

## Cloud Computing Adoption Factors for Digital Transformation in Iran's Software Industry

Shima Mansourian<sup>1</sup> | Yeganeh Mousavi Jahromi<sup>2✉</sup> | Amir Daneshvar<sup>3</sup> | Reza Radfar<sup>4</sup>

1. Ph.D. Candidate, Department of Technology Management, Faculty of Management and Economics, Science and Research Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran. [shima.mansourian@iau.ac.ir](mailto:shima.mansourian@iau.ac.ir)
2. Professor of Economics, Payame Noor University, Tehran, Iran. Corresponding Author, [mosa@pnu.ac.ir](mailto:mosa@pnu.ac.ir)
3. Assistant Professor, Department of Industrial Management, Faculty of Management, Electronic Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran. [a.daneshvar@iauec.ac.ir](mailto:a.daneshvar@iauec.ac.ir)
4. Professor, Department of Technology Management, Faculty of Management and Economics, Science and Research Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran. [r.radfar@iau.ac.ir](mailto:r.radfar@iau.ac.ir)

---

### Article Info

**Article type:**  
Research Article

**Article history:**

Received 01 November 2021 /

Received in revised form 01 March 2022 /

Accepted 04 October 2022 /

Published online 01 December 2022 /

**Keywords:**

Cloud computing, innovation, Software industry, Technology framework, organization and environment, IT, Technology adoption

---

### ABSTRACT

Cloud computing has grown significantly in recent years and its adoption is a current infrastructure challenge for the software industry, as it creates a fundamental change in this industry. Despite the extensive benefits of cloud computing services, the adoption of these services by organizations remains limited and many software companies are hesitant to adopt this technology for various reasons. This study examines the factors affecting organizational decisions to adopt cloud computing using the technology-organization-environment framework. This research utilizes a combination of methods, including the systematic literature review approach proposed by Hutchinson and Charters (2022), content analysis, and thematic analysis. A total of 11 articles published between 2011 and 2021 were selected. Supplementary data were collected through interviews with nine senior decision-makers specializing in software and cloud computing from leading Iranian software companies. The results indicate that technological factors such as security, compatibility, compatibility, and relative advantage; organizational factors including top management support, organizational size, and cost savings; and environmental factors such as competitive pressure, supportive policies, and external expertise are the most critical components influencing cloud computing adoption in Iran's software industry. Balancing these factors is essential to accelerating digital transformation within organizations. This study highlights the significance of addressing all technological, organizational, and environmental aspects by identifying and categorizing these factors. The findings suggest that organizations focusing on these elements can facilitate cloud computing adoption and achieve digital transformation. Special attention to supportive policies and infrastructure development can play a pivotal role in enhancing the productivity and competitiveness of Iran's software industry.

---

**Cite this article:** Mansourian, Shima, Mousavi Jahromi, Yeganeh., Daneshvar, Mir., @ Radfar, Reza. (2022). Cloud Computing Adoption Factors for Digital Transformation in Iran's Software Industry. *Journal of Innovation Economic Ecosystem Studies*, 1(1), 148A DOI: <http://doi.org/10.22111/innoeco.2025.49836.1116>



© The Author(s).

Publisher: University of Sistan and Baluchestan

## عوامل پذیرش رایانش ابری به منظور تحول دیجیتال در صنعت نرم افزار ایران

شیما منصوریان<sup>۱</sup> | یگانه موسوی جهرمی<sup>۲\*</sup> | امیر دانشور<sup>۳</sup> | رضا رادفر<sup>۴</sup>

۱. دانشجوی دکتری مدیریت تکنولوژی، دانشکده مدیریت و اقتصاد، واحد علوم و تحقیقات، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران، رایانامه [Shima.mansourian@iau.ac.ir](http://iau.ac.ir)
۲. استاد، گروه علوم اقتصاد، دانشگاه پیام نور، تهران، ایران، (نویسنده مسئول) رایانامه [mosa&@pnu.ac.ir](http://pnu.ac.ir)
۳. استادیار، گروه مدیریت صنعتی، دانشکده مدیریت، واحد الکترونیکی، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران، رایانامه [a.danesh&@iuec.ac.ir](http://iuec.ac.ir)
۴. استاد، گروه مدیریت تکنولوژی، دانشکده مدیریت و اقتصاد، واحد علوم و تحقیقات، دانشگاه آزاد اسلامی ، تهران، ایران، رایانامه [r.radfar@iau.ac.ir](http://iau.ac.ir)

### اطلاعات مقاله چکیده

رایانش ابری در سال‌های اخیر رشد چشمگیری داشته و پذیرش آن چالش زیرساختی فعلی صنعت نرم‌افزار است، زیرا تغییری اساسی در این صنعت ایجاد می‌کند. علیرغم مزایای گسترده خدمات رایانش ابری، پذیرش این خدمات از سوی سازمان‌ها محدود باقی‌مانده و بسیاری از شرکت‌های نرم‌افزاری به دلایل مختلف در پذیرش این فناوری مرد هستند. این مطالعه عوامل مؤثر بر تصمیمات سازمانی در پذیرش رایانش ابری را با استفاده از چارچوب فناوری-سازمان-محیط بررسی می‌کند. در این پژوهش از ترکیب روش‌های موروث نظاممند ارائه شده توسط کیچن هام و چارتز (۲۰۰۷)، تحلیل محظوظ و تحلیل مضمون استفاده شده است و ۲۶ مقاله بین سال‌های ۲۰۲۴ تا ۲۰۱۴ انتخاب شده‌اند. داده‌های تکمیلی از طریق مصاحبه با ۹ نفر از تصمیم‌گیرندگان ارشد نرم‌افزار و رایانش ابری در شرکت‌های نرم‌افزاری مطرح ایران جمع‌آوری گردیده است. نتایج نشان می‌دهد که عوامل فناورانه مانند امنیت، پیچیدگی، سازگاری و مزیت نسبی؛ عوامل سازمانی شامل حمایت مدیریت ارشد، اندازه سازمان و صرفه‌جویی در هزینه؛ و عوامل محیطی نظریه فشار رقابتی، سیاست‌های حمایتی و تخصص خارجی، از مهم‌ترین مؤلفه‌های تأثیرگذار بر پذیرش رایانش ابری در صنعت نرم‌افزار ایران هستند. توازن میان این عوامل برای تسريع تحول دیجیتال در سازمان‌ها ضروری است. این مطالعه با استخراج و طبقه‌بندی این عوامل، بر اهمیت توجه به تعاملی جنبه‌های فنی، سازمانی و محیطی تأکید دارد. نتایج نشان می‌دهد که سازمان‌ها با پرداختن به این عوامل می‌توانند روند پذیرش فناوری رایانش ابری را تسهیل کرده و به تحول دیجیتال دست یابند. توجه ویژه به سیاست‌گذاری‌های حمایتی و توسعه زیرساخت‌ها می‌تواند نقش مهمی در افزایش بهره‌وری و رقابت‌پذیری صنعت نرم‌افزار ایران ایفا کند.

نوع مقاله: مقاله پژوهشی

تاریخ دریافت: ۱۴۰۳/۰۶/۲۶

تاریخ ویرایش: ۱۴۰۳/۰۷/۲۳

تاریخ پذیرش: ۱۴۰۳/۰۸/۱۹

تاریخ انتشار: ۱۴۰۳/۰۹/۳۰

واژه‌های کلیدی:

پذیرش فناوری، چارچوب

فناوری، سازمان و محیط

(T3 E)، رایانش ابری، صنعت

نرم‌افزار، نوآوری

استناد: منصوریان، شیما؛ موسوی جهرمی، یگانه؛ دانشور، امیر؛ رادفر، رضا. (۱۴۰۳). عوامل پذیرش رایانش ابری به منظور تحول دیجیتال در صنعت نرم‌افزار ایران. *مطالعات زیست بوم اقتصاد نوآوری*, ۴(۳)، ۱۹-۴۸.

<http://doi.org/10.22111/innoeco.2025.49836.1116>

ناشر: دانشگاه سیستان و بلوچستان



## ۱- مقدمه

صنعت نرمافزار که بیش از پنجاه سال قدمت دارد، به تدریج و پیوسته شروع به رشد کرده است. هرچه بیشتر بالغتر می‌شود، بیشتر به دنبال راه حل‌ها و تلاش برای بهبود آسیب‌پذیری‌های خود برای حرکت روبه‌جلو و رویارویی با آینده پر تقاضا است. نظر به اینکه محیط صنعت نرمافزار به طور مداوم در حال رشد است، کسب‌وکارهای مربوطه تحت فشار قرار داشته تا با تغییرات سریع فناوری و رقابت فزاینده مقابله کنند. انتظار می‌رود بازار جهانی نرمافزار تا سال ۲۰۲۸ به میزان ۸۵۸/۰۵ میلیارد دلار رشد کند (استاتیستیک، ۲۰۲۴).

امروزه نوجویی<sup>۱</sup> به یک ضرورت تبدیل شده است و پایه و اساس رشد آینده را می‌سازد. به منظور توسعه هر چه سریع‌تر صنعت نرمافزار، این بخش نه تنها برای ایده‌های فناوری جدید و دانش فنی پیشرفت، بلکه برای طرح‌های سازمانی و روش‌های مدیریتی جدید نیز نیاز به سرمایه‌گذاری دارد (کتسیکوس و منتزاں، ۲۰۱۱؛ تریولاس، ۲۰۱۲). بنابراین، کسب‌وکارها به دنبال راه‌هایی برای افزایش سود خود از طریق تملک ثبت اختراعات<sup>۲</sup> و به موازات آن در جستجوی روش‌هایی هستند که فرآیندهای داخلی را تسريع کرده و افق دید آن‌ها را به سمت واقعیت سوق دهند. سازمان‌ها و کسب‌وکارها نیاز به یافتن روش‌ها و پارادایم‌های جدید را برای خدمت‌رسانی کارآمد به بازارهای موجود و جدید با محصولات و نیز خدمات جدید و/یا اصلاح شده تشخیص داده‌اند (آنسوف، ۱۹۶۵). بنابراین، تغییر زیست‌بوم جهانی، سازمان‌ها و کسب‌وکارها را قادر می‌کند تا دائمًا به دنبال کارآمدترین مدل‌ها برای به حداقل رساندن تلاش‌های مدیریت نوآوری خود باشند (کریستیانسن، ۲۰۰۲). از آنجایی که نوآوری مسئولیت همه واحدها و بخش‌های کسب‌وکار است، مشارکت آن‌ها باید بر این اساس تعیین شود (تاکر، ۲۰۰۲).

بدهی است که هر نوآوری مبتنی بر ایده‌ای از داخل یا خارج از شرکت است. برای به دست آوردن حداکثر تعداد ایده‌های نوآورانه محصول و فرآیند، یک دیدگاه کل‌نگر از فرآیند نوآوری موردنیاز است. علیرغم حجم زیاد تحقیقات در حوزه مدیریت نوآوری در طول پنجاه سال گذشته، دانش موجود درباره چرایی و چگونگی وقوع نوآوری، و نحوه ادغام آن با سایر سیستم‌ها ناقص و پراکنده است و یک رویکرد کل‌نگر<sup>۳</sup> برای بررسی عوامل سازمانی، محیطی و فناورانه‌ای که بر نوآوری و پذیرش فناوری تأثیر می‌گذارند، کمتر مورد توجه قرار گرفته است (فاغربرگ، ۲۰۰۵).

صنعت نرمافزار یکی از صنایعی است که در ایران از یک سو برای عبور از اقتصاد نفتی به علت پتانسیل‌های زیاد آن و نیز از سوی دیگر به عنوان بخشی که اقتصاد دانش‌بنیان را تحقق می‌بخشد با تغییرات و مشکلات بسیاری دست‌وپنجه نرم می‌کند (قاضی نوری، ثقفی و میرزایی، ۱۳۹۵). شرکت‌های نرمافزاری به دلیل شدت تغییرات در

<sup>۱</sup> Statista

<sup>۲</sup> oktety

<sup>۳</sup> ۹ utsi 60s @ Ment\$as

/ Tri&ellas

© Patents

<sup>۱</sup> # ns off

: Christiansen

^ Tuc6er

<sup>۴</sup> Dolistic

<sup>۱۲</sup> Fager( erg

فناوری و محیط پررقابت آن، در ارائه محصولات یا خدمات خود در قالب ارزش برای مشتری و نیز، کسب درآمد از آن با چالش‌ها و عدم قطعیت‌های متعددی مواجه‌اند (رخالا<sup>۱</sup>، رسی و توئینین<sup>۲</sup>، ۲۰۰۳). با توجه به چالش‌های متعدد، صنعت نرمافزار در ایران، از جمله بالا بودن هزینه‌های تولید نرمافزار، به طول انجام ییدن مدت‌زمان تولید، عدم حمایت‌های دولتی، عدم ارتباط با تولیدکنندگان خارجی، تولیدات سفارشی، خدمات و پشتیبانی پس از فروش، عدم رعایت قانون حق نشر<sup>۳</sup>، کمبود نیروهای متخصص و ضعف زیرساخت‌ها (ایسناء<sup>۴</sup>، ۱۳۹۲)، نیاز به راهکارهای عملی برای رفع این موانع ضروری است. این پژوهش باهدف شناسایی و تحلیل عوامل مؤثر بر پذیرش فناوری رایانش ابری، به دنبال ارائه راهکارهایی عملی برای کمک به شرکت‌های نرمافزاری در جهت تحول دیجیتال است.

تحول دیجیتال<sup>۵</sup> به عنوان نیروی محرکه نوآوری و چابکی سازمانی (موسوی و شامي زنجانی، ۲۰۲۳)، اهمیت ویژه‌ای در مواجهه با چالش‌های صنعت نرمافزار دارد. پذیرش فناوری رایانش ابری می‌تواند به کاهش هزینه‌ها، بهبود چابکی و تسريع تحولات دیجیتال کمک کند، که این موارد از ضروریات پیشرفت این صنعت است. در این تحقیق عوامل مؤثر جهت تصمیم‌گیری پذیرش فناوری رایانش ابری به عنوان یکی از ابعاد اصلی تحول دیجیتال و راهکاری برای رفع چالش‌های صنعت نرمافزار ایران با رویکردی کل‌نگار ارائه خواهد شد. این تحقیق به شرح زیر تنظیم شده است. بخش دوم عوامل شناسایی شده پذیرش رایانش ابری حاصل از مرور نظام‌مند ادبیات و بخش سوم عوامل مستخرج از یافته‌های مرور نظام‌مند توسط خبرگان صنعت نرمافزار ایران را بررسی می‌کند. بخش چهارم، مقاله را به پایان می‌رساند.

