

## بحثی بنیانی در تئوری عمومی مدیریت اسلامی

نوشته: دکتر حسین باهر  
عضو هیئت علمی دانشگاه شهید بهشتی

### چکیده



آقای حسین باهر دارای مدرک فوق دکترای فلسفه مدیریت از شورای تحقیقات ملی کانادا (NRC) و دکترای فلسفه اقتصاد از دانشگاه کنکوردیای کانادا است. ایشان دارای بیش از هفتاد کتاب، مقاله و طرح پژوهشی بوده و در حال حاضر عضو هیئت علمی دانشگاه شهید بهشتی، مسجدی طرح پژوهشگاه بین المللی علوم زمینی، مشاور در راه آهن، وزارت نیرو، سازمان سیاحتی بنیاد مستضعفان "آیتو" و موسسه آموزشی سیاحتی است.

این امری مسلم است که مدیریت اسلامی، بعنوان یک ضرورت زمان و مکان حال و آینده جامعه ما و حتی سایر جوامع، نیاز به تبیین و تدوین دارد. بطور کلی آنچه موضوع اختلاف مدیریت از دیدگاه اسلام و غیر اسلام می‌باشد هماناً اختلافاتی است که ریشه در بینش‌ها دارد. بنابراین ضروری بمنظور معرفت از مدیریت اسلامی از مقدمه تعریف جامع و مانع از مدیریت، ابعاد مدیریت (علل اربعه مدیریتی) در چار چوب ارزش‌های مورد قبول (ارزش‌های مطلق و نسبی) معرفی شوند. کاهش عوامل انسانی و مطالعات فنی

سعی نگارنده برآنست که برای پرسش‌های مقدار مدیریتی در چار چوب ارزش‌های مورد قبول اسلام پاسخ‌های مناسبی را پیدا نماید. بدین منظور در این مقاله بحث بنیانی و مبنایی را در زمینه‌های تعاریف و مفاهیم مدیریت، انواع و اقسام معارف مدیریت، ارزشها و مکاتب با تأکید بر ارزش‌های اسلامی ارائه می‌دهد تا خواسته نهایتاً بتواند مسائل مدیریتی سازمان مورد نظر خود را بعنوان وضع موجود بیان کرده آنها را به وضع مطلوب، که هماناً حاکمیت ارزش‌های اسلامی مربوطه است، سوق دهد.

بدیهی است که طرز کار در طراحی چنین ابتکاری، هماناً روش‌های اسلامی به ترتیب زیر بوده است:

- ۱- برخورد محمول (استمداد از الهامات و اشرافها جهت هموشدن نیت‌ها و نتیجه‌ها با خیر خلق و خواست خدا).
- ۲- برخورد متفقون (استفاده از آیات الهی و روایات اولیاء‌اللهی یا کمک تفاسیر معتبر و تغییر مفترس).
- ۳- برخورد معقول (بکارگیری عقل سلیم و اجماع علیم در برداشت از قرآن کریم و سنت عظیم).
- ۴- برخورد معمول (احاطه مقتضیات زمان و مکان در اجرای اوامر و احکام که از طرق سه گانه فوق الذکر به آنها رسیده‌ایم).

## ۱. تعاریف و مفاهیم

- ۱/۱ - **تعريف مدیریت** : برای مدیریت به تعداد گویندگان و نویسندهای علم مدیریت، تعریف شده است و هر یک به نکته و نکاتی توجه داشته‌اند. ما در اینجا برای ارائه تعریف مدیریت ابتدا ویژگیهای را برای یک تعریف فصیح و بلیغ ارائه می‌کنیم و سپس از مدیریت توصیفی بعمل می‌آوریم. طبق آنچه که نقل اسلامی و عقل انسانی اقتضاء دارد یک تعریف بایستی دارای چهار ویژگی زیر باشد :
- الف) جامعیت : یعنی فراگیر بودن تعریف به تمام زمینه‌های مورد نظر
  - ب) مانعیت : یعنی بازدارنده بودن تعریف از زمینه‌های غیر مورد نظر
  - ج) کوتاه بودن : یعنی حتی الامکان کوتاه و مختصر اداء شود.
  - د) مستدل بودن : یعنی نفیاً و یا اثباتاً دارای دلیل باشد.
- بر این اساس تعریف زیر را می‌توان از مدیریت ارائه داد:

### **”مدیریت یعنی اداره امر“**

- که بدین منوال مدیریت اسلامی می‌شود اداره اسلامی امر اسلامی و مدیریت لیبرالیستی می‌شود اداره لیبرالیستی و امر لیبرالیستی و هکندا سایر مدیریت‌ها.
- ۱/۲ - **علل اربعه مدیریتی** : برای هر پدیده‌ای معمولاً چهار علت وجود دارد، یا بایستی وجود داشته باشد، تا آنکه آن پدیده بوجود آید، یا از بین برود ( یعنی پدیده جدیدی بوجود آید). این علل را در اصطلاح منطق علل اربعه گویند.

علل اربعه عبارتند از: علت غائی (یا هدف)، علت صوری (یا برنامه)، علت مادی (یا مواد) و علت فاعلی (یا کارگزاران).

ذیلاً علل اربعه را در رابطه با امر مدیریت بیان می‌کنیم تا بعدها بتوانیم برای ایجاد تغییرات لازم در سازمان و مدیریت مورد نظر بدانیم که چه اموری را بایستی مد نظر قرار دهیم.

الف) علت غائی در سازمان و مدیریت، همانا هدف سازمانی است که مدیریت در آن اعمال می‌شود. به عبارت دیگر در هر سازمانی اساسنامه‌ای وجود دارد که در آن اهداف و یا هدف سازمانی مشخص شده است. بدینهی است که حرکت مدیریت بایستی به سمت تحقق هر چه صحیح تر و سریعتر اهداف سازمانی بوده باشد.

