

## ریافتی اسلامی در مفهوم سازی بنیادی عملیات روانی (مطالعه سیره نظامی امام علی(علیہ السلام))

### *Islamic approach in the concept grounded of psychological operations; Military Sire(method) of Imam Ali (PBUH)*

تاریخ پذیرش: ۹۵/۰۳/۰۱

تاریخ دریافت: ۹۵/۰۲/۱۲

Mohammadi sirat H. MSc<sup>✉</sup>, Mousavini SM MSc

<sup>۱</sup>حسین محمدی سیرت، سیدمهبدی موسوی نیا

#### Abstract

**Introduction:** The article is about the psychological operation in military war and it mentioned the effectiveness, importance, and lack of native literature and religious in the necessity of referring to religious foundation like as Imam Ali's Sire. The article's main question is about "what are the principles of psychological operation in Imam Ali's military Sire". In order to answer this question, among his multiple activities, wide three battles, Jamal, siffen, Nahrawan is selected

**Method:** With due attention to the principles of Sire searching and extraction of Imam Ali's dialectical behavior, the information which were gathered through the library study will be examined qualitatively as Grounded Theory.

**Results:** This article utterance a variety of options and different kind of psychological operation such as "tactical", "strategic", "consolidation", "psychological operation in crisis" in Imam Ali's military Sire during three period of time "before the battle", "during the battle", and "after the battle" which is based on the categories of the Concept Grounded that conducted the principles of psychological operation of Imam Ali's Sire and recounting the principles of psychological operation on Imam Ali's Sire base on perspicacity principle, attitudinal principle, and behavioral principle. The categories that resulted are: logic view, Making and destroy symbols, Consideration to Social capacities, Emotional Influence, Making Passivity in the Opponent, Internal Capicity Creation, Active Positioning.

**Discussion:** Imam Ali's military Sire has special characteristics and specifically surrounded three principles of "Guidance", "Taqwa", and "virtuality".

**Keywords:** Imam Ali<sup>(AS)</sup>, Military Sire, Psychological Operation, War, Grounded Theory

#### چکیده

**مقدمه:** این مقاله در حوزه عملیات روانی در جنگ نظامی است، به سبب میزان تأثیرگذاری، اهمیت و فقدان ادبیات بومی و دینی مراجعه به مبانی دینی از جمله سیره امیرالمؤمنین(ع) را ضروری می‌سازد. «چیستی اصول عملیات روانی در سیره نظامی امیرالمؤمنین(ع)» سوال اصلی مقاله حاضر است. به منظور پاسخ به این سؤال، از میان تحرک نظامی متعدد حضرت، سه جنگ گسترده جمل، صفين و نهروان انتخاب گردید.

**روش:** با توجه به اصول سیره پژوهی و استخراج منطق رفتاری ثابت مucchom(ع)، اطلاعات گردآوری شده از طریق مطالعه کتابخانه‌ای، به روش استراتژی مفهوم سازی بنیادی مورد بررسی قرار گرفت.

**نتایج:** با ذکر موارد و انواع عملیات روانی «تاکتیکی»، «استراتژیک»، «تحکیمی»، «عملیات روانی در بحران» در سیره نظامی امیرالمؤمنین(ع) و در سه بازه پیش از جنگ، حين جنگ و پس از جنگ، از طریق مفهوم‌سازی بنیادی، مقوله‌های اساسی عملیات روانی را در سیره حضرت براساس سه گانه بینشی، گرایشی و رفتاری بر شمرده‌است و سعی نموده تا گامی در تعریف اسلامی از عملیات روانی بردارد. مقوله‌های اساسی مذکور عبارتند از: تگرشن منطقی، نمادسازی و نمادسوزی، توجه به ظرفیت‌های اجتماعی، نفوذ عاطفی، خلق انفعال در جبهه مقابل، طرفیت آفرینی داخلی و موضع گیری فعال.

**بحث:** عملیات روانی در سیره نظامی امیرالمؤمنین(ع)، جوانب و مختصات خود را دارد و به طور خاص، سه اصل هدایت‌گری، تقوا و معنویت‌گرایی بر آن سایه افکنده است.

**کلید واژه‌ها:** امام علی(ع)، سیره نظامی، عملیات روانی، جنگ، مفهوم‌سازی بنیادی

<sup>✉</sup>Corresponding Author: University of Imam Hossein<sup>(AS)</sup>, Tehran, Iran  
E-mail: hmsirat81@gmail.com

دانشگاه جامع امام حسین<sup>(ع)</sup>، تهران، ایران  
۱- دانشگاه جامع امام حسین<sup>(ع)</sup>، تهران، ایران

## مقدمه

مختلف است؛ به گونه‌ای که برخی معتقدند نخستین کتابی که در این زمینه نگاشته شده است، به قرن پنجم پیش از میلاد باز می‌گردد. سان‌تسو<sup>۱</sup>، استراتژیست مشهور آن دوره بوده که در قالب کتابی با عنوان "هنر جنگ"، بر استفاده از روش‌هایی نظری هیاهو، شایعه، شعار دادن و فریب برای غلبه بر دشمن تأکید نموده است.(الیاسی، ۱۳۸۸، ص ۲۴)

علاوه بر این، ضعف ادبیات دینی در موضوع عملیات روانی نیز ضرورتی دیگر در انجام چنین تحقیقاتی است. حساس بودن عرصه عملیات روانی و تکنیک‌های فراوانی که در آن به کار می‌رودگاهی اوقات، تصمیم‌گیران را به سوی نقض این قاعده کلی سوق می‌دهد که «هدف، وسیله را توجیه نمی‌کند». بنابراین لازم است برای به دست آوردن مبنا و معیار صحیح و حجیت‌آور در عرصه جنگ و عملیات روانی، به سراغ منابع قطعی و یقینی در آموزه‌های وحیانی برویم: پرداختن به این موضوع در سیره حضرت علی(ع)، از آن جهت اهمیت فراوان دارد که ایشان از آغاز بعثت تا پایان عمر شریف‌شان در نبردهای متعددی حضور داشته و همواره در سطح بالای فرماندهی بوده‌اند نه به عنوان یک نیروی معمولی.

این پژوهش در رهیافتی اسلامی تلاش دارد ضمن بررسی سیره نظامی امیرالمؤمنین علی(ع) در جنگ‌های جمل، صفين و نهروان، مفاهیم بنیادی عملیات روانی در سیره نظامی ایشان را استخراج نماید. شهید مطهری در تبیین مفهوم سیره و منطق ثابت رفتاری، آن را سبک و سیاق و منطق خاصی می‌داند که افراد صاحب سبک و منطق در سیر خودشان به کار می‌برند. به تعبیر ایشان، همه مردم سیر دارند ولی همه مردم سیره ندارند، یعنی چنین نیست که همه مردم در رفتار خودشان از یک منطق

پدیده جنگ در قرون اخیر به یکی از موضوعات رایج علوم اجتماعی تبدیل گشته است؛ به گونه‌ای که هم در مقام نظر و هم در مقام عمل، شاهد مصاديق متعددی از آن هستیم. کارل مارکس<sup>۲</sup> و همچنین ماسکس وبر<sup>۳</sup>، دو تن از بزرگترین جامعه شناسان معاصر هستند که این پدیده را در ابعاد مختلف به بحث گذارده‌اند. مارکس، به ارتباط جنگ با دنیای سرمایه‌داری اشاره دارد که در حقیقت، خوی سرمایه‌داری در عصر جدید، با تمام مؤلفه‌های استخدام طلبانه و فردگرایانه‌اش، پدیده جنگ را رقم می‌زند. از سوی دیگر، ماسکس وبر نیز سخن از مؤلفه‌های دولت مدرن به میان می‌آورد و ناسیونالیسم در دولت مدرن را عامل اصلی و مهمی برای شروع جنگ می‌داند. (نش، کیت و اسکات، آلن، جلد ۱، ۱۳۸۸، ص ۲۶۶) فارغ از مقام نظر، قرون اخیر و به خصوص قرن بیستم، شاهد جنگ‌افروزی‌های عینی و عملی در مقیاس جهانی بوده است؛ جنگ‌هایی که صدمات فراوانی را به ملت‌ها تحمیل کرد. این تبیین سبب می‌شود تا ضرورت پرداختن به این پدیده، بیش از پیش نمایان گردد.

موضوع جنگ و متعلقات آن که بخش زیادی از آن شامل باید و نباید و تاکتیک‌های جنگ می‌شود، می‌باشد از منظرهای مختلفی نگریسته شود و طبیعتاً، موضوع عملیات روانی و کاربرد آن در جنگ، می‌تواند بخش مهمی از این کار باشد. هرچند استفاده از اصطلاح عملیات روانی برای اولین بار، به کمتر از یک قرن پیش، به سال ۱۹۲۰ توسط فولر<sup>۴</sup>، استراتژیست مشهور بریتانیایی باز می‌گردد، (الیاسی، ۱۳۸۸، ص ۱۳) اما استفاده از مفهوم آن در مقام عمل و نظر، دارای سابقه بسیار طولانی در تمدن‌های

در مجموعه جنگ‌های امیرالمؤمنین(ع)، به اقتضای ماهیت دشمن، حضرت بیشتر به نوع خاصی از عملیات روانی مقید بوده است، هر چند که ایشان اصول و بایسته‌هایی در رفتار خود دارد که فراتر از نظریات فعلی است و به آنها نیز اشاره می‌شود. حضرت به فراخور شرایط، از شیوه‌های مختلف عملیات روانی استفاده برده‌اند و هر یک از این شیوه‌ها را در سه بستر تدارک، اجرا و ارزیابی و در سه بازه زمانی پیش از جنگ، حین جنگ و پس از جنگ به کار بسته‌اند که در ادامه به شرح و بسط مسئله پرداخته خواهد شد.

### مفهوم شناسی عملیات روانی

با وجود تمام اختلاف نظرهایی که در زمینه تعریف عملیات روانی و تعیین حد و مرزهای آن وجود دارد، ناچاریم تعریف نسبتاً جامعی که معنایی کلی از این مفهوم را در ذهن مبتادر سازد، بیاوریم. جمع بندی از تعاریف عملیات روانی به این صورت است که می‌توان آن را «به شیوه‌ها، روش‌ها و فنون روانی، سیاسی، اطلاعاتی و ... اطلاق نمود که نهادها، گروه‌ها و دولت‌ها با بهره‌گیری نظاممند و برنامه‌بازی شده از آن می‌کوشند تا در سطوح مختلف محلی، ملی و یا بین‌المللی بر روحیه، انگیزه‌ها، نگرش‌ها و هیجانات گروه‌های آماج، اعم از دشمن، بی‌طرف یا دوست، تأثیر بگذارند و آن‌ها را به انجام یا عدم انجام واکنش‌های معین ترغیب کند»(الیاسی، ۱۳۸۸). در هنگام کارزار هریک از طرف‌های متخاصم می‌کوشد تا با بهره‌گیری از فنون و روش‌های مختلف عملیات روانی، نیروهای دشمن را از ادامه نبرد باز دارد. زیرا می‌داند که ارتشی که از روحیه و آمادگی روانی لازم برای رزم تهی شده باشد، همانند جسدی است که روح از آن خارج شده

خاص پیروی کنند و سلسله اصولی را در رفتار خودشان داشته باشند که آن اصول معیار رفتار آن‌ها باشد (مطهری، ۱۳۷۷، ص ۵۷). یکی از مواردی که بررسی سیره می‌تواند ارزشمند باشد، زمانی است که سیره معصومین(ع) بررسی گردد و منطق رفتاری ثابت آن‌ها در شرایط گوناگون استخراج خواهد شد. البته برخی ادعا دارند که اخلاق این بزرگواران و بهطورکلی اخلاق، نسبی است و منطقی در آن دیده نمی‌شود، اما حقیقت ماجرا این است که اصول اولیه اخلاق یعنی معیارهای اولیه انسانیت به هیچ وجه نسبی نیست بلکه مطلق است، ولی معیارهای ثانوی می‌تواند نسبی باشد. (مطهری، ۱۳۷۷، ص ۸۰) به عنوان مثال اصل قدرت داشتن و توانا بودن، یک اصل نسبی و برای زمانی خاص نیست، بلکه اصلی مطلق است. اما اعمال همین قدرت و زور که امری ثانوی است، در برخی زمان‌ها ضرورت دارد و در برخی زمان‌های دیگر نه؛ یعنی در مواردی اجازه اعمال زور وجود دارد و در مواردی دیگر، چنین نیست. (مطهری، ۱۳۷۷، ص ۸۷)

بنابراین، منطق رفتاری ثابت معصومین(ع)، قابل دستیابی است و حتی آنجایی که اخلاق آن‌ها به تناسب شرایط بوده است، با بررسی آن شرایط خاص، می‌توان مجدداً به منطق رفتاری ثابت رسید. این منطق رفتاری ثابت به ما کمک خواهد کرد که در شرایط مشابه با زندگانی معصوم(ع)، رفتاری شبیه به ایشان انجام دهیم.

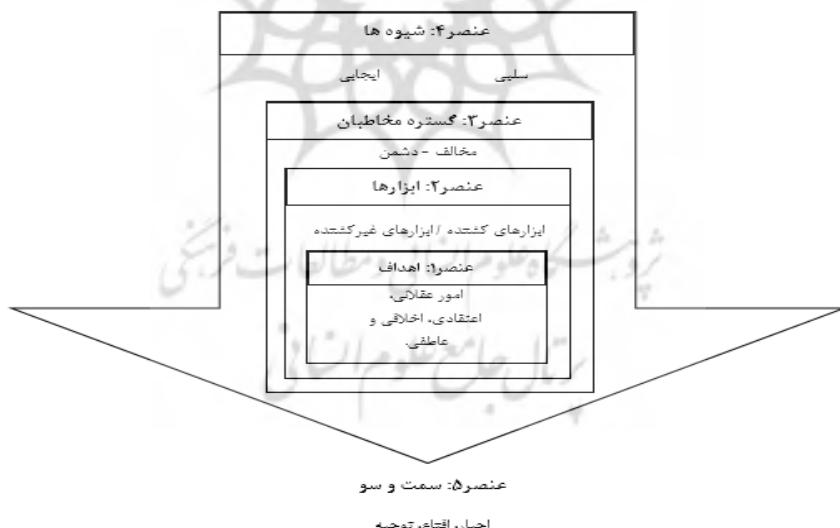
لازم به ذکر است که تطبیق کامل الگوی موجود در عملیات روانی با سیره معصومین(ع) به سختی امکان‌پذیر است، چرا که مبانی آنان بسیار متفاوت است. با این حال، تصور اینکه ادبیات موجود در حوزه عملیات روانی، هیچ کاربردی در تبیین رفتار آن بزرگواران ندارد، تصوری غلط است.