## ۲- مبانی نظری و پیشینه تحقیق

### ۱.۲ تحول دیجیتال

موضوع اصلی امروز سازمان‌ها در سراسر دنیا تحول دیجیتال است. در سال‌های اخیر تحول دیجیتال توجه فزاینده‌ای را از سوی محققین و فعالین کسب‌وکار کسب کرده است. پیش‌بینی می‌شود که شرکت‌هایی که قادر به انطباق با دنیای دیجیتال نیستند، بدون شک قربانی داروینیسم دیجیتال<sup>۶</sup> خواهند شد (موسوی و شامي زنجانی، ۲۰۲۳). دیجیتالی شدن-یعنی اجرای فناوری‌های دیجیتال (ستیا<sup>۷</sup> و همکاران، ۲۰۱۳). فرصت‌های عده‌های و چالش‌های مهمی را برای افراد، سازمان‌ها، اکوسیستم‌ها و کل جوامع فراهم کرده است. هسته اصلی چنین روندهای تحول آفرین، فناوری‌های دیجیتال است که به‌طور گسترده به عنوان ترکیبی از فناوری‌های اطلاعات<sup>۸</sup>، رایانش<sup>۹</sup>، ارتباطات<sup>۱۰</sup> و اتصال

<sup>۱</sup> al-Hala

<sup>۲</sup> Rossi and Tuunainen

<sup>۳</sup> Copyright

<sup>۴</sup> "sna

<sup>۵</sup> Digital Transformation

<sup>۶</sup> Digital Darwinism

<sup>۷</sup> Setia

<sup>۸</sup> "Information Technology

<sup>۹</sup> Computing

<sup>۱۰</sup> Communication

به اینترنت G یا به اصطلاح فناوری‌های سماکیت<sup>۲</sup> (اجتماعی، موبایل، تجزیه و تحلیل، رایانش ابری، اینترنت اشیا) تعریف می‌شود) (بهارادواج<sup>۳</sup> و همکاران، ۲۰۱۳).

مفهوم تحول دیجیتال به طور گستره‌هایی برای توصیف پذیرش فناوری‌های دیجیتال و جایگزینی فرآیندهای غیر دیجیتال با فرآیندهای دیجیتال استفاده شده است که منجر به تغییرات در سطح سازمان و ظهور مدل‌های کسب و کار جدید (کوین<sup>۴</sup> و همکاران، ۲۰۲۲؛ ورهوف<sup>۵</sup> و همکاران، ۲۰۲۱) یا اصلاح موارد موجود می‌شود (دابروسکا<sup>۶</sup> و همکاران، ۲۰۱۹). در آغاز، تحول دیجیتال با تمرکز بر جنبه‌های فناورانه (نادکارنی و پروگل<sup>۷</sup>، ۲۰۲۰؛ ویال،<sup>۸</sup> ۲۰۲۱) آن مانند بهینه‌سازی فرآیندهای عملیاتی در سازمان‌ها عمدتاً در ادبیات سیستم‌های اطلاعاتی مورد بحث قرار گرفت. اما اخیراً، توجه فزاینده محققان مدیریت (هانلت<sup>۹</sup> و همکاران، ۲۰۲۱) و محققان چند رشته‌ای (به عنوان نمونه، ورهوف و همکاران ۲۰۲۱) به ملاحظات استراتژیک، مدیریتی و سازمانی تحول دیجیتال معطوف شده است. جستجوی اسکوپوس (۲۰۱۷) دسامبر ۲۰۲۱ نشان می‌دهد که بیش از ۴۰ درصد از مقالات علمی که به تحول دیجیتال G در عنوان، چکیده یا کلمات کلیدی اشاره می‌کنند درزمینه‌های علوم کامپیوتر و مهندسی منتشر شده‌اند و به دنبال آن کسب و کار و مدیریت، علوم اجتماعی و علوم تصمیم‌گیری قرار دارند.

برخلاف تحول سازمانی مبتنی بر فناوری اطلاعات، تحول دیجیتال از مرزهای سازمانی فراتر می‌رود (نادکارنی و پروگل، ۲۰۲۰)، زیرا گزاره‌های ارزشی و مدل‌های کسب و کار سازمان را (با) تعریف می‌کند و حتی می‌تواند متصمن ایجاد هویت‌های سازمانی جدید باشد (وسل<sup>۱۰</sup> و همکاران، ۲۰۲۱). علاوه بر این، انتظار می‌رود تحول دیجیتال پیامدهای مثبت و منفی داشته باشد که فراتر از رسالت‌های بدیهی سازمان است و بر افراد درون و بیرون شرکت‌ها، همراه با مدل‌های کسب و کار سازمانی، پلتفرم‌ها و اکوسیستم‌ها و کل صنایع تأثیر می‌گذارد (ویال، ۲۰۱۹؛ آتیو<sup>۱۱</sup> و همکاران، ۲۰۱۸). با این حال، اکثر تحقیقات درزمینه مدیریت (سینگ<sup>۱۲</sup> و هس<sup>۱۳</sup>، ۲۰۲۰) تمایل دارند بر روی تحول دیجیتال در سطح سازمانی تمرکز کنند، که در تعاریف تحول دیجیتال منعکس شده است که به طور خاص G تغییر سازمانی G را بر جسته می‌کنند.

## ۲.۲ فناوری رایانش ابری

<sup>۱</sup> Connect &ity Technologies

<sup>۲</sup> Social, Mobile, Analytics, Cloud, "nternet of Things

<sup>۳</sup> ! harad5 aH

<sup>۴</sup> Co( en

<sup>۵</sup> I erhoef

<sup>۶</sup> DJ( ro5 s6a

<sup>۷</sup> \* ad6arni and PrKgl

<sup>۸</sup> I ial

<sup>۹</sup> Danelt

<sup>۱۰</sup> L essel

<sup>۱۱</sup> # utio

<sup>۱۲</sup> Singh

<sup>۱۳</sup> Doss

فناوری رایانش ابری مدلی است که انواع مختلف فناوری‌های آئی‌تی<sup>۱</sup> موجود را در یک بسته سرویس بسته‌بندی و ارائه می‌کند. در حال حاضر فناوری‌های فعلی در حوزه فناوری اطلاعات، مانند وب<sup>۲</sup> و مجازی‌سازی، جدأگانه پیاده‌سازی می‌شوند، اما با این حال، برخی از توانایی‌های آن‌ها برای فعال کردن محیط ابری انتخاب شده‌اند (شوبرت و همکاران<sup>۳</sup>).<sup>۴</sup> (۲۰۱۰)

طبق نظر فاولر و ورتن<sup>۵</sup> (۲۰۰۹) مردم در اوایل دهه ۱۹۹۰ از ابر برای نشان دادن هر چیز مربوط به اینترنت استفاده می‌کردند (فاولر و ورتن، ۲۰۰۹). کلمه «رایانش ابری» ابتدا در کنفرانس استراتژی‌های موتورهای جستجو در سال ۲۰۰۶، در سن خوده<sup>۶</sup>، استفاده شد، زمانی که اریک اشمیت<sup>۷</sup>، مدیرعامل سابق گوگل، سعی کرد تاریخچه اینترنت و معماری کامپیوتر را توصیف کند (لیمت و همکاران<sup>۸</sup>، ۲۰۱۵). بیش از نیمی از مطالعات این پژوهش به تعریف رایانش ابری ارائه شده از سوی مؤسسه ملی استاندارد و فناوری<sup>۹</sup> اشاره می‌کردند (الجابری و عبدالهادی<sup>۱۰</sup>؛ گنگوار<sup>۱۱</sup> و همکاران، ۲۰۱۵؛ گوتیرز<sup>۱۲</sup> و همکاران، ۲۰۱۵؛ حسن<sup>۱۳</sup> و همکاران، ۲۰۱۷؛ هسو و لین<sup>۱۴</sup>؛ لیان<sup>۱۵</sup> و همکاران، ۲۰۱۶؛ پاتان<sup>۱۶</sup> و همکاران، ۲۰۱۷؛ پریادارشین<sup>۱۷</sup> و همکاران، ۲۰۱۷؛ سینگ و مانسوترا<sup>۱۸</sup>؛ ۲۰۱۹). در تعریف مؤسسه ملی استاندارد و فناوری، اشتراک‌پذیری، مقیاس‌پذیری و کاهش هزینه<sup>۱۹</sup> مزایای اصلی رایانش ابری بیان شده‌اند (ال‌هادر<sup>۲۰</sup> و همکاران، ۲۰۲۱). به طور کلی رایانش ابری در سه بُعد زیر قابل دسته‌بندی است (غیث جعفر محمد<sup>۲۱</sup>).<sup>۲۰</sup> (۲۰۱۸)

- نرم‌افزار به عنوان سرویس<sup>۲۲</sup>: کاربر از طریق یک رابط کاربری مشتری، مانند یک مرورگر وب یا یک رابط برنامه، به برنامه‌های مختلف سرویس‌گیرنده دسترسی می‌یابد؛

## پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی

<sup>۱</sup> "T

<sup>۲</sup> L e( .2

<sup>۳</sup> Schu( ert, >effery, \* eidecor&Mut\$, ! arot, ! ehr, ! osch @ ! randic

<sup>۴</sup> Fo5 ler @ L orthen

<sup>۵</sup> San >ose

<sup>۶</sup> Eric Schmidt

<sup>۷</sup> Mmet, Smari @ Spala\$\$i

<sup>۸</sup>\* ational "Institute of Standards and Technology +\* "ST,

<sup>۹</sup> # I8-a ri @ # la(dulhadi

<sup>۱۰</sup> Nang5 ar

<sup>۱۱</sup> Nutierre\$

<sup>۱۲</sup> Dassan

<sup>۱۳</sup> Dsu @ Mn

<sup>۱۴</sup> Man

<sup>۱۵</sup> Pathan

<sup>۱۶</sup> Priyadarshinee

<sup>۱۷</sup> Singh @ Mansotra

<sup>۱۸</sup> Sharea( ility, Scala( ility, and Cost reduction

<sup>۱۹</sup> # I Dad5 er

<sup>۲۰</sup> Nhaith >aafar Mohammed,

<sup>۲۱</sup> Soft5 are as a Ser&ice +SaaS,

- پلتفرم به عنوان سرویس<sup>۱</sup>: کاربر که اغلب یک توسعه‌دهنده برنامه‌های ابری است، با دسترسی به زبان‌های برنامه‌نویسی، کتابخانه‌ها، خدمات و ابزارهای پشتیبانی شده به وسیله ارائه‌دهنده ابر به ایجاد برنامه‌های جدیدی می‌پردازد؛
- زیرساخت به عنوان سرویس<sup>۲</sup>: کاربر (غلب مهندسان) می‌تواند نرم‌افزاری را مستقر و اجرا کند که می‌تواند شامل سیستم‌عامل‌ها و برنامه‌های مختلف باشد، در حالی که ارائه‌دهنده ابر منابع محاسباتی اساسی از جمله پردازش، ذخیره‌سازی و برنامه‌های شبکه را تأمین می‌کند.

### ۳.۲ فرصت‌های ایجادشده توسط رایانش ابری برای صنعت نرم‌افزار

رایانش ابری با فراهم کردن مدل‌های نوآورانه، نقش مهمی در حل چالش‌های صنعت نرم‌افزار ایفا کرده و به تحولی در توسعه و نگهداری برنامه‌های نرم‌افزاری منجر شده است. این فناوری از طریق مقیاس‌پذیری پویا<sup>۳</sup> و انعطاف‌پذیری، به شرکت‌ها امکان می‌دهد تا منابع خود را بر اساس تقاضا تنظیم کنند و بدین ترتیب کارایی و هزینه‌ها را بهینه کنند. مدل اقتصادی پرداخت به اندازه مصرف<sup>۴</sup>، دسترسی به منابع محاسباتی را برای شرکت‌های نوپا تسهیل کرده و آن‌ها را قادر ساخته تا با شرکت‌های بزرگ‌تر رقابت کنند (ویلیامز، ۲۰۲۴<sup>۵</sup>).

رایانش ابری همچنین با تسهیل همکاری و توسعه از راه دور، فرآیندهای تیمی را بهبود بخشیده و ابزارهایی مانند سیستم‌های کنترل نسخه<sup>۶</sup>، محیط‌های توسعه یکپارچه<sup>۷</sup> و پلتفرم‌های مشارکتی را برای کار تیمی فراهم کرده است. این بستر، با حمایت از روش‌های دوآپس<sup>۸</sup> و یکپارچه‌سازی مداوم/استقرار مداوم<sup>۹</sup>، به خودکارسازی فرآیندهای توسعه و استقرار نرم‌افزار کمک می‌کند و موجب تسريع چرخه‌های انتشار و بهبود کیفیت نرم‌افزار می‌شود. همچنین، مفاهیم نوینی مانند محاسبات بدون سرور به توسعه‌دهنده‌گان اجازه می‌دهد که بدون مدیریت زیرساخت، به نوشتن کد بپردازند و تنها روی منطق برنامه تمرکز کنند (ویلیامز، ۲۰۲۴). پلتفرم‌های ابری با ارائه سرویس‌های ذخیره‌سازی و تحلیل داده‌ها، امکان مدیریت بهینه داده‌ها و بهره‌گیری از ابزارهای تحلیل پیشرفته و یادگیری ماشین را برای توسعه‌دهنده‌گان فراهم کرده‌اند. این خدمات، قابلیت‌های نرم‌افزارها را افزایش داده و آن‌ها را به سمت هوشمندی و تصمیم‌گیری مبتنی برداده سوق داده است.

### ۴.۲ نظریه‌های پذیرش رایانش ابری

<sup>1</sup> Platform as a Service -PaaS,

<sup>2</sup> Infrastructure as a Service -IaaS,

<sup>3</sup> dynamic scalability

<sup>4</sup> pay as you go

<sup>5</sup> C. Williams

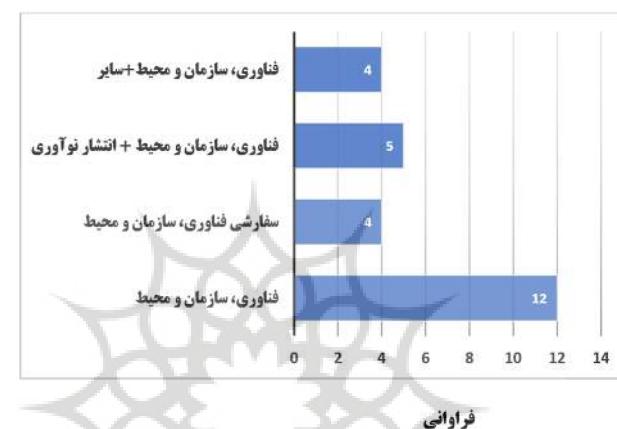
<sup>6</sup> I ntegrated Version Control Systems

<sup>7</sup> : "ntegrated Development Environments +IDE,

<sup>8</sup> ADevOps

<sup>9</sup> Continuous IntegrationContinuous Deployment +CI/CD,

مطالعات موجود در ادبیات را می‌توان به دو گروه تقسیم کرد: مقالاتی که صرفاً از نظریه تورنازکی و فلیشر<sup>۱</sup> مربوط به فناوری-سازمان P محیط (T3 E) (تورنازکی و همکاران، ۱۹۹۰) استفاده کردند و مقالاتی که صرفاً با استفاده از چارچوب پذیرش شخصی‌سازی‌شده فناوری-سازمان P محیط (T3 E) نوشته شده‌اند و/یا این چارچوب را با سایر نظریه‌های پذیرش مانند انتشار نوآوری راجرز<sup>۲</sup> و همکاران (۲۰۱۴) ادغام کرده‌اند. نمودار شماره ۱ فراوانی استفاده از نظریه‌های پذیرش رایانش ابری از سال ۲۰۱۴ الی ۲۰۲۴ را شرح می‌دهد.



