

تاریخ دریافت: ۱۳۹۸/۱۰/۱۷

## مجله مدیریت فرهنگی

سال چهاردهم / شماره ۵۳ / پاییز ۱۴۰۰

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۹/۰۷/۱۰

# مطالعه تولید موسیقی بعد از انقلاب اسلامی و ارائه الگوی مدیریت هنری آن

یاشار اسدپور

دانشجوی دکتری مدیریت و برنامه ریزی فرهنگی، واحد تهران شمال، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران.

تکتم فرمانفرما

دکتری تخصصی مدیریت و برنامه ریزی فرهنگی، واحد تهران شمال، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران (نویسنده مسئول).

[farmanfarmagallery@gmail.com](mailto:farmanfarmagallery@gmail.com)

عباسعلی قیومی

دانشیار گروه مدیریت و برنامه ریزی فرهنگی، واحد تهران شمال، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران.

## چکیده

**مقدمه و هدف پژوهش:** به نظر می‌رسد مهم‌ترین نقش مدیران هنری امری تعاملی بین افراد درگیر در دنیای هنر و سازمان‌های مختلف و هم‌چنین تضمین به شمر رسیدن ارزش‌های یک اثر هنری است. مدیر هنری برای تاثیر گذاشتن بر جامعه، می‌بایست کدهای اخلاقی و ارزشی موجود در یک اثر هنری را جستجو و با اثرات اجتماعی، فرهنگی و اقتصادی که پیش‌بینی می‌کند، همسو و دست‌یابی به آن را تضمین نماید. اما رویکرد مدیر هنری در ایران با فراز و نشیب‌های بسیار به ویژه در حوزه موسیقی روبرو بوده است. چالش اصلی مدیریت در حوزه تولید موسیقی مربوط به فهم واقعیت اجتماعی هنر است و از آنجا که به رویکرد جامعه‌شناسختی هنر برای فهم مدیریت هنر توجه نشده، مطالعه مدیریت تولید موسیقی با رویکرد جامعه‌شناسختی بیش از پیش ضروری می‌نماید.

**روش پژوهش:** پژوهش انجام شده از روش تلفیقی (کیفی و کمی) است و ماهیتی اکتشافی دارد. در بخش کیفی ضمن مطالعه آخرین ادبیات جامعه‌شناسختی هنر با انجام تحلیل تماتیک و بر اساس مصاحبه با دست‌اندرکاران، مطالعه کتاب‌ها و مقالات معتبر علمی ابعاد و مولفه‌های مدیریت تولید موسیقی شناسایی شد. در بخش کمی پرسشنامه محقق ساخته برگرفته از یافته‌های کیفی برای پایش وضعیت موجود و شناسایی مهم‌ترین مولفه‌ها توزیع شد.

**یافته‌ها:** نتایج تحقیق نشان داد مدیریت تولید موسیقی دارای ۴ بعد و ۱۸ مولفه است. هنرمندان، مخاطبان، بازار و سیاست‌گذاری چهار بعد مدیریت تولید موسیقی هستند.

**نتیجه گیری:** از مهم‌ترین عوامل تاثیر گذار در مدیریت تولید موسیقی الگوهای رمزگشایی مخاطبان، تاثیرات صنف موسیقی در بازار، مسئولیت اجتماعی هنرمندان، مباحث فقهی در باب آثار موسیقی شناسایی و کیفیت تمامی این موارد نامطلوب گزارش شد.

**کلید واژه‌ها:** مدیریت هنر، مدیریت موسیقی، تولید هنر، تولید موسیقی.

## مقدمه

انسان برای نشان دادن ابعاد غریزی و احساسی خود از صدا استفاده و موسیقی را از کلام جدا کرد. موسیقی بدوي خالی از هر نوع تفکر اجتماعی است و از ساده‌ترین شیوه، برای نشان دادن احساسات استفاده کرده است.(ارف، ۱۳۹۵) اما با گذشت زمان، ذهن انسان با مسائل اجتماعی و مصنوعات ساخته خود بیشتر درگیر شد (روشن‌روان: ۱۳۷۰) و ابزارهای جدیدی برای تولید صدای موسیقی ساخت تا همراه با سیر تمدن، احساسات گوناگون و تجربه‌های جدید و گوناگون خود را نیز بتواند با اصوات توصیف کند. می‌توان گفت هنر برای بیان تجربه‌ای است که قابل کلامی شدن نبوده است.(فاغ، ۱۹۹۹) و به طور فردی درک انسان از طریق موسیقی، بازنمایی احساسات، عواطف و خواسته‌است (فاضلی: ۱۳۷۴) و به طور جمعی، حیات اجتماعی یک ملت است که از طریق مداخله خلاقانه پدیدآورنده با جامعه در قالب یک اثر هنری خلق شده است. (راودراد، ۱۳۸۳) پس بدیهی است که با مطالعه آن می‌توان به درک دقیقی از شرایط اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی دست یافت.

در دنیای امروز استفاده از هنر برای کمک و غلبه بر مسائل اجتماعی نیز افزایش یافته است و راههای جدیدی برای به تمامیت رساندن هنر، جامعه و رفاه عمومی ظهور کرده است. در این عرصه از مدیران هنری انتظار می‌رود، هدف از تولید موسیقی را با تاثیرات گسترده فرهنگی - اجتماعی در نظر بگیرند. در این مسیر مدیریت هنری، دانش و شایستگی خود را درگیر دنیای هنر می‌کند و در تقاطع جامعه و هنر و در سایه سیاست، اقداماتی انجام می‌دهد که تاثیر آن در جامعه بازتاب خواهد داشت. این رویکرد هنر را در بستر روابط اجتماعی فهم می‌کند و آن را به امری صرفا زیباشناسانه باز نمی‌گرداند و مطالعه دنیای هنر را یک فرایند پویا و نه یک شیء ایستا می‌پنداشد. در این راستا عقل سليم تایید می‌کند که هر کدام از عاملان دنیای هنر در تولید، با توجه با درک و تفسیر خود از موسیقی دست به تولید می‌زنند و مسلمانه عمل آنها تاثیرگذار بر جامعه و هنر است.

از سوی دیگر، به نظر می‌رسد در دوران اخیر علم مدیریت نیز به رویکردهای انسانی چرخش قابل توجهی کرده است. روش‌های جدید تفکر در مورد مدیریت، با انتقاد از نظریه مدیریت کلاسیک استدلال می‌کنند که برنامه‌ریزی، هدایت، سازماندهی و کنترل، به طور کافی ماهیت تعاملی کار مدیریت را توصیف نمی‌کند و نقش مدیریت را در الگوهای ارتباطی، اطلاعاتی و تصمیم‌گیری می‌داند. (علاقه‌بند، ۱۳۸۸) آنچه که دارکر نیز به عنوان نظریه‌پرداز اجتماعی مدیریت معرفی می‌کند، اطلاعات و دانش است که در هسته مرکزی مدیریت قرار دارد، دراکر اعتقاد داشت مدیران باید در انتقال دانش و تفکر خلاق کوشان بشنند. (گلو، ۲۰۱۰)

هم‌چنین به اعتقاد پیتر سنجه، مردم بطور پیوسته ظرفیت‌های خود را گسترش می‌دهند تا نتایجی را که جدا از هم آرزومند هستند، خلق کنند. جایی که تفکر پرورش می‌یابند، جایی که آرزوی جمعی آزاد می‌شود و جایی که مردم بطور پیوسته یادمی‌گیرند، تا کلیت باهم بودن را بیینند. (سنجه، ۱۹۹۰) در حال حاضر جدیدترین نظریات مدیریت را به عنوان مدیریت روابط در نظر می‌گیرند؛ بدان معنا که روابط نسبی است و انعطاف‌پذیر (گلو، ۲۰۱۰) از این‌رو به نظر می‌رسد مهم‌ترین نقش مدیران هنری امری تعاملی بین افراد درگیر در دنیای هنر و سازمان‌های مختلف و هم‌چنین ایجاد ساختارهای حمایتی در به ثمر رسیدن یک اثر هنری است. اما رویکرد مدیر هنری در ایران با فراز و نشیب‌های بسیار ویژه در حوزه موسیقی روبرو بوده است و چالش‌های بسیار در رابطه اندام وارش با اقتصاد، فرهنگ و جامعه دارد. درک روابط بازیگران عرصه هنر، چالش اصلی مدیریت در حوزه تولید موسیقی است؛ امری که مربوط به فهم واقعیت اجتماعی هنر است و از آنجا که به رویکرد جامعه‌شناختی در هنر توجه نشده، این تحقیق با رویکرد جامعه شناختی به مدیریت هنر بیش از پیش ضروری می‌نماید.

در دنیای هنر نیز همین روند ملموس است. هنر به جنبه‌های انسانی توجه بیشتر داشته است و به وضوح می‌توان این چرخش را در تاریخ هنر رديابی نمود. این امر با متولد

هستند که خلق هنر در آن امکان می‌باید (رامین، ۱۳۹۲) برای فهم بهتر از این دسته‌بندی باید به این نکته توجه کنیم که چگونه هنرمندان در درون نوع ویژه‌ای از تقسیم کار فرهنگی درگیر می‌شوند. بکر در مقابل نظام نوع و استعداد هنرمند به چهار حوزه اشاره می‌کند که بیشترین فایده را در رویکرد تولید هنر داشته است. این چهار حوزه عبارتند از: ۱- دروازه‌بانان، ۲- نظام تشویقی، ۳- ساختار بازار، ۴- مشاغل هنرمندان. (الکساندر، ۱۳۹۳) دروازه‌بان با فیلتر کردن به گونه‌ای میان عرضه کنندگان (هنرمندان) و مصرف کنندگان نهایی هنر (مردم) عمل می‌کنند که تنها بخشی از عرضه اتفاق یافتد و این بستگی به این دارد که نظام غربالگری چگونه کالای هنری را مانند اشیا از صافی می‌گذراند (ساسانی، ۱۳۸۵) نظام‌های تشویقی مکانیزمی درون زاد در دنیای هنر هستند که در آن کنترل پاداش نمادین و پاداش مادی کنترل شده و نیز استانداردهای آن را تعیین می‌گردد (الکساندر، ۱۳۹۳) بازار مشتمل بر تمام مشتریان بالقوه‌ای است که دارای نیاز و خواسته مشترک باشند و برای تامین نیاز و خواسته خود، به انجام مبادله متمايلند و توانایی انجام این کار را نیز دارند. (کاتلر، ۱۳۷۹) از نظر بکر بازار هنر این امکان را می‌تواند بوجود آورد که نظام‌های سوداگر، مسائل مربوط به موقعیت تجاری را بر علیه اندیشه‌های انتزاعی تر مربوط به کیفیت تحت الشاع قرار دهد (الکساندر، ۱۳۹۳) بکر در بی آن بود که فرایندهای تعریف در درون دنیای هنری را به تحلیل گیرد؛ برای مثال چگونه برخی افراد در درون نظام‌های خاصی به «متکر»، «نوآور»، «اقتباس کننده» و غیره تعریف می‌شوند. از نظر او هنرمندان نابغه‌های جدا افتاده عرصه تخیلات مردم پسند نیستند، بلکه انسان‌های باستعدادی هستند که با انسان‌های متعدد و صاحب استعداد دیگر کار می‌کنند تا آثار هنری بوجود آورند. (الکساندر، ۱۳۹۳).

### نظریه نهادی آرتور داتو و جورج دیکی

شندن عصر ارتباطات جنبه جدیدی نیز پیدا کرد. زمانی که هنر و صنعت با هم آمیخته شد و یا به عبارتی دیگر و به تعبیر زیمل پول ارزش‌ها شده است و مرز بین بودن و داشتن را شکافت.

این امر در دنیای هنر امکان یافت، حمایت‌های مالی و تبلیغاتی سبب می‌شود، بعضی از هنرها و بعضی از هنرمندان رشد بیشتری پیدا کنند. بنابرین می‌توان گفت مدیر هنری با تعریف درست از واقعیت هنری جامعه می‌باشد دست به اقدام بزند تا در رفتارهای خرد و کلان جامعه تاثیرگذار باشد در این تحقیق با طرح مفهوم تولید موسیقی، از دل نظریات جامعه‌شناختی هنر و با در نظر گرفتن رویکرد تولید موسیقی بعد از انقلاب اسلامی از دل تجربیات اهالی آن، ابعاد و مولفه‌های مدیریت تولید آن شناسایی و پس از آگاهی به ابعاد و هم‌چنین پیامدهای آن، به ارائه الگوی مدیریت موسیقی می‌پردازد. این تحقیق با هدف طراحی و ارائه الگوی مدیریت موسیقی در صدد پاسخ به این سوال خواهد بود که «چگونه می‌توانیم الگوی تولید مدیریت موسیقی در جامعه امروزی طراحی کنیم؟»

### ادیبات تحقیق

رویکردهای معاصر به هنر در اوایل قرن بیستم با ظهور هنرمندان جدیدی و دیدگاه کاملاً متفاوتی که به هنر داشتند؛ آغاز شد. بر خلاف نظریه‌های گذشته، که در تعریف هنر محوریت مطلق را به هنرمند می‌دادند، یا نظریه فرم و تجربه زیبایی‌شناختی، که محوریت را به اثر هنری می‌دادند (بلخاری، ۱۳۹۴) در رویکردهای معاصر فقط به خود آثار هنری و رابطه آن‌ها با هنرمند بسته نمی‌شود، بلکه روابط کلی میان تمامی عوامل در دنیای هنر موضوع مطالعه است. (مریدی، ۱۳۹۷)

### دنیای هنر هوارد بکر

بکر معتقد است که ساخت هنر در چهار دنیای متفاوت شکل می‌گیرد که هر یک قواعد و میثاق‌ها خاص خود را دارند. هنگاره‌های جامعه‌های هنری، فناوری‌های تولید، بازار هنر و سلیقه‌های عمومی دریافت هنر، فضاهایی

تولید می‌شوند و برای بازار در نظر گرفته می‌شوند و بت وارگی کالا آن‌ها را آلوده می‌کند و ارزش مبادله‌ای بر آن‌ها غالب می‌شود؛ زیرا هر دو به واسطه پول تعریف می‌شوند. اما آنچه در مورد کالاهای فرهنگی منحصر به فرد می‌نماید آن است که ارزش مبادله‌ای فریبکارانه نقش ارزش استفاده‌ای موسیقی ارزش استفاده‌ای آن‌ها با ارزش مبادله‌ای آن‌ها یکسان می‌شود. زیرا بلا فاصله ما را با آنچه خریدهایم «تجربه موسیقی» پیوند می‌دهند و ارزش مبادله‌ای در این صورت می‌تواند خود را به صورت وسیله‌ای برای لذت ظاهر سازد. (استریناتی، ۱۳۹۲) آدورنو به این نکته نیز اشاره می‌کند که تفاوت میان موسیقی اصیل و فاخر و موسیقی عامه‌پسند را نمی‌توان با اصطلاحاتی هم‌چون پست و روش‌نگاری، ساده و پیچیده، خام و پرمغنا بیان کرد (آدورنو، ۱۹۹۰) آدورنو موسیقی اصیل و فاخر را موسیقی متقد و بازتابی معرفی می‌کند و معتقد است این نوع موسیقی شخصیت سویژکتیو دارد و با موقعیتی که در آن است، مخالفت می‌ورزد (پدیسون، ۱۹۸۲) موسیقی پاپ رفلکس‌های جامعه را به طور غیرارادی تصدیق می‌کند (پدیسون، ۱۹۸۲) بنابراین شخصیت کالایی موسیقی عامه‌پسند متأثر از روش‌های جدید مکانیکی تولید می‌باشد و این نوع موسیقی به طور سیار زیادی در سازمان اقتصادی تولید می‌شوند. (آدورنو، ۱۹۴۱) آدورنو وظیفه هنر مدرن را تغییر در آگاهی اجتماعی می‌داند و معتقد است اگر انسان‌ها قصد دارند تا جامعه‌ای را که در آن زندگی می‌کنند و به سبب تحریف و از شکل افتادن آگاهی‌شان شده از نو شکل دهند، آگاهی اجتماعی باید دچار تغییر و تحول شود. هنر از طریق دریافت هنرمندانه، می‌تواند سبب تهییج و برانگیختن پراکسیسی شود که برای تغییر ساختارهای یک جامعه دروغین و کاذب مورد نیاز است. چنین پراکسیسی همان پتانسیل نهفته در محتواه معطوف به حقیقت آثار هنری است. (آدورنو، ۱۹۷۰) از آنجایی که آدورنو هنر و فرهنگ را نیز هم‌چون اقتصاد از عوامل زیربنایی جامعه می‌داند و بر نقش آگاهی و شناخت سوزه انسانی حتی

نظریه نهادی اصلاً با ظاهر اثر هنری کاری ندارد بلکه بر "بستر" اثر هنری، یعنی زمینه‌ای که اثر در آن شکل گرفته و شأن هنری یافته، تاکید می‌کند (هنفلینگ، ۱۳۹۲) دانتو و دیکی آن چه هنر را از غیر هنر ممتاز می‌کند را چیزی می‌دانند که بتوان آن را با چشم غیر مسلح مشاهد کرد. آن‌ها معقدند هیچ ویژگی در ظاهر مادی هستی‌ها، وجه تمایز آثار هنری نیستند. وجه تمایز آن‌ها صرفاً مبنی بر تصمیم نهاد اجتماعی معینی است که به آن‌ها اعطای «شان» می‌کند (رامین، ۱۳۹۲) به عبارت دیگر، شأن هنر از نوعی "ویژگی ارتباطی" حاصل می‌شود، به همین جهت شأن هنری با مقوله "ارزش" کاری ندارد. یعنی تشخیص اینکه چیزی هنر است، به معنای این نیست که ارزشمند است. به عبارت دیگر ارزشمند شدن اثر هنری، "پیامد هنر" است و نه پیشامد آن (مسلمی، ۱۳۸۷) اعضای جهان هنر بستر فرهنگی را می‌سازند. این افراد در تشکیلات نه چندان مدون و متشکل حضور دارند؛ ولی به صور گوناگون در ارتباط با یکدیگر به سر می‌برند. این مجموعه، شامل هنرمندان تهیه‌کنندگان، مدیران هنری، مخاطبان، متقدان، تاریخ نگاران هنر، مدرسان هنر، فیلسوفان هنر و ... را در بر می‌گیرد. (دیکی، ۱۹۷۴)

### تئودور آدرنو و تولید موسیقی

آدرنو متقد برجسته‌ای در زمینه موسیقی و هنر بود او و هورکهایمر (از بزرگان مکتب فرانکفورت) مدعی‌اند که نوعی عقلانیت رسمی و بری در صنعت فرهنگی با سرمایه‌داری درآمیخته است و هدایت‌کنندگان این صنعت شرکت‌های عظیم تولید کننده محصولات تقریحی و هم‌چنین رسانه‌ها هستند. حاصل این تفکر در پیش گرفتن رویکرد خط تولیدی نسبت به هنر بوده است. (اسمیت، ۱۳۸۷) آدرنو در تحلیل بازار موسیقی به مفهوم بت وارگی موسیقی می‌پردازد و تصور می‌کند، کل حیات موسیقی معاصر تحت سلطه شکل کلا است و آخرین باقیمانده‌های دوره قبل از سرمایه‌داری از بین رفته‌اند. کالاهای فرهنگ کاملاً در دنیای کالاهای مصرفی جای می‌گیرند، برای بازار

ارتباطات میان مصرف موسیقی، ذائقه فرهنگی و پایگاه‌های اجتماعی افراد را مدنظر قرار دارد (دنورا، ۲۰۰۳) بوردیو نشان می‌دهد که سلطنتی، قضاوت‌ها و استعدادهای افراد نیز امری اجتماعی‌اند و در نتیجه فرایند اجتماعی شدن و عاداتی حاصل می‌شوند که در طول زندگی کسب کرده‌اند و در نتیجه حصول جایگاه هر فرد در جامعه هستند. بوردیو می‌نویسد: «مبارزه بر سر تصاحب کالاهای اقتصادی یا فرهنگی، مبارزه‌های نمادین بر سر تصاحب نشانه‌های شخص‌آوری است که کالاهای یا فعالیت‌هایی طبقه‌بندی شده و طبقه‌بندی کنده‌اند. «شخص»، یا بهتر بگوییم مرتبه یا «طراز»، که شکل مسخ شده، تشخیص‌ناپذیر و مشروع و موجه طبقه اجتماعی است، فقط به واسطه مبارزه‌هایی موجودیت پیدا می‌کند که برای تصاحب انحصاری نشانه‌های ممتازی در می‌گیرند که موجب «شخص طبیعی» می‌شوند.» (بوردیو، ۱۳۹۰) بوردیو نشان می‌دهند که ذائقه افراد براساس طبقه اجتماعی آن‌ها متفاوت است و دانش افراد از کلیت هنر هم به ذائقه و طبقه اجتماعی مرتبط است. هر چه طبقه اجتماعی پاسخ‌گو بالاتر بود، بیشتر احتمال داشت که آهنگساز کلاسیک را بشناسد (الکساندر، ۱۳۹۳) فرایند تقسیم کار و تفکیک امور، جهان باز و کلان اجتماعی، به میدان‌های کوچک و بسته بسیاری منجمله میدان هنری، میدان سیاسی، میدان دانشگاهی، میدان دینی و ... تقسیم شده است. این جهان‌های کوچک یا میدان‌ها، جزئی از جهان اجتماعی‌اند که به شکل خودمنختار عمل می‌کنند. هر کدام، منافع، مباحث، قوانین و اهداف خود را دارند. هر فردی در آن واحد، عضو میدان‌های بسیاری است و در هر میدانی جایگاه متفاوتی دارد. (شريعی، ۱۳۸۸) میدان‌های هنری یک قطب خودمنختار دارند، جایی که هنرها اساساً به تدبیر خاص خود و اگذار شده‌اند و یکی قطب پیرو که در آن هنرها زیر نفوذ سایر میدان‌ها، مشخصاً میدان‌های تجاری قرار دارند. قطب خود منختار میدان‌های هنری بر نگاه ناب تکیه دارد: مشارکت کنندگان برای هنر برای هنر ارزش قائلند و بی‌علاقگی قابل توجهی نسبت به ارزش اقتصادی به نمایش

بیش از مناسبات اقتصادی تأکید می‌کند، معتقد است موسیقی باید فعالانه در خودآگاهی دخالت کند، آن هم به واسطه اشکال و فرم‌های مختلفی که می‌تواند به خود بگیرد، نه این که به شکلی منفعل صرفاً دستور العمل صادر کند. (هیلد، ۱۹۸۰)

### الماس فرهنگی و یکتوریا الکساندر

الکساندر در نقد رویکردهای مرسوم «شکل‌دهی» و «بازتاب» در جامعه‌شناسی هنرها می‌نویسد: «از منظر تولید هنر، نه تنها هنرمندان بلکه فضای امکان تولید هنری و تکنیک‌های تولید هم محتوای آثار هنری را تحت تأثیر قرار می‌دهند. از نقطه نظر مصرف نیز نه همه جامعه بلکه فقط گروه‌های متنوعی از مخاطبان هستند که براساس نوع محصولات فرهنگی و معناهای دریافتی از هم متمایز می‌شوند. (الکساندر، ۱۳۹۳) مدل الماس فرهنگی با تکاهی جامع و اتخاذ رویکردی میانه در مطالعه تولیدات فرهنگی، با حذف مرزبندی‌های رایج میان هنرهای زیبا و مردم‌پسند تلاش کرده است تا نشان دهد، چگونه مطالعات مربوط به تمام فعالیت‌های درون هنر می‌تواند به ما در ساخت نظریه‌هایی در باب تولید و مصرف هنرها و چگونگی تنیدگی هنر در جامعه کمک کنند (الکساندر، ۱۳۹۳) او اضافه می‌کند، هنر توسط یک یا گروهی از هنرمندان خلق می‌شود و به دست گروه خاص از مخاطبانی که خود در احاطه یک نظام اجتماعی هستند می‌رسد. چگونگی استفاده از هنر توسط مخاطبان متاثر از نگرش‌ها، ارزش‌ها و جایگاه اجتماعی آن‌ها است. جامعه شامل هنجارها، ارزش‌ها و ساختارهای وسیع تر اجتماعی نقطه انتکای نهایی را بازی می‌کند. جامعه بر هنرمندان، مصرف‌کنندگان و از طریق آن‌ها بر شکل اثرهای تأثیر می‌گذارد (الکساندر، ۱۳۹۳).

### پیر بوردیو و میدان هنر

پیر بوردیو تأثیرگذارترین متفکر جامعه‌شناسی موسیقی است. وی با طرح مفاهیمی نظری سبک زندگی، سرمایه فرهنگی، بازتولید طبقاتی و مهم‌تر از همه تمایز، موج جدیدی از پژوهش اجتماعی درباره موسیقی که بررسی

عام و هنر به طور خاص باید در نظر داشت که یکی از بایسته‌های هر فعل و عملی به ویژه کار فرهنگی، کشف واقعیت جامعه است و این واقعیت برای مدیریت می‌بایست قابل اندازه‌گیری باشد. به نقل از دراکر، اگر نتوانید چیزی را اندازه بگیرید، نمی‌توانید آن را کنترل کنید و اگر نتوانید چیزی را کنترل کنید، نمی‌توانید آن را مدیریت کنید و اگر چیزی را نتوانید مدیریت کنید، نمی‌توانید آن را بهبود بخشد (دراکر، ۲۰۰۳) از طرفی دیگر محصول تولیدی در سازمان‌های هنری، هدفی جز مصرف در بازار ندارد و در این مورد شناخت پدیده‌های اجتماعی حیاتی است. شیوه نگریستن به جامعه (تولید کننده و مصرف کننده)، از ساخته‌های موفقیت مدیریت هنری است. بنابراین داشش مدیریت هنری، تنها با مدل‌های نظری که به دنبال تعیین نقش هنرمند هستند، نباید پنداشته شود، بلکه باید به علت‌هایی که در آن زیبایی، سیاست، اقتصاد و ساخت اجتماعی شکل می‌باشند، نیز پرداخته شود و هم‌چنین با اقدامات و نیازهای کارکنان دنیای هنر و نیازهای افراد و عوامل جمعی به عنوان مخاطبان، مواجه گردد. (کُندرایس: ۲۰۱۴).

#### جمع‌بندی ادبیات پژوهش

دنیای هنر بکر بر این اصل است که هنر پدیده‌ای اجتماعی است و محصولات هنری دارای مبنای اجتماعی‌اند. در این نظریه، بیشتر به نظام تقسیم کار و ساز و کار جمعی هنر پرداخته شده و تحلیل‌های آشکار و عینی از تولید جمعی هنر ارایه می‌دهد. در دنیای هنر، مستقدین در این که چه کسانی را هنرمند معرفی کنند و چه کسانی را غیرهنرمند، نقش برجسته‌ای دارند. نظریه نهادی نیز، نظریه‌ای رده شناختی است، یعنی مفهومی خشی است و با مقوله ارزش بیگانه است؛ حال این ارزش مالی، اخلاقی و یا معنوی باشد. شأن هنر از نوعی "ویژگی ارتباطی" حاصل می‌شود، به همین جهت شأن هنری با مقوله "ارزش" کاری ندارد. به عبارت دیگر ارزشمند شدن اثر هنری، "پیامد هنر" است و نه پیشامد آن. پدیده اجتماعی و نقد هنری دو پدیده در نظریات دنیای هنر و نظریه نهادی هستند که چگونگی

می‌گذارند. در نتیجه خود مختارترین بخش‌های میدان هنری، اگر نه از نظر سرمایه اقتصادی، اما از نظر سرمایه فرهنگی غنی هستند. هنرمندان از هنرشنان، تا جایی که این هنر از سوی اعضای میدان، والا و معتبر تلقی شود، کسب اعتبار و وجهه می‌کنند. مزدی که هنرمندان از این کار انتظار دارند، به رسمیت شناخته شدن است. هنرمندان خود مختار برای مخاطبانی تولید هنر می‌کنند که اهداف زیبایی شناختی یکسانی دارند، در عین حال تلاش می‌کنند از دخالت‌های بیرونی جلوگیری نمایند. بر عکس قطب پیرو یا تجاری به روی تاثیرات خارجی گشوده است. هنرمندان میدان‌های تجاری بر مبنای میزان توفیق در پاسخ‌گویی به تقاضاهای مخاطب، یعنی بر مبنای میزان رضایت‌بخش فروش، مورد قضاوت قرار می‌گیرند. هنر تجاری سرمایه مالی کلانی به دست می‌آورد. اما از جانب اعضای جامعه که اعتبار خود را به واسطه پیوند با فرهنگ بالا و کسب دانش درباره آن به دست می‌آورند، کمتر مورد احترام است. (الکساندر، ۱۳۹۳).