هدفهای سازمانی گاهی اوقات بطور ضمنی و یا ذهنی مورد توجه قرار می‌گیرند. در این صورت نیز بهتر است که آن اهداف حتی الامکان تعریف و برای شخص مدیر تبیین گردد، تا امکان ارزیابی عملکردها فراهم شود.

ب) علت صوری در سازمان و مدیریت، همانا کلیه قوانین، آئین نامه‌ها و حتی نظامنامه‌ها و دستورالعملهای انجام کار است که ما آنها را به برنامه تغییر کردیم. به عبارت دیگر هر سازمانی برای ایجاد خود و اجرای اهداف خود نیازمند یک سلسله مقررات و ضوابطی است که قاعدتاً بایستی از قبل تعریف و معرفی شده باشند.

ج) علت مادی در سازمان و مدیریت، در برگیرنده کلیه الزامات و ملزمومات مادی و اقتصادی اعم از سرمایه‌های مختلف (مستغلاتی، پولی، ابزار، و مواد) ضروری برای انجام امور مورد نظر می‌باشد.

د) علت فاعلی در سازمان و مدیریت، یعنی کلیه کارگزارانی که تحقق اهداف سازمانی با فکر و دست (از طریق اندیشه و پیشه) آنها صورت می‌گیرد. کارگزاران هر سازمانی را شاید بشود در چهار دسته کاری به شرح زیر تقسیم بندی کرد:

- کارفرمایان (یا صاحبکاران اعم از مالکین یا مدیران)

- کارشناسان (یعنی متخصصین و آگاهان کار که عمدتاً از فکر خود استفاده می‌کنند).

- کارمندان (یعنی نیروهای روزمره کار که از فکر و جسم خود بطور مساوی استفاده می‌کنند).

- کارگران (یعنی نیروهای انسانی لازم برای انجام کارهای یدی).

## ۲- انواع و اقسام معارف مدیریت

معارف مدیریت را شاید بتوان در دو نوع کلی و هر نوع را در سه قسم به ترتیب زیر طبقه بندهی کرد:

۱/۲: مدیریت روشی، یعنی مدیریتهایی که عمدتاً تکیه بر روش کار دارند. این مدیریتها را می‌توان در سه قسمت زیر تعریف و تبیین کرد:

۱/۱: مدیریت سلیقه‌ای، یعنی مدیریت بر اساس سلیقه مدیر و این نوع مدیریت را شاید بتوان مدیریت مدیر - محوری، دیکتاتوری، من در آوردی، و مانند آنها نام داد. بدیهی است خوب و بد بودن این مدیریت بستگی به خوب و بد بودن مدیر دارد و لذا کاری است قائم به شخص که ضمن آنکه راندمان بالاتری را میتواند از این کند همیشه خطر نامطلوب بودن مدیر، تغییر مدیریت و لذا از هم پاشیدگی سازمان و مانند آنها را دارد.

۱/۲: مدیریت بومی، یعنی مدیریت بر اساس مقتضیات بوم: و اما بوم همانا آداب و سنت، معتقدات، منویات و بطور کلی مجموعه تاریخ و تمدن یک سرزمین است که خاستگاه رفتاری افراد را تشکیل می‌دهند. بدیهی است تنظیم پاسخهای مدیریتی بر اساس مقتضیات بومی هر سرزمین، دارای مزايا و معایبي است که عمدتاً عبارتند از:

۱- سرعت عمل به دلیل آشناشی مردم با زمینه‌ها- ۲- عدم تحول به دلیل وابستگی راه حلها به سنت‌ها و آداب کهن.

۱/۳: مدیریت علمی، بحث از مدیریت علمی بسیار دامنه‌دار و ارزشمند است که ناچار با ایجاز به آن می‌پردازیم. مدیریت علمی را شاید بتوان به صورت: عمل مدیریت بر اساس ارزش‌های علمی تعریف کرد. به عبارت دیگر در زمینه‌های مدیریتی، مثل هر زمینه دیگری، مقداری قوانین علمی کشف شده است که عمل بر اساس آن قوانین را اصطلاحاً مدیریت علمی گویند. مدیریت علمی نیز دارای مزايا و معایبي است به همان طریقی که علم برای انسان امکانات و محدودیتهایی را فراهم می‌کند. اینکه علم مسائل را در ورای زمان و مکان حل می‌کند بسیار خوب است ولی شیفته شدن به علم محدود بشری، قطعاً تضییقاتی را بدنبال دارد.

۲/۲: مدیریتهای ارزشی، مدیریتهای ارزشی عمدتاً مبنی بر ارزش‌های مطلق منشعب از مکاتب ارزشگزار می‌باشد. به عبارت دیگر هرگاه پاسخ مسائل مدیریتی را در مکاتب ارزشی جستجو کنیم عملاً مدیریتی را بوجود آورده‌ایم که به آن میتوان مدیریت ارزشی

نام نهاد. در این راستا، ضروری است که ابتدا بدانیم ارزش‌ها چیستند؟ معیارهای ارزشگزاری و ارزشیابی کدامند؟ و نیز مروری داشته باشیم بر مکاتبی که بعنوان مبانی ارزشی، در طول تاریخ در جامعه مطرح بوده و هستند، تا بتوانیم پس از مقایسه‌ای بین ابعاد انواع مکاتب به شناخت جامعتری از مکتب اسلام برسیم ونهایتاً پاسخ مسائل مدیریت و سازمان را در چارچوبهای ارزشی جستجو نمائیم.

بنابراین بعنوان تمهیم مباحثت این بخش، ابتدا به نکاتی پیرامون ارزش و ارزشگزاری می‌پردازیم و سپس پاره‌ای از ویژگیهای مکاتب متداول را بر می‌شمریم تا آمادگی هر چه بیشتر برای شناخت هر چه بهتر مکتب اسلام ولذا مسائل مدیریت منبعث از چنین مکتبی را بدست آوریم.

بدیهی است که پس از شناخت مکتب اسلام و مشخصات مدیر و سازمان طراز آن مکتب، یکبار این مسائل را در سطح کشوری و برای نظامات مختلف مملکتی مرور می‌کنیم و سپس خود را آماده بکارگیری این مضماین و مفاهیم در سازمان و مدیریت مورد نظر خود مینماییم (إنشاء الله).

### ۳. ارزشها و معیارها

#### ۱/۱/۳: تعاریف و مفاهیم

۱/۱/۳: تعریف ارزش: ارزش یا **VALUE** عبارتست از "قدرو منزلت کالا یا خدمت نزد خدا یا انسان (اعم ازفرد یا جمع) در طول زمان و عرض مکان". در زبان اقتصادی متداول ارزشها بر اساس "مطلوبیت‌ها" و آن هم به دو صورت "متوسط" و "نهایی" مطرح می‌گردد.

۱/۱/۴: انواع ارزشها: ارزشها بسته به درجهٔ ثبیت و تغییر آنها به دو دسته مطلق و نسبی قابل طبقه‌بندی هستند. ارزش‌های مطلق، آنهایی هستند که در طول زمان و یا عرض مکان و یا هر دو، تغییراتی ندارند و حال آنکه ارزشها "نسبی"، بسته به زمان و مکان، متفاوت و متغیرند (اخلاقیات مطلق و اخلاقیات نسبی).

۱/۱/۵: مبداء ارزشها: مبداء ارزش‌های مطلق، خداوند است و مبداء ارزش‌های نسبی انسانها و همانگونه که خداوند ازلی و ابدی است، قانونهای الهی نیز غیر قابل تحويل و غیر قابل تبدیل بوده، لذا ارزشها الهی ازلی و ابدی است.

حلال محمد حلال الى يوم القيمة و حرام الى يوم القيمة  
وحال آنکه انسان، بدلیل تغییر پذیری مستمرش، نمیتواند ارزش‌های مطلقی را بانهاد و لذا  
تغییر و نسبیت، ذاتی ارزشگزاری انسانی است. عموماً به ارزش‌های مطلق "عقیده" و به  
ارزش‌های نسبی "سلیقه" هم گفته شده، اگرچه گاهی اوقات این دو واژه به جای همدیگر  
بکار برده می‌شوند.

در دنیای امروز، علاوه بر ارزشگزاریهای الهی و فردی، ارزشگزاریهای دیگری هم  
میشود که تحت عنوان "مکتب" مطرح می‌گردد. مانند مکاتب لیبرالیسم و مارکسیسم با  
درووش ارزشگزاری بترتیب: ارزش مبادلاتی (در بازار) و ارزش ذاتی (بر اساس متوسط  
واحد کار مصروفه).

۱/۴: اقسام ارزشها: ارزش‌های اسلامی بر سه نوع علم، تقوی و جهاد بوده، هر یک از اینها  
بر دو قسم عمدۀ میباشد:

الف : علم { ۱- ابدان (علوم محیطی یا دقیق مانند طبیعی، فیزیک، شیمی و ...)  
۲- ادیان (علوم انسانی یا غیر دقیق، مانند جامعه شناسی، روانشناسی و ...)

ب : تقوی { ۱- ستیز (حفظ خدا برای خود)  
۲- پرهیز (حفظ خود از غیر خدا)

ج : جهاد { ۱- فی الله (اجتهد در معارف الهی با قلب و مغز)  
۲- فی سبیل الله (جهاد در راه خدا با جان و مال)

۱/۵: راههای بدست آوردن این ارزشها، به ترتیب: کسب، تحصیل و سعی است که هر کدام  
نیز دارای دو قسم عمدۀ میباشد:

الف : کسب علم از طریق تفکر :

- قیاس (استفاده از تجربه دیگران و تطبیق حکم کلی با مصدق جزئی)

- استقراء (استفاده از تجربه خود و تعیین حکم کلی از مصاديق جزئی)

ب : تحصیل تقوی از طریق تذکر :

- وحی (ارتباط خدا با عموم مخلوقات منجمله انسان)

- الهام (ارتباط انسان با خدا و عالم ماوراء طبیعت)

ج : سعی برای جهد از طریق تزکیه به روش‌های ذیل :

- ارتکاب معاريف (واجب‌ها و مستحبات)

- ترک مناهی (حرام‌ها و مکروهات)

۱/۶: روش‌های مرتبط با هر یک از راه‌هارا که به ترتیب تفکر، تذکر و تزکیه خواندیم عبارتند از :

الف : کارهای فکری (مفہی)

ب : کارهای عاطفی (روحانی)

ج : کارهای رفتاری (اندامی)

۲/۳: الگوی کاربردی

۲/۱: ارزشیابی ارزشها (معیارها)؛ ارزش‌های سه گانه علم، تقوی و جهد بترتیب قابل ارزشیابی با معیارهای زیر می‌باشند:

الف - تقوی با مصاحبه : سیماهم فی وجوههم من اثرالسجود

ب - علم با مکاتبه : الذی علم بالقلم

ج - جهد با مسابقه : السابقون السابقون اوئلک المقربون

۲/۴: نفی و اثبات ارزشها (حرمت و حلت)؛ اندازه‌گیری ارزشها از نظر کیفی بستگی دارد به کارهایی که صورت گرفته است و آنها نیز بستگی دارند به نیت‌ها و نتیجه‌های حاصله (الاعمال بالنبیات والخواتیم)، یعنی :

$$W = E \Delta$$

که در آن، کار یا عمل  $W$ ، انرژی مصروفی  $E$  و تغییرات حاصله  $\Delta$  =

بنابراین، برای  $W$  سه حالت ممکن است اتفاق بیفتد و آن هم به صورتهای زیر:

$$W=0$$

$$W < 0$$

$$W > 0$$

$W=0$  یعنی ادعای کار، مهم‌است اگر که برای آن زحمتی کشیده نشده باشد و یا زحمت ما متنبی به نتیجه‌های نشده باشد و یا هر دو :

$$1) W=0 \quad \left\{ \begin{array}{l} E=0 \\ \Delta=0 \\ E=\Delta=0 \end{array} \right. \quad \text{یا}$$

$W < 0$  یعنی، کار انجام شده ممنوع و مطروح است اگر که زحمت ناسالم بوده باشد (مانند دزدی) و یا نتیجه کار از محترمات باشد (مانند مشروبات الکلی) و یا هر دو (دزدی مشروبات الکلی).

$$2) W < 0 \left\{ \begin{array}{l} E < 0 \\ \text{یا} \\ \Delta < 0 \\ \text{یا} \\ E < 0 \quad \Delta < 0 \end{array} \right.$$

$W > 0$  یعنی، تنها در یک حالت کار مثبت است و آن زمانی است که نیت و نتیجه هر دو مثبت و صالح باشد.

$$3) W > 0 \quad E > 0 \quad \Delta > 0 \quad \text{وقتیکه}$$

۳/۲/۳ - مابه ازاءهای ارزشی: در این عالم، مابه ازاءهای معاشی ارزشها عبارتست از:

- سقف تکاثر (الهيكم التکاثر)، یعنی حداقل دریافتی معادل آنچه که به دیگران ضرر نزند.

- کف کفاف (وفی اموالهم حق معلوم)، یعنی حداقل دریافتی معادل آنچه که به خود ضرر نزند.

در عالم دیگر، ما به ازاءهای معادی ارزشها عبارتست از:

- بهشت (اصحاب اليمين)

- جهنم (اصحاب الشمال)

که بر اساس آیات "کل نفس بما کسبت رهینه لها ما کسبت و عليهما ما اكتسبت" پرداخت میشود.

۴/۲/۴ - محاسبه مابه ازاءها: محاسبه مابه ازاءهای معادی با خداوند است آنهم بر اساس عدل و فضل به ترتیب زیر:

### عكس العمل = ضریب × عمل

- اعمال مثبت	- حسنه:	10 برابر
	- صالحه:	n برابر
	- مکروهات:	0 برابر
	- همزات:	0 برابر
- اعمال منفی:	- سیئه:	1 برابر
	- مفسدہ:	m برابر

$$\left\{ \begin{array}{l} 1 \times 10 = 10 \\ 1 \times n = n \\ 1 \times 0 = 0 \\ 0 \times 1 = 0 \end{array} \right. \quad \left\{ \begin{array}{l} 1 \times 1 = 1 \\ m \times 1 = m \end{array} \right.$$
 عدل = معادل عمل کردن

و اما، ما به ازاء معاشی ارزشها بر اساس عدل و قسط است. یعنی ابتدا بر اساس وفور و ندرت (عرضه و تقاضای کل) ارزیابی بعمل می‌آید. ولی اگر نتیجه این ارزیابی خشن بود، دولت با اعمال نظارتی که می‌کند بطريقی در جهت ترمیم این خشونت برمی‌آید و آنهم به دوش مستقیم و غیر مستقیم،  
 - تعدیل در آمدّها(قیمت گذاری)  
 - توزیع مجدد در آمدّها(مالیات‌ها)

۳/۲۵- توزیع ارزش‌های معاشی: ارزش‌های معاشی که توسط محصول (اعم از کالا یا خدمت) تعین می‌یابد از طریق کارهای منابع و عوامل مختلفی صورت می‌گیرد که عمدهاً عبارتند از:

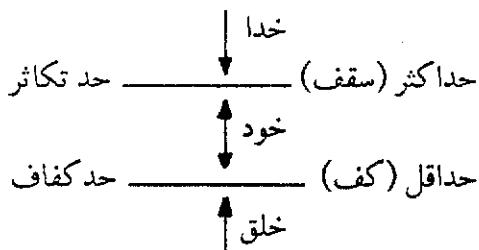
$$\left\{ \begin{array}{l} \text{کار طبیعت} + \text{کار جامعه} + \text{کار انسان} \xleftarrow{\text{محصول}} \\ (\text{انفال}) \quad (\text{غینیت}) \quad (\text{سعی}) \quad (\text{مال}) \end{array} \right. - \text{رابطه تولیدی}$$

$$\left\{ \begin{array}{l} \text{زکات} + \text{خمس} + \text{ماسی} \xrightarrow{\text{عایدی}} \\ (\text{الله و رسول}) \quad (\text{امام و امت}) \quad (\text{فرد و عائله}) \quad (\text{مالک}) \end{array} \right. - \text{رابطه توزیعی}$$

$$\left\{ \begin{array}{l} \text{رشد طبیعی، فطری+ سیاسی، اجتماعی+ شخصی، خصوصی} \xrightarrow{\text{مخارج}} \\ (\text{خدا}) \quad (\text{خلق}) \quad (\text{خود}) \quad (\text{صرف}) \end{array} \right. - \text{رابطه تصریفی}$$

۳/۲۶- قسط: عمل بر اساس موازین فوق "عدل" است و اگر نتیجه عدل، در هر جا، غیر قابل تحمل بود، حکومت اسلامی، از ابزارهای دوگانه حکومتی خود(تصدی و حاکمیت) استفاده کرده، در جهت قسط بر می‌آید. فرضًا اگر در آمدّهای حکومتی کافی

نبود، نرخ زکات را بالا می برد و اگر در آمد دولت از خمس کافی نبود، مالیات می بندد و اگر در آمد افراد کافی نباشد به آنها تا حد کفاف پرداخت می شود...\*



۳/۴/۷- و اما باید دانست که حدود و شرایط تملک و ملک و مالک کدام است:

الف : برای تملک حدودی است که عمدۀ آنها عبارتست از :

حرمت کارهائی مانند دزدی ، قماربازی ، کفبینی ، جنگیری ، گرانفروشی ، کم فروشی ، تداول ، تکاثر و تجمع و تعدد.

کراحت کارهائی مانند: غسالی ، کفن فروشی ، کناسی ، سلاخی و مانند آنها.

ب : برای ملک نیز شرایطی است:

حرمت اموالی مانند نجاسات ، مشروبات الکلی ، آلات لهو و لعب و قمار و مانند آنها و کراحت اموالی مانند مار و مور و مانند آنها.

ج : برای مالک نیز شرایطی است تا بتواند مداخله در ملک خود بنماید که از آن جمله است :

بلغ، عقل، اختیار و آگاهی.

۳/۴/۸- حد کفاف (الگوی مصرف): نهایتاً نکته قابل ذکر دیگری هم که باید متذکر بود همانا حد کفاف است :

در بینش اسلامی، "طبقه" طبق آنچه که مارکسیسم مطرح می کند، معتبر نیست، اما پدیده‌ای بنام "شأن" مورد عنایت قرار گرفته، حد کفاف بر اساس آن تنظیم می شود.

\* برأین اسلام، حداقل دریافتی هر شخصی معادل است با سطح کفاف (که بعداً توضیح داده خواهد شد) وحداکثر آن معادل است با سطح تکاثر، یعنی میزانی از تجمع مال نزد خود که به جامعه ضرر فاحش وارد کند.

بعارت دیگر کفاف از دو قسمت تشکیل میشود:

- نیازهای اساسی خود و افراد تحت تکفل (واجب النفقة) شامل خرجهای خوراک، پوشان، مسکن، بهداشت، آموزش و پرورش، ازدواج، حمل و نقل های ضروری و مانند آنها.
- نیازهای اجتماعی خود و افراد تحت تکفل شامل برجهای: میهمانی های ضروری و مانند آن.

اصولاً رعایت مقتضیات شأن در اسلام بسیار جالب است. مثلاً برای تغذیه اسراء، قوت غالب خود آنها را لحاظ میکنند (البته تا حدی که مباح باشد) و نیز در تقویم مهریه زن، اگر بهنگام عقد معین نشده باشد، متوسط مهریه اقران اورا لحاظ میکنند و همینطور است مسائلی مانند نفقة همسر که اگر فرضاً در خانه پدری اش دارای خدمتکار بوده است میتواند مطالبه خدمتکار کند مشروط بر آنکه خلاف آن شرط نشده باشد.

- ۳/۲/۹- انگیزش: علاوه بر دریافتها و پرداختهای قسط گونه که بر اساس نیازها و مکتبات افراد صورت میگیرد زمینه های دیگری نیز جهت تشویق خادم و تنبیه خائن مطرح است که به آنها، اصطلاحاً انگیزش میگویند (تعییر انگیزش در زبان عربی شاید تشکر باشد).
- انگیزشها را شاید بتوان در سه دسته کلی مالی، مقامی و موقعیتی طبقه بندی کرد:
- انگیزشهای مالی، پرداخت و دریافت های مالی اضافه بر معمول و متداول است.
- انگیزشهای مقامی، ارتقا و تنزل رتبه هایی است که به اعتبار خدمت یا خیانت کارگزار مطرح میگردد.
- انگیزشهای موقعیتی، تشویق و تنبیه های اجتماعی است که بصورت های کتبی و شفاهی در بین همکاران میشود.

### ۳/۳ نکات اجرائی

- برای آنکه انسانی بتواند، از آنچه که هست به آنچه که باید باشد، متحول گردد بایستی که امکاناتی را در اختیار داشته باشد تا در این زمینه مسئولیت دار گردد.
- ۳/۳/۱- از جمله امکانات لازم برای فرد انسانی در جامعه ایمانی تامین معاش او در حد کفاف است. به عبارت دیگر تضمین معاش هر فردی در جامعه تا حد کفاف بعهده جامعه است که اگر خود قادر بود که هیچ وگرنه جامعه در مقابل او (سائل و محروم) مسئول است.

۳/۳/۲ - فراهم کردن وسائل رشد معنوی شامل آموزش و پرورش و مانند آنها از ضروریات حیات معقول است که جهت ایجاد آگاهی برای هر فرد مونی لازم و بلکه واجب میباشد.

۳/۳/۳ - علاوه بر آگاهی، مساله اختیار و آزادی نیز لازمه مسئولیت و مسئولیت پذیری است و این دو، طرفین یک سکه هستند هم سطح و هم وزن. اختیار در مقابل مسئولیت و باندازه همدیگر.

۳/۳/۴ - وجود ضوابط و موازین قسط، تا هر کسی بداند که برای هر عملی چه عکس العملی وجود دارد. این ضوابط بایستی از قبل معین شده باشد و آنهم بطور منجز و کم تبصره (قاعده‌های بدون استثناء).

۳/۳/۵ - وجود دستگاهها و افراد ناظر که واحد صلاحیت باشند (آهالی صدق و وفا) تا بطور علن و خفا بر عملکردها نظارت داشته باشند.

۳/۳/۶ - وجود محاکم و مراجع قضائی جهت رسیدگی به تخلفات بر اساس موازین عدل (بدون افراط و تفريط).

۳/۳/۷ - تعییه نظامهای تشویق و تبیه بیرونی (علاوه بر تلاش در تعییه چنین نظامهایی در درون افراد).