پذیرفته است. دکتر اصغر افتخاری در کتاب "الگوی جنگ روانی غرب علیه جمهوری اسلامی ایران؛ رویکردی فرهنگی" جنگ روانی را این چنین بیان کرده است: «مجموع اقدامات سلبی یا ایجابی که با هدف تحت تأثیر قرار دادن اصول و مبانی تصمیم‌گیری و یا الگو و سیاست رفتاری مخاطب (اعم از مخالف، معارض و بی‌طرف) با استفاده از ابزارهای غیرکشنده (به صورت مستقیم) و کشنده (به صورت غیرمستقیم) صورت می‌گیرد؛ تا این طریق مخاطب نسبت به تغییر رفتار مناسب با منافع درخواستی مهاجم، مجبور یا قانع یا توجیه گردد». همچنین، طبق الگوی ایشان، عناصر پنج گانه عملیات روانی به شکل ترسیم گردیده است:

است و در نتیجه ناتوان از انجام هر کنش اثر بخشی است (الیاسی، ۱۳۸۸، ص ۱۸).

با توجه به اعتبارهای مختلف در تحلیل عملیات روانی، رویکردهای گوناگونی نسبت به این موضوع وجود دارد که با توجه به هر رویکرد، تبیین‌های مختلفی از آن صورت پذیرفته است؛ پاره‌ای از تبیین‌ها، ذیل رویکرد نرم‌افزارانه قرار دارد و بخشی دیگر، با رویکردهای سخت افزارانه مرتبط است. تفاوت عمده این دو رویکرد در این است که رویکردهای نرم افزارانه، به نوع ابزار به کار گرفته شده در عملیات روانی توجه دارد، در حالی که نقطه اتکای رویکردهای سخت افزارانه، نحوه تأثیرگذاری است، نه نوع ابزار. (افتخاری، ۱۳۹۱)

اما آنچه مهمتر از این اختلاف رویکردها به نظر می‌رسد، یک جمع بندی در تبیین عملیات روانی، براساس تعاریف مختلفی است که تاکنون انجام



**نمودار ۱ - سازمان معنایی عملیات روانی**

روانی در بحران دانست. ب. باید ادعان داشت که بخش قابل توجهی از عملیات روانی، به اقناع سازی مخاطبین مربوط است و اساساً، اجبار صرف در عملیات روانی، تأثیر چندانی نخواهد داشت. آنچه عاملان پدیده اقناع سازی، با آن سروکار دارند،

علاوه بر موارد شکل فوق، ذکر چند نکته ضروری است: الف. در عنصر اول که مربوط به اهداف عملیات روانی است، می‌توان به اعتبار نوع عملیات روانی که برگرفته از هدف عاملان عملیات است، اهداف را شامل استراتژیک، تاکتیکی، عملیاتی، تحکیمی و عملیات

استراتژیکی تقسیم می‌نماید. برحی منابع، دو گونه عملیات روانی عملیاتی و عملیات روانی در بحران را نیز به سه دسته فوق افزوده‌اند.

در عملیات روانی تاکتیکی<sup>۵</sup>، ارتش کشور هدف به طور خاص و مردم آن کشور به طور عام مورد توجه قرار می‌گیرند و محدوده آن، منطقه عملیات است تا بتوان مقاومت فیزیکی دشمن را از بین برده و موانع جنگی دشمن را برطرف نمود. (حجاب، ۱۳۸۶، ص ۷۷) این نوع عملیات روانی به صورت کوتاه مدت است و در پی تحقق اهداف فوری می‌باشد. (الیاسی، ۱۳۸۸، ص ۴۹) عملیات روانی تحکیمی<sup>۶</sup>، پس از تصرف یک مکان انجام می‌گیرد تا علاوه بر حفظ و تحکیم پیروزی، آموزش و مقاعده ساختن مردم آن منطقه صورت پذیرد. عملیات روانی استراتژیکی<sup>۷</sup> نیز در مقیاس و گستره‌ای بیشتر، محدود به زمان و مکانی خاص نیست و ممکن است کشورهای متعددی را در برگرفته، طبقات مختلف غیرنظمیان، سربازان و افسران را مورد توجه قرار دهد. (حجاب، ۱۳۸۶، ص ۷۸) عملیات روانی عملیاتی<sup>۸</sup> نیز با رویکردی میان مدت، در خصوص مردم یک کشور، قوم یا نژاد، صورت می‌پذیرد. (الیاسی، ۱۳۸۸، ص ۴۹) اما در عملیات روانی در بحران<sup>۹</sup>، تمام تلاش طرفین، صرف این می‌شود تا ضمن مقاعده ساختن مردم، از پیوستن بی‌طرفها به جبهه مقابل ممانعت به عمل آید. همچنین، از مخالفین چهره‌ای غیرانسانی جلوه داده شده و جایگاه رهبران مخالف را مخدوش سازند و از بهره گیری مخالفان از اطلاعات و اخبار ضدخودی ممانعت ورزیده شود. در عملیات روانی در بحران، تلاش می‌شود تا تمامی این اقدامات، با کمترین هزینه انجام پذیرد. (الیاسی، ۱۳۸۸، ص ۵۰)

نگرش‌های موجود در جامعه است. در اقناع‌سازی باید سعی شود با پیگیری روندی صحیح، افکار عمومی همراه شوند. در جمع‌بندی تعاریف مختلفی از نگرش، می‌توان آن را بیشتر به جنبه‌های ذهنی و روانی فرد اطلاق نمود، هرچند آمادگی برای عمل یا پاسخ دادن به یک محرك هم در آن لاحظ شده است. در واقع، نگرش دارای سه عنصر اصلی است: یک عنصر شناختی که شامل اعتقادات و باورهای شخص درباره یک شیء یا اندیشه است، یک عنصر احساسی یا عاطفی که معمولاً نوعی احساس عاطفی پیوندیافته با باورها است، تمایل به عمل و آمادگی برای پاسخگویی به شیوه‌ای خاص است (کریمی، ۱۳۸۴، ص ۲۲۱). بنابراین عاملان عملیات روانی سعی می‌کنند با تأثیرگذاری بر هر یک از عنصرهای بینش، گرایش و رفتار، اهداف موردنظر را در تغییر نگرش‌ها محقق گردانند. بنابراین در سازمان معنایی فوق الذکر، می‌توان عمدۀ اتکا در عنصر پنجم، را بر اقناع و توجیه مخاطبین گذاشت.

ج. هریک از عناصر فوق الذکر، در مراحل سه‌گانه پیش از جنگ، حین جنگ و پس از جنگ، قابلیت تکرار دارد.

انواع عملیات روانی: عملیات روانی به اعتبارهای مختلف، می‌توان دسته‌بندی‌های گوناگونی داشته باشد. می‌توان این پدیده را از نظر فنی-نظمی، نوع اجرا، جمعیت مخاطب و سطوح فراگیری تقسیم‌بندی نمود. اما به نظر می‌رسد انواع عملیات روانی از نظر فنی-نظمی، با توجه به این که دریچه ورود به بحث در این پژوهش، بیان بخشی از سیره نظامی امیرالمؤمنین علی(ع) است، می‌تواند مفیدتر باشد. محمد منیر حجاب در کتاب جنگ روانی، عملیات روانی را از نظر فنی-نظمی به سه دسته تاکتیکی، تحکیمی و

انجام دهد. برای استخراج سیره در پژوهش حاضر، به داده‌ها و اطلاعاتی که از طریق مطالعه کتابخانه‌ای جمع‌آوری گردیده بود رجوع شد. مطالعه مذکور، بررسی آثار کتابخانه‌ای موجود را که عموماً، میراث عالمان و صاحب نظران در موضوعات تاریخ اسلام، سیره امیرالمؤمنین(ع) و جنگ است، در بر می‌گیرد تا از این مسیر، پاسخی مناسب و متقن به پرسش اصلی تحقیق داده شود.

هدف از پژوهش حاضر مفهوم سازی بنیادی عملیات روانی با مطالعه سیره نظامی امام علی(ع) است که با بیان مفاهیم و روابط میان آنها بتواند مقوله عملیات روانی در سیره نظامی امیرالمؤمنین(ع) را مفهومسازی نماید. لذا پژوهش حاضر از حیث رویکرد استقرایی و از حیث هدف، اکتشافی می‌باشد. برای دستیابی به این منظور استراتژی مفهومسازی تئوری بنیادی برگزیده شد. استراتژی تئوری مفهومسازی بنیادی با هدف گردآوری داده‌های بدون سوگیری، مجموعه‌ای از رویه‌های فنی را مورد استفاده قرار می‌دهد. چون این استراتژی نوعی پژوهش کیفی است، مسئله پژوهش دقیقاً در قالب متغیرهای مستقل و وابسته بیان نمی‌شود، بلکه فقط سوال اصلی پژوهش مطرح می‌گردد. محورهای کلیدی در این استراتژی کدها<sup>۱۰</sup>، مفاهیم<sup>۱۱</sup> و مقوله‌ها<sup>۱۲</sup> هستند(دانایی فرد، .۱۳۸۴).

در این پژوهش، پس از گردآوری داده‌ها، در وهله نخست براساس نگاهی کلان و به اعتبار نوع عملیات روانی عنوان گذاری خواهد شد و در وهله دوم در سه مرحله پیش، حین و پس از سه جنگ جمل، صفين و نهروان دسته بندی خواهد شد. عبارت‌های مورد نظر طبقه‌بندی شده و از هر عبارت مفهوم یا مفاهیم کلیدی آن عبارت استنتاج می‌شود،

## مراحل عملیات روانی

هر یک از عملیات‌های روانی و تاکتیک‌هایی که در آن به کار برده می‌شود، در مراحل با یکدیگر مشترکند. به طور خاص، می‌توان مرحله تدارک و آماده شدن برای جنگ روانی، اجرا و همچنین ارزیابی را به عنوان سه مرحله اصلی در عملیات روانی نام برد:

الف) مرحله تدارک: در مرحله تدارک، ضمن تعیین محدوده مأموریت و مخاطب، می‌بایست برآورد دقیقی از وضعیت کلی و همچنین وضعیت دشمن و نیروهای خودی به تفکیک به دست آید. با این مقدمات، می‌توان فضا را برای نیروهای خودی شفاف‌تر کرده، هدف را تبیین نمود و با انتخاب و گزینش وسائل و تاکتیک‌های جنگ روانی، مجموعه تدارکات لازم برای یک عملیات روانی موفق را تکمیل نمود. (حجاب، ۱۳۸۶) مرحله تدارک در ادبیات معمول این حوزه، با عنوان مرحله پیش از جنگ روانی یاد می‌شود.

ب) مرحله اجرا: در این مرحله، مجموعه تمهداتی که جهت تحقق عملیات روانی موفق فراهم شده بود، به مرحله اجرا و عینی‌سازی می‌رسد و اصطلاحاً به آن، مرحله حین جنگ روانی گفته می‌شود.

ج) مرحله ارزیابی: آنچه از عملیات روانی مورد انتظار است، صرفاً انتقال یک پیام و محتوا به مخاطب نیست، بلکه نتیجه مطلوب نیز مورد توجه قرار می‌گیرد. اهمیت بازخورد مطلوب از سوی مخاطب، ضرورت ارزیابی را بیش از پیش می‌نماید. اقتضای این ضرورت، مجریان عملیات روانی را به این تصمیم خواهد رساند که نتایج ارزشیابی‌های اوایله را در طراحی آزمایش نهایی دخیل سازند.(حجاب، ۱۳۸۶) در واقع، یک عملیات روانی موفق، در مرحله ارزیابی و پس از جنگ روانی، باید بتواند آخرین تلاش خود برای تأثیرگذاری

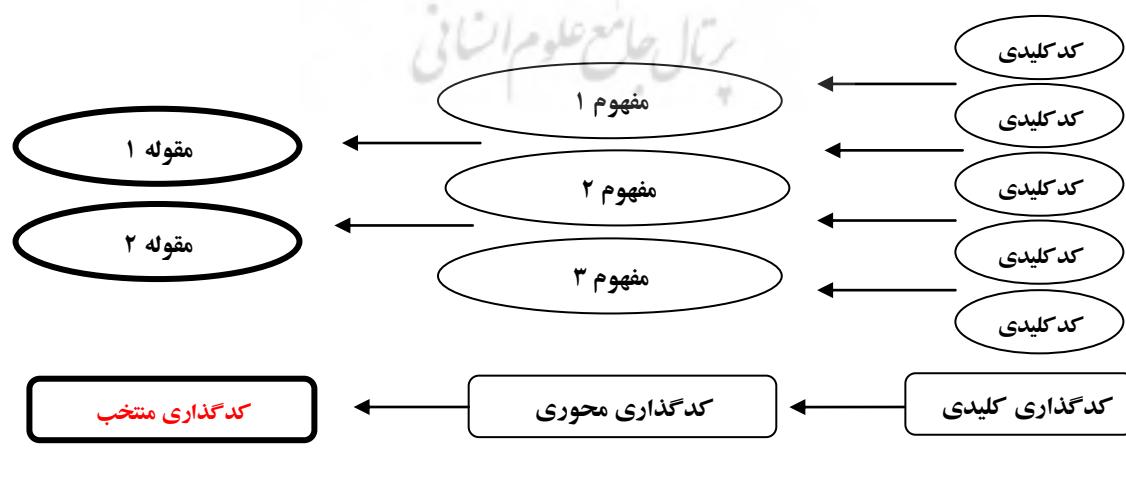
هماهنگی با واقعیت، کاربردی بودن، قدرت تبیین و تشریح و پیش بینی پدیده هاست (گودرزی و رودی، ۱۳۹۰). در پژوهش های کیفی نحوه دستیابی به مدل اهمیت بالایی دارد، چرا که اعتبار مدل معادل اعتبار روش دستیابی به مدل است.

#### کدگذاری نکات کلیدی

در گام اول، با مرور دقیق متون تاریخی متعدد متقدم و متأخر اهل سنت و شیعه که به بیان جزئیات و کلیات و احوالات سه جنگ جمل، نهروان و صفين در سال های هجری قمری؛ نکات کلیدی استخراج گردید. همان طور که ذکر شد نکات کلیدی و کدگذاری آنان در درون خود متن انجام شد و به دلیل حجم گسترده در قالب جدول ذکر نگردید. لازم به ذکر است که به تفکیک عبارات و حتی کلمات به وسیله پژوهشگر و قرار دادن آنها در یک جدول فرایند کدگذاری<sup>۱۳</sup> گویند. عبارت کوتاه توصیف کننده یک "کد" نامیده می شود (دانایی فرد، ۱۳۸۴). البته این که چگونه کدگذاری صورت پذیرد مساله ای قابل مناقشه است و به نظر می رسد خبرگی محققان در این امر دخالت زیادی دارد.

به این مرحله "کدگذاری نکات کلیدی" می گویند. برای این منظور در جدولی با سه ستون به ترتیب نشانگر اختصاری نکته کلیدی، عبارت کلیدی و نهایتاً کد مربوطه درج می شود که البته به دلیل حجم بودن نکات کلیدی و ضرورت ذکر استنادات در این پژوهش، نکات کلیدی در متن ذکر شده و در جدول اشاره نشده است. در گام بعدی کدهای حاصل تحلیل و آن دسته از کدها که با یکدیگر موضوع مشترک دارند، گروه بندی می شوند. این موضوع مشترک تحت عنوان "مفهوم" شناخته می شود. پس از احصای مفاهیم، مفاهیم مشترک در کنار یکدیگر تشکیل یک "مفهوم" را می دهند که دارای مفاهیم کلان و انتزاعی تر هستند. شکل گیری مفاهیم و مقوله ها در نهایت به ظهور تئوری منجر می شود. این تئوری می تواند در قالب یک مدل و متشكل از روابط ساده و یا چندگانه نمایش داده شود. (دانایی فرد، ۱۳۸۴؛ پورسعید و شامحمدی، ۱۳۹۱).

در علوم اجتماعی، مدل با بیان عناصر، اجزاء و روابط منطقی میان مفاهیم موجود در یک پدیده به نظم بخشی و ساده سازی واقعیت اجتماعی می پردازد. اثربخشی یک مدل وابسته به قدرت نظمدهی،



پس از شناسایی مفاهیم که از متن عبارت‌ها به دست آمده است، برای تهیه الگوی فرایندی (پارادایمی) نیاز به شناسایی مقوله‌ها می‌باشد. مقوله‌ها همان‌گونه که از نامشان پیداست نسبت به مفاهیم، محوری‌تر و کامل‌تر هستند و ممکن است یک مقوله تعداد زیادی از مفاهیم را تحت پوشش خود قرار دهد. کیفیت این مرحله به میزان تعقل و اجتهاد محقق یا محققین مرتبط است. محقق باید کوشش نماید تا مقوله‌های مستخرج شده برای مخاطبین منجر به تصدیق شود (پورسعید و شامحمدی، ۱۳۸۹).

### عملیات روانی در جنگ‌های سه‌گانه حضرت

عملیات روانی صورت پذیرفته توسط امیرالمؤمنین علی (ع) در هر یک از جنگ‌های جمل، صفین و نهروان، در سه بازه پیش از جنگ، حین جنگ و پس از جنگ بیان می‌شود و سپس در کنار نکات کلیدی کد گذاری رخ می‌دهد. راهنمای کد گذاری مقاله بدین شرح است:

شکل‌گیری مفاهیم و مقوله‌ها: کد گذاری محوری عبارت است از سلسله رویه‌هایی که با آن‌ها پس از کد گذاری کلیدی با برقراری پیوند بین کدها، به شیوه‌های جدیدی اطلاعات به یکدیگر ربط می‌یابند. وظیفه محقق در این مرحله، دسته بندی و مقایسه عناوین استخراج شده از داده‌ها است. در کد گذاری کلیدی (گام قبلی)، داده‌ها خرد و ریز می‌شوند، این امر به محقق اجازه می‌دهد تا بعضی از مقولات، خصوصیات و محل آن‌ها را روی ابعاد شناسایی کند. اما در این مرحله همان داده‌ها را دوباره با ایجاد روابط به نوعی جدید به یکدیگر مرتبط می‌سازد. روند ارتباط دادن خرد مفاهیم به یک مفهوم، جریان پیچیده‌ای از تفکر استقرایی و قیاسی است که متشتمن مراحل مختلف است. کد گذاری محوری مانند کد گذاری کلیدی، از راه مقایسه‌ها و طرح پرسش‌ها صورت می‌گیرد. این کار مستلزم صرف وقت و حوصله بسیار است، چرا که در ابتدا ارتباط بین آنها چندان آشکار نیست و صرفاً انبوهی از داده‌های خام کمتر مرتبط مشاهده می‌شوند (مهرابی و همکاران، ۱۳۹۰؛ پورسعید و شامحمدی، ۱۳۸۹).

جدول ۱- راهنمای کد گذاری

کد	موضوع	کد	موضوع
p	قبل از جنگ	A	جنگ جمل
q	حین جنگ	B	جنگ صفین
r	بعد از جنگ	C	جنگ نهروان

فرموده‌اند:

«پس آن گاه که حکومت را به دست گرفتم، گروهی پیمان شکستند و گروهی منحرف شدند و گروهی تجاوز کردند. گویا سخن خداوند سبحان را نشنیده‌اند که می‌فرماید: «تُلَكَ الدَّارُ الْآخِرَةُ نَجْعَلُهَا لِلذِينَ لَأَيْرِيدُونَ عُلُوًّا فِي الْأَرْضِ وَلَا فَسَادًا وَالْعَاقِبَةُ لِلْمُتَّقِينَ»؛ آن

جنگ جمل: آنچه اصل و اساس دشمنی طلحه و زیبر به عنوان عاملان جنگ جمل با حضرت گردید و در ادامه، با همراهی چهره وجیهی همچون عایشه، هزینه فراوانی را بر حضرت تحمیل کرد، دنیاپرستی و قدرت‌طلبی سران جمل بود. حضرت در خطبه سوم نهج البلاغه، از این هدف آنان پرده برداشته، آنجا که

توجه به هدفی که در مورد پیروزی در جنگ داشتند، نیت بلندمدت‌تری را در قالب یک عملیات روانی استراتژیک دنبال می‌کردند. یکی از صورت‌های اتمام حجت حضرت در جمل، دادن قرآنی به دست ابن عباس بود تا به سراغ سران ناکثین رفته و برای آخرین بار اتمام حجت نماید... جوانی نیز از جانب حضرت، قرآن به دست به سوی سپاه ناکثین رفت که طبق پیش‌بینی حضرت، هر دو دست او را قطع کردند. آن جوان، قرآن را به دندان گرفت تا لحظه‌ای که به شهادت رسید (سبحانی، ۱۳۸۶).

Ap3. بیان‌های مؤثر: بخشی از عملیات استراتژیک حضرت، استفاده از بیان‌های مؤثر و موجه بوده است: دعا: نقل است که ایشان، پیش از جنگ شروع به صحبت کرده و سخنان خود را در قالب دعا فرمودند (ابن طاووس، ۱۴۱۱، ص ۹۴-۹۶).

شعار: یکی از اقدامات حضرت برای روحیه دادن به سپاهیان خود و کاستن از روحیه سپاه دشمن، استفاده از دو شعار «یا منصور امت» و «حمد لاینصرون» بوده است که هر دو شعار از ابتكارات حضرت رسول(ص) می‌باشد (سبحانی، ۱۳۸۶، ص ۴۴۷).

Ap4. کنترل و هدایت نیروهای خاکستری: با شروع بحران در قلمروی اسلامی، حضرت با اجرای عملیات روانی در بحران، از پیوستن نیروهای بی‌طرف به جبهه مقابل ممانعت به عمل آوردن. گویند احنف بن مالک، از اهالی صاحب نفوذ بصره بود که در جواب درخواست ناکثین، اعلام بی‌طرفی کرده بود. وقتی با حضرت ملاقات و متلاuded شد به جای شرکت در نبرد، به خواسته امام(ع)، خود و ده هزار شمشیرزن را از ورود به جنگ بازدارد (سبحانی، ۱۳۸۶، ص ۴۳۶).

Ap5. نمایش صلح‌طلبانه: امیرالمؤمنین علی(ع) با

سرای آخرت را برای کسانی قرار می‌دهیم که در زمین، خواستار برتری و فساد نیستند و فرجام [خوش]، از آن پرهیزگاران است! آری، به خدا سوگند، آن را دانستند و درک کردند؛ ولی دنیا در دیده شان زیبا آمد و زیورهای آن، چشمانشان را گرفت.» (نهج البلاغه، خطبه ۳).

الف) پیش از جنگ: نکات کلیدی و کدگذاری باز مستخرج از سیره نظامی امام علی(ع) در پیش از جنگ جمل بدین شرح است:

Ap1. استدلال و تبیین جنگ: تمام سعی و تلاش امیرالمؤمنین(ع) در جنگ جمل بر این بوده است که ضمن اجرای کوتاه مدت عملیات روانی تاکتیکی در گستره بیشتری از مخاطب، تعقل و تفکر نموده و راه صحیح را انتخاب نمایند. به همین وجه، بخشی از اقدامات ایشان پیش از شروع جنگ، ایجاد انگیزه عقلانی در نیروهای خودی است و بخش دیگر، استدلال برای دشمن و به اصطلاح، اتمام حجت کردن با آنان است. همچنین، حضرت با درایت تمام و به صورت منطقی، به شباهت مطرح شده ناکثین پاسخ گفته و در خطبه‌های متعددی از جمله خطبه‌های ۸ و ۲۲ نهج البلاغه، پاسخ‌هایی را به طلحه و زبیر گوشزد نموده اند. امام(ع) در میدان جنگ، با طلحه سخن گفت، اما مواضع ایشان در طلحه کارساز نبود. (ابن قتیبه دینوری، ۱۴۱۰، جلد ۱) ایشان برای متلاuded ساختن زبیر، آنقدر به او نزدیک شدند که می‌گویند حتی گردن اسبانشان به هم نزدیک گردید. پس از سخنان حضرت با زبیر، رشته افکار او از هم گسست (ابن ابی الحدید، ۱۴۰۴، جلد ۱) و در نهایت، از جنگ کناره گرفت (یعقوبی، بی‌تا، جلد ۲).

Ap2. بهره‌گیری از نمادها: حضرت در جنگ جمل، با استفاده از برخی نمادهای مقبول مردم، علاوه بر

ص ۱۷۵) و قرار دادن قبایل در کنار یکدیگر، (قائdan، ۱۳۷۵، ص ۱۶۷) هر قبیله را در مقابل هم قبیله‌ای‌های خود در سپاه دشمن قرار داد که از این کار، دو احتمال به ذهن می‌رسد: نخست اینکه تاکتیک حضرت، عاملی برای تحریک قبایل جهت حفظ اقتدار و قدرت قبیله خود باشد، دوم اینکه نیروهای یک قبیله نسبت به خصوصیات رزمی قبیله خود اطلاع داشتند. همچنین، این کار باعث می‌شد که قبیله‌ها از یکدیگر کینه نداشته باشند و خون ریخته شده، در هر قبیله‌ای بماند. (قائdan، ۱۳۷۵، ص ۱۷۵) این نوع از عملیات روانی را می‌توان از قبیل رفتارهایی دانست که به موجب آن، حضرت به دنبال فرهنگ‌سازی صحیح و ادامه‌دار هستند و هدف ایشان صرفاً به ایام جنگ ختم نمی‌شود. ایشان با طرح‌ریزی یک عملیات روانی استراتژیک، می‌خواهند جامعه را متوجه این امر نمایند که می‌توان از ویژگی‌های قومی و قبیله‌ای به صورت درست بهره‌برداری نمود.

Aq2. نمایش اقتدار: یکی از اقدامات روانی تاکتیکی حضرت در حین جنگ، صلابت و استواری در جنگ بوده است که این کار، هم سبب افزایش انگیزه نیروهای خودی می‌شده و هم بر دل دشمنان، رعب می‌افکنده است. آورده‌اند از شدت جنگ حضرت، دوبار شمشیر ایشان خم شد و حضرت ناچاراً به عقب بازگشت تا شمشیرش را راست کند (ابن اعثم کوفی، ۱۴۱۱، جلد ۲، ص ۴۷۴). ابن ابی الحدید در شرح نهج‌البلاغه نقل می‌کند آنگاه که فردی به نام عبدالله بن آبی از سپاه ناکشین، شروع به رجز خواندن کرد و علی(ع) را به جنگ فراخواند، علی(ع) با نیزه بر او حمله بُرد و بر او نیزه‌ای زد و او را کُشت (ابن ابی الحدید، ۱۴۰۴، جلد ۱، ص ۲۵۶).

طرح‌ریزی یک عملیات روانی تاکتیکی، سران ناکشین را به طور خاص مورد توجه قرار داده و با اعزام فرستادگانی، نیت صلح‌جویانه خویش را به آنان اعلام نمود تا از جنگ و خونریزی جلوگیری نماید. حضرت توسط صعصعه بن صوحان، نامه‌های جدآگاههای برای سران ناکشین، یعنی طلحه و زبیر و عایشه فرستادند. (مفید، ۱۴۱۳، جلد ۱، ص ۳۱۳) همچنین ابن عباس را فرستاد تا با آنان ملاقات حضوری داشته باشد. (مفید، ۱۴۱۳، جلد ۱، ص ۳۱۸-۱۴) حضرت همچنین قعقاع بن عمرو، صحابی معروف رسول اکرم(ص) را به سوی سران ناکشین فرستاد که تحت تأثیر وی، آنان صلح را پذیرفتند (ابن اثیر، ۱۳۸۵، جلد ۳، ص ۲۳۲-۲۳۳) همچنین، آمده است که حضرت حتی به آنان، مهلت سه روزه داد. (مفید، ۱۴۱۳، جلد ۱، ص ۳۳۴)

Ap6. بهره‌گیری از چهره‌های مؤثر: از دیگر عملیات‌های روانی تاکتیکی حضرت، که هم متوجه سپاه دشمن بود و هم به کلیه مردم بازمی‌گشت، استفاده از چهره‌های وجیه در بسیج نیرو بوده است. طبق نقل‌های تاریخی، عدی بن حاتم طایی به قبیله خود، یعنی طی رفت و توانست آنان را به حضرت پیوند دهد (ابن قتیبه دینوری، ۱۴۱۰، جلد ۱). در جریان بسیج نیرو نیز حضرت، چهره‌های وجیهی مانند امام حسن(ع)، جناب عمار، مالک اشتر، هاشم بن عتبه و ابن عباس را به سوی مردم کوفه فرستاد. همچنین، ام‌سلمه، فرزندش عمر را همراه با امیرالمؤمنین(ع) فرستاد. (ابن اعثم کوفی، ۱۴۱۱، جلد ۲، ص ۴۵۶)

ب) حین جنگ:

Aq1. استفاده از پیوندهای مشترک اجتماعی: امیرالمؤمنین(ع) در جنگ جمل، ضمن خطاب قرار دادن قبایل برای تحریک در نبرد (قائdan، ۱۳۷۵،

هانی، محمد بن ابی بکر و محمد بن حنفیه نیز در میان سپاه ایشان بودند (ری شهری، ۱۳۸۱-۸۲، ج ۵). کاربست عملیات روانی تاکتیکی در جمل که ناشی از حضور شخصیت‌های برجسته و مقبول در جنگ بود، تأثیرات روانی فراوانی، چه بر نیروهای خودی و چه بر نیروهای غیرخودی، داشت.

ج) پس از جنگ:

Ar1 ۴. ذشن حضرت از میان کشتگان سپاه دشمن را می‌توان نوعی از عملیات روانی تحکیمی به منظور حفظ موفقیت و از آن مهم‌تر، آموزش و مقاعدسازی دانست. نقل است که حضرت، جنازه کعب بن سور و طلحه را نشاند و با آنان سخن گفت (مفید، ۱۴۱۳الف، جلد ۱، ص ۲۵۶). همچنین آورده اند پس از هلاکت زبیر، وقتی چشم حضرت به صورت او افتاد، چنین فرمود که: تو مدتی با پیامبر خدا مصاحب بودی و با او پیوند خویشاوندی داشتی، ولی شیطان بر عقل تو مسلط شد و کار تو به اینجا انجامید (مفید، ۱۴۱۳ب، ص ۲۰۹). حضرت با گذر از میان اجساد کشتگان و سخن گفتن با آنان، به نظر می‌رسد بار دیگر می‌خواستند وجه عقلانی و منطق رفتار خود را به همگان اعلام نمایند.

Ar2 ۵. نمایش رفق و مدارا: رفق و مدارا پس از جنگ، بار دیگر صلح طلبی حضرت را به همگان اثبات می‌نمود و قباحت کار دشمن را بیش از پیش نمایش می‌داد و در واقع مانند مورد قبل به تحکیم موقعیت حضرت، کمک فراوانی می‌نمود. در حدیثی از امام صادق(ع) آمده است که حضرت بر ناکشین منت گذاشت همانگونه که رسول اکرم(ص) با اهل مکه کرد (مجلسی، ۱۴۰۳، جلد ۳۳، ص ۴۴۳). ایشان ضمن نماز خواندن بر هر دو گروه، سه روز در بصره توقف نمود تا جنازه‌ها را به خاک بسپارد و عایشه را نیز تحت الحفظ

Aq3 ۳. تحقیر دشمن: دست کم گرفتن دشمن و نمایش اینکه ترسی از دشمن وجود ندارد، در رفتارهای حضرت قابل رؤیت است که این مسئله نیز از تاکتیک‌های کوتاه‌مدت حضرت در عملیات روانی بوده است. نقل است که حضرت در جنگ جمل، زره بدون پشت بر تن کردند (مفید، ۱۴۱۳ب، ص ۳۵۵). این کار علاوه بر نمایش شجاعت، گویای این مطلب است که دشمن در نگاه ایشان، کوچک و حقیر در نظر گرفته شده است.

Aq4 ۴. حذف نماد اصلی دشمن: از میان تمام نمادها و نقاط اصلی سپاه دشمن، شتری که عایشه بر آن سوار بود، نمادی مهم به شمار می‌رفت و سعی بر آن بود که این نماد به عنوان عامل انگیزه‌بخش در سپاه حفظ شود. آورده‌اند دوهزار نفر از قبیله بنی ضبه و نیز دوهزار و هفتصد نفر از قبیله ازد در حمایت از شتر عایشه کشته شدند (یعقوبی، بی‌تا، جلد ۲، ص ۸۰). حضرت با اطلاع از اهمیت این نماد، امر فرمودند پای شتر عایشه قطع شود و همین اتفاق نیز افتاد و با این تکنیک عملیات روانی در بحران که منجر به از بین رفتن نماد انسجام ناکشین شد، شکست آنان مسجل گردید (مفید، ۱۴۱۳).

Aq5 ۵. مشارکت جنگی چهره‌های مؤثر: در جمل، عمار بن یاسر و عبدالله بن عباس که از اصحاب مشهور و محبوب پیامبر(ص) بودند، فرماندهی بخشی از سپاه حضرت را بر عهده داشتند. همچنین برخی از صحابی دیگر رسول خدا(ص) و برخی شخصیت‌های موجه که در این نبرد همراه حضرت بودند عبارتند از: ابو ایوب انصاری، عدى بن حاتم، عمرو بن حمق، عمر بن ابی سلمه و هاشم بن عتبه، اویس قرنی، جاریه بن قدامه، حجر بن عدى، زید بن صوحان، سلیمان بن صوحان، صعصعه بن صوحان، مالک اشتر، شریح بن

۱۳۸۶، صص ۴۵۷-۴۵۸). مجموع این اقدامات، انگیزه‌های مخالفت‌های بعدی را تضعیف می‌نمود و می‌توان آن را در راستای تحکیم موقعیت و عملیات روانی تحکیمی دانست. همچنین از زاویه‌ای دیگر این اقدام دارای تأثیر بلندمدت‌تری نیز می‌باشد و می‌توان آن را نوعی عملیات روانی عملیاتی نیز دانست که نسبت به مخاطبین قلمروی اسلامی اعمال گردیده است.

و با رعایت احترام تمام به مدینه فرستاد (قائdan، ۱۳۷۵، ص ۱۸۰).

Ar3. تداوم اقتدار: پس از پیروزی در جنگ، امام(ع) در بصره به سخنرانی پرداخته و از مردم بیعت مجدد گرفته؛ حتی مجروحان و کسانی که امان داده شده بودند نیز با ایشان بیعت کردند (طبری، ۱۳۸۷، جلد ۴، ص ۵۴۱). همچنین، ایشان ضمن ارسال نامه‌ای به مردم کوفه و مدینه، دوستان را خوشحال و فرصت طلبان را از اندیشه مخالفت نومید ساختند ( سبحانی،

## جدول ۲- نکات کلیدی جنگ جمل

نکات کلیدی	نشانگرها (کدها)
استدلال و تبیین جنگ	Ap1
بهره گیری از نمادها	Ap2
بیان‌های مؤثر	Ap3
کنترل و هدایت نیروهای خاکستری	Ap4
نمایش صلح طلبانه	Ap5
بیان‌های مؤثر	Ap6
استفاده از پیوندهای مشترک اجتماعی	Aq1
نمایش اقتدار	Aq2
تحقیر دشمن	Aq3
حذف نمادهای اصلی دشمن	Aq4
مشارکت جنگی چهره‌های مؤثر	Aq5
استدلال و تبیین جنگ	Ar1
نمایش رفق و مدارا	Ar2
تمدن اقتدار	Ar3

پنج سال حکومت حضرت، ایشان بارها به فکر لشکرکشی به سوی او بودند و هیچ‌گاه سفارش اطرافیان خود مبنی بر مماشات موقت با معاویه را نپذیرفتند (موسوی‌نیا، ۱۳۹۳، ص ۹۳). بزرگترین ابزار و حربه مورد استفاده معاویه، فریب و نیرنگ بوده است. او با استدلال‌های فریبنده سعی داشت چهره امیرالمؤمنین(ع) را در جامعه مخدوش

## جنگ صفين

بنابر اعتراف خود معاویه، هدف او صرفا رسیدن به قدرت و حکومت بر مردم بوده است (ابن کثیر، ۱۴۰۷، جلد ۸، ص ۱۳۱) و همین نیت به او اجازه می‌داد در راه رسیدن به هدف، هیچ محدودیتی در بکارگیری ابزار مشروع و نامشروع نداشته باشد. دشمنی حضرت با معاویه، چنان عمیق بوده است که در طول کمتر از

ص(۴۳). Bp2. صراحت و شجاعت در موضع گیری: مردم مدنیه می خواستند بدانند که رأی علی(ع) درباره معاویه چیست، تا بدین وسیله نظر وی را درباره جنگ با او بدانند که آیا بر این کار، جرئت دارد یا از آن سر باز می زند. مُذکّرین بدین منظور، زیاد بن حنظله تمیمی را - که از یاران خاص علی(ع) بود نزد او فرستادند. آن گاه علی(ع) در عملیات روانی تاکتیکی به او فرمود: «ای زیاد! آماده شو». زیاد گفت: برای چه کاری؟ فرمود: «که با شامیان، پیکار کنی». زیاد گفت: «درنگ کردن و نرمش به خرج دادن، بهتر است» و شعری خواند: هر که در بسیاری از کارها مدارا نمی کند/ با دندانها دریده شود و با سُم ها کوبیده گردد. علی(ع) نیز به شعری تمثیل جُست: هرگاه دلی هوشیار و شمشیری بُرند و روحی غیرتمند/فراهم آیند، تو را از تحمل ستمها دور می دارند. زیاد، نزد مردم [مدنیه] بازگشت. آنان در انتظار وی بودند. از او پرسیدند: چه خبر؟ زیاد گفت: ای قوم، شمشیر! پس دانستند که علی(ع) [با معاویه] چه خواهد کرد (طبری، ۱۳۸۷، ج ۴، ص ۴۴۴).

Bp3. یادآوری شکستهای دشمن: از جمله تاکتیک‌های امام(ع) در عین آن که آمادگی کافی برای جنگ با معاویه داشت در رویکردی دلسوزانه وی را اندرز می دهد و از عاقبت جنگ بیم داده وی را از نبرد پرهیز می دهد. علی(ع) به او (معاویه) نوشت: «اما بعد؛ این مایه گمراهی که با خود داری، چندان دور از همانی نیست که خانواده و خاندان تو با خود داشته‌د... من، خویش، در آن سرزمین‌ها حاضر بودم؛ در تنور جنگ با آنان حمله‌ور بودم و بُرندگی شمشیرهایشان را کُند می ساختم و با سران ایشان و سردمداران گمراهی می جنگیدم. به خواست خداوند، جانشین ایشان [یعنی

سازد. در همین راستا، با القای شباهتی مانند استفاده از جهل مردم در بیعت، عدم شرکت تمام مهاجرین، نقش داشتن علی(ع) در قتل عثمان و ...، می‌کوشید تا به اغراض خود دست یابد (همایون، ص ۳۲۰).

### الف) پیش از جنگ:

Bp1. روشنگری و دفع شبهه: امام(ع) به منظور روشنگری و دفع شبهه و مقابله با عملیات روانی دشمن، به ابهامات سیاسی و فکری که توسط دشمن بیان می شد پاسخ می داد و با اجرای عملیات روانی کوتاه مدت تاکتیکی و بلند مدت استراتژیک، جایگاه حق خود و باطل دشمن را روشن می نمود. امیرالمؤمنین(ع) در آغازین روزهای حکومت خویش مخالفت خود را با حکومت معاویه اعلام کرده و نامشروع بودن آن را بر همگان روشن نمودند و با ارسال نامه‌ای مبنی بر بیعت با امام، پیش دستانه مشروعيت خویش را بر معاویه تحمیل کرد، هم حکومت او را نیزیرفت و هم در ضمن بیعت جایگاه خویش را در افکار عمومی و معاویه روشن ساخت. «از بندۀ خدا علی امیرمؤمنان، به معاویه بن ابی سفیان. پس از حمد و سپاس خداوند؛ به درستی که عذر مرا درباره خودتان و رویگردانی ام را از شما دانستی،... از آنان که نزد تو هستند، بیعت گیر و با گروهی از یارانت نزد من آی. والسلام!»(نهج البلاغه، نامه ۷۵). امام(ع) در پاسخ به نامه معاویه این گونه فرمود: اما این که مرا از قتل ستمگران بیم داده ای؛ همانا پیامبر خدا مرا به نبرد با ایشان و کشتنشان فرمان داد و به یارانش فرمود: «در میان شما کسی است که برای پاسداشتِ تأویل [درست] قرآن می جنگد، همان گونه که من برای پاسداشتِ آن، به گاهِ نزولش جنگیدم»؛ و آن گاه به من اشاره کرد. پس من سزاوارترین کس برای پیروی از فرمانِ اویم» (ابن ابی الحدید، ۱۴۰۴، ج ۱۴،

است و چه کسی فروتر، یا کدام کس سیاستمدار است و کدام سیاست شده؟! آزادشدن و فرزندان آن ها را چه رسد که میان نخستین مهاجران فرق نهند و مراتب ایشان را تعیین کنند و رتبه هایشان را نشان دهند؟ هیهات! آن تیر که از جنس تیرهای دیگر نبود، آواز برآورد [او خود را شناساند] و آن کس که خود محکوم بود، در این داستان شروع به داوری نمود. ای آدمی!... تو را چه زیان از شکستِ مغلوب یا پیروزی ظفرمند؟ تو در [بیابان] سرگردانی ره پیمایی و از راه راست، رویگردان!» (نهج البلاغه، نامه ۲۸).

Bp6. اعلام برتری نسبت به دشمن: نشان دادن برتری خویش به دشمن وفضیلت نسبت به او از دیگر روش های تاکتیکی در عملیات روانی علی(ع) است. به عنوان مثال حضرت در خطاب به معاویه و اهل صفين چنین می فرماید: «در آن روزگار، شما دشمنان پیامبر خدا بودید، قرآن را ناراست می شمردید، بر جنگ با مسلمانان همدست می شدید و هر مسلمانی را که می یافتید، در بند می کشیدید یا عذاب می کردید یا می کشید، تا آن گاه که خداوند مقرر فرمود دینش را سرافرازی بخشد و پیامبر را [بر دشمنانش] چیره گرداند... پس آن را که نه سابقه دینداری و نه فضل مسلمانی ایشان را دارد، نمی سزد که با ایشان در امر خلافت - که خود شایسته و سزاوار آن اند، به کشمکش برخیزد و آلوده گناه شود. و آن را که خرد دارد، نمی سزد که قدر خویش نشناسد و از حد خود پا فراتر نهد و خود را در طلب چیزی که از آن او نیست، به زحمت اندازد» (المنقري، ۱۴۰۴، ص ۱۴۹).

Bp7. نمایش آمادگی روحی برای نبرد: علی(ع) در صحنه نبرد آمادگی خود و سپاه اسلام را به رخ حریف می کشید و بدین گونه بر روی سپاه دشمن عملیات روانی تاکتیکی را اجرا می نمود که منجر به ضعف

تو] را نیز در پی همان پیشینیان خواهم فرستاد. و چه بد جانشینی است آن که بر جای پیشینیانی نشیند که جایگاه و فرودگاهشان آتش است والسلام!» (ابن ابی الحدید، ۱۴۰۴، ج ۱۶، ص ۱۳۴).

#### Bp4. انذار از عاقبت جنگ:

دنیوی: امام(ع) به نیت مانع شدن از نبرد با معاویه و آغاز جنگ از نوعی عملیات روانی تاکتیکی بهره می برد و بر عاقبت تلح جنگ بر او و یارانش می گوید و بر مشی قرآنی انبیاء الهی مخاطب را انذار می دهد. علی(ع) به معاویه نوشت: «اما بعد؛ چه شگفتی آور است پاسخ تو به من و چه قدر عبرت آموز است سرنوشتی که در پیش داری!... گویی هم اینک فردا را می بینم که همچون شتران نالان از بارگران، از جنگ، ضجه بر می آوری و آن گاه، تو و یارانت مرا به کتابی فرا می خوانید که با زبان هاتان بزرگش می شمارید و با دل هاتان معرضانه انکارش می کنید. والسلام!» (ابن ابی الحدید، ۱۴۰۴، ج ۱۶، ص ۱۳۴).

اخروی: علی(ع) به معاویه نوشت: «تو به سبب اعمالت کیفر می بینی. پس در دنیایت که از تو جداشدنی است، کارهای نیکت را بر باد ده. گویا تو را به باطلت که به سر آمده، می گیرند و به آنچه کرده ای و واژگونت ساخته، مؤاخذه کنند. پس آن گاه به زبانه آتش در می افته، بی آنکه خداوند بر تو هیچ ستم رانده باشد.» (مجلسی، ۱۴۰۳، ج ۳۳، ص ۸۶).

Bp5. تحیر دشمن: از جمله تاکتیک های علمیات روانی امام(ع) تحیر دشمنان خویش بود. به عنوان مثال ایشان در خطاب به معاویه چنین می فرمایند: «این کار تو همانند آن است که کسی خرما به هجر فرستد یا شاگردی نوآموز، استاد تیر اندازی اش را به مبارزه فراخواند... تو را چه رسد که چه کسی برتر

### ب) حین جنگ:

Bq1. تشویق و تهییج انگیزه یاران: همچون مرحله قبل از شروع نبرد، امیرالمؤمنین(ع) در حین نبرد نیز یاران خویش را برای نبردی جانانه تشویش کرده و تلاش داشتند روحیه ایشان را آماده مبارزه نمایند (ر.ک. نهج البلاغه، خطبه ۵۱). امیرالمؤمنین(ع) در آغاز نبرد صفين خطاب به یاران خود نموده و چنین فرمودند: «ای گروه‌های مسلمان! پروا[ی خدا] را جامه خود سازید، آواهاتان را فرو آورید، لباس وقار بر تن پوشید، سرنیزه‌ها را در کار گیرید، شمشیرها را پیش نیزه بزنید، بالبه تیز شمشیر بجنگید، شمشیرها را به گام‌ها و تیرها را به نیزه‌ها برسانید، که شما در محضر خدا و همراه پسر عمومی پیامبرش هستید. پیاپی هجوم ببرید و از گریختن شرم کنید، که گریز از جنگ، ننگ است برای بازماندگان و در عهده [ای آنان] و [نیز] آتش است در روزی که حساب به میان آید. با میل و رغبت جانفشانی کنید و سبکبارانه به سوی مرگ روید... پس سخت آهنگ جنگ کنید تا ستون دین برای شما جلوه گر شود، وَأَنْتُمُ الْأَعْلَوْنَ وَاللَّهُ مَعَكُمْ وَلَنْ يَتِرَكُمْ أَعْمَالَكُمْ؛ که شما برترید و خداوند باشماست و هرگز [پاداش] کردارتان را نمی‌کاهد»(مسعودی، ۱۴۰۹، ج ۲، ص ۳۸۹).

Bq2. نخبه گرایی در آغاز: تاکتیک نظامی و سیره نظامی امام(ع) به گونه‌ای بود که در آغاز جنگ از نخبگان نظامی بهره برده می‌شد. شروع موفقیت‌آمیز نبرد به خصوص در نبردهای تن به تن که سبک رایجی در الگوی نظامی آن دوران بوده است، بسیار مهم بود. علی(ع) به همین منظور سرداران و پهلوانان جنگ آور خود را در آغاز به میدان می‌فرستاد و در جنگ صفين نیز همین روش را پیاده کردند. علی(ع)،

روحی در آنان می‌گردید. «و گفتی که برای من و یاورانم نزد تو جز شمشیر نیست. راستی را که پس از گریستن، مرا به خنده و داشتی! چه هنگامی دیده‌ای که فرزندان عبد المطلب از دشمنان روی گردانند و از شمشیرها ترسانده شوند؟... من در میانه سپاهی از مهاجران و انصار و نیکو پیروان ایشان به سوی تو می‌شتابم؛ همانان که شمارشان فراینده است و غبارشان پراکنده؛ جامه مرگ را در بر کرده‌اند و دوست داشتنی ترین دیدار برایشان دیدار با پروردگار خویش است؛ و با ایشان اند فرزندان زمین‌گان بدرا و شمشیرهای بنی هاشم که خود می‌دانی چگونه فرود آمدند بر برادرت (حنظلہ بن ابی سفیان)، دایی ات (ولید بن عتبه)، جدت (عتبه بن ربیعه)، و خویشاوندانた. «وَمَا هِيَ مِنَ الظَّالِمِينَ بَعَيْدٌ؛ وَ آن [عذاب] از ستمگران دور نیست»(نهج البلاغه، نامه ۲۸).

Bp8. تشویق و تهییج نیروهای خودی: امیرالمؤمنین(ع) علاوه بر داشتن روحیه جنگنده در خویش و آمادگی کافی برای مقابله با دشمن، یاران را با خواندن عبارت‌های شور انگیز و اشاره به نقش منفی دشمن و اهمیت جنگ با ایشان، به نبرد و جنگ مردانه تحریک و تشویق می‌کردند. آن گاه که علی(ع) آهنگ حرکت به سوی شامیان کرد و [نمای] جمعه فراسید، بر فراز منبر رفت، خدا را حمد و ثنا گفت، بر پیامبر صلی الله علیه وآل‌هه درود فرستاد و گفت: ای مردم! روان شوید به سوی دشمنان سنت‌ها و قرآن؛ به سوی کشندگان مهاجران و انصار؛ به سوی جفایشگان فرمایه که با بیم و اکراه، اسلام آوردن؛ به سوی آنان که [با] پذیرش اسلام دروغینشان] دل‌هاشان به دست آورده شد تا تیرهایشان را از مسلمانان نگه دارند»(دینوری، ۱۳۶۸، ص ۱۶۴).

را یاد آورد. "فَقَاتِلُوا أَئِمَّةَ الْكُفْرِ إِنَّهُمْ لَا يُمَانَ لَهُمْ لَعَلَّهُمْ يَنْتَهُونَ ؛ پس با پیشوایان کفر قتال کنید، که ایشان را رسم سوگند نگه داشتن نیست. باشد که از کردار خود باز ایستند!" (کوفی، ۱۴۱۱، ج. ۳، ص ۱۷۴).

انذار. قرآن کریم ارزش و مفهومی مشترک در میان طرفین نبرد بود و استناد مناسب به آن در اذهان مخاطبان تأثیر بسیاری می گذارد. امام علی(ع) از این روش بهره برده اند به امید هدایت و تأثیر بر جبهه مقابل. حضرت در توصیف کور دلی سپاه مقابل و هدایت ناپذیریشان این آیه را تلاوت می نمایند: «إِنَّكَ لَأَتُسْمِعُ الْمَوْتَى وَلَأَتُسْمِعُ الصَّمَدَ الدُّغَاءَ إِذَا وَلَوْأَمْدَبْرِينَ \* وَمَا أَنْتَ بِهَادِي الْعَمْيِ عَنْ ضَلَالِهِمْ إِنْ تُسْمِعَ إِلَّا مَنْ يُؤْمِنُ بِآيَاتِنَا فَهُمْ مُسْلِمُونَ» (المنقري، ۱۴۰۴، ص ۲۰۱). تبشير. امیرالمؤمنین(ع) در بسیاری از مراحل جنگ صفين از بشارتهای قرآنی پیرامون مونمان بهره‌می‌برد: «وَأَنْتُمُ الْأَعْلَوْنَ وَاللَّهُ مَعَكُمْ وَلَنْ يَتَرَكَمْ أَعْمَالَكُمْ ؛»، «إِنَّ اللَّهَ يُحِبُ الَّذِينَ يَقَاتِلُونَ فِي سَبِيلِهِ صَفَّا كَانُهُمْ بُنْيَانٌ مَرْصُوصٌ» (مسعودی، ۱۴۰۹، ج ۲، ص ۴۱).

#### دو. استفاده از اسب و دستار پیامبر(ص)

حضرت در نبرد صفين از دستار پیامبر استفاده نمود تا شاید بر سپاه دشمن اثر گذار باشد و مایه هدایت ایشان گردد. علی(ع)، زره پیامبر خدا را خواست و آن را بر پوشید؛ شمشیر پیامبر خدا را طلبید و آن را برست؛ دستار پیامبر خدا را طلب کرد و بر سر انداخت. آن گاه، اسب پیامبر خدا را فرا خواست و بر آن نشست و [چنین] سخن آغاز کرد: الا ای مردم! هر که امروز جانش را بفروشد، سود خواهد برد... (کوفی، ۱۴۱۱، ج ۳، ص ۱۷۴).

#### سه. استفاده از اذکار

پیاپی این افراد را به میدان فرستاد: مالک اشتر، حجرا بن غدی کندي، شبـث بن ربـعـي، خالد بن معـمر، زيـاد بن نـضر حارـثـي، زيـاد بن خـصـفـه تـيمـي، سـعـيدـ بنـ قـيسـ، مـعـقـلـ بنـ قـيسـ رـياـحيـ وـ قـيسـ بنـ سـعـدـ. در اـينـ مـيـانـ آـنـ کـهـ بـيـشـتـرـ بهـ مـيـدانـ رـفـتـ، اـشـتـرـ بـوـدـ(رـكـ طـبـرـيـ، ۱۳۸۷، ج ۵، ص ۱۲ و ج ۴، ص ۵۷۳).

Bq3. کوچک شمردن دشمن: حبـبـ بنـ مـسـلمـ فـهـرـىـ اـزـ جـمـلـهـ سـرـدارـانـ سـپـاهـ مـعـاوـيـهـ درـ نـبرـدـ صـفـينـ استـ کـهـ حـضـرـتـ رـاـ تـهـدـيـدـ کـرـدـ وـ اـيـشـانـ درـ پـاسـخـ اـيـنـ گـونـهـ فـرـمـونـدـ: «توـ وـ سـوارـانـ وـ پـيـادـگـانـتـ، - هـرـ چـنـدـ آـنـهاـ رـاـ بـرـ منـ بـتـازـانـيـ - چـهـ هـسـتـيـدـ؟ـ خـدـايـتـ زـنـدـ نـگـذـارـدـ اـگـرـ مـرـاـ زـنـدـ گـذـارـيـ. توـ باـ اـيـنـ کـوـچـكـيـ وـ زـشتـيـ، بـرـايـ منـ چـهـ اـرـزـشـيـ دـارـيـ؟ـ بـرـوـ وـ هـرـ چـهـ مـيـ تـوانـيـ، بـتـازـ وـ بـالـ رـوـ؟ـ» (مسـعـودـيـ، ۱۴۰۹، ج ۲، ص ۳۸۹). اـمامـ عـلـیـ(ع)ـ باـ استـفـادـهـ اـزـ اـيـنـ تـاـكتـيـكـ دـشـمـنـ رـاـ لـحـاظـ روـحـيـ تـضـعـيفـ مـيـ نـمـودـ وـ کـوـچـكـ نـشـانـ مـيـ دـادـ.

Bq4. استفاده از نمادهای مناسب: در عملیات روانی بهره‌برداری از ابزارهای مناسب با صحنه جنگ که بر اندیشه طرف مقابل بسیار موثر باشد امری دقیق و جدی است. امام(ع) در سرتاسر جنگ صفين از ابزارهای بسیاری برای تأثیرگذاری بر دشمنان خود بهر برداشت.

یک. استفاده مناسب از آیات قرآن کریم: یکی از ابزارهای دقیقی که امیرالمؤمنین(ع) در عملیات روانی خود علیه دشمن به کار می‌بست، استفاده مناسب از آیات قرآن کریم بود. به عنوان مثال حضرت در یوم البریر چنین فرمود: «هـلـاـ کـهـ اـيـنـهاـ خـشـمـهـاـيـ بـدـرـيـ، كـيـنـهـ هـاـيـ أـحـدـيـ، وـ نـهـفـتـهـ درـدـهـاـيـ جـاهـلـيـ استـ کـهـ مـعـاوـيـهـ، اـكـنـونـ آـنـهاـ رـاـ کـهـ اـزـ يـادـ رـفـتـهـ بـوـدـنـدـ، بـرـانـگـيـختـهـ تـاـ اـنـتـقـامـ خـونـهـاـيـ خـانـدـانـ عـبـدـ شـمـسـ

دشمن داشتنی مکن. بار خدایا! به تو پناه می‌برم از این که به مایه خشم تو خشنود شوم یا بر مایه خشنودی تو خشم آورم یا به قضای تو تن نسپارم یا گفتار تو را و گذارم یا خیرخواه دشمنانت باشم و یا از فرمان تو درباره ایشان، سر باز زنم<sup>(ابن طاووس، ۱۴۱۱، ص. ۹۸)</sup>.

Bq5 نمایش چهره با ابهت از سپاه: امیرالمؤمنین<sup>(ع)</sup> به سپاهیان خود دستور می‌دهد به گونه‌ای حرکت نمایید و آرایش سپاه را به گونه‌ای حفظ نمایید تا ایجاد ابهت نماید: صفاتان را چون بنیانی سُربی بیارایید. زره پوشان را پیش گمارید و بی زرهان را پشت سر قرار دهید. دندان‌ها را به هم بفسارید، که این [شیوه] برای حفظ سرها از تیغه شمشیرها سودمندتر است. نیزه‌ها را چنان در اختیار گیرید، که آسان‌تر به حرکت درآید و نگاه‌ها را به زیر اندازید، که شما را دلیرتر می‌سازد و دل‌ها را آرام‌تر می‌کند. صدای را فرو بردید، که شکست را دورتر می‌راند و با وقارسازگارتر است. پرچم‌هاتان را خَم نکنید و آز معركه<sup>(آ)</sup> بیرون نبرید و آنها را جز به دلیرانتان نسپارید (ر.ک نهج البلاغه، خطبه ۱۲۴ - کلینی، ۱۳۶۵، ج. ۵، ص. ۱۳۹).

Bq6 نداء مقتدرانه دشمن به نبرد: یکی از اقدامات تاکتیکی که امیرالمؤمنین<sup>(ع)</sup> در نبرد صفين انجام دادند ندا به نبرد و اعلام آن که فرصت تمام شد و چون توبه نکردید و دست از طغیان نکشیدید، پس بر شما حمله خواهم کرد. سپاهیان درنگ ورزیدند تا آن که فرجام ماه محروم نزدیک شد و علی<sup>(ع)</sup> به مرشد بن حارث جسمی فرمان داد [تا ندا در دهد] و او هنگام غروب آفتاب، شامیان را ندا در داد: هلا که امیر مؤمنان به شما می‌گوید: «همانا با شما مدارا کردم تا به سوی حق باز آیید و توبه کنید. کتاب خداوند را برابر شما

علی<sup>(ع)</sup> در هنگامه جنگ بر لب اذکار الهی را حاری می‌ساخت و هم یاد و ذکر الهی را در دل داشت و هم با بیان این اذکار عنایت و مدد الهی را در بین باران یاد آور می‌شد و موجبات دل گرمی اصحاب بود. هرگاه به دست خویش، یکی از شامیان را از پای در می‌آورد، تکبیری می‌گفت. قَعْقَاعَ بْنَ أَبِرَدَ طَهْوَى نَقْلَ مَيْكَنَدَ عَلَى<sup>(ع)</sup> را دیدم که در میانه میدان ایستاده بود. به وی نزدیک شدم و شنیدم که می‌گفت: «لَا حَوْلَ وَلَا قُوَّةَ إِلَّا بِاللَّهِ ؛ قَدْرَتْ وَ قُوَّتِيْ جَزْ بِهِ اَنْتَكَىْ خَدَا نِيَسْتَ، وَ يَارِيْ دَهْنَدَهِ خَدَاسْتَ» (دینوری، ۱۳۶۸، ص ۱۸۴).

#### چهار. دعا به درگاه الهی

از دیگر روش‌ها و ابزارهایی که علی<sup>(ع)</sup> از آن بپردازد دعا کردن و به کار بردن عبارات زیبا در طلب یاری خداوند است. امام<sup>(ع)</sup> این گونه می‌فرمود: «بار خدایا! به سوی تو چشم‌ها فراز آمده، دست‌ها گشوده شده، گام‌ها به پویه درافتاده، زبان‌ها فراخوان گشته، دل‌ها گشوده شده و داوری کارها به تو واگذار گشته است. پس میان ما و ایشان به حق داوری کن، که تو بهترین داورانی! بار خدایا! نزد تو شکایت می‌آوریم از نبودن پیامبرمان، اندکی شمارمان، بسیاری دشمن‌مان، پراکنده‌گی گرایش‌هایمان، دشواری روزگار، و پیدایش فتنه‌ها! ما را مدد فرمای به پیروزی شتابنده و نصرتی که با آن، حکومت حق را سُکوه و چیرگی می‌بخشی.» (المنقری، ۱۴۰۴، ص ۲۲۲).

امام صادق<sup>(ع)</sup> می‌فرماید: روز غرّش، آن گاه که بر دوستان علی<sup>(ع)</sup> کار سخت شد، وی «دعای عُصّه» را خواند؛ همان دعا یی که هر که به گاه اندوه و غم آن را بخواند، خداوند از آن نجاتش می‌دهد و آن دعا این است: «بار خدایا! آنچه را مایه خشم توست، برای من دوست داشتنی نساز و آنچه را دوست می‌داری، برایم

عبدالله بن عمر. پس امام(ع) مركب خويش را حرکت داد و محمد را ندا داد. محمد به اطاعت او ايستاد. على(ع) گفت: «مرکيم را بگير!». محمد چنین کرد. سپس على به سوی عبد الله بن عمر رفت و گفت: «هماورد تو منم. پيش بيا!». ابن عمر گفت: مرا نيازی نیست تا با تو مبارزه کنم. گفت: «چنین کن!». گفت: نه. پس ابن عمر بازگشت. ابن حنفیه به پدرش گفت: پدر جان! چرا مرا از هماوردي با او باز داشتی؟ به خدا سوگند، اگر مرا وا می گذاشتی، اميد داشتم که او را بکشم. اميرمؤمنان گفت: «اگر با او هماوردي می کردي، من [نيز] اميد داشتم که او را بکشي؛ ليکن از اين که او تو را بکشد، خاطرم آسوده نبود» (ابن اثیر، ۱۳۸۵، ج ۲، ص ۳۷۱).

Bq9. حضور فرماندهی در صحنه نبرد: امام على(ع) بر خلاف بسياري از فرماندهان نظامي در جنگها که دور از صحنه کارزار به مديريت نبرد می پردازند، در ميانه ميدان حضور جدي داشت و همچون سربازی در صف مقدم می جنگيد و با اين تاكتيك بر روی سپاه خود عمليات روانی مثبت و بر سپاه دشمن عمليات روانی منفي ايجاد می کرد (الدينوري، ۱۳۶۸، ص ۱۸۲). ابن عباس، در پاسخ مردی که از وي پرسيد: آيا على على(ع)، خود، در جنگ صفين به نبرد پرداخت؟ :- به خدا سوگند، هیچ مردی را ندیدم که همچون على(ع) جان خود را در خطري فنا اندازد. به راستی، خود، او را دیدم که برنه سر و شمشير در دست، به مردی زرهپوش يورش بُرد و او را گشت (ذخائرالعقبى، ص ۱۷۶).

در روز ششم در آغاز نبرد بين دو سپاه که به يوم الهرير(روز غرش) معروف است على(ع) خود مجاهدانه در صحنه نبرد حضور داشت. امام(ع) در تاريخ روشن سحر نماز گزارد... سپس سپاه را به جانب شاميyan روان

حجه آوردم و به آن فرا خواندمتان؛ اما از سركشی دست نکشيد و حق را اجابت نکردید. من يکسره به سويتان می آیم که خدا خيانت پيشگان را دوست ندارد». سپس شاميyan، غوغاهرانه به اميران و سران خويش پناه آوردند (طبری، ۱۳۸۷، ج ۵، ص ۱۱).

7. تضعيف نمادهای دشمن: امام(ع) در اقدامی استراتئیک و تاكتیکی نمادها و نخبگان سپاه دشمن را تضییف می نمود و با روش‌نگری علیه آنان موجبات ضعف طرف مقابل را فراهم می آورد. به عنوان مثال هنگامی که عمرو بن العاص [نيز] با سواران يورش آورده، در حالی که با خود، تکه پارچه ای سپاه رنگ داشت که بر نیزه کرده بود. مردم گفتند: ای پرچمی است که پیامبر خدا برای وی بست. على(ع) گفت: «من شما را از داستان این پرچم خبر می دهم. این، پرچمی است که پیامبر خدا آن را بست و فرمود: "چه کس این را چنان که حق آن است، بر می گیرد؟" عمرو گفت: ای پیامبر خدا! حق آن چیست؟ فرمود: "این است که" با آن، از هیچ کافری نگریزی و با هیچ مسلمانی نجنگی". اما او با اين پرچم، در دوران زندگی پیامبر خدا، از کافران گریخت و امروز، با مسلمانان می جنگد»!(المنقري، ۱۴۰۴، ص ۲۱۶).

8. حفظ نمادهای اصلی: حضرت ضمن تخریب نمادها و شخصیت های شاخص دشمن تلاش داشت نمادها و شخصیت های موثر سپاه خود را حفظ نماید، چرا که کشته شدن آنان موجب تضعیف روانی سپاه اسلام می شد. نقل است که عبد الله بن عمر از بزرگان سپاه معاویه، پیکی نزد [محمد] ابن حنفیه فرستاد [او پیغام داد برای نبرد تن به تن] به سوی من حرکت کن! گفت: می پذيرم. پس برون آمد و روان شد. نظر امير مؤمنان [از دور] به او افتاد و گفت: «این دو هماورد کيان اند؟». گفته شد: [محمد] ابن حنفیه و

امام(ع) چند بار ندا داد: «ای معاویه!». معاویه گفت: از او بپرسید چه می خواهد. گفت: «دوست می دارم خود را به من نشان دهد تا با او کلمه ای سخن بگویم». معاویه، همراه عمره بن عاص، نمودار شد. آن گاه که آن دو به علی علیه السلام نزدیک شدند، وی به عمره عنایت نکرد و به معاویه گفت: «وای بر تو! بر چه پایه، این افراد میان من و تو به نبرد پردازند و یکدیگر را با شمشیر زنند؟ به مبارزه من بیا، [بر این قرار که] هر کس حریفش را کشت، خلافت از آن او گردد». معاویه به عمره روی کرد و گفت: ای ابوعبدالله! رأی تو در این میان چیست؟ آیا با او مبارزه کنم؟ عمره گفت: به راستی، آن مرد با تو انصاف ورزید. بدان که اگر از اینکارسر باز زنی، تا یک عرب باقی است، بر تو و نسلت همواره دشنام خواهد بود. معاویه گفت: ای عمره بن عاص! کسی چون من از نفس خویش فریب نمی خورد. به خدا سوگند، هر مردی که به نبرد فرزند ابوطالب رفته، هر آینه، زمین از خونش سیراب گشته است. آن گاه، همراه عمره بازگشت تا به انتهای صفحه رسدید. علی(ع) چون این صحنه را دید، خندید و به جایگاه خود بازگشت (المنقری، ۱۴۰۴، ص ۲۷۵).

Bq13. دفع شباهه: در طول نبرد صفين که یکی از طولانی ترین نبردهای علی(ع) بوده است، شباهت بسیاری از طرف مقابل برای ایجاد سیستی در سپاه عراق صورت می گرفت لکن علی(ع) بسیاری از این شباهت را پاسخ داده و تیز هوشانه عکس العمل نشان دادند. به عنوان مثال معاویه نامه های متعددی را به منظور تخریب چهره امام علی(ع) ارسال کرد اما امام نیز پاسخ های مناسب و درخوری را به نامه نگاری وی دادند (نهج البلاغه، نامه ۱۷).

کرد و به سوی ایشان تاخت و خود، نخستین کسی بود که یورش بُرد (المنقری، ۱۴۰۴، ص ۲۳۳).

Bq10. ساده انگاری مرگ: امام علی(ع) در حالی که در صِفین، میان دو صف می گشت و جامه ای زیرین بر تن داشت و فرزندش حسن(ع) به وی گفت: این، جامه جنگ نیست پسرکم! برای پدرت تفاوتی ندارد که خود به مرگ روی آورد یا مرگ به وی روی کند (طبرسی، ۱۴۱۴، ج ۱، ص ۳۲۰). این مبنای استراتژیک در اندیشه امام(ع) موجبات خوف در سپاه دشمن و سبک بالی در سپاه حق می گردید.

Bq11. یادآوری ضعف دشمن: از جمله تاکتیک های عملیات روانی حضرت در صحنه نبرد نمایان نمودن ضعف دشمن بود. هنگامی که امام علی(ع) با معاویه رو در رو گشت وی را تهدید کرده و ضعف وی را یادآور شده و او را تهدید نمود. پس [بдан] من ابوالحسن؛ قاتل جد و برادر و دایی ات که آنها را در جنگ بدر درهم شکستم و اکنون همان شمشیر با من است و با همان قلب، با دشمنم رویارو می شوم و دین و پیامبر دیگری برنگزیده ام... گویی اکنون می بینمت که جنگ، تو را گزیده و از آن شیون سر داده ای، همانند شیون شتران زیر بارهای گران؛ و گویی می نگرم سپاهت را که از سختی ضربه های پیاپی و سرنوشت پیش آمده و بر خاک افتادن های پیاپی، از بیچارگی، مرا به کتاب خدا فرا می خوانند؛ حال آن که یا [از آغاز، حق را] کافر و منکر بوده اند و یا [نخست] بیعت کرده و [سپس، از حق] روی گردانده اند (نهج البلاغه، نامه ۱۰).

Bq12. تحدي در نبرد: امیرالمؤمنین علی(ع) در میانه نبرد با صفين مستقیماً معاویه را به نبرد و جنگ رو در رو فراخواندند، لکن معاویه از این امر فرار کرد!

که نیروی اسلام را فرو کاست و توانش را از میان برد و سستی و خواری بر جای نهاد. آن گاه که شما سربلندی یافته بودید و دشمنتان بیم داشت که ریشه کن شود و کشتاری سخت به ایشان روی آوردید بود و درد جراحت را می چشیدند، ایشان قرآن‌ها را برآفراسنند و شما را [به دروغ] به حکم آن فرا خوانند تا خشمتان را از خود، دور کنند و جنگ میان شما و خویش را فرو بنشانند و به حیله و فریب، شما را منتظر حوادث آینده روزگار سازند. آنگاه بر آنچه ایشان دوست داشتند، همدست شدید و آنان را به خواستشان رساندید، جز فریب خوردگانی نبودید. به خدا سوگند، گمان ندارم که از این پس راه هدایت یابید و به خردورزی روی آرید» (مفید، ۱۴۱۳، ج ۱: ۲۶۸).

### ج) پس از جنگ

Br1. استدلال و توجیه جنگ: خدעה عمروعاص در قرآن بر سر نیزه کردن به دلیل ضعف در سپاه امیرالمؤمنین(ع) به نتیجه رسید. بخشی از سپاه امام(ع) خسته شده بودند و به دنبال بهانه‌ای برای پایان دادن نبرد بودند، در این میان پیشنهاد حکمیت بهترین بهانه برای ترک و اتمام جنگ بود. لذا علی(ع) تلاش نمودند با ارائه استدلال‌ها و بیان خطبه‌ای، سپاه خود را حفظ نمایند و متوجه اشتباهشان کند(نهج البلاغه، خطبه ۲۰۸).

Br2. بازسازی پس از جنگ: امیرالمؤمنین(ع) یاران خویش را در پذیرش حکمیت سرزنش می‌کنند و تلاش دارند از این طریق و اندزار ایشان موجبات بیداری و فهم ایشان را فراهم آورند. امام(ع) به اصحاب خود فرمودند: «از پذیرش حکمیت شما کاری کردید

**جدول ۳- نکات کلیدی جنگ صفين**

مفاهیم	نشانگرها (کدها)
روشنگری و دفع شبه	Bp1
صراحت و شجاعت در موضع گیری	Bp2
یادآوری شکست‌های دشمن	Bp3
انذار از عاقبت جنگ	Bp4
تحقیر دشمن	Bp5
اعلام برتری نسبت به دشمن	Bp6
نمایش آمادگی روحی برای نبرد	Bp7
تشویق و تهییج نیروهای خودی	Bp8
تشویق و تهییج انگیزه یاران	Bq1
نخبه گرایی در آغاز	Bq2
کوچک شمردن دشمن	Bq3
استفاده از نمادهای مناسب	Bq4
نمایش چهره با ابهت از سپاه	Bq5
ندای مقترانه دشمن به نبرد	Bq6
تضعیف نمادهای دشمن	Bq7
حفظ نمادهای اصلی	Bq8
حضور فرماندهی در صحنه نبرد	Bq9

ساده انگاری مرگ	Bq10
یادآوری ضعف دشمن	Bq11
تحدی در نبرد	Bq12
دفع شبهه	Bq13
استدلال و توجیه جنگ	Br1
بازسازی پس از جنگ	Br2

### جنگ نهروان

خوارج بود و البته، با توجه به احتجاج ابن عباس به قرآن و دستور امام(ع) به وی مبنی بر احتجاج نکردن به قرآن که در نامه ۷۷ نهج البلاغه آمده است، معلوم است که مناظره ابن عباس با خوارج به یکبار ختم نمی‌شود. همچنین، شخص امام(ع) در اردواگاه خوارج برای توجیه آنان حاضر شده‌اند. پیش از آن نیز حضرت، صعصعه بن صححان، زیاد بن نصر را به سوی خوارج فرستاده بود ( سبحانی، ۱۳۸۶، ص ۷۰۵). در جریان حضور حضرت در میان خوارج، ایشان توانستند یکی از فرماندهان خوارج به نام عبدالله بن کواء یشکری را به همراه جمعی دیگر، مقاعد کرده و به کوفه بازگرداند (ابن اعثم کوفی، ۱۴۱۱، جلد ۴، صص ۲۵۴-۲۵۵).

Cp2. کنترل و هدایت مخالفت‌ها: آزادمنشی حضرت در ارتباط با خوارج و اجازه دادن به آنان برای ابراز مخالفت و اعتراض خود، سبب می‌شد تا این نمایش اعتراضات آنان، اصطلاحاً "سوپاپ اطمینانی" برای حکومت بوده و از این طریق، عقده‌های آنان برطرف گردد. حضرت در برابر همه آزار و اذیت‌هایی که خوارج داشتند با آزادمنشی تمام، سه حق را برای خوارج ثابت دانسته و از آنان دریغ نفرمود: نخست اینکه از ورود آنان به مساجد و نماز گزاردن ممانعت به عمل نیاید، دوم اینکه تا وقتی به دشمنی علی نپرداخته‌اند، سهم آنان از بیت المال قطع نگردد، سوم اینکه تا وقتی آغاز به جنگ نکرده باشند، مقاتله‌ای با آنان صورت نگیرد ( سبحانی، ۱۳۸۶، ص ۷۰۱). به نظر می‌رسد این اقدام

در جنگ صفين، با نيزنگی که معاویه در بر نیزه کردن قرآن‌ها و ایجاد اختلاف در سپاه حضرت انجام داد، جای تعجب نبود که بیست هزار سلاح به دست که از کثربت سجود، پیشانی آنان پینه بسته بود حضرت را به اسم بخوانند و ایشان را تهدید به قتل کنند تا به حکمیت قرآن تن در دهد (ابن شهر آشوب، ۱۳۷۹، جلد ۳، ص ۱۸۲) و طبیعی بود که با این ظاهرنگری و سطحی‌گرایی خوارج در دین‌گرایی، به جای سرزنش خود به سبب تحمیلی که در جنگ صفين بر حضرت روا داشتند، انگشت اتهام را به سوی ایشان دراز کرده و چنین وانمود کنند که علی(ع) نیز به نوبه خود مقصراست. تشکیل جبهه مخالف، ایجاد اختلاف، تمسک به شباهت و درآمیختن حق و باطل، بخشی از گناهان بزرگ خوارج بود که با اعمال آن، جوئی روانی علیه حضرت ساخته شده بود. آنان در آخرین گام‌ها، با امنیت زدایی از قلمروی اسلامی و کشتن افراد بی‌گناهی نظیر عبدالله بن خباب و دریدن شکم زن باردار وی، (ابن قتیبه دینوری، ۱۴۱۰، جلد ۲، ص ۱۳۵) مجدداً امری بر حضرت تحمیل نمودند که همان جنگ نهروان بود.

### الف) پیش از جنگ

Cp1. دفع شبهه: عملیات روانی تاکتیکی جهت توجیه خوارج در چند فرصت انجام شده است. حضرت با فرستادن ابن عباس به سوی آنان، (ابن ابی الحدید، ۱۴۰۴، جلد ۲، ص ۲۷۳) در صدد توجیه و بازگرداندن

از آنان، تنها ۹ نفر باقی ماندند ( سبحانی، ۱۳۸۶، ص ۷۳۰)، رعب و وحشت فراوانی را بر آنان متحمل ساخت.

Cq3. نفوذ عاطفی: نوع مواجهه حضرت با خوارج نشان می دهد که ایشان اکراه قابل توجهی از جنگیدن با آنان داشته اند. بخشی از این اکراه به سبب اشتباه محاسباتی خوارج در تشخیص حق بوده است، اما بی شک، بخش دیگری از این اکراه، دلیلی جز دلسوزی و تلاش حضرت برای توحیه و هدایت آنان نداشته است. در مواضع متعددی، شاهد سخن گفتن حضرت با سپاهیان دشمن هستیم؛ از جمله خطابه امام در میان صف دو سپاه و استدلال برای خوارج و فراخواندن آنان به بازگشت و توبه (مسعودی، ۱۴۰۹، جلد ۲، ص ۴۰۵).

Cq4. رجزخوانی: شعار و رجزهایی که حضرت در جنگ با خوارج به زبان جاری می فرمودند، علاوه بر انگیزه بخشی به یاران ایشان، تاکتیکی برای ایجاد رعب و وحشت زائدالوصفي در دل دشمنان محسوب می شد. آورده اند حضرت در پاسخ به رجزخوانی یکی از خوارج که علی(ع) را تهدید می کرد، فرمود:

«ای آن که در جستجوی علی هستی! / همانا تو را نادانی تیره بخت می بینم.

تو از نبرد با او بی نیازی؛ بشتاپ و این جا / این سوی که هستم، با من مبارزه کن!»

همچنین، ایشان در جواب فرد دیگری چنین فرمودند: «ای آن که به دنبال ابوالحسنی! به سوی تو می آیم / پس بنگر که کدام یک از ما جامه خواری بر تن می کند!» (مسعودی، ۱۴۰۹، جلد ۲، ص ۴۰۵-۴۰۶).

نیز محدود به خوارج نمی باشد. پاسخ گویی حضرت و طرح ریزی استراتژیک عملیات روانی، پیامی برای افراد مختلف جامعه داشت و آن پیام، این بود که در حکومت علی بن ابی طالب(ع)، آزادمنشی و آزاداندیشی حکم فرماست.

### ب) حین جنگ

Cq1. مدیریت تردید اذهان: یکی از نمونه های عملیات روانی حضرت در بحران نهروان، برافراشتن پرچم امانی توسط حضرت بود تا راه بازگشتی برای پشیمان شدگان باز گذاشته شود (ابوحنیفه دینوری، ۱۳۶۸، ص ۲۱۰). آورده اند بسیاری از سران و سرشناسان خوارج به سوی حضرت آمدند و جز عبدالله بن وهب راسبی، شخص سرشناصی با آنان باقی نماند ( سبحانی، ۱۳۸۶، ص ۷۲۹). در شمار افراد سپاه خوارج، نقل است که از چهار هزار نفر، دو هزار و هشتادتن باقی ماندند (طبری، ۱۳۸۷، جلد ۵، ص ۸۶). به نظر می رسد این کار، ضمن اینکه شمار نیروهای دشمن را کاهش می داد، حریبه ای روانی علیه نیروهای دشمن نیز محسوب می گردید.

Cq2. مانور نظامی فعال: در جنگ نهروان، شاهد شجاعت و صلابت مثال زدنی شخص حضرت در میدان جنگ و اجرای عملیات روانی تاکتیکی هستیم. آورده اند یکی از خوارج به صف علی(ع) حمله آورد و در حال رجز خواندن و به جنگ فراخواندن ایشان بود. پس علی(ع) به سوی وی حمله کرد و هلاکش نمود و شمشیر را در او فرو برد (ابن ابی الحدید، ۱۴۰۴، جلد ۲، ص ۲۷۲). محاصره کامل و عملیات احاطه ای بر سپاه خوارج، (قائdan، ۱۳۷۵، ص ۲۱۷) عامل دیگری بود که ضربه مهلکی بر آنان وارد ساخته است. همچنین، کشتار سهمگین خوارج در جنگ نهروان که

شد. سپس محاسن را پاک نمودند و قطره‌هایی از اشک ایشان بر شماری از افراد فرو افتاد (کنزالعمال، ج ۱۶، ص ۲۰۵). مدارای امام با زخمیان خوارج و این فرمایش که «آنها را با خود ببرید و مداوا کنید»، (طبری، ۱۳۸۷، جلد ۵، ص ۸۸) اثبات‌گر مدعای فوق است.

Cr2. روشنگری و توجیه جنگ: امام در پایان نبرد در برابر اجساد خوارج ایستاد و با تأثیر، چنین فرمود که «ای شوربخت مردم! آن که فربیتان داد، شما را زیانکار ساخت» ایشان در مورد عامل فریب خوردن خوارج فرمودند: «شیطان گمراه کننده و ننفس‌هی اماره به سوء[فرمان دهنده به بدی] آنان را با آرزوها فریب داد و راه گناه را برایشان هموار ساخت و وعده پیروزی به آنان داد و در آتششان انداخت. (نهج البلاغه، حکمت ۳۲۲) این اقدام حضرت، رویه و تلاش ایشان را برای توجیه و روشنگری اطرافیان نسبت به انگیزه و دلایل برپایی جنگ به وضوح نشان می‌دهد.

### ج) پس از جنگ

اقدامات حضرت، در دوره زمانی پس از جنگ را می‌توان در راستای حفظ و تحکیم حکومت اسلامی و آموزش و متقدعدسازی اجتماعی تحلیل نموده و از نمونه‌های عملیات روانی تحکیمی دانست که در ادامه، به موارد آن اشاره می‌گردد:

Cr1. دلسوزی: دلسوزی پس از جنگ در حق خوارج، چهره صلح طلب حضرت و ناچار بودن ایشان به امر جنگ را بیش از پیش آشکار می‌ساخت. حضرت در خطبه ۶۱ نهج البلاغه، چنین می‌فرماید که: «پس از من خوارج را نکشید، چون کسی که حق را بجوید و خطا کند، چونان کسی نیست که باطل را بجوید و آن را بیابد». همچنین آورده اند که پس از فراغت یافتن از جنگ نهروان، ایشان بر فراز منبر مسجد کوفه نشستند، خدای را ستایش گفتند. آن گاه، گریه راه سخن را بر ایشان بست و آن قدر گریستند که اشک، همه محاسن مبارکشان را فرا گرفت و از آن جاری

جدول ۴- نکات کلیدی جنگ نهروان

مفاهیم	نشانگرها (کدها)
دفع شببه	Cp1
کنترل و هدایت مخالفت‌ها	Cp2
مدیریت تردید اذهان	Cq1
مانور نظامی فعال	Cq2
نفوذ عاطفی	Cq3
رج ZXوانی	Cq4
دلسوزی	Cr1
روشنگری و توجیه جنگ	Cr2

همچنین مفهوم بهره گیری از نمادهای موثر، بیان‌های موثر، نخبه گرایی، حذف و تضعیف نمادهای دشمن به مقوله نمادسازی/نماد سوزی مرتبط دانسته می‌شود. مفاهیم کنترل و هدایت نیروهای خاکستری، استفاده از پیوندهای مشترک اجتماعی، کنترل و هدایت

### جمع بندی مفاهیم و مقوله‌ها

چنانچه در جدول فوق آمده است، سه مفهوم استدلال و تبیین جنگ، روشنگری و دفع شببه، بازسازی و توجیه پس از جنگ با یکدیگر مرتبط تشخیص داده شده و ذیل مقوله نگرش منطقی قرار گرفتند.

اقناع سازی در عملیات روانی امیرالمؤمنین(ع) را مبتنی بر سطح بینشی، سطح گرایشی، سطح رفتاری ترسیم کرد. مدلسازی سه سطحی مذکور گوبای اولویت عملیات روانی در سطح گرایشی است.

مخالفتها در مقوله توجه به ظرفیت‌های اجتماعی دیده شده اند. سایر مقولات نیز بر اساس جدول ذکر شده دسته بندی شدند.

براساس مفاهیم به دست آمده از مرحله کشف مفاهیم و مقولات، که در جداول بالا آمده است، می‌توان مدل

#### جدول ۵- شکل گیری مفاهیم از کدها مبتنی بر سیره نظامی امیرالمؤمنین(ع)

مفهوم‌ها	مفهوم	نشانگرهای کدها
بینشی	استدلال و تبیین جنگ نگرش منطقی	Ar1, Ap1, Br1 Bq1, Bp2, Cr13
نمادسازی / نمادسوزی	روشنگری و دفع شبهه بازسازی و توجیه پس از جنگ بهره گیری از نمادهای مؤثر بیانهای مؤثر نخبه گرایی	Cp1, Br2 Ap2, Bq4, Bq8 Ap6 Ap3, Aq5, Bq2
توجه به ظرفیت‌های اجتماعی	حذف و تضعیف نمادهای دشمن کنترل و هدایت نیروهای خاکستری استفاده از پیوندهای مشترک اجتماعی کنترل و هدایت مخالفتها	Aq4, Bq7 Ap4 Aq1 Cp2
گرایشی	نمایش رفق و مدارا نفوذ عاطفی	Ap5, Ar2 Cq3, Cr1 Cq1
ظرفیت آفرینی داخلی	مهرورزی مدیریت تردید اذهان انداز عاقبت جنگ تحقیر دشمن	Bp4 Bp3, Bp5, Bq3, Bq11, Bp6
رفتاری	اعلام برتری نسبت به دشمن تشویق نیروهای خودی تهییج انگیزه یاران نمایش آمادگی روحی مانور نظامی فعل تداوم اقتدار صراحت و شجاعت در موضع گیری	Aq3 Bp8 Bq1 Bp7, Bq5, Bq6, Bq9, Bq10, Bq12 Cq2, Cq4, Aq2 Ar3 Bp2

سطح گرایشی بیش از سه سطح دیگر است لکن تلاش دارد بر اساس به کارگیری سطوح بینشی عملیات روانی را بر پایه صرف گرایش نهادینه نسازد و قوه عاقله را نیز تقویت نماید.

مبتنی بر مفاهیم و مقولات بدست آمده از مرحله کشف مفاهیم و مقولات، که در جداول بالا آمده است می توان الگوی اقناع و تاثیر گذاری عملیات روانی مبتنی بر رویکرد اسلامی و در سه سطح بینشی، گرایشی و رفتاری را ترسیم نمود. در این رویکرد وزن



### نمودار ۳- الگوی اقناع و تاثیر گذاری عملیات روانی مبتنی بر رویکرد اسلامی

طراحی شده است و با الگو و تعریف رایج عملیات روانی که نوعی ناخودآگاهی و غفلت را در خود دارد، متفاوت و متغیر است.

عملیات روانی در این مکتب فکری بر اساس مبانی رخ داده است که با روح مادی‌گرا و نتیجه‌گرای عملیات روانی رایج در علوم نظامی بسیار متفاوت است. امیرالمؤمنین(ع) با «رویکردی هادیانه» تلاش در هدایت انسان مختار کریم را دارد و با تأکید بر «معنویت گرایی» و ابزارهای معنوی ثقل ابزارهای مادی در عملیات روانی را که صرفاً بر ابهت ظواهر دنیاگی و ابزارهای مادی توجه دارد کاهش دادند. همچنین اصل اساسی «تقوا» ساختی ذاتی هدف و وسیله را در جریان اجرای عملیات روانی در سیره نظامی ایشان نتیجه داد. هدف متعالی امام(ع) در جامعه اسلامی هدایت بشریت است و این مأموریت عالی در سیره نظامی حضرت به روشنی هویداست، به عنوان مثال حضرت در پاسخ به چرا بی تائی ایشان در شروع جنگ چنین می فرمایند: «اما این که با ایشان تائی به خرج می دهم، بدان امید است که هدایت یابند

### بحث و نتیجه گیری

برای فهم مفاهیم و اصول در نظام اندیشه علوی توجه به مبانی شکلدهنده این نظام فکری و توجه به جهان‌بینی و انسان‌شناسی الهی ضروری است. جایگاه ویژه انسان در اندیشه اسلامی و به تبع آن در مکتب علوی، مبانی مدیریت رفتارها در جامعه اسلامی می‌باشد. امیرالمؤمنین(ع) انسان را موجودی دارای کرامت ذاتی دانسته و عقلانیت آن را در نظر می‌گیرد و بر خلقت آزادمنشانه انسان توجه دارد. ایشان انسان را موجودی مختار می‌داند که باید در نظام اسلامی و انسانی مسیر تکامل را طی کند و بر اساس انتخاب‌های خود رشد و تعالی یابد. در این نظام فکری انسان باید مسیر تعالی خود را طی نموده و جایگاه خلیفه الهی را به دست آورد. انسان موجودی است که ذاتاً کریم است و مسیر کرامت را نیز باید به انتخاب و آزادانه طی نماید. بنابراین اجبار و سخت‌گیری، مدیریت ناخودآگاه و پنهانی انسان نمی‌تواند اصل همیشگی و همه جایی قلمداد گردد. بنابراین عملیات روانی در سیره نظامی علوی در صحنه نبرد بر اساس رویکرد فوق الذکر

خویش را برای مواجهه مناسب با سختی جنگ و پیروزی، به عبادت و مناجات دعوت می‌نماید: «هلا که شما فردا با این دشمنان روبه رو خواهید شد. پس امشب را با بر پا داشتن نماز، درازا بخشید و قرآن را بسیار تلاوت کنید و از خداوند پیروزی و پایداری طلب کنید و با ایشان، سخت کوشانه و احتیاط‌آمیز رویارویی کنید و راستی پیشه سازید» (ابن کثیر، ۱۴۰۷، ج ۷، ص ۲۶۲).

در این پژوهش سیره عملیات امیرالمؤمنین(ع) در سه مرحله قبل از جنگ، حین جنگ و بعد از جنگ مورد مطالعه و بررسی قرار گرفت که گویای تلاش حضرت در تمامی مراحل وقوع نبرد برای کنترل و هدایت صحنه نبرد است. حضرت در قبل از آغاز نبرد تمامی تلاش خود را می‌نماید تا نبرد آغاز نشود و یا غافلی و گمراهی در سپاه روبرو حضور نداشته باشد که حجت بر روی تمام نگشته و از روی نادانی در سپاه باطل در برابر جبهه حق ایستاده است. ایشان در اوج نبرد و در حال جنگ نیز علاوه بر تکنیک‌های سخت نظامی مدیریت اذهان سپاهیان خود و دشمن را در نظر داشته و از آن غفلت نمی‌کردند. در مرحله نهایی نیز حضرت جنگ و باز ماندگان نبرد را رها نمی‌کردند و تلاش داشتند با مدیریت آگاهانه اذهان شرایط جامعه اسلامی را بازسازی نموده و ابهامات را بر طرف نمایند، لذا بعد از اتمام جنگ هجم عمدہ‌ای از عملیات روانی «تحکیمی» طراحی و اجرا می‌شود.

مطالعه عملیات روانی در سه سطح بینش، گرایش و رفتار گویای آن شد که علی(ع) تمامی اضلاع وجودی انسان را در فرآیند عملیات روانی مورد دقت قرار داده و به خصوص توجه ویژه‌ای به سطح بینشی نموده‌اند و مقوله به دست آمده از مجموع مفاهیم در این قسم «نگرش منطقی» است. چراکه در چارچوب نظام علوی

یا [دست کم] گروهی از ایشان هدایت پذیرند. همانا پیامبر خدا در جنگ خیر، مرا فرمود: "هر آینه اگر خداوند به واسطه تو یک نفر را هدایت کند، برایت بهتر است از همه آنچه آفتاب بر آن می‌تابد" (ابن ابی الحدید، ۱۴۰۴، جلد ۴، ص ۱۳).

علی(ع) در اوج تقواست و متقین را در سیره عملی او باید تعریف نمود لذا یکی از اصول حاکم در شیوه عملیات روانی امام علی(ع) پرهیز از اعمال غیر اخلاقی و غیر انسانی است. به عنوان مثال ایشان در آغازین روزهای جنگ صفين، بعد از باز پس گیری محل برداشت آب بر خلاف دشمن طرف مقابل را از دسترسی به آب منع نکرده و سپاهیان خویش را امر کردند که امکان دسترسی سپاه شام به آب را فراهم آورند. امام علیه السلام دستور داد لشکر به گونه‌ای آراسته شود که هر دو سپاه بتوانند آب برگیرند. بدین‌سان، امام علیه السلام به پیروزی معنوی دست یافت، چنان که تاریخ، آن را با آب زر در صفحات خویش ثبت کرد. امام(ع)، در رویارویی با دشمن برای دستیابی به پیروزی، استفاده از شیوه‌های غیر انسانی را ممنوع می‌شمارد. سپس امام علیه السلام نمایندگانش را به سوی معاویه گسیل داشت تا او را به فرمانبرداری فراخوانند و از جنگ و خونریزی پیشگیری کنند؛ اما چون نزد معاویه آمدند وی ایشان را خشمگینانه راند (محمدی‌ری‌شهری، ۱۳۸۶، جلد ۶، ص ۱۰۱). از دیگر مصاديق رویکرد امام علی(ع) در صحنه نبرد، دوری از عمر و عواصم در صحنه نبرد به دلیل عربیان شدن وی است. تأکید بر معنویت و «معنویت گرایی» امیرالمؤمنین(ع) در جای جای سیره نظامی حضرت دیده می‌شود. به عنوان مثال ایشان در آستانه شروع جنگ در صفين و پس از بیان احوالات آخرت و یاد کردن از دنیا به دار امتحان، نیروهای

- 6- Consolidation Psychological Operation
- 7- Strategic Psychological Operation
- 8- Operating
- 9- Psychological Operation in Crisis
- 10- Codes
- 11- Concepts
- 12- Categories
- 13- Coding Process

#### منابع

- ۱- قرآن کریم
- ۲- نهج البلاغة، به تحقیق و تصحیح صبحی صالح، قم، هجرت.
- ۳- ابن ابی الحدید، عبدالحمدید بن محمد المعتزلی(۱۴۰۴ق)، شرح نهج البلاغه، تحقیق: محمد أبوالفضل ابراهیم، قم، مکتبة آیة الله المرعشی النجفی، ط الاولی.
- ۴- ابن اثیر (۵۱۳۸۵ق)، الکامل فی التاریخ، بیروت، دار صادر.
- ۵- ابن اعثم کوفی (۵۱۴۱۱ق)، الفتوح، تحقیق علی شیری، بیروت، دارالاضواء، ط الاولی.
- ۶- ابن حیون، نعمان بن محمد مغر (۵۱۴۰۹ق)، شرح الاخبار فی فضائل الأئمۃ الاطهار، به تحقیق و تصحیح محمدحسین جلالی، قم، جامعه مدرسین، چاپ اول.
- ۷- ابن شهر آشوب، محمد بن علی المازندرانی (۱۳۷۹ق)، مناقب آل ابی طالب (المناقب لابن شهر آشوب)، قم، المطبعة العلمیة.
- ۸- ابن طاوس، علی بن موسی (۵۱۴۱۱ق) مهنج الدعوات و منهج العبادات، قم، دارالذخائر.
- ۹- ابن طاوس، علی بن موسی (۵۱۴۱۱ق)، مهنج الدعوات و منهج العبادات، به تحقیق ابوطالب کرمانی و محمد حسن محرر، قم، دارالذخائر، چاپ اول.
- ۱۰- ابن قتيبة دینوری، عبدالله بن مسلم (۵۱۴۱۰ق)، الإمامۃ و السیاستة (المعروف بتاریخ الخلفاء)، تحقیق: علی شیری، بیروت، دارالاضواء، ط الاولی.
- ۱۱- ابن کثیر الدمشقی، أبو الفداء اسماعیل بن عمر (۱۴۰۷ق)، البدایة و النهایة، بیروت: دار الفکر.
- ۱۲- ابوحنیف دینوری (۵۱۳۶۸ق)،

مبانی رفتاری انسان و بینش وی است که رفتار آگاهانه و اختیاری را نتیجه می‌دهد. عملیات روانی در این مکتب صرف به دنبال تغییر رفتارهای ولو به تقلید، ترس و غافلانه نیست، بلکه آگاهی و اختیار و انتخاب مسیر، ثمره اساسی و رویکرد تربیت محور است.

از دیگر یافته‌های این پژوهش که در واقع سوال اصلی این مقاله نیز می‌باشد کشف مفاهیم و مقولات عملیات روانی در سیره نظامی امیرالمؤمنین(ع) به عنوان رہیافتی اسلامی در عملیات روانی است. مفاهیم و مقولات به دست آمده گویای آن است که حجم عمدہ‌ای از عملیات روانی متوجه «گرایشات» است و ایشان با توجه به «نمادها»، «عواطف»، «پیوندهای اجتماعی»، «خلق انفعال در جبهه مقابل» و «ظرفیت‌آفرینی» در پی تاثیری گذاری روانی در این سطح بوده‌اند.

در نهایت باید مجدد به این امر توجه نمود که مفہوم و اصطلاح رایج «عملیات روانی» در علوم نظامی در بسیاری از اصول، مبانی و حتی تاکتیک‌ها بالگوی عملیات روانی در اندیشه دینی و سیره نظامی علوی متفاوت است و جهان بینی توحیدی، هستی شناسی توحیدی و انسان شناسی توحیدی موجب به کارستن روش‌ها، ابزارها و رویکردهای متفاوتی از عملیات روانی رایج خواهد شد. البته باید توجه داشت که جنگ‌های دوران حضرت علی(ع)، جنگ‌های داخلی و با اهل بغی صورت گرفته است و بعد خارجی آن، باید با تجربه حکومتی پیامبر(ص) تکمیل گردد.

#### پی نوشت

- 1- Karl Marx
- 2- Max Weber
- 3- Fuller
- 4- Sun Tzu
- 5- Tactical Psychological Operation

- هشتم .
- ٢٢ - شیروانی، علی (١٣٩٠)، ترجمه نهج البلاغه، قم، دفتر نشر معارف.
- ٢٣ - طبرسی، فضل بن حسن (١٤١٢ق) مجمع البیان فی تفسیر القرآن، بیروت، دار احیاء التراث العربی.
- ٢٤ - کریمی، یوسف (١٣٨٤ش)، روایت شناسی اجتماعی، تهران، دانشگاه پیام نور.
- ٢٥ - کلینی رازی، محمد بن یعقوب (١٣٦٥ش) الکافی، تهران، دار الكتب الاسلامیه.
- ٢٦ - گودرزی، غلامرضا؛ رودی، کمیل (١٣٩٠). تبدیلین مرجع یت علمی برای نهادهای علمی کشور، فصلنامه سیاست علم و فناوری، سال چهارم، شماره ۲.
- ٢٧ - مجلسی، محمد باقر (١٤٠٣ق)، بحار الأنوار، بیروت، دار احیاء التراث العربی.
- ٢٨ - محمدی ری شهری، محمد امیرالمؤمنین (ع)، قم: سازمان چاپ و نشر دارالحدیث.
- ٢٩ - مسعودی، علی بن الحسین (١٤٠٩ق)، مروج الذهب و معادن الجواهر، تحقیق: اسعد داغر، قم، دار الهجرة، ط. الثانية.
- ٣٠ - مطہری، مرتضی (١٣٧٧ش)، سیری در سیره نبوی، تهران، انتشارات صدرا.
- ٣١ - مفید، محمد بن محمد بن النعمان العکبری البغدادی (١٤١٣ق)، الإرشاد فی معرفة حجج الله علی العباد، به تحقیق مؤسسه آل البيت علیهم السلام، قم، کنگره شیخ مفید، ط الاولی.
- ٣٢ - مفید، محمد بن محمد بن النعمان العکبری البغدادی (١٤١٣ق)، الجمل و الذرعة لـ سید العترة فی حرب البصرة، تحقیق: السید علی میرشریفی، قم، المؤتمر العالمی الالفیة الشیخ المفید، ط الاولی.
- ٣٣ - موسوی نیما، سیدمهدی (١٣٩٣ش)، پایان نامه دوره کارشناسی ارشد پیوسته با الاخبار الطوال، تحقیق عبیدالمنعم عامر مراجعه جمال الدین شیال، قم، منشورات الرضی.
- ١٣ - المنقیری، نصر بن مزاحم (١٤٠٤ق)، وقعته صفین، تحقیق عبد السلام محمد هارون، القاهرة، المؤسسة العربية الحديثة، الطبعة الثانية، ١٣٨٢، افست قم، منشورات مكتبة المرعشی النجفی.
- ١٤ - افتخاری، اصغر (١٣٩١)، الگوی جنگ روانی غرب علیه جمهوری اسلامی ایران؛ رویکردی فرهنگی، تهران، دانشگاه امام صادق (ع) و پژوهشگاه فرهنگ هنر و ارتباطات.
- ١٥ - الیاسی، محمدحسین (١٣٨٨)، مقدمه ای بر عملیات روانی در بحران، تهران، مرکز تالیف کتابهای درسی معاونت تربیت و آموزش سپاه، چاپ اول.
- ١٦ - بلاذری، احمد بن یحیی بن جابر (١٤١٧ق)، جمل من انساب الا شراف، تحقیق سهیل زکار و ریاض زرکلی، بیروت، دارالفکر، ط الاولی.
- ١٧ - پورسعید، سیدمسعود، شامحمدی، محمد (١٣٩١). طراحی الگوی جهاد علمی از منظر مقام معظم رهبری، اولین همایش جهاد علمی و مدیریت جهادی (جهاد دانشگاهی)، منتشر نشد.
- ١٨ - حجاب، محمد منیر (١٣٨٦ش)، جنگ روانی (الحرب النفسية)، ترجمه سعید یارمند، تهران، مرکز آموزشی و پژوهشی شهید سپهبد صیاد شیرازی، چاپ سوم.
- ١٩ - خرّاز قمی، علی بن محمد (١٤٠١ق)، کفاية الأثر فی النص علی الأئمة الاثنی عشر، تحقیق: السید عبداللطیف الحسینی الکوه کمری، قم، بیدار.
- ٢٠ - دانایی فرد، حسن (١٣٨٤)، تئوری پردازی با استفاده از رویکرد استقرایی: استراتژی مفهوم سازی بذیادی، دانشگاه رفتار، سال دوازدهم، شماره ۱۱.
- ٢١ - سبحانی، جعفر (١٣٨٦ش)، فروغ ولایت: تاریخ تحلیلی زندگانی امیرمؤمنان علی (ع)، قم، مؤسسه امام صادق (ع)، چاپ

عنوان: نیرو های اجتماعی مؤثر در تأسیس حکومت علمی، تهران، دانشگاه امام صادق (ع).

۳۴ - مهرابی، امیرحمزه و همکاران (۱۳۹۰). معرفی روش شناسی نظریه داده بزرگ برای تحقیقات اسلامی، مدیریت فرهنگ سازمانی، سال نهم، شماره ۲۳.

۳۵ - نیش، کیت و اسکات، آلن (۱۳۸۸ش)، راهنمای جامعه شنا سی سیاسی، ترجمه محمدعلی قاسمی و قدیر نصری، تهران، پژوهشکده مطالعات راهبردی.

۳۶ - همایون، سید حسین، نوش بازدارنده خواص در حکومت علمی، پژوهش های اجتماعی اسلامی، شماره ۳۲ و ۳۳، بهمن و اسفند ۱۳۸۰ و فروردین و اردیبهشت ۱۳۸۱، صص ۳۰۱-۳۲۱.

۳۷ - یعقوبی، احمد بن ابی یعقوب (بیتا)، تاریخ الیعقوبی، بیروت، دار صادر.



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی