

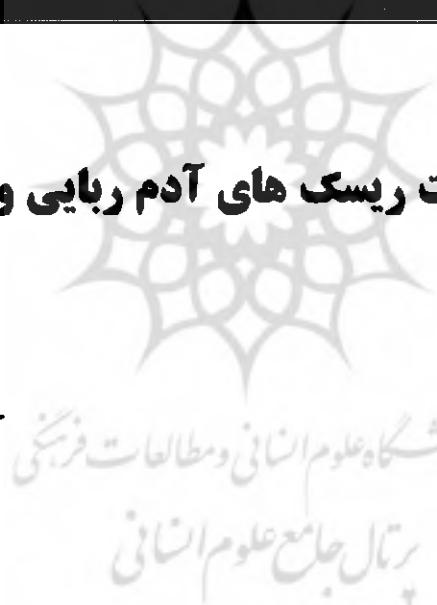


## مدیریت ریسک های آدم ربایی و اخاذی

ترجمه: مجتبی محمدزاده

کارشناس اداره طرح های بیمه ای

بیمه مرکزی ایران



با وجود این که به اجرا درآوردن این روش بسیار دشوار است، آدم ربایی وسیله تطبیقی برای گروه های ترویستی و عناصر جنایتکار باقی مانده است زیرا به آنها امکان دستیابی به ثروتی را می دهد که به هیچ وجه نمی توانستند از راه های دیگر به دست آورند. امروزه آدم ربایی یک مؤسسه سازمان

آقای باری کی منصور، نایب رئیس، مدیر صدور بیمه جرم، آدم ربایی و اخاذی گروه شرکت های بیمه چاب (Chubb)، دیدگاه کلی از حرفه آدم ربایی دارد و راه حلی را برای مقابله با آن در شرایطی که یک شرکت در معرض این خطر باشد ارائه می دهد.

سیاسی، آکاهی از موضوعات در معرض خطر و آمادگی به طور همزمان است.

گروه اکرمن (Ackerman)، یک شرکت تامین حرفه ای مستقر در میامی، اظهار می دارد که آینده نگری و نگرش منطقی به ریایش از ۴۰ درصد حوادثی که تاکنون اتفاق افتاده، می توانست جلوگیری کند.

### ارکان مدیریت ریسک

اگر من توصیه می کند که چنین نگرشی باید در برگیرنده ارکان زیر باشد :

- یک تیم مدیریت بحران شامل مدیران عالی رتبه برای طراحی برنامه، مجمع عمومی، متخصص منابع انسانی، متخصص روابط عمومی، مدیر مالی و کسی که به عنوان گرداننده شرکت در طول مدت یک بحران واقعی عمل کند.

- آخرین اطلاعات درباره طبیعت و سطح ریسک در نواحی که شرکت فعالیت می کند یا پیش بینی می شود که کارمندان به آن جا مسافرت یا تجارت کنند.

- آموزش مخصوص به کارمندان و اعضای خانواده آنان که به مسافرت می روند یا در خارج زندگی می کنند.

- آخرین برآورد از مکان های خارج از کشور برای اختصاص دادن اقدامات ایمنی که از مردم و دارایی هایشان حمایت کنند.

- جانشین کردن افراد کارآمد به جای

یانتهای است که به وسیله افراد حرفه ای که دقیقاً می دانند در جست و جوی چه چیزی هستند و چگونه آن را به دست می آورند، اداره می شود. متأسفانه در بعضی از نقاط جهان، آدم ربایی مزایایی را در نتیجه جهانی سازی فزاینده اقتصادی به دست آورده است. گرچه آدم ربایی و اخاذی مسائل عمدی هستند که به عنوان مشخصه محدود کشورهایی شناخته می شوند که در معرض اجرای ضعیف قانون، شورش و یا بی ثباتی عمومی قرار دارند. در حقیقت، آدم ربایی و اخاذی جنایاتی هستند که به طور مستقیم با بی ثباتی سیاسی یک کشور مرتبط است. نقاطی از جهان که به واسطه آدم ربایی و اخاذی " نقاط نازارم " نامیده می شوند؛ شامل کلمبیا، مکزیک، برزیل، ونزوئلا، اکوادور، السالوادور، گواتمالا، کنیا، روسیه، مالزی، نیجریه، فیلیپین، هند و آفریقای جنوبی می باشند.

### ریسک (خطر) آدم ربایی

در دنیاگیری که به دلیل جهانی شدن اقتصاد کوچک تر شده است، شرکت های چند ملیتی نیاز به آمادگی در مقابل حمله های احتمالی دارند که ممکن است به کارمندان و امکاناتشان در هر کجای دنیا وارد شود. آدم ربایی معمولاً یک رویداد غیرعمدی نیست، و باید خوب طراحی شود و شرکت هایی که آمادگی خوبی برای ریایش احتمالی دارند، با کمترین هزینه به هدف های دلخواهشان می رسانند. اولین هدف هر استراتژی، مقابله با تروریسم، جرم و بی ثباتی

دشوار است. زیرا سطح وسیعی از دارایی های ملی و نیز سلامت عمومی را در بر می گیرد.

### کنترل بحران

در حوادث آدم ربایی با تهدید به اخاذی، یک مشتری (Chubb)، دستیابی کاملی به خدمات مدیریت بحران گروه اکمن دارد. در تقاضای تیم مدیریت بحران شرکت، اکمن خط مشی عملی به کار می گیرد. بی درنگ برای مشتری کارکردن نه برای بیمه گر. و تقریباً همه جنبه های بحران را نیز کنترل می کند، که شامل مذاکره با آدم ربایان، تحويل پول جهت آزادسازی گروگان، پیدا کردن قربانیان و مشاوره با اعضای خانواده های مضطرب و همه کسانی می شود که تحت سپرستی تیم مدیریت بحران شرکت هستند.

**هدف اولیه** و اساسی در یک آدم ربایی پس گرفتن گروگان در حداقل زمان ممکن، زنده و بدون آسیب است.

هدف دوم و جزئی تر، توقيف آدم ربایانی است که خواستار همکاری برای اجرای قانون محلی یا ملی می باشد. تهدید به اخاذی نیز مانند تهدید به آدم ربایی کنترل می شود. به این صورت که گزارش در اولین فرصت ممکن (حداقل زمان) به تیم مدیریت بحران شرکت و به مشاور اینمی شرکت ارسال می شود. باید شخص شود تهدید به اخاذی تا چه حد معتبر است و این اعتبار باید از طریق افراد حرفه ای آکاه و با تجربه تضمین شود تا به اخاذی

مدیران اجرایی قدیمی جهت مقابله با ریسک در کشورهای با ریسک بالا.

- پوشش بیمه ای برای پوشش دادن به هزینه گروگان گیری و اخاذی و همچنین دستیابی به یک کارشناس اینمی متخصص که در مدیریت بحران متخصص دارد.

برنامه های اینمی تدافعی نمی توانند مصوبت از آدم ربایی ها را تضمین کنند، اما به انتقال مشکلات کمک می کنند. از سوی دیگر، نداشتن اقدامات تدافعی بیش از یک دوره زمانی طولانی در نواحی با ریسک بالا (پرخطر) تقریباً نا آرامی (اغتشاش) را تضمین می کند.

### ریسک اخاذی

اخاذی می تواند به عنوان تهدیدی تعریف شود که معمولاً صدمات بدنی یا خسارت مالی به وجود می آورد، و باعث وقوع خسارت می شود که ممکن است پول یا فعالیتی با انگیزه سیاسی باشد. احتمال این که شرکتی قربانی اخاذی شود، بیشتر از آدم ربایی است. با وجود این، هر دو به یک اندازه وحشتناک هستند، ولی اخاذی مزیتی بیشتر از آدم ربایی دارد شخص یا دارایی تهدید شده، تحت کنترل شرکت است و گام هایی برای حمایت از شخص و دارایی می تواند برداشته شود. از سوی دیگر، کنترل اخاذی ها که از طریق آلوده کردن محصول به صورت سمی کردن محصولات غذایی، محصول بهداشتی شخصی یا تولید داروهای تقلیبی صورت می گیرد،

(برای مثال پرداخت حق بیمه‌های بیمه عمر، حق تقدم سهام و غیره)

- هزینه‌های تحقیق
- هزینه‌های پزشکی و روان‌پزشکی برای قربانی

- هزینه‌های منطقی دیگری که به وسیله بیمه گرفته شده‌اند.

#### پوشش اضافی

به علاوه، ممکن است پوشش بیمه‌ای برای موارد زیر نیز موجود باشد:

- فوت ناگهانی یا تکه تکه شدن جسد
- هزینه‌های وقفه شفلي ناشی از تهدید به اخاذی
- هزینه‌های تهدید سیاسی (یا بازداشت) که به موجب آن فردی به طور غیرقانونی به وسیله یک دولت خارجی یا گروه سیاسی به دلایل سیاسی بازداشت می‌شود.

- هزینه‌های بازپس گیری کالا (در حوادثی که به هم ریختن محصولی مستلزم تهدید به اخاذی بوده و باید بازپس گرفته شود)

- حالت اضطراری بازگشت به وطن به دلایل سیاسی (هزینه‌های بازگردانی کارمندان و تابعین به وطن، زمانی که دولت محلی به شهروندانش سفارش می‌کند که کشور خارجی را ترک کنند).

#### دلیل خرید بیمه چیست؟

بعضی از مردم معتقدند که وجود بیمه

جدی و کلاهبرداری‌ها سروسامان داده شود. اگر شخص شود که تهدید به اخاذی واقعی است، می‌توان گام‌هایی برای تضمین سلامت افراد تهدید شده یا دارایی‌ها برداشت.

#### بیمه آدم ربایی یا گروگان گیری و اخاذی

بیمه آدم ربایی یا گروگان گیری و اخاذی معمولاً برای تضمین بیمه گزار در مقابل عوامل زیر است:

- پرداخت مربوط به گروگان گیری و اخاذی
- پرداخت مربوط به واگذاری
- مستولیت حقوقی (هزینه‌های معقول وکالت و داوری که برای غفلت در عدم پیشگیری یا بی‌کفایتی در اداره بحران اقامه می‌شود)
- سایر هزینه‌های مربوط به بحران

#### هزینه‌های تحت پوشش

هزینه‌هایی که به وسیله بیمه نامه پوشش داده می‌شوند ممکن است شامل حق الزحمه‌ها و هزینه‌های منطقی زیر باشند:

- منافع ناشی از هر نوع وام گرفته شده جهت پرداخت به گروگان گیران
- هزینه‌های مستقل طرفین مذاکره
- حقوق شخص ریبوده شده و جایگزینی کارگر به صورت موقتی
- خسارت مالی که از ناتوانی قربانیان جهت مراقبت کردن از مشکلات مالی شخص ناشی می‌شود

### آیا شرکت شما در خطر است؟

آیا شرکت شما هدف بالقوه ای برای آدم ربایی و اخاذی است؟ این مسئله به عواملی که شامل موارد زیر می باشد بستگی دارد:

#### الف - عملکرد حرفه ای ذاتی شرکت

- آیا شرکت درگیر حرفه های حساس سیاسی شده است؟
- آیا شرکت درگیر فعالیت های حساس محیطی شده است؟ (برای مثال حفاری نفت، قطع درختان و حفاری معدن)
- محصولی که تولید می کند، امکان فاسد شدن دارد؟ (مانند تولید کننده غذا یا دارو)
- آیا هدف برای خرابکاری وسوسه انگیز است؟ (برای مثال پالایشگاه نفت)
- آیا شرکت معروفی است؟

#### ب - درآمد کل

- درآمد یا ارزش خالص شرکت چقدر است؟ (آیا دارای "درآمد زیادی" است؟)

#### ج - موقعیت ها و سفرهای خارجی

- آیا شرکت کارمندانی دارد که سفرهای طولانی می کنند؟
- چند وقت یک بار شرکت کارمندان را به مناطق نازرام جهان می فرستد؟
- اداره ها و عملکردهای شرکت چقدر رایج هستند؟
- آیا محل فعالیت کارمندان در نواحی

آدم ربایی یا گروگان گیری و اخاذی فقط مسائل را و خیم تر می کند و باعث می شود احتمال آدم ربایی بیشتر شود. آنان استدلال می کنند که آدم ربایان افراد را هدف قرار می دهند زیرا پول گروگان گیری به سادگی از درآمد شرکت های بیمه گرفته می شود اما شواهد خلاف آن را نشان می دهند. نام و توان مالی شرکت نقاط چشمگیری برای آدم ربایانی می باشد که به دنبال اهدافی با درآمدهای بالا هستند.

برای یک مجتمع بین المللی چند میلیون دلاری، توانایی پرداخت به معنی انتقال ریسک می باشد نه توزیع آن. از سوی دیگر، تقاضای یک گروگان گیری یا اخاذی می تواند برای تحت فشار قرار دادن یک شرکت کوچک و محدود کردن منابع مالی آن شرکت کافی باشد. بنابراین بیمه یک روش مناسب انتقال این نوع ریسک مالی است و منابع مورد نیاز را از طریق کنترل بحرانی که شاید روزی اتفاق افتد، تامین می کند.

اگر فرض کنیم که بیمه نامه می تواند منابع مالی مورد نیاز را تامین کند، نظر کارشناسی، بزرگترین نقطه قوتش می باشد. بررسی شده که در این روش، تردیدی نیست که کل منابع ایجاد شده به شرکت ها کمک می کند تا خطراتی را که در معرض آن هستند به طور مونقيت آمیزی کنترل کنند. اطلاعات مدیریت ریسک، دستیابی فوری به مشاوران امنیتی و بیمه.

دورافتاده است؟

### کنترل خسارت

دارند که ممکن است شرکت شما بخواهد در زمانی که به این پوشش ها نیاز دارد آنها را مورد ملاحظه قرار دهد. آیا شرکت امکانات مالی برای انجام امور زیر دارد.

- تامین آزادی یک شخص مورد اعتماد در بین فامیل و دوستان

- اگر بحران به نحو مناسبی کنترل نشود، آیا در مقابل دعواهای خانوادگی از شما حمایت می شود؟

- آیا عواقب ناشی از تهدید به اخاذی را کنترل می کنید؟ به عبارت دیگر، آیا شرکت آماده کنترل خسارت های وارد به دارایی ناشی از اخاذی های بزرگ است (مانند به هم ریختن محصول) شرکت های مختلفی که لین بیمه را خریده اند گمان می کنند که یک سرمایه گذاری معقول است و به سادگی دریافته اند که بیمه آدم رباشی، گروگان گیری و اخاذی حوادثی محتمل هستند و به خاطر ارزش مهمی که این محصول برای تحمل شرایط سخت یک بحران به ارمغان می آورد، بعضی از مشتریان به طور موثری آن را "بیمه مناسبی" تلقی می کنند.

#### oplegan کلیدی:

آدم رباشی اخاذی بی ثباتی سیاسی مدیریت بحران بیمه آدم رباشی.

منبع:

*Corporate Risks*

- آیا شرکت وقت کافی جهت آگاه کردن کارمندان از خط راهی که در خارج با آن رویه رو هستند، صرف می کند؟

- آیا سیستم کارآموزی برای آموزش کارمندان اجرا شده است به طوری که آنها بتوانند خطرهایی را که در معرض آن هستند، کاهش دهند و هدف سختی برای ربوده شدن باشند؟

- آیا امکانات شرکت به اندازه کافی از آنها در مقابل خطرهایی که با آن مواجه هستند محافظت می کند؟

- آیا اقدام های اینمی به سادگی واضح و قابل مشاهده هستند؟

- آیا مدیران مسائل امنیتی را برای تغییرهای سیاسی دنیا ارزیابی و تعديل می کنند؟

- به خاطر داشته باشید که هر شرکتی می تواند مورد هدف قرار گیرد. حتی تاجران ثروتمند نیز آسیب پذیر هستند. شرکت هایی که در مناطق نا آرام روستایی فعالیت می کنند، مانند شرکت های نفت، معدن و مخابرات . معمولاً دارای ریسک بالاتری نسبت به شرکت هایی هستند که در مناطق شهری پایه گذاری شده اند.

### سایر موارد

سؤال های بیلا مشابه آنهایی هستند که بیمه گران می پرسند. اما سوال های دیگری وجود