۳/۳/۸ - برخورد سازنده با افراد جاہل و لحاظ عموم آنها بعنوان مریض.

۳/۳/۹ - برخورد با افراد معرض بعنوان مخرب و مقابله با آنها بعنوان دفاع از حریم انسانیت و اسلامیت.

۳/۳/۱۰ - توجه به اولویت سیاست جذب نسبت به سیاست دفع ولذا داشتن جاذبه قبل از دافعه بعنوان یک ویژگی مدیر و سازمان اسلامی.

۳/۳/۱۱ - ارائه گزارش عملکرد توسط هر مدیر و سازمانی به مقامات مسئول و مردم، از طرق مناسب.

۳/۳/۱۲ - فعال شدن نمایندگان مردم در مجلس شورای اسلامی، در زمینه کسب اطلاعات دقیق و عمیق از اقدامات مجریان امور و تنگناهای محتمل و در نتیجه انعکاس آنها در جهت اخذ نتیجه.

#### ۴. مکتب، ارکان و انواع آن

مهتمترین مشخصه رشد انسانی همانا پاسخگوئی به مسائل اساسی وجود است، بقول مولانا:

روزها فکر من اینست و همه شب سخنم      که چرا غافل از احوال دل خویشتنم  
از کجا آمده‌ام، آمدنم بهر چه بود      یا چه بوده است مراد وی از این ساختنم  
انسانها در برخورد با اینگونه سوالات دارای عکس العمل‌های مختلفی می‌باشند که  
پاره‌ای از آنها چنین است:

- یا اینگونه سوالات برای ایشان مطرح نیست، مانند: سفهاء و مجانین
- یا اینگونه سوالات هنوز برایشان مطرح نشده است: مانند صغار و اطفال
- یا اینگونه مسائل برایشان مطرح شده است و آنها را دور زده‌اند: مانند نیهانیست ها
- یا اینگونه مسائل برایشان مطرح شده است و در جستجوی جوابند، مانند: عموم اهل فکر.

یا اینگونه مسائل برایشان مطرح شده است و برای آن جواب قانع کننده‌ای پیدا کرده‌اند. دسته اخیر نیز ممکن است از دو شعبه عمده بدبین و خوشبین تشکیل شوند. یعنی، یا دلائلی را در نفی مبداء و معاد آورده‌اند و یا دلائلی را در اثبات مبداء و معاد. ایندو دسته در هر صورت، (چه نفیاً و چه اثباتاً)، بایستی که برای خود یک مکانیسم ارزیابی داشته باشند تا به اصول آن استناد کنند. ما چنین چارچوبی را اصطلاحاً "مکتب" می‌نامیم. بنابراین، "مکتب" چارچوب ارزشی مورد قبول فرد یا افرادی است که مبانی اعتقادی او، یا آنها، را تشکیل می‌دهد.

#### ۴/۱ انواع و اقسام مکاتب

مکاتب نسبتاً کامل فلسفی در طول تاریخ و عرض جغرافیا متداول‌اً دارای چهار نوع عمده بوده‌اند به اعتبارات زیر:

اول: مکاتب خود - محور یا توتالیتاریسم که در آنها "خود" شخص همه کاره و دیگران هیچ کاره‌اند.

دوم: مکاتب خصوص - محور یا لیبرالیسم که در آن بخش خصوصی اصالت دارد و بخش عمومی در خدمت آن است.

سوم: مکاتب خلق - محور یا مارکسیسم که در آن بخش عمومی همه کاره است و فرد حل در جمع است.

چهارم: مکاتب خدا - محور یا اسلام (چه به صورت عام آن یعنی همه ادیان الهی و چه به صورت خاص آن یعنی دین میین اسلام).

دو نکته مهم در رابطه با قیاس مکاتب با یکدیگر وجود دارد: یکی آنکه عموم این مکاتب در اکثر ارکانشان با همدیگر فرق دارند. دوم اینکه هر مکتبی در نظر و عمل اختلافات عده‌ای پیدا کرده است. ذیلاً به دو شکل عملی عده‌های هر یک از مکاتب نظری فوق الذکر می‌پردازیم:

الف: توتالیتاریسم در عمل به صورتهای دیکتاتوری و شاهنشاهی تجلی یافته است.

ب: لیبرالیسم در عمل به شکل‌های کاپیتالیسم و امپریالیسم تعین پیدا کرده است.

ج: مارکسیسم در عمل به صورتهای مارکسیسم - لنینیسم و مارکسیسم - مائوئیسم جلوه‌گری کرده است.

د: اسلام عزیز نیز به اشکال تسنن و تشیع به دو شعبه منقسم گردیده است.

#### ۴/۱ فلسفه و منطق ارکان مكتب

نظر به اینکه مكتب مقوله‌ای است که دائم و ناظر برآورد و شد انسان و جهان بوده و می‌باشد، لذا از نظر منطقی می‌توان برای آن ارکانی به شرح زیر لحاظ کرد، این ارکان همان علل اربعه حرکت می‌باشند.

۴/۲/۱ - علت مادی که تناظر دارد با واقعیات موجود و مقوله آن "جهان بینی" است.

۴/۲/۲ - علت غائی که تناظر دارد با حقایق مطلوب و مقوله آن "ایدئولوژی" است.

۴/۲/۳ - علت صوری که تناظر دارد با صراط مقصود و مقوله آن "استراتژی" است.

۴/۲/۴ - علت فاعلی که تناظر دارد با سبل موصول و مقوله آن "متدولوژی" است.

بنابراین، همانگونه که ملاحظه می‌شود، بهمان شکلی که هر مکتبی اسماء مختلفی پیدا کرده است، ارکان مکاتب هم نامهای متفاوتی را یافته‌اند که کم و بیش قابل قیاس با همدیگر می‌باشند.

## مشخصات ارکان چهارگانه مکاتب متداول (جهان‌بینی، ایدئولوژی، استراتژی و متداولوژی)

متداولوژی	استراتژی	ایدئولوژی	جهان‌بینی	ارکان مکاتب
فاشیسم	سانترالیسم	اگوئیسم	شوونیسم	توتالیtarیسم
سیانیسم	اکونومیسم	اندیوریدوآلیسم	ناتورالیسم	لیرالیسم
پراگماتیسم	آناتاگونیسم	سوسیالیسم	ماتریالیسم	مارکسیسم
پراکسیسم	یونیتاریسم	مونوپولیسم	رئالیسم	اسلام

### ۴/۳- جهان‌بینی‌ها

جهان‌بینی، یعنی بینشی که از واقعیت‌های هستی وجود دارد، در هر مکتبی نسبت به سایر مکاتب متفاوت است:

۴/۳/۱- شوونیسم : یا جهان‌بینی مکتب توتالیtarیسم، عبارت است از "دیدن خود به تنها بی" یا آنچه که اصطلاحاً به آن "خودبینی" گفته می‌شود. در این مکتب "غیر خود" بعنوان غیر اصیل و حتی غیر واقع تلقی می‌گردد.

۴/۳/۲- ناتورالیسم : یا "طبیعت بینی" یعنی دیدن طبیعت بعنوان "هستی اصل" و لذا دیدن غیر طبیعت (صنعت) بعنوان دستکاری جزئی از طبیعت (بشر) در سایر اجزاء طبیعت (منابع و مواد).

۴/۳/۳- ماتریالیسم : یا "ماده بینی" یعنی دیدن ماده بعنوان "اصل هستی" و لذا تلقی تمام پدیده‌های هستی بعنوان ترکیبها (و یا احتمالاً اجزاء) ماده که در اثر تعامل‌های دیالکتیکی بوجود آمده‌اند (و یا می‌آیند).

۴/۳/۴- رئالیسم : یا "واقع بینی" در قیاس با "خوش بینی" و "بدبینی" که بعنوان جهان‌بینی مکتب اسلام، از آن نام برده می‌شود نه تنها اشاره دارد به واقعیت‌های هستی، بلکه به کل آنها اشاره دارد که عبارتند از :

- الف : عالم ناسوت : شامل علوم پدیده های فیزیکی که از طریق حواس انسانی قابل مشاهده میباشند.
- ب : عالم ملکوت : شامل علوم پدیده های متافیزیکی که از طریق حواس قابل مشاهده نیستند ولی از طریق ضمیر قابل ادراک هستند.
- ج : عالم جبروت : شامل علوم پدیده های عکس العملی در رابطه با عمل های انجام شده و انجام نشده بعنوان عاقبت امور.
- د : عالم لاهوت : شامل خدا و عرش اعلیٰ یعنی معارفی که از طریق عرفان قابل معرفت است.

#### ۴/۴- ایدئولوژی‌ها

"ایده" به معنی حالت مطلوب و غایت مقصود و نهایت موعود است و لذا ایدئولوژی هماناً شناسایی و شناساندن حالت های مطلوب "انسان" و "جامعه" است که در هر مکتبی، به شکلی ارائه می شود:

۴/۴/۱. گوئیسم: یا اصالت خود که ایدئولوژی مکتب توتالیtarیسم است اشاره دارد به حدا کثر کردن منافع خود به هر قیمتی که باشد و به هر وسیله ای که بشود. معمولاً افراد خودخواه اینگونه عمل می کنند. برای مثال یک پول پرست را در نظر بگیرید، می بینید که حتی خدا و زن و بچه و دوست و رفیق را هم برای پول می خواهد.

۴/۴/۲. آندیویدوآیسم: یا "اصالت فرد" که ایدئولوژی مکتب لیبرالیسم است. در این مکتب افراد انسانی، به عنوان محور هستی تلقی گشته و لذا همه امور بایستی در جهت ماکریسم کردن منافع افراد و مینیمم کردن مضار آنها دور بزنند. وجود دولت به عنوان یک بد ضروری تأسیسی است که برای حفظ منافع افراد توسط خود آنها بوجود می آید.

۴/۴/۳. سوسیالیسم: یا اصالت جمع، که ایدئولوژی مکتب مارکسیسم می باشد، به عنوان حالت ایده آل جامعه مارکسیستی تلقی گشته و آخرین مرحله از مراحل پنجمگانه تحول دیالکتیکی مارکس می باشد.

در این تلقی، جامعه برای خود هویتی مستقل از هویت افراد آن دارد و لذا در تقابل منافع فرد و جامعه، حق را به جامعه می دهند. نکته مهم در مقایسه اصالت فرد و اصالت جامعه هماناً وجود پدیده ای به نام روح گروه است. در جامعه که چنین روحیه ای در حالت اول

وجود ندارد.

**۴/۴. مونوپسیم:** در اسلام، اعتقاد به خداوند یکتا (مونو) و پرستش او (تئیسم) می‌باشد. به عبارت دیگر، در ایده‌ئولوژی اسلام، اصالت ذاتی برای خدا وجود دارد و فرد مؤمن از طرفی، و جامعه انسانی (امت) از طرف دیگر، به اعتبار خدا اصالت پیدا می‌کنند، آن هم اصالت هم وزن، به طوریکه در قرآن مجید می‌خوانیم:

من قتل نفس بغیر نفس او فساد فی الارض فکانما قتل الناس جمیعاً و من احیاها فکانما احیا الناس جمیعاً (۵/۳۲) نکته مهم آنکه، در تقابل منافع فرد و مصالح جامعه، اولویت به جامعه داده می‌شود با حفظ منافع فرد (به صورت تبدیل به احسن).