#### مدیریت فرهنگی و تولید هنر

مدیریت یک فرآگرد است که بر هدایت تشکیلات انسانی دلالت دارد. مدیریت موثر مبتنی بر تصمیم‌گیری مناسب و دست‌یابی به نتایج مطلوب است. (صالحی امیری، ۱۳۸۷) مدیریت فرهنگی، وظیفه بهره‌برداری از منابع را برای پیش‌برد سیاست‌های فرهنگی بر مبنای فرهنگی که در نوک پیکان خصوصی یا غیر دولتی در حوزه فرهنگی که در نوک پیکان و خط مقدم تولید فرهنگی حضور دارد از آنجا حائز اهمیت است که برخی نیازها و دغدغه‌های درونی و فردی را نسجام می‌بخشد و به عنوان نیاز جامعه عرضه می‌کند و در عرصه‌های مختلف به ویژه امور فرهنگی واسطه میان جامعه و دولت باشند. در اینجاست که مفهوم «مشارکت فرهنگی» عینیت می‌یابد. (مولینیر، ۱۳۷۲) مشارکت فرهنگی به منزله حالت و رفتاری بیان می‌شود که از تعلق خاطر به فرهنگ یا نظام ارزش‌ها و باورهای گروهی ناشی می‌شود و با احساس سهم داشتن در هستی فرهنگی همراه است. (فولادیان و رمضانی‌فر، ۱۳۹۷) از این‌رو برای مدیریت فرهنگ به طور

با توجه به این واقعیت که سبک جامعه شناسی بکراز مکتب کنش مقابله نمایدین مایه می‌گیرد، مکتبی است که بر چگونگی «برچسب زدن» افراد به یکدیگر و تاثیرات این برچسب‌ها تاکید می‌ورزد. بکر بیشتر بر کارکردهای «دریانی» نهادها، اشخاص و عملکردها در جامعه هنری، مدارس هنری، نگارخانه‌ها، موزه‌ها، نمایشگاه‌ها، متقدان هنری، نقد و بررسی مجبات روزنامه‌ها تیکه می‌کند، اما بوردیو به قواعد پنهان و ایدئولوژیک هنر در تولید سبک‌ها و ژانرهای هنری پرداخته است و منش هنرمند و قواعد ناظر بر هنرمند بودن را مطالعه می‌نماید.

### روش شناسی

پژوهش انجام شده از روش تلفیقی (کیفی و کمی) است. پارادایم فلسفی رویکرد پژوهش مبنی بر اصالت عمل است و داده‌ها بر مبنای اثر و نتیجه‌شان گردآوری و هدایت می‌شوند. لذا این طرح اکتشافی است؛ چرا که پژوهشگر برای سنجش ابزاری نداشته است. (کرسول، ۲۰۰۳) در این تحقیق داده‌های کیفی در یک طرح کمی متدرج خواهد شد و هدف تفسیر پژوهش، همپوشانی‌ها و امور واقع در یک پدیده است (دهکردی، ۱۳۹۰) در بخش کیفی با رویکرد تحلیل تماثیک قطعات گستته و پراکنده واقعیت اجتماعی را به روشی نظاممند در کنار یکدیگر سازمان داده و تصویری جامع از آن ارائه می‌شود. تحلیل تماثیک اصولاً یک راهبرد توصیفی است که یافتن الگوها و مفاهیم مهم را از درون مجموعه داده‌های کیفی تسهیل می‌نمایند (گیون، ۲۰۰۸) داده‌های این پژوهش از روش‌های زیر جمع‌آوری شده‌اند:

- مصاحبه عمیق با ۱۷ نفر از متخصصان حوزه موسیقی،
  - کتاب‌ها و مقالات معتبر،
  - نقل قول‌ها و مصاحبه‌های اهل فن و مدیران موسیقی.
  - پرسشنامه با بهره‌گیری از الگوی طیف لیکرت
- مصالحه‌ها بصورت رو در رو، عمیق و با طرح پرسش‌های باز انجام گرفت. سوالات مصاله‌ها از نوع باز بوده و در خلال جریان مصاله‌ها طرح می‌گردید و پاسخ به یک

معنایابی اثر هنری را توضیح می‌دهند. آدورنو نیز مصرف کالاهای فرهنگی را که در چارچوب صنعت فرهنگ‌سازی تولید شده است امری می‌داند که بشر را به انسانی پوچ، بی‌محتوی و استاندارد تبدیل می‌کند. مصرف کننده در این تفسیر تحت تاثیر نیروی بسیار مخرب فرهنگ توده‌ای جامعه سرمایه‌دار به سریاز نظام سرمایه‌داری تبدیل می‌شود. از نظر او موسیقی معتبر کمتر به صورت موسیقی ایدئولوژیکال وجود دارد، بلکه بیشتر به عنوان آگاهی ایشکیو، وضعیت خود را حفظ می‌کند. الکساندر هم اعتقاد دارد که ارتباط هنر و جامعه نمی‌تواند به صورت مستقیم باشد. این دیدگاه رویکردهای بازتاب و شکل‌دهی را مورد انتقاد قرار می‌دهد و از منظر تولید، نشان می‌دهد که نه تنها هنرمندان بلکه قراردادهای هنری و تاکتیک‌های تولید هم محتوی آثار هنری را تحت تاثیر قرار می‌دهند و در نهایت تاثیرات نظام‌های توزیع تعیین می‌کند که کدام محصولات فرهنگی به دست مخاطب برسند. الکساندر توجه ما را به نظام توزیع اثر هنری جلب می‌کند که چگونه اثر هنری کنترل شده و معنا می‌یابد. نظریات بوردیو، که بیشتر جامعه‌شناسی را به مقوله هنر نزدیک کرد، به واقع نشان می‌دهد چگونه تقابل میدان‌های قدرت اثر هنری را در دنیای هنر معنا می‌بخشند. در میدان هنر عادت‌واره‌ها هستند که به ما می‌آموزند و هر چند ساختارها بر آن‌ها سایه‌انداز هستند و محلود و مشروطشان می‌کنند، اما ما نیز با ساختمان ذهنی و توانایی‌هایی که داریم نقش خود را بر این ساختارها می‌زنیم. در نهایت تحلیل الکساندر به راههای ارتباطی هنرمند و مخاطب توجه می‌کند. دیکی و دانتو یادآور این نکته می‌شوند که در دنیای مدرن هنر براساس شکلی که ساخته می‌شود در ارتباطات امروزی معنا می‌یابد. آدنو نیز لب تیز پیکان نقد خود را به مصرف کننده برد و حتی از آن فراتر رفته و هنرمندها به ویژه در موسیقی را مورد نقد قرار می‌دهد. کار او بر عکس دانتو و دیکی فرم را دارای ذاتی مستقل می‌داند که می‌تواند هنر را از ایدئولوژی آزاد سازد. در آخر تحلیل بکر و بوردیو نقاط مشترک زیادی دارد، ولی

آهنگ‌سازان، نوازندگان، خوانندگان، متخصصان صدابرداری، تهیه کنندگان، مدیران اسبق موسیقی وزارت ارشاد و ... است. لازم به توضیح است که برای پژوهش‌های توصیفی و زمینه‌یابی نمونه‌ای حداقل ۱۰۰ نفر پیشنهاد شده است (دلاور، ۱۳۸۸) نمونه‌گیری در این تحقیق غیر احتمالی و به روش هدفمند از متخصصان فعال در دنیای موسیقی گرفته شده است. بخش اول پرسشنامه اطلاعات جمعیت شناختی پاسخ دهنده‌گان شامل سن، جنس، رشته تحصصی، میزان تحصیلات و سابقه کار می‌باشد و بخش دوم به شناسایی مولفه‌های مدیریت موسیقی می‌پردازد. بعد و مولفه‌های اولیه مدیریت موسیقی براساس مطالعات کتابخانه‌ای و تحلیل تماتیک از مصاحبه‌های عمیق در ۴ بعد و ۱۸ مولفه شناسایی شده بود که با ۹۶ سوال در اختیار پاسخ‌گویان قرار گرفت تا موضع و وضعیت موجود مولفه‌های شناسایی شده تعیین گردد. در بخش سوم براساس همان سوالات به بررسی مهم‌ترین موارد مدیریت تولید موسیقی با امتیازبندی ۱ تا ۱۰ پرداخته شد. روایی پرسشنامه تحقیق با استفاده از روش روایی محتوا با نظر اساتید راهنمای و مشاور پس از اعمال اصلاحات مورد تایید قرار گرفت و برای سنجش پایایی ابزار نیز با توزیع آزمایشی از طریق الفای کرونباخ مورد سنجش قرار گرفت که ضریب ۰,۹۱ به دست آمد.

به منظور تحلیل استنباطی از روش‌های متعددی استفاده شده: ۱- بخش تایید ابعاد و مولفه‌ها از تحلیل عاملی استفاده شده است، ۲- به منظور بررسی وضعیت موجود مدیریت تولید موسیقی از ۷ تک متغیره استفاده شد و ۳- برای بررسی اهمیت هر یک از ابعاد و مولفه‌ها از آزمون فریدمن استفاده شده است.

#### یافته‌ها و تجزیه و تحلیل داده‌ها

در تحقیق کیفی، محقق در پی آزمودن نظریه و یا فرضیه از پیش تعیین شده‌ای نیست و بدون هیچ نظریه اولیه‌ای اقدام به جمع‌آوری داده می‌کند، فرآیند جمع‌آوری داده با کدگذاری اطلاعات آغاز و تحلیل آنها و جمع‌آوری داده‌های جدید، با هم همپوشانی داشته و همزمان انجام

سوال ممکن بود سوال دیگری را به دنبال داشته باشد، ولی با این حال برای این‌که جریان مصاحبه از کنترل مصاحبه کننده خارج نشود در طول هر مصاحبه ۴ سوال کلیدی پرسیده شده است:

۱- ابعاد و مولفه‌های تولید موسیقی بعد از انقلاب اسلامی ایران کدام است؟

۲- مهم‌ترین موضع در تولید موسیقی بعد از انقلاب اسلامی کدام است؟

۳- مهم‌ترین عوامل در تولید موسیقی بعد از انقلاب اسلامی کدام است؟

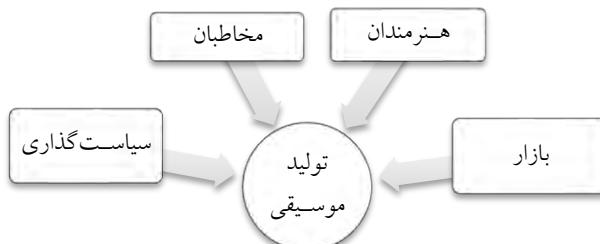
۴- الگوی مطلوب مدیریت هنری در حوزه تولید موسیقی کدام است؟

پرسش‌های تکمیلی فوق در خلال سایر پرسش‌ها به منظور جهت دادن به مباحث و نیل به مقوله‌های مرتبط با مدیریت موسیقی طرح می‌گردید. مصاحبه‌ها خصیط می‌شد، زیرا تحلیل و بررسی دقیق دیدگاه‌ها نیازمند بررسی چندباره گفتگوها بود تا کلبرداری اولیه صورت گیرد و گردآوری اطلاعات و افاده معنا پیوند برقرار شود. نمونه‌گیری نظری تا رسیدن مقوله‌ها به اشباع نظری ادامه پیدا کرد. اشباع نظری مرحله‌ای است که در آن داده‌های جدید در ارتباط با مقوله پدید نمی‌آیند، مقوله گسترده مناسبی می‌یابد و روابط بین مقوله‌ها برقرار می‌شوند (استراوس و همکاران؛ ۱۹۶۷) این مصاحبه‌ها بعد از ۱۷ نمونه به مرحله اشباع رسیده بطوری که جواب‌ها به صورت تکراری بوده و مطلب جدیدی در پاسخ‌گویان یافت نشد. به غیر از مصاحبه عمیق برای رسیدن سریعتر به ابزار تحقیق از نمونه‌گیری نظری نیز استفاده شد. لذا برای این منظور در مرحله دوم جمع‌آوری داده‌ها، مطالعه کتاب‌ها و مقالات معتبر علمی و نقل قول‌ها و مصاحبه‌های اهل موسیقی در دستور کار قرار گرفت تا تحلیل مضمونی قوام بیشتری یابد.

در بخش کمی پرسشنامه محقق ساخته (برگرفته از داده‌ها بخش کیفی) برای توزیع بهنجار با ۲۰۰ نفر از دست اندکاران تولید موسیقی نهایی انجام گردید. این افراد شامل

شد. ابعاد و مولفه‌های مدیریت تولید موسیقی براساس مصاحبه‌ها، مطالعات کتابخانه‌ای از مبانی نظری و مطالعات پیشین ایران و جهان در ۴ بعد اصلی شناسایی شد.

می‌گیرد (استراوس و کرین، ۱۹۹۰) در این تحقیق با مرور و تحلیل چند باره داده‌های گردآوری شده و با روش دستی و دستورالعمل‌های مایکروسافت اکسل، به صورت سطر به سطر به کشف و شناسایی ابعاد مدیریت موسیقی پرداخته



نمودار ۱- ابعاد مدیریت تولید موسیقی

جهت شناسایی مولفه‌های مدیریت تولید موسیقی که در واقع ویژگی‌ها، شرایط، روابط و رفتارهای عاملان هر بعد است، با مصاحبه‌های انجام شده در دور اول، کدگذاری به روش زنده صورت گرفت. کدهای زنده ثبت کننده رفتارها یا فرایندهایی است که برای تحلیل گر روشن می‌کند، چگونه مسئله کنش‌گر حل می‌شود یا بسط پیدا می‌کند (سالدنا، ۱۳۹۵) در دور اول ۲۶۴ کد شناسایی شد.