نمودار ۱: توزیع فراوانی مدل‌های پذیرش ابری از سال ۲۰۱۴ الی ۲۰۲۴

مدل پذیرش فناوری-سازمان-محیط، ابعادی را شناسایی می‌کند که عوامل پذیرش نوآوری فناوری-سازمان-محیط در زیر آن قرار می‌گیرند. بُعد فناوری، ارتباط فناوری‌های جدید با سازمان را توصیف و تأثیر عواملی مانند امنیت و حفاظت از داده‌ها، حریم خصوصی، پیچیدگی و سازگاری را بررسی می‌کند. بُعد سازمان به در دسترس بودن منابع در داخل سازمان اشاره دارد که امکان پذیرش را فراهم می‌کند و تأثیر عواملی مانند اندازه سازمان، تجربه قبلی در استفاده از فناوری و کاهش هزینه را مورد بررسی قرار می‌دهد. بُعد محیط، آن دسته از ویژگی‌های صنعتی را توضیح می‌دهد که یک سازمان در آن فعالیت می‌کند. این اثر عواملی مانند مقررات دولتی و/یا رقابت را بررسی می‌کند (اوجلو، ۲۰۱۹).

تئوری انتشار نوآوری بیان می‌کند که چگونه ویژگی‌های خاص (عوامل) نوآوری، پذیرش آن را ممکن می‌سازد (اولیوریا و همکاران، ۲۰۱۴). عوامل مشخص شده در این نظریه عبارت‌اند از: (۱) مزیت نسبی<sup>۴</sup> که اشاره به درجه‌ای دارد که پذیرنده درک می‌کند نوآوری ارائه‌دهنده ویژگی‌ها یا مزایایی است که جایگزین سیستم موجود می‌شود؛ (۲) سازگاری<sup>۵</sup> که اشاره به میزانی است که مطابقت نوآوری بالرزش‌های موجود، شیوه‌های قبلی و نیازهای فعلی پذیرنده را

<sup>۱</sup> Tornatzky and Fleischner

<sup>۲</sup> Rogers

<sup>۳</sup> gunlulu

<sup>۴</sup> elati&e ad&antage

<sup>۵</sup> Compati(ility)



طرح می‌کند؛ (۳) پیچیدگی<sup>۱</sup> که اشاره به میزانی است که پیچیدگی یک نوآوری درک می‌شود؛ (۴) مشاهده‌پذیری<sup>۲</sup> که اشاره به میزان قابل مشاهده بودن نوآوری برای دیگران دارد و (۵) آزمایش پذیری<sup>۳</sup> که اشاره به میزانی دارد که ممکن است یک نوآوری به صورت محدود آزمایش شود (راجز و همکاران، ۲۰۱۴).

در میان پنج ویژگی انتشار نوآوری، تأثیر مزیت نسبی بر پذیرش با دلایل بسیار در ادبیات به‌طور گسترده توضیح داده و اندازه‌گیری شده است. یکی از مزایای نسبی نوآوری می‌تواند ویژگی‌ها یا ارزش‌های ملموسی باشد که ایجاد‌کنندگان و کاربران فناوری در مقایسه با موارد موجود درک می‌کنند. در حالی که تأثیر آزمایش پذیری، یکی دیگر از ویژگی‌های انتشار نوآوری، در ادبیات پذیرش موردنظره کافی قرار گرفته است، بسیاری از ارائه‌دهندگان خدمات رایانش ابری خدمات محدودی به سازمان‌های کاربر خود ارائه می‌کنند.

نظریه انتشار نوآوری برای مطالعات حوزه پذیرش سیستم‌های اطلاعاتی ضروری است؛ بنابراین، برای بررسی پذیرش ابر به دو روش مورداستفاده گسترده قرار می‌گیرد: (۱) برای مقایسه میزان پذیرش در چندین سازمان (به عنوان نمونه، مقایسه شرکت‌های تولیدی و شرکت‌های خدماتی در پرتغال) (اویلوریا و همکاران، ۲۰۱۴). یا شرکت‌های کوچک و متوسط (پاتان و همکاران، ۲۰۱۷؛ سناراتنا، ۲۰۱۸) و (۲) برای درک مفهوم سازمانی پذیرش ابر (لیانگ و چی، ۲۰۱۷؛ لیانگ و همکاران، ۲۰۱۷؛ واش و دیلون، ۲۰۱۵). برخی از محققان استدلال کرده‌اند که ادغام فناوری، سازمان و محیط با سایر مدل‌های پذیرش، مانند انتشار نوآوری، می‌تواند به تقویت توانایی آن برای توضیح یا پیش‌بینی بهتر پذیرش موفقیت‌آمیز کمک کند (گانگوار و همکاران<sup>۴</sup>، ۲۰۱۵؛ مینگ و همکاران، ۲۰۱۸). در همین حال، برخی دیگر ادعا کرده‌اند که فناوری، سازمان و محیط به‌اندازه کافی جامع است و انتشار نوآوری جزء لاینفک فناوری-سازمان - محیط به شمار می‌رود (گانگوار و همکاران، ۲۰۱۵). آن‌ها بر این باورند که ویژگی‌های اصلی انتشار نوآوری، یعنی مزیت نسبی، پیچیدگی و سازگاری، پیش‌ازاین تحت بُعد فناورانه نظریه فناوری-سازمان - محیط ارائه شده است؛ بنابراین، استفاده از فناوری-سازمان - محیط به‌نهایی برای کل تحقیق کافی است.

### ۳- روش‌شناسی و داده‌های تحقیق

در این پژوهش از ترکیب روش‌های مرور نظاممند، تحلیل محتوا<sup>۵</sup> و همچنین تحلیل مضمون<sup>۶</sup> برای بررسی عوامل مستخرج از یافته‌های مرور نظاممند توسط مصاحبه با خبرگان صنعت نرم‌افزار ایران استفاده شده است. استفاده از این رویه علاوه بر استفاده از مزایای هر سه روش، تفسیر محتوای آشکار و پنهان ادبیات را تسهیل می‌کند. مرور نظاممند متون اقدامی هماهنگ برای شناسایی نظاممند کلیه پژوهش‌های اولیه در دسترس، ارزیابی نقادانه این پژوهش‌ها و ترکیب داده‌های مطالعات برخوردار از کیفیت مطلوب با یک روش استاندارد و نظاممند است که برای پاسخ

<sup>1</sup> Complexity

<sup>2</sup> Usability

<sup>3</sup> Usability

<sup>4</sup> Nang5 ar, Date @ amass amy

<sup>5</sup> Content analysis

<sup>6</sup> Thematic # nalysis

به یک سؤال مرتبط انجام می‌شود. مرور متون از این نظر مهم است که طی آن تلاش می‌شود متون موجود مرتبط با موضوع مورد نظر خلاصه و دسته‌بندی شود (علی محمدزاده و همکاران، ۲۰۱۳). از سوی دیگر، تکنیک‌های روش تحلیل محتوا و تحلیل مضمون سبب تسهیل در استنتاج‌های قابل تکرار و معتبر از داده‌های نهفته و آشکار متون، استخراج مفاهیم از ادبیات و دسته‌بندی آن‌ها می‌شود (اولینیک و همکاران<sup>۱</sup>، ۲۰۱۴). در پژوهش حاضر، از چارچوب مطالعه نظاممند ارائه شده توسط کیچن هام و چارتز<sup>۲</sup> (۲۰۰۷) استفاده شده است. روش فوق به دو دلیل اتخاذ شد: (۱) در حوزه رایانه و سیستم‌های اطلاعاتی کاربرد گسترده‌ای دارد و (۲) در مقایسه با سایر روش‌های مرور نظاممند در ادبیات جدیدتر است (ال‌هادور<sup>۳</sup> و همکاران، ۲۰۲۱). بر این اساس، فرآیند مرور در سه مرحله طراحی روش مرور، مرور منابع و تدوین گزارش مرور انجام شده است (فرانکو بدويا و همکاران<sup>۴</sup>، ۲۰۱۴). گردآوری داده‌ها در این تحقیق با روش مصاحبه نیمه ساختاریافته صورت پذیرفته است.

افرادی که برای مصاحبه انتخاب شدند (جامعه آماری پژوهش)، با توجه به قلمرو موضوعی، شامل متخصصان فناوری اطلاعات و توسعه نرم‌افزار در شرکت‌های نرم‌افزاری ایران بودند. به دلیل گستردگی و پراکندگی این جامعه، تعیین تعداد دقیق جامعه آماری امکان‌پذیر نبود. با این حال، برای تأکید بر رویکرد کل نگر اتخاذ شده در پژوهش، ذینفعان متعددی انتخاب شدند. نمونه‌ها در بازه زمانی سال‌های ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۳ انتخاب شدند و درنهایت، با انجام مصاحبه با ۹ نفر از خبرگان ارشد در حوزه توسعه نرم‌افزار و رایانش ابری، که حداقل ۸ سال سابقه کار عملی داشتند (دانش‌آموختگان فناوری اطلاعات و نرم‌افزار، شاغلان و افراد با تجربه کاری مرتبط)، اشباع نظری حاصل شد و ادامه مصاحبه ضرورت خود را از دست داد. این خبرگان شامل مدیران فنی، معماران پلتفرم‌های ابری، کارشناسان امنیت و مدیران پروژه‌های زیرساختی بودند. انتخاب این افراد از طریق روش نمونه‌گیری هدفمند و گلوله برفی انجام شد تا تخصص و تجربه عملی آن‌ها در زمینه پذیرش فناوری رایانش ابری تضمین گردد.

رویکرد گلوله برفی یک تکنیک نمونه‌گیری هدفمند و غیر احتمالی است که در آن یک شرکت‌کننده در پژوهش، محقق را به شرکت‌کنندگان دیگر هدایت می‌کند و اغلب در تحقیقاتی که شناسایی کل جمعیت مورد نظر دشوار است استفاده می‌شود (ساندرز<sup>۵</sup> و همکاران، ۲۰۰۹). در نمونه‌گیری هدفمند، پژوهشگر ویژگی‌های جمعیت مورد علاقه را مشخص ساخته و افراد دارای این مشخصات را پیدا می‌کند. نمونه‌گیری هدفمند بدین معنا است که پژوهشگر افراد و مکان مطالعه را از این رو برای مطالعه انتخاب می‌کند که می‌تواند در فهم مسئله پژوهش و پدیده محوری مطالعه مؤثر باشد. روش گلوله برفی می‌تواند به‌ویژه در تحقیق در مورد پذیرش رایانش ابری در شرکت‌های نرم‌افزاری متمرکز شود و شناسایی زیرا: (۱) پذیرش رایانش ابری ممکن است در شبکه‌ها یا جوامع خاصی در صنعت نرم‌افزار متمرکز شود و شناسایی همه شرکت‌کنندگان بالقوه را دشوار می‌کند. (۲) شرکت‌کنندگانی که در حال حاضر از رایانش ابری استفاده می‌کنند

<sup>۱</sup> ۳ leini6, Popo&a, 9 irdina @ Shatalo&a

<sup>۲</sup> 9 itchenham @ Charters

<sup>۳</sup> Dad5 er

<sup>۴</sup> Franco ! edoya, # meller, Costal Costa @ Franch NutiQre\$

<sup>۵</sup> Saunders



ممکن است بتوانند شرکت‌ها/افراد دیگری را که در حال بررسی یا پذیرش فناوری‌های ابری هستند نیز توصیه کنند.  
 (۳) شرکت‌کنندگانی که توسط دیگران توصیه می‌شوند بیشتر به محقق اعتماد کرده و در مطالعه شرکت می‌کنند.  
 (یوسف<sup>۱</sup> و همکاران، ۲۰۰۸). نمونه‌گیری از صاحب‌نظران در این پژوهش تا زمانی ادامه پیدا می‌کند که فرایند اکتشاف و تجزیه و تحلیل به نقطه اشباع نظری برسد. اشباع نظری به این صورت است که محقق با ظهر اکتشاف اولیه سعی می‌کند که اطلاعات بیشتری را در ادامه گردآوری کند این کار تا زمانی ادامه پیدا می‌کند که محقق احساس کند که صاحب‌نظران دیگر اطلاعات جدیدی ارائه نمی‌دهند. در این پژوهش از رویکرد شبکه مضمین استفاده شده است. روش شبکه مضمین بر اساس روندی مشخص، مضمین پایه (کدها و نکات کلیدی متن)، مضمین سازمان دهنده (مضامینی به دست آمده از ترکیب و تلخیص مضمین پایه) و مضمین فرآگیر (مضامین عالی دربرگیرنده اصول حاکم بر متن به مثابه کل) را شناسایی می‌کند و در قالب شبکه مضمین سامان می‌دهد (صفدری رنجبر و همکاران، ۱۳۹۷). در ادامه فعالیت‌های انجام‌گرفته در هر مرحله شرح داده شده‌اند.

### ۱.۳ مرحله اول: طراحی روش مرور

در این مرحله با توجه به اهداف پژوهش اقدامات زیر انجام‌گرفته است:

- شناسایی نیاز به مرور تحقیقات: توسعه سریع فناوری اطلاعات باعث افزایش رقابت در بازار شده است. درنتیجه، عادات مصرف‌کنندگان نیز تغییر کرده است، بدین گونه که سازمان‌ها باید کارآمد باشند و خدمات را با هزینه کمتری ارائه دهند. این مسئله بخش قابل توجهی از نیاز مداوم به پذیرش یک فناوری نوآورانه را توضیح می‌دهد (تیگورووس- پرسیادو و همکاران، ۲۰۱۳، ۲۰). پذیرش فناوری رایانش ابری روند<sup>۲</sup> نسبتاً جدیدی در دنیا است و به دلیل سهولت پیاده سازی آن، عدم نیاز به زیوساختهای فناوری اطلاعات درون‌سازمانی و هزینه‌های ورودی پایین در سال‌های اخیر محبوبیت یافته است؛ به گونه‌ای که شرکت‌های کوچک‌تر نیز می‌توانند از مزایای این دسته از سیستم‌ها بهره‌مند شوند. با این حال، نرخ پذیرش این فناوری در سازمان‌ها پایین است. همچنین تحقیقات نشان می‌دهد سازمان‌ها هنوز در پذیرش آن‌ها مردد هستند و با عوامل مرتبط با چالش‌های فنی، مانند امنیت و ترس از دست دادن کنترل داده‌ها (هسو و لین<sup>۳</sup>، ۲۰۱۶) یا استفاده کم در مقایسه با سرمایه‌گذاری بالا، دست‌وپنجه نرم می‌کنند (لیانگ و همکاران<sup>۴</sup>، ۲۰۱۷)؛ بنابراین، درک عوامل ترغیب‌کننده سازمان‌ها برای پذیرش فناوری رایانش ابری ضروری است. برای این منظور، مطالعات انتشار نوآوری برای درک نحوه دستیابی فناوری رایانش ابری، مانند نوآوری، به استفاده بهینه در سازمان‌ها بسیار مهم هستند.