#### ۴/۵- استراتژی

استراتژی، یعنی راه مطمئن وصول به هدف و یا مطمئن‌ترین و کم هزینه‌ترین راه رسیدن به مقصد که بر این اساس، قاعده‌تاً نباید بیش از یک راه وجود داشته باشد. به چنین راهی اصطلاحاً "صراط" می‌گویند.

**۴/۵/۱. سانترالیسم:** یا استراتژی مکتب توتالیtarیسم، عبارت است از خود محوری و یا خود مرکزیتی. به عبارت دیگر، برای آنکه "خودبین" به "خودخواهی"‌های خود جامه عمل پوشاند راهی جز "نرم‌محوری" ندارد یعنی همه چیز برای خود.

**۴/۵/۲. اکونومیسم:** یا استراتژی مکتب لیبرالیسم، دلالت بر اصالت اقتصاد، آن هم به صورت رقابت و یا بازار آزاد دارد. بر اساس چنین راهی، منافع خالص افراد، موقعی ماکریسم می‌شود که هر کس به دنبال سودجویی‌های ناشی از فعالیتهای اقتصادی رقابتی برود. در چنین صورتی مصالح جامعه نیز تأمین می‌گردد. در این رابطه آدام اسمیت (پدر اقتصاد لیبرالیسم) تزی به نام «دست نامرئی» دارد که خواندنی است.

**۴/۵/۳. آنتاگونیسم:** یعنی راه حرکت دیالکتیکی که به صورت منحنی رشد کدوئی (تز، آنتی تز، و سنتز) ترسیم می‌گردد. بدین منوال، مارکسیسم، استراتژی تضاد دیالکتیکی را مطرح می‌کند که بر اساس آن هر پدیده‌ای (تز) در درون خود ضد خود را می‌پروراند (آنتی تز) که در طول تاریخ تکوینی خود با هم ترکیب شده (سنتز) و تز جدیدی را در مرحله بالاتری بوجود می‌آورند. طی چنین راهی، به نظر مارکسیستها، برای همه چیز، حتی انسانها غیرقالب اجتناب است.

**۴/۵/۴. یونیtarیسم:** یا توحید عبادی، یعنی یکی شدن جلوه با جمال و به عبارت ساده‌تر،

متخلق شدن مخلوق با خالق که در چنین صورتی، انسان، به صورت انسان کامل و یا خلیفة الله بالفعل در می‌آید. این راه که راه عبودیت محض خداوندی است هماناً طریق نفی پرستش هر آنچه غیر خدا می‌باشد. چنین راهی دارای چهار وجه اعتقادی: عدالت، نبوت، امامت و قیامت به عنوان اصول دین (یا تحقیق بخش توحید) می‌باشد.

#### ۶- متدولوژی

"متدولوژی" به معنی شناخت روش است، در قیاس با استراتژی که به معنی شناخت "راه" می‌باشد. به عبارت دیگر، نحوه حرکت در مسیر انتخاب شده، خود حائز اهمیت بسیار است و به عنوان شرط کافی، برای آن شرط لازم تلقی می‌گردد. در مکاتب چهارگانه به چهار روش جداگانه اشاره می‌شود که عبارتند از:

۶.۱. فاشیسم: یا روش "فرمایشی" حاکم و اطاعت سایرین به عنوان "محکوم". در این مکتب، روش همانا بر اساس سلیقه "شخصی" تعیین شده و تغییر می‌یابد.

۶.۲. میانتیسم: یا اصالت علم و به عبارتی علم زدگی، یعنی پیروی از قوانین علم شهودی در همه زمینه‌ها و همه زمانه‌ها و بصورت شیفتۀ علم، آنهم علم محدود و نسبی شهودی بشری درآمدن. بدیهی است حرکت بر اساس علم اگر چه در زمینه‌هایی زیبندۀ است ولی تعمیم آن به همه زمینه‌ها، مطلوب نیست.

۶.۳. پراگماتیسم: یا اصالت عمل، متدولوژی مارکسیسم را تشکیل می‌دهد. بر پایه این پیش، عملکرد و سابقه هر پدیده‌ای بر اساس قانون دیالکتیک می‌تواند روشنگر راه درآینده باشد و لذا بایستی که راه آینده را بر اساس روش دیالکتیکی عملکرد گذشته طی کرد (آینده دنباله راه گذشته).

۶.۴. پراکسیسم: اصطلاح پراکسیسم، در کتب فرهنگ لغت برای روش چند جانبه به کار برده می‌شود که ما، به اعتبار آنکه روش حرکت در مکتب اسلام چند بعدی است، آن را به کار گرفته‌ایم. در اسلام، تا آنجاییکه ما برداشت می‌کنیم به طور همزمان با بایستی روش‌های چهارگانه‌ای را طی کرد زیرا هر پدیده‌ای که مربوط به انسان می‌شود و یا به عبارتی موضوع رفتار انسان است، ملغمه‌ای چهاروجهی از عوالم چهارگانه‌ای است که متناسب با هر یک بایستی روش خاصی پیموده شود.

آنچه گذشت بعثی بنیانی و بنیانی در اصول تئوری عمومی مدیریت اسلامی بود تا زمینه‌ای فراهم آید که بتوان در آن سازمان و نظامات اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی و

سیاسی را طراحی نمود و برنامه‌های تحول درون - سازمانی را تنظیم کرد. بنابراین، امید است که در آینده، پس از بیان روشهای تحقیق در مکتب اسلام و تبیین ارکان آن مکتب، ویژگیهای سازمان و مدیریت را از دیدگاه سنت و قرآن مطرح کرده سپس به بحث و بررسی نظامات فوق الذکر پردازیم. انشاء الله



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرتال جامع علوم انسانی



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی