرصه دقت کافی صورت گیرد. داشتن انتظار نابجا از نقش صندوقهای سرمایه‌گذاری در بیشتر کشورهایی که طرحهای مشابهی را جرا کردند، قابل مشاهده است. در بسیاری از موارد چنین انتظار می‌رفت که این صندوقهای بازسازی شرکتها بپردازند. در حالی که ساختار طراحی شده امکان چنین امری را در اختیار صندوقها قرار نمی‌داد. به نظر می‌رسد؛ این تنگنا، در اجرای طرح سهام عدالت نیز رخ خواهد داد. براین اساس، پیشنهاد می‌شود که نقش سازمانها و مجری طرح سهام عدالت، باز تعریف شود و برنامه‌ریزی مناسبی برای دست اندر کاران دیگری که در این بین می‌توانند نقش ایفا نمایند، تدارک دیده شود.

همچنین، باید رابطه بین نهادهای مجری طرح و نهادهای پشتیبانی آن، همچون نظام بانکی، از هم اکنون تعریف گردد. به عنوان مثال، به دلیل اعتبار زیاد صندوقهای سرمایه‌گذاری در لهستان، امکان افزایش سرمایه شرکتهای زیر مجموعه- از طریق گرفتن وام از بانکها و تأمین مالی از طریق ایجاد تسهیلات و نیز گردش مالی بین شرکتها وجود داشت. حال آن که، در مورد شرکتهای سرمایه‌گذاری در نظر گرفته شده در طرح سهام عدالت در کشورمان، از هم اکنون نمی‌توان اظهارنظر کرد.

#### ۲-۵) ایجاد امکان انتخاب برای مشمولان طرح؛ ایجاد OTCها، صندوقهای سرمایه‌گذاری و تالارهای بورس منطقه‌ی

یکی از مهمترین عوارض منفی همسانی سهام در طرح سهام عدالت، کاهش انگیزه نگهداری سهام مشمولان طرح خواهد بود. افراد، اگر توانند سهام خود را تعقیب کنند، علاقه و اشتیاقشان به نگهداری آنها کاهش می‌یابد. مثل آن که به فرد بگوییم در سراسر ایران، مثلاً مالک ۲۰۰ متر مربع زمین است. ولی، برایش

در حالی که باید تمام مردم کشور- به عنوان افرادی که از بیت‌المال سهم می‌گیرند- به نوعی در طرح مشارکت داده شوند. شرکت دادن کل جمعیت کشور در چنین برنامه‌یی، همبستگی ملی را تقویت می‌کند. بنابراین، پیشنهاد می‌شود که افراد جامعه به چند گروه کلی تقسیم شوند و در فرایند مستهلک کردن قیمت سهام، به تناسب توانمندی اقتصادی خود به بازیر داخت اقساط پردازنند.

#### ۲-۶) واگذاری سهام عدالت پس از ورود سهام به بازار بورس

براساس این پیشنهاد، ابتدا سهام بنگاههای دولتی وارد بازار بورس می‌شود و پس از تعیین تکلیف مدیریت و روشن شدن دیگر مالکان سهام، واگذاری سهام به مشمولان طرح سهام عدالت انجام می‌شود. این موضوع به نفع مشمولان سهام عدالت خواهد بود. زیرا؛ وقتی سهم وارد بازار بورس شود، نظرات بیشتری بر آن وجود خواهد داشت که باعث می‌شود حقوق سهامدار جزء، حفظ شود. در صورت اجرای مناسب این امر، می‌توان به مرتفع شدن بخشها ای از چالشهای زیر نیز امیدوار بود؛ حفظ حقوق سهامداران جزء، دستیابی به هدف اصلی طرح (توانمندسازی مالی قشر محروم) و تعیین ارزش روز سهام ارایه شده.

به این ترتیب، با تبدیل سهام شرکتهای واسطه به سهام کارخانه‌ها، بازار بورس رونق بیشتری می‌گیرد. به علاوه، انتظار می‌رود در این سیستم، با آزاد شدن خرید و فروش سهام در بورس، تقاضای مؤثر برای سرمایه‌گذاری در قیمت‌های بالاتر شکل گیرد و احیاف کمتری به فروشنده‌گان (مشمولان طرح سهام عدالت) وارد شود. در صورتی که بتوان اطلاعات مالی را متقارن و شفاف نمود، ضریب نگهداری سهام عدالت افزایش می‌یابد و به این ترتیب، خروج سهام واگذار شده به دهک‌های پایین در آمدی جامعه، از بازار، کمتر می‌شود.

#### ۲-۷) باز تعریف نقش نهادهای طرح

تعداد قابل توجهی از چالشهای احتمالی پیش روی اجرای طرح، به سلسله مراتب اداری و نهادهای مالی طراحی شده برای واگذاری سهام، مربوط می‌شود. برای مثال؛ به این چند مورد توجه شود: مدیریت شرکت کارگزاری عدالت، همگن بودن سهام، مدیریت تخصصی شرکتهای تعاونی استانی، عدم تعریف وظیفه

کوین اعطای شده.

■ خرید سهام صندوقهای سرمایه‌گذاری در مقابل واگذاری کوین سهام به آنها، جهت کاهش خطر ضرر و زیان.

در طرح موجود سهام عدالت، چنین گزینه‌هایی در پیش روی مشمولان قرار ندارد.

## (Holding) تشکیل شرکتهای هلدینگ تخصصی

یکی از مشکلات فراراه شرکتهای سرمایه‌گذاری استانی، سهم انداز آنها در سهام شرکتهای مشمول طرح است. اگر قرار باشد، مثلاً، ۴۰٪ از سهام شرکتهای دولتی را، از طریق سهام عدالت (۲۰٪ از آغاز و ۲۰٪ به اقساط تدریجی) به شرکتهای سرمایه‌گذاری استانی واگذار کنیم و این سهام بین ۳۰ شرکت سرمایه‌گذاری استانی تشکیل تقسیم گردد، تهه در صد کمی از سهام هر شرکت به شرکت سرمایه‌گذاری استانی تعلق خواهد گرفت و این باعث نبود انگیزه برای صرف وقت و توان کافی برای بازسازی شرکتهای واگذاری می‌شود. تجربه‌یی که در اکثر کشورهای پیشرو در این امر، مشاهده می‌شود. در رومانی حوزه عملیات (پورتفوی) صندوقهای سرمایه‌گذاری بالملکیت خصوصی، به صنایع خاصی اختصاص داشت و در حقیقت صندوقهای سرمایه‌گذاری تخصصی صنایع تشکیل شده بود تا از مشکل یاد شده دوری شود. به نظر می‌رسد که چنین ساختاری مناسبتر باشد.

پیشنهاد می‌شود، تعدادی شرکت هلدینگ (سهام متصرفی) تخصصی در صنعتهای مختلف تشکیل و ۴۰٪ سهام شرکتها که قرار است در قالب سهام عدالت واگذار شود به هلدینگهای تخصصی واگذار گردد. با ایجاد هلدینگها، مدیریت تخصصی برای اداره شرکتهای واگذار شده، ایجاد می‌شود. همچنین، شرکت هلدینگ می‌تواند مشکلات ناشی از مقررات، سیاست‌گذاریها و برنامه‌های دولت، در آن بخشن از صنعت را به دولت منعکس و برای حل آن راهکارهایی ارایه نماید. دولت نیز، لازم است به این پیشنهادها توجه کند تا «فضای رقابتی مناسب»، به عنوان یکی از ملزمومات خصوصی سازی ایجاد شود. بر این اساس، پیشنهاد می‌شود که سهام هلدینگها به شرکتهای سرمایه‌گذاری استانی واگذار شود. در انتخاب سهام هلدینگها، مدیران

مشخص نکنیم که این زمین در کجاست و با چه تغییراتی در آینده روبرو است! به علاوه، در طرح موجود، مدیریت توانمندو یا ضعیف، شرکت سودده، یا زیانده از دیدگاه سهامدار قابل تشخیص نیست و به همین دلیل، مدیران شرکتها، آزادی عمل زیادی در تحقق انگیزه‌های شخصی خود دارند. اگر طرح به گونه‌یی اصلاح شود که مردم در بین شرکتهای دولتی معرفی شده، حق انتخاب داشته باشند، هر کسی براساس شناخت خود سهامی را خریداری می‌کند و در این وضعیت، مفهوم مالکیت سهام محسوس‌تر خواهد بود. راهکار اجرایی پیشنهاد شده در این قسمت، که در اغلب کشورهای نیز دنبال شده ایجاد OTC ها، صندوقهای سرمایه‌گذاری است، که فرد با داشتن حق انتخاب، سهام صندوق خاصی را خریداری می‌کند و همچنین تشکیل تالارهای بورس منطقه‌یی است.

مزیت دیگر این پیشنهاد، امکان تبدیل رقابت کامل (Perfect competition) در بازار خرید و فروش سهام (Monopolistic competition) در ساختار موجود. بر قابل احصاری (competition) است. در سیستم رقابت کامل، به علت فراوانی ابزار مالی یکسان، سهام عدالت، با قیمت در حداقل ممکن رقم می‌خورد و به علت نقد شوندگی پایین (نبوذ مشتریان نهادی)، حجم مبادلات اندک است. در سیستم رقابت احصاری، صندوقها سعی می‌کنند تا با تنویر بخشیدن به سبدهای سهامی پیشنهادی و انتخاب شرکتهای مستعد و نوسازی آنها، کیفیت و بازدهی سبدهای سهام را بهبود بخشنند، نیازهای اطلاعاتی سرمایه‌گذاران کوچک را تامین کنند، تا ترکیبی از خط‌پذیری و بازدهی مناسب را برای افراد ریسک‌گریز و ریسک‌پذیر بازار مالی ایجاد کنند.

باید توجه داشت که در احرای طرحهای مشابه در دیگر کشورهای نیز، چندین گزینه مختلف در اختیار دریافت کنندگان کوین قرار داده و سعی می‌شود؛ حق انتخاب در اختیار افراد گذاشته شود تا براساس علائق خود، یکی از گزینه‌های زیر را انتخاب کنند:

■ فروش سهام واگذار شده در بازار (محفوذه بازار می‌تواند تا آنجا وسیع تعریف شود که: شهر و ندان کشور، افراد عضو تعاونی و مانند آن را دربر گیرد).

■ خرید بی‌واسطه سهام شرکتهای تجاری در مقابل

صاحب‌نظران بر این باورند که برای انجام خصوصی‌سازی گستردگی و همه‌گیر شرکتهای مشمول اصل ۴۴ قانون اساسی، باید یک سازمان بسیار حرفه‌بی تشکیل شود و یا سازمان خصوصی‌سازی فعلی، از حیث نیروی کارشناسی و نیز تأثیرگذاری و قدرت تصمیم‌گیری، تقویت شود. سازمان خصوصی‌سازی فعلی نمی‌تواند به تنها یی و با توانمندی فعلی و حدود قدرت تصمیم‌گیری تفویض شده، خصوصی‌سازی به این گستردگی را بامقتیت به انجام رساند.

**۲-۳-۱) اجرای آزمایشی طرح**  
با توجه به تجارب کشورهای دیگر، به دلیل قطعیت نیافتن در دستیابی به اهداف طرح و با توجه به انتقادهای جدی که درباره چالشهای اجرایی طرح به آن وارد می‌شود، لازم است پیش از اجرای گستردگی این طرح، ابتدا، در یک بخش کوچک از کشور به اجرای آزمایشی گذاشته شود. برای مثال، می‌توان این سیاست را در چند استان به اهداف موردنظر، به گسترش آن در گستره کشور پرداخت.

**۲-۳-۲) شفافسازی اطلاعات**  
به منظور شفافسازی اطلاعات مربوط به اجرای طرح، پیشنهاد می‌شود پیش از عرضه سهام عدالت و رود سهام شرکتهای سرمایه‌گذاری به بازار بورس، اطلاعاتی از فعالیت شرکتهای واسطه (سرمایه‌گذاری و تعاونی) و شرکتهای دولتی و نیز ارزش اسمی (دفتری) و سوددهی آنها (بدون توجه به وضعیت عرضه و تقاضا)، به صورت جداگانه (ضمیمه) در سیستم اطلاع‌رسانی بازار بورس اوراق بهادار اعلام گردد؛ تا درندگان سهام عدالت، از وضعیت سهام خود مطلع باشند. این شاخصها می‌توانند ضمن نشان دادن عملکرد، بر شفافیت طرح نیز بیفزاید. به این ترتیب، ارزش سهام عدالت، بر اساس ارزش سهام شرکتهای زیر مجموعه، دقیقاً مشخص می‌شود.

**۲-۳-۳) ایجاد کانون تفکر ساماندهی سهام عدالت**  
یکی از مسائل مهمی که موجب اثربخشی اجرای طرح سهام عدالت می‌شود، مدیریت پس از اجرای آن است. منظور اصلی از مدیریت پس از توزیع سهام عدالت، این است که مشکلاتی که با اجرای این طرح به‌وقوع می‌پیوندد، سریعاً شناسایی و با کمترین هزینه

شرکتهای سرمایه‌گذاری استانی می‌تواند حق انتخاب داشته باشند و با استفاده از ابزارهای مالی می‌توانند نسبت به توازن بین زیان و بازدهی سهام و اگذاری به شرکتهای واسطه استانی و شهرستانی اقدام کنند. این امر می‌تواند توان تخصصی هدینگها برای بازسازی شرکتهای مشمول طرح را بالا برد.

**۲-۷) تأسیس شرکتهای سرمایه‌گذاری با سرمایه نامحدود**

وجود شرکتهای سرمایه‌گذاری استانی، با سرمایه نامحدود، می‌تواند برای حل نیازهای سرمایه‌بی این شرکتها مفید باشد. افزایش سرمایه از محل منابع سهامداران فعلی و یا سلب حق تقدم از سهامداران فعلی و واگذاری به اشخاص غیر-به عنوان روش مرسوم در شرکتهای سهامی عام- تلقی می‌شود، اما، باید توجه داشت که سهامداران شرکتهایی که براساس طرح سهام عدالت سهامدار می‌شوند، از افسار ضعیف و کم‌بضاعت جامعه هستند و از منابع مالی زیادی برخوردار نیستند. لذا، اگر با سلب حق تقدم و یا افزایش سرمایه موافق نباشند، عملاً شرکتهای واسطه قادر به افزایش سرمایه نخواهند بود<sup>۲</sup>. بر این اساس، با تعریف این شرکتها- به عنوان یک شرکت با سرمایه نامحدود- و در نظر گرفتن مواردی برای عدم استفاده از حق تقدم، می‌توان به رفع «چالش فراراه شرکتهای و اگذاری در جذب سرمایه‌های جدید و توسعه فعالیتها» امیدوار بود.

### دسته سوم: پیشنهادهایی در جهت بهبود روشهای اجرایی طرح سهام عدالت

**۱) تقویت سازمان خصوصی سازی**  
بررسی تجربه کشورهای پیشرو در زمینه خصوصی‌سازی نشان از آن دارد که تشکیل وزارت توان و یا کمیته‌یی، که تولیت تمام امور مربوط به خصوصی‌سازی (واز جمله اجرای طرح کوپن سهام) را بر عهده گیرد، مطرح بوده است. مانند تشکیل وزارت خصوصی‌سازی در جمهوری چک، کمیته مالکیت دارایی در کشور روسیه و یا وزارت انتقال مالکیت در کشور لهستان. در کشور مانیز، علی‌رغم ایجاد سازمان خصوصی‌سازی، به نظر می‌رسد تمرکز اختیارات و تصمیم‌گیریها تحقق نیافتد و اقدامات موازی در سایر نهادها و وزارت‌خانه‌ها صورت می‌گیرد. گروهی از

همان طور که قبلاً گفته شد، راهکارهای لازم برای گسترش و تثبیت فرهنگ سهامداری، نیز می‌تواند باعث شود که ضریب نگهداری سهام کاهش شدید نداشته باشد و ایجاد پس انداز از سوی خانوارها ورود «داوطلبانه» و «آگاهانه» این پس اندازها به بازار سرمایه و سرمایه‌گذاری در شهر کتها تداوم یابد.

### ۳-۷ استفاده از سیستم سپرده گذاری مرکزی بازار بورس (CDS)

براساس مکانیزم جدید طراحی شده در بازار بورس، هر مشتری برای خود حساب ویژه‌ی خواهد داشت. سود شرکتها در اختیار شرکت سپرده گذاری مرکزی ایران قرار می‌گیرد و توسط این شرکت به سهامداران پرداخت می‌شود. به منظور افزایش ضریب نگهداری سهام عدالت، پیشنهاد می‌شود تا از طریق استفاده از ظرفیتهای بازار بورس و همچنین تسهیل اجرای طرح، از سازوکار CDS برای خرید و فروش و همچنین پرداخت سود و توسعه بازار سرمایه، استفاده شود.

### ۳-۸ تقویت تشکیلات سازمان بورس اوراق بهادر ایران

بسیاری از کارشناسان معتقدند که در حال حاضر، بازار بورس برای پذیرش حجم بالای معاملات ناشی از اجرای طرح سهام عدالت، آمادگی کافی ندارد. سازمان بورس اوراق بهادر ایران برای انجام این فرآیند، باید به سرعت خود را تجهیز کند و در تمام استانها و شهرهای بزرگ دوایر فعلی راه اندازی نماید. علاوه بر امکانات سخت افزاری و نرم افزاری، بازار بورس تهران، نیازمند تقویت امکانات زیرساختی است که مهمترین آنها، نیروی انسانی مهندس و نهادهای بازار سرمایه است. یک بازار کارا، نیازمند کارشناسان و نهادهای متعددی؛ همچون کارشناسان مالی خبره، تحلیلگران مالی، بانکهای سرمایه‌گذاری، خدمات کارگزاری الکترونیکی به مشتریان، راهکارها و معادلات متنوع و مانند آن است.

### ۳-۹ تعیین ساختار مدیریتی نهادهای اجرای طرح ساختار مدیریتی شرکتها سرمایه‌گذاری می‌تواند براساس الگوی لهستان و آلمان باشد و با حالت مناسب با شرایط کشور تعریف شود. در ساختار مدیریت صندوقها، در لهستان، از الگوی دو هیأتی (هیأت مدیره و هیأت نظارت) استفاده می‌شود، که دولت سهم عمده‌یی در

بر طرف شود. از آن جا که ساختاری که برای توزیع سهام عدالت در نظر گرفته شده کاملاً اجرایی است، برای بر طرف کردن مشکلاتی که پس از توزیع این سهام ممکن است به وقوع پیوندد، هیچ مرجع کارشناسی درنظر گرفته نشده است. پیشنهاد می‌شود یک مرجع فکری؛ متشکل از اساتید، مدیران اجرایی، کارشناسان و صاحب‌نظران اقتصادی و مدیریت مالی، با عنوان «کانون تفکر ساماندهی سهام عدالت» ایجاد گردد. وظیفه اصلی این کانون، شناسایی سریع و بموقع مشکلات و موانع ناشی از اجرای طرح سهام عدالت، و ارایه پیشنهادهای مؤثر به منظور رفع آنها خواهد بود.

### ۳-۵ دقت کافی در قیمتگذاری شرکتها دولتی

قیمتگذاری سهام، یکی از مهمترین مباحثی است که در فرآیند خصوصی‌سازی باید به آن توجه ویژه داشت. زیرا، اگر عرضه سهام با قیمت پایین صورت پذیرد، دولت متمهم به ارزان فروشی و حراج بیت‌المال می‌شود و عرضه با قیمت بالانز انگیزه‌ی برای خرید و یانگهداری سهام برای بخش خصوصی و تعاونی باقی نمی‌گذارد. از این‌رو، توصیه می‌شود ستاد اجرایی خصوصی‌سازی؛ اولاً، بادقت و ظرافت خاصی به امر قیمتگذاری بپردازد و ثانیاً با حمایتهای سیاسی و اجتماعی کافی از آن ستاد، جای هرگونه اتهام (نه انتقاد) بسته باشد.

### ۳-۶ محدود کردن خرید و فروش سهام در اجرای طرح سهام عدالت سعی شده تا خرید و فروش سهام محدود باشد.<sup>۵</sup> با وجود این، به نظر می‌رسد که زمان نگهداری سهام پایین خواهد بود. پیشنهاد می‌شود؛ مکانیزم‌های مستقیم و غیرمستقیم برای بازداری از فروش سهام تا حد ممکن تقویت شود که با افزایش عرضه در بازار مواجه نباشیم. برای مثال، می‌توان به کسانی که سهام خود را به فروش نرسانده‌اند، امتیاز ویژه و جایزه وفاداری اعطای کرد. همچنین، گرفتن مالیات سنگین از بابت نقل و انتقال (فروش)، نیز می‌تواند به افزایش زمان نگهداری سهام کمک کند. به علاوه، برای جلوگیری از کاهش قیمت سهام، لازم است تا علاوه بر محدود کردن مقدار عرضه، حجم تقاضا نیز تقویت شود. در غیر این صورت، افت ساختمان و کاهش قیمت سهام دور از انتظار نخواهد بود.

## منابع و مراجع

- «تجزیه و تحلیل طرح واگذاری سهام عدالت»، ایمان حقیقی، مجله راهبرد یاس، شماره ششم.
- مصاحبه اختصاصی با: داود خانی (عضو هیأت عامل و معاون مطالعات و ارزیابی سازمان خصوصی سازی)، دکتر اسماعیل غلامی (عضو هیأت عامل و معاون امور آماده‌سازی سهام و شرکت‌های سازمان خصوصی سازی)، مهندش مفتوح (مدیر مطالعات و ارزیابی سازمان خصوصی سازی).
- مصاحبه اختصاصی با: حمید آذرخشن (مدیر عامل شرکت کارگزاری مفید).
- مصاحبه اختصاصی با: دکتر اکبر زرگانی نژاد (مدیر عامل شرکت کارگزاری امین سهم).
- مصاحبه اختصاصی با: دکتر محمد طالبی (مدیر عامل شرکت سرمایه‌گذاری تدبیر).
- مصاحبه اختصاصی با: دکتر احمد میدری (استاد دانشگاه علامه طباطبائی).
- مصاحبه اختصاصی با: دکتر قاسم محسنی، دکتر علی حسینی (اعضای هیأت مدیر سازمان بورس اوراق بهادار).
- «راهکارهای واگذاری سهام عدالت»، محمد پاکزادیان، روزنامه کیهان، ۸۵/۴۲۶.
- «نقدی بر طرح کوین سهام: مالکیت فرآگیر یا کوین سهام؟»، روزنامه شرق، ۸۴/۷/۲۵.
- ریس شورای مرکزی خانه‌های صنعت و معدن.
- «سهام عدالت، مزیتها و چالشها؛ دکتر سیحانی: نگران عواقب اقتصادی واگذاری سهام عدالت هستم»، مصاحبه با دکتر سیحانی، روزنامه قدس، ۸۴/۱۲/۱۵.
- «موقع خصوصی سازی»، علی صالح آبادی، روزنامه همبستگی، ۱۷ تیر ۱۳۸۵.
- «mekanizm-e-ajrabi-siasiasteha-ki-achl-e-44»، محمود خدام، روزنامه دنیای اقتصاد، ۸۵/۰۵/۴.
- نظرات جلال حسینی (نایب ریس کمیسیون اقتصادی مجلس) «بیست توصیه برای اجرای دقیق اصل ۴۴»، روزنامه دنیای اقتصاد، ۸۵/۰۶/۱۸.
- «لزوم مقدم استن آزادسازی اقتصاد بر خصوصی سازی»، روزنامه آفتاب پرده، ۸۵/۰۶/۱۶.
- «پیچ راهکار برای موفقیت طرح سهام عدالت»، روزنامه شرق، ۸۵/۰۶/۲۰.
- «طرح اجرایی اصل ۴۴ قانون اساسی»، روزنامه دنیای اقتصاد، ۸۵/۰۶/۲۱.
- «ضرورت آماده‌سازی بورس جهت ورود بیست میلیون سهامدار»، روزنامه پول، ۸۵/۰۵/۲۱.
- «خصوصی سازی، تنها واگذاری سهام به دهکهای پایین نیست»، محمد نهادنیان، روزنامه عصر اقتصاد، ۸۵/۰۵/۲۸.

تعیین هیأت ناظرت داشت. حال آن‌که، در ایران این موضوع اصلاً مورد توجه واقع نشده است.

## یادداشتها

۱. «تجزیه و تحلیل طرح واگذاری سهام عدالت»، ایمان حقیقی، مجله راهبرد سیاسی، شماره ششم.
۲. تبصره بند «۱» ماده ۷ قانون برنامه چهارم توسعه: هیأت دولت موظف است تا پایان سال دوم برنامه، اسنادنامه کلیه بانکها و شرکت‌های دولتی را بر اساس پیشنهاد سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور، به نحوی اصلاح نماید که اختیارات و چگونگی انتخاب اعضای هیأت مدیره و مدیر عامل و بازار سان با رعایت مواد (۱۰۷)، (۱۰۸)، (۱۱۶)، (۱۱۸)، (۱۱۹)، (۱۲۴) و (۱۲۵) قانون تجارت مصوب ۱۳۴۷/۱۲/۲۴ همسان گردد.
۳. تجربه خاص کشور رومانی در زمینه درنظر گرفتن دوره‌ی خاص در حین خصوصی سازی به نام «مدیریت ویژه» جالب توجه است. مدیر ویژه فردی است که مسؤول جذب‌تر ساختن شرکت‌های خصوصی شدن آن است و او، این وظایف را از طریق استفاده از برنامه‌ها و مشوکه‌ای دولتی در دسترس -ظیر از میان بردن بدھیهای معوقه مربوط به مالیات، برنامه‌ریزی برای بدھیهای مربوط به بیمه‌های اجتماعی و مانند آنها- انجام می‌دهد. این تجربه نیاز به مطالعه و بررسی بیشتر دارد و در صورت عملکرد موفق، می‌تواند الگویی برای کشور ما باشد.
۴. شاید مناسبتر باشد تا شرکت‌های سرمایه‌گذاری در اجرای طرح سهام عدالت، از همان ابتدا با سرمایه باز باشند تا به سرمایه‌گذارانی که به خاطر عملکرد بدشکوهها و بادلایل شخصی، خواهان خروج از آنها هستند، اجازه خروج داده شود. همچنین، از آنجا که سرمایه‌گذاری در شرکت‌های سرمایه‌گذاری استانی به صورت نقدي نیست، امکان تأمین سرمایه مورد نیاز برای بازسازی شرکهای شرکت‌های سرمایه‌گذاری استانی به صورت اختیار می‌داند. این ترتیب، ایجاد شرکت‌های سرمایه‌گذاری با سرمایه بسته می‌تواند مشکلاتی را برای مدیران این شرکت‌ها ایجاد نماید. در صورتی که، تأسیس شرکت‌های سرمایه‌گذاری با سرمایه باز، این مشکل را برطرف می‌کند (رفع مشکل کشورهایی چون چک).
۵. «ما در کشور خرید و فروش سهام را ممنوع نکردیم، بلکه محدود کردیم. مثلاً، فرانسه هم همین گونه بود. یعنی خرید و فروش سهام محدود شده بود و در عوض سهام جایزه را جایگزین کرده بودند. به این معنی که؛ هر کسی که مدت زمان بیشتری این سهام را در اختیار داشته باشد و نفروشد، سهام مجانی جایزه می‌گیرد.» مناظره سهام عدالت در کیهان با حضور دکتر میدری و دکتر کردزنگنه، سه شنبه ۹ خرداد ۱۳۸۵.