- مشخص کردن اهداف پژوهش: سه هدف برای پژوهش تعیین شد که در مقدمه به آن‌ها اشاره شده است.

<sup>1</sup>? usof

<sup>2</sup>) Trigueros\$Preciado, P.Qress\$Non\$Rle\$ @ Solana\$Non\$Rle\$

- Trend

/ Dsu @ Mn

<sup>4</sup>C Mang, S.i, L ei @ Chen

• شناسایی پایگاه‌های اطلاعاتی معتبر و مرتبط: بهمنظور پاسخ به پرسش پژوهش، دامنه تحقیق بر جستجوی مقالات در پایگاه‌های اطلاعاتی مربوطه مرکز است که شامل مرور به کمک رایانه و سیستم‌های اطلاعاتی خواهد بود. در این راستا، در این پژوهش از پایگاه داده‌های خاص‌تری مانند ای‌سی‌ام دیجیتال لایبراری، آی‌ای‌ای‌ای اکسپلور، آی‌اس‌آی وب‌آف ساینس، اسپرینگر<sup>۱</sup>، استفاده شد، چراکه این پایگاه داده‌ها مقالات علمی تخصصی‌تری درزمینه فناوری رایانش ابری و تحول دیجیتال در صنعت نرم‌افزار ارائه می‌دهند. از آنجایی که پایگاه داده اسکوپوس یک پایگاه داده جامع است که مقالات متنوعی از رشته‌های مختلف را پوشش می‌دهد، استفاده از آن ممکن است به دلیل پراکندگی زیاد مقالات در حوزه‌های مختلف، موجب گمراحتی در جستجو شود. علاوه بر این، برخی پایگاه داده‌ها نظیر گوگل اسکولار<sup>۲</sup> و اسپرینگر دسترسی به مقالات مرتبط‌تر و تخصصی‌تر را راحت‌تر فراهم می‌کنند. همچنین، دسترسی به مقالات کامل در اسکوپوس ممکن است محدود باشد یا نیاز به اشتراک خاصی داشته باشد که این موضوع در انتخاب پایگاه داده‌های دیگر تأثیرگذار بوده است. بنابراین، با توجه به تمرکز خاص پژوهش بر فناوری‌های ابری و تحول دیجیتال در صنعت نرم‌افزار، پایگاه داده‌های یادشده به عنوان منابع اصلی و دقیق‌تر انتخاب شدند. همچنین در این پژوهش علاوه بر مقالات بین‌المللی، مقالات و تحقیقات مرتبط از منابع داخلی در پایگاه داده‌های نورمگز و علم نت نیز مورد بررسی قرار گرفته است. با این حال، بررسی‌ها نشان داد که در مجلات داخلی مرتبط با این حوزه، مقالات تخصصی و قابل توجهی درزمینه پذیرش فناوری رایانش ابری و تحول دیجیتال در صنعت نرم‌افزار موجود نیست.

## ۲.۳ مرحله دوم: مرور منابع این مرحله شامل دو بخش است.

• شناسایی و انتخاب منابع اولیه: کلیدواژه‌های جستجو از طریق مطالعه منابع اصلی و استخراج کلیدواژه‌های آن‌ها تعیین شدند. بهمنظور بازیابی خداکشی از مقالات مرتبط، از راهبرد بولین در فیلد عنوان، چکیده و کلیدواژه منابع با توجه به اقتضایات پایگاه‌های اطلاعاتی مختلف استفاده و ترکیبی از کلیدواژه‌ها ساخته شد (جدول ۱).

جدول ۱: کلیدواژه‌های مورد جستجو

عبارت جستجو	توضیح
+DeterminTG# * D +CloudG3 # doptTG3 # cceptTG3 # FactorsG3 # ParametTG,	منطق جستجو
DeterminTG	شامل کلماتی مانند Determinants و Determinant
CloudG	مقالات مرتبط با فناوری رایانش ابری
# doptTG # cceptTG	پوشش‌دهنده پذیرش و اتخاذ فناوری
ParametTG # FactorsG	مرتبه با عوامل و پارامترهای تأثیرگذار

<sup>1</sup> # CM Digital M( lary, "EEE Uplore, "S" L e( of Science, Springer  
۲) Noogle Scholar

در پایگاه داده گوگل اسکولار با استفاده از کلیدواژه‌های مورد جستجو در جدول ۱ جستجو انجام شد، که نتیجه آن بیش از هزار مقاله بود. به دلیل تعداد بسیار زیاد مقالات مرتبط، برای محدود کردن جستجو و انتخاب مقالات دقیق‌تر، تصمیم گرفته شد تا از سایر پایگاه‌های داده تخصصی‌تر مانند ای‌سی‌ام دیجیتال لایبراری، آی‌ای‌ای اکسپلور، آی‌اس‌آی وب‌آف ساینس، اسپرینگر استفاده شود. این پایگاه داده‌ها مقالات تخصصی‌تری را در حوزه رایانش ابری و تحول دیجیتال در صنعت نرم‌افزار ارائه می‌دهند و جستجو را هدفمند می‌نماید. پس از بازیابی و دسترسی به منابع، تعداد ۲۲۴ مقاله بازیابی شد. در بررسی اولیه مقالات غیر مرتبط با عنوان و چکیده مطالعه حذف شدند. درنتیجه، تعداد مقالات فهرست نهایی به ۸۵ مقاله کاهش یافت. درنهایت، با توجه به معیارهای ورود به تحقیق، تعداد ۲۶ مقاله در بازه زمانی ۱۴ تا ۲۰۲۴ انتخاب شدند.

اعتبارسنجی: تمام ۸۵ مقاله انتخاب شده مورد مطالعه قرار گرفت و طی یک بررسی دقیق‌تر و با توجه به معیارهای ورود به تحقیق، ۲۶ مقاله در بازه زمانی ۱۴ تا ۲۰۲۴ انتخاب شدند که مشخصات این مقالات (سال، نویسنده، عنوان و کد منبع) در جدول شماره ۲ آورده شده است. برای غربالگری این مقالات از دو محقق سیستم‌های اطلاعاتی و رایانش ابری نظرخواهی شد و به دلیل عدم وجود اختلاف‌نظر، دیگر نیاز به ارجاع به محقق سوم نبود.

جدول ۲: مقالات تحلیل شده در پژوهش

کد منبع	نویسنده	عنوان	سال
۱	اولیوریا و همکاران <sup>۱</sup>	ارزیابی عوامل تعیین‌کننده پذیرش رایانش ابری: تحلیلی از بخش‌های تولید و خدمات	۲۰۱۴
۲	لیان و همکاران <sup>۲</sup>	مطالعه اکتشافی برای درک عوامل حیاتی مؤثر بر تصمیم به پذیرش رایانش ابری در بیمارستان تایوان	۲۰۱۴
۳	لی و همکاران <sup>۳</sup>	عوامل مؤثر بر پذیرش رایانش ابری سازمانی	۲۰۱۴
۴	گنگوار و همکاران <sup>۴</sup>	درک عوامل تعیین‌کننده پذیرش رایانش ابری با استفاده از یک مدل T# M8T3 E یکپارچه	۲۰۱۵
۵	گوتیرز و همکاران <sup>۵</sup>	عوامل تکنولوژیکی، سازمانی و محیطی مؤثر بر تصمیم مدیران برای پذیرش رایانش ابری در بریتانیا	۲۰۱۵
۶	واش و دیلون <sup>۶</sup>	بررسی عوامل مؤثر بر پذیرش رایانش ابری برای اجرای دولت الکترونیک	۲۰۱۵
۷	صفری و همکاران <sup>۷</sup>	عوامل مؤثر بر پذیرش رایانش ابری در شرکت‌های کوچک و متوسط	۲۰۱۵
۸	هسو و لین <sup>۸</sup>	عوامل مؤثر بر پذیرش خدمات ابری در شرکت‌ها	۲۰۱۶

<sup>۱</sup> Li&eira, Thomas @ Espadanal<sup>۲</sup> Man, ? en @ Lang<sup>۳</sup> Mae, D5 ang, 9 ang @ ? oon<sup>۴</sup> Nang5 ar, Date @ amas5 amy<sup>۵</sup> Nutierres, ! ou6rami @ Mumsden<sup>۶</sup> L ahsh @ Dhillon<sup>۷</sup> Safari, Safari, Dasan\$adeh @ Nhatari<sup>۸</sup> Dsu @ Mn

۲۰۱۶	عوامل مؤثر بر پذیرش رایانش ابری: دیدگاه متخصصان فناوری اطلاعات	الجابری و عبدالهادی <sup>۱</sup>	۹
۲۰۱۷	بررسی مکانیسم تعیین‌کننده و تأثیرپذیری پذیرش ابر دولت الکترونیک در سازمان‌های دولتی در چین	لیانگ و همکاران <sup>۲</sup>	۱۰
۲۰۱۹	بررسی عوامل مؤثر در پذیرش رایانش ابری در یک کشور در حال توسعه	یائوکوما و آمپونسا <sup>۳</sup>	۱۱
۲۰۱۷	عوامل اساسی در پذیرش رایانش ابری توسط SMEها	پاتان و همکاران <sup>۴</sup>	۱۲
۲۰۱۷	درک و پیش‌بینی عوامل تعیین‌کننده پذیرش رایانش ابری: رویکرد دو مرحله‌ای ترکیبی SEM-شبکه‌های عصبی	پریادارشینی و همکاران <sup>۵</sup>	۱۳
۲۰۱۷	عوامل تعیین‌کننده پذیرش ابر دولت الکترونیک: تجزیه و تحلیل چند موردی چین	لیانگ و چی <sup>۶</sup>	۱۴
۲۰۱۷	عوامل مؤثر بر پذیرش رایانش ابری در شرکت‌های کوچک و متوسط	حسن و همکاران <sup>۷</sup>	۱۵
۲۰۱۸	عواملی که بر پذیرش رایانش ابری تأثیر می‌گذارند: مطالعه تجربی شرکت‌های کوچک و متوسط استرالیا	سناراتنا <sup>۸</sup>	۱۶
۲۰۱۸	عوامل تعیین‌کننده مؤثر بر پذیرش رایانش ابری توسط شرکت‌های کوچک و متوسط (SMEs) در صباح، مالزی	مینگ و همکاران <sup>۹</sup>	۱۷
۲۰۱۸	تجزیه و تحلیل عوامل مؤثر بر پذیرش رایانش ابری با استفاده از رویکرد ترکیبی سه مرحله‌ای "S, SM, SE"	راوت و همکاران <sup>۱۰</sup>	۱۸
۲۰۱۸	مطالعه تجربی عوامل مؤثر بر پذیرش ابر در میان سازمان‌های بخش خصوصی	الخاتر و همکاران <sup>۱۱</sup>	۱۹
۲۰۱۹	عوامل مؤثر بر پذیرش رایانش ابری در سیستم آموزشی مدارس هند	سینگ و منسوтра <sup>۱۲</sup>	۲۰
۲۰۱۹	طراحی چارچوب مفهومی رهبری تحول دیجیتال در سازمان‌های ایرانی	نوری، شاهحسینی، شامی زنجانی و عابدین <sup>۱۳</sup>	۲۱
۲۰۲۰	عوامل مؤثر بر پذیرش رایانش ابری در مؤسسات آموزش عالی کشورهای کمتر توسعه یافته: شواهدی از جمهوری یمن	حسین و همکاران <sup>۱۴</sup>	۲۲
۲۰۲۰	پذیرش فناوری رایانش ابری: ارزیابی عوامل کلیدی در دولت‌های محلی	علی و همکاران <sup>۱۵</sup>	۲۳

<sup>۱</sup> # 18-a( ri @ # la( dulhadi

) Mang, S i, L ei @ Chen

- ? ao6umah @ # mponsah

/ Pathan, >ianViu, # 6ram, Matif, 9 han @ Tunio

C Priyadarshinee, aut, >ha @ Nardas

1 Mang @ Si

: Dassan, \* asir, 9 hairudin @ # don

<sup>A</sup> Senarathna

<sup>4</sup> Ming, 3 n, ayner, Nuan @ Patricia

<sup>12</sup> aut, Priyadarshinee, Nardas @ >ha

<sup>11</sup> # l6hater, L alters @ L ill

<sup>1)</sup> Singh @ Mansotra

<sup>1-</sup> \* ouri, Shah hoseini, Shami \$antani, @ # ( edin

<sup>1/</sup> Dussein # Ighushami, W6aria @ Mat # II

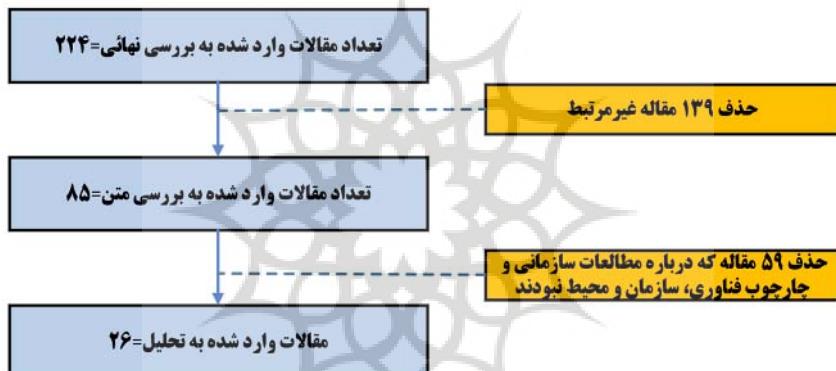
<sup>1C</sup> # li, Shrestha, 3 smanah@ Muhammed

۲۰۲۰	عوامل حیاتی موافقیت برای پذیرش رایانش ابری در سازمان‌های بهداشت و درمان اردن	ناسوره <sup>۱</sup>	۲۴
۲۰۲۰	یک رویکرد چند تحلیلی برای پیش‌بینی عوامل تعیین‌کننده پذیرش رایانش ابری در مؤسسات آموزش عالی	قاسم و همکاران <sup>۲</sup>	۲۵
۲۰۲۰	عوامل مؤثر بر پذیرش خدمات رایانش ابری توسط شرکت‌های کوچک و متوسط در لبنان: تحلیل تجربی با استفاده از E T3 و نظریه محیطی	اسکافی و همکاران <sup>۳</sup>	۲۶

### ۳.۳ مرحله سوم: تدوین گزارش مرور

در مرحله نهایی، تجزیه و تحلیل و ارائه یافته‌های مرور نظاممند با توجه به سؤال و اهداف تحقیق انجام شد. شکل شماره

۱ نشان‌دهنده مراحل و نتایج هر مرحله است.



شکل ۱: فرآیند انتخاب و نتایج غربالگری آن

### ۴.۳ یافته‌های حاصل از مرور نظاممند

هدف اصلی این تحقیق، شناسایی عوامل احتمالی تأثیرگذار بر پذیرش فناوری رایانش ابری جهت تحول دیجیتال شرکت‌های نرمافزاری در ایران است. اهداف دیگر شامل تعریف فناوری رایانش ابری و تعیین مدل‌ها یا چارچوب‌های نظری برای بررسی پذیرش سرویس ابری از سوی سازمان‌ها است.

### ۱.۴.۳ عوامل پذیرش رایانش ابری

ترکیبی از فناوری-سازمان-محیط و انتشار نوآوری برای تشویق پذیرش ابر در میان سازمان‌های دولتی در چین به منظور ارائه توصیه‌های سیاستی به سیاست‌گذاران استفاده می‌شود. مسائل پیچیدگی، امنیت و عملکرد همگی در یک عامل، علاوه بر مزیت نسبی ابر، یعنی ویژگی انتشار نوآوری، نگرانی‌های فناورانه ایجاد کرده‌اند. این مطالعه نتیجه

<sup>۱</sup>\* assoura

<sup>۲</sup>) S asem, # sadi, # (dullah, ? ah, # tan, # l8Sharafi @ ? assin  
- Sharafi, ? unis @ We6ri

گیری کرده است که عوامل داخلی، مانند پشتیبانی مدیریت ارشد، بر پذیرش ابر بیش از مزیت نسبی ابر تأثیر می‌گذارند (راجرز و همکاران، ۲۰۱۴).

در موردی دیگر ادغام فناوری- سازمان - محیط با رایانش ابری (لیان و همکاران، ۲۰۱۴). انجام شد. لیان و همکارانش فناوری- سازمان - محیط را تعمیم و نام آن را به مدل فناوری- سازمان - انسان برای تسهیل پذیرش رایانش ابری در بیمارستان‌های تایوان تغییر دادند. این مدل توسعه یافته محققان را قادر می‌سازد تا یک مطالعه متمرکز را با بررسی شایستگی کارکنان در پذیرش رایانش ابری در بیمارستان‌ها انجام دهند. آن‌ها دریافتند شایستگی فنی کارکنانی که در تصمیم پذیرش دخیل بودند (مانند کارکنان ارشد فناوری اطلاعات و مدیر ارشد اطلاعات) نقش مهمی در تعیین پذیرش رایانش ابری ایفا کرد. صرف‌نظر از مدل پذیرش به کارگرفته شده در طول تحقیق، مشخص شد که عوامل غیر فنی نقش مهمی در پذیرش رایانش ابری داشتند (لیانگ و چی، ۲۰۱۷؛ اولیویرا و همکاران، ۲۰۱۴؛ سناراتنا، ۲۰۱۸؛ واش و دیلون، ۲۰۱۵). این عوامل شامل حمایت مدیریت ارشد (نوری، شاه‌حسینی، شامی زنجانی و عابدین، ۲۰۱۹)، اندازه سازمان و نوآوری یا آگاهی کاربران از مزایای نسبی پذیرش ابر است. در حالی که این مسئله نشان‌دهنده اهمیت عوامل غیر فنی در پذیرش ابر است (ال‌هادور و همکاران<sup>۱</sup>، ۲۰۱۹)، نیاز به توجه بیشتر و بررسی عمیق‌تر در باب این مورد وجود دارد که چگونه نادیده گرفتن این عوامل مانع پذیرش ابر می‌شود.

برخی از محققان نام یک عامل را تغییر داده‌اند یا به آن به شکلی متفاوت اشاره کرده‌اند، اگرچه توصیف یکسانی دارند؛ مثلاً برای تأثیر مقررات دولتی بر پذیرش ابر سه طبقه‌بندی مختلف وجود دارد: سیاست دولت (صفری و همکاران، ۲۰۱۵)، محیط نظارتی (پاتان و همکاران، ۲۰۱۷) و انطباق با مقررات (الخاتر و همکاران، ۲۰۱۸). سایر محققانی که از نسخه سفارشی فناوری- سازمان - محیط استفاده کردند، ابعاد بیشتری، مانند اجتماعی (الخاتر و همکاران، ۲۰۱۸). یا انسانی (لیان و همکاران، ۲۰۱۴؛ صفری و همکاران، ۲۰۱۵)، به آن اضافه کرده‌اند. متأسفانه، هیچ توجیه روشی برای جداسازی مستقل این عوامل از بعد محیطی یا سازمانی فناوری، سازمان و محیط وجود ندارد؛ بنابراین عوامل اجتماعی یا فرهنگی در بعد محیطی و عوامل انسانی در بعد سازمانی طبقه‌بندی شدن.

بر اساس تحلیل محتواهای این ۲۶ پژوهش، درمجموع ۸۰ مقوله و سه بعد فناوری- سازمان - محیط شناسایی شده است که مجموعه عوامل پذیرش رایانش ابری به منظور تحول دیجیتال در سازمان‌ها را به تصویر کشیده است. در ادامه نتایج پژوهش منطبق بر اهداف پژوهش در سه بخش ارائه شده است.

### جدول ۳: ابعاد و مقولات مستخرج از کدگذاری

بعد	مفهومه (فراآنی کد)	کد منبع
فناوری	نگرانی‌های امنیتی (۱۲)	[۲][۳][۶][۸][۲۶][۲۵][۲۴][۲۲][۱۸][۱۸][۱۰][۱۲]
	سازگاری (۱۲)	[۲۵][۲۴][۲۲][۲۰][۱۴][۱۲][۱۱][۱۰][۷]
	پیچیدگی (۱۱)	[۲۶][۲۵][۲۴][۲۳][۲۰][۱۴][۱۴][۵][۴][۲]

[۱][۴][۶][۷][۸][۱۰][۱۲][۱۶][۲۰][۲۲][۲۳]	مزیت نسبی (۱۱)	
[۴][۱۹]	صلاحیت انسانی (۲)	
[۱][۲][۴][۶][۹][۱۲][۱۴][۱۷][۲۰][۲۱][۲۲][۲۳][۲۵][۲۶]	حامیت مدیریت ارشد (۱۴)	سازمان
[۱][۱۲][۱۹][۲۳]	اندازه سازمان (۴)	
[۱][۲][۱۷][۲۳]	صرفه‌جویی در هزینه (۴)	
[۵][۷][۸][۱۲][۱۵][۲۰][۲۲]	پشتیبانی ناظری (۷)	محیط
[۱۹][۲۴]	فشار رقابتی (۲)	
[۱۹]	منطقه ابر (۱)	

#### ۴- تجزیه و تحلیل نتایج

۱،۴ برسی عوامل مستخرج از یافته‌های مرور نظاممند توسط خبرگان صنعت نرم‌افزار ایران پس از انجام مرور نظاممند و استخراج عوامل مؤثر جهت پذیرش فناوری رایانش ابری در صنعت نرم‌افزار ایران با رویکردی کل‌نگر، به منظور سنجش صحتوسقم عوامل مستخرج، با خبرگان این حوزه در سه شرکت نرم‌افزاری ایران مصاحبه شد. طی تحلیل مصاحبه‌ها نیز نتایج با شرکت‌کنندگان در میان گذاشته شد و تلاش شد ضمن درگیری طولانی مدت آنچه به عنوان یافته‌ها و نتایج تحقیق از سوی پژوهشگر منعکس می‌شود با آنچه در نظر و ذهن پاسخگویان است همخوانی و مشابهت داشته باشد و مقبول باشد. محقق از شرکت‌کنندگان بهویژه در تحلیل داده‌ها و نیز در بازبینی کدهای انتخابی کمک گرفته و گاهی با نظر آن‌ها تم‌ها را عوض کرده و درنهایت به کدهای جامع دست یافته است. همان‌طور که در جدول ۴ فهرست شده است، نه تصمیم‌گیرنده ارشد از سه شرکت مگفا<sup>۱</sup>، ابرآروان و همکاران سیستم (ابرآمد) در این تحقیق در مصاحبه شرکت کردند. در دو مصاحبه آخر، اشباع نظری حاصل شده و مصاحبه‌ها پایان یافته‌اند.

جدول ۴: مشخصات شرکت‌کنندگان در مصاحبه

شرکت کننده	محل فعالیت	جایگاه سازمانی شرکت‌کننده	تخصصات	سابقه کاری (سال)	مدت زمان مصاحبه
۱	شرکت مگفا	معاونت فنی و زیرساخت	کارشناسی ارشد فناوری اطلاعات	۱۸	۱ ساعت و ۳۰ دقیقه
۲	شرکت مگفا	مدیر توسعه نرم‌افزار	کارشناسی نرم‌افزار	۲۵	۱ ساعت و ۳۰ دقیقه
۳	شرکت مگفا	مدیر زیرساخت و پشتیبانی	کارشناسی ارشد فناوری اطلاعات	۱۷	۱ ساعت و ۳۰ دقیقه
۴	شرکت ابرآروان	مدیر کانتینر <sup>۲</sup> ابری	کارشناسی ارشد نرم‌افزار	۱۵	۵۱ دقیقه

<sup>۱</sup>. مدیریت فناوری اطلاعات و ارتباطات پیشرفته

<sup>۲</sup> Container

۶۰ دقیقه	۱۶	کارشناسی ارشد نرم‌افزار	مدیر دیتاستر و پروژه‌های کلان	شرکت ابرآران	۵
۵۰ دقیقه	۱۵	مدیریت فناوری اطلاعات	مدیر کسب و کار	شرکت ابرآران	۶
۴۵ دقیقه	۸	کارشناسی ارشد رایانش امن	کارشناس امنیت ابر	شرکت ابرآران	۷
۴۵ دقیقه	۸	کارشناسی فناوری اطلاعات	کارشناس منابع ذخیره‌سازی و مجازی‌سازی	شرکت همکاران سیستم (ابرآمد)	۸
۶۰ دقیقه	۱۳	کارشناسی ارشد نرم‌افزار	مسئول فنی و معمار پلتفرم ابر	شرکت همکاران سیستم (ابرآمد)	۹

## ۲.۴ یافته‌های حاصل از مصاحبه با خبرگان صنعت نرم‌افزار ایران

### ۱.۲.۴ عوامل فناورانه

آگاهی در بین شرکت‌های نرم‌افزاری در مورد مزایای بالقوه استفاده از فناوری رایانش ابری به عنوان یک عامل مثبت در حمایت از پذیرش آن دیده می‌شود. مزیت نسبی توسط همه مصاحبه‌شوندگان در نظر گرفته شد زیرا آن‌ها اظهار داشتند که سازمان‌های آن‌ها از ارزش‌های پیاده‌سازی راه حل‌های رایانش ابری آگاه هستند. یکی دیگر از عوامل ذکر شده توسط همه مصاحبه‌شوندگان، آمادگی زیرساخت فناوری اطلاعات سازمان برای پیاده‌سازی رایانش ابری است. بیشتر مصاحبه‌شوندگان نگران اتصال به اینترنت در سازمان خود بودند (مصاحبه‌های اول، دوم، سوم، چهارم، پنجم، ششم و نهم)، در حالی که سایر مصاحبه‌شوندگان نگران یکپارچگی رایانش ابری با معماهی‌های قدیمی بودند (مصاحبه‌های اول، ششم و نهم). سازگاری توسط بسیاری از مصاحبه‌شوندگان به عنوان یک عامل مهم که بر تضمیم در مورد پذیرش رایانش ابری تأثیر می‌گذارد ذکر شد (مصاحبه‌های سوم، ششم و هشتم). نگرانی‌های امنیتی نیز در نظر گرفته می‌شود که بر اجرای رایانش ابری در شرکت‌های نرم‌افزاری تأثیر دارد (مصاحبه‌های چهارم، پنجم و هفتم). با این حال، پیاده‌سازی راه حل‌های ابر خصوصی می‌تواند برخی از نگرانی‌های امنیتی را کاهش دهد. یکی از شرکت‌کنندگان ذکر کرد که رایانش ابری امکان افزایش یا کاهش منابع بر اساس نیاز را امکان پذیر می‌سازد (مصاحبه‌های اول، دوم و پنجم). بسیاری از شرکت‌های نرم‌افزاری ایران به زیرساخت‌های شبکه و تجهیزات پیشرفته دسترسی کافی ندارند. رایانش ابری به پنهانی باند بالا و سرورهای قوی نیاز دارد که در بسیاری از موارد برای سازمان‌ها به راحتی فراهم نیست. همچنین بسیاری از شرکت‌های نرم‌افزاری، سیستم‌های قدیمی و نرم‌افزارهایی دارند که با زیرساخت‌های ابری سازگار نیستند و نیاز به تطبیق و تغییرات عمده، همچنین نیروهای متخصص دارند که این نیز به پیچیدگی‌های فنی اضافه می‌کند (مصاحبه‌های اول، دوم و سوم).

## ۲.۴ عوامل سازمانی



تقریباً همه مصاحبه‌شوندگان، حمایت مدیریت ارشد را به عنوان یک عامل مهم برای پذیرش فناوری رایانش ابری شناسایی کردند. و کلیه آن‌ها بیان نمودند که با توجه به ساختار شرکت‌های نرم‌افزاری و لزوم چابکی در فرآیندهای سازمان، مدیران ارشد از هرگونه فناوری جدید استقبال می‌نمایند. تأثیر این عامل نیز در مقالات شامی زنجانی (۲۰۲۱) به خوبی بیان شده است که رهبر دیجیتال نقش حیاتی در جهت‌دهی و تسريع فرایند تحول دیجیتال دارد. یکی دیگر از عوامل ذکر شده توسط برخی از مصاحبه‌شوندگان، اندازه سازمان است. سازمان‌های کوچک و متوسط به دلیل محدودیت منابع و نیاز به کاهش هزینه‌ها، به سرعت به سمت استفاده از رایانش ابری متماطل می‌شوند. مدل‌های پرداخت بر اساس مصرف که توسط ارائه‌دهندگان خدمات ابری ارائه می‌شوند، به این سازمان‌ها امکان می‌دهد که بدون نیاز به سرمایه‌گذاری اولیه بزرگ در زیرساخت‌های سخت‌افزاری، از امکانات و منابع محاسباتی مورد نیاز خود بهره‌مند شوند. این موضوع به‌ویژه برای استارت‌آپ‌ها و کسب‌وکارهای کوچک که نیاز به مقیاس‌پذیری دارند، اهمیت دارد. از سوی دیگر، سازمان‌های بزرگ نیز به دلیل هزینه‌های بالای مدیریت و نگهداری زیرساخت‌های داخلی و پیچیدگی‌های فنی، به سمت رایانش ابری حرکت می‌کنند. این سازمان‌ها می‌توانند با استفاده از خدمات ابری، هزینه‌های مرتبط با سخت‌افزار، فضای ذخیره‌سازی، نگهداری و مدیریت سیستم‌ها را کاهش دهند و منابع خود را به امور کلیدی‌تر و توسعه محصولات متمرکر کنند (مصالحه‌های هشتم و نهم). صرفه‌جویی در هزینه یکی از عوامل اصلی و محرك پذیرش رایانش ابری در شرکت‌های نرم‌افزاری ایران به شمار می‌رود، زیرا این فناوری به سازمان‌ها اجازه می‌دهد تا با کاهش هزینه‌های زیرساختی و افزایش بهره‌وری، رقابت‌پذیری خود را در بازار افزایش دهند (مصالحه‌های اول، دوم، سوم، چهارم، پنجم، ششم، هفتم، هشتم و نهم).

## ۳،۲،۴ عوامل محیطی

داده‌ها نشان داد که قوانین و سیاست‌های دولتی در مورد اجرای رایانش ابری می‌تواند نقش مهمی در کند کردن پذیرش آن ایفا کند (مصالحه‌های اول، دوم، سوم، چهارم، پنجم، ششم، هفتم، هشتم و نهم). برخی از مصاحبه‌شوندگان اعلام نمودند در صورتی که قوانین حمایتی مالی و آگاهی سازی شرکت‌ها و سیاست‌های سازگار با فناوری‌های رایانش ابری در کشور وجود داشته باشد، این سیاست‌ها می‌توانند تأثیرگذار باشد (مصالحه‌های چهارم، ششم و هشتم). در حال حاضر هیچ‌گونه مقررات ملی در مورد رایانش ابری در ایران وجود ندارد. با این حال، برخی از مصاحبه‌شوندگان اشاره کردند که شرکت‌های نرم‌افزاری و استارت‌آپ نقش مهمی در سیاست‌گذاری می‌توانند داشته باشند (صالحه ششم). برخی دیگر نیز اظهار داشتند می‌بایست اتفاق‌های صنایع مانند اتفاق بازرگانی جهت وضع قوانین برای صنعت نرم‌افزار ایران به وجود بیاید و اکوسیستم اتفاق بازرگانی و سازمان نظام صنفی رایانه‌ای کشور (نصر) با شرکت‌های نرم‌افزاری و استارت‌آپی تقویت شود (صالحه پنجم). برخی از مصاحبه‌شوندگان تصریح کردند فشار رقابتی در بازار برای پذیرش نوآوری و انعطاف‌پذیری در سازمان، به آن‌ها امکان می‌دهد از تجربیات خود بیاموزند و روند پیاده‌سازی را آسان‌تر کند ( صالحه‌های دوم، ششم و نهم) در دسترس بودن پشتیبانی خارجی برای پیاده‌سازی و استفاده از رایانش ابری نیز

یک عامل مثبت در حمایت از پذیرش خواهد بود. شرکت‌های نرم‌افزاری در ایران باید با ارائه‌دهندگان فناوری اطلاعات که شهرت خوبی در این منطقه دارند، کار کنند (صاحبه دوم).

عوامل شناسایی شده از بحث و یافته‌های حاصل از مصاحبه با خبرگان شرکت‌های نرم‌افزاری در ایران برای شناسایی عوامل مؤثر در پذیرش فناوری رایانش ابری در صنعت نرم‌افزار ایران با رویکردی کل‌نگر، همان‌طور که در جدول ۵ نشان داده شده است، بررسی شدند. تجزیه و تحلیل مصاحبه‌ها نشان داد قوانین و سیاست‌های دولتی در صورتی که در راستای رفع موانع و تسهیل توسعه فناوری رایانش ابری باشد، می‌تواند تأثیرگذار باشد. با تدوین سیاست‌ها و مقررات حمایتی، دولت می‌تواند پذیرش و توسعه فناوری‌های نوین مانند رایانش ابری را برای سازمان‌ها آسان‌تر کند. این حمایتها شامل ارائه تسهیلات مالی، کاهش بروکراسی، تدوین چارچوب‌های امنیتی و استانداردهای حفاظتی، و ایجاد مشوق‌هایی برای سازمان‌ها جهت استفاده از فناوری‌های ابری است. در نبود چنین قوانینی، سازمان‌ها با موانعی نظیر پیچیدگی‌های اداری، عدم قطعیت‌های امنیتی، و محدودیت‌های زیرساختی مواجه می‌شوند که پذیرش و توسعه فناوری را به تأخیر می‌اندازد (فقیهی، ۱۳۹۴). همچنین در دسترس بودن تخصص خارجی (اسدی و شامی زنجانی، ۲۰۲۲) برای پیاده‌سازی و استفاده از رایانش ابری نیز یک عامل مثبت در حمایت از پذیرش خواهد بود. شرکت‌های نرم‌افزاری در ایران باید با ارائه‌دهندگان فناوری اطلاعات که شهرت خوبی در این منطقه دارند، کار کنند. درنهایت مضامین سازمان دهنده و پایه که از مصاحبه‌ها استخراج شده‌اند در جدول ۶ نشان داده می‌شود.

جدول ۵: عوامل شناسایی شده یافته‌های حاصل از مصاحبه‌ها

تائید عامل	مؤلفه	عامل
تائید شد	مزیت نسبی	فناوری
تائید شد	سازگاری	
تائید شد	پیچیدگی	
تائید شد	صلاحیت انسانی	
تائید شد	امنیت	
تائید شد	حمایت مدیریت ارشد	سازمان
تائید شد	اندازه سازمان	
تائید شد	صرفه‌جویی در هزینه	
اضافه شد	حمایت‌های دولتی در توسعه فناوری	محیط
تائید شد	فشار رقابتی	
اضافه شد	تخصص خارجی	

جدول ۶: عواملی که بر تصمیم‌گیری پذیرش رایانش ابری در شرکت‌های نرم‌افزاری ایران تأثیر می‌گذارد

منبع مصاحبه‌ها	مضامین پایه (داده‌های خام)	مضامین سازمان دهنده	مضامین فرآیند
مصاحبه‌های اول، دوم، سوم، چهارم، پنجم، ششم و نهم	بیشتر مصاحبه‌شوندگان نگران اتصال به اینترنت در سازمان خود بودند.	اتصال اینترنت	فناوری
مصاحبه‌های سوم، ششم و هشتم	نیاز به یکپارچگی زیرساخت‌های رایانش ابری با سیستم‌های فناوری اطلاعات سازمان است.	سازگاری	
مصاحبه‌های اول، دوم، سوم، چهارم، پنجم، ششم، هفتم، هشتم و نهم	سازمان آن‌ها از ارزش‌های پیاده‌سازی راه حل‌های رایانش ابری آگاه هستند.	مزیت نسبی	
مصاحبه‌های اول، ششم و نهم	نگرانی با پلت یکپارچگی رایانش ابری با معما رهای قدمی سازمان وجود دارد.	یکپارچگی	
مصاحبه‌های اول، دوم، سوم، چهارم، پنجم، ششم و نهم	بحث اتصال به اینترنت و ادغام رایانش ابری با معما ری قدمی جهت مهاجرت به زیرساخت ابری باید مهیا شود.	آمادگی زیرساخت	
مصاحبه‌های چهارم، پنجم و هفتم	به امنیت داده‌ها و لایه‌های امنیتی در محیط ابری نیاز است.	امنیت و حفاظت از حریم خصوصی	
مصاحبه‌های اول، دوم و پنجم	امکان افزایش یا کاهش منابع بر اساس نیاز با فناوری رایانش ابری وجود دارد.	مقیاس‌پذیری و انعطاف‌پذیری	
مصاحبه‌های اول، دوم، سوم، چهارم، پنجم، ششم، هفتم، هشتم و نهم	حمایت مدیریت ارشد به عنوان یک عامل مهم برای پذیرش فناوری رایانش ابری مهم است.	حمایت مدیریت ارشد	
مصاحبه‌های هشتم و نهم	اندازه سازمان نیز نقش تعیین‌کننده‌ای در میزان پذیرش و استفاده از رایانش ابری دارد، به طوری که سازمان‌های کوچک‌تر سریع‌تر به سمت این فناوری حرکت می‌کنند، در حالی که سازمان‌های بزرگ‌تر نیاز به برنامه‌ریزی دقیق‌تری برای مهاجرت و یکپارچه‌سازی زیرساخت‌های خوددارند.	اندازه سازمان	سازمان
مصاحبه‌های اول، دوم، سوم، چهارم، پنجم، ششم، هفتم، هشتم و نهم	فناوری رایانش ابری به سازمان‌ها اجازه می‌دهد تا با کاهش هزینه‌های زیرساختی و افزایش بهره‌وری، رقابت‌پذیری خود را در بازار افزایش دهند.	صرفه‌جویی در هزینه	

مصاحبه‌های اول، دوم، سوم، چهارم، پنجم، ششم، هفتم، هشتم و نهم	قوانین و سیاست‌های دولتی در مورد اجرای رایانش ابری می‌تواند نقش مهمی در کند کردن پذیرش آن ایفا کند.	قوانین و سیاست‌های دولتی	
مصاحبه‌های دوم، ششم و نهم	فشار رقابتی در بازار برای پذیرش نوآوری و انعطاف‌پذیری در سازمان، به آن‌ها امکان می‌دهد از تجربیات خود بیاموزند و روند پیاده‌سازی را آسان‌تر کند.	فشار رقابتی	
مصاحبه دوم	در دسترس بودن پشتیبانی خارجی برای پیاده‌سازی و استفاده از رایانش ابری نیز یک عامل مثبت در حمایت از پذیرش خواهد بود.	تخصص خارجی	محیط
مصاحبه ششم	در حال حاضر هیچ مقررات ملی در مورد رایانش ابری در ایران وجود ندارد.	نبود قانون ملی	
مصاحبه دوم	شرکت‌های نرم‌افزاری در ایران باید با ارائه‌دهندگان فناوری اطلاعات که شهرت خوبی در این منطقه دارند، کار کنند.	اعتبار سازمان خارجی	

##### ۵- نتیجه‌گیری و پیشنهادهای سیاستی

هدف این تحقیق ارائه در کی از تصمیم‌گیری پذیرش فناوری رایانش ابری در صنعت نرم‌افزار ایران است. مصاحبه‌ها با تصمیم‌گیرندگان ارشد در شرکت‌های نرم‌افزاری ایران به‌منظور دستیابی به درک عمیقی از عوامل مؤثر بر تصمیم‌گیری در مورد استفاده از رایانش ابری در سازمان‌های اشان بر اساس سه مطالعه موردي در شرکت‌های بزرگ و مطرح نرم‌افزاری و رایانش ابری ایران انجام شد. در این تحقیق عوامل مؤثر بر پذیرش فناوری رایانش ابری در شرکت‌های نرم‌افزاری ایران نیز شناسایی شده و استفاده از نظریه فناوری - سازمان - محیط (T3 E) به عنوان یک چارچوب کل‌نگر در این تحقیق بررسی شد. این تحقیق نشان داد که سه دیدگاه فناوری، سازمان و محیط باید در هنگام تصمیم‌گیری در مورد استفاده از رایانش ابری در نظر گرفته شود.

عوامل فناورانه، فناوری‌های موجود برای یک سازمان و چگونگی تأثیر آن‌ها بر فرآیند پذیرش فناوری رایانش ابری را توصیف می‌کنند (لو و همکاران، ۲۰۱۱). چهار عامل فنی در تحقیق حاضر شناسایی شده است: مزیت نسبی، صلاحیت انسانی، سازگاری، پیچیدگی و امنیت. قبل از تصمیم‌گیری در مورد پذیرش نوآوری، تصمیم‌گیرندگان معمولاً با کشف مزایای نسبی چنین نوآوری شروع می‌کنند (لو و همکاران، ۲۰۱۱). مزیت نسبی فناوری رایانش ابری در جمایی است که راه حل‌های رایانش ابری دارای مزایای واضحی نسبت به سایر راه حل‌ها در برآوردن نیازهای یک سازمان هستند (لیان و همکاران، ۲۰۱۴). مصاحبه‌شوندگان در این تحقیق موافق بودند که فناوری رایانش ابری مزایای زیادی برای شرکت‌های نرم‌افزاری فراهم می‌کند. این مزایا شامل بهبود چابکی کسب‌وکار، بهبود در دسترس بودن منابع فناوری اطلاعات، صرفه‌جویی در هزینه و بهبود همکاری بین شرکت‌های تابعه یا زیرمجموعه سازمان‌های نرم‌افزاری است.

بنابراین، مزیت نسبی یک عامل مثبت در تصمیم‌گیری برای پذیرش رایانش ابری در شرکت‌های نرم‌افزاری ایران خواهد بود. این یافته با سایر تحقیقاتی که دریافتند فناوری رایانش ابری می‌تواند مزایای زیادی برای یک سازمان فراهم کند مطابقت دارد (لین و چن، ۲۰۱۲؛ اولیویرا و همکاران، ۲۰۱۴). با این حال، برخی از تحقیقات یا مزیت نسبی را به عنوان یک عامل که تأثیر منفی بر پذیرش فناوری رایانش ابری در صنعت فناوری پیشفرته را دارد، دانستند (لو و همکاران، ۲۰۱۱) یا مانند بیمارستان‌های تایوان، بی‌اهمیت نشان دادند (لیان و همکاران، ۲۰۱۴). یافته‌های تحقیق حاضر با سایر پژوهش‌هایی که نشان دادند مزایای درک شده، تأثیر مثبتی بر تصمیم‌گیری پذیرش رایانش ابری دارد، مطابقت دارد (هسو، ۲۰۱۳). مصاحبه‌شوندگان در مورد توانایی زیرساخت فناوری اطلاعات خود برای مقابله با برخی از ویژگی‌های فنی رایانش ابری نگرانی دارند. این یافته شبیه به یافته‌های بررسی ابر تحلیلی اج آی ام اس<sup>۱</sup> است که نشان می‌دهد، برای استفاده از خدمات رایانش ابری، سازمان‌های مراقبت‌های بهداشتی باید زیرساخت شبکه خود را ارتقا دهند (اج آی ام اس اس، ۲۰۱۴). یافته‌های این تحقیق نشان می‌دهد که صنعت نرم‌افزار ایران باید برخی از زیرساخت‌های فناوری اطلاعات خود را برای اجرای راه حل‌های ابری ارتقا دهد. نمونه‌هایی از ارتقاها موردنیاز ذکر شده توسط مصاحبه‌شوندگان، پنهانی باند شبکه و اتصال به اینترنت است. شرکت‌های نرم‌افزاری در ایران نیز نگرانی‌هایی در مورد سازگاری فناوری رایانش ابری با زیرساخت‌های موجود فناوری اطلاعات دارند. یکی از توضیح‌های احتمالی برای این نگرانی‌ها، کمبود متخصصان فناوری اطلاعات واجد شرایط در سازمان است که بتوانند با فرآیندهای این یکپارچه‌سازی هم راستا شوند. یافته‌های این تحقیق با یافته‌های وو<sup>۲</sup> و همکارانش (۲۰۱۳) مطابقت دارد، که نشان داد مسائل مربوط به عدم سازگاری تأثیر منفی بر پذیرش رایانش ابری در صنایع تولیدی و خردۀ فروشی ایالات متحده دارد. سایر محققان دریافتند که سازگاری تسهیل‌کننده تصمیم پذیرش فناوری رایانش ابری در بخش خدمات در پرتغال است (اولیویرا و همکاران، ۲۰۱۴). در مورد حریم خصوصی، برخی از مصاحبه‌شوندگان اشاره نمودند که پیاده‌سازی راه حل‌های ابر خصوصی می‌تواند برخی از نگرانی‌های امنیتی را کاهش دهد. این یافته با تحقیق دیگری مطابقت دارد که در آن امنیت داده‌ها مهم‌ترین عامل مؤثر بر تصمیم‌گیری برای پذیرش فناوری رایانش ابری در بیمارستان‌های تایوان است (لیان و همکاران، ۲۰۱۴). با این حال، نگرانی‌های امنیتی به عنوان مانع از پذیرش رایانش ابری در شرکت‌های پرتغالی شناسایی نشد (اولیویرا و همکاران، ۲۰۱۴). همچنین یکی از شرکت‌کنندگان ذکر کرد که رایانش ابری امکان افزایش یا کاهش منابع بر اساس نیاز را امکان‌پذیر می‌سازد.

همه تحقیقات نشان داده‌اند که عوامل غیر فنی، مانند شایستگی کارکنان و حمایت مدیریت ارشد، تأثیر متوسط به بالا بر پذیرش رایانش ابری دارند (حسینی نسب، شامی زنجانی و قلی پور، ۲۰۲۱). این تأثیر زمانی افزایش می‌یابد که شایستگی کارکنان اداری یا فنی بالا باشد. برخی از محققان شایستگی کارکنان، مانند خلاقیت مدیران ارشد اطلاعات (لیان و همکاران، ۲۰۱۴)، آگاهی کاربران از رایانش ابری (سناراتنا، ۲۰۱۸)، دانش فناوری اطلاعات تیم (واش و دیلون، ۲۰۱۵) یا دانش مدیران ارشد (صفری و همکاران، ۲۰۱۵) را به عنوان یک ویژگی فردی، موردمطالعه

<sup>1</sup> D'MSS # nalytics Cloud Survey  
L u

قراردادند؛ زیرا همگی نقش مهمی در فرآیند تصمیم‌گیری داشتند. مدیران ارشد اجرایی<sup>۱</sup> و مدیران ارشد فناوری اطلاعات<sup>۲</sup> زمانی که تمایل دارند به سرعت پذیرش را بپذیرند، به دلیل آگاهی از مفید بودن آن، کارکنان سطح بالای مدیریت هستند. سپس نگرش مثبتی نسبت به پذیرش فناوری رایانش ابری ابراز می‌کنند (لیان و همکاران، ۲۰۱۴). در این جنبه، حمایت مدیریت ارشد تأثیرگذارترین عامل در پذیرش رایانش ابری از سوی سازمان‌ها بود. اعتقاد بر این است که آگاهی مدیریت ارشد از مزایای ابر تأثیر مثبتی بر پذیرش ابر دارد. نقش مدیریت ارشد در پذیرش ابر بسیار مهم است، بهویژه در کشورهای در حال توسعه، زیرا آن‌ها با تأیید منابع مالی و انسانی فرآیند پذیرش به ارائه پشتیبانی لازم برای تسهیل پذیرش رایانش ابری می‌پردازند. با این حال، این عامل ممکن است به عنوان یک شمشیر دو لبه عمل کند؛ زیرا وقتی مدیریت ارشد از مزایای پذیرش ابری آگاه نباشد، به احتمال زیاد از آن پشتیبانی نخواهد کرد.

عوامل محیطی به محیط صنعت نرمافزار و تعاملات با دولت اشاره دارد (اولیویرا و همکاران، ۲۰۱۴). در مورد انطباق با مقررات، در حال حاضر هیچ مقررات ملی برای رایانش ابری در ایران وجود ندارد. با این حال، مصاحبه‌شوندگان تصریح کردند که قوانین و سیاست‌های دولتی در موراجهای رایانش ابری می‌توانند نقش مهمی در کند کردن پذیرش آن ایفا کند. سایر محققین (تشکنده و الجابری، ۲۰۱۵؛ الشمیلا و همکاران، ۲۰۱۳) دریافتند که انطباق با مقررات، عامل تعیین‌کننده پذیرش رایانش ابری نیست. یکی دیگر از عوامل محیطی فشار اکوسیستم ذینفعان در محیط صنعت نرمافزار است. مشخص شد که این عامل تأثیر مثبتی بر پذیرش رایانش ابری دارد زیرا تقریباً همه مصاحبه‌شوندگان بیان نمودند که فشار رقابتی در بازار برای پذیرش نوآوری و انعطاف‌پذیری در سازمان، به آن‌ها امکان می‌دهد از تجربیات خود بیاموزند و روند پیاده‌سازی را آسان‌تر کند. این یافته مشابه یافته‌های تحقیقات دیگر است که نشان می‌دهد فشار خارجی به طور مثبت با پذیرش رایانش ابری مرتبط است (الشمیلا و همکاران، ۲۰۱۳؛ تشکنده و الجابری، ۲۰۱۵؛ تان و همکاران، ۲۰۱۲). رقابت به عنوان یک عامل مهم در نظر گرفته شده است که تأثیر مثبتی بر پذیرش رایانش ابری، بهویژه در کشورهای توسعه‌یافته و در حال توسعه، دارد و تنها سه مطالعه وجود داشت که این عامل را در پذیرش ابر ناچیز می‌دانستند (حسن و همکاران، ۲۰۱۷؛ مینگ و همکاران، ۲۰۱۸؛ اولیویرا و همکاران، ۲۰۱۴). در چین، مشخص شد که عوامل سازمانی، بهویژه حمایت مدیریت ارشد و اینرسی سازمانی<sup>۳</sup>، نقش حیاتی در پذیرش ابر توسط سازمان‌های دولتی ایفا می‌کنند (مینگ و همکاران، ۲۰۱۸؛ اولیویرا و همکاران، ۲۰۱۴؛ پاتان و همکاران، ۲۰۱۷؛ صفری و همکاران، ۲۰۱۵). یکی از یافته‌های مهم تحقیق اخیر این است که حمایت‌های مالی دولت، بدون حمایت مدیریت ارشد، نیروی محركه کافی نبود. یکی دیگر از عوامل مرتبط، در دسترس بودن ارائه‌دهندگان فناوری رایانش ابری است که می‌توانند اجرای موفقیت‌آمیز این فناوری را برای شرکت‌های نرم‌افزاری فراهم کنند.

<sup>1</sup> Chief Executive Officers

<sup>2</sup> Chief Information Officers

<sup>3</sup> Organizational inertia

## منابع

- ایستا. (۱۳۹۲). بررسی چالش‌ها و مشکلات تولید نرم‌افزار در ایران. *5(5) 55-65*. <https://doi.org/10.24203/aronline.ir.2022.5505>.
- صفدری رنجبر، مصطفی، رحمان سرشت، حسین و قاضی نوری، سروش. (۱۴۰۷). نظام نوآوری بخشی یک صنعت تولیدکننده محصولات و سامانه‌های پیچیده: توربین‌های گازی. *سیاست علم و فناوری*, ۱۰(۴)، ۵۵-۷۰.
- علی محمدزاده، خلیل، محبی، فاطمه و طاهره لیاف، طاهره. (۱۳۹۰). مرور نظام مند سه دهه مقالات پژوهشی و راهبردهای مدیریت سلامت جمعیت. *مطالعات راهبردی زنان*, ۱۶(۶۱)، ۷-۵۷.
- فقيهي، مهدى، صناعي، فريناز. (۱۳۹۴). الزامات سياستگذاري در رایانش ابری اولين کنگره ملي راهكارهای دستيابي به توسعه پايدار در بخشهاي توسعه علم و فناوري.
- قاضی نوری، سید سپهر، ثقفی، فاطمه و ميرزايي، مريم. (۱۴۰۷). آينده صنعت نرم افزار در ايران با رو يك در توسعه سناريyo. *مديریت فناوري اطلاعات*, ۸(۴)، ۷۷۱-۷۹۰.

## References

- #1 Dadgar, #., Nillis, D., @ e\$ania, D. +)214,. ! ig data analytics for higher education in the cloud era. )214 "EEE /th international conference on (ig data analytics +"C! D#,.. [https://doi.org/10.11240/C!D#.\)214.A1-1-C](https://doi.org/10.11240/C!D#.)214.A1-1-C).
- #1 Dadgar, #., Ta&ana, M., Nillis, D., @ e\$ania, D. +)211,. # systematic re&ies of organi\$ational factors impacting cloud& based technology adoption using technology&organisati&on&environment frame5 or6. "ternet of Things, 1C, 122/ 2: . [https://doi.org/10.12110/Iot.\)211.122/2](https://doi.org/10.12110/Iot.)211.122/2):
- #1i, 3 ., Shrestha, #., 3 smaniaHI ., @ Muhammed, S. +)212,. Cloud computing technology adoption0 an e&uation of 6ey factors in local go&ernments. "nformation Technology @ People, - / +,, 1118 : 2- . doi/10.112AOTP&2- 8)214&2114.
- #18-ari, ". M., @ #la(dulhadi, M. D. +)211,. Factors affecting cloud computing adoption0perspecti &es of 'T professionals. "nternational >journal of ! usiness "nformation Systems, ) - +,, - A48/2C. [https://doi.org/10.1C2/ O! S.\)211.2A2\)1C](https://doi.org/10.1C2/ O! S.)211.2A2)1C).
- #16hater, \*, L alters, .., @ L illis, N. +)21A,. # n empirical study of factors influencing cloud adoption among pri&ate sector organisations. *Telematics and "nformatics*, - C1,, - A8C/. [https://doi.org/10.12110/tele.\)211.24.21](https://doi.org/10.12110/tele.)211.24.21):
- #1shamaila, ? ., Papagiannidis, S., @ M, F. +)21-,. Cloud computing adoption (y SMEs in the north east of England0# multi&perspecti&e frames or6. >journal of enterprise information management, ) 1+,, ) C28 : C
- #1nalytics, D. +)21/ ,. D"MS&# nalytics Cloud Sur&ey. "n0 etried from Healthcare "nformation and Management Systems Society 5 e( site Y .
- #1nssoff, D. ". +141C,. The concept of strategy.
- #1sadi, M., @ Shami WanIani, M. +)22),.. # Frame5 or6 for # ssessing Digital Maturity in 3 rgani\$ations. ! usiness "ntelligence Management Studies, 11+) ,,- 8 2. [https://doi.org/10.12110/oms.\)22.-.1CC1/](https://doi.org/10.12110/oms.)22.-.1CC1/)
- #1utio, E., \* am(isan, S., Thomas, M D., @ L right, M. +)21A,. Digital affordances, spatial affordances, and the genesis of entrepreneurial ecosystems. *Strategic Entrepreneurship >jurnal*, 1) +1,, : ) 84C.
- #1harad5 alH# ., El Sa5 y, 3 . # ., Pa&lou, P. # ., @ I en6atraman, \* . & +)21-,. Digital ( usiness strategy0 to5 ard a ne7t generation of insights. M"SS quarterly, / : 18 A).
- Christiansen, #. C. +)22),.. Promoting En&vironmental "nno&ation in the Energy Sector0# n # nalytical Frame5 or6 for Dynamic Efficiency # ssessments. *Energy @ En&vironment*, 1- +1,, A1-8A ).

- Co(en, D., 3 oms, L., oilers, \*., @ ad\$15 on, # . +2),.. Ecosystem types# systematic review on ( oundaries and goals. >journal of ! usiness esearch, 1/ ), 1- A81/ .
- Darof s6a, > +211,. Measuring the success of science parts0performance monitoring and evaluation.
- DJ( rof s6a, >, Mpe\$X ega, D., @ itala, P. +214,. L aking the sleeping ( eauty0 S5 aro&s6i<s open inno&ation hürney. @D Management, / 4+C, :: C& AA  
[https://www.uod.li\(.umich.edu@@usad5 p0images@10@1/24142.2221.221.pdf](https://www.uod.li(.umich.edu@@usad5 p0images@10@1/24142.2221.221.pdf)
- Fagerberg, > +22C. The 3 7ford hand( oo6 of inno&ation. 3 7ford %ni&ersity Press.
- Fo5 ler, N., @ L orthen, ! . +224,. The internet industry is on a cloudP5 hate&er that may mean. The L all Street >journal, ) 1. [http://online5 sh.com/article\\$! 1\)-A2\) 1\)-11CC' \) :C.html](http://online5 sh.com/article$! 1)-A2) 1)-11CC' ) :C.html).
- Franco ! edoya, Z. D., # meller, D., Costal Costa, D., @ Franch NutiQre\$, > +21/ ,.. Protocol for a SM on soft5 are ecosystems0 technical report, %PCCommons0 Nlo( al access to %PC 6no5 ledge. <http://hdl.handle.net@11: Q-2C> .
- Nang5 ar, D., Date, D., @ amas5 amy, . +21C,. %nderstanding determinants of cloud computing adoption using an integrated T# M8T3 E model. >journal of enterprise information management, ) A+1,, 12: 81- 2. <https://doi.org@12.112AOE'M82A8 21- 8221C>
- Nhaith >aafar Mohammed, M. ! . +21A. Cloud& used E P "mplementation in SMEs&# Mterature Sur&ey. "international >journal of Engineering @ Technology. [https://doi.org@12.1// 140et.& i-. 2.\) 1: //](https://doi.org@12.1// 140et.& i-. 2.) 1: //)
- NKner, E. 3 ., @ Sneiders, E. +21/,.. Cloud Computing # doption Factors in Tur6ish Marge&Scale Enterprises. P# C"S,
- Nutierre\$, # ., ! ou6rami, E., @ Mumsden, . . +21C. Technological, organisational and en&ironmental factors influencing managers<decision to adopt cloud computing in the %9 . >journal of enterprise information management, ) A+1,, : AA8A2: . <https://doi.org@12.112AOE'M8218 21C82221>.
- Danelt, # ., ! ohnsac6, .. Mar\$, D., @# ntunes Marante, C. +2) 1,.. # systematic review of the literature on digital transformation0"nsights and implications for strategy and organi\$ational change. >journal of management studies, CAIC, 11C48114: .
- Dassan, D., \* asir, M. D. M., 9 hairudin, \*., @# don, ". +21:,. Factors influencing cloud computing adoption in small medium enterprises. >journal of "nformation and Communication Technology, 11+1,, ) 18/ 1. [https://5 5 .scopus.com@n5 ard@cord. uri\[eid\( \)8s\).28 AC2\) 2/ 1: -1@partner"DI/ 2@mdC 4\(2A\) 1Ced11AfA2111a2/ A4c\) 1ad444](https://5 5 .scopus.com@n5 ard@cord. uri[eid( )8s).28 AC2) 2/ 1: -1@partner).
- Dosseini\* asa( , S. M., Shami V6lani, M., @ Nholipor, # . +2) 1,.. Defining aframe5 or6 for chief digital officer duties as digital transformation go&ernor in organi\$ations. >journal of Duman esource Management, 11+1,, 18) C
- Dsu, C.8M, @ Mn, > C.8C. +211,. Factors affecting the adoption of cloud ser&ices in enterprises. "nformation Systems and es! usiness Management, 1/ , : 418A). [https://doi.org@12.122: @12\) C 8 21C82- 2284](https://doi.org@12.122: @12) C 8 21C82- 2284)
- Dussein # Ighushami, # ., W6aria, \* . D., @ Mat # H, W +2) 2,. Factors influencing cloud computing adoption in higher education institutions of least de&veloped countries0e&idence from epu(llic of ? emen. # pplied Sciences, 12+) , , A24A [https://doi.org@12.- -420app12\) \) A24A](https://doi.org@12.- -420app12) ) A24A)
- 9 itchenham, ! ., @ Charters, S. +22:,. Nuidelines for performing systematic literature review s in soft5 are engineering. "n0 %9 . >journal of Systems and Soft5 are. [https://doi.org@12.12110Hs.\) 2212: .224](https://doi.org@12.12110Hs.) 2212: .224)



- 9 utsi6os, 9 ., @ Ment\$as, N. +211,. # ser&ice portfolio model for &value creation in net5 or6ed enterprise systems. To5 ards a Ser&ice! ased "nternet. Ser&iceL a&e )212 L or6shops0"international L or6shops, 3 CS, EMS3 # , SM# T, and ED! PM )212, Nhent, ! elgium.
- Mee, S. N., D5 ang, S. L ., 9 ang, > ? ., @ ? oon, S. +21/ ,. Factors influencing the adoption of enterprise cloud computing. >journal of "nternet Technology, 1C1,, 1C& C. <https://doi.org/10.1111/j.1467-6451.2011.01211.x>
- Man, >SL ., ? en, D. C., @ L ang, ? .8T. +21/ ,. # n e7ploratory study to understand the critical factors affecting the decision to adopt cloud computing in Tai5 an hospital. "nternational >journal of "nformation Management, - / +1,, ) A8 1. <https://doi.org/10.1111/j.1467-6451.2011.01211.x>
- Mang, ? ., @ Si, N. +21: ,. The determinants of e&go&ernment cloud adoption0multi8case analysis of China. "nt. > \* et5 . I rirtual 3 rganisations, 1: , 1A/ 8 21. <https://doi.org/10.1111/j.1467-6451.2011.01211.x>
- Mang, ? ., Si, N., L ei, 9 ., @ Chen, > +21: ,. E7ploring the determinant and influence mechanism of e&No&ernment cloud adoption in go&ernment agencies in China. No&ernment information Quarterly, - / + , , / A18/ 4C. <https://doi.org/10.1111/j.1467-6451.2011.01211.x>
- Mmet, S., Smari, L . L ., @ Spala\$\$i, M +21C. Digh8performance computing0to ( oldly go 5 here no human has gone (efore. Concurrency and Computation0 Practice and E7perience, ) : +1- , , - 1/ C8 - 11C. <https://doi.org/10.1111/j.1467-6451.2011.01211.x>
- Mn, # ., @ Chen, \* .8C. +21) ,. Cloud computing as an inno&ation0Perception, attitude, and adoption. *International Journal of Information Management*, 32+1,, C - 8C/ 2.
- Mb5 , C., Chen, ? ., @ L u, M. +211,. %nderstanding the determinants of cloud computing adoption. *Industrial Management & Data Systems*, 111+ , , 1221812) - . <https://doi.org/10.1111/j.1467-6451.2011.01211.x>
- Ming, C. F., 3 n, C. 9 ., ayner, # ., Nuan, T. T., @ Patricia, # . +21A. The determinant factors affecting cloud computing adoption (y small and medium enterprises -SMEs, in Sa(ah, Malaysia. >journal of Telecommunication, Electronic and Computer Engineering =>TEC,, 12+ 8,, A-8AA [https://www.scopus.com/ln5ard/record.uri\[eid\\]8s\28](https://www.scopus.com/ln5ard/record.uri[eid\]8s\28)
- [AC2C/ : \)C2- @partner"D\ / 2@mdC \( \)21/ G-e // c/CC/Aafcf0ead1cf\) 14A](https://www.scopus.com/ln5ard/record.uri[eid\]8s\28)
- Mousa&t, S., @ Shami Wan&ani, M. +2) - ,. Mfecycle of # gile Digital Transformation0# Systematic Mterature e&ie5 . 3 rgani\$ational Culture Management, <https://doi.org/10.1111/j.1467-6451.2011.01211.x>
- \* ad6arni, S., @ PrKgl, . +2) 1,. Digital transformation0are&ie5 , synthesis and opportunities for future research. Management e&ie5 S uarterly, : 1) - - 8 / 1.
- \* assoura, # . ! . +2) 2,. Critical success factors for adoption of cloud computing in Jordanian healthcare organi\$ations. "nternational >journal of Scientific @ Technology research, 4+/ , , ) : 4A8) A2- . [https://www.scopus.com/ln5ard/record.uri\[eid\\]8s\28](https://www.scopus.com/ln5ard/record.uri[eid\]8s\28)
- [AC2A-C : \)CC@partner"D\ / 2@mdC da/ a\(111: e4aC\(A1dA\)a1\) e/ 1: / 2- ddA](https://www.scopus.com/ln5ard/record.uri[eid\]8s\28)
- \* ouri, M., Shah hoseini, M., Shami San&ani, M., @ # (edin, ! . +214,. Designing # Conceptual Frame5 or6 for Meading Digital Transformation in ranian Companies. >journal of Management and Planning "n Educational System, 1) + , , ) 118/ ). <https://doi.org/10.1111/j.1467-6451.2011.01211.x>
- 3 gunlolu, ". +214,. Cloud Computing # doption in 3 rgani\$ations0# Mterature e&ie5 and a %nifying Model. ) Ath "nternational Conference 3 n "nformation Systems De&elopment, "sd) 214 Toulon, France. [https://aisel.aisnet.org/cgi/Qie5 content.cgi\[article\ 1\)4C@conte7t\ isd\) 21/](https://aisel.aisnet.org/cgi/Qie5 content.cgi[article\ 1)4C@conte7t\ isd) 21/)

- 3 leini6, # ., Popo&a, "., 9 irdina, S., @ Shatalo&a, T. +21/ .. 3 n the choice of measures of reliability and validity in the content&analysis of tests. S uality @ S uantity, / A+C, ) :2-8 : 1A <https://doi.org/10.1007/s11111-021-08441-8>
- 3 li&eira, T., Thomas, M., @ Espadanal, M. +21/ .. # ssessing the determinants of cloud computing adoption# n analysis of the manufacturing and ser&ices sectors. "nformation @ Management, C1+C, / 4: 8C12. <https://doi.org/10.1007/s11111-021-02110-w>) 21/ .2-.221.
- Pathan, W.D., >i&n Mu, W, # 6ram, %., Matif, W, 9 han, M. 9 ., @ Tunio, M. W +21: .. Essential factors in cloud&computing adoption (y SMEs. Duman Systems Management, - 1+/, , ) 118 : C. <https://doi.org/10.1007/s11111-021-02110-w>) 21/ .1-- .
- Priyadarshinee, P., aut, . D., >ha, M. 9 ., @ Nardas, ! . ! . +21: .. %nderstanding and predicting the determinants of cloud computing adoption# t5 o staged hy( rid SEM&\* eurral net5 or6s approach. Computers in Duman ! eha&tor, : 1, - / 18-1). <https://doi.org/10.1007/s11111-021-02110-w>) 21A2C2) 2.
- S asem, ? . # ., # sadi, S., #( dullah, ., ? ah, ? ., # tan, ., # l8Sharafi, M. # ., @ ? assin, # . # . +2) 2,. # multi&analytical approach to predict the determinants of cloud computing adoption in higher education institutions. # pplied Sciences, 12+1/, / 42C. <https://doi.org/10.1007/s11111-021-02110-w>) 21/ / 42C.
- ahmati 9 ohroodi, S., Shams Moor6ani, N. ., Shami Wan&ani, M., @ #( olghasemi, M. +2) 1,. Presenting a Frame5 or6 for E7plaining the Competencies of Digital Meaders through Meta& Synthesis Method. >jurnal of e search in Duman esources Management, 1- +1,, 48). <https://doi.org/10.1007/s11111-021-02110-w>) 212A1. - Cec) 2al cdCfd- e- ffAI) : ) - ( e: ) dA' ( .pdf
- ata, ., ossi, M., @ Tuunainen, I . 9 . +22- .. # frame5 or6 for analy\$ing soft5 are( usiness models. "n EC"S +pp. 111/ 811) : ..
- aut, . D., Priyadarshinee, P., Nardas, ! . ! ., @ >ha, M. 9 . +21A. # naly\$ing the factors influencing cloud computing adoption using three stage hy( rid SEM&\* \* 8'SM +SE# \* "S, approach. Technological Forecasting and Social Change, 1- / , 4A81) -. <https://doi.org/10.1007/s11111-021-02110-w>) 21A2C2) 2.
- ogers, E. M., Singhal, # ., @ S uinlan, M. M. +21/ .. Diffusion of innovations. "n # n integrated approach to communication theory and research +pp. / -) 8/ A.. outledge.
- Safari, F., Safari, \*, Dasan&adeh, # ., @ Nhatari, # . . +21C. Factors affecting the adoption of cloud computing in small and medium enterprises. "nternational >jurnal of Business "nformation Systems, ) 2+1,, 11181- : . <https://doi.org/10.1007/s11111-021-02110-w>) 21C2: 2A4/ .
- Saunders, M., M&s is, P., @ Thornhill, # . +224,. research methods for usiness students. Pearson education.
- Schu&ert, M, >effery, 9 ., \* eidecer&Mut\$, ! .. ! arat, P., ! ehr, F., ! osch, P., @ ! randic, ". +212,. The future of cloud computing&opportunities for european cloud computing ( eyond ) 212. The Future of Cloud Computing 8 3 pportunities for European Cloud Computing ! eyond ) 212. <http://hdl.handle.net/102.22.1.1:2A01/1>
- Senarathna, ". +21A. Factors That "nfluence # doption of Cloud Computing# n Empirical Study of # ustralian SMEs. # ustralasian >jurnal of "nformation Systems, ) ). <https://doi.org/10.1007/s11111-021-02110-w>) 212-1) : 0&ts.&) i2.112-
- Setia, P., Setia, P., I enatesh, I ., @ >ogle6ar, S. +21-,. M&eraging digital technologies) Do5 information Vuality leads to locali\$ed capa( ilities and customer ser&ice performance. M"SS quarterly, C1C8C42.



- Singh, # ., @ Dess, T. +2) 2., Do5 chief digital officers promote the digital transformation of their companies. "n Strategic information management +pp. ) 2) 8) 2., outledge.
- Singh, >, @ Mansotra, I. + 214., Factors affecting cloud computing adoption in the "ndian school education system. Education and "nformation Technologies, ) / # , ) / G 8) / : C https://doi.org/12.122: G121-48214824A A8-
- S6afi, M., ? unis, M. M., @ W6ri, # . + 2) 2., Factors influencing SMEs<adoption of cloud computing ser&ices in Me( anon0 # n empirical analysis using T3 E and conte7tual theory. "EEE # ccess, A, : 41148 41A1. https://doi.org/12.1124/G CCESS.) 2) 2.) 4A -- 1.
- Statista. + 2) / ., Pu( lic cloud ser&ices end&user spending 5 orld5 ide from ) 21: to ) 2) / . etrie&efrom0 https://5 5 .statista.com/statistics/ - A1A glo( al &re&enue&generated5 ithcoud&computing&since8 ) 224O
- Tash6andi, # . \* . @ # l8a( ri, ".M. + 21C., Cloud computing adoption ( y higher education institutions in Saudi # ra( iaan e7ploratory study. ]3 nline^. ) 21C Cluster Computing. # &aila( le from0 http://in6.springer.com/12.122: G12CAI&21C&2/ 428' . ]# ccessed0) >anuary ) 211^.
- Tan, M., Tc, T., Margaret, M, Trisha, T.C. @ Tan, M. + 21), E7ploring 3 rgani\$ational # dption of Cloud Computing in Singapore. The 14th "TS ! iennial Conference ) 21) \_ Mo&ng For5 ard 5 ith Future Technologies03 pening a Platform for # II < +\* o&em(er,. p.pp. 1P) 1.
- Tornat\$6y, M N., Fleischer, M., @ Cha6ra( arti, # . 9. +1442., The processes of technological inno&ation. +\* o Title.
- Trigueros&Preciado, S., PQe\$&Non\$Re\$, D., @ Solana&Non\$Re\$, P. + 21-, Cloud computing in industrial SMEs0"dentification of the( arriers to its adoption and effects of its application. Electronic Mar&ets, ) - , 12C811/. https://in6.springer.com/article/12.122: G12C&21) 28
- Tri&llas, P. + 21), "n&estigating the impact of esearch and De&velopment Strategy on firm performance. 9 ey Engineering Materials, / 4C, - 218-24.
- Tuc6er, . ! . + 22), Dri&ng gro5 th through inno&ation0Do5 leading firms are transforming their futures. ! errett89 oehler Pu( lishers.
- I erhoef, P. C., ! roe6hui\$en, T., ! art, ? ., ! hattacharya, # ., Dong, > S., Fa( ian, \* ., @ Daenlein, M. + 2) 1., Digital transformation0 # multidisciplinary reflection and research agenda. >journal of ! usiness esearch, 1) ), AA48421.
- I al, N. + 2) 1., %understanding digital transformation0 # re&ies and a research agenda. Managing digital transformation, 1- 811.
- L ahsh, M. # ., @ Dhillon, > S. + 21C., # n in&estigation of factors affecting the adoption of cloud computing for E8go&ernment implementation. ) 21C "EEE Student Conference on esearch and De&velopment +SC3 eD, https://doi.org/12.1124/GSC3 ED.) 21C: // 4- / 4.
- L essel, M., ! aiyere, # ., 3 logeanu&Taddei, ., Cha, >, @ ! legind&ensen, T. + 2) 1., %npac6ing the difference ( et5 een digital transformation and "T8ena( led organi\$ational transformation. >journal of the association for "nformation Systems, ) )+1, 12) 81) 4.
- L illiams, N. + 2) / ., The "mpact of Cloud Computing on Soft5 are De&velopment. https://medium.com@ garry& williams/the& impact&of&cloud&computing&on&soft5 are&de&velopment& 4dcddA 2ac1( a0b(tet\ "tc ) 2hasc ) 2redefinedc ) 2thecc ) 25 ay,transformedc ) 2thecc ) 2soft5 arec ) 2de&velopmentc ) 2landscape.
- L u, >. C.8W + 21-., The comple7 adapti&e architecture method. *Journal of Enterprise Architecture*, 9+1,, 1A8) 1.

- ?ao6umah, L., @ # mponsah, . # . +214,. E7amining the contri( uting factors for cloud computing adoption in a de&eloping country. "n Cloud Security0 Concepts, Methodologies, Tools, and # pplications -pp. 111- 811AC,. "N" Nlo(al. <https://doi.org/10.21405/E>"S.) 21: 21212).
- ? usof, M. M., 9 ultis, >, Papa\$afeirotopoulou, # ., @ Stergioulas, M 9 . +22A,. # n e&valuation frames or6 for Dealth "nformation Systems0 human, organi\$ation and technology&it factors +D3 T&it,. "international Journal of medical informatics, :: +1,, - A18-4A <https://doi.org/10.12110/IJmedinf.> 22: .2A211.



پژوهشکاو علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پریال جامع علوم انسانی