براساس ابعاد شناسایی شده، هر کدام از این بعدها میدان‌هایی هستند که مدیر موسیقی می‌باشد به نیازها و اولویت‌های تمامی بازیگران و ذینفعان آن به خوبی گوش دهد. موسیقی با توجه به ارزش‌ها و نوع بودن بازیگران این عرصه ابراز می‌شود و مدیر هنری برای تاثیر گذاشتن بر جامعه، می‌باشد کدهای اخلاقی و ارزشی موجود در یک اثر هنری را جستجو و با اثرات اجتماعی، فرهنگی و اقتصادی که پیش‌بینی می‌کند، همسو و دست‌یابی به آن را تضمین نماید. از این رو

جدول ۱- کدهای زنده مصاحبه عمیق

خلاصه‌ای از کدهای زنده بخش سیاست‌گذاری	
سیاست‌های اول انقلاب باعث رونق اتحادی موسیقی ستی بود.	به یکباره سیاست ۱۸۰ تغییرکرد و موسیقی در انحصار پاپ افتاد.
توقیف اثر هنری توسط نهادی به غیر از وزارت ارشاد صورت می‌گیرد.	نگاه حکومت به موسیقی سرمایه‌داری است تا سوسیالیستی.
قانون کپی رایت نداریم، بنابراین اثرات مالی و معنوی را نمی‌توان کنترل کرد.	نگاه عامیانه و موضع بالا به مخاطب در جریان است و انگیزه‌ها بیشتر سیاسی است.
شفافیت موضع شرع با مسئله فرم و محتوی موسیقی روشن نیست.	بعد از ۴۰ سال آینین‌نامه برای میزی موسیقی نداریم.
جاگاه موسیقی جدی در شکل دادن فرهنگ اصیل خالی است.	فهم مخاطب از فرم و محتوی موسیقی بسیار تنزل یافته است.
مدیریت کوتوله پروری در موسیقی رواج پیدا کرده است و مدیران توان نوشتمن حتی یک دستورالعمل را هم ندارند.	توسعه موسیقی در جامعه ایران به رسیت شناخته نمی‌شود، بنابراین آموزش موسیقی بی‌برنامه است.
موسیقی با القا مضامین فرهنگی باعث شکل‌گیری شخصیت براساس مضامین خودی در فرد می‌شود.	موسیقی‌های الهام بخش به نسل‌های آینده است و در نتیجه هر چه می‌کاریم در آینده درو خواهیم کرد.
موسیقی می‌تواند به ذهن انسان اجازه شکل‌گیری طبیعی دهد.	باید به کودک آگاهی موسیقایی بدheim مثل موضوع سکس...
خلاصه‌ای از کدهای زنده بخش بازار	

موسیقی بسته برای پولشویی و درآمدهای غیرشفاف شده است.	در ایران موسیقی پول ساز مرکز توجه است.
ما اگر نقد درستی به رفتار بازار داشتیم، وضعیتمان خیلی بهتر بود.	عدم قانون مالکیت شخصی باعث سو استفاده از اثر هنری می شود.
موسیقی و فراغت یک رویه گریزنایدیر در جامعه امروزی شده است.	در صد کمی از سود مالی به موسیقیدان می رسد.
بخش عمدۀ از کنترل تولید سبک‌ها در بازار بر عهده صنف موسیقی است که آن‌ها باید آگاهی بخشی کند.	امروزه موسیقی یک کالای فرهنگی است که به بخش اقتصادی کمک می کند و حتی این قابلیت را دارد که ارزآوری کند.
امروزه تعداد مشتری موسیقی وضعش خوبه ولی سردرگم می چرخه.	ناشرها دارند از جانب هنرمند درآمد زایی می کنند و نه از جانب بازار.
صنف موسیقی باید از اثر موسیقی پیش رو در بازار دفاع کند.	بین موسیقی و بازار می بایست یک بدهستان منطقی برقرار باشد.
فعالیت موسیقی با تورم اقتصادی نمی تواند بالا و پایین ببرود و هم مخاطب و هم هنرمند ضربه می خورد.	بازار دست عده‌ای است که با سازهای غیرایرانی و موسیقی‌های بی محظوا برای مردم کنسرت می گذارند.
<b>خلاصه‌ای از کدهای زنده بخش هنرمند</b>	
فرهنگی که هنرمند در آن زیست می کند در خلق ایده او تاثیرگذار است.	بیشتر محتوی موسیقی پاپ عاشقانه و خیانت در روابط جنسی است.
هنرمند وقتی امنیت اقتصادی ندارد اخلاقش خراب می شود	هنرمند ماندگار می شود که دارای اندیشه باشد.
هنرمند نباید برای برگزاری کنسرت خودش قرار داد بینده و بعدشم استرس داشته باشد که چی میشه و چی کار کنم	امروزه با توجه به سرعت تغییرات دانش و تکنولوژی استادهای موسیقی به روز نیستند و ایستا مانده‌اند.
شهرت رسیدن یک مسیر است که باید توسط هنرمند طی شده و او در تعامل با جامعه آن را تجربه کند.	هنرمند نباید نسبت به جامعه مسئولیت داشته باشد و تعهد اوست که آن را به هنرمند درجه یک تبدیل می کند.
<b>خلاصه‌ای از کدهای زنده بخش مخاطب</b>	
فضای امکان برای کسب معنا به علت عدم معرفی و سواد هنری مخاطب محدود شده است.	شنونده موسیقی را براساس معیاری که آموخته و در زندگی تجربه کرده، درک می کند.
سطوح شنیدار موسیقی و نیازهای مخاطب با هم در ارتباط هستند.	صرف کننده مثل معتقد نیازش را به هر طریقی برطرف می کند.
کسی که موسیقی خوب گوش داده باشد؛ دیگر هر چیزی را نمی تواند گوش دهد.	شنونده خوب معنای موسیقی را درک می کند و فقط به لذت از موسیقی بستنده نمی کند.
تاثیر موسیقی برای مخاطبان فعل، مستقل از زندگی شخصی هنرمند در جریان است.	تجربه موسیقایی شنونده باید به گونه‌ای باشد که بهفهمد از طرف خالق اثر درک شده است.
تناسب درستی بین حجم فعالیت موسیقی سرگرمی با موسیقی هنری برقرار نیست.	مخاطب موسیقی باید از خدماتی که می خواهد در کنسرت راضی باشد تا دوباره به کنسرت بیاید.
هر چیزی را نباید گوش داد چون روح مریض می شود.	موسیقی جدی مریض شده، زیر سرم است و اصلاً مشتری ندارد.
موسیقی را نمی پذیرد.	مخاطب انتظار دارد که اگر آن را لمس نکند، آن نوع موسیقی را نمی پذیرد.

به صورت جدول زیر مقوله‌بندی شود. لازم به توضیح است که مفاهیم اتخاذ شده به تایید خبرگان موسیقی رسیده است و در صورت لزوم تغییر و یا تکمیل شده است.

در دور دوم کدهای زنده به همراه کتاب‌ها و مقالات معتبر علمی و نقل قول‌ها و مصاحبه‌های اهل موسیقی در دستور کار قرار گرفت تا تحلیل مضامونی قوام بیشتری یافته و در نهایت یافته‌ها در قالب تم‌های فرعی

جدول ۲- مفاهیم، تم‌های فرعی و اصلی

ردیف	تم فرعی	عبارت مضمونی
۱	حقوق مالکیت معنوی	مجموعه قوانین و مقررات ناظر بر حمایت از آفریده‌های فکری است، که به صاحبان این اموال، این حق انحصاری را اعطاء می‌کند که استفاده دیگران از این مال را، منع و یا جویز نمایند (صادقی، محسن، ۱۳۹۴)
۲	تعريف شرعاً از موسیقی	براساس اصطلاحات فقهی، این مولفه به جنبه‌های عملی موسیقی تأکید دارد. مرز آن چیزی است که انسان را به گناه و شهوت‌رانی تشویق کند. (استفتاتات امام خمینی (ره)، نشریه فرهنگ اسلام، ۱۳۸۷)
۳	فرایند صدور مجوز	مجموعه‌ای از اعمال ساختاریافته و مرتبط که موجب صدور مجوز انتشار آلبوم و یا اجرای صحنه‌ای موسیقی می‌شود. (وبسایت وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی جمهوری اسلامی ایران)
۴	آموزش	آموزش تجربه‌ای مبتنی بر یادگیری و بهمنظور ایجاد تغییرات نسبتاً پایدار است تا فرد را قادر به بهبود بخشی کارها، رشد مهارت‌ها، نگرش و درنهایت رفتار اجتماعی مناسب نماید (سید جوادی، ۱۳۸۱) باید در نظر داشت که هنرمندان موسیقی مجموعه مشاغلی هستند که در زنجیره تولید موسیقی کار می‌کنند و نه فقط خوانندگان و آهنگسازان
۵	وضعیت فیلترینگ و ممیزی	نظام غربال گری و صافی تایید فرم و محتوى اثر هنری (الكساندر، ۱۳۹۳) که توسط دولت انجام می‌گیرد.
۶	نیت سرمایه‌گذاری	نیت سرمایه‌گذاری مربوط به ذهنیت عاملان بازار و عزم و اراده آن‌ها نسبت به طرفداری و یا ایجاد تعادل ما بین سود اقتصادی و جنبه‌های اخلاقی آثار موسیقی است. (برگرفته ازداده‌های کیفی)
۷	نظام پاداش مادی هنرمندان	اهدای پاداش به هنرمندان براساس منابع مختلفی به غیر از خود هنرمندان تعیین می‌شود. تمایزهای ژانری به صورت اجتماعی ساخته می‌شود و در درون آثار هنری نیست. (الكساندر، ۱۳۹۳)
۸	تأثیر اصناف برای اعتبار هنری	منظور حضور صنف موسیقی از نظر ارتقا آگاهی بازار برای تولید هرچه بیشتر موسیقی پیشرفته در مقابل موسیقی ارتجاعی (به تعبیر آذرنو به نقل از فاطمی: ۱۳۷۹) است.
۹	تأثیر نقد بر اعتبار هنری	تقد با پرورش ایده‌هایی درباره زیبایی‌شناسی و چاپ کتاب و مقالات و روزنامه‌ها، در کنار بازار حضور دارد. (الكساندر، ۱۳۹۳)
۱۰	کشش بازار	رابطه میزان مشارکت مخاطبان موسیقی به قیمت تمام شده اثر موسیقی (برگرفته ازداده‌های کیفی)
۱۱	دانش هنری	دانش را می‌توان آمیخته‌ای از تجربیات، ارزش‌ها، اطلاعات موجود و نگرش‌های کارشناسی سیستماتیک دانست که چارچوبی برای ارزشیابی و بهره‌گیری از تجربیات و اطلاعات جدید ارائه می‌کند. دانش در ذهن افراد [هنرمندان]

شکل می‌گیرد و در همان اذهان در رویه‌های کاری و اعمال هنجارها مجسم می‌شود. (سرافرازی، صالحی امیری، ۱۳۹۲) و در نهایت فن و تکنیک تولید موسیقی را پشتیبانی می‌کند.			
یک چارچوب و محدوده اخلاقی است که در آن وظایف هنرمند براساس منافع جامعه به صورت یک امری طبیعی تعیین می‌شود. این محدوده بر تعهد فرد هنرمند گذاشته می‌شود تا تضمینی برای جاری شدن آن باشد (برگرفته از داده‌ها کفی)	مسئلیت اجتماعی هنرمندان	۱۲	
معیشت یا سطح نیازهای زیستی به طور اعم به نیازهای اولیه و غیراکتسابی مربوط می‌شود. تا زمانی که این نیازها به حد کافی ارضانشود عمدۀ فعالیت‌های انسان احتمالاً در این سطح بوده و نیازهای انگیزشی در سطوح کمی ایجاد و محرك رفتار خواهد بود (زارعی متین، ۱۳۹۳)	معیشت هنرمندان	۱۳	
جنبه‌های عاطفی موسیقی از سایر هنرها بیشتر است و خلق ایده نسبت به اورگانیسم بیرونی و ناچار به واقعیت خارجی بستگی دارد. (آریانپور، ۱۳۴۴) لذا زمینه‌های فرهنگی کلیشه‌هایی هستند برآمده از گذشته که بر نگرش موسیقی‌دان تاثیر می‌گذارد (برگرفته از داده‌های کیفی)	زمینه فرهنگی	۱۴	
انتظارات مشتری توقعاتی است که به طور حتم به آن نیاز ندارد، ولی برآورده شدن آن، احساس خوشایندی در او ایجاد می‌کند. این انتظارات به صورت پیش فرض‌های افراد و گروه‌ها به خوانش آثار هنری شکل می‌دهند. (برگرفته از داده‌های کیفی)	انتظارات مخاطب	۱۵	
نیاز مخاطب حالتی است برآمده از خواسته‌ایی که مخاطب برای بروز فرق کردن آن دست به اقدام می‌زند. یکی از راه‌های شناخت مخاطب در جواب پاسخ به این سرنخ مهم است که افراد چرا و برای پاسخ به چه نیازهایی مصرف می‌کنند (الکساندر، ۱۳۹۳)	نیاز مخاطب	۱۶	آن
سطوح شنیدار موسیقی به توانایی پردازش قابل فهم اطلاعات صوتی در دستگاه عصبی و شناختی است. فهم پیچیدگی‌های فرم موسیقی ارتباط مستقیم با این مضمون دارد. (برگرفته از داده‌های کیفی)	سطوح شنیدار	۱۷	
الگوهای رمزگشایی چارچوب مشکل از ایدئولوژی‌های جهت دهنده‌ای است که ادراکات را در الگوهای قابل تشخیص سازمان می‌دهد و به واسطه الگوهای چارچوب‌های فرهنگی بزرگتر تصدیق می‌شوند و یا تقویت می‌گردند. (الکساندر، ۱۳۹۳)	الگوهای رمز گشایی	۱۸	

استفاده، تحلیل عامل اکتشافی خوانده می‌شود و در نرم‌افزار SPSS قابل دست‌یابی است. ابعاد و مولفه‌ها

شناسایی شده مبنای کار محقق برای پرسشنامه مرحله کمی قرار گرفته، اما قبل از تحلیل عاملی لازم است دو مفروضه اصلی رعایت شود:

- ۱- شاخص کیفیت (KMO) نمونه برداری باید حداقل ۰/۷ و ترجیحاً بالاتر از آن باشد،
- ۲- نتیجه آزمون بارتلت باید از لحظه آماری معنی‌دار باشد.

ابعاد و مولفه‌های تولید موسیقی بعد از انقلاب اسلامی ایران کدام است؟

در مرحله اول ابعاد و مولفه‌های اولیه مدیریت موسیقی براساس مصاحبه‌های عمیق، مطالعات کتابخانه‌ای و مبانی نظری و نقل قول‌های رسانه‌ای در ۴ بعد و ۱۸ مولفه استخراج شد. در این مرحله با انجام تحلیل تعیین شد که کدام متغیرها عامل تعداد زیادی از متغیرهast و همچنین تعیین می‌نماید کدام متغیرها کدام عامل را می‌سازند. این مورد

جدول ۳- میزان KMO و آزمون بارتلت مولفه‌های مدیریت موسیقی

سطح معنی‌داری	آزمون بارتلت	KMO
۰۰۰/۰	۶۲۸۵ / ۱۸۳	۰/۸۵۷

۰۰۰/۰ است. بنابراین بر پایه هر دو ملاک می‌توان نتیجه گرفت که اجرای تحلیل عاملی برای مولفه‌های مدیریت

KMO چنانچه در این جدول دیده می‌شود مقدار KMO برابر با ۰/۸۶ و سطح معنی‌داری آزمون بارتلت نیز

موسیقی توان عاملی شدن دارد. در مرحله بعد باید به تعیین عامل‌ها از طریق ارزش ویژه و نیز نسبت واریانس تبیین شده توسط هر بعد پرداخت.

جدول ۴- ارزش ویژه درصد واریانس و درصد واریانس تراکمی

درصد واریانس تجمعی	درصد واریانس	ارزش ویژه	ابعاد
۲۹,۳۶۲	۲۹,۳۶۲	۹,۶۳۳	هنرمندان موسیقی
۵۳,۵۹	۲۴,۲۲۸	۳,۵۴	مخاطب موسیقی
۷۲,۱۵	۱۸,۵۶	۲,۰۱۲	سیاست‌گذاری موسیقی
۸۸,۱۱	۱۵,۹۶	۱,۹۸	بازار موسیقی

سهم هنرمندان از سه سهم دیگر متمایز است. در مرحله بعد طی جدول زیر مولفه‌های بار شده بروی هر عامل و میزان بار عاملی نشان داده می‌شود.

جدول فوق نشان می‌دهد که ۸۸ درصد از واریانس چهار عنصر استخراج شده را تبیین می‌کند. در این بخش تحلیل عاملی نشان می‌دهد، نظر فرضی ما پشتیبانی می‌شود. در این جدول هم‌چنین نشان داده می‌شود که

جدول ۵- عوامل تعیین شده، مولفه‌های مربوطه و بار عاملی

ردیف	ابعاد	بازار	سیاست‌گذاری	هنرمند	مخاطب	بار عاملی	مولفه‌ها
۱						۰/۷۹	محدودیت قانونی مالکیت معنوی
۲						۰/۸۲۱	شرع
۳						۰/۷۳۲	فرایند صدور مجوز
۴						۰/۵۲۶	آموزش هنرمندان
۵						۰/۶۲۸	فیلترینگ و ممیزی
۶						۰/۴۲۳	نیت سرمایه‌گذاری
۷						۰/۵۲۳	نظام پاداش مادی هنرمندان
۸						۰/۶۲۳	تأثیر اصناف برای اعتبار هنری
۹						۰/۴۹۶	تأثیر نقد بر اعتبار هنری
۱۰						۰/۴۵۶	کشش بازار
۱۱						۰/۰۹۶	دانش هنری
۱۲						۰/۰۴۲	مسئولیت اجتماعی
۱۳						۰/۰۹	معیشت
۱۴						۰/۰۴۲	زمینه فرهنگی
۱۵						۰/۰۲۳	انتظارات مخاطب
۱۶						۰/۰۴۲۵	نیاز مخاطب
۱۷						۰/۰۲۳	سطوح شنیدار
۱۸						۰/۰۵۶۳	الگوهای رمزگشایی

در این بخش با درنظرگرفتن تجارب عملی محقق و مصاحبه‌های انجام شده، پرسشنامه‌ای در قالب ۹۶ سوال براساس طیف لیکرت تهیه و از دست اندکاران تولید موسیقی خواسته شد تا در مورد آنها قضاوت کنند. وضعیت مطلوب براساس میانگین ۳ در نظر گرفته شده است. همچنین برای توصیف مولفه‌ها براساس استاندارد تدوین شده بازرگان و همکاران (۱۳۸۶) با معیار ۱ تا ۲,۳۳ در وضعیت نامطلوب و ۲,۳۴ تا ۳,۶۷ در سطح متوسط و ۳,۶۷ تا ۵ در وضعیت مطلوب ارزیابی شده است.

در این اینجا مولفه‌های بالاتر از بار عاملی ۰,۳ در تحلیل نهایی حفظ شده و مولفه‌هایی با بار عاملی کمتر حذف شده‌اند که پیشتر در شکل نمودار و جدول شماره ۲ اعمال شده است. نتایج نشان می‌دهد که تمامی مولفه‌ها بار عاملی بالاتر از ۰,۴ دارند. مهم‌ترین موانع در تولید موسیقی بعد از انقلاب اسلامی کدام است؟

جدول ۶- نتایج آزمون تی تک متغیره برای مقایسه میانگین وضعیت سیاست‌گذاری با وضعیت مطلوب

تعداد	میانگین	انحراف استاندارد	خطای استاندارد میانگین
۱۰۰	۲,۸۷۵	۰,۷۸۲	۰,۰۷۲۵
T	درجه آزادی	سطح معناداری	اختلاف میانگین
-۴,۳۲	۱۳۳	۰,۰۰۱	-۰,۳۳۴

حاصل از تحلیل وضعیت سیاست‌گذاری را در تولید موسیقی نشان می‌دهد.

با توجه به کوچکترین و بزرگترین مقدار که هر دو منفی می‌باشد، مشخص می‌شود که وضعیت سیاست‌گذاری مطلوب نیست. جداول‌های زیر نتایج

جدول ۷- تحلیل وضعیت سیاست‌گذاری را در تولید موسیقی

کیفیت	مولفه‌ها	ابعاد
متوسط	حقوق مالکیت معنوی	سیاست‌گذاری
نامطلوب	تعریف شرعی از موسیقی	
متوسط	فرایند صدور مجوز	
نامطلوب	آموزش هنرمندان	
نامطلوب	وضعیت فیلترینگ و ممیزی	

جدول ۸- نتایج آزمون تی تک متغیره برای مقایسه میانگین وضعیت بازار با وضعیت مطلوب

تعداد	میانگین	انحراف استاندارد	خطای استاندارد میانگین
۱۰۰	۳,۲۳۴	۰,۵۰۲	۰,۰۵۹۵
T	درجه آزادی	سطح معناداری	اختلاف میانگین
۳,۶۱	۱۵۸	۰,۰۰۱	۰,۱۹۶۳

جدول‌های زیر نتایج حاصل از تحلیل وضعیت بازار را در تولید موسیقی نشان می‌دهد.

باتوجه به مثبت بودن هر دو مقدار کوچکترین و بزرگترین، مشخص می‌شود وضعیت بازار مطلوب است.

جدول ۹- تحلیل وضعیت بازار را در تولید موسیقی

کیفیت	مولفه‌ها	ابعاد
متوجه	نیت سرمایه‌گذاری	بازار
متوجه	نظام تشویق هنرمندان	
نامطلوب	تأثیر اصناف برای اعتبار هنری	
متوجه	تأثیر نقد بر اعتبار هنری	
مطلوب	کشش بازار	

جدول ۱۰- نتایج آزمون تی تک متغیره برای مقایسه میانگین وضعیت هنرمند با وضعیت مطلوب

تعداد	میانگین	انحراف استاندارد	خطای استاندارد میانگین
۱۰۰	۲,۷۵۲	۰,۵۰۲	۰,۰۶۳۸
T	درجه آزادی	سطح معناداری	اختلاف میانگین
-۴,۴۱	۱۲۹	۰,۰۰۱	-۰,۲۱۴

جدول‌های زیر نتایج حاصل از تحلیل وضعیت هنرمند را در تولید موسیقی مشخص می‌شود که وضعیت هنرمند مطلوب نیست.

جدول ۱۱- تحلیل وضعیت هنرمند را در تولید موسیقی

کیفیت	مولفه‌ها	ابعاد
نامطلوب	دانش هنری	هنرمند
نامطلوب	مسئلیت اجتماعی هنرمندان	
متوجه	معیشت هنرمندان	
نامطلوب	زمینه، متن و یا بستر فرهنگی	

جدول ۱۲- نتایج آزمون تی تک متغیره برای مقایسه میانگین وضعیت مخاطب با وضعیت مطلوب

تعداد	میانگین	انحراف استاندارد	خطای استاندارد میانگین
۱۰۰	۲,۶۳۲	۰,۴۸۶	۰,۰۷۲۶
T	درجه آزادی	سطح معناداری	اختلاف میانگین
-۶۳۷,۴-	۱۴۳	۰,۰۰۱	-۰,۳۵۹

با توجه به کوچکترین و بزرگترین مقدار که هر دو منفی می‌باشند، مشخص می‌شود که وضعیت مخاطب مطلوب نیست. جدول‌های زیر نتایج حاصل از تحلیل وضعیت مخاطب را در تولید موسیقی نشان می‌دهد.

جدول ۱۳- تحلیل وضعیت مخاطب در تولید موسیقی

کیفیت	مولفه‌ها	ابعاد
متوجه	انتظارات مخاطب	مخاطب
نامطلوب	نیاز مخاطب	
نامطلوب	سطح شنیدار	
نامطلوب	الگوهای رمز گشایی	

بررسی مهم‌ترین مولفه‌هایی که در حاضر می‌باشد  
بیشترین اهمیت را داشته و از این لحاظ می‌تواند در  
اولویت برنامه‌ریزی‌های مدیریت موسیقی در تولید باشد  
حاصل نتایج آزمون فریدمن است. نتایج آزمون نشان  
می‌دهد که بین رتبه‌های مولفه‌های تولید موسیقی تفاوت  
معنی‌دار وجود دارد.

باتوجه به منفی بودن مقدار کوچکترین و بزرگترین،  
مشخص می‌شود که وضعیت مخاطب مطلوب نیست.  
**مهم‌ترین عوامل در تولید موسیقی بعد از انقلاب  
اسلامی کدام است؟**

جدول ۱۴- سطح معناداری و مقادیر آزمون فریدمن

تعداد نمونه‌ها	مقدار آماره	درجه آزادی	سطح معنی‌داری
۱۰۰	۲۵۱/۸۴	۱۶	۰۰۰/۰

جدول ۱۵- مهم‌ترین عوامل در تولید موسیقی بعد از انقلاب

ردیف	مولفه‌های موثر در تولید موسیقی	میانگین رتبه
۱	مباحث فقهی در مورد آثار موسیقی	۱۱۳/۴۲
۲	مسئولیت اجتماعی هنرمندان	۱۱۲/۶۶
۳	تأثیر صنف در تولید آثار موسیقی	۱۱۱/۳۳
۴	الگوهای رمزگشایی مخاطبان	۱۰۸/۱۸
۵	نقد هنری در تولید آثار موسیقی	۱۰۷/۹
۶	مالکیت معنوی آثار موسیقی	۱۰۷/۶۸
۷	سطوح شنیدار مخاطبان	۱۰۶/۷
۸	فرایند صدور مجوز	۱۰۶/۵۵
۹	دانش موسیقی‌دانها	۱۰۶/۲۵
۱۰	انتظارات مخاطبان	۱۰۵/۲۴
۱۱	آموزش و پرورش هنرمندان	۱۰۴/۸۲
۱۲	ممیزی و فیلترینگ	۱۰۴/۵۳
۱۳	نیت سرمایه‌گذار در بازار	۱۰۳/۰۴
۱۴	نظام تشویقی در تولید آثار موسیقی	۱۰۲/۵
۱۵	نیاز مخاطبان	۱۰۲/۰۹
۱۶	بستر فرهنگی فعالیت هنرمندان	۹۶/۱۵
۱۷	معیشت هنرمندان	۸۶/۹۲
۱۸	کشش بازار در تولید آثار موسیقی	۸۱/۳۱

موسیقی قرار داد. مولفه‌های مهم در هر بعد به شرح زیر  
است:

چهار مولفه که به رنگ متفاوت نشان داده شده است  
را می‌توان مورد توجه ویژه برای انجام اقدامات اصلاحی  
در فرایند تولید به عنوان مهم‌ترین موانع در تولید

۱- سیاست‌گذاری	مباحث فقهی در مورد آثار موسیقی
۲- بازار	تأثیر صنف در تولید آثار موسیقی

مسئلیت اجتماعی هنرمندان	۳- هنرمندان
الگوهای رمزگشایی مخاطبان	۴- مخاطبان

### مالکیت معنوی موسیقی می‌توان اقدامات اصلاحی زیر را در سطح کلان دستورکار قرار دهد:

- شفافسازی دستورالعمل‌های ثبت آثار موسیقی
- برخورداری از حق انحصاری مادی از آثار موسیقی.
- امکان انتقال پذیری مالکیت معنوی آثار موسیقی
- وضع قوانین بازدارنده از نقض حق مالکیت معنوی آثار موسیقی.

۲- تعریف شرعی از موسیقی: براساس نتایج تحقیق وضعیت تعریف شرعی از موسیقی نامطلوب ارزیابی شد. مسئله شرع به جنبه‌های عملی موسیقی تاکید دارد. مرز موسیقی حرام و حلال عبارت از ایرانی بودن، سنتی بودن، قدیمی بودن، کلاسیک بودن، غربی یا شرقی بودن نیست. مرز آن چیزی است که انسان را به گناه و شهوت‌رانی تشویق می‌کند و البته تشخیص آن بر خود فرد گذاشته شده است. به نظر می‌رسد این اصل نیاز به گفتمان مدیریت موسیقی با مراجع و فقهاء دارد تا بتوان حساسیت‌های موجود را کاهش داده و در عوض حمایت تولید موسیقی جدی را برانگیزاند.

۳- فرایند صدور مجوز: وضعیت صدور فرایند مجوز موسیقی متوسط ارزیابی شد. صدور مجوز مجموعه‌ای از اعمال ساختاریافته و مرتبط تشکیل شده که موجب اجازه انتشار آلبوم و یا اجرای صحنه‌ای موسیقی برای صاحبان اثر می‌شود. معیار کنترل این مولفه، شاخص‌های فرایندی است. در تعیین شاخص فرایندی باید وضعیت مرحله به مرحله صدور مجوز نشان داده شود. ملاک‌های بهبود این فرایند را می‌توان به صورت زیر تعیین نمود:

- شفافیت مراحل فرایند صدور مجوز.

