

تحلیل الگوی برنامه‌ریزی امام حسین علیه السلام از منظر قرآن

سید علی اصغر علوی^۱ | علی رضاییان^۲ | علی آقا صفری^۳

سال س و یکم

زمستان ۱۴۰۲

مقاله پژوهشی

تاریخ دریافت:

۱۴۰۲/۵/۲۴

تاریخ پذیرش:

۱۴۰۲/۹/۷۷

صفص: ۱۱۱-۱۳۹

شایا چاپ: ۲۴۵۱-۶۹۸۰
کنکرونیک: ۴۶۴۵-۵۳۴



چکیده

برنامه‌ریزی یکی از وظایف مهم مدیران در سازمان است. این مفهوم در سیره مدیریتی امام حسین (ع) جایگاه ویژه‌ای دارد است که ریشه‌های آن را در آموزه‌های قرآن باید جست. این تحقیق در صدد است با استفاده از روش اجتهادی (تحلیلی استنباطی) تحلیلی قرآنی از برنامه‌ریزی امام حسین ارائه نماید. این تحقیق برای جمع‌آوری اطلاعات از روش اسنادی کتابخانه‌ای بهره برده است. در این پژوهش ابتدا برنامه‌ریزی به عنوان یکی از وظایف مدیریت، بررسی و تبیین شده سپس سیره مدیریتی امام حسین (ع) در برنامه‌ریزی بیان و در ادامه مستندات و مبانی قرآنی آن حضرت مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته است. ره‌آوردهای پژوهش نشان می‌دهد که برنامه‌ریزی در مدیریت امام حسین (ع) دارای دو جنبه برنامه‌ریزی مادی و معنوی است. این برنامه‌ریزی دارای اصول و مبانی است که بر اساس آیات قرآن قابل تفسیر و تحلیل است که از اندیشه امام آغاز شده و تا میدان اجرا امتداد می‌یابد. از دیگر دستاوردهای این تحقیق نگاه نوبی است که به نهضت عاشورا و قرآن ایجاد خواهد شد و این رویکرد برای مدیران بسیار الهام‌بخش و اثربخش خواهد بود.

کلیدواژه‌ها: قرآن، امام حسین، مدیریت، برنامه‌ریزی، مدیریت اسلامی

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی
پرتال جامع علوم انسانی

DOR: 20.1001.1.22516980.1402.31.4.4.6

۱. نویسنده مسئول: دانشجوی دکتری قرآن و علوم گرایش مدیریت جامعه المصطفی العالمیه.

modirekarbala313@chmail.ir

۲. استاد دانشکده مدیریت و حسابداری دانشگاه شهید بهشتی، تهران، ایران.

۳. استادیار قرآن و علوم گرایش مدیریت، جامعه المصطفی العالمیه.

مقدمه

فرد و سازمان برای رسیدن به اهداف خویش به برنامه‌ریزی نیاز دارند، بنابراین ضرورت برنامه‌ریزی، برای رسیدن به جزئی‌ترین اهداف یک واقعیت انکارناپذیر است. (خواه برای میهمانی باشد، یا سپری کردن یک روز تعطیل، یا به‌منظور فروش یک محصول). (رضائیان، ۱۳۸۳، ۹۱) برنامه ریزی یکی از وظائف مدیر است. برنامه ریزی بر سایر وظایف مدیریت اولویت داشته و مقدم بر آن است. البته همه وظایف مدیریت باهم مرتبط هستند ولی در میان آنها برنامه ریزی از اهمیت و اولویت خاصی برخوردار است. در واقع برنامه ریزی وظیفه اساسی و شالوده مدیریت است. (همان)

برای مدیران دغدغه‌مندی که می‌خواهند مدیریتشان بر اساس مبانی دینی و مستندات قرآنی و روایی باشد سیره مدیریتی امام حسین بسیار الهام‌بخش و اثرگذار خواهد بود. انجام پژوهشی که به آنها در ذیل هر وظیفه مدیریتی، آیات و سیره مدیریتی حضرت را ارائه نماید ضروری می‌نماید. در صورت عدم پرداخت به چنین موضوعاتی مدیران برای دریافت سبکی مدیریتی خویش باید دست به دامان الگوهای غربی خواهند شد که پیش‌فرض‌های آن مبنی بر جهان‌بینی‌های غیرتوحیدی و دانش‌های ذاتاً مسموم است:

«اینکه بنده درباره علوم انسانی در دانشگاه‌ها و خطر این دانش‌های ذاتاً مسموم هشدار دادم – هم به دانشگاه‌ها، هم به مسئولان – به خاطر همین است. این علوم انسانی‌ای که امروز رایج است، محتواهایی دارد که ماهیتاً معارض و مخالف با حرکت اسلامی و نظام اسلامی است؛ متکی بر جهان‌بینی دیگری است؛ حرف دیگری دارد، هدف دیگری دارد. وقتی این‌ها رایج شد، مدیران بر اساس آن‌ها تربیت می‌شوند؛ همین مدیران می‌آیند در رأس دانشگاه، در رأس اقتصاد کشور، در رأس مسائل سیاسی داخلی، خارجی، امنیت، غیره و غیره قرار می‌گیرند.» (خامنه‌ای، ۲۹ مهر ۱۳۸۹).

نوآوری این پژوهش آن است که سعی نموده در قلمرو بحث نسبت قرآن و امام حسین، به سیره مدیریتی حضرت ابا عبدالله الحسین خصوصاً با ابتناء مبانی قرآنی بپردازد.

مبانی نظری و پیشینه پژوهش

لازم است تصویر روشی از مبانی نظری تحقیق ارائه شود:

الف) برنامه‌ریزی

صاحب نظران علم مدیریت همواره توجه خاصی به وظایف مدیریت داشته‌اند؛ زیرا این حوزه شامل بسیاری از کارکردهای اصلی مدیریت است و برای مدیران و علاقه‌مندان به حوزه مدیریت جهت‌دهنده و روش‌کننده مسیر است. در مورد وظایف مدیریت، نظرات مختلفی از سوی صاحب‌نظران علم مدیریت بیان شده است. اما آنچه مسلم است این است که اغلب آنان بر روی پنج وظیفه اصلی مدیر توافق نظر دارند. این پنج وظیفه مدیر که اصول پنج گانه مدیریت یا وظایف پنج گانه مدیریت هم نامیده می‌شود. (رضائیان، ۱۳۸۳: ۶).

این وظایف عبارت‌اند از: برنامه‌ریزی^۱؛ سازماندهی^۲؛ بسیج منابع و امکانات^۳؛ رهبری و هدایت^۴؛ نظارت و کنترل.^۵



۱. وظایف پنج گانه مدیریت

لازم به ذکر است غیر از این تقسیم‌بندی، اندیشمندان مختلف، تقسیم‌بندی‌هایی دیگری نیز ارائه داده‌اند. در این مقاله برنامه‌ریزی به عنوان یکی از پنج وظیفه اصلی مدیریت مورد بررسی قرار

- 1. Planning
- 2. Organizing

^۳. به جای «کارگزینی» (staffing) که اکثر نویسنده‌گان آن را به کار می‌برند، از اصطلاح «بسیج منابع و امکانات» (mobilization of resources) که جامعتر به نظر می‌رسد استفاده شده است. (رضائیان، ۱۳۸۳، ۶)

- 4. Directing
- 5. Controlling

می‌گیرد. مفهومی که لازم است یک مدیر در جریان مدیریت خود به آن توجه ویژه‌ای داشته باشد.

الف) تحلیل قرآنی مدیریت امام حسین

مدیریت و رهبری اغلب دو مفهوم مترادف تصور می‌شوند، حال آنکه بیشتر صاحب‌نظران این دو مفهوم را متمایز می‌دانند. رهبری در اصل نسبت به مدیریت مفهوم وسیع‌تری دارد. مدیریت نوع خاصی از رهبری محسوب می‌شود که در آن کسب هدف‌های سازمانی بر سایر هدف‌ها اولویت دارد. اختلاف اساسی میان این دو مفهوم از کلمه سازمان بر می‌خizد. رهبری زمانی صورت دارد. می‌گیرد که فردی به هر دلیل می‌کوشد بر رفتار فرد یا گروهی اثر بگذارد. این امر می‌تواند برای نیل به اهداف خود فرد یا دیگران بوده وبا اهداف سازمان نیز ناسازگار باشد. (هرسی و بلانچارد به نقل از رضائیان، ۱۳۷۹، ۳۷۶) به عبارت دیگر آنچه در حرکت امام حسین بسیار دیده می‌شود رهبری است. رهبری عبارت است از فرایند الهام بخشیدن، نفوذ و هدایت دیگران برای مشارکت دیگران برای مشارکت دسته‌جمعی. رهبران برای تشویق پیروان به مشارکت، همه اختیار و قدرتی که دارا هستند را با ویژگی‌های شخصیتی، چشم‌اندازها و مهارت‌های اجتماعی تکمیل می‌کنند. (کریترن، ۱۳۸۷، ۳۹۲) در این مدیریت ویژه برنامه‌ریزی را باید مورد بررسی و مطالعه قرار داد.

با بررسی سخنان و رفتار امام حسین علیه السلام از مدنیه تا کربلا و تحلیل آموزه‌های آن‌ها روشن می‌شود که نهضت امام حسین علیه السلام در عاشورا بر اساس دستورات اساسی قرآن استوار است، باز شناخت این مبانی موجب می‌شود که این نهضت الگویی برای تمام ارادتمندان به قرآن قرار گیرد چرا که وظیفه قرآنی همه مسلمانان را در طول تاریخ مشخص می‌سازد یعنی هرگاه شرایطی مثل شرایط زمان امام حسین علیه السلام برای هر یک از مسلمانان پیدا شد، بر اساس آن مبانی قرآنی وظیفه دارند راه حسین علیه السلام را بیمایند.

به عبارت دیگر با استنباط مبانی قرآنی نهضت عاشورا، حرکت امام حسین علیه السلام تبدیل به حرکت قرآنی می‌شود و الگوی همه مسلمانان می‌گردد. مقصود از تحلیل قرآنی، مستندات قرآنی نهضت عاشورا است که زیربنای قیام امام حسین علیه السلام گردید. این مبانی شامل دستورات اجتماعی و سیاسی مستقیم الهی در قرآن به همه مسلمانان و نیز آموزه‌های قرآنی غیرمستقیم است که با استفاده از قاعده‌های جرجی و تطبیق و بطون قرآن قابل استنباط از سخنان و سیره امام حسین

علیه السلام است. پس استنباط مبانی قرآنی از نهضت عاشورا با استفاده از قواعد و روش‌های تفسیری قرآن مثل قاعده جری و حجیت ظواهر قرآن و روش تفسیر روایی و اشاری (باطنی) در تفسیر است. اما منابع استنباط مبانی قرآنی نهضت عاشورا عبارت‌اند از:

الف) سخنان امام حسین علیه السلام

ب) نامه‌های امام حسین علیه السلام

ج) رفتار امام حسین علیه السلام (سیره)

یعنی منابع از درون نهضت و مستند به رهبر قیام هستند. (رضائی اصفهانی، ۱۳۹۶، ۳۳) به عبارت دیگر در کنار آموزه‌های مستقیم قرآنی، باید سراغ از مبانی حرکت امام حسین گرفت که به صورت غیرمستقیم در مبانی قرآن قابل پیگیری و برداشت و بر اساس مطالعات میان‌رشته‌ای حوزه قرآن و امام حسین قابل استخراج است و ضرورت چنین مطالعات و پژوهش‌هایی را برای تحلیل قرآنی حرکت امام می‌طلبد.

ب) تبیین مفهوم برنامه‌ریزی

برای برنامه‌ریزی^۱ تعاریف متعددی ارائه شده است. مانند:

۱. تعیین هدف، یافتن و ساختن راه وصول به آن.
۲. تصمیم‌گیری در مورد اینکه چه کارهایی باید انجام گیرد،
۳. تجسم و طراحی وضعیت مطلوب در آینده و یافتن و ساختن راه‌ها و وسایلی که رسیدن را آن را فراهم کند،
۴. طراحی عملیاتی که شیئی یا موضوعی را بر مبنای شیوه‌ای که از پیش تعریف شده، تغییر بدهد. (رضائیان، ۱۳۸۳، ۹۱)

۱. برنامه ریزی در برابر واژه انگلیسی «planning» به کار رفته است. در کتب مدیریت دو واژه «programming» و «planning» اغلب به جای یکدیگر به کار رفته‌اند. بعضی از صاحب‌نظران مدیریت، نظریه جانسون از اصطلاح «strategic planning» برای برنامه بلندمدت، و از «medium-rang programming» برای برنامه ریزی میان مدت، استفاده کرده‌اند. برای اطلاع بیشتر ر.ک.:

Johnson Richrd A. and Others, The Theory and Management of System, 3rd ed, New York: McGraw-Hill Book Co., 1973, p.62.
(رضائیان، ۱۳۸۳، ۹۱)

دو رکن اساسی پذیرفته شده در برنامه‌ریزی عبارت‌اند از تعیین اهداف^۱ و پیش‌بینی^۲ راه‌ها و امکانات لازم برای رسیدن به اهداف تعیین شده. (پیروز و دیگران، ۱۳۸۴، ۲۲) در این مقاله در برنامه‌ریزی به عرصه مادی آن با تأکید بر هدف‌گذاری و پیش‌بینی و زمان‌بندی حرکت‌ها و فراتر از آن، عناصر معنوی برنامه‌ریزی توجه خواهد شد.

پیشینه پژوهش

در مورد امام حسین پژوهش‌های متعددی انجام گرفته است. از آن جا که کمتر به سیره مدیریتی حضرت اباعبدالله الحسین خصوصاً با ابتناء مبانی قرآنی پرداخته شده است این مقاله تلاش دارد به مبحث برنامه‌ریزی که یکی از وظایف مدیریت است به عنوان مسئله‌ای در سیره حضرت توجه نماید. درباره نسبت «قرآن و امام حسین» پژوهش‌های مختلفی صورت گرفته است. مانند: مبانی قرآنی قیام امام حسین (پایان‌نامه کارشناسی ارشد، ۱۳۸۵)، سیاست باقraf، دانشکده مدرسه فقه و معارف اسلامی. نگاهی قرآنی به نهضت عاشورا (پایان‌نامه کارشناسی ارشد، ۱۳۹۲)، رضا حسن نتاج، دانشکده علوم حدیث.

مانی قرآنی و روایی قیام امام حسین با تأکید بر روایات آن حضرت (پایان‌نامه کارشناسی ارشد، ۱۳۸۶)، فاطمه به نژاد، دانشکده اصول دین تهران. الهام‌گیری سیدالشهداء از قرآن در نهضت عاشورا (پایان‌نامه کارشناسی ارشد، ۱۳۷۸)، فرزانه محی، دانشکده علوم انسانی دانشگاه قم. تجلی قرآن در ارزش‌های حاکم بر قیام عاشورا (پایان‌نامه کارشناسی ارشد، ۱۳۸۹)، بلال منتظری زیوه، دانشکده اصول دین تهران. تجلی قرآن در رفتار و گفتار امام حسین (پایان‌نامه کارشناسی ارشد، ۱۳۹۰)، سمیه سلیمی بنی، دانشکده الهیات و معارف اسلامی دانشگاه معارف قرآن و عترت. بررسی سخنان امام حسین (ع) قبل از قیام عاشورا و تطبیق آن با آیات قرآن (پایان‌نامه کارشناسی ارشد، ۱۳۹۴)، مهناز قانچیان، دانشکده اصول الدین شعبه ذرفول.

1. Goal-setting
2. forecasting

تجلى آموزه‌های قرآن در سیره امام حسین با تأکید بر واقعه عاشورا (پایان‌نامه کارشناسی ارشد، ۱۳۸۹)، عبدالحسین جلالوند، دانشکده الهیات دانشگاه بین‌المللی امام خمینی. از نقاط قابل توجه کارهای گذشته، توجه به حرکت امام حسین از منظر قرآن و عنایت به مبانی و جلوه‌های آن است، اما چنانچه ملاحظه می‌شود در پژوهش‌های پیشین، کمتر به سیره مدیریتی حضرت اباعبدالله الحسین خصوصاً با ابتناء مبانی قرآنی پرداخته شده است و این پژوهش این مهم را در نظر گرفته و تلاش نموده است که با مراجعته به گزاره‌های وحیانی قرآن کریم و با بهره‌گیری از ادبیات مدیریت الگوی برنامه‌ریزی امام حسین (ع) را کشف و استخراج نماید و بستر این نوع از تحقیقات را هموار سازد.

درباره نسبت «امام حسین و مدیریت» نیز پژوهش‌های مختلفی صورت گرفته است. مانند: بررسی و مطالعه مؤلفه مدیریتی انگیزش در قیام امام حسین و بعد آن (محور مطالعه: انگیزش در واقعه کربلا) (پایان‌نامه کارشناسی ارشد، ۱۳۹۳)، فاطمه خنیفر، دانشکده اصول دین تهران. طراحی الگوی رهبری با الهام از گفتگوهای امام حسین در مسیر کربلا (پایان‌نامه کارشناسی ارشد، ۱۳۹۱)، سید علی اصغر علوی، دانشکده معارف اسلامی و مدیریت دانشگاه امام صادق.

تبیین دلالت‌های حماسه حسینی در رشد سرمایه انسانی (پایان‌نامه کارشناسی ارشد، ۱۳۹۵)، سید حسین خاکسار، دانشکده معارف اسلامی و مدیریت دانشگاه امام صادق. این دسته دوم از پژوهش‌ها نیز بیشتر به ارتباط مسائل مدیریتی از منظر موضوعات عاشورایی و شخصیت امام حسین دارند.

کوتاه‌سخن، در یک نگاه کلی می‌توان این گونه جمع‌بندی نمود که پژوهش‌های موجود چه در موضوع امام حسین و عاشورا و چه در موضوع قرآن، کمتر وارد مسائل مدیریتی شده‌اند و در صورت پرداختن، اثری که به صورت مصدقی به وظایف مدیریت بر اساس سیره مدیریتی امام حسین و با استناد به آیات قرآن بپردازد یافت نشد. از این‌رو پژوهش پیش رو با درک مسئله و خلاصه موجود و کاربردی‌بودن مسئله اقدام به تجزیه و تحلیل برنامه‌ریزی امام حسین (ع) در جریان عاشورا با استناد به داده‌های وحیانی قرآن کریم نموده است.

روش پژوهش

روش تحقیق این مقاله، روش اجتهادی (تحلیلی استنباطی) است. در حوزه علوم اسلامی به هر تلاش در حوزه فهم مفاهیم دینی از متون گوناگون «اجتهاد» گفته می‌شود و مفهوم آن در لغت منتهای تلاش و کوشش و جدوجهد در یافتن حقایق است. (طربی، مجمع البحرين، ج ۳، ص ۳۳) مقصود از این لغت در اصطلاح اسلامی، بذل جهد و کوشش برای استنباط احکام شرعی فرعی از منابع فقه اسلامی است. (آخوند خراسانی، کفایه الاصول، ص ۴۶۳) به تعبیر دیگر تلاش برای یافتن دلیل و حجت بر احکام شرعی را اجتهاد گویند. (خوبی، التتفیح فی شرح العروه الوثقی، ج ۱، ص ۱۰) در این روش بر اساس منابع چهار گانه (قرآن، سنت، عقل و اجماع) و با تأکید بر قرآن و سنت به پژوهش پرداخته می‌شود. این تحقیق برای جمع‌آوری اطلاعات از روش استنادی کتابخانه‌ای (یادداشت‌برداری به صورت تحلیلی توصیفی) بهره خواهد برد. همچنین مقاله حاضر می‌کوشد تا با استفاده از روش «تحلیل محتوا» به پشتونه متون قرآنی و عنایت به بیانات سیدالشهدا، برنامه‌ریزی حضرت را مورد تحلیل و ارزیابی قرار دهد و تحلیلی قرآنی از آن ارائه نماید.

سیره مدیریتی امام حسین در برنامه‌ریزی

برای دست‌یافتن به هدف موردنظر، باید قبل از تلاش فیزیکی یا اقدام به انجام کار، تلاش ذهنی یا برنامه‌ریزی کافی صورت بگیرد. برنامه‌ریزی شالوده مدیریت را تشکیل می‌دهد. برنامه‌ریزی عبارت است از تهیه نقشه و برنامه کار، جهت رسیدن به هدف‌ها و مقاصد.

جایگاه برنامه‌ریزی در اندیشه امام حسین

سؤالی که در ابتدا باید پاسخ داد این است که آیا حرکت امام حسین بر اساس یک برنامه‌ریزی قبلی بوده است؟ یا اینکه در اثر فشارهای خیلی زیادی که از زمان معاویه و بلکه از قبل از آن بر مردم و خاندان امام آورده بودند، به دوره یزید که رسید، صبر امام حسین تمام شد و دست به قیام زد؟ گفته‌های خود امام حسین که نه تنها از آغاز این نهضت، بلکه از بعد از مرگ معاویه شروع می‌شود، نامه‌هایی که میان ایشان و معاویه مبادله شده است، سخنرانی‌هایی که در موقع مختلف ایراد کرده است، از جمله آن سخنرانی معروفی که در منی صحابه پیغمبر را جمع کردنستان می‌دهد

که این نهضت در کمال آگاهی بوده؛ انقلاب است؛ اما نه انفجار، انقلاب هست ولی انقلاب اسلامی نه انفجار. به تعبیر دقیق تر اسلام به انقلاب انفجاری، یک ذره معتقد نیست. اسلام، انقلابش هم انقلاب صدرصد آگاهانه و از روی تصمیم و کمال آگاهی و انتخاب است.

از جمله خصوصیات مدیریت امام حسین این است که در مورد تک تک اصحابش اجازه نمی دهد که حرکت ایشان حالت انفجاری داشته باشد. برای همین در هر فرصتی می خواهد اصحابش را به بهانه‌ای مخصوص می کند و دائمًا به آنها می گوید: آگاه باشد که اینجا آب و نانی نیست، قضیه خطر دارد. حتی در شب عاشورا با زبان خاصی با آنها صحبت می کند: من اصحابی از اصحاب خودم و فدارتر و اهل بیت از اهل بیت خودم بهتر سراغ ندارم. اینها جز با من با کسی از شما کاری ندارند. شما اگر بخواهید بروید و آنها بدانند که شما خودتان را از این معركه خارج می کنید، به احدی از شما کاری ندارند.

هر فردی از شما با یکی از اهل بیت من خارج شود و برود. رهبری که می خواهد از ناراحتی و نارضایتی مردم استفاده کند که چنین حرفی نمی زند؛ همواره از تکلیف شرعی می گوید. البته تکلیف شرعی هم بود و امام حسین از گفتن آن نیز غفلت نکرد اما می خواست آن تکلیف شرعی را در نهایت آزادی و آگاهی انجام بدنهند. خواست به آنها بگوید دشمن، شما را محصور نکرده، از ناحیه دشمن اجبار ندارید. اگر از تاریکی شب استفاده کنید و بروید، کسی مزاحمتان نمی شود. دوست هم شما را مجبور نمی کند. من بیعت خودم را از شما برداشت. اگر فکر می کنید که مسئله بیعت برای شما تعهد و اجبار به وجود آورده است، بیعت را هم برداشت. یعنی فقط انتخاب و آزادی. باید در نهایت آگاهی و آزادی و بدون اینکه کوچک ترین احساس اجباری از ناحیه دشمن یا دوست بکنید، مرا انتخاب کنید. این عامل ارزشمندی شهدای کربلا است و آن طارق بن زیاد در جنگ اسپانیا، وقتی که اسپانیا را فتح کرد و کشتی های خود را از آن دماغه عبور داد، دستور داد که آذوقه را به اندازه بیست و چهار ساعت نگه دارند و زیادتر از آن را هر چه هست آتش بزنند و کشتی ها را هم آتش بزنند. بعد سربازان و افسران را جمع کرد، اشاره کرد به دریای عظیمی که در آنجا بود، گفت: ایهالناس! دشمن روبروی شما و دریا پشت سر شماست. اگر بخواهید فرار کنید جز غرق شدن در دریا راه دیگری ندارید، کشتی ای دیگر وجود ندارد. غذا هم - اگر بخواهید تبلی کنید - جز برای بیست و چهار ساعت ندارید، بعد از آن خواهید مرد. بنابراین

نجات شما در جنگیدن و ازین بردن دشمن است. غذای شما در چنگ دشمن است. راهی جز این ندارید، یعنی برایشان اجبار به وجود آورد. این سریاز اگر تا آخرین قطره خونش نجنگد، چه بکند؟ اما امام حسین با اصحاب خودش بر ضد طارق بن زیاد عملکرد، نفرمود: دشمن اینجاست، از این طرف بروید شما را ازین می‌برد، از آن طرف هم بروید شما را نابود می‌کند. بنابراین دیگر راهی نیست و به‌حال کشته می‌شوید؛ پس حالا که کشته می‌شوید، با من کشته شوید. آن گونه شهادت ارزش نداشت. فرمود: نه دریا پشت سرت است و نه دشمن روپرور است، نه دوست تو را اجبار کرده است و نه دشمن، هر کدام را که می‌خواهی انتخاب کن؛ در نهایت آزادی. (مطهری، ۱۳۷۶، ج ۱۷، ۱۳۹-۱۴۰)

کوتاه‌سخن، اینکه امام حسین درباره اصحابش قائل به حرکت انفجاری نیست و در هر فرصتی اصحابش را به بهانه‌ای مرخص می‌کند نشان از این است که این حرکت در اوج شناخت و آگاهی بوده و به تعبیر دقیق‌تر انقلاب بوده و نه انفجار، انقلابی هم که صدرصد آگاهانه و از روی تصمیم و کمال آگاهی و انتخاب است. این روایت از عاشورا پاسخ به این مسئله مهم است که حرکت امام حسین بر اساس یک برنامه‌ریزی قبلی بوده و برخلاف تصور عموم، یک حرکت بی‌برنامه‌ای نبوده است. مویدات دیگری هم در این باب وجود دارد که به مناسبت، در ادامه برخی از آنها خواهد آمد.

اما فراتر از ظاهر این ماجرا باید طرح و برنامه امام را در مقابل طرح و برنامه دشمنان ایشان دید. اینکه امام چرا و چگونه تنها شد؟ آیا حضرت یکباره تنها شدند یا حرکت و نقشه‌ای تاریخی، امام را تنها و منزوی کرد؟ و یزید را به صدارت و امارت مؤمنان رساند؟ علامه طباطبائی در این زمینه سخن قابل تأملی دارند. ایشان می‌فرمایند: «همه کتاب «وسائل الشیعه» را از اول تا آخر مطالعه کردم تا ببینم چند روایت فقهی از امام حسین نقل شده است؛ اما بیش از سه روایت پیدا نکردم!» معنای این سخن این است که در آن زمان، مردم، امام حسین را حتی به‌اندازه یک مسئله‌گو هم قبول نداشته‌اند؛ درحالی که ابوهریره‌ها به عنوان صحابی پیامبر، مراجع صاحب فتوایی شده بودند! همه اینها نشان می‌دهد که ولی خدا با یک سازماندهی و برنامه‌ریزی قبلی، تنها شده بودند. (میرباقری، ۹۵، ۱۳۹۲) امام حسین (ع) برای اصلاح این طرحی که دشمن برای پراکنده کردن مردم از حول

نبی اکرم(ص) و اهل بیت انجام داد، قیام کردند. امام حسین(ع) با ایجاد درگیری بین حق و باطل، بساط لهو و لعب شیطان را بهم ریخته‌اند. (میرباقری، ۱۴۰۰، ۴۰۰)

نکته قابل توجه دیگر در تحلیل عاشورا این است که اگر حضرت می‌خواستند در مقیاس ساختار قدرت ۶۱ هجری عمل کنند، حتماً برنامه خود را به شکل دیگری طراحی می‌کردند؛ تفاوت دید و تحلیل امام حسین(ع) با کسانی مثل ابن عباس و دیگران - که به حضرت مشورت می‌دادند که از مدینه خارج نشوند، یا به سمت کربلا نروند و یا به شکل دیگری قیام کنند - در همین مسئله است. افق دید آن‌ها در فضای اجتماعی دوران خودشان بوده و به دنبال تصرفی اثرگذار بر شرایط اجتماعی زمان خودشان بوده‌اند؛ اما امام حسین(ع) به دنبال برنامه‌ای بسیار بزرگ‌تر و کامل‌تر بودند و تصرف در تاریخ اجتماعی بشر و معماری تاریخ اجتماعی بشر را دنبال می‌کردند که امروزه و بعد از گذر صدها سال برای همگان آشکارتر شده است. (همان، ۱۵۵-۱۵۶)

بر همین اساس، برنامه‌ریزی در مدیریت امام حسین دارای دو جنبه مادی و معنوی است. (هرچند در مواردی این تفکیکی مشکل به نظر می‌رسد. به علاوه این سخن به این معنا نیست که این دو از هم‌دیگر جدا و بی‌ارتباط هستند، بلکه در مقام بیان و توجه به این دو عرصه مطرح شده است.) در این باره به مواردی چند از عملکردهای امام حسین علیه‌السلام اشاره می‌شود:

جنبه مادی برنامه‌ریزی امام

در مواردی امام حسین به صورت زمینی و مادی دست به تدبیر و برنامه‌ریزی می‌زنند، البته در عین حال در این برنامه‌ریزی حضرت جنبه توکل و اتصال به مدبر کلان نظام هستی لحاظ شده است.

تدبیر برای رفتن به دارالخلافه برای بیعت

زمانی که فرماندار مدینه به فرمان بیزید مأمور می‌شود که از امام علیه‌السلام بیعت بگیرد، امام حسین علیه‌السلام را برای گرفتن بیعت به دارالخلافه احضار می‌کند؛ به خاطر اینکه امام حسین علیه‌السلام از بصیرت و اطلاعات لازم به عنوان یک رهبر و مدیر بهره‌مند بودند، تنها، به سوی درالخلافه حرکت نمی‌کنند، بلکه ۳۰ نفر مرد مسلح را همراه خود می‌برند و به آن‌ها امر می‌کنند

بیرون از دارالخلافه بایستند و اگر صدای تکبیر امام را شنیدند، به آنجا حمله کرده و جان امام علیه السلام را نجات دهند. (ابن الطاووس، ۱۳۷۸، ۳۱)

امام علیه السلام با آنکه از شهادت خود خبر دارند و از آن هم ترسی ندارند، لکن از دوراندیشی و آینده‌نگری غافل نیستند. چون نمی‌خواهند خون پاکشان در مکانی ریخته شود که به بهانه‌هایی پایمال گردد.

همراهی خانواده برای تحقق اهداف

امام حسین علیه السلام با آینده‌نگری ای که دارند، برای تحقق اهداف بلند نهضت و پایمال نشدن خون خود و اصحابشان، خانواده و اهل بیتشان را همراه خود به سمت کوفه می‌برند تا بعد از شهادتشان با به اسارت رفتن ایشان و تبلیغ توسط آن‌ها، مسائل و مصائب به صفحه تاریخ منتقل شود و پیام امام علیه السلام به گوش جهانیان برسد.

دوراندیشی، تاکتیک نظامی در مقابل صف آرایی دشمن

امام حسین علیه السلام چون از هدایت سپاهیان خُر و عمر سعد نامید شدند و آن‌ها را در جنگ جلّی یافتند، رو به اصحاب خود کرده فرمودند: «برخیزید و دور خیمه‌ها گودالی همچون خندق حفر کنید و در آن آتش افروزید تا با اینان از یک رو در گیر شویم و هنگام در گیری، حرم پیامبر در امان باشد.» (کوشکی، ۱۳۸۱، ۴)

دو اصل برنامه‌ریزی مادی در مدیریت حسینی

برنامه‌ریزی صحیح و اساسی بر دو اصل استوار است:

دقت در هدف‌گذاری

تفکیک مأموریت‌ها به هدفهای کمی و کیفی کوتاه‌مدت را هدف‌گذاری می‌نامند. (رضاییان، ۱۳۸۳، ۹۴) تعیین هدفهای کمی و کیفی یعنی تعیین برنامه‌ای که بر اساساً تاییجی که باید حصول یابد، بیان شده باشد. (همان، ۱۱۴) امام حسین علیه السلام روزی که از مدینه خارج شد، اهداف نهضت را در قالب وصیت‌نامه‌ای به برادرش محمد حنفیه چنین تبیین فرمود: مردم دنیا بدانند که من یک فرد جاه طلب، اخلال‌گر، مفسد و ظالم نیستم (من چنین هدف‌هایی ندارم، قیام من قیام

اصلاح طلبی است) و خروج کردم برای اینکه امت جدم را اصلاح کنم، امری به معروف و نهی از منکر کنم و شیوه جدم و پدرم را عملی سازم.

پایان این مرحله از نهضت را با عبارت‌های متعددی از شهادت برمی‌شمارد. در ابتدای این مسیر هم فرمود: «مَنْ كَانَ بَاذِلًا فِينَا مُهْجَّةً وَ مُوَطَّنًا عَلَى لِقَاءِ اللَّهِ نَفْسَهُ فَلَيْرُحْلُ فَإِنَّ رَاحِلًا مُصْبِحًا إِنْ شَاءَ اللَّهُ» (ابن نما حلی، ۱۴۰۶ق، ۴۱) هر کس خون قلبش را در راه ما نثار می‌کند و خود را برای شهادت و دیدار حق آماده کرده، با ما حرکت کند. همان‌گونه که از گفته‌های امام علیه السلام مشهود است، هدف نهایی از نهضت در یک کلمه خلاصه می‌شود و آن حیات و حفظ اسلام است.

پیش‌بینی و زمان‌بندی

برنامه‌ریزی عبارت از تعیین هدف کوتاه و پیش‌بینی راه رسیدن به آن است. (رضاییان، ۱۳۸۰، ۱۷۹) در تعریفی دیگر تصور و طراحی وضعیت مطلوب و یافتن و پیش‌بینی کردن راهها و وسایلی که نیل به آن را میسر می‌سازد. (همان) و نیز طراحی عملیات برای تغییر یک شیء یا موضوع، بر مبنای الگوی پیش‌بینی شده است. (همان) به عبارتی پیش‌بینی زمان‌بندی رکن اساسی برنامه ریزی است. امام حسین علیه السلام به دنبال خواسته یزید برای بیعت، به خوبی اوضاع را پیش‌بینی کرده بود و از آغاز تا پایان حرکت، به مسئله بیداری جامعه اسلامی و افشاء عملکرد حاکمان اموی به ویژه یزید، عنایت داشت. بی‌گمان، حرکت دادن خانواده پیامبر به همراه زنان و کودکان از کوره‌های و بیان‌ها، از مدنیه تا مکه و از آنجا تا کربلا، برای این بود که عاطفه آن مردم را برانگیزاند و سؤال‌هایی در اذهان عمومی به وجود آورد که ثمره آن بعدها آشکار شد. از این‌رو، امام در آستانه حرکت از مدنیه به سوی کربلا، به دو بخش از مبارزه خود اشاره می‌کند؛ یکی بخش شهادت (عملیات نظامی) و دیگری بخش اسارت (عملیات فرهنگی). ایشان به فرمایش جدش نیز اشاره دارد که فرمود: «پس خداوند خواسته است که تو را کشته بینند... و زنان (دیگر همراهان) را اسیر». (ابن طاووس، ۱۳۷۸، ۶۱) بر این اساس، امام حسین علیه السلام برای رسیدن به اهداف نهضتش، حساب شده و با برنامه پیش‌رفت و تمامی برنامه‌هایش، سنجه‌ده و عاقبت‌اندیشانه بود.

جنبه معنوی برنامه‌ریزی امام

اگر چه تحقق هر رویدادی در این عالم بااراده خداست، جریان عالم بر محور اسباب و مسیبات استوار بوده، خداوند کارها را جز از طریق وسایط و اسباب آنها انجام نمی‌دهد؛ البته اسباب و علل مؤثر در پدیدآمدن موجودات، منحصر در علت‌های ظاهری و اسباب طبیعی نیست و افرون بر آنها یک سری اسباب و عوامل معنوی نیز در تحقق پدیده‌ها مؤثرند. (پیروز و دیگران، ۱۳۸۴، ۵۰) در کنار دقت‌های برنامه‌ریزی در مقیاس زمینی، جلوه‌هایی از تدبیر و برنامه‌ریزی در مدیریت امام دیده می‌شود که در آنها سه رکن اساسی دیده می‌شود:

توجه به سنت‌های الهی در حرکت خویش

توجه امام در مسیر کربلا به قوانین و قواعدی است که در عالم حضور دارند و ایشان خود و دیگران را به آن توجه می‌دهند. استناد به این اصول مانند توجه به باطن دنیا، شناخت انسان، غله حکم خدا در کلمات امام حسین فراوان است.

عنوان	گزاره	مستند	تحلیل و تبیین
لَمَّا صَعِدَ الْحُسَيْنُ بْنُ عَلَى عَقبَةَ الْبَطْنِ قَالَ لِأَصْنَابِهِ مَا أَرَانِي إِلَّا مَقْتُولًا قَالُوا وَمَا ذَاكَ يَا أَبَا عَثَّرِ اللَّهِ قَالَ رَؤْيَا رَأَيْتُهَا فِي الْمَنَامِ قَالُوا وَمَا هِيَ قَالَ رَأَيْتُ كِلَابًا تَهَشِّنِي أَشْدَدُهَا عَلَى كُلْبٍ أَبْقَعْ.	لَمَّا صَعِدَ الْحُسَيْنُ بْنُ عَلَى عَقبَةَ الْبَطْنِ قَالَ لِأَصْنَابِهِ مَا أَرَانِي إِلَّا مَقْتُولًا قَالُوا وَمَا ذَاكَ يَا أَبَا عَثَّرِ اللَّهِ قَالَ رَؤْيَا رَأَيْتُهَا فِي الْمَنَامِ قَالُوا وَمَا هِيَ قَالَ رَأَيْتُ كِلَابًا تَهَشِّنِي أَشْدَدُهَا عَلَى كُلْبٍ أَبْقَعْ.	بن قولویه، ۱۳۵۶، ۷۵	مشاهده در رؤیا را با دید زمینی نمی‌توان تحلیل کرد. بخش‌هایی از ماجراهی کربلا سطحی بالاتر از تصمیم شخصی و تدبیر فردی است. فارغ از اینکه بخش‌هایی هم به شأن ویژه امامت حضرت بر می‌گردد که آن را هم باید توجه داشت. اینجا امام‌شناسی جایگاه ویژه‌ای می‌باید. البته این سخن نه به معنای آن است که کربلا از شأن الگویی و انسان‌سازی اش خارج شود.

عنوان	گزاره	مستند	تحلیل و تبیین
فَقَالَ أَنَّابِي رَسُولُ اللَّهِ صَ بَعْدَ مَا فَارَقْتُكَ فَقَالَ يَا حُسْنِي عَ اخْرُجْ فَإِنَّ اللَّهَ قَدْ شَاءَ أَنْ يَرَاكَ فَقِيلًا فَقَالَ لَهُ أَنِّي الْخَنَفِيَّ إِنَّا لِهِ وَإِنَّا إِلَيْهِ رَاجِعُونَ فَمَا مَعَنِي حَمَلِكَ هُوَ لِأَهْلِ السَّنَاءِ مَعَكَ وَ أَنْتَ تَحْرُجُ عَلَىٰ وَمُثْلِهِ هَذِهِ الْحَالَ قَالَ فَقَالَ لَهُ قَدْ قَالَ لِي إِنَّ اللَّهَ قَدْ شَاءَ أَنْ يَرَاهُنَّ سَبَّيَا وَ سَلَّمَ عَلَيْهِ وَ مَضَى	فَقَالَ أَنَّابِي رَسُولُ اللَّهِ صَ بَعْدَ مَا فَارَقْتُكَ فَقَالَ يَا حُسْنِي عَ اخْرُجْ فَإِنَّ اللَّهَ قَدْ شَاءَ أَنْ يَرَاكَ فَقِيلًا فَقَالَ لَهُ أَنِّي الْخَنَفِيَّ إِنَّا لِهِ وَإِنَّا إِلَيْهِ رَاجِعُونَ فَمَا مَعَنِي حَمَلِكَ هُوَ لِأَهْلِ السَّنَاءِ مَعَكَ وَ أَنْتَ تَحْرُجُ عَلَىٰ وَمُثْلِهِ هَذِهِ الْحَالَ قَالَ فَقَالَ لَهُ قَدْ قَالَ لِي إِنَّ اللَّهَ قَدْ شَاءَ أَنْ يَرَاهُنَّ سَبَّيَا وَ سَلَّمَ عَلَيْهِ وَ مَضَى	ابن الطاووس، ۱۳۷۸، ۶۵	بحث مشیت خدا یکی از بحث برانگیزترین مباحث کلامی است. کوتاه سخن در این برنامه‌ی جلوه‌هایی ملکوتی هم هست که باید توجه شود. صدالبهه که این توجه، نافی اختیار انسان نیست.
ثُمَّ سَارَ [الْحُسَيْنُ عَلَيْهِ السَّلَامُ] حَتَّىٰ بَلَغَ دَاتَ عِرْقِ، فَلَقِيَ بَشَرَ بْنَ غَالِبَ وَارِدًا مِنَ الْعَرَاقِ، فَسَأَلَهُ عَنْ أَهْلِهَا، فَقَالَ: خَلَقَ اللُّؤْبَ مَعَكَ، وَالسَّيُوفَ مَعَ بَنِي امِيَّةَ.	فَقَالَ عَلَيْهِ السَّلَامُ: صَدَقَ أَخْرُو بَنِي أَسْدٍ، إِنَّ اللَّهَ يَفْعُلُ مَا يَشَاءُ، وَيَحْكُمُ مَا يُرِيدُ	الملهوف: ص ۱۳۱، مشیر الأحران: ص ۴۲ به نقل از محمدی ری شهری، ۱۳۹۱، ج ۱، ۶۳۰	تسليیم بودن در برابر اراده الهی

■ تحلیل الگوی برنامه ریزی امام حسین علیه السلام از منظر قرآن

عنوان	گزاره	مستند	تحلیل و تبیین
لَمَّا بَأْلَغَ مُحَمَّدَ بْنَ الْخَنْفِيَةَ مَسِيرًا [إِلَى مَسِيرِ الْحُسَيْنِ عَلَيْهِ السَّلَامِ] وَكَانَ يَتَوَضَّأُ وَبَيْنَ يَدَيْهِ طَشَّتْ، فَبَكَى حَتَّى مَلَأَ مِنْ دُمْوَعِهِ، وَلَمْ يَبْقَ بِمَكْثَةٍ إِلَامِنَ حَزَنَ لِمَسِيرِهِ، وَلَمَّا كَثُرُوا عَلَيْهِ، أَشَدَّ أَيَّاتَ أَحْجَى الْأَوْسِ... ثُمَّ قَرَأَ: «وَ كَانَ أَمْرُ اللَّهِ قَدْرًا مَقْدُورًا».	لَمَّا بَأْلَغَ مُحَمَّدَ بْنَ الْخَنْفِيَةَ مَسِيرًا [إِلَى مَسِيرِ الْحُسَيْنِ عَلَيْهِ السَّلَامِ] وَكَانَ يَتَوَضَّأُ وَبَيْنَ يَدَيْهِ طَشَّتْ، فَبَكَى حَتَّى مَلَأَ مِنْ دُمْوَعِهِ، وَلَمْ يَبْقَ بِمَكْثَةٍ إِلَامِنَ حَزَنَ لِمَسِيرِهِ، وَلَمَّا كَثُرُوا عَلَيْهِ، أَشَدَّ أَيَّاتَ أَحْجَى الْأَوْسِ... ثُمَّ قَرَأَ: «وَ كَانَ أَمْرُ اللَّهِ قَدْرًا مَقْدُورًا».	تذکرہ الخواص: ص ۲۴۰ به نقل از محمدی ری شهری، ۱۳۹۱، ج ۱، ۵۶۱	تلاوت آیه کَانَ أَمْرُ اللَّهِ قَدْرًا مَقْدُورًا (الأحزاب/۳۸) نشان از آن است که فرمان‌های الهی حساب شده و لازم‌الاجرا است و باید به مرحله اجرا در آید. (مظفری، ۱۳۹۵، ۳۹)
سارَ الْحُسَيْنَ عَلَيْهِ السَّلَامَ مِنْ بَطْنِ الرُّمَءِ، فَلَقِيَهُ عَبْدُ اللَّهِ بْنُ مُطْبِعٍ، وَهُوَ مُتَصَرِّفٌ مِنْ الْعِرَاقِ، فَسَلَمَ عَلَى الْحُسَيْنِ عَلَيْهِ السَّلَامِ، وَقَالَ لَهُ: يَا أَنْتَ وَأَنْتِ يَا بَنَى رَسُولِ اللَّهِ مَا أَخْرَجْتَكَ مِنْ حَرَمِ اللَّهِ وَحَرَمَ جَلَّكَ؟ فَقَالَ: إِنَّ أَهْلَ الْكَوْفَةَ كَتَبُوا إِلَيَّ يَسَّالُونِي أَنْ أَقْدِمَ عَلَيْهِمْ، لِمَا رَجَحُوا مِنْ إِحْيَاءِ مَعَالِمِ الْحَقِّ، وَإِمَامَةِ الْبَدْعَةِ، قَالَ لَهُ أَبْنَى مُطْبِعٍ: أَشَدُكَ اللَّهُ أَلَا تَأْتِيَ الْكَوْفَةَ، فَوَاللَّهِ لَنِّي أَتَيْتَهَا لِتُقْتَلَنَّ فَقَالَ الْحُسَيْنُ عَلَيْهِ السَّلَامُ: «لَنْ يُصِيبَنَا إِلَّا مَا كَتَبَ اللَّهُ لَنَا»، توبه: آیه ۵۱. ۵۱ وَدَعَةً وَمَضِي	سارَ الْحُسَيْنَ عَلَيْهِ السَّلَامَ مِنْ بَطْنِ الرُّمَءِ، فَلَقِيَهُ عَبْدُ اللَّهِ بْنُ مُطْبِعٍ، وَهُوَ مُتَصَرِّفٌ مِنْ الْعِرَاقِ، فَسَلَمَ عَلَى الْحُسَيْنِ عَلَيْهِ السَّلَامِ، وَقَالَ لَهُ: يَا أَنْتَ وَأَنْتِ يَا بَنَى رَسُولِ اللَّهِ مَا أَخْرَجْتَكَ مِنْ حَرَمِ اللَّهِ وَحَرَمَ جَلَّكَ؟ فَقَالَ: إِنَّ أَهْلَ الْكَوْفَةَ كَتَبُوا إِلَيَّ يَسَّالُونِي أَنْ أَقْدِمَ عَلَيْهِمْ، لِمَا رَجَحُوا مِنْ إِحْيَاءِ مَعَالِمِ الْحَقِّ، وَإِمَامَةِ الْبَدْعَةِ، قَالَ لَهُ أَبْنَى مُطْبِعٍ: أَشَدُكَ اللَّهُ أَلَا تَأْتِيَ الْكَوْفَةَ، فَوَاللَّهِ لَنِّي أَتَيْتَهَا لِتُقْتَلَنَّ فَقَالَ الْحُسَيْنُ عَلَيْهِ السَّلَامُ: «لَنْ يُصِيبَنَا إِلَّا مَا كَتَبَ اللَّهُ لَنَا»، توبه: آیه ۵۱. ۵۱ وَدَعَةً وَمَضِي	(الأخبار الطوال: ص ۲۴۶) (۱۳۹۱ ص ۵۴۹ ج ۱)	حضرت باز بر هدف خود اصرار می‌ورزد و با این آیه به این مطیع می‌فهماند که ما در این مسیر به دنبال انجام وظیفه هستیم. (مظفری محب، ۱۳۹۱، ۱۲۷) وظیفه مداری و توجه به آن چیزی که خدا برای انسان مقدار کرده است را ز این تعبیر امام است.

نشریه علمی مدیریت اسلامی

عنوان	گزاره	مستند	تحلیل و تبیین
کتب الحسین بن علی من مکة إلى محمد بن علي بسم الله الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ مِنَ الْحُسَيْنِ بْنِ عَلَىٰ إِلَىٰ مُحَمَّدٍ بْنٍ عَلَىٰ وَمَنْ قَبْلَهُ مِنْ تَبَّيْهِ هَاشِمٌ أَمَا بَعْدُ فَإِنَّ مَنْ لَجَّهَ بِيِ اسْتَشْهِدَ وَمَنْ لَمْ يُلْحَقْ بِيِ لَمْ يُذْكُرِ الْفَتْحَ وَ السَّلَامُ.	کتب الحسین بن علی من مکة إلى محمد بن علی ع من کربلا بسیم الله الرحمن الرحیم من الحسین بن علی ع إلى محمد بن علی و من قبله من تبیه هاشم اما بعد فکان الدینیا لم تکن و کان الآخرة لم تزل و السلام.	ابن قولویه، ۱۳۵۶، ۷۵	پیروزی از آن جریان حق است حتی اگر امام حسین و یاراش در کربلا به شهادت برستد. این سنت لایغیر الهی است. این سنت‌ها را در برنامه‌ریزی معنوی حضرت باید دید.
کتب الحسین بن علی ع إلى محمد بن علی ع من کربلا بسیم الله الرحمن الرحیم من الحسین بن علی ع إلى محمد بن علی و من قبله من تبیه هاشم اما بعد فکان الدینیا لم تکن و کان الآخرة لم تزل و السلام.	کتب الحسین بن علی ع إلى محمد بن علی ع من کربلا بسیم الله الرحمن الرحیم من الحسین بن علی ع إلى محمد بن علی و من قبله من تبیه هاشم اما بعد فکان الدینیا لم تکن و کان الآخرة لم تزل و السلام.	ابن قولویه، ۱۳۵۶، ۷۵	شناخت دنیا و نگاه آخرت مدار به آن در حرکت‌های خرد تا کلان انسان‌ها تأثیرگذار است و عاشورا توجه دادن به حقیقت است که افق نگاه را در برنامه‌ها باید وسیع تر از دنیا قرارداد. این حرف تازه و مهم عاشورا است که در مراسم و مناسک دائم خود در سال به انسان‌ها تذکر می‌دهد.
و قالَ عَفِي مَسِيرِهِ إِلَىٰ كَرْبَلَاءَ إِنَّ هَذِهِ الدُّنْيَا قَدْ تَغَيَّرَتْ وَ تَنَكَّرَتْ وَ أَذْبَرَ مَغْرُوفُهَا فَلَمْ يَبْقَ مِنْهَا إِلَّا صُبَابَهُ كَصَبَابَةِ الْأَيَّامِ وَ خَبَيْسُ عَيْشٍ كَأَلْمَرْعَىٰ الْوَبَيلُ أَلَا تَرَوْنَ أَنَّ الْحَقَّ لَا يُعْمَلُ بِهِ وَ أَنَّ الْبَاطِلَ لَا يَتَنَاهِي عَنْهُ لِيَرْغَبُ الْمُؤْمِنُ فِي لِقاءِ اللهِ مُجْقَأً فَإِنِّي لَا أُرِيَ الْمَوْتَ إِلَّا سَعَادَةً وَ لَا أَجْنَبَةَ مَعَ الظَّالِمِينَ إِلَّا تَرَمًا	و قالَ عَفِي مَسِيرِهِ إِلَىٰ كَرْبَلَاءَ إِنَّ هَذِهِ الدُّنْيَا قَدْ تَغَيَّرَتْ وَ تَنَكَّرَتْ وَ أَذْبَرَ مَغْرُوفُهَا فَلَمْ يَبْقَ مِنْهَا إِلَّا صُبَابَهُ كَصَبَابَةِ الْأَيَّامِ وَ خَبَيْسُ عَيْشٍ كَأَلْمَرْعَىٰ الْوَبَيلُ أَلَا تَرَوْنَ أَنَّ الْحَقَّ لَا يُعْمَلُ بِهِ وَ أَنَّ الْبَاطِلَ لَا يَتَنَاهِي عَنْهُ لِيَرْغَبُ الْمُؤْمِنُ فِي لِقاءِ اللهِ مُجْقَأً فَإِنِّي لَا أُرِيَ الْمَوْتَ إِلَّا سَعَادَةً وَ لَا أَجْنَبَةَ مَعَ الظَّالِمِينَ إِلَّا تَرَمًا	ابن شعبه حرانی، ۱۳۶۳، ۲۴۵	اینکه دنیا در چه برده‌ای از تاریخ قرار دارد و شناخت جوامع چه تأثیری در تصمیم‌ها و برنامه‌ها دارند در مقایس عمل به حق و نهی از باطل، طرح نوبی است که امام حسین بیان می‌نماید و در راه آن ایستادگی می‌نماید.

■ تحلیل الگوی برنامه ریزی امام حسین علیه السلام از منظر قرآن ■

عنوان	گزاره	مستند	تحلیل و تبیین
	إِنَّ النَّاسَ عَبَيْدُ الدُّنْيَا وَ الدِّينُ لَعْقُ عَلَى أَلْسِنِهِمْ يَحُجُّ طَوْنَةً مَا دَرَّتْ مَعَانِيَهُمْ فَإِذَا مُحَصُّوا بِالْبَلَاءِ قَلَ الْدَّيَّابُونَ	ابن شعبه حراني، ۲۴۵، ۱۳۶۳	<p>انسان‌ها در افق جهان‌بینی، بنده دنیا هستند و براین اساس، انسان‌شناسی مبنی بر این جهان‌بینی شکل می‌گیرد و رفتارهای دوگانه انسان‌ها تحلیل می‌شود. بر این مبنای شناخت، برنامه‌ریزی‌ها متفاوت خواهد شد.</p>

مجموعه این اصول، زیربنای اندیشه‌ای است که در حرکت عاشورایی امام حسین وجود دارد و در نتیجه برنامه‌ریزی ایشان را فراتر از یک برنامه‌ریزی مادی رقم می‌زند. در این برنامه‌ریزی تفکر توحیدی حضور دارد و افق دید شخص را از محدوده چندروزه دنیا عبور می‌دهد و رفتارهای او را در مقیاسی بزرگ‌تر رقم می‌زند.

حرکت در مسیر سنت‌های الهی

امام حسین بعد از بیان این اصول حاکم بر عالم، خود و کاروان خویش را در آن جریان قرار می‌دهد. تمام تصمیم‌ها و حرکت‌های امام را در این منظومه باید دید. کربلا صرفاً بیان این باورها نیست؛ بلکه عمل و اقدام امام و یارانشان هست که بر اساس مبانی فکری توحیدی امتداد می‌باید و در میدان کربلا دیده می‌شود.

رکن و ساحت اول یعنی «توجه به سنت‌های الهی در حرکت خویش» ناظر به حوزه شناختی است و رکن و ساحت دوم یعنی «حرکت در مسیر سنت‌های الهی» ناظر به حوزه کنشی و اقدام است. یعنی بعد از فهم قواعد اساسی عالم، باید در مسیر آن سیر کرد. به عبارت دیگر صرف تفکر درست و حکمت نظری صحیح به تنهایی در این برنامه‌ریزی مطرح نیست و راهگشا نخواهد بود، بلکه آمیخته‌ای از حکمت نظری و حکمت عملی را در این معادله می‌توان دید.

قلash و کوشش مجدانه در این مسیر

حرکت در مسیر سنت‌های الهی به معنای کاهمی و نداشتن حرکت نیست. امام با همه قوای خود تا آخرین نفس در این مسیر ایستادگی می‌کند و فراتر از عمل اندیشه خویش، بر آن پای فشاری و استقامت هم می‌ورزد و حتی یارانش را به صبر در این مسیر دعوت می‌نماید:

فَقَالَ لَهُمُ الْحُسَيْنُ عَصِيرًا يَبْتَئِي الْكِرَامَ فَمَا الْمَوْتُ إِلَّا قَنْطَرَةٌ تَعْبُرُ بِكُمْ عَنِ الْبُؤْسِ وَالضَّرَاءِ إِلَى
الْجِنَانِ الْوَاسِعَةِ وَالنَّعِيمِ الدَّائِنَةِ (ابن بابویه، ۱۴۰۳ق، ۲۸۹)

هر آنچه در بحث برنامه‌ریزی مادی و عنایات حضرت به دقت‌های زمینی تدبیرهای انسانی بیان شد همه نشان از توجه به این اصل است که تلاش و کوشش در این مسیر و ایستادگی و صبر در این میدان، شأن ویژه‌ای دارد.

مستندات قرآنی برنامه‌ریزی در مدیریت حسینی

جایگاه تدبیر و برنامه‌ریزی در قرآن

در فرهنگ مدیریتی قرآن کریم از این وظیفه مدیریتی با عنوان «قدر» و «تقدیر» یاد شده^۱ که همان معنای «برنامه‌ریزی» را در خود جای داده است. تقدیر خدا بر اشیا دو صورت دارد: اول: با بخشیدن قدرت و توانایی دادن به اشیا. دوم: به اینکه آن شیء را به وجهی مخصوص در اندازه‌ای معین آن‌طور که حکمت اقتضا کرده است قرار دهد. (راغب اصفهانی، ۱۴۱۲، ۴، ۱۳۸-۱۳۹).

وجود برنامه‌ریزی سالانه در مدیریت الهی تصویب نهایی برنامه‌ریزی سالانه در شب قدر از نکات قابل توجه در مواجهه اول با این مفهوم است. (راغب اصفهانی، ۱۴۱۲، ۵۸-۵۹) آیاتی مانند: «بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ إِنَّا أَنْزَلْنَاهُ فِي لَيْلَةِ الْقَدْرِ» (قدر/۱)؛ «إِنَّا أَنْزَلْنَاهُ فِي لَيْلَةِ مُبَارَكَةٍ إِنَّا كُنَّا مُنْذِرِينَ» (الدخان/۳) فیهَا یُفَرَّقُ كُلُّ أَمْرٍ حَكِيمٌ» (دخان/۴).

جایگاه تدبیر و برنامه‌ریزی در سیره انبیا در قرآن

جایگاه تدبیر و برنامه‌ریزی در سیره انبیا در قرآن تاریخ‌جهای طولانی دارد. مانند برنامه‌ای که حضرت یوسف در ماجراهای مدیریت شهر مصر انجام دادند:

«قَالَ تَرْزَعُونَ سَبْعَ سِنِينَ ذَأْبَا فَمَا حَصَدْتُمْ فَأَرْوُهُ فِي سُبْلِهِ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تَأْكُلُونَ» (یوسف/۴۷)
و یا داستان حضرت طالوت و مدیریتی که: «فَلَمَّا فَصَلَ طَالُوتُ بِالْجُنُودِ قَالَ إِنَّ اللَّهَ مُبْتَلِكُمْ بِنَهَرٍ
فَمَنْ شَرِبَ مِنْهُ فَأَيْسَ مِنْهُ وَمَنْ لَمْ يَطْعَمْهُ فَإِنَّهُ مِنِّي إِلَّا مَنْ أَغْرَفَ عُرْفَةً بِيَدِهِ» (بقره/۲۴۹)

گذشته از امر برنامه‌ریزی، وقایعی مانند طرح سدسازی ذوالقرنین یا برنامه اقتصادی حضرت یوسف برای مدیران اسلامی، سرشار از پیام‌های سازمانی و اداری (درباره ابعاد مختلف وظایف مدیریت مانند برنامه‌ریزی و...) است. اگر افرادی به دنبال نمونه‌های عینی از مدیریت اسلامی در

۱. قوامی، تفسیر موضوعی قرآن کریم، دانش مدیریت در قرآن، ص ۵۴

قرآن هستند می‌توانند این وقایع قرآنی را مورد مطالعه قرار دهند. همچنین طرح‌های صنعتی حضرت سليمان و حضرت داود در سوره‌های «ص» و «سپا». (قوامی، ۱۳۸۳، ۳۵۳)

نسبت برنامه‌ریزی عبد و مولا

نکته‌ای که در این جا باید بر جسته نمود عنایت به تدبیر ریوبی خدای متعال در جریان امور است و اینکه تدبیر بنده در طول تدبیر خدای متعال باید دیده شود. اینجاست که از مفاهیمی مانند تفویض می‌توان سخن گفت.

تعییر «إِلَهِي أَقْمِنِي [أَغْتِنِي] بِتَدْبِيرِكَ لِي عَنْ تَدْبِيرِي وَ اخْتِيَارِكَ [وَ بِاخْتِيَارِكَ] لِي عَنِ اخْتِيَارِي» (ابن طاووس، ۳۴۹، ج ۱، ۱۴۰۹ ق) امام حسین در دعای عرفه را در این منظومه باید دید. واگذاری تدبیر و اختیار امور در دست خدا نکته کلیدی این فراز است.

تفویض و واگذاری مسئولیت هماهنگی برنامه انسان

تفویض را می‌توان طرحی برای تنظیم برنامه‌های انسان دید. تفویض به معنای واگذار کردن و سپردن چیزی به دیگری است. تفویض یعنی اینکه بنده آنچه را که به ظاهر، منسوب به خودش بوده، به خدا برگرداند و خود را از همه امور برکنار بداند و هیچ کاری را به خود بر نگرداند، در اصطلاح قرآنی، تفویض به معنای برگرداندن و واگذاری کارها به خدای متعال است؛ اما نه به این معنا که رها کند و واگذار کند و گوشه‌ای بنشیند مثل «بنی اسرائیل» که به حضرت موسی گفتند: «فَادْهُبْ أَنْتَ وَرَبُّكَ فَقَاتِلَا إِنَّا هَاهُنَا فَاعِدُونَ»^۱ بلکه کار کند و تلاش کند اما بداند مایه و سرمایه و بن‌مایه همه از اوست و بهسوی اوست.

حال بنده در چنین وضعی حال کسی است که از هر چیزی برکنار باشد و هیچ چیزی به او مناسب نباشد. اگر این حال برای کسی رقم بخورد، به راحتی از کنار مشکلات عبور خواهد کرد و این مهم‌ترین چیزی است که یک مدیر به آن نیاز دارد. مهم‌ترین دغدغه مدیران درباره تحقق اهداف و برنامه‌هایشان است و باور به تفویض می‌تواند انسان را به یک مرکز قوی فرماندهی که همه اراده‌های عالم از آنجا صادر می‌شود، متصل کند.

هرچند تفویض یکی از مقامات سلوکی است که سالک در سیر الی الله آن را طی می‌کند، سازوکار این مفاهیم دینی در دنیای مدیریت بسیار شورانگیز است. وقتی در ابتدا به انسان «وجود» داده‌اند، سپس «آگاهی»، سپس «قدرت» و بعد «اراده»، برای سلوک الی الله و بازگشت به فطرت

۱. «قَالُوا: يَا مُوسَى! إِنَّا لَنْ نَذْكُلُهَا أَبَدًا مَا ذَكَرْتُمْ فِيهَا فَادْهُبْ أَنْتَ وَرَبُّكَ فَقَاتِلَا إِنَّا هَاهُنَا فَاعِدُونَ» (المائدہ، ۲۴)

اوّلیه، باید این صفات در او، به عکس ترتیب مذکور، منتفي شود. پس اول باید «اراده» او در اراده الهی مضمحل شود به گونه‌ای که هیچ‌چیزی از خود اراده نکند و هر چه پیش آید، مطلوب او باشد. این درجه «رضا» نامیده می‌شود و صاحب این درجه همیشه در بهشت رضوان خواهد بود. بعد از آن باید «قدرت» او در قدرت الهی منتفي شود تا قدرت خود را به هیچ عنوان مغایر قدرت او نداند. به این مرتبه توکل می‌گویند. سپس باید «علم و آگاهی» او در علم پروردگار مضمحل شود تا به خودی خود، هیچ نداند که این مرتبه را مقام «تسلیم» نامیده‌اند.

این سیر اگر در یک مدیر رقم بخورد، به شناختی از دنیا خواهد رسید که سازمان و مجموعه او بخشی از آن است. این نوع نگرش به انسان قدرت مانور بیشتر به همراه آرامش مضاعف و بازدهی بهتر خواهد داد، چرا که تک تک رفوارهای مدیریتی اش منطبق بر اراده هستی آفرین خواهد بود. این نگاه مدیر را به بینهایت وصل می‌کند و با این حساب مدیریتش فراتر از مدیریت بشری خواهد شد. این یعنی دیگر او نگران برنامه‌هایش نیست، چرا که کسی که آفریننده همه هستی است، بناست وظایف مدیریتی مانند هماهنگی و کنترل مجموعه او را در دست بگیرد. به عبارت بهتر دیگر خود خدا مسئول هماهنگی برنامه‌های او خواهد شد و این یعنی افزایش بازدهی و رشد حیطه مدیریتی مدیر! (علوی، ۱۳۹۵، ۱۰۱-۱۰۲)

حرکت در مسیر تحقیق سنت‌های الهی

حرکت در مسیر تحقیق سنت‌های الهی از مهم‌ترین اصولی است که در جریان برنامه‌ریزی امام حسین وجود دارد. مبنای این نگاه را در آیات نورانی قرآن باید جستجو نمود. تفاوت برنامه‌ریزی انسان و خدا در این است که خداوند فرمان خود را به انجام می‌رساند؛ ولی برنامه‌ریزی انسانی با موانع گوناگون و تهدید و ضعف‌های مختلف رو به روست و امکان ناکامی و خطرپذیری در آن بالاست. اما درباره برنامه‌ریزی مدبر کلان نظام هستی خطرپذیری وجود ندارد: «يَقْعُلُ مَا يَرِيدُ، يَقْعُلُ مَا يَشَاءُ، إِنَّ اللَّهَ بِالْعُلُوِّ أَمْرِهِ»^۱

بی شک فرهنگ ریسک و خطرپذیری در سازمان بسیار است. قانون توکل، بهره‌مندی از آن اراده خلل ناپذیر «وَمَنْ يَتَوَكَّلْ عَلَى اللَّهِ فَهُوَ حَسْبُهُ» و تطبیق دو مشیت با هم است: «وَمَا تَشَاءُونَ إِلَّا أَنْ يَشَاءَ اللَّهُ»

در نتیجه طبق قانون «وَبِرُّهُقَهْ مِنْ حَيْثُ لَا يُحْسِبُ» فوایدی تصور ناشدنی به دست می‌آید. (قوامی، ۱۳۹۳، ۶۷) کوتاه‌سخن، آیاتی مانند «إِنَّ اللَّهَ بِالْعَمْرِ أَمْرٌ» آیاتی است که در اندیشه مدیریت و رهبری حسینی هم جایگاه ویژه‌ای دارد.

نکته دیگری که درباره نسبت برنامه‌ریزی خدای متعال قابل توجه است الهام‌گرفتن از این نظام دقیق خلقت است که از باب «تخلقوا بأخلاق الله» شایسته است مخلوق، رنگی از خالق بگیرد و در امورش این نسبت‌ها را رعایت نماید. البته چنانچه گذشت برخی از این موارد مختص ذات ربوبی است؛ اما در بسیاری از شئون می‌توان الگوگری نمود.

این تذکری است که امام حسین خود و دیگران را به مناسبت‌های مختلف و در دل گفتگوهای خود و حتی با نقش انگشتی خود به آن متذکر می‌شدند:

«امام باقر (ع): امام حسین (ع) دو انگشت را داشتند که نقش یکی از آنها «إِنَّ اللَّهَ بِالْعَمْرِ أَمْرٌ» (خدایی) جز پروردگار نیست. برای ملاقات او آماده‌ام) بود، و نقش انگشت دیگر «إِنَّ اللَّهَ بِالْعَمْرِ»، (خدا آنچه می‌خواهد را به سرانجام می‌رساند)، بود».^۱
 «... إِنَّ اللَّهَ بِالْعَمْرِ...» (الطلاق/۳) و نیز: «... وَاللَّهُ غَالِبٌ عَلَى أَمْرِهِ وَلَكِنَّ أَكْثَرَ النَّاسِ لَا يَعْلَمُونَ» (یوسف/۲۱)

«... إِنَّ اللَّهَ بِالْعَمْرِ...» نشان از رشدیافتگی و کمال و پختگی برنامه الهی است و «... وَاللَّهُ غَالِبٌ عَلَى أَمْرِهِ» بیان اشراف برنامه الهی بر سایر برنامه‌ها و سایه انداختن آن بر دیگر تدبیر دارد. این حقیقتی است که بسیاری نمی‌دانند. «... وَلَكِنَّ أَكْثَرَ النَّاسِ لَا يَعْلَمُونَ» (یوسف/۲۱)
 برای همین است که هر پیامبری که مبعوث می‌شد و طرحی برای پیشبرد اهداف الهی خود می‌ریخت، شیطان القاتی در آن می‌کرد؛ اما خداوند القات شیطان را از میان می‌برد و برنامه و طرح خود را غالب می‌نماید:

«وَمَا أَرْسَلْنَا مِنْ قَبْلِكَ مِنْ رَسُولٍ وَلَا نَبِيٍّ إِلَّا إِذَا تَمَّنَّى الْقَوْمُ الشَّيْطَانُ فِي أُمْيَنَتِهِ فَيُنَسِّخُ اللَّهُ مَا يُلْقِي السَّيْطَانُ ثُمَّ يَحْكِمُ اللَّهُ آيَاتِهِ وَاللَّهُ عَلِيمٌ حَكِيمٌ» (الحج/۵۲)

۱. عن الصَّادِقِ جَعْفَرِ بْنِ مُحَمَّدٍ عَنْ أَبِيهِعَ قالَ: كَانَ لِإِلْحَسِنِينَ بْنِ عَلَيَّ خَاتَمَنَ تَقْشُنُ أَخْدِيَهُمَا لَأَ إِلَهٌ إِلَّا اللَّهُ عَدَدُهُ لِلْقَاءُ اللَّهِ وَ تَقْشُنُ الْآخَرِ إِنَّ اللَّهَ بِالْعَمْرِ أَمْرٌ (ابن بابویه، ۱۳۷۶، ۱۳۷۶) وَ كَانَ تَقْشُنُ خَاتَمَ الْحَسِنِينَ عَنْ إِنَّ اللَّهَ بِالْعَمْرِ وَ كَانَ عَلَى بْنِ الْحَسِنِينِ يَتَخَمَّمُ بِخَاتَمِ إِلْحَسِنِينَ وَ كَانَ مُحَمَّدٌ مِنْ عَلَيَّ يَتَخَمَّمُ بِخَاتَمِ الْحَسِنِينِ (ابن بابویه، ۱۳۷۶، ۴۵۸)

توجه به این حقیقت، بسیار مهم است که حوادث زندگی ما اتفاقی و تصادفی نیست، بلکه بر اساس مقدرات است. توجه به اینکه برنامه‌ها با دست تقدیر خداوند متعال رقم می‌خورد و ناشی از تصادف نیست یکی از شاخصه‌های مبنای برنامه‌ریزی عاشرایی است.

خداؤند متعال در قرآن کریم وقتی ماجرای یوسف صدیق (ع) را بیان می‌کند، می‌فرماید برادران یوسف او را در چاه انداختند و ماجراهایی پیش آمد، تا آنجا که به خانه یکی از بزرگان مصر راه پیدا کرد. این بزرگ مصر، وقتی یوسف را از بازار خرید، عظمت و بزرگی را در چهره او دید و به همسرش که فرزندی نداشت، گفت: «أَكْرِمِي مُثْوَاهَ عَسَى أَنْ يُنْفَعَنَا أَوْ تَنْجُونَا، بِرَدْهُ وَارْبَا» او بروخورد نکن، او شخصیت بزرگی است و روزی به کارمان می‌آید و اصولاً او را به عنوان فرزند خودش انتخاب کرد و از آنجا بود که حضرت یوسف به عنوان فرزندخوانده یکی از بزرگان مصر شد، در حالی که در چند روز قبل، او یک کودک افتاده در چاه در یک بیابان بود.

اگر یک قصه‌نویس بخواهد این داستان را روایت کند، همه ماجرا را بر اساس تصادفات تحلیل می‌کند: «تصادفاً برادران یوسف او را در چاه انداختند، تصادفاً کاروان تشهی ای که مسیرش هیچ‌گاه از اینجا عبور نمی‌کرد، گذرش به اینجا افتاد، تصادفاً در اینجا تشهی شدند، تصادفاً رفند آب بیاورند و آب نبود و به خاطر تشنگی، مجبور شدند که از آب تلخ چاهی که حضرت یوسف در آن بود استفاده کنند، تصادفاً از این چاه آب برداشتند و تصادفاً یوسف صدیق بالا آمد، تصادفاً ماجرا چنین پیش رفت که او را ببرند و بفروشند، تصادفاً در مصر فروختند، تصادفاً یکی از بزرگان مصر مشتری یوسف شد، تصادفاً عظمت را از چهره او فهمید و دانست که آینده روشنی دارد، تصادفاً خدا به آنها بچه نداده بود و تصادفاً حضرت یوسف را به عنوان فرزندخوانده انتخاب کردند و تصادف‌های دیگرا»

انسان‌های عادی مقدرات الهی را این گونه تحلیل می‌کنند. ولی خداوند متعال در قرآن کریم می‌فرماید: «وَكَذَلِكَ مَكَّنَ لِيُوسُفَ فِي الْأَرْضِ»، ما به یوسف مکنت دادیم؛ این تازه، اول تقدیری است که ما با این بنده خوب انجام دادیم، «وَلَنْعَلَمْ مِنْ تَأْوِيلِ الْأَحَادِيثِ وَاللَّهُ غَالِبٌ عَلَى أَمْرِهِ». این درس بزرگی است: «وَاللَّهُ غَالِبٌ عَلَى أَمْرِهِ»، خداوند بر کار خود غالب است و هر کاری را که بخواهد، انجام می‌دهد. خداوند یک گله‌ای هم از ما می‌کند: «وَلَكِنَّ أَكْثَرَ النَّاسِ لَا يَعْلَمُونَ»، اگر مردم این را می‌دانستند، به در هیچ خانه دیگری نمی‌رفتند. این فهم مهمی است که انسان در ک

■ تحلیل الگوی برنامه ریزی امام حسین علیه السلام از منظر قرآن ■

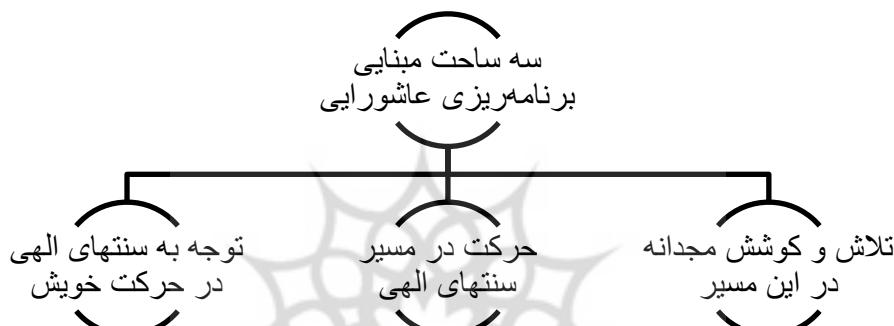
کند تقدیری پشت سر امور است. یک دستی انسان را به اینجا آورده است و فقط یک طرف ماجرا انسان است، طرف اصلی ماجرا خداوند متعال است. (میر باقری، ۱۴۰۲، ۵۴-۵۵).

سه ساحت	مستندات قرآنی	تحلیل و تبیین
۱۴۰۲ ۵۴-۵۵ سیاست ۱۴۰۲ ۵۴-۵۵ سیاست	<p>وَمَنْ يَتَوَكَّلْ عَلَى اللَّهِ فَهُوَ حَسِيبٌ... (الطلاق/۳) ...إِنَّ اللَّهَ بِالْعَلَمِ... (الطلاق/۳) ... وَاللَّهُ خَالِبٌ عَلَى أُمُورِهِ وَلَكِنَّ أَكْثَرَ النَّاسِ لَا يَعْلَمُونَ (يوسف/۲۱) إِنَّ اللَّهَ يَدْعَافُ عَنِ الظَّنِّ أَمْنَوْا... (الحج/۳۸) وَلَيُصْرِنَ اللَّهُ مِنْ يُنْصَرُ إِنَّ اللَّهَ لَغَوِيٌ عَزِيزٌ (الحج/۴۰) وَسَيَعْلَمُ الَّذِينَ ظَلَمُوا أُمَّقْلَبٌ يَقْبَلُونَ (الشعراء/۲۲۷) فَسَيَكْفِيَكُمُ اللَّهُ (البقرة/۱۳۷) وَإِنْ تَصْبِرُوا وَتَتَّقُوا لَا يَضُرُّكُمْ كَيْلَهُمْ شَيْئًا إِنَّ اللَّهَ يَعْلَمُ مُجِيطًا (آل عمران/۱۲۰) وَأُمَّلَى لَهُمْ إِنَّ كَيْدَيِ مَتَّبِنٍ (الأعراف/۱۸۳) ذَلِكُمْ وَإِنَّ اللَّهَ مُوْهِنُ كَيْدَ الْكَافِرِينَ (الأناقال/۱۸) وَمَا كَيْدَ الْكَافِرِينَ إِلَّا فِي ضَلَالٍ (غافر/۲۵) وَمَا كَيْدَ فِرْعَوْنَ إِلَّا فِي تَبَابٍ (غافر/۳۷) وَأَكْيَدَ كَيْدًا (الطارق/۱۶) لَمْ يَجْعَلْ كَيْدَهُمْ فِي تَضْليلٍ (الفيل/۲) وَمَكَرُوا وَمَكَرَ اللَّهُ وَاللَّهُ خَيْرُ الْمَاكِرِينَ (آل عمران/۵۴) وَيَمْكُرُونَ وَيَمْكُرُ اللَّهُ وَاللَّهُ خَيْرُ الْمَاكِرِينَ (الأناقال/۳۰) وَقَدْ مَكَرَ الَّذِينَ مِنْ قَبْلِهِمْ قَلَّابُ الْمَكْرُ جَمِيعًا... (الرعد/۴۲) وَمَكَرُوا مَكْرًا وَمَكَرَنَا مَكْرًا وَهُمْ لَا يَشْعُرُونَ (النمل/۵۰) وَلَا تَخْرُونَ عَلَيْهِمْ وَلَا تَكُنُونَ فِي ضَيْقٍ وَمَا يَمْكُرُونَ (النمل/۷۰) وَالَّذِينَ يَمْكُرُونَ السَّيِّئَاتِ لَهُمْ عَذَابٌ شَدِيدٌ وَمَكْرُ أُوْشِكُ هُوَ بَيْرُ (فاطر/۱۰) وَكَانَ أَمْرُ اللَّهِ فَقِرْنَا مَفْتُورًا (الأحزاب/۳۸) إِنَّ اللَّهَ يَفْعُلُ مَا يَرِيدُ (الحج/۱۴) إِنَّ اللَّهَ يَفْعُلُ مَا يَشَاءُ (الحج/۱۸) وَمَا تَشَاءُونَ إِلَّا أَنْ يَشَاءَ اللَّهُ رَبُّ الْعَالَمِينَ (التکویر/۲۹) قُلْ أَنْ يَصِيبَنَا إِلَّا مَا كَتَبَ اللَّهُ لَنَا هُوَ مَوْلَانَا وَعَلَى اللَّهِ فَلَيَتَوَكَّلِ الْمُؤْمِنُونَ (التوبه/۵۱) </p>	<p>سه ساحت مبنای برنامه ریزی عاشورائی</p>

نشریه علمی مدیریت اسلامی

سه ساحت مبنای برنامه‌ریزی عاشوراًی		
تحلیل و تبیین	مستندات قرآنی	سه ساحت
کند.		
در منطق قرآن رفع موانع و فائق شدن بر دشمن و نیل به هدف، حرکت در مسیر سنت‌های الهی و بهره‌مندی از حمایت‌های او است و تنها از این طریق امکان فلاخ و رسنگاری و پیروزی فراهم است و امام حسین (ع) در برنامه‌ریزی رحمانی خود با التراجم نظری و عملی به این مهنم هم بر دشمن فائق آمد و هم نهضت و قیامشان را جاوید و ماندگار ساخت.	<p>وَمَنْ يَتَوَلَّ اللَّهَ وَرَسُولَهُ وَالَّذِينَ آمَنُوا فَإِنَّ حِزْبَ اللَّهِ هُمُ الْغَالِبُونَ (المائدة/٥٦)</p> <p>أُولَئِكَ كَتَبَ فِي قُلُوبِهِمُ الْيَقِنَّ وَأَيَّدَهُمْ بِرُوحٍ مِّنْهُ وَيَنْهَا لَهُمْ جَنَاحَتٌ تَجْهِيْرٍ مِّنْ تَحْتِهَا الْأَنْهَارُ خَالِدِينَ فِيهَا رَضْبَى اللَّهِ عَنْهُمْ وَرَضَّصُوا عَنْهُ أُولَئِكَ حِزْبَ اللَّهِ أَلَا إِنَّ حِزْبَ اللَّهِ هُمُ الْمُفْلِحُونَ (المجادلة/٢٢)</p>	بُنْدَه سَنَنِي سَعْيِي وَرَوْدِي كَهْمِي هَبْهَه هَبْهَه هَبْهَه لَكَتْه مَسْمَدِي سَعْيِي الْهَبْهَه هَبْهَه هَبْهَه

خلاصه آنکه این سه ساحت مبنایی برنامه‌ریزی عاشورایی یعنی «توجه به سنت‌های الهی در حرکت خویش»، «حرکت در مسیر سنت‌های الهی و ورود در جمعی که شامل سنت‌های خدا می‌شود» و «تلاش و کوشش مجدانه در این مسیر» مراحلی است که بر اساس گفتار و رفتار امام حسین در برنامه‌ریزی و حرکت عاشورایی ایشان قابل تفسیر و تحلیل است.



تحلیل قرآنی برنامه‌ریزی عاشورایی در مدیریت امام حسین علیه السلام این مراحل سه‌گانه، ابتدا از اندیشه امام آغاز می‌شود و در مرحله بعد تا صحنه اقدام امتداد می‌یابد و در مرحله سوم تا آخرین لحظه دیده می‌شود.

نتیجه

برنامه‌ریزی در مدیریت امام حسین دارای دو جنبه برنامه‌ریزی مادی و معنوی است. (هر چند در مواردی این تفکیک مشکل به نظر می‌رسد).

در بخش اول: در مواردی امام حسین به صورت زمینی و مادی دست به تدبیر و برنامه‌ریزی می‌زنند. مواردی مانند تدبیر برای رفتن به دارالخلافه برای بیعت، همراهی خانواده برای تحقق اهداف، دوراندیشی، تاکتیک نظامی در مقابل صفات آرایی دشمن و مانند آن. دو اصل برنامه‌ریزی مادی در مدیریت حسینی عبارت‌اند از دقت در هدف گذاری، پیش‌بینی و زمان‌بندی.

در بخش دوم: در کنار دقتهای برنامه‌ریزی در مقیاس زمینی، جلوه‌هایی از تدبیر و برنامه‌ریزی در مدیریت امام دیده می‌شود که در آنها سه رکن اساسی دیده می‌شود. اینها سه

ساحت مبنایی برنامه‌ریزی عاشورایی است که برای همه پیروان ایشان قابل استفاده و الگوی‌داری است: «توجه به سنت‌های الهی در حرکت خویش»، «حرکت در مسیر سنت‌های الهی و ورود در جمعی که شامل سنت‌های خدا می‌شود» و «تلاش و کوشش مجدانه در این مسیر». این سه رکن، مراحلی است که بر اساس گفتار و رفتار امام حسین در برنامه‌ریزی و حرکت عاشورایی ایشان قابل تفسیر و تحلیل است.



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی
پرتال جامع علوم انسانی

منابع

قرآن

ابن بابویه، محمد بن علی، الأمالی (اللصوص)، تهران، کتابچی، ۱۳۷۶.

ابن بابویه، محمد بن علی، معانی الأخبار، تحقيق و تصحيح على اکبر غفاری، قم، دفتر انتشارات اسلامی وابسته به جامعه مدرسین حوزه علمیه قم، ۱۴۰۳ق.

ابن شعبه حرانی، حسن بن علی، تحف العقول، تحقيق و تصحيح على اکبر غفاری، قم، جامعه مدرسین، ۱۳۶۳،
ابن قولویه، جعفر بن محمد، کامل الزیارات، تحقيق و تصحيح عبدالحسین امینی، نجف اشرف، دار المرتضویة، ۱۳۵۶.

ابن طاووس، علی بن موسی، إقبال الأعمال (ط- القديمة)، تهران، دارالكتب الإسلامية، ۱۴۰۹ق.
ابن الطاووس، علی بن موسی، مترجم: محمد طاهر ذرفولی، سوگانه کربلا: ترجمه لهوف، قم، مؤمنین ۱۳۷۸.

ابن نما حلی، جعفر بن محمد، میرالاحزان، قم، مدرسه امام مهدی، ۱۴۰۶ق.
آخوند خراسانی، محمدکاظم، کفایه الاصول، محقق مجتبی محمودی، قم، مجمع الفکر الاسلامی، ۱۴۳۱ق.

پیروز، علی آقا و دیگران، مدیریت در اسلام، قم، پژوهشگاه حوزه و دانشگاه، ۱۳۸۴.
خوئی، سید ابوالقاسم، التفییح فی شرح العروه الوثقی، قم، مؤسسه احیاء آثار الامام الخوئی، بی جا.
راغب اصفهانی، حسین بن محمد، مفردات الفاظ القرآن، بیروت، دارقلم، ۱۴۱۲ق.
رضائیان، علی، اصول مدیریت، تهران، سازمان مطالعه و تدوین کتب علوم انسانی دانشگاهها (سمت)، ۱۳۸۳.

رضائیان، علی، مبانی مدیریت رفتار سازمانی، تهران، سازمان مطالعه و تدوین کتب علوم انسانی دانشگاهها (سمت)، ۱۳۷۹.
رضائیان، علی، مبانی سازمان و مدیریت، تهران، سازمان مطالعه و تدوین کتب علوم انسانی دانشگاهها (سمت)، ۱۳۸۰.

رضایی اصفهانی، قرآن و امام حسین علیه السلام، امام حسین علیه السلام و قرآن، قم، دارالمبلغین، ۱۳۹۶.
طريحي، فخرالدين، مجمع البحرين، تحقيق احمد الحسيني، تهران، مرتضوي، ۱۳۶۲.
علوی، سید علی اصغر، آنچه در دانشکده مدیریت نیامورختم، تهران، سدید، ۱۳۹۵.
قوامی، سید صمصم الدین، تفسیر موضوعی قرآن کریم، دانش مدیریت در قرآن، تدوین نهاد نمایندگی مقام معظم رهبری در دانشگاهها، معاونت پژوهشی دانشگاه معارف اسلامی، قم، نشر معارف، ۱۳۹۳.
قوامی، سید صمصم الدین، مدیریت از منظر کتاب و سنت، قم، دبیرخانه مجلس خبرگان، مرکز تحقیقات علمی، ۱۳۸۳.

کریتر، رابرт، مترجمان: داور ونوس، بهمن جمشیدی، مهرداد پرج، اصول مدیریت (عملیات برتر)، تهران، مهریان نشر، ۱۳۸۷.

نشریه علمی مدیریت اسلامی

- کلینی، ابی جعفر محمد بن یعقوب، اصول الکافی، بیروت، مؤسسه الاعلمی للمطبوعات، ۱۴۲۶ق.
- کوشکی، نظرعلی، درآمدی بر الگوهای مدیریتی امام حسین علیه السلام، فصلنامه مطالعات معرفتی در دانشگاه اسلامی، ش ۴، ۱۳۸۱.
- مجلسی، محمدباقر، بحارالاتوار، بیروت، دار احیاء التراث العربي، ۱۴۰۳ق.
- محمدی ری شهری، محمد، شهادت‌نامه امام حسین، قم، دارالحدیث، ۱۳۹۱.
- مطهری، مرتضی، مجموعه آثار شهید مطهری، قم، صدر، ۱۳۷۶.
- مطهری محب، حسین، قرآن و امام حسین (تحلیل استشهادات قرآنی و روایات تفسیری امام حسین)، قم، مرکز بین‌المللی ترجمه و نشر المصطفی، ۱۳۹۱.
- مظفری، محمد، تجلی قرآن در نهضت عاشورا، قم، نسیم کوثر، ۱۳۹۵.
- میرباقری، سید محمدمهدی، تربیت ولایی، قم، تمدن نوین، ۱۴۰۲.
- میرباقری، سید محمدمهدی، ضیافت بلا (مقامات سلوکی در زیارت عاشورا)، تهران، نهاد کتابخانه‌های عمومی کشور، مؤسسه انتشارات کتاب به نشر، ۱۳۹۲.
- میرباقری، سید محمدمهدی، نفس مطمئنه، به کوشش ترابی، محمد رضا، قم، تمدن نوین، ۱۴۰۰.
- Kreitner Robert and Angelo kinicki, Organizational Behavior, Sixth Edition, iny's New York : Mcgraw-Hill - Irving 200



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی
پرتال جامع علوم انسانی