

## بررسی رابطه بین رویکردهای اصلی ارزیابی کارآیی کنترل و مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن (اداره امور مالیاتی حومه شهرستان کنگان و عسلویه)

جعفر نصاری پور<sup>۱\*</sup>

صالح شهابی<sup>۲</sup>

تاریخ دریافت: ۱۴۰۱/۱۰/۰۱ تاریخ چاپ: ۱۴۰۱/۱۱/۱۰

### چکیده

با توجه به مطالعات پیشین و پژوهش لاریسا و همکارانش در سال ۲۰۲۱، اداره امور مالیاتی سعی نموده است از زمینه دیجیتالی شدن به منظور بهبود فعالیت‌های خود انجام دهد که برای این مورد باید به کارآیی کنترل توجه نماید؛ این فرایند می‌تواند در کاهش زمان برای مشتریان و یا تسهیل آن نیز مفید واقع شود، به طوری که با ارزیابی کارآیی کنترل توسط مودیان مالیاتی می‌توانند از کارهای دیجیتالی بهره مند شوند؛ از این رو هدف از انجام این مقاله تعیین رابطه بین رویکردهای اصلی ارزیابی کارآیی کنترل و مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن (اداره امور مالیاتی حومه شهرستان کنگان و عسلویه) می‌باشد. داده‌های پژوهش به روش مقطعی و در سال ۱۴۰۱، از طریق پرسشنامه جمع آوری شده است. نمونه آماری به صورت سرشماری تعداد ۵۲ نفر شامل مدیران، کارکنان، کارشناسان حسابداری و مالی فعال در این اداره امور مالیاتی انتخاب شده است. روش پژوهش توصیفی-پیمایشی از نوع کاربردی بوده و توسط نرم افزار SPSS نسخه ۲۰ و روایی و پایایی داده‌ها با استفاده از آزمون آلفای کرونباخ انجام گرفته است. یافته‌های پژوهش پژوهش نشان می‌دهد که بین رویکردهای اصلی ارزیابی کارآیی کنترل و مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن در اداره امور مالیاتی حومه شهرستان کنگان و عسلویه رابطه مثبت و معناداری وجود دارد؛ بنابراین، رویکردهای اصلی ارزیابی کارآیی کنترل از طریق پنج شاخص حسابرسی مالیاتی، حسابرسی اداری، حسابرسی میدانی، اثربخشی کنترل امور مالیاتی، کنترل امور مالیاتی ریسک محور می‌تواند بر مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن اثرگذار باشد که در نهایت، افزایش درآمد مالیاتی و رشد اقتصادی کشور را به همراه دارد.

### واژگان کلیدی

کارآیی کنترل، مدیریت امور مالیاتی، حسابرسی مالیاتی، حسابرسی میدانی، کنترل امور مالیاتی ریسک محور

۱. دانشجوی حسابداری، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد لامرد، ایران. (نویسنده مسئول: [jafarnasari63@gmail.com](mailto:jafarnasari63@gmail.com))

۲. مدیر گروه حسابداری، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد لامرد، ایران. ([s.shahabi@yahoo.com](mailto:s.shahabi@yahoo.com))

## مقدمه

موضوع این مطالعه که از پژوهش لاریسا و همکاران در سال ۲۰۲۱ برگرفته شده است، توسعه مدیریت امور مالیاتی و کنترل مالیاتی است. توسعه اقتصاد دیجیتال و فضای اطلاعات مطالبات جدیدی را در مورد کنترل امور مالیاتی و روش‌های ارزیابی آن ایجاد کرده است. در همین راستا، مطالعه آنها روندهای جهانی در توسعه اداره امور مالیاتی را برجسته کرده و اصول ایجاد یک سیستم مؤثر برای اداره و کنترل امور مالیاتی را تعیین می‌کند. در مطالعه آنها ماهیت رویکردهای ریسک محور در انجام اقدامات کنترلی را نشان داده، عناصر کلیدی مدل کنترل و نظارت ریسک محور مقامات امور مالیاتی را برجسته کرده و سیستم‌های اطلاعاتی روسیه را معرفی می‌کند. نویسنده‌گان بیان می‌کنند که لازم است روش ارزیابی اثربخشی کنترل امور مالیاتی به عنوان یک وظیفه علمی و عملی مهم برای توسعه سیاست مالی دولت بهبود یابد. همچنین یک تحلیل تطبیقی برای رویکردهای اصلی در شکل‌گیری روش‌های ارزیابی اثربخشی فرآیند و کنترل اداره امور مالیاتی انجام شده است؛ و در نهایت با در نظر گرفتن مفاد علمی و روش‌شناسخی ارائه شده، دستورالعمل‌های توسعه ارزیابی اثربخشی فعالیت‌های کنترلی مقامات مالیاتی تدوین شده است. ادارات امور مالیاتی از نظر کار با آرایه‌های داده، توجه به تعامل با مشتریان، انعطاف پذیری ساختار و همچنین در کسب و توسعه مهارت‌های جدید، روز به روز بیشتر شبیه شرکت‌های دیجیتال پیشرو می‌شوند. امروزه به دلیل کار کردن با حجم زیادی از اطلاعات، تعامل مداوم با مودیان مالیاتی و افزایش شفافیت عملیات، ادارات مالیاتی به پلتفرم‌های کسب و کار دیجیتال تبدیل شده‌اند. در آینده نزدیک، همه روابط اقتصادی در شبکه مجازی شفافیت مالی مالیات دهنده‌گان منعکس خواهد شد. در گام بعدی این سازمان در یک فضای اعتماد محور، آماده اشتراک گذاری اطلاعات شخصی با بازارسان در ازای شفافیت کامل در مورد موقعیت خود خواهد بود. سیستم‌های مالیاتی از روش تکمیل خود کار اظهارنامه‌ها بر اساس اطلاعات موجود به روش حذف کامل این فرم‌های غیرضروری گزارشگری تغییر خواهند کرد. برای مالیات دهنده‌گان خوش سابقه، پرداخت مالیات به یک امر عادی تبدیل می‌شود که نیازی به هیچ تلاشی ندارد و تقریباً بدون مشارکت آنها انجام می‌شود. فعالیت‌های کنترلی بازارسان فقط بر متخلفان احتمالی متمرکز خواهد بود (لاریسا و همکاران، ۲۰۲۱)؛ بنابراین احتمال می‌رود بین رویکردهای اصلی ارزیابی کارآیی کنترل و مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن رابطه معناداری وجود داشته باشد و این رابطه بتواند نقش قابل ملاحظه‌ای در هزینه‌های مالیاتی و عملکرد شرکت‌ها و بنگاه‌های تجاری ایجاد نماید؛ به طوری که با دیجیتالی شدن فعالیتها به چه میزان می‌تواند در کسب و کارها و سیستم‌های مالیاتی اثر داشته باشد؛ از این رو با توجه به بیانات فوق الذکر این پژوهش به بدنیال آن است که رابطه بین رویکردهای اصلی ارزیابی کارآیی کنترل و مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن مورد بررسی قرار دهد و یا به عبارتی در صدد است پاسخ معینی برای رسیدن به این سوال پیدا نماید که آیا بین رویکردهای اصلی ارزیابی کارآیی کنترل و مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن اداره امور مالیاتی حومه شهرستان کنگان و عسلویه رابطه معناداری وجود دارد یا خیر؟

## مبانی نظری و مرواری بر پیشنهاد پژوهش

هدف از این مطالعه توسعه رویکردهای اصلی به شکل‌گیری مدل‌هایی برای تعیین اثربخشی اداره و کنترل مالیاتی بر اساس ارزیابی انتقادی از دیدگاه‌های نظری، محققان خارجی و رویه‌های تثیت شده، چه داخلی و چه جهانی می‌باشد.

چالش های تضمین رشد و توسعه اقتصادی به طور جدایی ناپذیری به هم مرتبط هستند؛ برای بهبود سیستم های مالیاتی از دیدگاه ایالت، مالیات موضوع مهمی است و ابزار اقتصادی برای تضمین رشد اقتصادی و جذب منابع مالی برای برنامه های توسعه ملی به شمار می رود (هنگ و همکاران، ۲۰۱۹). داده های آماری نشان می دهد که ارزش سیستم مالیاتی به عنوان منبع اصلی درآمد بودجه در هر ایالت غیرقابل انکار است (گیریونی و گیریوناس، ۲۰۱۷). در همین زمان حال، از وظایف واقعی امور مالیاتی، به حداقل رساندن وصول مالیات و به حداقل رساندن فرار مالیاتی است که دستیابی به آن در عمل دشوار است. ارزیابی کل نگر از اثربخشی و بهینه بودن سیستم مالیاتی، با توجه به مشکل بودن شناسایی مناطق، یک موضوع پیچیده چند عاملی برای دانشمندان به شمار می رود؛ زیرا سیستم واحدی برای ارزیابی شاخص های نظام مالیاتی وجود ندارد. مدیریت مالیات توسط یک زیر سیستم خاص در ساختار سیستم مالیاتی متمایز می شود که در آن ادارات مالیاتی تأثیر کنترلی بر درآمدهای مالیاتی و سیستم کنترل مالیاتی داخلی دارند (پورو لا، ۲۰۱۳). هنگام ایجاد و بهبود سیستم های مالیاتی، به حداقل رساندن هزینه های اداری و انطباق آن هم برای دولت و هم برای مالیات دهنده گان بسیار مهم است. آدام اسمیت این اصل را اقتصاد جمع آوری نامید (فلیسچا کر، ۲۰۰۴). اکثر حوزه های قضایی خارجی سیستم های مالیاتی خود را دیجیتالی می کنند. در چنین کشورهایی حدود ۹۰ درصد مودیان به ارائه اظهارنامه مالیاتی الکترونیکی و پرداخت الکترونیکی مالیات روی آورده اند که باعث می شود زمان صرف شده توسط مالیات دهنده گان را کاهش دهد. به طور مشابه، مزایای هر گونه اصلاح در مدیریت درآمد سیستم بودجه باید بیشتر از هزینه های مرتبط با تصویب آن باشد، از جمله هزینه های انتقال و اجرا. در دو دهه اخیر، روند مثبت جهانی از کارایی اطلاع رسانی و سطح اداره مالیات افزایش یافته است. گزارش ها نشان داده است اداره امور مالیات نشان دهنده افزایش سرمایه گذاری مقدماتی در زمینه دیجیتالی شدن به منظور: تسهیل تشکیل پرونده و پرداخت مالیات؛ اتوماسیون یا تنظیم خودکار تجزیه و تحلیل داده های مالیات دهنده گان و اشخاص ثالث؛ بهبود ارتباط بین مالیات دهنده گان و مقامات مالیاتی می باشد (لاریسا و همکاران، ۲۰۲۱).

امروزه انواع مختلفی از سیستم های صورتحساب الکترونیکی در سراسر جهان استفاده می شود. مقامات مالیاتی می توانند از پلتفرم هایی استفاده کنند که به شرکای تجاری اجازه می دهد اسناد الکترونیکی را از طریق یک شبکه خاص مبادله کنند؛ این مورد در کشورهای مختلف دانمارک، سوئد و سنگاپور مشاهده شده است. در ایتالیا و جمهوری اسلواکی نیز فرم هایی تنظیم شده است که ارتباط با دولت و انتقال آن از طریق پورتال آنلاین می باشد و مالیات دهنده گان می توانند به صورت آنلاین صورتحساب خود را پرداخت نمایند. در نهایت، مقامات مالیاتی می توانند از صندوق فروش آنلاین استفاده کنند. ابتکاراتی که خرده فروشان را ملزم به استفاده از نرم افزار صندوق فروش آنلاین برای آپلود فوری داده ها به پورتال اداره مالیات ارائه می دهد. در روسیه نیز هر یک رسید تولید شده توسط صندوق دارای یک کد اقتصادی است که مصرف کننده می تواند از آن استفاده و صحت ثبت معامله را تأیید نماید. سیستم صندوق دار آنلاین مبتنی بر فناوری «ایترنت اشیا» است؛ در حالت زمانی و تاریخ روزانه، تجزیه و تحلیل اطلاعات مربوط به شرکت ها به صورت واقعی به مقامات مالیاتی منتقل می شود، در نتیجه از تقلب جلوگیری می کند و امکان ارزیابی ریسک ها را به صورت خودکار فراهم می کند که به نوبه خود نیاز به ممیزی مالیاتی را کاهش می دهد. با این حال، در برخی از کشورها، معرفی

فناوری های جدید دیجیتال ثابت شده مشکل ساز است. مطالعات نشان می دهد پیاده سازی سیستم جدید اطلاعات مدیریت درآمد در سری لانکا اعلام شده است و برای آنها موانع و مشکلات اجرایی مانند زیرساخت ضعیف را شناسایی کردند، مقاومت در برابر تغییر (به ویژه در میان کارگران مسن) و چارچوب قانونی که از عملکرد کامل سیستم جلوگیری می کند. تغییر به سیستم های بلاذرنگ می تواند مزایای قابل توجهی برای ادارات مالیاتی داشته باشد. از جمله کنترل بیشتر بر داده های مالیات دهنده گان و افزایش پیشگیری از معیارهای تقلب را می توان نام برد. استانداردهای گزارشگری، تبادل اطلاعات مالیاتی و مالی در توسعه اقتصاد دیجیتال، نیاز به افسای اطلاعات برای اهداف مالیاتی و اطمینان از شفاقت فرآیندهای تجاری در فضای جهانی نقش مالی بین المللی را تقویت می کند (لاریسا و همکاران، ۲۰۲۱). در ایران نیز سازمان امور مالیاتی تلاش می کند تا بسیاری از فعالیت های خود را به صورت الکترونیکی انجام دهد؛ اظهارنامه مالیاتی و تکمیل یا ارائه آن یکی از این موارد می باشد و در صورت تنظیم هزینه معاملاتی می توان، پرداخت مالیات رانیز به صورت آنلاین انجام داد؛ بنابراین ضروری است که با توجه به دجیتالی شدن اداره امور مالیاتی، رویکردهای اصلی ارزیابی کارآیی کنترل و مدیریت امور مالیاتی را مورد سنجش قرار داد تا مشخص گردد این فرآیند چه مزایایی برای مودیان مالیاتی یا مالیات دهنده گان به همراه دارد؛ در ادامه به متغیرهای پژوهش پرداخته می شود.

**حسابرسی مالیاتی:** حسابرسی مالیاتی با هدف بهبود انطباق رفتار پرداخت کنندگان با قوانین مالیاتی در سیستم خود ارزیابی مالیات انجام می شود (چن و همکاران<sup>۶</sup>، ۲۰۰۰). هدف اصلی از فعالیت های انطباق مقامات مالیاتی بهبود انطباق کلی با قوانین مالیاتی است و در این فرآیند، اعتماد عمومی را به سیستم مالیاتی و اداره آن برانگیزد منصف هستند (آمبالانگودیج و همکاران<sup>۷</sup>، ۲۰۲۰). حسابرسی یکی از ابزارهای اصلی مبارزه عدم انطباق با قوانین است و در اکثر کشورها، مقامات مالیاتی بیشترین منابع برای اداره قوانین مالیاتی تخصیص می دهند (لاریسا و همکاران، ۲۰۲۱).

**حسابرسی اداری:** منظور از حسابرسی اداری، یعنی اینکه بتواند میزان حسابرسی ها در زمینه فعالیت های اداره امور مالیاتی صورت پذیرد، به طوری که هر کارمندی که وظایف مربوط به پرونده های مختلف مالیاتی را انجام می دهد، باید بتواند میزان ثبت اطلاعات و مواردی که انجام شده است را کنترل نماید تا اشتباہات ممکن را به حداقل برساند و از طرفی مالیات دهنده گان با اعتماد بیشتری نسبت به پرداخت مالیات خود اقدام نمایند. حسابرسی اداری در واقع این است که هر مودی یا کارمندی نسبت به وظایف خود انجام می دهد تا در نهایت به صورت کلی آن اداره امور مالیاتی در فعالیت های خود نقش مثبتی داشته باشد و با مدیریت بهتری صورت گیرد (لاریسا و همکاران، ۲۰۲۱).

**حسابرسی میدانی:** با عنایت به اینکه امکان حسابرسی کلیه مودیان خصوصاً توسط آنها وجود ندارد، این حالت، یک جنبه حیاتی است که دو عنصر عملکرد حسابرسی از شکلی استفاده می کنند که در انتخاب پرونده انواع بازرگانی صورت پذیرد و می تواند از بازرگانی های ساده با توجه به مشاهده جزئیات و بازرگانی های میدانی عمیق در محل مؤدبیان مالیاتی متفاوت باشد. انتخاب پرونده بستگی به ریسک محاسبه شده بر اساس انطباق دارد، مواردی مانند میزان گردش مالی، نتایج قبلی حسابرسی، مدت زمان از آخرین حسابرسی، قابلیت اطمینان اظهارنامه ها و غیره از مالیات الکترونیک دولت ها استفاده می کنند (۲۰٪ مالیات دهنده گان، ۸۰٪ از مالیات های جمع آوری شده). اگرچه چنین سیاستی مزایای بسیاری دارد، اما نباید چنین باشد با هزینه حذف مالیات دهنده گان با ریسک بالا و پایین درآمد اجرا می شود. در واقع حسابرسی میدانی به ارزیابی

و بررسی دقیق تر پرونده های مالیاتی اشاره دارد که توسط مودیان مالیاتی مورد بررسی قرار می گیرد (لاریسا و همکاران، ۲۰۲۱).

اثربخشی کنترل امور مالیاتی: با توجه به اهمیت بحث مالیات و موارد مربوط به آن کنترل امور مالیاتی نیز دارای اثربخشی روی کلیه فعالیت مالیاتی می گذارد. در این خصوص نیز برای کنترل و ارزیابی دقیق تر فعالیت های مالیاتی می باشد هر یک از کارکنان یا کارشناسان مالیاتی در حوزه فعالیت های خود امور مالیاتی را مورد کنترل قرار دهد و با مدیریت دقیق تر آن بتواند امور مالیاتی و فعالیت های مربوط به آن را مورد رسیدگی و ارزیابی دقیق و کامل قرار دهد تا بدون اشتباه یا حداقل ترین اشتباه ممکن بتواند فعالیت ها و پروندهای مربوط به هر یک از مالیات دهنده گان را به صورت دقیق ثبت و ضبط نماید و از طرفی برای پرداخت مالیات به مالیات دهنده گان اطمینان حاصل نماید که مالیات پرداختی آنها به درستی انجام شده است تا از این طریق نیز بتواند بر مدیریت امور مالیاتی اثری مثبت داشته باشد و با توجه به دیجیتالی شدن رفته رفته کنترل امور مالیاتی کمتر خواهد شد؛ چراکه مراتب به صورت خودکار و الکترونیکی تنظیم می گردد (لاریسا و همکاران، ۲۰۲۱).

کنترل امور مالیاتی ریسک محور: یکی دیگر از رویکردهای ارزیابی کنترل امور مالیاتی فعالیت های ریسک محور می باشد که برای این منظور نیز مودیان مالیاتی و کارمندان می باشد فعالیت هایی که ریسک محور هستند را بیشتر مورد ارزیابی قرار دهنده تا اختلاف یا مشکلاتی در این راستا نیز وجود نداشته باشد، فعالیت های ریسک محور می تواند خطرات بیشتری برای اداره امور مالیاتی به همراه داشته باشد، بنابراین مودیان و کارشناسان مالیاتی باید به این نکته توجه بیشتری داشته باشند که فعالیت های ریسک محور می تواند ضربه های محکم تری به اداره امور مالیاتی وارد نماید که ممکن است جبران آن خسارت بیشتری را به همراه داشته باشد؛ پس در این راستا نیز باید تلاش و همت بیشتری به خرج داد تا فعالیت های ریسک محور را کاهش یا مورد ارزیابی دقیق تری قرار دهنده (لاریسا و همکاران، ۲۰۲۱).

مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن: امروزه در کشورهای مختلف فعالیت های امور مالیاتی از گذشته تا کنون رفته رفته به سمت دیجیتالی شدن پیش می روند و از طرفی میزان فعالیت های خود را کاهش می دهند و سعی بر این دارند که با استفاده از دیجیتالی شدن کنترل کردن و ارزیابی امور مالیاتی را کاهش دهنند که این مسئله برای مالیات دهنده گان نیز بهتر می باشد چراکه با مدت زمان کمتری می توانند بر میزان مالیات پرداختی خود اطلاعات کسب نمایند و به صورت آنلاین آن را پرداخت نمایند که از سپری کردن زمان در اداره امور مالیاتی و یا دونده گری برای پرداخت مالیات به بانکها و یا دیگر سازمان های دولتی کاهش پیدا می کند (لاریسا و همکاران، ۲۰۲۱).

## موردی بر نتایج تجربی تحقیق در ایران و جهان

عالی پور و ممینی (۱۴۰۱)، رویکردهای اصلی ارزیابی کارآئی کنترل و مدیریت امور مالیاتی در سایر کشورها در زمینه دیجیتالی شدن را بررسی نمودند. نویسنده گان بیان می کنند که لازم است روش ارزیابی اثربخشی کنترل امور مالیاتی به عنوان یک وظیفه علمی و عملی مهم برای توسعه سیاست مالی دولتها در سایر کشورها بهبود یابد و کنترل مالیات باید زمانی موثر در نظر گرفته شود که مستلزم کاهش واقعی در تعداد جرایم مالیاتی مرتکب شده باشد. اثربخشی کنترل مالیات را می توان با نسبت میزان مالیاتها که به طور مستقل توسط مالیات دهنده گان و پتانسیل مالیاتی منطقه به دست می آیند، مشخص کرد همچنین یک تحلیل تطبیقی برای رویکردهای اصلی در شکلگیری روش‌های ارزیابی اثربخشی فرآیند و کنترل اداره امور مالیاتی در سایر کشورها انجام شده است. یک مدل جامع برای ارزیابی اثربخشی کار کنترل

مراجع مالیاتی باید شامل جنبه اثربخشی پیشگیرانه اقدامات کنترل باشد که میتواند براساس در نظر گرفتن اثربخشی سازمانی و تکنولوژیکی و پیشگیرانه و انضباطی کنترل اجرا شود.

محمودزاده و حسن زاده (۱۴۰۱)، مالیات بر تجارت الکترونیکی: مقدمه ای بر تدوین قانون مالیات بر تجارت الکترونیکی در ایران را بررسی نمودند. در این راستا انجام اقداماتی از سوی دولت جهت شناسایی شرکتها، مشاغل، ثبت فروشگاه‌های اینترنتی و استفاده از ابزارهای الکترونیکی در جمع آوری مالیاتها و قوانین بین المللی سبب افزایش درآمدها و گسترش تجارت می‌شود. از این‌رو لازم است به سادگی قوانین، توانایی اجرا، سازگاری، جلوگیری از وصول مالیات بیشتر، نبود تعیض و امنیت مبادلات توجه شود.

کامیاب تیموری و همکاران (۱۴۰۰)، به شناسایی ریسکهای قابل کنترل عدم تمکین مالیاتی با رویکرد مدل‌سازی معادلات ساختاری در مدیریت امور مالیاتی پرداختند. رویکرد مدل‌سازی معادلات ساختاری مدل و روابط ارائه و پس از آزمون مدل محركهای شناسایی شده، دسته بندی گردیده‌اند. شناسایی محركهای عدم تمکین بجای موارد آن، به عنوان شکاف دانشی قابل بررسی شناخته شده است. نوآوری این تحقیق تمرکز روی شناسایی محركهای عدم تمکین داخلی است که امکان تاثیرگذاری بر آنها از طریق سیاست گذاری سازمان امور مالیاتی، با هدف پیشگیری از عدم تمکن، وجود دارد؛ بنابراین سازمان مالیاتی میتواند با استفاده از نتایج این تحقیق تغییرات یا اصلاحاتی در قوانین و مقررات و فرایندهای اجرایی به عمل آورده و در مدیریت تمکین مالیاتی نقش موثرتری ایفا نماید.

لاریسا و همکاران (۲۰۲۱)، رابطه بین رویکردهای اصلی ارزیابی کارآیی کنترل و مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن را مورد سنجش قرار دادند. نتایج نشان داد رویکردهای مختلفی برای ارزیابی عملکرد ارائه شده است و ادارات مالیاتی به طور کلی و ممیزی‌های مالیاتی به طور خاص شناسایی شدند و در ادامه بردارهای توسعه مدل شناسایی شدند. مدلی یکپارچه برای ارزیابی اثربخشی مقامات مالیاتی ارائه شد و کار کنترلی باید شامل جنبه اقدامات کنترلی اثربخشی پیشگیرانه باشد، بر اساس ایده‌های سازمانی، فناوری و اثربخشی پیشگیرانه-انضباطی، ارزیابی کنترلی صورت پذیرفت. جینگنان چن و همکاران<sup>۸</sup> (۲۰۲۰)، تست و پیاده سازی مدیریت مالیات دیجیتال را بررسی نمودند. دیجیتالی شدن نوید می‌دهد که با تغییر نحوه جمع آوری، پردازش، اشتراک گذاری و عمل دولت‌ها بر اساس اطلاعات، سیاست‌های مالی را تغییر دهد. اطلاعات بیشتر و با کیفیت بالاتر می‌تواند نه تنها طراحی سیاست برای مالیات و هزینه‌ها، بلکه سیستم‌هایی را برای مدیریت آنها، از جمله اداره مالیات و انطباق، ارائه خدمات عمومی، مدیریت برنامه‌های اجتماعی، مدیریت مالی عمومی و غیره را بهبود بخشد. کشورها باید مسیرهای خود را ترسیم کنند تا به طور موثر منافع بالقوه را در برابر خطرات و چالش‌ها، از جمله محدودیت‌های نهادی و ظرفیت، نگرانی‌های مربوط به حفظ حریم خصوصی و راه‌های جدید تقلب و فرار متوازن کنند.

ماریجا کوویچ<sup>۹</sup> (۲۰۲۰)، در مطالعه‌ای با عنوان به سمت دیجیتالی شده اداره مالیاتی به بررسی قدرت دیجیتالی شدن فعالیت‌های مالیاتی بر زندگی مردم پرداختند. نتایج نشان داد فرآیند دیجیتالی شدن می‌تواند به صورت آنلاین و با استفاده از پلتفرم‌ها و با کاربرد دستگاه‌های هوشمند و اینترنت به صورت سریع و ارزان بر زندگی مردم اثری مثبت داشته باشد و رفته رفته مردم به استقبال دیجیتالی شدن فعالیت‌های مالیاتی می‌روند.

فرضیه های پژوهش با توجه به مطالعه لاریسا و همکاران (۲۰۲۱)، به صورت ذیل تدوین شده است:

فرضیه اصلی: بین رویکردهای اصلی ارزیابی کارآیی کنترل و مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن در اداره امور مالیاتی حومه شهرستان کنگان و عسلویه رابطه معناداری وجود دارد.

فرضیه فرعی اول: بین حسابرسی مالیاتی و مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن در اداره امور مالیاتی حومه شهرستان کنگان و عسلویه رابطه معناداری وجود دارد.

فرضیه فرعی دوم: بین حسابرسی اداری و مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن در اداره امور مالیاتی حومه شهرستان کنگان و عسلویه رابطه معناداری وجود دارد.

فرضیه فرعی سوم: بین حسابرسی میدانی و مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن در اداره امور مالیاتی حومه شهرستان کنگان و عسلویه رابطه معناداری وجود دارد.

فرضیه فرعی چهارم: بین اثربخشی کنترل امور مالیاتی و مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن در اداره امور مالیاتی حومه شهرستان کنگان و عسلویه رابطه معناداری وجود دارد.

فرضیه فرعی پنجم: بین کنترل امور مالیاتی ریسک محور و مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن در اداره امور مالیاتی حومه شهرستان کنگان و عسلویه رابطه معناداری وجود دارد.

### **روش تحقیق:**

با توجه به موضوع پژوهش و با استفاده از روش استفاده شده در مقاله ییس لاریسا و همکاران (۲۰۲۱)، از روش توصیفی- پیمایشی استفاده می شود. این پژوهش از لحاظ هدف، پژوهش کاربردی، توصیفی، استدلال استقرایی از نوع تئوری های اثباتی می باشد. براساس هدف که بدنبال بررسی رابطه بین رویکردهای اصلی ارزیابی کارآیی کنترل و مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن (اداره امور مالیاتی حومه شهرستان کنگان و عسلویه) می باشد، از روش پژوهش همبستگی استفاده شده است.

جامعه آماری مربوط به اداره امور مالیاتی حومه شهرستان کنگان و عسلویه و به روش مقطعی در سال ۱۴۰۱ می باشد، نمونه آماری از بین مدیران، کارکنان، کارشناسان و سایر نیروی فعال در اداره امور مالیاتی به صورت سرشماری انتخاب شد. افراد منتخب از جامعه آماری باید حداقل ۳ سال فعالیت داشته باشند.

### **نمونه گیری**

با توجه به اینکه تعداد اعضای جامعه آماری اداره امور مالیاتی حومه شهرستان کنگان و عسلویه می باشند؛ بنابراین، تعداد نمونه آماری منتخب در این مطالعه ۵۲ نفر می باشد. به عبارتی با توجه به جامعه آماری، نمونه آماری به روش تصادفی یا سرشماری انتخاب شدند.

### **روش اندازه گیری متغیرهای پژوهش:**

متغیر وابسته؛ مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن: این شاخص نمرات ۱ تا ۳ پرسشنامه را تشکیل داده است و میزان نمره ای است که از پرسشنامه محقق ساخته بدست آمده است.

متغیرهای مستقل؛ رویکردهای اصلی ارزیابی کنترل: این شاخص نمرات ۴ تا ۱۸ پرسشنامه را تشکیل داده است شامل این متغیر از ۵ شاخص تشکیل شده است که شامل حسابرسی مالیاتی؛ حسابرسی اداری؛ حسابرسی میدانی؛

اثربخشی کنترل امور مالیاتی؛ کنترل امور مالیاتی ریسک محور میباشد؛ میزان نمره ای است که از پرسشنامه محقق ساخته، بدست آمده است.

**روایی و پایایی ابزار سنجش:** در پژوهش حاضر به دلیل استاندارد بودن پرسشنامه‌های بکار گرفته شده روایی آنها به طور طبیعی مورد تأیید قرار می‌گیرد. اظهارنظر و تأیید استاد راهنمای چند تن از متخصصان دیگر مربوط به رشته‌های آمار و اقتصاد نیز اخذ گردید. برای برآورد پایایی پرسشنامه از ضریب آلفای کرونباخ استفاده شده است که نتایج آن برای فرضیه تحقیق آورده شده است. از آنجایی که مقدار ضریب آلفای کرونباخ برای هر یک از متغیرهای تحقیق بالای ۰/۷۰ است، لذا چنین می‌توان اذعان داشت که هر یک از متغیرها و در نهایت ابزار پرسشنامه از پایایی بالایی برخوردار است.

### جدول ۱- آزمون آلفای کرونباخ برای گویه‌ها

مقدار آلفا	گویه‌ها
۰/۸۸	مدیریت امور مالیاتی در زمینه دجیتالی شدن
۰/۸۷	حسابرسی مالیاتی
۰/۸۵	حسابرسی اداری
۰/۸۶	حسابرسی میدانی
۰/۸۳	اثربخشی کنترل امور مالیاتی
۰/۸۴	کنترل امور مالیاتی ریسک محور

### یافته‌های پژوهش:

ویژگی‌های جنسیت، سن، تحصیلات افراد در دسترس نمونه آماری مورد بررسی قرار می‌گیرد.

### جدول ۲- توزیع فراوانی نمونه آماری

جنسیت	فراوانی	درصد	دامنه سنی	فراوانی	درصد	سطح	تحصیلات	فراوانی	درصد
آقا			۲۰ تا ۳۰ سال	۳/۸۵	۲	دیپلم		۳/۸۵	۲
خانم			۳۰ تا ۴۰ سال	۶۳/۴۷	۳۳	کاردادی		۱۵/۳۸	۸
			۴۰ تا ۵۰ سال	۳۰/۷۶	۱۶	کارشناسی		۴۸/۰۸	۲۵
			بیش از ۵۰ سال	۱/۹۲	۱	کارشناسی	ارشد	۳۲/۶۹	۱۷
	٪۱۰۰	۵۲	کل	٪۱۰۰	۵۲	کل		٪۱۰۰	۵۲

بر اساس جدول بالا ۹۰/۳۹ درصد از افراد نمونه را آقایان تشکیل می‌دهند. این رقم در خصوص خانم‌ها به ۹/۶۱ درصد کاهش یافته است.

همچنین مشاهده می شود، ۳/۸۵ درصد از افراد نمونه آماری بین ۲۰ تا ۳۰ سال، ۶۳/۴۷ درصد بین ۳۰ تا ۴۰ سال، ۳۰/۷۶ درصد بین ۴۰ تا ۵۰ سال، ۱/۹۲ درصد بیشتر از ۵۰ سال می باشد.

در خصوص سطح تحصیلات نیز، ۳/۸۵ درصد افراد دیپلم، ۱۵/۳۸ درصد کاردانی، ۴۸/۰۸ درصد کارشناسی، ۳۲/۶۹ درصد کارشناسی ارشد را تشکیل داده اند.

### فرآیند تجزیه و تحلیل متغیرها

در این مرحله برای توصیف متغیرهای اصلی پژوهش از میانگین، انحراف معیار، بیشینه و کمینه داده ها استفاده شده است. با توجه به پرسشنامه که از طیف لیکرت استفاده شده، عدد یک بیانگر حد ضعیف و عدد ۳ بیانگر حد وسط و عدد ۵ بیانگر حد بالا در طیف لیکرت می باشد که در جدول ذیر نشان داده شده است.

### جدول ۳- تجزیه و تحلیل متغیرها در مدل

متغیرها	حداقل	حداکثر	میانگین	انحراف معیار
مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن	۳/۲۲	۴/۹۵	۴/۲۹	۰/۳۲
حسابرسی مالیاتی	۳/۴۸	۵/۰۰	۴/۳۲	۰/۳۶
حسابرسی اداری	۳/۳۵	۴/۹۵	۴/۲۸	۰/۳۲
حسابرسی میدانی	۳/۲۵	۴/۹۵	۴/۱۵	۰/۳۴
اثربخشی کنترل امور مالیاتی	۳/۱۵	۵/۰۰	۴/۱۸	۰/۳۳
کنترل امور مالیاتی ریسک محور	۳/۳۸	۴/۹۰	۴/۱۲	۰/۳۱

همانطور که مشخص است بیشترین میانگین مربوط به حسابرسی مالیاتی با میزان ۴/۳۲ و کمترین میانگین مربوط به کنترل امور مالیاتی ریسک محور با ۰/۳۱ است.

### آزمون نرمال بودن کولموگروف- اسمیرنوف و ضریب آلفای کرونباخ

در جدول ذیل نتایج حاصل از آزمون نرمال بودن کولموگروف- اسمیرنوف خلاصه شده است

### جدول ۴- نتایج حاصل از آزمون نرمال بودن کولموگروف- اسمیرنوف

گویه ها	ضریب بدست آمده	نتیجه
مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن	۰/۰۵۸	تایید نرمال بودن توزیع آماری
حسابرسی مالیاتی	۰/۰۵۳	تایید نرمال بودن توزیع آماری
حسابرسی اداری	۰/۰۵۰	تایید نرمال بودن توزیع آماری
حسابرسی میدانی	۰/۰۵۵	تایید نرمال بودن توزیع آماری
اثربخشی کنترل امور مالیاتی	۰/۰۵۶	تایید نرمال بودن توزیع آماری
کنترل امور مالیاتی ریسک محور	۰/۰۵۲	تایید نرمال بودن توزیع آماری

با توجه به نتیجه بدست آمده نرمال بودن توزیع همه گویه ها مورد تایید میباشد.

### جدول ۵- ضریب آلفای کرونباخ و تعداد سوالات

تعداد سوالات	آلفای کرونباخ	مؤلفه
۰/۸۸	۳	مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن
۰/۸۷	۳	حسابرسی مالیاتی
۰/۸۵	۳	حسابرسی اداری
۰/۸۶	۳	حسابرسی میدانی
۰/۸۳	۳	اثربخشی کنترل امور مالیاتی
۰/۸۴	۳	کنترل امور مالیاتی ریسک محور

در این بخش با توجه به ماهیت متغیرهای پژوهش به فرضیه های پژوهش با روش های عدم هم خطی متغیرها پاسخ داده می شود.

### آزمون عدم هم خطی متغیرها (VIF)

#### جدول ۶- نتیجه آزمون عدم هم خطی

نتیجه	تلورانس	VIF آماره	معادله مورد نظر
تایید عدم همخطی	۰/۷۱	۱/۰۱	مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن
تایید عدم همخطی	۰/۷۳	۱/۰۴	حسابرسی مالیاتی
تایید عدم همخطی	۰/۸۲	۱/۰۷	حسابرسی اداری
تایید عدم همخطی	۰/۷۸	۱/۰۹	حسابرسی میدانی
تایید عدم همخطی	۰/۷۵	۱/۰۸	اثربخشی کنترل امور مالیاتی
تایید عدم همخطی	۰/۷۷	۱/۰۳	کنترل امور مالیاتی ریسک محور

### آزمون تی تک نمونه ای برای متغیرها

#### جدول ۷- نتیجه آزمون تی تک نمونه ای

نتیجه	سطح معناداری	ضریب	معادله مورد نظر
تایید	۰/۰۳۱	۴/۲۲	حسابرسی مالیاتی
تایید	۰/۰۲۲	۴/۳۲	حسابرسی اداری
تایید	۰/۰۲۰	۴/۲۶	حسابرسی میدانی
تایید	۰/۰۳۰	۴/۰۶	اثربخشی کنترل امور مالیاتی
تایید	۰/۰۲۵	۴/۱۸	کنترل امور مالیاتی ریسک محور

در همه موارد سطح معناداری کمتر از ۵ درصد می باشد، پس این آزمون مورد تأیید قرار می گیرد.

### تخمین مدل رگرسیونی

با توجه به توضیحات داده شده در فصل سوم رگرسیون ذیل تخمین زده میشود:

$$Y_1 = \beta_0 + \beta_1.X_1 + \beta_2.X_2 + \beta_3.X_3 + \beta_4.X_4 + \beta_5.X_5 + \epsilon$$

### جدول ۸- معرفی متغیرهای مدل رگرسیونی

نوع متغیر	نماد	متغیر
وابسته	$Y_1$	مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن
مستقل	$X_1$	حسابرسی مالیاتی
مستقل	$X_2$	حسابرسی اداری
مستقل	$X_3$	حسابرسی میدانی
مستقل	$X_4$	اثربخشی کنترل امور مالیاتی
مستقل	$X_5$	کنترل امور مالیاتی ریسک محور

### جدول ۹- نتایج برازش مدل رگرسیونی

متغیر پاسخ: مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن				
سطح معناداری	آماره آزمون تی	ضرایب رگرسیونی	متغیرهای مستقل	
۰/۰۰۰	۲/۹۶	۰/۰۲۷	ثابت معادله ( $\alpha$ )	
۰/۰۰۰	۱۵/۰۲	۰/۰۳۶	حسابرسی مالیاتی	
۰/۰۰۰	۱۴/۲۶	۰/۰۵۳	حسابرسی اداری	
۰/۰۰۰	۱۶/۳۳	۰/۰۲۲	حسابرسی میدانی	
۰/۰۰۰	۱۳/۲۶	۰/۰۲۴	اثربخشی کنترل امور مالیاتی	
۰/۰۰۰	۱۴/۱۸	۰/۰۲۸	کنترل امور مالیاتی ریسک محور	
آماره آزمون اف = ۴۵۹/۷۳ سطح معناداری = ۰/۰۰۰				
ضریب تعیین = ۰/۸۵ آماره دوربین واتسون = ۲/۲۲				

طبق جدول فوق رابطه بین رویکردهای اصلی ارزیابی کارآیی کنترل و مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن (اداره امور مالیاتی حومه شهرستان کنگان و عسلویه) مورد بررسی قرار گرفت؛ با توجه به آماره دوربین واتسون و سطح معناداری دو شرط لازم برای تایید فرضیه فوق برقرار است چراکه می باشد آماره دوربین واتسون بین ۰/۵ و ۲/۵ و سطح معناداری نیز صفر باشد.

## بحث و نتیجه گیری

با توجه به نتایج بدست آمده از فرضیه‌های پژوهش، این تحقیق مشخص نمود که بین رویکردهای اصلی ارزیابی کارآیی کنترل و مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن در اداره امور مالیاتی حومه شهرستان کنگان و عسلویه رابطه معناداری وجود دارد. همچنین، با توجه به فرضیه‌های ویژه پژوهش که شامل ۵ فرضیه می‌باشد (حسابرسی مالیاتی، حسابرسی اداری، حسابرسی میدانی، اثربخشی کنترل امور مالیاتی، کنترل امور مالیاتی ریسک محور)، مشخص شد که متغیرهای فوق الذکر نیز در مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن در اداره امور مالیاتی حومه شهرستان کنگان و عسلویه نقش موثری دارند و مورد تأیید قرار گرفت؛ بنابراین این مسئله باعث می‌شود که مدیران و کارکنان اداره امور مالیاتی، به نقش حسابرسی و رسیدگیها توجه نمایند و با کنترل دقیق تر و به روزتر می‌توانند علاوه بر وجود نظم و اعمال قانون، منجر به بهبود و رشد درآمد مالیاتی شوند و با دیجیتالی شدن فعالیت‌ها، موجب کاهش زمان و مراجعه مستقیم مودیان مالیاتی گردند و از طرفی تسهیل در پرداخت وجه مالیاتی و آسان شدن فعالیت‌ها موجب می‌شود تا مالیات خود را به موقع پرداخت نمایند.

نتایج فرضیه اصلی نشان داد که بین رویکردهای اصلی ارزیابی کارآیی کنترل و مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن در اداره امور مالیاتی حومه شهرستان کنگان و عسلویه رابطه مثبت و معناداری وجود دارد؛ به عبارتی دیگر رویکردهای اصلی ارزیابی کارآیی کنترل که شامل پنج شاخص (حسابرسی مالیاتی، حسابرسی اداری، حسابرسی میدانی، اثربخشی کنترل امور مالیاتی، کنترل امور مالیاتی ریسک محور) می‌باشد می‌تواند مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن را تحت تأثیر و منجر به تقویت آن شود. به صورت کلی، رویکردهای اصلی ارزیابی کارآیی کنترل، نقش مضاعفی در مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن ایجاد می‌کند و می‌تواند به ممیزان یا مأموران مالیاتی کمک نماید تا با بکارگیری آنها بتوانند گامی موثر در بهبود مدیریت امور مالیاتی بردارند. این مطالعه با پژوهش لاریسا و همکاران (۲۰۲۱)، عالی پور و ممینی (۱۴۰۱)، هم سو و هم راستا می‌باشد.

نتایج حاصل از فرضیه فرعی اول نشان داد بین حسابرسی مالیاتی و مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن در اداره امور مالیاتی حومه شهرستان کنگان و عسلویه رابطه مثبت و معناداری وجود دارد؛ به عبارتی دیگر حسابرسی مالیاتی می‌تواند مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن را تحت تأثیر قرار دهد و با کنترل و رسیدگی یا حسابرسی‌های انجام شده منجر به بهبود مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن شوند و به سهولت فعالیت‌های خود کمک نمایند. این مطالعه با پژوهش لاریسا و همکاران (۲۰۲۱)، جینگان چن و همکاران (۲۰۲۰)، محمودزاده و حسن زاده (۱۴۰۱)، هم سو و هم راستا می‌باشد.

نتایج حاصل از فرضیه فرعی دوم نشان داد بین حسابرسی اداری و مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن در اداره امور مالیاتی حومه شهرستان کنگان و عسلویه رابطه مثبت و معناداری وجود دارد؛ به عبارتی دیگر حسابرسی اداری نیز می‌تواند مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن را تحت تأثیر قرار دهد و با کنترل فعالیت‌های اداری و حسابرسی آن توسط حسابرسان یا مأموران مالیاتی بتوانند گامی موثر در راستای مدیریت امور مالیاتی بردارند به طوری که با حسابرسی اداری بتوانند منجر به بهبود عملکرد و نتایج بهتر مدیریت امور مالیاتی شوند و درآمد مالیاتی بیشتری را کسب و به اقتصاد کشور کمک نمایند. این مطالعه با پژوهش لاریسا و همکاران (۲۰۲۱)، ماریجا کوویچ (۲۰۲۰)، کامیاب تیموری و همکاران (۱۴۰۰)، هم سو و هم راستا می‌باشد.

نتایج حاصل از فرضیه فرعی سوم نشان داد بین حسابرسی میدانی و مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن در اداره امور مالیاتی حومه شهرستان کنگان و عسلویه رابطه مثبت و معناداری وجود دارد؛ به عبارتی دیگر حسابرسی میدانی نیز می‌تواند منجر به بهبود مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن شوند و با کنترل و حسابرسی مربوط به فعالیت‌ها به صورت میدانی و دقیق بتوانند گامی موثر در راستای مدیریت امور مالیاتی و فعالیت‌های مالیاتی یا تسهیل در اخذ مالیات ستانی بردارند به طوری که با حسابرسی میدانی دقیق می‌توان درآمد مالیاتی را افزایش و وضعیت اقتصادی کشور را بهبود بخشد. این مطالعه با پژوهش لاریسا و همکاران (۲۰۲۱)، سازمان امور مالیاتی (۲۰۲۰)، طیب نیا و سیاوشی (۱۳۹۹)، هم سو و هم راستا می‌باشد.

نتایج حاصل از فرضیه فرعی چهارم نشان داد بین اثربخشی کنترل امور مالیاتی و مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن در اداره امور مالیاتی حومه شهرستان کنگان و عسلویه رابطه مثبت و معناداری وجود دارد؛ به عبارتی دیگر اثربخشی کنترل امور مالیاتی نیز می‌تواند منجر به بهبود مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن شوند و با کنترل امور مالیاتی و رسیدگیهای مربوط به فعالیت‌ها به صورت دقیق بتوانند گامی موثر در راستای مدیریت امور مالیاتی و فعالیت‌های مالیاتی یا تسهیل در اخذ مالیات ستانی بردارند به طوری که با کنترل و بررسی امور مالیاتی می‌توان درآمد مالیاتی را افزایش و وضعیت اقتصادی کشور را بهبود بخشد. این مطالعه با پژوهش لاریسا و همکاران (۲۰۲۱)، سانگ و همکاران (۲۰۱۹)، رضایی دیزگاه و فرجبد (۱۳۹۸)، هم سو و هم راستا می‌باشد.

نتایج حاصل از فرضیه فرعی پنجم نشان داد بین کنترل امور مالیاتی ریسک‌محور و مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن در اداره امور مالیاتی حومه شهرستان کنگان و عسلویه رابطه مثبت و معناداری وجود دارد؛ به عبارتی دیگر کنترل امور مالیاتی ریسک‌محور نیز می‌تواند منجر به بهبود مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن شوند و با کنترل امور مالیاتی ریسک‌محور و رسیدگیهای مربوط به آن به صورت دقیق بتوانند گامی موثر در راستای مدیریت امور مالیاتی و فعالیت‌های مالیاتی یا تسهیل در اخذ مالیات ستانی بردارند به طوری که با کنترل و بررسی امور مالیاتی ریسک‌محور نیز می‌توان درآمد مالیاتی را افزایش و وضعیت اقتصادی کشور را بهبود بخشد. این مطالعه با پژوهش لاریسا و همکاران (۲۰۲۱)، شاین و همکاران (۲۰۱۶)، ابوحمزه و سلیمانی امیری (۱۳۹۸)، هم سو و هم راستا می‌باشد.

با توجه به نتایج فرضیه اصلی، پیشنهاد می‌شود به روسای اداره امور مالیاتی جهت بهبود مدیریت امور مالیاتی به رویکردهای اصلی ارزیابی کارآیی کنترل توجه نمایند و برای بهبود وضعیت فعالیت‌های مالیاتی استراتژی‌ها و خط مشیهایی در زمینه روکردهای اصلی ارزیابی کارایی کنترل و شاخص‌های مربوط به آن تهیه نمایند و بکارگیری آن‌ها بتوانند علاوه بر کاربرد قوانین و مقررات، به فعالیت‌ها نیز نظم ببخشد و با توجه به دیجیتالی شدن بیشتر فعالیت‌ها، مردم را به پرداخت مالیات الکترونیکی تشویق نمایند.

با توجه به نتایج فرضیه فرعی اول، می‌توان پیشنهاد نمود به روسای اداره امور مالیاتی جهت بهبود مدیریت امور مالیاتی به حسابرسی مالیاتی توجه نماید و با حسابرسی‌های منظم و دقیق بتواند مودیان مالیاتی را شناسایی و آن‌ها را به پرداخت به موقع مالیات از طریق الکترونیک دعوت نماید و برای این منظور نیز می‌توان حسابرسی مالیاتی را به صورت منظم توسط حسابرسان انجام دهنده که می‌توان یکی از افراد ممتاز مالیاتی را به عنوان حسابرس داخلی معرفی نمود تا به جای حسابرسی سالانه، از حسابرسی هر ۳ ماه یک بار بهره ببرند.

با توجه به نتایج فرضیه فرعی دوم، پیشنهاد می شود به روسای اداره امور مالیاتی جهت بهبود مدیریت امور مالیاتی به حسابرسی اداری توجه نمایند و برای این منظور نیز یکی از افراد کارکنان اداره را به عنوان حسابرس اداری در نظر بگیرند تا کلیه فعالیتهای کارکنان دیگر را زیر نظر داشته باشد و همچنین برای پرداخت الکترونیکی مالیات نیز می توان برنامه های تنظیم شده را به مودیان و مشتریان مالیاتی آموزش دهنده بدون مراجعه به اداره مالیاتی و کاهش وقت بتواند مالیات های خود را به راحتی پرداخت نمایند.

با توجه به نتایج فرضیه فرعی سوم، پیشنهاد می شود روسای اداره امور مالیاتی جهت بهبود مدیریت امور مالیاتی به حسابرسی میدانی نیز توجه نمایند و با رعایت حسابرسی میدانی و فصل به فصل فعالیتهای مالیاتی می تواند به مدیریت امور مالیاتی کمک نمایند. در این راستا نیز می توان استراتژی هایی تهیه نمود و در اختیار حسابرسان قرار داد تا با برنامه ریزی دقیق و کامل بتواند امور مالیاتی را کنترل و ارزیابی نمایند و برای سهولت کار و عدم مراجعه حضوری مشتریان یا مودیان مالیاتی به اداره امور مالیاتی، آنها را به پرداخت الکترونیکی مالیات تشویق نمایند.

با توجه به نتایج فرضیه فرعی چهارم، پیشنهاد می شود روسای اداره امور مالیاتی جهت بهبود مدیریت امور مالیاتی به اثربخشی کنترل امور مالیاتی نیز توجه نمایند و با کنترل امور مالیاتی بتوانند نتایج بهتری در امور مالیاتی داشته باشند، همچنین می توان پیشنهاد نمود برای کنترل امور مالیاتی اثربخش برنامه ریزی نمایند و پایان هر هفته کل فعالیتهای اداره مالیاتی را بررسی نمود تا با بررسی دقیق، فعالیتهای خود را با شرایط روز دنیا و امر دیجیتالی شدن وفق دهنند.

با توجه به نتایج فرضیه فرعی پنجم، پیشنهاد می شود روسای اداره امور مالیاتی جهت بهبود مدیریت امور مالیاتی به کنترل امور مالیاتی ریسک محور نیز توجه نمایند و با کنترل امور مالیاتی ریسک محور بتوانند نتایج بهتری در امور مالیاتی داشته باشند و ریسک های موجود را شناسایی نمایند، همچنین می توان پیشنهاد نمود برای کنترل امور مالیاتی ریسک محور برنامه ریزی نمود و پایان هر هفته کل فعالیتهای اداره مالیاتی و ریسک های موجود را بررسی نمایند تا با بررسی دقیق، فعالیتهای خود را با شرایط روز دنیا و امر دیجیتالی شدن وفق دهنند و ریسک کمتر تشویق نمایند.

با توجه به نتایج پژوهش می توان برای پژوهشگران آتی پیشنهاد نمود:

- ✓ رابطه بین رویکردهای اصلی ارزیابی کارآیی کنترل و مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن در اداره امور مالیاتی با توجه به نقش فرهنگ سازمانی مورد بررسی قرار دهنند.
- ✓ به بررسی رابطه بین رویکردهای اصلی ارزیابی کارآیی کنترل و مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن در اداره امور مالیاتی با توجه به تورم و تغییرات متغیرهای کلان اقتصادی پرداخته شود.
- ✓ به بررسی رابطه بین رویکردهای اصلی ارزیابی کارآیی کنترل و مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن در اداره امور مالیاتی بر اساس موقعیت استراتژی های مالی، رقابتی و سازمانی پرداخته شود.
- ✓ به بررسی رابطه بین رویکردهای اصلی ارزیابی کارآیی کنترل و مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن در اداره امور مالیاتی با توجه به کیفیت فراگیر و رشد سازمانی، نوآوری و خلاقیت سازمانی پردازند.

✓ به بررسی رابطه بین رویکردهای اصلی ارزیابی کارآیی کنترل و مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن در اداره امور مالیاتی در دیگر اداره های مالیاتی پردازند و نتایج را مقایسه نمایند.

✓ به بررسی رابطه بین رویکردهای اصلی ارزیابی کارآیی کنترل و مدیریت امور مالیاتی در زمینه دیجیتالی شدن در اداره امور مالیاتی با توجه به قوانین سازمان امور مالیاتی، سازمان حسابرسی و وجود محدودیت ها پردازند.

#### یادداشت ها:

1. Larisa and etal
2. Heng and etal
3. Giriuniene, G., & Giriūnas, L
4. Porollo, E.V
5. Fleischacker, S
6. Chan and etal
7. Ambalangodage and etal
8. Jingnan (CeCilia) Chen
9. Marija Vuković

#### منابع و مأخذ

عالی پور، نعمت الله، ممبینی، احمد (۱۴۰۱). رویکردهای اصلی ارزیابی کارآیی کنترل و مدیریت امور مالیاتی در سایر کشورها در زمینه دیجیتالی شدن، هشتمین کنفرانس بین المللی مدیریت، حسابداری و اقتصاد، ۲۰-۱. کامیاب تیموری، رضا، کیقبادی، امیر رضا، فرساد امان الهی، غلامرضا (۱۳۹۸). شناسایی ریسکهای قابل کنترل عدم تمکن مالیاتی با رویکرد مدل سازی معادلات ساختاری در مدیریت امور مالیاتی، فصلنامه اقتصاد مالی، ۱(۳)، ۲۶۹-۳۰۱. محمودزاده، محمود، حسن زاده، محمد (۱۴۰۱). مالیات بر تجارت الکترونیکی: مقدمه ای بر تدوین قانون مالیات بر تجارت الکترونیکی در ایران، فصلنامه پژوهش ها و سیاست های اقتصادی، ۳۷(۳۸)، ۸۵-۱۱۷.

Ambalangodage, D., Kuruppu, C., Timoshenko, K. (2020): Digitalising tax system in sri lanka: evidence from inland revenue department. In: Antipova, T. (ed.) Integrated Science in Digital Age. ICIS 2019. Lecture Notes in Networks and Systems, vol. 78. Springer, Cham (2020)

Chan, C.W., Troutman, C.S., O'Bryan, D. (2000): An expanded model of tax payers compliance: empirical evidence from the United States and Hong Kong. J. Int. Acc. Audit. Taxat. 9(2), 83–103 (2000)

Fleischacker, S. (2004): On Adam Smith's "Wealth of Nations": A Philosophical Companion. Princeton University Press, Princeton (2004). <https://jstor.org/stable/j.ctt7ss85>. Accessed 29 Jan 2020

Giriuniene, G., & Giriūnas, L. (2017): Identification of the complex tax system evaluation criteria: theoretical aspect. J. Secur. Sustain. Issues 7(2), 258–265 (2017)

Heng, L.L., Alifiah, M.N., Chen, L.E. (2019): A proposed GST compliance model of GST registered entity in Malaysia. Int. J. Recent Technol. Eng. (IJRTE) 8(1S), 200–206 (2019)

Jingnan (CeCilia) Chen, Shaun Grimshaw, and Gareth D. Myles. (2020). Testing and Implementing Digital Tax Administration.

- Larisa. D. Elena.V. Vera. G, Elena. M. (2021). The Main Approaches to Assessing Efficiency of Tax Administration and Control in the Context of Digitalization. Springer Nature Switzerland AG. ICIS 2020, LNNS 136, pp. 95–111, 2021.
- Porollo, E.V. (2013): Tax control: its essence and place in the system of state financial control. TERRA ECONOMICUS 11(3.3) 84–88 (2013).
- Marija Vuković, (2020). TOWARDS THE DIGITIZATION OF TAX ADMINISTRATION. 1-8.



## An Examining the relationship between the main approaches to assessing the effectiveness of control and management of tax affairs in the field of digitalization

(Department of Tax Affairs in the suburbs of Kangan and Asalouye)

Jafar nasaripour <sup>\*1</sup>

Saleh Shahabi <sup>2</sup>

Date of Receipt: 2022/12/22 Date of Issue: 2023/02/04

### **Abstract**

According to the previous studies and the research of Larisa and her colleagues in 2021, the Tax Administration has tried to improve its activities from the field of digitalization, for which it should pay attention to the efficiency of control; This process can be useful in reducing time for customers or facilitating it, so that taxpayers can benefit from digital works by evaluating the control efficiency; Therefore, the purpose of this article is to determine the relationship between the main approaches to assessing the efficiency of control and management of tax affairs in the field of digitalization (Tax Affairs Department of the suburbs of Kangan and Asalouye). The research data was collected cross-sectionally in 1401 through a questionnaire. The statistical sample has been selected in the form of a census of 52 people, including managers, employees, accounting and financial experts active in this tax administration. The descriptive-survey research method is of applied type and it was done by SPSS software version 20 and the validity and reliability of the data was done using Cronbach's alpha test. The findings of the research show that there is a positive and significant relationship between the main approaches to assessing the efficiency of control and management of tax affairs in the field of digitalization in the tax affairs department of the suburbs of Kangan and Asalouye. Therefore, the main approaches to evaluate the effectiveness of control through five indicators of tax audit, administrative audit, field audit, effectiveness of tax affairs control, risk-based tax affairs control can affect the management of tax affairs in the field of digitalization, which ultimately increases tax revenue and It brings the economic growth of the country.

### **Keywords**

control efficiency, tax management, tax audit, field audit, risk-based tax control

1. Accounting student, Islamic Azad University, Lamard branch, Iran (corresponding author: [jafarnasari63@gmail.com](mailto:jafarnasari63@gmail.com))

2. Director of Accounting Department, Islamic Azad University, Lamard branch, Iran ([s.shahabi@yahoo.com](mailto:s.shahabi@yahoo.com))