### بحث و تفسیر

نتایج تحقیق نشان داد مولفه‌های مدیریت تولید موسیقی بعد از انقلاب اسلامی دارای ۴ بعد و ۱۸ مولفه است که به هر یک از آن‌ها در ادامه پرداخته می‌شود: بعد سیاست‌گذاری: سیاست فرهنگی موجب همگرا کردن فعالیت‌های جمعی به منظور تحقق اهداف برنامه‌ریزی شده است و به تنظیم ارتباطات در دنیای هنر می‌پردازد. این بعد به عنوان عاملی زمینه‌ای برای تولید موسیقی است و اقدامات اصلاحی آن در سطح سیاست‌گذاری‌های دولت قرارداد. طبق نظر بوردیو میدان سیاسی در واقع با محدود کردن حوزه گفتمان‌های دیگر و از طریق محدود کردن آنچه می‌توان به آن اندیشید، تاثیر سانسور کننده دارد. این تقلیل دهنده‌گی میدان سیاسی بر دنیای هنر، با مکانیزم‌های ساختار شده صورت می‌گیرد. هر چند مرز میان آنچه ناگفتنی یا غیرقابل شنیدن تصویر می‌شود، در طول زیست دنیای هنر بعد از انقلاب اسلامی ایران با تحولاتی بس وسیع همراه بوده که در نهایت فضا برای تولید موسیقی مفرح که در ابتدا امری ناپسند به شمار می‌آمد، نیز باز شده، ولی بی‌تفاوتو نسبت به موسیقی برخاسته از جایگاه آکادمیک و یا نسبت به موسیقی جدی نگرشی محدود کننده داشته است. برای موسیقی جدی بزرگترین انگاشتی که مانع از بهبود وضعیت سیاست‌گذاری می‌شود به رسمیت نشناختن موسیقی برای آگاهی بخشی به جامعه است. برای مطالعه سیاست‌گذاری و هم‌چنین بررسی وضعیت آن ۵ مولفه موضوعی شناسایی شد.

۱- حقوق مالکیت معنوی: وضعیت سیاست‌گذاری مدیریت تولید موسیقی در حقوق مالکیت معنوی متوسط ارزیابی شد. لذا برای بهبود فعالیت حقوق

موضوعهای زیر به صورت مهم‌ترین عوامل پیشنهاد می‌شود:

- شفافیت دستورالعمل‌ها و روش اجرایی سیستم فیلترینگ و ممیزی.
- تعیین معیارها و داوری کیفیت صوتی آثار موسیقی.
- ارزش‌گذاری زیبایی شناختی با نمره‌دهی به تولیدات موسیقی در فرم‌های مختلف موسیقی.
- در نظر گرفتن سبقه هنری و همچنین مهارت‌های اجرایی و تحصیلی هنرمندان در فیلترینگ و ممیزی بعد بازار: منظور از بازار پیش‌بینی، شناسایی و تامین نیازهای مشتریان است. در دهه ۸۰ و ۹۰ بعد از انقلاب اسلامی درآمدزایی موسیقی با توجه به رشد فن‌آوری ارتباطی، چرخش بزرگی از تولید آلبوم به اجرای صحنه‌ای داشته و با توجه به اینکه بازار به صورت طبیعی به بازگشت سود و سرمایه خود تمایل دارد، در نتیجه خطر احتمال آلت دست قرار گرفتن موسیقی در سودجویی بازار که ارزشی برای اثر هنری جدی قائل نیست، ایجاد می‌شود. منظور از موسیقی جدی توجه به ساختار اثر هنری است که براساس یک تفکر منسجم و آگاهانه خلق شده است. باید اشاره کرد که محقق اعتقاد دارد که در همه دسته‌بندی‌های موسیقی‌بایی می‌توان آثار جدی و ماندگار خلق کرد. موسیقی جدی حاصل اندیشه و تجربه در عرصه نظری و عملی در دنیای موسیقی شکل می‌گیرد. از دیدگاه آدرنو سلطه رسانه‌ها و تبلیغ به مصرف انبوه تولیدات صنعت فرهنگی که با طراحی بسیار ساده همراه است؛ قدرت انتخاب را از جامعه سلب کرده تا سلیقه‌ها را در دراز مدت تحت کنترل خود در آورد، به طوری که افراد توان مقابله با این صنعت را از دست می‌دهند و کم کم اکثریت تبدیل به نیروهای منفعل جامعه مصرف‌کننده ناآگاه می‌شوند. آدورنو موسیقی اصیل و فاخر[جدی] را تنها راه رهایی از این سلطه می‌داند.

- دستورالعمل مشخص در خصوص معیارهای صدور مجوز.

- قابلیت تعقیب‌پذیری فرایند صدور مجوز.  
۴- آموزش هنرمندان: آموزش تجربه‌ای است مبتنی بر یادگیری و به منظور ایجاد تغییرات نسبتاً پایدار در فرد، تا او را قادر به انجام کار و بهبود بخشی توانایی‌ها، تغییر مهارت‌ها، دانش، نگرش و رفتار اجتماعی در زمینه فرهنگ به ویژه موسیقی نماید. این مولفه در سیاست‌گذاری تولید موسیقی در ایران نامطلوب ارزیابی شد. باید اشاره کرد که کیفیت آموزش موسیقی در دوران کودکی تا دوازده سالگی در ایران بر عهده بخش خصوصی و آموزشگاه‌های آزاد هنری است و از سن ۱۲ سالگی تا پایان ۱۸ سالگی در هنرستان موسیقی به صورت رسمی و همچنین در آموزشگاه‌های آزاد هنری به صورت غیررسمی انجام می‌گیرد. سومین سطح از آموزش موسیقی منحصراً در سطح دانشگاه اتفاق می‌افتد. از سوی دیگر حیطه‌های نظام آموزش موسیقی در سه سطح به شرح زیر می‌توان در نظر گرفت، این سطوح را می‌توان به نظام آموزش موسیقی در مقطع‌های مختلف تبیین نمود و درنظر داشت رشد و تعالی هنری موجب رشد و تعالی جامعه می‌گردد.

- تربیت به معنای جنبه‌های اخلاقی و اجتماعی و معنوی.

- مهارت به معنای یاد دادن دانش تخصص و فن.

- رشد عاطفی به معنای مسایل گوناگون و متنوع و گستره دامنه دید شخص نسبت به جامعه.

۵- وضعیت فیلترینگ و ممیزی: نظام فیلترینگ و ممیزی و یا غربال گری و صافی تایید اثر هنری در دست دولت است. به نظر می‌رسد شفافیت در مسائل شرعی ارتباط قوی با نظام فیلترینگ داشته باشد. هر چند به نظر می‌رسد، مسئله شرع در موسیقی امری لاينحل برای موسیقی‌دان‌ها شده است. اما می‌توان با ایجاد بهبود در فرایندهای ممیزی و فیلترینگ فضای امکان گستره‌تری برای تولید موسیقی ایجاد نمود. برای پایش و اقدام اصلاحی برای فرایند فیلترینگ

-۳- تاثیر اصناف برای اعتبار هنری: اگر نظام تشویق و نیت سرمایه‌گذار نیروهای درون‌زاد عاملان بازار باشد، تاثیرات صنف هنری نیروی برون‌زاد در کنترل بازار است. حضور نظام صنف موسیقی برای کنترل سرمایه‌گذاری و ارتقا سطح کیفی محصولات موسیقی امری بسیار مهم و تاثیرگذار است. کارهای فرهنگی نظام صنفی در اقدام اصلاحی نظام بازار موسیقی می‌بایست در اولویت برای بهبود تولید موسیقی جدی مدنظر قرار گیرد. تعریف مسئله مربوط به حضور صنف موسیقی از نظر ارتقا آگاهی بازار برای تولید هرچه بیشتر موسیقی پیشرفته در مقابل موسیقی ارجاعی در نظر گرفته می‌شود. موارد زیر از اقدامات اصلاحی برای بهبود فعالیت و حضور نظام صنفی در بازار پیشنهاد می‌شود:

- دفاع از حقوق معنوی پدیدآورندگان موسیقی جدی.

- حمایت از نهادهای بخش خصوصی تولید موسیقی جدی.

- چنانه زنی با دولت برای معافیت‌های مالیاتی اجرای صحنه‌ای موسیقی جدی.

- ساماندهی ارتباط بین دولت و بخش آکادمیک موسیقی.

-۴- تاثیر نقد بر اعتبار هنری: نقد با پژوهش ایده‌ای درباره زیبایی‌شناسی و چاپ کتاب و مقالات روزنامه‌ها، در کنار بازار حضور دارند. ایدئولوژی نبوغ کشف نشده با حضور نظام نقد در فضای بازار به عنوان انگاشتی مناسب برای رونق تولید موسیقی جدی است. هم‌چنین کیفیت آثار صوتی و معنویت اخلاقی براساس نقد هنری تعیین می‌شود. از موارد مهم در اقدام اصلاحی بهبود فعالیت نقد هنری در تولید موسیقی جدی می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

- در نظر گرفتن معیارهای اجتماعی علاوه بر معیارهای فنی در نقد موسیقی.
- تأکید بر ضرورت مصرف کالای موسیقی جدی در سبد خانوار ایرانی.

نوآوری یک هنرمند بالاستعداد، اگر در بازار قابلیت عرضه پیدا کنند، موجب توسعه فرهنگی می‌گردد. از این رو برای مطالعه بازار و هم‌چنین بهبود وضعیت آن ۵ مولفه موضوعی شناسایی شد:

۱- نیت سرمایه‌گذاری: نیت سرمایه‌گذاری مربوط به ذهنیت عاملان بازار و عزم و ارده آن‌ها در ایجاد تعادل مابین سود مادی و غیر مادی آثار موسیقی است. به نظر می‌رسد، خروج بازار از تعهد نسبت به جنبه‌های اخلاقی برای سلامت اجتماعی جامعه بسیار خطروناک است. لذا رویکرد بازار بر علیه هنر باید به انگاشت بازار در کنار رونق هنر جدی جایگزین شود. دو مورد زیر از مهم‌ترین انگاشت‌های جایگزین شناسایی شده است:

- توجه سرمایه‌گذاران موسیقی به ارزش فرهنگی علاوه بر سود اقتصادی.

- توجه سرمایه‌گذاران به خدمات فرهنگی در پروژه‌های تولید موسیقی.

۲- نظام پاداش مادی هنرمندان: نیروی اهدایی پاداش به هنرمندانه براساس منابع مختلفی به غیر از خود هنرمندان تعیین می‌شود. بنابراین نظام تشویق هنرمندان می‌تواند مرزهای هنرها زیبا و عامه را از بین ببرد. کسب سود فروش آثار موسیقی و نسبت درآمد مشاغل حاضر در تولید موسیقی می‌تواند در رونق تولید تاثیرگذار باشد. هم‌چنین پاداش معنوی که هنرمندان برای فعالیت هنری خود اخذ می‌کنند، بسیار اهمیت دارد. عوامل مهم در بهبود نظام تشویق هنرمندان به شرح زیر پیشنهاد می‌گردد:

- برقراری تناسب نسبت به پاداش مادی خوانندگان و دیگر مشاغل تولید اثر موسیقی.

- برقراری تناسب نسبت به پاداش مادی خوانندگان و میزان تلاش آنها برای تولید اثر موسیقی.

- توجه صنعت فرهنگی به نظر خود هنرمندان در تعیین پاداش مادی.

توجه نمود و باید گروه پشتیبانی و طیف وسیعی از صدابرداران تا نوازنده‌گان، تهیه کنندگان و .. را در نظر گرفت. ویژگی هنرمندان در مدیریت موسیقی مربوط به شناسایی و حمایت از عاملانی است که موجب خلق ایده و نوآوری می‌گردد. باید در نظر داشت که موتور رونق و پویایی صنعت موسیقی به واسطه فعالیت هنرمندان موسیقی روشن می‌گردد و همان طور که نتایج تحقیق نشان می‌دهد مهم‌ترین عامل در مدیریت موسیقی بعد هنرمندان است. برای مطالعه هنرمندان و همچنین بررسی وضعیت آن ۴ مولفه موضوعی شناسایی شد:

۶- دانش هنری: دانش در ذهن هنرمندان شکل می‌گیرد و در همان اذهان، در مدارک و ذخایر دانش و در رویه‌های کاری و اعمال هنجارها مجسم می‌شود و درنهایت فن و تکنیک تولید موسیقی را پشتیبانی می‌کند. دانش هنری تلفیقی از شناخت علمی براساس جنبه‌های ادارکی و جنبه‌های عاطفی در عالم تجربه هنری است. هنر مانند علم، همراه مقتضیات زندگی است و هنرمند در سایه واقعیت بیرونی، واقعیت درونی را می‌شناسد. به نظر می‌رسد عدم پیوستگی تاریخی تولید موسیقی در تحولات بعد از انقلاب باعث شده، دانش موسیقی دچار افت شده باشد. لذا عوامل زیر به عنوان مولفه‌های شناخت دانش هنری تولید موسیقی برگرفته از نتایج تحقیق شناسایی شده‌اند:

- افزایش فعالیت دانش آموختگان دانشگاه‌های موسیقی در عرصه تولید موسیقی.
- تلفیق و مداخله دانسته‌های موسیقی دانهای پاپ با موسیقی سنتی و محلی ایران.
- افزایش دانش هنرمندان موسیقی از علوم انسانی و فلسفه هنر.
- دانش هنرمندان از تکنولوژی‌های جدید تولید موسیقی.
- دانش هنرمندان از فهم مخاطبان.

- فعالیت در معرفی و شناخت موسیقی فاخر

- ارتقا سطوح شنیداری مخاطب.

- فعالیت مجلات نقد موسیقی برای مخاطب عام در مقابل نقد صرفاً تخصصی.

۵- کشش بازار: کشش به عنوان عاملی دیگر در شناخت بازار در تولید موسیقی شناسایی شده است. محدوده تغییر قیمت برای خرید آلبوم و شرکت در کنسرت موسیقی و در کل میزان مشارکت مخاطبان با قیمت تمام شده اثر موسیقی مهم‌ترین رابطه در کشش بازار در دنیای موسیقی است. سینما به عنوان کالای جانشین قیمت بسیار کمتری نسبت به موسیقی دارد و این امر باعث شده که کنسرت موسیقی به عنوان کالای لوکس رقابت با صنعت سینما را در توده‌های مردم ازدست بدهد. مهم‌ترین فعالیت‌های موثر در بهبود بازار موسیقی برگرفته از نتایج کیفی و کمی به شرح زیر ارزیابی شده است:

- تمایل سرمایه‌گذاران به تولید موسیقی متفاوت از استانداردهای روز.

- طراحی و تولید پروژه‌های موسیقی برای مخاطبان غیر فعال.

- حضور اجرای صحنه‌ای موسیقی در فضای عمومی.

- کاهش هزینه‌های تولید و اجرا برای افزایش مخاطبان.

- فعالیت در حوزه کودک و بازارهای کم درآمدتر. بعد هنرمندان: آثار هنری فراورده‌هایی اند که از فعالیت همکارانه شبکه‌هایی از عاملان پدید می‌آیند و [آهنگسازان و خوانندگان] صرفاً یکی از عاملان در درون این شبکه‌ها هستند. از نظر ویکتوریا الکساندر و هوارد بکر ساخت هنر، نه تنها یک کنش فردی نیست، بلکه به مشابه یک فرایند اشتراکی است که در آن، همکاری‌های متقابل شرکت کنندگان، به تولید آثار هنری منتهی می‌شود. لذا برای بررسی هنرمندان موسیقی نمی‌باشد فقط به خوانندگان و آهنگسازان

- حمایت از هنرمندان در تولید موسیقی جدی.
- ۹- زمینه یا بستر فرهنگی: جنبه‌های عاطفی موسیقی از سایر هنرها بیشتر است و باید در نظر داشت که خلاقیت به معنای نوآوری و ایده‌پردازی در هنر نسبت به اورگانیسم بیرونی و ناچار به واقعیت خارجی بستگی دارد. منظور از زمینه یا بستر فرهنگی کلیشه‌هایی است که برگرفته از گذشته که بر تجربه امکان برای بروز خلاقیت و ایده‌های هنرمندان است. بستر فرهنگی، زمینه‌ای برای جهت بخشی به تفسیر هنرمندان است و سطح اندیشه‌ورزی هنرمندان و میزان فرهنگی و کارایی فرهنگی آن‌ها متاثر از بستر فرهنگی است. موارد زیر به عنوان مهم‌ترین مولفه‌های شناخت بستر فرهنگی فعالیت هنرمندان شناسایی شد:
  - میزان توجه به ارزش‌های ملی در تولیدات موسیقی.
  - نوآوری در تولید موسیقی با توجه به بافت موسیقی ایرانی.
  - توان و انگیزه در توسعه فرهنگ ایرانی.
  - میزان تطابق آثار موسیقی ماندگار هنرمندان دهه‌های بعد از انقلاب با ارزش‌های فرهنگی.
- بعد مخاطبان: موضوع درک و دریافت مخاطب از اثر هنری پدیده‌ای نو، مدرن و متأخر است؛ تاکنون موضوعیت اندیشه‌شناسی مخاطب در هنر، امری مبهم و ناشناخته بوده و در این راستا تنها رابطه هنرمند و اثر هنری آن هم با محوریت فلسفه زیبایی شناختی و تاریخ هنر مدنظر قرار گرفته است. مخاطب در ساختار سیستم هنر، دارای ادراکی زیباشناسانه در مواجهه با اثر هنری است و هنرمند کار خود را به او ارائه می‌دهد تا از این رو عادات و الگوی زیباشنختی او را در آفرینش‌گری مدنظر قرار دهد (مریدی، تقی‌زادگان، ۱۳۸۴) درجه آگاهی و شناختمندی به مخاطب به سطوح مختلفی قابل تقسیم است. به درستی هنری که نتواند مخاطب را جذب کند، به ندرت می‌تواند موفق باشد. مخاطبان در ارتباط
- دانش هنرمندان از محدودیت‌های سیاست‌گذاری موجود.
- ۷- مسئولیت اجتماعی هنرمندان: نتایج تحقیق نشان می‌دهد مسئولیت اجتماعی هنرمندان، بیشتر نیازمند پژوهش و توجه است و از مهم‌ترین عوامل مدیریت تولید موسیقی در بعد هنرمندان است. مسئولیت اجتماعی ایجاد یک چارچوب و محدوده اخلاقی است که در آن وظایف مختلف دارای منافع برای جامعه است و بر تعهد فرد هنرمند گذاشته می‌شود تا تضمینی برای جاری شدن آن باشد. این وظایف باید برای هنرمند واقع بوده و نقش آن را به صورت مشخص بپذیرد. مهم‌ترین عوامل به عنوان مولفه‌های شناخت میزان مسئولیت اجتماعی هنرمندان در عرصه تولید موسیقی به شرح زیر ارزیابی شده است:
- تبعیت موسیقی‌دان‌ها از اساتید برجسته در زمینه رفتار اجتماعی.
- توجه به محیط زیست و جنبه‌های اجتماعی آن.
- توجه به اقسام فروضیت جامعه.
- اصل آزادگی (اولویت نداشتن مال و مقام).
- ۸- معیشت هنرمندان: هدف انسان تربیت و تقلای او برای دست یافتن به مرتبه والای انسانی و همانا تحقق خویشتن به خودشکوفایی است. معیشت یا سطح نیازهای زیستی به طور اعم به نیازهای اولیه و غیراکتسابی مربوط می‌شود. تا زمانی که این نیازها به حد کافی ارضا نشود عمدۀ فعالیت‌های انسان احتمالاً در این سطح بوده و نیازهای انگیزشی در سطوح کمی ایجاد شده و در نتیجه محرك رفتار خواهد بود. وضعیت معیشت موسیقی‌دانها در خلق ایده و نوآوری هنرمندان در ارتباط است. به نظر می‌رسد موارد زیر برای شناخت وضعیت معیشت موثر است:
- میزان درآمد موسیقی‌دانها نسبت به خانوارهای طبقه متوسط جامعه.
- درآمد مشاغل موسیقی نسبت به هم‌دیگر.

- ترغیب مخاطبان در مصرف دسته‌بندی‌های مختلف آثار موسیقی.
  - کیفیت ارتباطی تولید موسیقی کم مخاطب برای آگاهی بخشی از اهداف تولید اثر به مخاطبان.
  - معرفی نگرش‌های گروه‌های مختلف موسیقی‌دان‌ها به مخاطبان.
  - میزان شناخت تولیدکنندگان به ماهیت تفکر گروه‌های هدف.
  - روتق تولید براساس انواع ذائقه‌های موسیقی
- ۱۲- سطوح شنیدار مخاطب: سطوح شنیدار موسیقی به توانایی پردازش قابل فهم اطلاعات صوتی در دستگاه عصبی و شناختی می‌پردازد. اگر اثر هنری را از نظر فرم موسیقایی به عناصر شنیداری ساختار موسیقی تحلیل کنیم، پیچیدگی یک اثر هنری هنگامی توسعه مخاطب دریافت می‌شود که قابلیت درک داشته باشد. سطوح شنیدار مخاطب قدرت تشخیص و تحلیل این پیچیدگی‌هاست. عناصر شنیداری تشکیل دهنده صوت شامل: ۱) متر و ریتم، ۲) رنگ و طین، ۳) فواصل، ۴) دینامیک، ۵) طرح ملودیک، ۶) هارمونی و ترئیتات، است.

درک و دریافت به هر کدام از این عناصر و هم‌چنین درک سبک شعر و بازتولید معنای اثر، مهم‌ترین مولفه‌های توسعه سطوح شنیدار مخاطب را تشکیل می‌دهد. آدرونو این دسته‌بندی را براساس ویژگی‌های شخصی و اجتماعی شنوندگان به چند دسته تقسیم‌بندی می‌کند:

- ۱۳- شنوندگان متخصص: دانش موسیقی دارند و در زمینه شنیداری به تمامی زوایای فنی توجه می‌کنند،
- ۱۴- شنوندگان خوب: موسیقی را مانند زبان مادری خود می‌فهمند اما خواستگاه فنی را نمی‌شناسند،
- ۱۵- شنوندگان فرهنگی: کسانی که به موسیقی به منزله یک مظہر فرهنگی احترام می‌گذارند،

با هنرمندان شرایط علی را پدید می‌آورند که براساس آن هنرمند دست به آفرینش هنری می‌زند و از طرف دیگر اهداف تولید موسیقی به عنوان پیامد تولید با تغییر در مخاطبان عملی می‌گردد. بر این اساس بعد مخاطب به ۴ مولفه زیر شناسایی شده است:

- ۱۰- انتظارات مخاطب: پیش فرض‌های افراد و گروه‌ها که به خوانش آثار هنری شکل می‌دهد، انتظارات مخاطبان را شکل می‌دهد. انتظارات مخاطب توقعاتی است که به طور حتم به آن نیاز ندارد، ولی برآورده شدن آن، احساس خوشایندی در او ایجاد می‌شود. اگر مدیران بخواهند بر رفتار مصرف کنندگان تاثیر بگذارند باید برای آن‌ها ارزش‌های پایدار ایجاد کنند و به ماهیت فکر آن‌ها پی‌برند. انتظارات مختلف در ذهن انسان‌ها به هم گره می‌خورد و زمینه ساز مشارکت فرهنگی در تولید موسیقی می‌شود. مهم‌ترین مولفه‌های شناخت انتظارات مخاطب در عرصه تولید موسیقی به شرح زیر ارزیابی شده است:

- تولید آثار موسیقی بر اساس تعامل و شناخت مخاطب.

- ارائه خدمات خوب درهنگام برگزاری رویدادهای موسیقی و آلبوم موسیقی.
- میزان هماهنگی تولید موسیقی و تایید ارزش‌های مورد انتظار مخاطبان.

- ۱۱- نیاز مخاطب: نیاز مخاطب حالتی است برآمده از خواسته‌ای که مخاطب برای برطرف کردن آن دست به اقدام می‌زند. یکی از راه‌های شناخت مخاطب در جواب پاسخ به این سرنخ مهم است که افراد چرا و برای پاسخ به چه نیازهایی مصرف می‌کنند. این رویکرد مصرف کنندگان را مخاطبانی فعال در نظر می‌گیرد که برای خشنودی و احساس رضایت اقدام می‌کنند. راه‌هایی که تولید موسیقی می‌تواند به شناسایی نیاز مخاطب بپردازد به شرح زیر شناسایی شده‌اند:

موسیقی است. برای شاخص‌بندی این مولفه در جامعه ایران می‌توان به دسته‌بندی زیر اشاره کرد:

- ویژگی مخاطبان جوان به موسیقی با محتوای ضد اخلاقی.

- ویژگی مخاطبان موسیقی با محتوی اعتراضی.

- ویژگی مخاطبان موسیقی فقط برای سرگرمی.

- تنوع انواع ذاتیه‌های موسیقی و کمیت آنها در ایران.

- شناسایی ویژگی مخاطبان موسیقی فقط به یک سبک خاص موسیقی مثلاً فقط پاپ.

#### اصل پیامدهای تولید موسیقی در مدیریت آن

در دنیای موسیقی برای کنترل پیامدهای تولید

موسیقی باید اثرات آن را پایش و با ارزیابی آن نسبت

به پیش‌بینی‌های انجام شده مقایسه نمود. این روند

همانند یک پروژه تولیدی می‌باشد قابل اندازه‌گیری

و ارزیابی باشد. شناخت، پیش‌بینی محدودیت‌ها و

موانع، هدایت و کنترل چگونگی جاری شدن فرهنگ

در روح تک تک اجزاء جامعه مستلزمی است که بر

عهده مدیریت فرهنگی است. زوایای مختلفی برای

پایش جنبه‌های مختلف تاثیرات موسیقی می‌توان

تعریف نمود که درنهایت به چهار رویکرد زیر

دسته‌بندی شده است:

۱- جهت‌گیری و شکل‌دهی اثر موسیقی.

۲- بر جسته‌سازی و بازتاب اجتماعی اثر موسیقی.

۳- جنبه‌های اقتصادی - فرهنگی اثر موسیقی.

۴- جنبه‌های فراغت و سرگرمی اثر موسیقی.

جهت‌گیری و شکل‌دهی به آن عواملی بستگی دارد

که باعث گسترش و ارتقا جنبه‌های اخلاقی و معنوی

در جامعه می‌شود. بر جسته‌سازی و بازتاب اجتماعی

پایش‌هایی است که مدیران از تولیدات موسیقی برای

شناخت هر چه بیشتر جامعه مورد استفاده قرار

می‌دهند. توسعه اقتصادی و فرهنگی می‌تواند از

مهم‌ترین عوامل در فهم بازخوردهایی باشد که براساس

آن برنامه‌ریزی‌های آتی تولیدات موسیقی صورت

۱۶- شنوندگان احساسی: با موسیقی ارتباط عاطفی برقرار می‌کنند و باشیدن احساسات آنها برانگیخته می‌شود.

۱۷- شنوندگان معتقد: شنوندگانی که خود را وقف یک گونه موسیقی خاص یا آهنگ‌ساز مشخص می‌کنند،

۱۸- شنوندگان برای سرگرمی: این شنوندگان هدف بازار موسیقی محسوب می‌شوند و آنها موسیقی را برای گذراندن اوقات فراغت استفاده می‌کنند و پدیده

موسیقی را معنابخشی نمی‌کنند.

۱۹- ضد موسیقی: گوش سالم برای شنیدن دارند اما به هر دلیل با موسیقی ضدیت دارند.

برای شناخت سطوح مخاطبان می‌توان شاخص‌های زیر را برای بهبود سطوح شنیدار موسیقی در نظر گرفت:

- بهبود پذیرش مخاطبان در تولید سبک‌های جدید

- ترغیب میزان مشارکت مخاطبان در رویداهای موسیقی جدی.

- میزان پیگیری و مصرف مخاطبان موسیقی به تولیدات بی‌کلام.

- میزان توجه مخاطبان به تولیدات موسیقی با محتوی ژانر اجتماعی.

۲۰- الگوهای رمزگشایی مخاطبان: الگوهای رمزگشایی یک چارچوب متشکل از ایدئولوژی‌های

جهت‌دهنده‌ای است که ادراکات را در الگوهای قابل تشخیص سازمان می‌دهد. این چارچوب‌ها به واسطه

الگوهای چارچوب‌های فرهنگی بزرگتر تصدیق می‌شوند و یا تقویت می‌گردند. با شناسایی و دسته‌بندی

این الگوها می‌توان ابزارهایی فراهم کرد که مخاطبان آثار موسیقی به خوبی شناسایی شود. این دسته‌بندی

می‌تواند رابطه‌ای علی بین رفتار مصرف کنندگان و نوع موسیقی باشد و به ویژه برای نسل جوان‌تر کاربرد

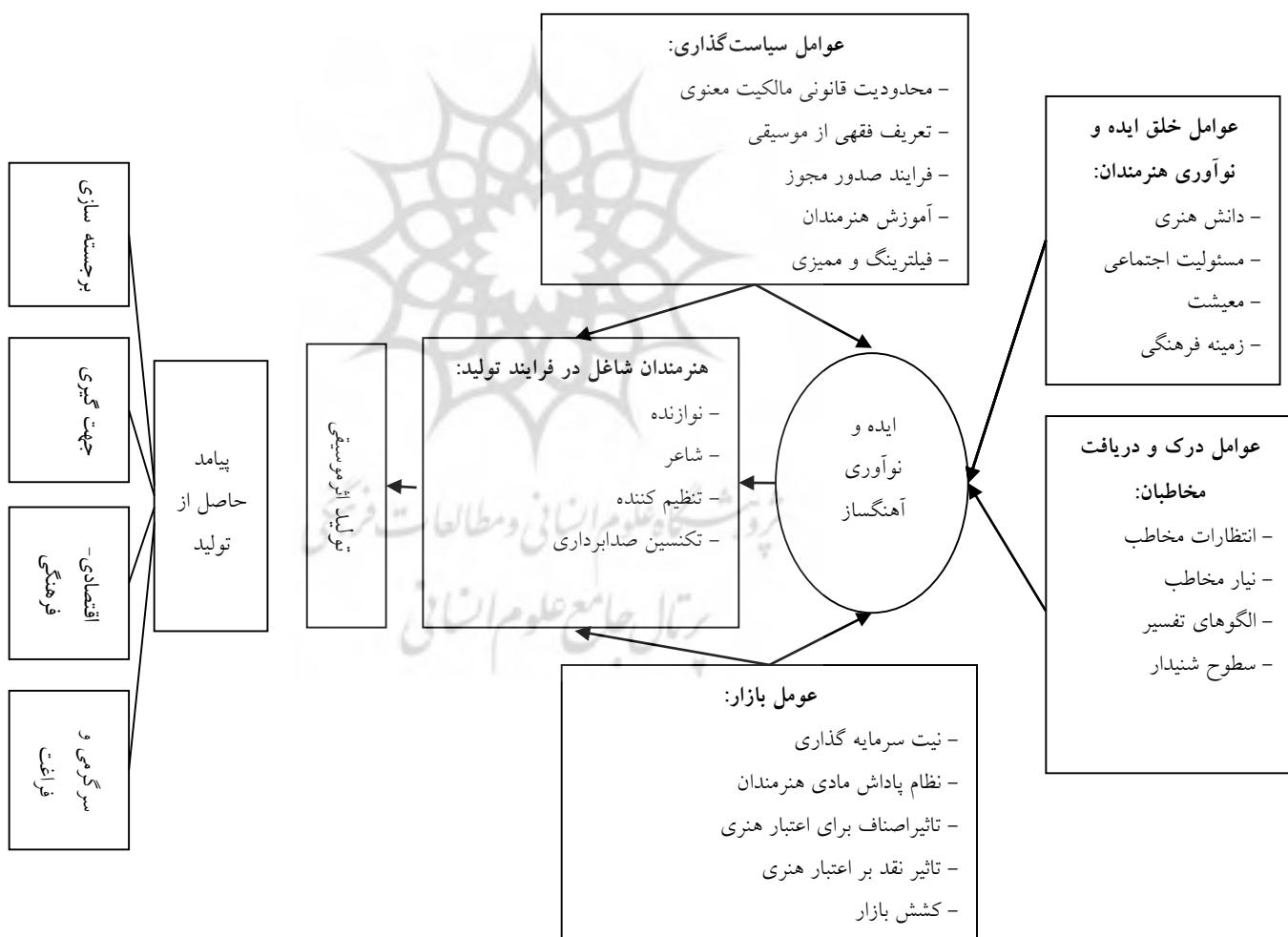
داشته باشد. این اصل، دریافت و تولید معنا توسط مخاطب را به تصورات، تجربه و موقعیت اجتماعی

افراد تقلیل می‌دهد. به عبارتی دیگر الگوهای رمزگشایی محدودیت مخاطبان در درک و دریافت اثر

مخاطبان و کسب قدرت فرهنگی می‌شود. قدرت فرهنگ حاصل آثار موسیقی است که در ورای نظامهای مختلف غنی و برانگیزاننده است و تاثیرات ماندگار و بلند مدت باقی می‌گذارد. نمودار زیر نشان دهنده ابعاد و مولفه‌های مدیریت تولید موسیقی است. هم‌چنین چهار رویکرد به عنوان دسته‌بندی پیامدهای تولید موسیقی در الگوی نهایی بهره گرفته شده است و در نهایت طی جدولی این مراحل مشخص شده و وظیفه اصلی و هدف از اقدامات مدیریت موسیقی تعریف شده است.

می‌پذیرد و الگوهای موفقیت فرهنگی - اقتصادی را در بازار موسیقی نمایان می‌سازد. میزان استقلال فرهنگی، استفاده بهینه از امکانات و منابع، برقراری عدالت فرهنگی در جامعه از عوامل مهم در توسعه اقتصادی موسیقی است.

در آخر هر جنبه‌ای از زندگی امروز با صنعت فرهنگی درآمیخته است. لذا جدایی هنر از صنعت نمی‌تواند وجود مطلق پیدا کند. از این‌رو جنبه‌های فراغت و سرگرمی هنر همیشه باید ساخته‌هایی برای موفقیت اثر در نظر گرفته شود و اقدامات موثر هنر و صنعت در کنار هم در این زمینه باعث افزایش مشارکت



نمودار ۲- الگوی مولفه‌های مدیریت تولید موسیقی (محقق ساخته)

جدول ۱۶- مراحل اجرایی مدیریت تولید موسیقی

مراحل مدیریت تولید موسیقی	نقش مدیریت	وظایف مدیریت	هدف از نتیجه مدیریت
تفکر خلاق	کاوشگر	شناخت عوامل خلق ایده و نوآوری هنرمندان و عوامل علی درک و دریافت مخاطبان	درک ذهنیت بازیگران اصلی تولید موسیقی
برنامه ریزی	تیم سازی	تشکیل گروه و اطلاع رسانی از ویژگی‌های درونی و بیرونی گروه و ایجاد فرهنگ لغت مشترک و کمک به تدوین مراحل اجرایی	درک عوامل زمینه‌ای و مداخله‌گر
اجرا	راهبری	پشتیبانی از دیدگاه بازیگران و هویت سازی	فضای مناسب فعالیت مشترک
کنترل	ارزیابی حین اجرا	کنترل حین اجرا	کنترل کیفیت و تضمین به نتیجه رسیدن اهداف اثر هنری
گزارش بازخورد	بازخورد دهنده	پایش پیامد حاصل از تولید	ثبت و توسعه دانش مدیریت موسیقی

نسبت به تاثیرگذاری خود به عنوان عامل در فضای

مدیریت دست به کنش می‌زند و باید در نظر داشت هر مدیری در هر سطح و درجه‌ای در فضای تولید موسیقی تاثیرگذار است و مدیریت موسیقی نمی‌بایست نقش قربانی از پیش باخته به خود بگیرد.

- پایش و ثبت تاثیرات آثار تولید شده براساس تجربه مخاطب.

- ایجاد گفتمان فعال با فقه و مراجع تقلید برای شفاف شدن مسئله شرعی موسیقی است. این نگرش در هر سطح و جایگاهی قابل اجرایی شدن است و با تداوم و گفتگو شکل مناسب خواهد یافت.

- مدیریت تولید موسیقی باید از پویایی فرهنگی گسترده‌ای که در آن محصولات به ارزش دست پیدا می‌کنند و ادراکات مخاطبان که بر روی این ارزش‌ها صحه می‌گذارد، آگاهی داشته باشد و قبل از تولید می‌بایست پیامدهای آن را مکتوب نماید.

- یکی از وظایف مهم مدیریت موسیقی در ده آینده، حمایت از ظرفیت‌های متمایز موسیقی برای تولید ارزش فرهنگی در سطح بین‌المللی است.

### راهبردها و پیشنهادات

- بررسی تولید موسیقی بعد از انقلاب اسلامی نشان می‌دهد، از نظر ماهیت مدیریت می‌بایست با روشی کثرت‌گر، مسائل را به درستی شناسایی نموده و با کاربرد دیدگاه‌های نظری چندگانه برای تفسیر مجموعه‌ای واحد از داده‌ها استفاده نمود. این دیدگاه امر هم‌زمانی [در مقابل روابط علی و معلولی] مولفه‌ها را در نظر دارد. لذا تمامی مفاهیم ارائه شده در مدیریت تولید موسیقی در این تحقیق هم‌زمان وجود دارد و مدیریت موسیقی با مَنش و نوع بودن خود می‌تواند در بهینه کردن فضای امکان خلق اثر موسیقی تاثیر گذار باشد. لذا مهم‌ترین پیشنهاد این تحقیق توصیه به تمامی فعالان این عرصه است که مطالعات انسانی شناختی هنر به ویژه موسیقی داشته و در توسعه این نگرش کوشای بشنند.

- این تحقیق رویکرد فرهنگ مشارکت جویانه برای مدیریت موسیقی در نظر دارد و نقد موجود به مدیریت موسیقی را این می‌داند که در کشور بیشتر به ساختارها توجه می‌شود و فرآیندها و ذهنیت بازیگران عرصه موسیقی را در نظر نمی‌گیرد. از این نظر مدیر با آگاهی

رامین، علی (۱۳۹۲). مبانی جامعه شناختی هنر، نشر نی.  
راودراد، اعظم (۱۳۸۳). توصیف وضعیت پژوهش‌های فرهنگی - اجتماعی کشور بعد از انقلاب اسلامی، مجله نامه پارسی شماره ۱۰.

دلاور، علی (۱۳۸۸). مبانی نظری و عملی پژوهش در علوم انسانی و اجتماعی. تهران: انتشارات رشد. چاپ هفتم.  
سید سعید انصاری‌فر روشن روان، کامبیز (۱۳۷۰). موسیقی سینمای ایران در مقابل سه گرایش (کاوشنی در موسیقی فیلم ایران پس از پیروزی انقلاب اسلامی)، مجله ادبستان فرهنگ و هنر، دی ماه - شماره ۲۵.  
دهکردی، مبینی، علی (۱۳۹۰). مدل‌ها و معنی طرح‌ها در روش تحقیق آمیخته، فصلنامه راهبرد، شماره ۶۰.  
فاضلی، نعمت‌الله (۱۳۷۴). درآمدی بر جامعه شناسی هنر و ادبیات، فصلنامه علوم اجتماعی، دوره ۴، شماره ۷ و ۸.  
فولادیان، محمد، رمضانی‌فر، احمد (۱۳۷۹). پارادایم‌های و نظریه‌های مشارکت در جامعه شناسی، نشر سخن گسترش.  
مریدی، مرتضی (۱۳۹۷). گفتمان‌های فرهنگی و جریان‌های هنری ایران، نشر آبان.  
مولینیر، پیر (۱۳۷۲). آموزش حرفه‌ای مدیران فرهنگی، مترجم: هاشمی گیلانی، علی، نشر وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی، مرکز پژوهش‌های بنیادی.  
هنفیلینگ، اسوالد (۱۳۹۲). مترجم: رامین، علی، چیستی هنر، نشر هرمس.

Adorno, t (1990). cultural industry, (J.M Bernstein), London: Routledge.

Adorno, T.W (1941). On Popular Music, in Studies in Philosophy and Social Science, New York: Institute of Social Research.

Adorno, T.W (1970). Aesthetic Theory: by Robert Hullot-Kentor, London & N.Y: continuum.

Bauer, Karin (1990). Adorno's Nietzschean Narratives: Critiques of

- جلب حمایت بازار در تولید موسیقی جدی - ایده‌پردازی و برنامه‌ریزی در پژوهش‌های تولید موسیقی جدی و ارائه طرح توجیهی برای بازار

#### منابع

استریناتی، دومینیک (۱۳۹۲). مترجم: پاک نظر، ثریا، مقدمه‌ای بر نظریه‌های فرهنگ عامه، نشر گام نو.  
اسمیت، فیلیپ دانیل (۱۳۸۷). مترجم: پویان، حسن، درآمدی بر نظریه فرهنگی، نشر دفتر پژوهش‌های فرهنگی.  
arf، کارل (۱۳۹۵) موسیقی برای کودکان، مترجم: فرنیا، فرناز، نشر هم‌آواز.  
الکساندر، ویکتوریا (۱۳۹۳). جامعه شناسی هنرها: شرحی بر اشکال زیبا و مردم پسند هنر، مترجم راورداد، اعظم، نشر آثار هنری.  
الکساندر، ویکتوریا (۱۳۸۵). دنیای هنر، مترجم: ساسانی، فرهاد، مجله زیبا شناخت، شماره ۱۵.  
بلخاری قهی، حسن (۱۳۹۴). پیکربندی موضوعات، عناوین و حوزه‌های معرفتی هنر، مجله قیمتات، شماره ۷۸.  
بوردیو، پیر (۱۳۹۰). پیر بوردیو، مترجمان: حسن چاووشیان، لیلا جو افشاری، نشر نی.  
جورج دیکی (۱۳۸۷). تاریخ نظریه نهادی، مترجم: مسلمی، ابوالفضل، مجله زیبا شناخت، شماره ۱۸.  
سالدان، جانی (۱۳۹۵). راهنمای کدگذاری برای پژوهشگران کیفی، مترجم: گیوبان، عبدالله، نشر علمی فرهنگی.  
سیدجوادی، سیدرضا (۱۳۸۱). مبانی و کاربردهای مدیریت منابع انسانی و امور کارکنان، نشر نگاه.  
شریعتی، سارا (۱۳۸۸). تاملی در موانع پنهان آموزش جامعه‌شناسی هنر در ایران، مجله جامعه‌شناسی هنر و ادبیات، سال اول، شماره اول.  
صالحی امیری، رضا (۱۳۸۷). فرهنگ و مدیریت سازمان‌های فرهنگی، پژوهشکده تحقیقات استراتژیک مجمع تشخیص مصلحت نظام

Fogg, C. D (1999). .Implementing your strategic plan: How to turn intent into effective action for sustainable change New York: American Management Association.

Paddison M (1993). Adorno's Aesthetics of Music, New York: Cambridge University Press.

Strauss, Anselm L & Corbin, Juliet (1990). Basics of Qualitative Research: Grounded Theory Procedures and Techniques, Sage.

Thomson, Alex (2006). Adorno: A Guide for the Perplexed, LONDON. NEW YORK: continuum.

Ideology, Readings of Wagner Hardcover. State Univ of New York Pr.

Creswell, J (2003). Research design: Qualitative, quantitative and mixed methods approaches (2nd ed). Thousand Oaks, CA: SAGE Publications.

Dickie, George (1974). press university Cornell, aesthetic and art .

DeNora, Tia (2003). After Adorno Rethinking Music Sociology, New York: Cambridge University Press.

Drucker, P (2003). Post-Capitalist society. New York: Harpercollins.

Given, L. M (2008). The Sage Encyclopedia of Qualitative Research Methods Vols. 1&2 California

