

تضعیف جایگاه ایران در کریدورهای بین‌المللی

زهرا مشقق^۱

چکیده

کشور ایران با توجه به موقعیت ویژه جغرافیایی و قرار گرفتن در کریدورهای بین‌المللی شمال-جنوب و شرق-غرب از مزیت بالقوه‌ای برخوردار است و برای بسیاری از کشورهای جهان اهمیت و جایگاه ویژه‌ای به لحاظ ترانزیتی دارد و بدون شک می‌تواند نقش پررنگی در تبادلات کالا بین کشورهای عضو در کریدورها داشته باشد. در این راستا، برای تبیین بیشتر نقش سیاست‌گذاران در عملیاتی کردن بهتر کریدورهای بین‌المللی می‌توان به: تدوین برنامه راهبردی توسعه مسیرهای ترانزیتی مبتنی بر نقاط قوت و ضعف، افزایش تعاملات میان نهادهای درگیر در توسعه ترانزیت، همکاری و تعامل با کشورهای ذی‌نفع در یک کریدور، بررسی رقابت‌پذیری مسیرهای ترانزیتی ایران در راهگذرها بین‌المللی، رقابتی کردن کریدور دریایی چابهار، به کارگیری شیوه‌های بازاریابی نوین در راستای معرفی مزیت‌های ترانزیتی کالا و ایجاد شرکت‌های معتبر چندمنظوره در سطح بین‌المللی اشاره کرد.

واژگان کلیدی: کریدور بین‌المللی، مسیرهای ترانزیت، حمل و نقل ریلی، ایران.

مقدمه

بازارهای مصرف اشباع‌نشده که با مبدأهای تولیدی فاصله دارند، ترانزیت کالا را بین کشورها در دورترین نقاط جهان اجتناب‌ناپذیر کرده است. کاستن از هزینه و زمان حمل و نقل کالا از عواملی است که کشورها و صاحبان کالا را بر آن می‌دارد تا شیوه‌های گوناگون کاهش هزینه و زمان حمل و نقل کالا را به کار گیرند. شیوه‌های گوناگون حمل و نقل یا ترانزیت کالا شامل هوایی، زمینی، دریایی و ریلی است که هریک با توسعه و تکمیل خطوط خود در راستای کاهش هزینه و زمان حمل با یکدیگر در رقابت هستند.

ترانزیت کالا ازجمله فعالیت‌های سودآور برای کسب درآمدهای ارزی، ایجاد ارزش‌افزوده و

zahra.moshfegh@ut.ac.ir

صنعت حمل و نقل به عنوان یکی از زیربنایی‌ترین بخش‌های اقتصادی در هر کشور به شمار می‌آید؛ به نحوی که این صنعت به عنوان شاخص توسعه‌یافته‌گی جوامع شناخته شده است. بسیاری از صاحب‌نظران اقتصادی نیز توسعه و پیشرفت همه‌جانبه کشورها را مشروط به توسعه بخش حمل و نقل می‌دانند و این صنعت را به عنوان محور فعالیت‌های اساسی و زیربنای تحول در کشورها به شمار می‌آورند که ترانزیت نقش مهمی در رشد و توسعه این بخش ایفا می‌کند.

افزایش توان کمی و کیفی تولید که عمدتاً در اثر ارتقای سطح فناوری پدید می‌آید و همچنین، وجود

^۱دانشجوی دکترای اقتصاد، دانشکده اقتصاد، دانشگاه تهران، تهران، ایران



اصطلاح Transit Lock شویم یا به عبارت دیگر، در درون شبکه‌ای از مسیرهای متنوع ترانزیتی بین‌المللی واقع شویم که از قلمرو ما عبور نمی‌کنند. اهمیت توجه به موضوع ترانزیت در کشور تا حدی است که در بند ۲۵ برنامه ششم توسعه، بر توسعه حمل و نقل ریلی-بازاری با اولویت تجهیز شبکه و پایانه‌های باری و اتصال شبکه به مرکز بزرگ اقتصادی، تجاری و صنعتی و مبادی ورودی و خروجی مهم کشور و شبکه‌های ریلی منطقه‌ای و جهانی به ویژه کریدور شمال-جنوب با هدف توسعه صادرات و ترانزیت بار برای تسهیل تجارت، افزایش سهم کشور در تجارت بین‌الملل و توسعه صادرات غیرنفتی تأکید شده است. نظر به اهمیت موضوع ترانزیت برای اقتصاد ایران، پژوهشکده امنیت اقتصادی تدبیر در حال تدوین سلسله گزارش‌هایی با محوریت جایگاه ایران در کریدورهای بین‌المللی است. این گزارش، نخستین گزارش از این مجموعه است که در شش بخش تهیه شده است. بخش نخست، به بررسی اهمیت ترانزیت کالا برای اقتصاد کشور می‌پردازد. بخش دوم عملکرد بخش ترانزیت کالا را در سال‌های اخیر مورد تحلیل و بررسی قرار می‌دهد. بخش‌های سوم و چهارم به ترتیب به معرفی کریدورهای بین‌المللی و منطقه‌ای و همچنین، کریدورهای حمل و نقل بین‌المللی متعامل و هم‌افزار با شبکه حمل و نقل ایران می‌پردازد تا جایگاه ایران در کریدورهای بین‌المللی مشخص شود. فرصت‌ها و چالش‌های ترانزیت برای اقتصاد ایران در بخش‌های پنجم و ششم مورد بررسی قرار گرفته است. درنهایت، با توجه به جایگاه ایران در

فرصت‌های شغلی شمرده می‌شود. کشورهایی که در مسیر ترانزیت بین‌المللی قرار دارند، با فراهم ساختن، بستری مناسب در راستای گسترش این فعالیت، فرصت‌های بسیاری را برای دستیابی سریع‌تر به رشد و توسعه اقتصادی خود فراهم می‌کنند. ایران از جمله کشورهایی است که به لحاظ قرار گرفتن در موقعیت جغرافیایی بسیار مناسب، از مزایای ترانزیتی ویژه‌ای بهره‌مند است و با گسترش شبکه حمل و نقل کارآمد می‌تواند از این مزایا در راستای افزایش درآمدهای ارزی و ارتقای موقعیت استراتژیک خود در منطقه به شکل مطلوب استفاده کند. با توجه به موقعیت ویژه جغرافیایی ایران و قرار گرفتن آن در کریدورهای بین‌المللی شمال-جنوب و شرق-غرب از مزیت بالقوه‌ای برخوردار است و برای بسیاری از کشورهای جهان اهمیت و جایگاه ویژه‌ای به لحاظ ترانزیتی دارد. این موضوع سبب شده است تا بسیاری از کشورهای همسایه برای ایجاد ارتباط بین آسیای میانه با کشورهای حوزه خلیج فارس و همچنین، برقراری روابط تجاری بین شرق آسیا با کشورهای اروپایی، از خاک ایران استفاده کنند.

در واقع، کوتاه شدن زمان مسیر، مزیت عمده ترانزیت کالا از طریق ایران است که برای برخی از کشورهای همسایه مقرر به صرفه نیز هست. با توجه به موقعیت جغرافیایی کشورمان، ایران نقش برجسته‌ای در تسهیل تجارت میان آسیا، اروپا و کشورهای منطقه و به طور کلی توسعه حمل و نقل بین‌المللی و ترانزیت ایفا می‌کند. با توجه به این مزیت مهم، نباید به سمتی حرکت کنیم که در



منابع نفتی دارند، دستیابی به منابع درآمدی دیگر که جایگزین درآمد حاصل از فروش نفت باشد، بسیار حائز اهمیت است. یکی از این منابع درآمدی جایگزین، ترانزیت کالاست که به‌طور مستقیم و غیرمستقیم بر اقتصاد ایران اثرگذار است. اهمیت ترانزیت در ابعاد مختلف اقتصادی، امنیتی و سیاسی قابل تجزیه و تحلیل است که در ادامه به آن‌ها اشاره می‌شود.

الف- اهمیت ترانزیت از بعد اقتصادی

بدیهی است که درآمدهای ناشی از عوارض ترانزیتی کشورهای واسطه، کاملاً به موقعیت جغرافیایی آن‌ها بستگی دارد که افزون‌بر افزایش تولید ناخالص ملی، بر اقتصاد منطقه‌ای نیز تأثیرگذار است. در ادامه، به مهم‌ترین آثار صنعت ترانزیت در اقتصاد کشور اشاره می‌شود.

۱- ترانزیت یکی از منابع ارزآوری برای کشور است که با توجه به ظرفیت‌های موجود، جایگاه استراتژیک و موقعیت ایران، منافع حاصل از ترانزیت خارجی باید سهم عددهای در اقتصاد کشور داشته باشد. از جمله کانال‌های کسب درآمد ارزی از ترانزیت خارجی می‌توان به کسب درآمد ارزی از طریق رفت‌وآمد وسایل نقلیه و حمل بار و مسافر توسط سازمان‌ها و مؤسسات ذی‌نفع مانند سازمان بنادر و دریانوردی، راه‌آهن جمهوری اسلامی، سازمان هواپیمایی و ناوگان جاده‌ای کشور، کسب درآمد ارزی ناشی از صدور ویزا برای رانندگان و مسافران ترانزیتی، کسب درآمد ریالی و ارزی ناشی از خدمات بیمه‌ای، بانکی، تخلیه، بارگیری و انبارداری و کسب درآمد ارزی بالا ناشی از

کریدورهای بین‌المللی و فرصت‌ها و چالش‌های موجود، ملاحظاتی برای بهبود بهره‌برداری از ظرفیت ترانزیت کشور ارائه شده است.

۱- اهمیت ترانزیت کالا در ایران

حمل و نقل ترانزیت را می‌توان به عنوان یکی از مهم‌ترین ارکان زیرساخت‌های تجاری برای توسعه صادرات، کسب درآمدهای ارزی، ایجاد ارزش افزوده، ایجاد فرصت‌های شغلی، رشد و توسعه اقتصادی، افزایش امنیت ملی، تقویت مناسبات بازارگانی، امنیتی و هم‌گرانی اقتصادی و سیاسی با کشورهای منطقه به شمار آورد. کشورها می‌کوشند که در مبادلات منطقه‌ای با ایجاد شرایط مطلوب، زمینه ترانزیت کالا از قلمروی خودشان را ایجاد کنند. این فضای هم به کسب درآمد برای کشور مورد نظر و هم به افزایش جایگاه سیاسی و ژئوپلیتیکی کشور در محیط بین‌الملل منجر می‌شود. همچنین، باعث افزایش وابستگی کشورهای مقصد به کشور مسیر ترانزیت می‌شود. بنابراین، مزایای ترانزیت چندوجهی است. اگر کشوری دارای موقعیت جغرافیایی مناسب برای ترانزیت باشد و بخواهد از این توان برای ارتقای جایگاه خود در محیط بین‌الملل بهره گیرد، لازم است در کنار زیرساخت‌های فیزیکی مناسب، فضای قانونی، حقوقی و حتی سیاسی خود را آماده کند (امیراحمدیان، ۱۳۹۵).

اصلولاً هر کشوری با توجه به شرایط و مقتضیات خود نسبت به کسب درآمد روش‌هایی را در پیش می‌گیرد. برای کشورمان که دولتها وابستگی بالایی به



۵- واقع شدن ایران در مرکزیت جغرافیایی کشورهای عضو سازمان همکاری اکو، فرصت‌ها و مزایای فراوانی برای ایران فراهم آورده است که بهره‌برداری درست و به موقع از این فرصت‌ها با برقراری ارتباط حمل و نقلی مؤثر، کارآمد و امن با کشورهای هدف نقش برجسته‌ای در تسهیل تجارت میان آسیا و اروپا و کشورهای منطقه و درنتیجه، توسعه ترانزیت ایفا می‌کند.

ب- اهمیت ترانزیت از بعد سیاسی-امنیتی ترانزیت کالا افزون‌بر دستاوردهای اقتصادی، امنیت کشورهای منطقه را نیز به هم گره زده است و منجر به افزایش ضریب امنیتی کشور می‌شود. زمانی که کشوری در ترانزیت کالا به کشورهای دیگر نقش داشته و تأمین‌کننده منافع دیگر کشورها و در راستای همکاری‌های مشترک اقتصادی و سیاسی آن‌ها باشد، خود به‌خود به عاملی مهم برای امنیت ملی-منطقه‌ای و حتی جهانی تبدیل می‌شود. تحقق این موضوع نشان‌دهنده اعتبار سیاسی کشور در جامعه بین‌المللی است. با توجه به ماهیت و اهمیت ترانزیت کالا، در برخی از موارد می‌توان از آن حتی به عنوان اهرم سیاسی نیز استفاده کرد. به‌طورکلی، عبور کالاهای ترانزیتی از هر کشور نه تنها از لحاظ اقتصادی حائز اهمیت است، بلکه نشان از اعتبار سیاسی آن کشور در جوامع بین‌المللی و تجاری جهان نیز دارد.

۲- عملکرد ترانزیت کالا در ایران

موقعیت مناسب رئوپلیتیکی کشورمان سبب شده است تا بسیاری از کشورهای همسایه برای ایجاد ارتباط بین

انتقال مواد سوتختی از طریق سوآپ توسط شرکت ملی نفت ایران اشاره کرد. بنابراین، ترانزیت یکی از منابع مهم ارزآوری برای کشور شمرده می‌شود.

۲- ترانزیت افزون‌بر ایجاد درآمد ارزی، از بعد اشتغال‌زایی و تقویت بازار کار برای اقتصاد کشور اهمیت دارد. بررسی‌های کارشناسی انجام‌شده در خصوص صنعت ترانزیت نشان می‌دهد که این صنعت امکان ایجاد فرصت‌های شغلی با هزینه کم را دارد؛ به‌طوری‌که برآوردهای انجام‌شده در این زمینه نشان می‌دهد که عبور هر یک میلیون تن کالا از کشور برای حدود ۲۰ هزار نفر فرصت شغلی مناسب ایجاد می‌کند.

۳- به‌موازات گسترش خطوط ریلی، بسیاری از مراکز اشتغال‌زایی کوچک و متوسط و نیز صنایع بزرگ و مادر و در مرحله بعد، دیگر صنایع جنبی آن‌ها امکان شکل‌گیری و استقرار در حاشیه این خطوط را پیدا می‌کنند که از این میان می‌توان به مشاغل مربوط به بخش تعمیر و نگهداری خطوط، تجهیزات و ماشین‌آلات شبکه ریلی اشاره کرد.

۴- از دیگر مواردی که می‌توان به عنوان اهمیت ترانزیت از بعد اقتصادی اشاره کرد، افزایش سهم کشور در تجارت بین‌الملل است. بر اساس آخرین آمار و اطلاعات سازمان تجارت جهانی، سهم ایران از کل تجارت جهان در سال ۲۰۱۹ ۰/۱ درصد بوده است. استفاده از فرصت‌های بالقوه ایران در حوزه ترانزیت در افزایش این سهم اثرگذار است.



آسیا و اروپا و کشورهای منطقه و توسعه ترانزیست ایفا می‌کند. در جدول شماره ۱، هزینه و زمان حمل و نقل از طریق خاک ایران و برخی از کشورهای منطقه نشان داده شده است.

آسیای میانه با کشورهای حاشیه خلیج فارس و همچنین، برقراری روابط تجاری بین کشورهای شرق آسیا با کشورهای اروپایی، از خاک ایران استفاده کنند. بنابراین، ایران نقش مهمی در تسهیل تجارت میان

جدول ۱- مقایسه هزینه حمل و نقل از ایران و برخی کشورهای منطقه (۲۰۲۰)

هزینه (دلار)	زمان (ساعت)			شاخص
	واردات کالا	صادرات کالا	واردات کالا	صادرات کالا
۷۵۰	۴۷۵	۴۰	۳۳	ایران
۴۸۳	۶۵۳	۱۲۶	۶۶	تاجیکستان
۵۷۰	۵۷۰	۱۷۴	۹۹	ازبکستان
۰	۶۷۰	۶	۱۲۸	قراقستان
۵۰۰	۴۶۴	۳۳	۳۳	آذربایجان
۱۰۰	۲۵۰	۲	۲	ارمنستان
۱۶۵۰	۷۹۷	۳۲۴	۲۲۸	افغانستان
۱۲۶	۴۱۳	۳	۴	ترکیه

مأخذ: doing business, 2020

این ظرفیت تنها ۱۰ میلیون تن مورد استفاده قرار گرفته است. در ایران، ترانزیست و حمل و نقل بین المللی کانتینری در درون کشور در انحصار جاده و راه آهن درصد خیلی پایینی از این نوع حمل و نقل را به خود اختصاص داده است.

برای ارائه تصویری از عملکرد ترانزیست کشور، در ادامه بر اساس آخرین آمار و اطلاعات در دسترس، میزان ترانزیست کشور در سالهای اخیر مورد بررسی قرار می‌گیرد. نگاهی به روند ترانزیست جاده‌ای و ریلی کشور در دهه ۹۰ حاکی از آن است که در مجموع، ترانزیست زمینی کشور با نوساناتی همراه بوده و حتی در سالهای اخیر روند نزولی نیز به خود گرفته است. بر اساس آمار سازمان راهداری کشور، تناز ترانزیست ریلی در دهه اخیر از مرز ۱/۶ میلیون تن عبور نکرد و تناز

همان‌طور که در جدول شماره ۱ مشاهده می‌شود، بر اساس آمار و اطلاعات گزارش کسب و کار جهانی (۲۰۲۰)، هزینه تجارت (صادرات و واردات) ایران در مقایسه با بیشتر کشورهای منطقه به استثنای ترکیه، ارمنستان و آذربایجان کمتر است. منظور از هزینه تجارت در اینجا روند صدور یا ورود کالا شامل هزینه‌های مربوط به اسناد مختلف، هزینه‌های مدیریت و هزینه‌های مربوط به حمل و جابه‌جایی کالا در ترمینال‌های کانتینری است.

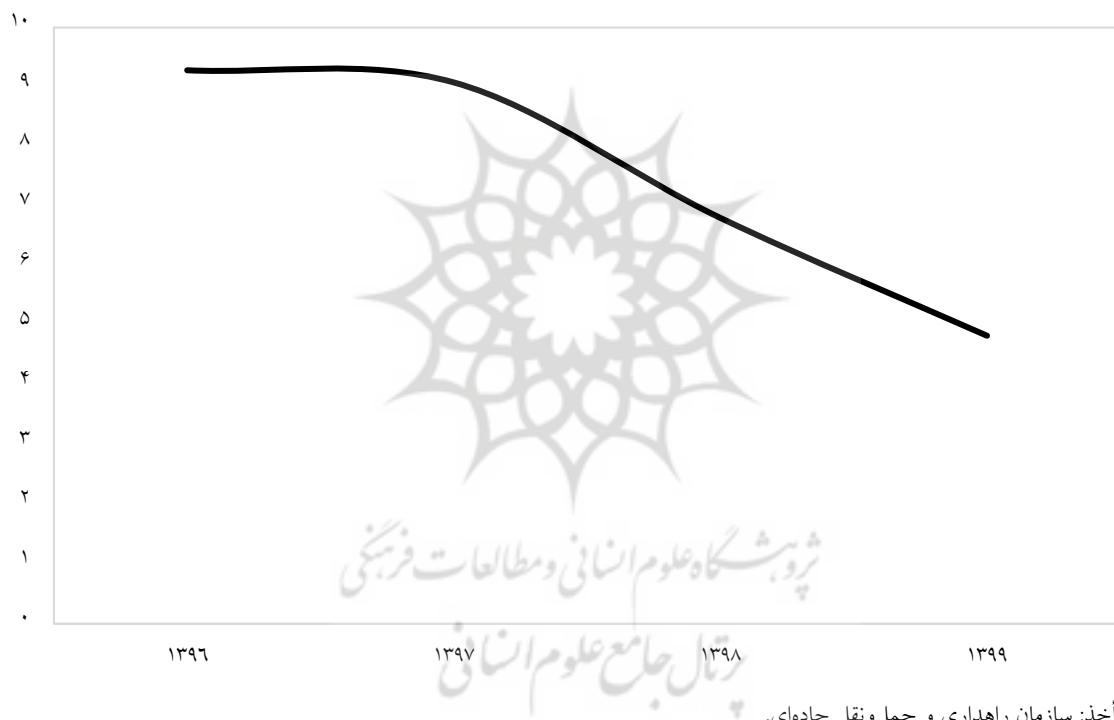
ایران با ۱۵ کشور همسایه است که پس از روسیه و چین، بیشترین همسایه را دارد، اما منافعی که از ترانزیست باید نصیب کشورمان شود، بسیار اندک است. با وجود ۲۰ هزار کیلومتر راه ترانزیستی و توانایی ترانزیست ۱۵ تا ۲۰ میلیون تن کالا در سال، تاکنون از



سال ۱۳۹۹ به ۴/۸ میلیون تن رسیده است. در خصوص میزان ترانزیت در سال ۱۴۰۰ آمار رسمی منتشر نشده، اما بر اساس اظهارات مقامات مربوط، در این سال ترانزیت کالا کشور رشد شایان توجهی در مقایسه با سال ۱۳۹۹ داشته و از ۹ میلیون تن عبور کرده است. یکی از مهم‌ترین دلایل این موضوع، فروکش کردن پاندمی کروناست.

ترانزیت جاده‌ای نیز روند افزایشی سال‌های ۱۳۹۰-۱۳۹۳ را که منجر به عبور بیش از ۱۲ میلیون تن کالا از کشور شد، تکرار کرد. آمار و اطلاعات منتشر شده سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای حاکی از آن است که از سال‌های ۱۳۹۶ تا ۱۳۹۹، میزان ترانزیت کالا از کشور روند نزولی داشته است. در سال ۱۳۹۶ حدود ۹ میلیون تن کالا از کشور ترانزیت شده که این رقم در

نمودار ۱- میزان ترانزیت کالاهای نفتی و غیرنفتی از مرزهای کشور (۱۳۹۶-۱۳۹۹) (میلیون تن)



مأخذ: سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای.

نیز از طریق ورود از بنادر، خروج از مرزهای جاده‌ای (با کامیون) صورت گرفته است. برای ترانزیت مواد غیرنفتی، ترانزیت از مسیر ورود از بنادر و خروج از مرزهای جاده‌ای و برای مواد نفتی عکس آن، یعنی ورود از مرزهای جاده‌ای و خروج از بنادر بیشترین سهم را در مسیرهای ترانزیتی داشته است.

با توجه به آنکه بخش زیادی از ترانزیت کشور به صورت جاده‌ای صورت می‌گیرد، داده‌های مربوط به ترانزیت جاده‌ای مورد بررسی قرار می‌گیرد. همان‌طور که در جدول شماره ۲ مشاهده می‌شود، بیش از ۸۰ درصد ترانزیت جاده‌ای که در سال ۱۳۹۹ انجام شده، ترانزیت مواد غیرنفتی بوده که ۶۷ درصد (معادل ۲ میلیون و ۸۰۰ تن)



جدول ۲- میزان واردات و صادرات کالا از مرزهای جاده‌ای بر حسب نوع عبور (سال ۱۳۹۹) (تن)

درصد از کل	جمع	مواد غیرنفتی	مواد نفتی	شرح
۲۵/۵	۱۲۳۱۶۱۸	۱۰۵۴۰۲۶	۱۷۷۵۹۱	جاده‌ای به جاده‌ای (با کامیون)
۱۳/۵	۶۵۲۳۲۷	۱۸۹۸۴۶	۴۶۲۴۸۱	ورود از مرزهای جاده‌ای (با کامیون)، خروج از بنادر
۵۸/۵	۲۸۲۳۶۸۰	۲۷۵۲۳۵۲	۷۱۳۲۷	ورود از بنادر، خروج از مرزهای جاده‌ای (با کامیون)
۲/۵	۱۲۱۶۸۴	۱۰۴۲۵۲	۱۷۴۳۲	بنادر به بنادر (با کامیون)
۱۰۰	۴۸۲۹۳۰۹	۴۱۰۰۴۷۷	۷۲۸۸۳۲	جمع جاده‌ای
	۱۰۰	۸۴/۹	۱۵/۱	درصد از کل

مأخذ: سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای.

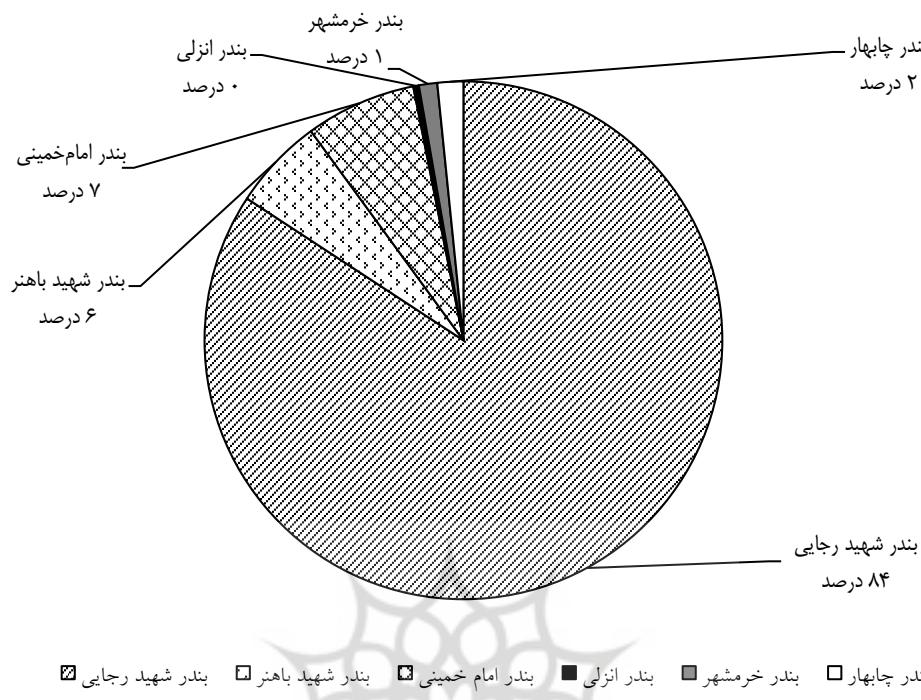
مقایسه با دیگر بنادر جنوب کشور در پایین‌ترین مرتبه قرار دارد. درحالی‌که در بنادر شهید رجایی به عنوان اصلی‌ترین بنادر کشور به‌طور متوسط در هر سال نزدیک به ۴۰۰۰-۳۰۰۰ فروند شناور وارد و خارج می‌شود، در بنادر چابهار با وجود ظرفیت‌های فراوان آن برای پهلوگیری کشتی‌های بزرگ، به‌طور متوسط سالانه نزدیک ۳۰۰ کشتی وارد و خارج می‌شوند.

در ایران بخش زیادی از بازرسی‌ها افزوں برگمرک، به پشتیبانی نهادهایی مانند مبارزه با قاچاق کالا صورت می‌گیرد و هیچ طبقه‌بندی‌ای برای کالاهای در خصوص اعمال پروتکل‌ها وجود ندارد.

با توجه به نقش مهم بنادر کشور در عملکرد ترانزیتی، در نمودار شماره ۲، سهم بنادر مهم کشور از کل حجم تخلیه و بارگیری کانتینر کشور نشان داده شده است. همان‌طور که در نمودار شماره ۲ ملاحظه می‌شود، در سال ۱۳۹۹، بنادر شهید رجایی و امام‌خمینی به ترتیب با ۸۴ و ۷ درصد، بالاترین سهم را از کل حجم تخلیه و بارگیری کانتینر کشور داشتند. همچنان، سهم بنادر چابهار به عنوان یکی از راهبردی‌ترین بنادر کشور که نقش مهمی در توسعه هم‌جانبه کشور و افزایش همکاری‌های منطقه‌ای و جهانی دارد، معادل ۲ درصد بوده است. سهم این بنادر در مقایسه با بنادر اصلی کشور (شهید رجایی) بسیار پایین است. آمار و ارقام منتشر شده سازمان بنادر کشور حاکی از آن است که حجم عملیات تخلیه و بارگیری در بنادر چابهار در ۲ سال گذشته نزدیک به ۵۰ درصد افت داشته و به رقم ۲۷۸۲۲ (TEU) رسیده است. مقایسه آمار کشتی‌های ورودی به بنادر مورد بررسی نشان می‌دهد که نرخ ورود کشتی‌ها به بنادر چابهار در



نمودار ۲- سهم بنادر مهم کشور از کل حجم تخلیه و بارگیری کانتینری کشور (سال ۱۳۹۹)



بندر چابهار □ بندر خرمشهر □ بندر انزلی □ بندر شهید باهنر □ بندر امام خمینی □ بندر شهید رجایی □

مأخذ: سازمان بنادر و دریانوردی ایران.

تقسیم‌بندی می‌شوند (Georg, 2016). قاعده‌تاً هر کشور ترجیح می‌دهد در چرخه اقتصاد بین‌الملل، تمام توانش را به کار گیرد تا به صورت مطلوب زمینه استفاده دیگر کشورها از سرزمین خود را برای برطرف کردن نیازهای اقتصادی-اجتماعی در راستای منافع ملی فراهم کند. در سال ۱۹۵۳ بیشتر کشورهای جهان در فنلاند گرد هم آمدند و از بین راههای مختلف در دنیا که می‌توانست برای عبور و مرور کالاها و ترانزیت مورد استفاده قرار گیرد، ۵۰ مسیر را شناسایی کردند.

ایران به عنوان چهارراه تجارت جهانی از سمت جنوب به آبهای خلیج فارس و دریای عمان و به تبع آن، کشورهای آسیای جنوب شرقی، چین و ژاپن دسترسی دارد. از سمت غرب و شمال نیز به روسیه،

به رغم موقعیت جغرافیایی و مزایای اقتصادی بندر چابهار که آن را تبدیل به بندری استراتژیک کرده است، به دلیل هزینه‌های حمل بالای ترانزیت کالا از هند به افغانستان از مسیر دریایی، بندر چابهار برای تاجران جذابیت ندارد.

۳- معرفی کریدورهای بین‌المللی و منطقه‌ای
 کریدور اصولاً به راهرو یا دالانی گفته می‌شود که برای حمل و نقل کالا مورد استفاده قرار می‌گیرد. در هر کریدوری از شیوه‌های مختلف حمل و نقل (جاده‌ای، ریلی و دریایی) استفاده می‌شود. کریدورها از لحاظ اهمیت جهانی به ۵ دسته کریدورهای کشوری، کریدورهای منطقه‌ای، کریدورهای قاره‌ای، کریدورهای بین‌قاره‌ای و کریدورهای جهانی



- ۵- کریدور حمل و نقل اروپا-آسیا.
- ۶- کریدور آلتید^۱ (طرح توسعه شبکه زیربناهای حمل و نقل زمینی آسیا).
- **کریدورهای منطقه‌ای**
- ۱- کریدور ریلی سواحل شرقی دریای خزر.^۷
- ۲- کریدور توافق‌نامه عشق‌آباد.^۸
- ۳- کریدور اسلام‌آباد-تهران-استانبول (ITI).^۹
- ۴- کریدور KTAI + چین.^{۱۰}
- ۵- کریدور توافق‌نامه چابهار.^{۱۱}
- ۶- کریدور خلیج فارس-دریای سیاه.^{۱۲}

۴- معرفی کریدورهای بین‌المللی عبوری از ایران

از ۳۰ کشور محصور در خشکی جهان، ۱۲ کشور در همسایگی ایران قرار گرفته‌اند که برای رفع نیازمندی‌های خود، به عبور از خاک ایران نیاز دارند. ایران به‌واسطه موقعیت جغرافیایی خود در مسیر چندین کریدور بین‌المللی و منطقه‌ای قرار گرفته است که در ادامه برخی از مهم‌ترین این کریدورها معرفی می‌شوند.

۴-۱- کریدور شمال-جنوب

مبدأ کریدور: کیومینگ^{۱۳} در منطقه جنوب چین.

کشورهای قفقاز و حاشیه دریای خزر و کشورهای اروپایی دسترسی دارد. ایران، در واقع استراتژیک‌ترین نقطه دنیا را در اختیار دارد و عملاً کوتاه‌ترین مسیر اتصال آسیای میانه و کشورهای CIS به آبهای آزاد را از آن خود کرده است. در جنوب ایران خلیج فارس قرار دارد که کشورهای عمدۀ تولیدکننده نفت جهان را در خود جای داده است. این منطقه گلوگاه انرژی جهان شمرده می‌شود. در شمال ایران نیز دریای خزر، بهترین مسیر ارتباطی دریایی میان کشورهای ایران، روسیه، قزاقستان، ترکمنستان و آذربایجان قرار دارد که نقش مهمی در توسعه ترانزیت و تجارت میان این کشورها ایفا می‌کند. با توجه به موقعیت ژئوپلیتیک ایران، کشورمان در مسیر کریدورهای مهم تجاری بین‌المللی و منطقه‌ای واقع شده است که در ادامه به آن‌ها اشاره می‌شود.

- کریدورهای بین‌المللی

- ۱- کریدور میانی اسکاپ^۱ یا تراسیکا^۲.
- ۲- کریدور جنوبی اسکاپ یا شاخه جنوبی کریدور سراسری ریلی آسیا.^۳
- ۳- کریدور شرق به غرب (جاده ابریشم).
- ۴- کریدور شمال-جنوب.^۴

1. ESCAP: Economic and Social Commission for Asia and Pacific
2. TRACECA: Transport Corridor Europe-Caucasus-Asia
3. TAR: Trans- Asian Railway Southern Corridor
4. INSTC: International North – South Transport Corridor
5. EATL: Euro-Asian Transport Links
6. ALTID: Asian Land Transportation Infrastructure Development
7. East Coast Corridor of Caspian Sea
8. Ashgabat Agreement Corridor
9. Islamabad-Tehran -Istanbul Corridor
10. KTAI+ China Corridor
11. Chabahar Agreement
12. Six lateral Transit Corridor of Persian Gulf- Black S
13. Kumming



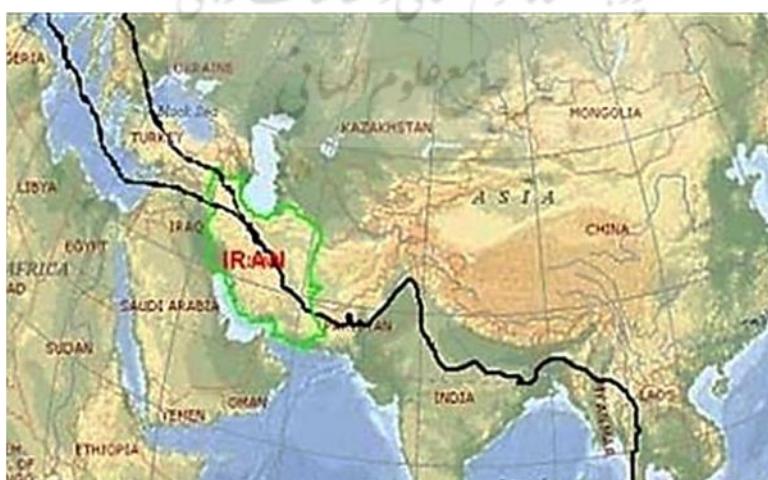
مسیر ترانزیتی این کریدور ۷۲۰۰ کیلومتر است که از بندر «نهوا شوا» در بمبئی هند آغاز می‌شود و تا بندر هلسینکی در فنلاند ادامه می‌یابد. کریدور شمال-جنوب، اقیانوس هند و خلیج فارس را از طریق ایران به دریای خزر و سپس از طریق روسیه به سن پترزبورگ و شمال اروپا متصل می‌کند. در واقع، در این کریدور قاره‌های آسیا و اروپا به هم پیوند داده می‌شوند و ارتباط ترانزیتی کشورهای شمال اروپا، اسکاندیناوی و روسیه از طریق ایران با کشورهای حوزه خلیج فارس، حوزه اقیانوس هند و جنوب شرقی آسیا برقرار می‌شود. همان‌طور که در شکل شماره ۱ نیز مشاهده می‌شود، قرار گرفتن ایران در حلقه اتصال کریدور مهم شمال-جنوب که شبه‌قاره هند را از طریق ایران به آسیای میانه، قفقاز، روسیه و اروپا متصل می‌کند، به عنوان فرصتی طلایی برای توسعه اقتصاد ایران در تحولات منطقه‌ای و بین‌المللی شمرده می‌شود.

مقصد کریدور: کاپیکوی^۱ در ترکیه به سمت اروپای شرقی.
کشورهای مسیر کریدور: چین (شهر کیومینگ)، میانمار، بنگلادش، هند، پاکستان، ایران، ترکیه، بلغارستان، مجارستان، چک و آلمان.

نوع حمل و نقل: حمل و نقل ریلی و فری بوت در منطقه دریاچه وان ترکیه.

کریدور حمل و نقل شمال-جنوب از جمله ۱۰ کریدور ترانزیتی بین‌المللی در نشست کشورهای عضو اتحادیه اروپا در هلسینکی در سال ۱۹۹۲ معرفی شده است. این کریدور در سپتامبر ۲۰۰۰ در سن پترزبورگ به عنوان شاهراه ترانزیتی شماره ۹ بین کشورهای ایران، روسیه و هند به تصویب رسید. در حال حاضر، توافقنامه کریدور بین‌المللی شمال-جنوب با پذیرش ۱۰ کشور جدید گسترش یافته است. این کشورها شامل آذربایجان، ارمنستان، بلغارستان (عضو ناظر)، قزاقستان، قرقیزستان، تاجیکستان، ترکیه، اوکراین، بلاروس و عمان هستند.

شکل ۱- نقشه کریدور بین‌المللی شمال-جنوب



مأخذ: وزارت راه و شهرسازی

ب) شاخه غربی (عبور از غرب دریاچه خزر):
کالاهای اروپایی از طریق روسیه یا از طریق دریای سیاه و گرجستان به کشور آذربایجان می‌رسند و از طریق مرز آستارا وارد ایران می‌شوند. این مسیر، ارتباط اروپا تا بندرعباس را به صورت تمام‌زمینی فراهم می‌سازد و دارای کمترین زمان حمل در میان دیگر گزینه‌ها برای ارتباط اروپا با خلیج فارس و شبه‌قاره هند است.

پ) شاخه شرقی (عبور از شرق دریای خزر): از طریق روسیه و عبور از جمهوری ترکمنستان، مرز سرخس یا دیگر مرزها در شرق دریای خزر به ایران می‌رسد و درنهایت، به بندرعباس ختم می‌شود.

شاخه شرقی در واقع همان محور ریلی چابهار-سرخس است که تاکنون ۳۰ درصد پیشرفت فیزیکی داشته است. شاخه غربی نیز محور ریلی رشت-انزلی-آستارا در خاک ایران است که به رغم مزایای فراوانی که می‌تواند داشته باشد، در حال حاضر حلقه مفقوده کریدور شمال-جنوب شمرده می‌شود که با توجه به کمبود زیرساخت‌های موجود، هنوز به بهره‌برداری نرسیده است. محور ریلی رشت-انزلی-آستارا به طول حدود ۳۰۰ کیلومتر، یکی از پژوهه‌های ریلی مهم کشور است؛ زیرا تکمیل این پژوهه محور ترانزیتی ایران را تکمیل می‌کند.

بر اساس آمار و اطلاعات در دسترس، کریدور بین‌المللی شمال-جنوب در مقایسه با مسیرهای سنتی از نظر مسافت و زمان تا ۴۰ درصد کوتاه‌تر و از نظر هزینه تا ۳۰ درصد ارزان‌تر است. اگر مسیرهای ریلی و جاده‌ای ناتمام این کریدور در

اهداف اساسی از ایجاد کریدور بین‌المللی شمال-جنوب

- توسعه مناسبات حمل و نقلی برای ساماندهی حمل و نقل کالا و مسافر.
- افزایش دسترسی طرفهای متعهد این موافقتنامه به بازارهای جهانی.
- تأمین امنیت سفر، اینمی محصولات و حفظ محیط‌زیست بر اساس استانداردهای بین‌المللی.
- هماهنگ‌سازی سیاست‌های حمل و نقل و ایجاد قوانین و مقررات مورد نیاز حمل و نقل برای اجرای موافقتنامه.
- تأمین شرایط برابر برای عرضه کنندگان انواع خدمات حمل و نقل کالا و مسافر در کشورهای متعهد.

بزرگ‌ترین ویژگی کریدور بین‌المللی شمال-جنوب، کوتاه کردن زمان حمل و نقل است. برای کریدور شمال-جنوب بر اساس تعریف سازمان اسکاپ (کمیسیون اقتصادی و اجتماعی سازمان ملل متحد برای آسیا و پاسیفیک) سه شاخه تعریف شده است.

الف) شاخه اصلی (عبور از دریای خزر): برای ارتباط اروپا از طریق کشور روسیه و عبور از دریای خزر به صورت شمالی-جنوبی و سپس ورود به ایران از طریق بنادر ایرانی حوزه دریای خزر (بندرهای امیرآباد و انزلی) و گذر از خاک ایران از طریق سیستم ریلی یا جاده‌ای تا بندرعباس و از آنجا به کشورهای آسیای جنوب و جنوب شرقی. بخشی از کریدور شمال-جنوب که در ایران قرار گرفته، دارای دو شاخه شرقی و غربی است.



می‌گذرد. این دو محور رقیب کریدور شرق به غرب در محور سرخس-رازی است، اما کریدور شمال-جنوب رقیبی ندارد. جدول شماره ۳، طول زمان تقریبی حمل کالا در کریدور شمال-جنوب را در مقایسه با مسیر سنتی (کانال سوئز) نشان می‌دهد. همان‌طور که مشاهده می‌شود، مدت زمان حمل کالا در این کریدور در مقایسه با مسیر سنتی تقریباً نصف است.

ایران تکمیل شود، ایران می‌تواند از عبور و ترانزیت کالا از خطوط ریلی و جاده‌ای درآمدهای بالایی کسب کند. یکی از مزیت‌های اصلی در خصوص کریدور شمال-جنوب این است که برخلاف دیگر کریدورهای عبوری از ایران مانند کریدور شرق به غرب، رقیب ندارد. برای کریدور شرق به غرب دو رقیب با نام‌های کریدور تراسیکا که از دریای خزر می‌گذرد و آلتید وجود دارد که از شمال دریای خزر

جدول ۳- مقایسه زمانی کریدور شمال-جنوب و مسیر سنتی

مسیر	کریدور شمال-جنوب	تعداد روز حمل کالا در مسیر کریدور شمال-جنوب	تعداد روز حمل کالا در مسیر کانال سوئز
بندرعباس (ایران)- هلسینکی (فنلاند)	۱۹	۴۲	
کراچی (پاکستان)- هلسینکی (فنلاند)	۲۵	۴۵	
مومبای (هند)- هلسینکی (فنلاند)	۲۲	۴۵	

منابع: <http://ports.com>

تاجیکستان) را در شرق به حوزه‌های قفقاز، آسیای غربی و دریای مدیترانه و کشورهای شمال آفریقا و جنوب اروپا متصل می‌کند. این کریدور دارای سه شاخه شمالی، مرکزی و جنوبی است که تنها شاخه جنوبی آن از ایران می‌گذرد. مسیر این کریدور در ایران از مرزهای شمال شرقی شامل دوغارون، سرخس، باجگیران، لطفآباد و اینچه‌برون به مرزهای خروجی غربی و شمال غربی شامل جلفا، بازرگان، سرو، رازی، تمرچین، باشماغ و خسروی و بر عکس است. گستگی ریلی این کریدور در داخل خاک ایران مربوط به ملایر-کرمانشاه-خسروی است.

۴-۲- کریدور شرق-غرب

نام کریدور: کریدور ابریشم (کریدور چین-خاورمیانه-اروپا).

مبدأ کریدور: بندر لیونینگانگ¹ در منطقه شرق چین.

مقصد کریدور: برلین در غرب اروپا.

کشورهای مسیر کریدور: چین (بندر لیونینگانگ)، قزاقستان، ازبکستان، ترکمنستان، ایران، ترکیه، بلغارستان، مجارستان، اسلواکی، چک و آلمان.

نوع حمل و نقل: حمل و نقل ریلی.

همان‌طور که در شکل شماره ۲ نشان داده شده

است، مسیر کریدور شرق به غرب، چین و آسیای میانه (قزاقستان، ترکمنستان، ازبکستان و



شکل ۲- نقشه کریدور بین‌المللی شرق به غرب



مأخذ: وزارت راه و شهرسازی

پوتی و باتومی در گرجستان می‌شود. همچنین، از شبکه حمل و نقل قفقاز جنوبی و ارتباط زمینی ترکیه نیز در این مسیر استفاده می‌شود. پس از آذربایجان با استفاده از فربوتهای دریای خزر (باکو-ترکمن باشی، باکو-آلتائو)، مسیر تراسیکا به شبکه‌های ریلی کشورهای آسیای میانه، ترکمنستان و قزاقستان می‌رسد. این طرح به لحاظ مسیر، شرقی-غربی و تا حدود زیادی منطبق با بخش مرکزی کریدور آلتید است.

عبور کالاهای ترانزیتی از هر کشور نه تنها از لحاظ اقتصادی حائز اهمیت است، بلکه نشان از اعتبار سیاسی آن کشور در جوامع بین‌المللی و تجاری جهان نیز دارد.

۴-۳- کریدور تراسیکا
کریدور تراسیکا یا همان کریدور اروپا-قفقاز-آسیا را اتحادیه اروپا در کنفرانسی در بروکسل ابتدا با ۸ کشور (۵ کشور جمهوری آسیای میانه و ۳ جمهوری قفقاز) که در حال حاضر به ۱۳ کشور رسیده است، در سال ۱۹۹۳ تشکیل داد. در حال حاضر کشورهای جمهوری اسلامی ایران، قراقستان، قرقیزستان، ازبکستان، آذربایجان، ارمنستان، گرجستان، اوکراین، مولداوی، رومانی، بلغارستان و ترکیه اعضای این کریدور هستند.

کریدور تراسیکا ارتباط تجاری و ترانزیت اروپا، قفقاز و آسیای مرکزی را برقرار می‌کند. هدف اصلی این کریدور روابط اقتصادی، تجارت و ارتباطات حمل و نقل در طول این کریدور در رقابت با کریدور چین-خاورمیانه-اروپاست. این کریدور از اروپای شرقی آغاز و پس از طی دریای سیاه وارد بندرهای



شکل ۳- نقشه کریدور بین‌المللی تراسیکا



مأخذ: وزارت راه و شهرسازی

نکته: خطوط قرمز مسیر کریدورها را نشان می‌دهد.

سال ۱۳۹۸، ازبکستان نیز با هدف افزایش تجارت متقابل و حمل و نقل و ترانزیت کالا به این کشورها پیوست. بر اساس این توافق، ایران به کشورهای حوزه CIS متصل خواهد شد که قرار است تا سال ۱۴۰۱ به بهره‌برداری برسد. مسیر این کریدور ریلی است. این خط ریلی حدود ۹۲۵ کیلومتری به عنوان کریدور ریلی شمال به جنوب از شهر اوزن در قزاقستان آغاز می‌شود و با گذشتن از شهر برکت در ترکمنستان به شهر گرگان در استان گلستان می‌رسد. از این میزان، حدود ۸۵ کیلومتر در خاک ایران، ۷۰۰ کیلومتر در خاک ترکمنستان و ۱۴۰ کیلومتر نیز در خاک قزاقستان قرار دارد. این خط ریلی در واقع در راستای احیای جاده ابریشم و تکمیل خط آهن مشهد-سرخس-تجن احداث شده است.

در این توافق هر سه کشور بر سر یک تعریف مشترک از مبدأ تا مقصد توافق کردند. با اینکه کریدور سواحل شرقی دریای خزر امکان مناسبی برای ترانزیت کالا

- افزایش همکاری و هم‌گرایی منطقه‌ای با هدف توسعه روابط اقتصادی.
- بررسی و تدوین استراتژی اساسی برای تنظیم اصول ترانزیت در منطقه و بازارهای اصلی تولید و مصرف کشورهای آسیای مرکزی، قفقاز و اروپا.
- تسهیل و تسريع در حمل و نقل بین‌المللی و ترانزیت بین کشورهای منطقه و اتحادیه اروپا.
- ارتقا و استانداردسازی زیرساخت‌های حمل و نقل جاده‌ای و ریلی و توجه به حمل و نقل ترکیبی.
- استفاده از معافیت‌های مالیاتی عوارض و کاهش تعرفه‌ها و دیگر وجوده مشابه.

۴-۴- کریدور ریلی سواحل شرقی دریای خزر
کشورهای ایران، ترکمنستان و قزاقستان در سال ۱۳۹۰، توافق سه‌جانبه‌ای با یکدیگر انجام دادند. در



سواحل شرقی دریای خزر، با کوتاهتر شدن مسیر شمال به جنوب در حدود ۶۰۰ کیلومتر، ۳۰ درصد در هزینه‌های حمل و نقل کالا صرفه‌جویی می‌شود و این مسافت از لحاظ زمانی ۲۵ روز کاهش می‌یابد.

مهیا کرده، هنوز زیرساخت‌های مورد نیاز برای ترانزیت کالا و صادرات از این طریق فراهم نشده است. بر اساس اعلام مقامات وزارت راه و شهرسازی در صورت به بهره‌برداری رسیدن کریدور ریلی

شکل ۴— نقشه کریدور منطقه‌ای سواحل شرقی دریای خزر



مأخذ: وزارت راه و شهرسازی

نزدیک به ۱/۴ میلیارد دلار غلات صادر کرده که در بین ۱۰ کالای عمدۀ صادراتی این کشور است — می‌تواند با بهره‌گیری از راه‌آهن قزاقستان-ترکمنستان-ایران به دنبال منافع خود داشته باشد. ترکمنستان نیز که با هدف افزایش شرکای اقتصادی و افزایش سود ترانزیت کالا به این توافق نامه پیوسته است، در صدد افزایش درآمدهای صادراتی گاز از طریق متنوع‌تر کردن مسیرهای صادراتی خود است.

هریک از سه کشور دخیل در موافقت‌نامه احداث راه‌آهن قزاقستان-ترکمنستان-ایران به دنبال منافع خود هستند. قزاقستان به عنوان کشوری در حال توسعه، می‌کوشد تا از سویی به واسطه این خط ریلی از میزان واپستگی خود به روسیه بکاهد و از سوی دیگر، جدا از افزایش مسیرهای صادراتی خود، راه بهتر و باصره‌تری برای دسترسی به بازارهای جنوب و غرب آسیا داشته باشد. از آنجاکه قزاقستان سالانه حجم بالایی از غلات را صادر می‌کند — به نحوی که در سال ۲۰۱۹

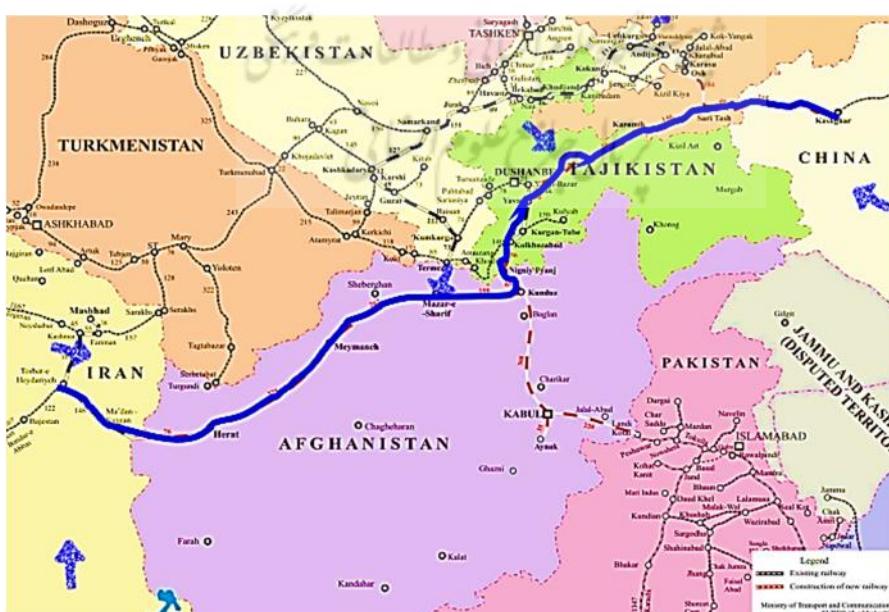
۴-۵- کریدور KTAI+ چین

توافق نامه مربوط به مطالعات امکان‌سنجی پروژه کریدور خط ریلی ایران، افغانستان، تاجیکستان، قرقیزستان و چین در سال ۲۰۱۰ به امضای طرفین قرارداد رسید. این خط نزدیک ۲۱۰۰ کیلومتر است که بخش بزرگی از آن، یعنی ۱۱۴۸ کیلومتر آن از افغانستان عبور می‌کند. بر اساس اطلاعات در دسترس، هنوز به مرحله اجرا نرسیده و در مرحله امکان‌سنجی است. در حال حاضر ارتباط راه‌آهن ایران و چین از طریق کشورهای آسیای میانه (عبور از کشورهای قرقیزستان، ازبکستان و ترکمنستان) برقرار است، اما در صورت توجیه‌پذیر بودن اقتصادی، این کریدور جدید ریلی نه تنها تبادلات اقتصادی ایران را با همه اعضای این توافق نامه افزایش می‌دهد، بلکه نقش پررنگ‌تری نیز در ترانزیت منطقه‌ای دارد.

بدون شک، افزایش مبادلات تجاری دو جانبه، سه‌جانبه، منطقه‌ای و فرامنطقه‌ای از طریق خط راه‌آهن مذکور به رشد روابط سیاسی کشورهای عضو این توافق نامه و منطقه در قالب سازمان‌های منطقه‌ای مانند سازمان همکاری‌های اقتصادی (اکو) کمک می‌کند. همچنین، با توجه به حضور پررنگ سیاسی روسیه در قرقیزستان و ترکمنستان، ساخت این مسیر ریلی تا حد زیادی از وابستگی اقتصادی و سیاسی این کشورها به روسیه می‌کاهد و در مقابل، به پررنگ شدن حضور ایران در منطقه کمک می‌کند.

بر اساس آخرین آمار منتشر شده سازمان تجارت جهانی در سال ۲۰۱۹، ارزش مبادلات ایران با دو کشور قرقیزستان و ترکمنستان به ترتیب ۳۹۷ میلیون دلار و تقریباً صفر بوده است. خط ریلی مذکور به افزایش مبادلات بین کشورها کمک زیادی می‌کند و اثرگذاری بالایی در ترانزیت و رشد حجم تجارت ایران با کشورهای منطقه دارد.

شکل ۵- نقشه کریدور منطقه‌ای KTAI+ چین



مأخذ: وزارت راه و شهرسازی



در صورت مرتفع شدن موانع می‌تواند به قطب ترانزیت افغانستان تبدیل شود.

۳- با توجه به موقعیت جغرافیایی ایران که در مرکزیت جغرافیایی کشورهای عضو سازمان همکاری‌های اقتصادی اکو قرار گرفته، این فرصت فراهم شده است تا در زمینه ترانزیت کالاهای صادراتی و وارداتی کشورهای عضو این سازمان نقش ایفا کند.

۴- هم‌جواری و نزدیکی جغرافیایی با منطقه آسیای مرکزی از سویی و از سوی دیگر، وجود منابع غنی هیدرولوژی در حوزه خزر، آسیای مرکزی و قفقاز و ضرورت انتقال آن به بازارهای مصرف از مسیرهای امن و باصره اقتصادی و همچنین، رقابت کشورهای منطقه‌ای و فرامنطقه‌ای، فرصتی را برای تسلط بر منابع و راههای ترانزیتی به وجود آورده است.

۶- چالش‌ها و مشکلات ترانزیت ایران

درآمدهای حاصل از ترانزیت، اقتصاد بسیاری از کشورها را که برخی از آن‌ها در همسایگی ما قرار دارند، متحول کرده است حال آنکه موقعیت استراتژیکی آن‌ها به هیچ عنوان قابل مقایسه با مزیت‌های جغرافیای ایران نیست. در واقع، مشکلاتی مانند عدم روانسازی قوانین و رویه‌های مرتبط با ترانزیت و مهیا نبودن زیرساخت‌های مناسب در کشور، فرصتی طلازی برای رقیب‌های ما ایجاد کرده است تا در این خلا، صاحبان کالا را برای عبور از مسیرهای ترانزیتی تازه تعریف شده متقاعد کنند.

۵- مهم‌ترین مزیت‌های ترانزیت از ایران

با توجه به موقعیت راهبردی و ترانزیتی کشور، می‌توان فرصت‌ها و مزیت‌های زیادی را برای ترانزیت کشور در نظر گرفت؛ البته بهره‌برداری درست و به موقع از این فرصت‌ها و همچنین، سرمایه‌گذاری‌های لازم و هم‌زمان تبلیغات گسترده، در بهره‌برداری کارآمد و اثربخش از موقعیت جغرافیایی و منحصر به‌فرد ترانزیتی کشور مؤثر است. نحوه بهره‌برداری از این مزایا و فرصت‌ها و برقراری ارتباط حمل و نقلی با کشورهای هدف نقش بر جسته‌ای در تسهیل تجارت بین آسیا و اروپا و کشورهای منطقه ایفا می‌کند. در مجموع، مزیت‌های ترانزیت از طریق قلمروی جمهوری اسلامی ایران عبارت‌اند از:

۱- قرارگرفتن در مسیر کریدورهای ترانزیتی شمال-جنوب و درنتیجه، برقراری ارتباط ترانزیتی کشورهای روسیه، اروپای شرقی، مرکزی، شمالی، آسیای میانه و قفقاز از سویی و آسیای جنوبی، جنوب شرقی، اقیانوسیه و کشورهای حاشیه خلیج فارس از سوی دیگر، به عنوان مزیتی بر جسته برای ایران قلمداد می‌شود؛ ضمن اینکه کوتاه بودن مسیر کریدور شمال-جنوب از خاک ایران، جذابیت‌های زیادی برای ترانزیت کالا دارد.

۲- برقراری ارتباط ترانزیتی افغانستان و آسیای میانه از طریق محور ترانزیتی شرق کشور «چابهار-میلک» از جمله مهم‌ترین مزایای کریدور شرق شمرده می‌شود. در این‌بین، بندر چابهار به عنوان مهم‌ترین بندر در مسیر ترانزیتی محور شرق مطرح است که



ارزیابی می‌شود. سیاست بسیاری از کشورها در خصوص کالاهای ترانزیتی و عبوری، تنها عبور سریع کالا از کشور و نه ارزیابی فیزیکی محتویات داخل آن است. برای همین، کالا تنها با تجهیزات ایکس-ری در مدت زمان کوتاه اسکن می‌شود. این در حالی است که در ایران بخش زیادی از بازرگانی‌ها افزون‌بر گمرک، به پشتیبانی نهادهایی مانند مبارزه با قاچاق کالا صورت می‌گیرد و هیچ طبقه‌بندی‌ای برای کالاهای در خصوص اعمال پروتکل‌ها وجود ندارد.

افزون‌براین، تعدد نهادهای درگیر در ترانزیت منجر به زمان‌بر بودن عبور کامیون و روودی یا خروجی می‌شود. برای مثال، وزارت نفت به دلیل اختلاف قیمت زیاد سوخت در ایران و دیگر کشورها و ایجاد انگیزه قاچاق توسط کامیون‌ها، سوخت درون باک آن‌ها را اندازه‌گیری می‌کند. این فرایند بازیبینی منجر به اتلاف وقت عمده محموله‌های ترانزیتی می‌شود. نهادهای دیگر مانند گمرک، اداره گذرنامه و نیروی انتظامی به صورت جداگانه ارزیابی خود را از محموله‌ها اعمال می‌کنند. در ادامه، به تفصیل برخی از چالش‌هایی که مانع از تسهیل عبور کالا از ایران و عدم جذابیت ترانزیت از مسیر ایران می‌شود، مورد اشاره قرار می‌گیرد.

- هزینه‌های بالای ترانزیتی: یکی از دلایل اصلی عدم جذابیت برای ترانزیت کالا از طریق ایران، هزینه‌های حمل ترانزیتی است. برای مثال، می‌توان به ترانزیت کالا از هند به افغانستان از مسیر دریایی بندر چابهار اشاره کرد. مسیرهای قابل رقابت با مسیر بندر کاندلا (هند) بندر چابهار-مرز میلک (افغانستان)، دو مسیر ۱- بندر کاندلا (هند) بندر کراچی

بررسی آمار و ارقام ترانزیت حاکمی از روند صعودی این رویه در سالیان اخیر است، اما این روند با ظرفیت‌های موجود کشور همخوانی ندارد؛ زیرا با بهره‌گیری مناسب از این ظرفیت‌ها به راحتی می‌توان درآمد حاصل از ترانزیت را جایگزین درآمدهای نفتی کرد. با وجود موقعیت ویژه و خاص ایران برای حمل و نقل بین‌المللی، هنوز جایگاه مناسب اقتصادی و استراتژیک ایران در منطقه حاصل نشده است و فاصله نسبتاً زیادی تا به دست آوردن جایگاه مناسب در بازار حمل و نقل بین‌المللی وجود دارد.

بر اساس آمار و اطلاعات در دسترس، ایران موقعیت جغرافیایی بسیار مناسبی برای عبور محموله‌های تجاری دارد و در حال حاضر سالانه دست‌کم ۲۰۰ میلیون تن کالا به موازات کریدورهای گذاری از ایران جابه‌جا می‌شود، اما سهم کشور در سال‌های اخیر فراتر از ۱۲ میلیون تن نرفته است.

برای ارزیابی نقش و جایگاه هر کشور در مسیرهای حمل و نقل کالا، انتخاب مسیر برای ارسال کالا از سوی تجار به عواملی مانند سرعت حمل کالا، هزینه حمل، کوتاهی و امنیت مسیر بستگی دارد. بسیاری از کشورها با لحاظ این عوامل، گذر کالاهای ترانزیتی از کشور خود را تا حد ممکن تسهیل کرده‌اند. بر اساس اظهارات کارشناسان این حوزه، محتویات محموله ترانزیتی به این دلیل که کالا عبوری است و وارد کشور نمی‌شود، نباید مشمول فرایندهای واردات و بازیبینی قرار گیرد، اما فرایندهای گمرکی در این خصوص افزون‌بر سلسله مراحله الکترونیکی ارائه اسناد، شامل دست‌کم دو مرحله



با توجه به سرعت اجرای طرح‌های زیرساختی کشورهای همسایه در بخش ترانزیت، از دیگر مشکلات اصلی این بخش در کشور است. برای مثال، می‌توان به سرمایه‌گذاری چینی‌ها در پاکستان در طرح‌هایی مانند توسعه و تجهیز بندر گوادر که در شرایط کنونی رقیب تجاری و اقتصادی بندر استراتژیک چابهار به شمار می‌آید، اشاره کرد. با اینکه سازمان بنادر تاکنون بیش از یک میلیارد دلار زیرساخت‌های مورد نیاز این بندر انجام داده و این بندر در اوج تحریم‌ها نیز رشد 30% در صدی در عملکرد داشته، اما هنوز مسیر بندر چابهار نتوانسته است خود را به عنوان مسیر ترانزیتی به صرفه و اقتصادی در سطح ملی و منطقه‌ای مطرح کند. تحت این شرایط، این احتمال وجود دارد که این بندر مزیت نسبی خود را در ترانزیت کالا به افغانستان و آسیای مرکزی از دست بدهد. سرمایه‌گذاری‌های صورت گرفته کشورهای همسایه ایران در بخش ترانزیت و ایجاد امکانات مناسب و بهره‌گیری از فناوری روز از سویی و فعالیت گسترده دولت‌ها و شرکت‌های فرامنطقه‌ای برای در اختیار گرفتن بازار ترانزیت منطقه از سوی دیگر، بیان‌کننده نیاز به برنامه‌ریزی دقیق و صحیح در زمینه ترانزیت است تا ایران نیز بتواند توان رقابت با دیگر کشورهای منطقه را داشته باشد.

- کمبود ناوگان حمل و نقل و توسعه نیافتگی شبکه ریلی: به دلیل کمبود ناوگان و افزایش تقاضا و از طرفی، به دلیل در اولویت قرار داشتن بخش مسافری در ایران، ظرفیت استفاده از بخش مسافری در مقابل

(پاکستان) مرز چمن (افغانستان) و ۲- بندر کاندلا (هنر) بندر شهید رجایی مرز میلک (افغانستان) است. بر اساس آمار و اطلاعات بین‌المللی، در حالی که هزینه ترانزیت به ازای هر TEU از مسیر بندر چابهار، ۱۸۹۸ دلار است، از دو مسیر بندر کراچی و بندر شهید رجایی به ترتیب ۱۸۱۹ و ۱۶۰۳ دلار است. نکته شایان توجه اینکه، مسیر دریایی بندر چابهار در مقایسه با دو مسیر دیگر کوتاه‌تر است، اما بررسی‌های کارشناسی در خصوص زمان و هزینه حمل کالا از کاندلا به چابهار و میلک نشان می‌دهد که هزینه دموراز کانتینر در این مسیر بسیار بالاست. همچنین، به دلیل آنکه در مسیر بندر کاندلا به چابهار شرکت‌های کشتی‌رانی خاصی وارد نشده‌اند، شرکت کشتی‌رانی جمهوری اسلامی ایران در نبود رقیب و بازار رقابتی، تعریف‌های بالایی بر کرایه‌های حمل تعریف کرده است و ارقام بالا پیشنهاد می‌دهد.

- تعدد نهادهای تصمیم‌گیر در بخش ترانزیتی: وجود مراکز موازی تصمیم‌گیر در ترانزیت کالا و در مقابل، فقدان نهاد مستقل، کارآمد و هدایت‌کننده بخش ترانزیتی کشور، از دیگر مشکلات ترانزیت کالا از مسیر ایران و از جذابیت آن برای شرکت‌های بین‌المللی حمل و نقل کاسته است. بنابراین، جلوگیری از عملیات موازی و انجام دادن اقدامات لازم برای کاهش مراجع متعدد تصمیم‌گیر در تجارت خارجی و امور گم که سیار حائز اهمیت است.

- سرمایه‌گذاری ناچیز و مهیا نبودن زیرساخت مناسب در بخش ترانزیت: نبود شرایط جذب سرمایه‌گذاری در تکمیل شبکه ارتباط ترانزیتی کشور



روانسازی قوانین و رویه‌های مرتبط با ترانزیت و مهیا نبودن زیرساخت‌های مناسب در کشور، فرصتی را برای رقبا ایجاد کرده است تا در این خلا، صاحبان کالا را برای عبور مسیرهای ترانزیتی دیگر متقدعاً کنند. به غیراز مشکلات نرم‌افزاری که با روانسازی، آسانسازی و یکسانسازی قوانین با برنامه‌ریزی دقیق و منسجم تأثیر بسیار زیادی در افزایش آمار ترانزیت دارد، مشکلات سخت‌افزاری به دلیل ناهمخوانی زیرساخت‌های موجود با نیازهای واقعی و سهم ناچیز حمل و نقل ریلی در ترانزیت همچنان باقی است.

- نبود تعاملات مناسب با همسایگان: دولت و سیاست‌های دولت نقش اساسی در استفاده از ظرفیت‌های ترانزیتی کشور دارد. نبود تعامل مناسب با کشورهای منطقه عامل مهم دیگری است که سبب شده است تا از ظرفیت‌های کریدورها در مسیر ایران به درستی استفاده نشود. اصلاح قوانین و ایجاد تعاملات مناسب برای سهولت در اخذ رواید، باید از سوی دولت در راستای حمایت از صنعت ترانزیت به صورت جدی پیگیری شود. همچنین، به دلیل اینکه قسمت زیادی از بخش حمل و نقل دولتی است، متأسفانه موضوع بازاریابی و جذب تاجران از سوی دستگاه‌های دولتی در حوزه دریایی، ریلی و جاده‌ای جدی گرفته نمی‌شود.

جمع‌بندی و پیشنهادات

ایران به لحاظ جغرافیای سیاسی و ژئوکconomی در جایگاه ویژه‌ای قرار دارد و در طول تاریخ نیز به عنوان پلی بین غرب و شرق و واسطه‌ای برای تبادلات کالا

بخش باری افزایش یافته است؛ به گونه‌ای که بسیاری از لوکوموتیوها در بخش مسافری به کار گرفته می‌شوند و بخش باری بدون لوکوموتیو رها می‌شود. بر اساس گزارش شرکت رولند برگر¹ (شرکت خدمات حرفه‌ای آلمان) با عنوان «راهبرد و ساختار جدید توسعه راه‌آهن ایران» (مربوط به سال ۲۰۱۸)، هزینه نگهداری لوکوموتیو در ایران به صورت عمده‌ای بالاتر از دیگر راه‌آهن‌ها در جهان اعلام و یکی از دلایل آن نیز به عمر بالای ناوگان لوکوموتیو باری نسبت داده شد. این مشکل موجب کاهش واگن باری و حتی درآمد شرکت‌های مالک ناوگان شده است. بر اساس اعلام این گزارش، ۳۸ درصد از ناوگان ایران خارج از سرویس است. همچنین، کمبود و پراکندگی منابع مالی دولت، تعدد پروژه‌های ناتمام ساخت و توسعه ریلی و قدمت و فرسودگی ناوگان ریلی از جمله مهم‌ترین چالش‌های ترابری ریلی کشور شمرده می‌شود.

- کمبود شرکت‌های حمل و نقل بزرگ در بازارهای بین‌المللی: نبود شرکت‌های قوی و بزرگ حمل و نقل بین‌المللی در کشور سبب شده است تا شکل دادن موافقتنامه‌های ترانزیتی بین بخش خصوصی ایران و دیگر کشورها به راحتی امکان‌پذیر نباشد؛ ضمن اینکه، بخش عمده‌ای از فعالان اقتصادی در حوزه حمل و نقل بین‌المللی در رقابت نابرابر با شرکت‌های رقیب به ویژه به لحاظ حجم سرمایه قرار گرفته‌اند. این موضوع آسیب‌پذیری آن‌ها را افزایش داده است.

- مشکلات نرم‌افزاری و سخت‌افزاری در رویه‌های مرتبط با ترانزیت: مشکلات نرم‌افزاری ناشی از عدم

راهداری، سازمان بنادر و دریانوردی و نهادهای انتظامی و قضایی یکی از مشکلات مهم توسعه ترانزیت کشور است. مستقل از ایجاد مدیریت یکپارچه و توانمند در نهاد متولی حوزه ترانزیت، تقویت تعامل با دیگر نهادهای مرتبط با ترانزیت امکان بهره‌برداری بیشتر از مزیت‌های ترانزیتی کشور را فراهم می‌کند.

- همکاری و تعامل با کشورهای ذی‌نفع در یک کریدور: از آنجاکه ممکن است چند کشور بر سر مسیرهای مختلف یک کریدور قرار داشته باشند، تعامل و همکاری بین کشورها برای افزایش کارایی و بهره‌وری استراتژی‌های اتخاذ شده ضروری است. توصیه می‌شود که با مقامات دولت‌هایی که در توافقنامه‌های کریدور عضو هستند، نسبت به اتخاذ سیاستی واحد برای هماهنگی و تسهیل عملیات ترانزیت کالا و همچنین، ایجاد مدیریت مشترک کریدورها، رایزنی‌های لازم انجام شود.

- بررسی رقابت‌پذیری مسیرهای ترانزیتی ایران در راه‌گذرهای بین‌المللی: بررسی مسیرهای رقبای ترانزیتی ایران از زوایای مختلف مانند مسافت، امنیت مسیر، امکانات و تسهیلات ارائه شده و میزان تعرف‌ها و هزینه‌های آن در مقایسه با ایران، در افزایش رقابت‌پذیری کریدورهای بین‌المللی که در خاک ایران قرار گرفته‌اند، اثرگذار است. بازرسی‌های مکرر، هزینه‌های بالا و عوارض متعدد، مزیت عبور کالا از ایران را کاهش داده و سبب شده است تا این بازار به دست دیگر کشورها بیفتند. برای مثال، در حال حاضر بخش زیادی از نیازمندی‌های قطر را ترکیه تأمین می‌کند درحالی‌که دسترسی ایران به قطر بسیار

بوده است. نکته مهم شایان توجه اینکه، مزیت نسبی ناشی از جایگاه ژئوپلیتیکی نمی‌تواند لزوماً تضمین‌کننده حفظ جایگاه کشور در مسیرهای ترانزیتی بین‌المللی باشد. در واقع، این مزیت سرمایه‌ای بالقوه است و تا زمانی که به مزیت رقابتی تبدیل نشود، نمی‌تواند تبدیل به سرمایه بالفعل شود. با توجه به اینکه ایران در مسیر کریدورهای اصلی بین‌المللی و منطقه‌ای قرار گرفته و بدون شک نقش پررنگی در تبادلات کالا بین کشورهای عضو در کریدورها دارد، باید وضعیت رقابتی و جایگاه مناسبی برای نقش آفرینی در صنعت حمل و نقل بین‌المللی تعریف شود. تحت این شرایط، ایران می‌تواند نقش برجسته‌ای در تسهیل تجارت بین آسیا و اروپا و کشورهای منطقه و توسعه ترانزیت ایفا کند. برای تبیین بیشتر نقش سیاست‌گذاران در عملیاتی کردن بهتر کریدورهای بین‌المللی می‌توان به موارد زیر اشاره کرد.

- تدوین برنامه راهبردی توسعه مسیرهای ترانزیتی مبتنی بر نقاط قوت و ضعف: برای تعیین راهبردهای توسعه ترانزیت کشور، در گام نخست باید اطلاعات و داده‌های لازم در خصوص نقاط قوت، ضعف‌ها، تهدیدها و فرصت‌های این بخش شناسایی و مورد مطالعه قرار گیرد. سپس ایجاد مدیریت یکپارچه، منسجم و قدرتمند برای پیگیری و پیشبرد مسائل مربوط به ترانزیت در رفع بسیاری از مشکلات و نارسانی‌های این حوزه مؤثر است.

- افزایش تعاملات میان نهادهای درگیر در توسعه ترانزیت: عدم همسویی منافع نهادهای مرتبط با حوزه ترانزیت از جمله وزارت راه و شهرسازی، سازمان



حمل و نقل ایران، تخفیف‌های قیمتی مناسب به بارهای عمده پیشنهاد می‌شود. ارائه تخفیف‌های قیمتی مناسب برای حمل بارهای عمده ترانزیتی منجر به جذب بازارهای جدید و همچنین، حفظ مشتریان کنونی می‌شود.

- ایجاد شرکت‌های معتبر چندمنظوره در سطح بین‌المللی: عدم حضور ایران در مجامع بین‌المللی حمل و نقل موجب می‌شود ضریب نفوذ کشور در این مجامع به شدت کاهش یابد. پیشنهاد می‌شود زمینه لازم برای ایجاد و ارتقای شرکت‌های حمل و نقل چندمنظوره با توانمندسازی و ارائه کمک‌های لازم برای توسعه ناوگان و تأسیسات لازم در شرکت‌های حمل و نقل و ارائه مجوزهای لازم برای آن شرکت‌ها فراهم شود.

منابع

- امیر احمدیان، بهرام، ابتکار «جاده ابریشم جدید» چین(اهداف، موانع و چالشها)، فصلنامه مطالعات روابط بین‌الملل، سال نهم، شماره ۳۶، زمستان ۱۳۹۵.
- نوروزی، علیرضا، چالش‌ها و چشم انداز کریدورهای حمل و نقل بین‌المللی و عبوری از ایران (با تأکید بر کریدور شمال و جنوب)، معاونت اقتصادی اداره کل اقتصاد و دارایی استان گیلان، ۱۳۹۷.
- سالنامه آماری سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای (۱۳۹۹).
- سالنامه آماری سازمان بنادر و دریانوردی ایران.
- گزارش کسب‌وکار بانک جهانی (doing business, 2020).

راحت‌تر است. بنابراین، مهم‌ترین مسئله‌ای که در راستای توسعه ترانزیت کشور باید مورد توجه قرار گیرد، ایجاد فضای رقابتی در مسیرهای ترانزیتی است.

- رقابتی کردن کریدور دریایی چابهار: همان‌طور که در گزارش اشاره شد، مسیر دریایی بندر کاندلا-بندر چابهار-مرز میلک در مقایسه با دو مسیر بندر کاندلا-بندر کراچی-مرز چمن و بندر کاندلا-بندر شهید رجایی-مرز میلک، اگرچه به لحاظ مسافتی کوتاه‌تر است، هزینه حمل و نقل بالاتری دارد. عاملی که انتخاب مسیر را برای صاحب کالا جذاب می‌کند، افزون‌بر کمتر بودن مدت زمان سیر، هزینه حمل مناسب است. افزون‌بر وجود تعریفهای بالا بر کرایه حمل، یکی دیگر از عواملی که منجر به عدم استقبال خطوط کشتی‌رانی از مسیر بندر کاندلا-بندر چابهار-مرز میلک شده، نبود بار برگشتنی است. سازمان کشتی‌رانی ایران هزینه کانتینر خالی را که پول حمل آن در مسیر برگشت به صاحب کالا ارتباطی ندارد، روی کرایه حمل دریافت می‌کند. در واقع، نبود شرایط رقابتی سبب شده است تا صاحب کالا نیز در محدودیت قرار گیرد و مجبور به پرداخت هزینه اضافی شود. بنابراین، سازمان بنادر کشور با همکاری دیگر ارگان‌های فعال در بخش حمل و نقل دریایی، باید تمهیدات و تدابیر لازم برای تعديل و مناسب کردن هزینه‌های مربوط به جذاب‌تر کردن مسیر دریایی بندر چابهار را انجام دهد.

- به کارگیری شیوه‌های بازاریابی نوین در راستای معرفی مزیت‌های ترانزیتی کالا: برای ترغیب صادرکنندگان و واردکنندگان جهان به استفاده از ناوگان

