

## نقش میانجی وجودان کاری و بدینی سازمانی در ارتباط بین سرمایه روان‌شناختی و عملکرد کارکنان وزارت ورزش و جوانان ایران

محبوبه روزبهانی<sup>۱\*</sup>؛ حسین اکبری یزدی<sup>۲</sup>؛ علیرضا الهی<sup>۳</sup>

۱. دانشجوی دکترای مدیریت ورزشی دانشگاه خوارزمی و عضو علمی دانشگاه پیام نور. ۲. استادیار دانشگاه خوارزمی. ۳. دانشیار دانشگاه خوارزمی

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۶/۰۷/۲۳ تاریخ دریافت: ۱۳۹۶/۰۳/۲۰

## The Mediator Role Of Job Conscience and Organizational Cynicism in Relationship Between Psychological Capital And performances Of Ministry of Sport and Youths' Staff.

Mahboobeh Rouzbahani<sup>1\*</sup>, Hossein Akbari Yazdi<sup>2</sup>, Alireza Elahi<sup>3</sup>

1- Ph.D Student in Sport Management, Kharazmi University & Faculty members of Payame Noor  
2,3 - Associate Professor, Kharazmi University

Received: (2017/06/10)

Accepted: (2017/09/14)

### Abstract

The purpose of this study was to investigate the role of mediator of work conscience and organizational Cynicism in the relationship between psychological capital and performance of staff of the Ministry of Sports and Youth of Iran. The research community comprised all employees of the Ministry of Sports and Youth ( $N=745$ ). To determine the sample size, 273 people were selected using PASS and AMOS software and selected by stratified random sampling. Research instruments were psychological capital questionnaires, work conscience, organizational Cynicism and performance. To assess the validity of the content of the questionnaires, the opinions and guidance of 7 professors and experts in the field were confirmed. Reliability of the questionnaires was calculated in a preliminary test with 30 subjects and with Cronbach's alpha, respectively 0.9, 0.78, 0.84 and 0.88. For data analysis, descriptive and inferential statistical methods such as Kolmogorov-Smirnov test and structural equation modeling were used with SPSS and AMOS software. The results of this study showed that there is a negative and relationship significant between psychological capital and between organizational pessimism ( $Sig=0.001, t=572.3$ ) between psychological capital and conscientiousness ( $Sig=0.001, t=3.805$ ), and between Psychological capital and staff performance ( $Sig=0.001, t=3/399$ ) had a positive and significant relationship. Also, there is a negative and significant relationship between organizational pessimism and staff performance ( $Sig = 0.001, T=-2/377$ ), and there is a positive and significant relationship between work conscience and staff performance ( $Sig=0.001, t=7/755$ ). Psychological capital, in addition to direct relation with the performance of employees, is indirect and through the organizational pessimism variable of 0.18 and through the work conscientiousness variable of 0.37 with the performance of employees can have a positive and significant relationship.

### Keywords

Organizational Cynicism, work conscience, psychological capital, performance.

### چکیده

تحقیق حاضر به منظور بررسی نقش میانجی وجودان کاری و بدینی سازمانی در ارتباط بین سرمایه روان‌شناختی و عملکرد کارکنان وزارت ورزش و جوانان ایران انجام گرفت. جامعه آمار پژوهش را کلیه کارکنان وزارت ورزش و جوانان تشکیل دادند ( $N=745$ ). جهت تعیین حجم نمونه از نرم افزار PASS، استفاده و حجم نمونه ۲۷۳ نفر برآورد گردید و به روش نمونه‌گیری تصادفی انتخاب شدند. ابزار تحقیق پرسشنامه‌های سرمایه روان‌شناختی، وجودان کاری، بدینی و عملکرد سازمانی بود. روابطی صوری و محتوایی پرسشنامه‌ها را ۷ تن از متخصصین تایید کردند. پایایی پرسشنامه‌ها در یک آزمون مقدماتی با ۳۰ آزمودنی و با آلتای کرونباخ به ترتیب برابر با  $.90$ ،  $.78$ ،  $.90$  و  $.84$  و  $.88$  محاسبه شد. برای تحلیل داده‌ها از روش‌های آماری توصیفی و استنباطی همچون آزمون کلموگروف اسمیرنوف و مدل‌سازی معادلات ساختاری با کمک دو نرم افزار AMOS و spss استفاده شد. نتایج تحقیق نشان داد بین سرمایه روان‌شناختی و بدینی سازمانی ( $t=-3/572$   $Sig=.001$ ) رابطه منفی و معنادار، بین سرمایه روان‌شناختی و وجودان کاری ( $t=3/805$   $Sig=.001$ ) و بین سرمایه روان‌شناختی و عملکرد کارکنان ( $t=3/399$   $Sig=.001$ ) رابطه مثبت و معناداری وجود داشت. همچنین بین بدینی سازمانی و عملکرد کارکنان ( $t=-2/237$   $Sig=.001$ ) رابطه منفی و معنادار و بین وجودان کاری و عملکرد کارکنان ( $t=7/755$   $Sig=.001$ ) ارتباط مثبت و معناداری وجود داشت. سرمایه روان‌شناختی علاوه بر ارتباط مستقیم با عملکرد کارکنان به صورت غیرمستقیم و از طریق متغیر بدینی سازمانی به میزان  $.18$  و از طریق متغیر وجودان کاری به میزان  $.37$  با عملکرد کارکنان می‌تواند رابطه مثبت و معناداری داشته باشد.

### واژه‌های کلیدی

بدینی سازمانی، وجودان کاری، سرمایه روان‌شناختی، عملکرد.

\*Corresponding Author: Mahboobeh Rouzbahani

## مقدمه

برای غلبه بر چالش‌های حال و آینده سازمان‌های امروزی این عوامل را شناسایی کرد. یکی از عواملی که چندی است به فرهنگ اداری کشور راه یافته و مورد توجه مدیران ارشد قرار گرفته است اما تا به حال گام‌های اساسی در جهت شناسایی و اعمال حاکمیت آن در جامعه برداشته نشده است، وجدان کاری است. وجدان کاری را می‌توان رضایت قلبی و التزام عملی نسبت به وظایف تعیین شده برای انسان تعریف کرد با این شرط که بدون هرگونه سیستم نظارتی، شخص وظایف خود را به بهترین نحو ممکن به انجام رساند (۱۲). وجدان کاری به عنوان عاملی مهم که باعث ایجاد نظم در کار و حس انجام وظیفه در افراد می‌شود. توجه به مفهوم وجدان کاری در سازمان‌ها، توجه به اخلاق و روابط انسانی است، زیرا اخلاق، تعهد ایجاد می‌کند و باعث می‌شود که افراد نسبت به وظایف و رفتار شغلی خود به بهترین شکل و بدون وجود عامل کنترل خارجی حساس باشند. وجود وجدان کاری در یک سازمان باعث افزایش سطح بهره‌وری، تحقق توسعه پایدار، تحول فرهنگی انسان، ثبات مدیریت و نظم اقتصادی می‌گردد (۱۶). وجدان کاری عبارت است از احساس تعهد درونی به منظور رعایت الزاماتی که در ارتباط با کار مورد توافق قرار گرفته است، به عبارت دیگر منظور از وجدان کاری رضایت قلبی، تعهد و التزام عملی نسبت به وظیفه‌هایی است، که قرار است انسان آن را انجام دهد، به گونه‌ای که اگر بازرس و ناظری نیز بر فعالیت او نظاره‌گر نباشد، باز هم در انجام وظیفه قصوری روا نخواهد داشت (۲۷).

از طرفی در عصر حاضر ساختارهای سازمانی جدید دائمًا در حال تغییر بوده و همواره متأثر از تهدیدهای مختلفی هستند، که مدیریت منابع انسانی را در راستای حفظ کارکنان و دستیابی به اهداف عالیه سازمان با چالش‌های فراوانی مواجه ساخته است. از جمله این تهدیدهای می‌توان به بدینی سازمانی اشاره نمود که اخیراً به عنوان یکی از مهم‌ترین نگرش‌های کارکنان مورد توجه بسیاری از محققان قرار گرفته است (۷). بدینی سازمانی به عنوان یک نگرش کلی و خاص تعریف می‌شود که از ناامیدی، سرخوردگی، و احساسات منفی و بی اعتمادی نسبت به سازمان شکل می‌گیرد. چیا بورو همکاران (۲۰۱۳) بر این باور هستند، که امروزه کارکنان به طور فزاینده‌ای بدین شده‌اند. بدینی سازمانی اشاره به نگرش منفی کارکنان نسبت به سازمان دارد (۶). باور اصلی در بدینی سازمانی این است که اصول صداقت، عدالت و درستکاری قربانی منافع شخصی مدیر شده و به اقداماتی بر پایه انگیزه

در اقتصاد دانش محور امروزی، کارکنان سازمان به عنوان منبعی اساسی برای کسب مزیت رقابتی پایدار به شمار می‌روند. اهمیت به کارگیری روش‌های مناسب مدیریت، منابع انسانی برای حصول اطمینان از موفقیت سازمان در چنین محیط رقابتی انکارناپذیر است (۹). یکی از مقاومیت‌های جدید سازمانی که با رفتار سازمانی مثبت‌گرا پیوست یافته است؛ سرمایه‌های روان‌شنختی است (۱۱). این سرمایه نیز مانند سایر سرمایه‌های انسانی و اجتماعی است (۱۴). با این تفاوت که نسبت به سایر اشکال سرمایه در سازمان‌ها برای افزایش بهره‌وری و اجرای تغییرات سازمانی موفق کمتر مورد توجه واقع شده است (۱۹)؛ و فراتر از آن‌ها در به دست آوردن مزیت رقابتی نقش مهمی ایفاء می‌کند. سرمایه‌های روان‌شنختی به مفهوم چه کسی هستید (خود واقعی) و چه کسی می‌خواهید بشوید (خود ممکن) بر یک مبنای توسعه‌ای و رشد یابنده باز می‌گردد (۲)؛ و روی طیف گسترده‌ای نتایج فردی و سازمانی همچون تعهد سازمانی، رضایت شغلی، رفتار شهرهوند سازمانی، بهره‌وری کارکنان تأثیر مثبت و از سوی دیگر با غیبت از کار، استرس شغلی، بدینی و رفتار ضد تولید رابطه منفی دارد. همچنین تلویحات مهمی نیز برای مدیریت منابع انسانی داراست و می‌توان از آن برای گزینش، ارتقاء و حفظ و نگهداری کارکنان نیز استفاده کرد (۱۸). لوتابز (۲۰۱۰) ریشه سرمایه روان‌شنختی را در روان‌شناسی خوش‌بینانه جستجو می‌کند. هدف این روان‌شناسی استفاده از روش علمی برای کشف عواملی است که منجر به رشد و پیشرفت افراد، گروه‌ها، سازمان‌ها و جوامع می‌شود (۲۱). همچنین تور و افری در پژوهشی (۲۰۱۰) نشان دادند که سرمایه روان‌شنختی منجر به افزایش خلاقیت و کارآفرینی، کاهش غیبت در کار، افزایش عملکرد، تعهد سازمانی، رضایت شغلی، رفتار شهرهوندی سازمانی و توسعه پتانسیل کارکنان می‌شود (۳۰). علاوه بر این سرمایه روان‌شنختی در غلبه بر استرس و تسهیل تغییرات سازمانی مثبت نقش مؤثری دارد. به طور کلی این سرمایه یکی از ساختار هسته اصلی سازمان به شمار می‌آید، که نیروی کار برای عملکرد پایدار به آن نیاز دارد (۲۴). اما این که سازمان‌های مختلف برای به دست آوردن مزیت رقابتی باشستی در چشم‌اندازه‌های خود تمرکز بر چنین عاملی را مهم تلقی کنند. نتایج تحقیقات دلکن (۲۰۰۴)، جیمز (۲۰۰۵)، هادگر (۲۰۱۰) و معصومی (۱۳۹۳) در ارتباط با سرمایه روان‌شنختی بیانگر از آن است که این متغیر پتانسیل قوی برای اثراک‌ذاری بر دیگر متغیرهای وابسته سازمانی داشته و باشستی

در کشور بوده و از تاثیرگذاری گسترده در این حوزه برخوردار است و ارتباطات وسیعی با سازمان‌های مختلف داخل و خارج از کشور دارد و تاثیرگذار و متأثر از این سازمان‌هاست و به عنوان یک زیر ساخت مهم و حیاتی با یک عدم توفیق مشخص در انجام بهینه ماموریت خویش در کشور مواجه است. لذا با توجه به عدم شناخت کافی از وضعیت موجود از سرمایه روان‌شناسی، وجود و بدبینی سازمانی و فقدان عملکرد بهینه در کارکنان وزارت ورزش و جوانان کشور و همچنین نبود دانش کافی در زمینه ارتباط بین این متغیرها به نظر می‌رسد که انجام چنین پژوهشی می‌تواند، از اهمیت خاصی برخوردار باشد و یافته‌های حاصل از این پژوهش به مدیران سازمان‌های ورزشی بخصوص مدیران وزارت ورزش و جوانان کمک می‌نماید که با تکیه بر مؤلفه‌های مؤثر در کاهش بدبینی سازمانی کارکنان خود و ارتقا سرمایه روان‌شناسی به ارتقا وجود و جدان کاری و عملکرد کارکنان سیستم خود کمک نمایند. به همین خاطر در این پژوهش سعی خواهد شد به این سوال پاسخ داده شود که؛ نقش میانجی وجود و جدان کاری و بدبینی سازمانی در ارتباط بین سرمایه روان‌شناسی و عملکرد کارکنان وزارت ورزش و جوانان ایران به چه صورت است؟

### روش تحقیق

این پژوهش بر اساس ماهیت داده‌ها و مبنای پژوهش از نوع کمی، و بر اساس اهداف پژوهش از نوع کاربردی است و از لحاظ روش گردآوری داده‌ها جز پژوهش‌های همبستگی با رویکرد مدل‌سازی معادلات ساختاری است. جامعه آماری این پژوهش را کلیه کارکنان وزارت ورزش و جوانان تشکیل دادند که در مجموع ۷۴۵ نفر بودند. از این تعداد ۳۰۲ نفر از پرسنل قراردادی، ۱۰۳ نفر پیمانی، ۳۰۳ نفر رسمی و ۳۷ نفر کارگری بودند. جهت تعیین حجم نمونه از نرم افزار PASS، استفاده گردید. در نهایت تعداد نمونه از روش نمونه‌گیری تصادفی- طبقه‌ای انتخاب شدند؛ طوری که با توجه به نسبت های موجود در جامعه از تعداد نمونه برآورد شده ۴۰ درصد آزمودنی‌ها را پرسنل قراردادی، ۱۵ درصد را پرسنل پیمانی، ۴۰ درصد را پرسنل رسمی و ۵ درصد را پرسنل کارگری تشکیل می‌دهند. این تحقیق پرسشنامه‌های سرمایه روان‌شناسی، وجود و جدان کاری، بدبینی و عملکرد سازمانی می‌باشد. پرسشنامه سرمایه روان‌شناسی توسط لوتابز (۲۰۰۷) تدوین شده و دارای ۲۴ سؤال در ۴ مؤلفه می‌باشد. ۶ سؤال مربوط به بعد امیدواری، ۴ سؤال مربوط به بعد تاب‌آوری، ۴ سؤال مربوط به بعد خوش

های پنهانی و فریبکارانه منجر می‌گردد (۸). بدبینی سازمانی نتیجه اعتقاد کارکنان به این امر است که انتظارات از اخلاق، عدالت و صداقت نقض شده است (۱۳). این نگرش منفی در بسیاری از سازمان‌ها نفوذ کرده و دلیل پیدایش بسیاری از پیامدهای نامطلوب و منفی سازمانی همچون پیامدهای رفتاری و نگرشی، کاهش سطح عملکرد شغلی، رضایت شغلی، تعهد سازمانی و افزایش سطح ترک خدمت است (۶). بنابراین باید به عنوان یکی از موضوعات مشکل ساز در محل کار مورد توجه جدی قرار گیرد. افراد مبتلا به بدبینی سازمانی با نگرش بی اعتمادی و احساس منفی به سازمان شناخته می‌شوند. از آنجا که سطح معینی اعتماد و یا اعتقاد به این که سازمان منافع کارکنان را در نظر خواهد گرفت، برای اعضاء سازمان حیاتی است، تا رابطه احساسی عمیق با سازمان برقرار کنند؛ بدبینی سازمانی باید به سطح پایین تعهد به سازمان مرتبط باشد (۱۵). کارکنانی که از لحاظ عاطفی از کار خود فاصله گرفته‌اند و مشارکت نمی‌کنند احتمال بیشتری دارد، که شغل خود را ترک کنند. بنابراین، این گونه می‌توان مطرح کرد که بدبینی سازمانی به طور مثبتی با قصد ترک خدمت کارکنان رابطه دارد (۴). بدبینی یک پیش‌بینی کننده منفی عملکرد شغلی است. به طور خاص کارکنان بدبین با توجه به سرخوردگی و ناامیدی به سازمان ممکن است، متوجه رابطه نزدیک بین عملکرد و پاداش شوند که این امر می‌تواند به کاهش تلاش و عملکرد منجر گردد. بدبینی سازمانی باعث ایجاد اهداف غیر اخلاقی در افراد می‌شود و افراد واکنش‌های منفی از خود نشان می‌دهند، که نتایج منفی برای سازمان در بر خواهد داشت (۲۵).

اگر چه محققان مدت زیادی است که از وجود بدبینی در سازمان‌ها و اثرات بسیار گسترده آن در محیط کاری آگاهی دارند اما به نظر می‌رسد در مورد این موضوع که کدامیک از متغیرهای موثر در ایجاد بدبینی سازمانی نقش پررنگ‌تری در بروز پیامدها ایفا می‌کنند، مورد توجه جدی قرار نگرفته است. امروزه ورزش و ابعاد گوناگون آن به عنوان مبحثی بسیار مهم در محافل مختلف مورد توجه است. به نظر می‌رسد این متغیر نیز به مانند متغیر وجود و جدان کاری به نوعی تحت تأثیر سرمایه روان‌شناسی قرار داشته باشد. به این معنی که آیا اگر سرمایه روان‌شناسی در سازمان افزایش یابد، میزان بدبینی سازمانی تنزل پیدا می‌کند؟ اما همانطور که اشاره شد، این نوع رابطه می‌تواند فقط یک فرض تلقی شود و ممکن است در مواجهه با موقعیت واقعی با خطأ روبرو شود. از طرفی امور مربوط به تربیت بدنی و ورزش در کشور ما به عهده وزارت ورزش و جوانان است و در حقیقت این سازمان متولی اصلی امر ورزش

شاخص‌های آماری به توصیف و تلخیص ویژگی‌های جمعیت شناختی در تحقیق و داده‌های توصیفی متغیرهای تحقیق پرداخته شد و سپس در سطح آمار تحلیلی این تحقیق، برای آزمودن معناداری این روابط از آزمون کلموگروف اسمایرنوف، و برای بررسی روابط بین متغیرهای تحقیق از مدل معادلات ساختاری با استفاده از نرم افزار spss و AMOS استفاده گردید.

### یافته‌های تحقیق

نتایج حاصل از یافته‌های توصیفی (جدول ۱) نشان داد که ۵۶ درصد از نمونه‌های تحقیق مرد و ۴۴ درصد زن بودند. همچنین نتایج نشان داد بیشتر نمونه‌های تحقیق در محدوده سنی ۳۱ تا ۴۰ سال قرار داشتند. نتایج حاصل از تحقیق نشان داد بیشتر نمونه‌های تحقیق دارای مدرک کارشناسی بوده‌اند. به منظور بررسی طبیعی بودن توزیع متغیرهای تحقیق از آزمون کلموگروف اسمایرنوف (K-S) استفاده شد. نتایج این آزمون در جدول ۲ نشان داده شده است که با توجه به نتایج جدول و سطوح معنی‌داری مشخص می‌شود که تمام توزیع‌ها از لحاظ آماری نرمال می‌باشند ( $P \geq 0.05$ ).

بینی و ۴ سؤال مربوط به بعد خود کارآمدی. پرسشنامه وجودان کاری کاستا و مک کرای (۱۹۹۹) در پژوهش حاضر مورد استفاده قرار گرفته است. این پرسشنامه شامل ۱۶ سؤال است، که ۸ سؤال آن مربوط به مؤلفه قابلیت اتکا می‌باشد و ۸ سؤال مربوط به مؤلفه موقیت‌مداری است. پرسشنامه بدینی سازمانی توسط کالگان (۲۰۰۹) تدوین شده و دارای ۱۳ سؤال و سه مؤلفه می‌باشد، که مؤلفه‌ای آن شامل بدینی عاطفی، بدینی شناختی و بدینی رفتاری است. پرسشنامه عملکردسازمانی توسط یانگ و همکاران (۲۰۰۴) تدوین شده و دارای ۸ گویه می‌باشد، که به صورت کلی عملکرد سازمانی کارکنان را می‌سنجد. سؤالات هر چهار پرسشنامه بر اساس طیف ۵ گزینه‌ای لیکرت طراحی شده‌اند. برای بدست آوردن روایی محتوی و صوری پرسشنامه‌ها در این پژوهش با بهره گیری از نظرات و راهنمایی‌های استاد راهنما و ۷ تن از استادی صاحب نظر و متخصص در زمینه موضوع پژوهش، ابهامات پرسشنامه‌ها بر طرف و روایی محتوی آنها تایید شد. برای بررسی پایایی پرسشنامه‌های تحقیق در یک نمونه ۳۰ نفره اولیه ضریب آلفای کرونباخ پرسشنامه سرمایه روانشناختی ۰/۹۰، پرسشنامه وجودان کاری ۰/۷۸، بدینی سازمانی ۰/۸۴ و عملکرد سازمانی ۰/۸۸ گزارش شد. برای تجزیه و تحلیل داده‌های جمع‌آوری شده ابتدا در سطح توصیفی با استفاده از

جدول ۱. ویژگی‌های دموگرافیک نمونه‌های تحقیق

جنسيت	سن	زير ۳۰ سال	۳۱ تا ۴۰ سال	۴۱ تا ۵۰ سال	۵۱ تا ۶۰ سال	بالاي ۶۰ سال	درصد فراوانی	فراباني
							۵۶/۰	۱۵۳
							۴۴/۰	۱۲۰
مرد	ذري	۴۸	۱۲۳	۹۲	۷	۳	۱۷/۵	۴۵/۰
زن	سن	۱۲۰	۹۲	۷	۳	۱۰	۴۵/۰	۳۳/۶
							۴۱/۰	۲/۵
							۳۰/۷	۱/۴
دیپلم و کارданی	مدرک تحصيلي	۸۴	۱۱۲	۶۷	۱۰	۱۰	۲۴/۵	۳/۸
کارشناسی		۱۱۲	۶۷	۱۰			۴۱/۰	
کارشناسی ارشد							۳۰/۷	
دکتری							۲/۵	

جدول ۲. آماره‌های آزمون کولموگروف اسمایرنوف جهت طبیعی بودن توزیع داده‌ها

متغیرهای پژوهش	آماره‌ها	توزيع
	P	Z
سرمایه روانشناختی	۰/۳۴	۰/۹۳
بدینی سازمانی	۰/۰۹	۱/۲۴
وجودان کاری	۰/۱۴	۱/۱۵

عملکرد ۱/۲۴ طبیعی .۰۸/۰۸

استفاده شد. در این مدل سرمایه روانشناختی به عنوان متغیر درونزا، عملکرد کارکنان به عنوان متغیر برونزرا و بدینه سازمانی و وجدان کاری به عنوان متغیرهای میابجی در این تحقیق مورد بررسی قرار گرفت.

مدل اثرباری سرمایه روانشناختی عملکرد سازمانی از طریق بدینی سازمانی و جدان کاری کارکنان وزارت ورزش و جوانان مورد بررسی قرار گرفته است. به منظور بررسی مدل ارتباطی، بین متغیرهای تحقیق، از مدل معادلات ساختاری

### **جدول ۳. آماره‌تی و بارهای عاملی مدل ارتباطی سرمایه روانشناختی، بدینی سازمانی، وجودن کاری و عملکرد**

مسیر	سرمایه روانشناسی	ارزش افزایشی	تاریخ ارزیابی	متغیر	نام متغیر
<---	سرمایه روانشناسی	-	-	سطح معناداری	t مقدار بارعاملی
<---	بدبینی سازمانی	۰/۲۷۵	۰/۷۴۷	امید	تاب آوری
<---	وجدان کاری	۰/۹۴۹	۰/۷۵۹	خوش بینی	خودکارآمدی
<---	عملکرد	۰/۹۵۹	۰/۷۴۴	بدبینی رفتاری	بدبینی شناختی
<---	وجدان کاری	۰/۰۰۱	۰/۴۹۰	بدبینی عاطفی	قابلیت اتکا
<---	وجدان کاری	۰/۰۰۱	۰/۸۱۰	موقعیت تکراری	کارایی
<---	عملکرد	۰/۰۰۱	۰/۳۳۷	اژریختشی	اژریختشی
<---	عملکرد	۰/۰۰۱	۰/۸۵۹	اژریختشی	اژریختشی
<---	عملکرد	۰/۰۰۱	۰/۷۱۵	اژریختشی	اژریختشی



**شکل ۱. یارهای عاملی (ضرایب استاندارد شده) مدل رابطه سرمایه روانشناختی، پذیرفتنی سازمانی، و جدان کاری و عملکرد**

استاندارد شده) مقدار  $t$  (مقادیر نسبت‌های بحرانی) از مقادیر قابل قبولی برخوردار بوده و این شاخص‌های نشان می‌دهند که متغیرهای مشاهده‌ای اندازه‌گیری شده به خوبی انعکاسی از

در جدول ۳ و شکل ۱ مدل روابط کلی بین سرمایه روانشناختی، بدینی سازمانی، و جدان کاری و عملکرد کارکنان وزارت ورزش و جوانان نمایش داده شده است. همانگونه که مشاهده می‌شود کلیه بارهای عاملی، (ضرابات گرسنوبی،

متغیرهای پنهان (سرمایه روانشناختی، وجودن کاری، بدینی سازمانی و عملکرد) می‌باشند.

**جدول ۴.** بار عاملی و مقادیر  $t$  رابطه سرمایه روانشناختی، وجودن کاری و عملکرد

سیگنال	بار عاملی	مقدار $t$	سطح معناداری
سرمایه روانشناختی	-0.572	-0.509	+/0.001
سرمایه روانشناختی	0.630	0.805	+/0.001
سرمایه روانشناختی	0.483	0.399	+/0.001
بدینی سازمانی	-0.397	-0.227	+/0.001
وجودن کاری	0.591	0.755	+/0.001

وجودن کاری با عملکرد کارکنان ( $Sig=0.001$ ,  $t=7.755$ ) رابطه مثبت و معناداری داشت. همچنین بر اساس نتایج مشخص شد که سرمایه روانشناختی علاوه بر ارتباط مستقیم با عملکرد کارکنان به صورت غیرمستقیم و از طریق متغیر بدینی سازمانی با  $0.18$  درصد و از طریق متغیر وجودن کاری با  $0.37$  درصد با عملکرد کارکنان می‌تواند رابطه مثبت و معناداری داشته باشد.

بر اساس یافته‌های مدل تحقیق (جدول ۴) می‌توان گفت بین سرمایه روانشناختی و بدینی سازمانی ( $Sig=0.001$ ,  $t=-0.572$ ) رابطه منفی معنادار، سرمایه روانشناختی و وجودن کاری ( $Sig=0.001$ ,  $t=0.805$ ) و سرمایه روانشناختی و عملکرد کارکنان ( $Sig=0.001$ ,  $t=0.399$ ) رابطه مثبت و معناداری وجود داشت. همچنین بین بدینی سازمانی و عملکرد کارکنان وجود دارد. همچنین بین بدینی سازمانی و وجودن کاری ( $Sig=0.001$ ,  $t=-0.227$ ) رابطه منفی و معناداری و بین

**جدول ۵.** شاخص برازش مدل رابطه سرمایه روانشناختی، بدینی سازمانی، وجودن کاری و عملکرد

شاخص‌های برازش	ملاک	مقادیر شاخص‌ها	تفسیر
کای اسکووار (کای دو)	-	93/898	-
درجه آزادی	-	۳۸	-
نسبت کای اسکووار به درجه آزادی ( $\chi^2/df$ )	کمتر از ۳	۲/۴۷۱	مطلوب
ریشه دوم میانگین خطای برآورد (RMSEA)	کمتر از ۰/۱	۰/۰۹۷	مطلوب
شاخص نیکویی برازش (GFI)	بیشتر از ۰/۹	۰/۹۱۴	مطلوب
شاخص نیکویی برازش تعديل شده (AGFI)	بیشتر از ۰/۹	۰/۸۵۰	مطلوب
ریشه میانگین محدود باقیمانده (RMR)	کمتر از ۰/۰۵	۰/۰۴۳	مطلوب
شاخص برازش تطبیقی (CFI)	بیشتر از ۰/۹	۰/۹۲۷	مطلوب
شاخص برازش هنجار شده (NFI)	بیشتر از ۰/۹	۰/۹۰۸	مطلوب
شاخص برازش افزایشی (IFI)	بیشتر از ۰/۹	۰/۹۲۸	مطلوب

نتایج شاخص‌های برازش مدل در جدول ۵ نشان می‌دهد شاخص نیکویی برازش (GFI) بیشتر از ۰/۹ بوده که نشان از تأیید مدل دارد. نسبت کای اسکووار به درجه آزادی ( $2/471$ ) مقدار قابل قبولی برخوردار است. همچنین مقدار ریشه دوم میانگین خطای برآورد (RMSEA) برابر با  $0.097$  می‌باشد. در نهایت مشاهده می‌شود که دیگر شاخص‌های برازش (CFI, NFI, IFI) مقادیر قابل قبول را نشان داده‌اند.

### بحث و نتیجه گیری

هدف از انجام این پژوهش، بررسی نقش میانجی وجودن کاری و بدینی سازمانی در ارتباط بین سرمایه روانشناختی و عملکرد کارکنان وزارت ورزش و جوانان ایران بود. نتایج حاصل از مدل نشان داد که بین سرمایه روانشناختی و بدینی سازمانی ارتباط منفی و معنی‌دار وجود دارد. نتایج این بخش از تحقیق با نتایج

ها قرار دارد که با تقویت سرمایه روان‌شناختی می‌توان با این مشکلات مبارزه کرد. لذا کارکنان وزارت ورزش و جوانان با خوش‌بینی نسبت به کار و محیط کار خود می‌توانند باعث افزایی بهره‌وری در این سازمان شوند چرا که کارکنان علاوه بر باور به توانایی‌های خود برای دستیابی به موفقیت در کار، وجودان کاری بالاتری داشته که این امر موجب می‌شود در رویارویی با ناکامی‌ها و تعارضات زندگی، برای دستیابی به موفقیت از پای نشینند (۲۲)؛ بنابراین، میزان ورزش و امکانات ورزشی در ارتقای روحیه، شادکامی کارکنان وزارت ورزش و به طبع آن میزان بالای سرمایه روان‌شناختی در کارکنان وزارت ورزش و جوانان می‌تواند علاوه بر کاهش بدینبی در آنان، موجبات ارتقای وجودان کاری و عملکرد آنان را فراهم نموده و در نهایت دستیابی به اهداف این وزارت را میسر سازد. بنابراین سرمایه روان‌شناختی بعنوان یک منبع قوی در رشد و ارتقای فردی و سازمانی وزارت ورزش و جوانان نقش بسزایی داشته باشد. احساس سرمایه روان‌شناختی (خودکارآمدی) به افراد کمک می‌کند تا با به کارگیری مهارت‌های خود، در برابر مشکلات و مسائل پیارمون به صورت مطلوبی عمل کنند و احساس موفقیت فردی در آن‌ها ایجاد شده یا افزایش یابد. مدیریت سازمان باید با برگزاری کارگاه‌هایی جهت ارتقای مهارت‌های اجتماعی و روان‌شناختی و رشد عوامل تاثیرگذار بر و عملکرد کارکنان وزارت ورزش و جوانان داشته باشند.

نتایج تحقیق همچنین نشان داد که بدینبی سازمانی با عملکرد کارکنان ( $t=-2/237$ ) رابطه منفی و معنادار وجودان کاری با عملکرد کارکنان ( $t=7/755$ ) رابطه مثبت و معناداری دارد ( $Sig=0/001$ ) نتایج به دست آمده با نتیجه تحقیقات لیاقتدار و همکاران (۱۳۹۰)، علیرضایی و همکاران (۱۳۹۲)، کفash و همکاران (۱۳۹۰) و باین و همکاران (۲۰۰۸) همسو بود (۱۶، ۱۰، ۵). وجودان کاری عبارت از رضایت قلبی، تمهد و الترام عملی نسبت به وظیفه‌هایی است، که قرار است انسان آن‌ها را انجام دهد، به گونه‌ای که اگر بازرس و ناظری نیز بر فعالیت او نظاره‌گر نباشد، باز هم در انجام وظیفه قصوروی روا نخواهد داشت (۱۲). وجود وجودان کاری در یک سازمان باعث افزایش سطح بهره‌وری می‌گردد (۱۶). بنابراین، وجودان کاری نوعی گرایش درونی تلقی می‌شود که به مدد آن، فرد به انجام کار بیشتر و بهتر گرایش می‌باید (۲۳). با این تفاسیر، بایستی مدیران و برنامه‌ریزان وزارت ورزش و جوانان با اتخاذ استراتژی‌هایی همچون پرداختهای منصفانه، توسعه فرهنگ صداقت و احترام، شیوه مدیریت مشارکتی و تفویضی و ایجاد زمینه مشارکت کارکنان در تصمیم‌گیری‌های سازمانی، علاوه بر کاهش بدینبی در آنان، موجبات ارتقای سرمایه روان‌شناختی و وجودان کاری و

تحقیقات لوთاژر و همکاران (۲۰۱۲)، حقیقی کفash و همکاران (۱۳۹۰) که در تحقیقات خود ارتباط بین سرمایه روان‌شناختی و بدینبی سازمانی تایید کرده‌اند، همسو می‌باشد. بدینبی میان سازمان‌های بسیاری نیز شیوع پیدا کرده است. هرچه سازمان در زمینه سرمایه روان‌شناختی دچار اهمال و سستی شود به همان میزان کارکنان وزارت ورزش و جوانان بیشتر دچار بدینبی نسبت به سازمان می‌شوند. بدینبی کارکنان به سازمان باعث می‌شود که مشارکت کارکنان در تصمیم‌گیری‌ها و فعالیت‌های سازمان کاهش یابد، زیرا به نیات و برنامه‌های سازمان و مدیریت اعتماد و اعتقاد ندارند. هم چنین بدینبی کارکنان به سازمان، سبب می‌شود تا کارکنان تبلیغات شفاهی منفی نیز علیه سازمان انجام دهند و به شهرت و اعتبار سازمان نزد عموم و به ویژه مشتریان ضربه وارد کنند. در نهایت نیز بدینبی به سازمان کارکنان را واردar می‌سازد تا در صورت یافتن گزینه شغلی مناسب، سازمان را ترک نمایند و این در موارد کارکنان متخصص و ماهر، برای وزارت ورزش و جوانان بسیار هزینه‌زا خواهد بود. لذا بررسی عوامل مؤثر بر بدینبی و پیامدهای آن در جهت کاهش بدینبی، برای هر سازمانی از اهمیت ویژه و فوق العاده‌ای برخوردار می‌باشد. همچنین نتایج نشان داد بین سرمایه روان‌شناختی و وجودان کاری ارتباط مثبت و معنی‌داری وجود دارد. سسکر و همکاران (۲۰۱۶) نیز در تحقیقات خود به این نتیجه رسیدند که سرمایه روان‌شناختی موجب بهبود وجودان کاری می‌شود (۲۸). همچنین نتایج حاصل از بررسی مدل تحقیق نشان داد بین سرمایه روان‌شناختی و عملکرد کارکنان ارتباط مثبت و معنی‌داری وجود دارد. نتیجه به دست آمده با نتیجه تحقیقات تور و افری (۲۰۱۰)، نامور و بهشتی (۱۳۹۳) همسوست؛ چراکه تحقیقات مذکور نیز ارتباط بین سرمایه روان‌شناختی و عملکرد کارکنان را تائید کرده‌اند. سرمایه روان‌شناختی یک حالت توسعه‌ای مثبت روان‌شناختی است که متعهد شدن و انجام تلاش لازم برای موفقیت در کارها و وظایف چالش بر انگیز؛ داشتن استناد مثبت درباره موفقیت‌های حال و آینده؛ پایداری در راه هدف و در صورت لزوم تغییر مسیر رسیدن به هدف برای دستیابی به موفقیت و پایداری هنگام مواجه با سختی‌ها و مشکلات برای دستیابی به موفقیت مشخصه‌های اصلی آن را تشکیل می‌دهند (۱۷). کارکنانی که دارای سرمایه روان‌شناختی رفتار و نگرش شغلی مطلوبتری از خود بروز می‌دهند (۲۰) و به شکل بهتری می‌توانند بر چالش‌های نوظهور محیط کار خود غلبه کرده و از این‌رو عملکرد بهتری خواهند داشت (۲۹) همچنین بسیاری از مشکلات روانی و اجتماعی همانند تنفس، استیصال، اضطراب، افسردگی و یاس و نومیدی، احساس عجز، احساس تنهایی، کاهش تحمل اجتماعی و غیره در پایین بودن میزان سرمایه روان‌شناختی افراد، جوامع و ملت-

ورزش و جوانان رابطه مثبت و معناداری داشته باشد. سرمایه روانشناختی به حدی در سازمان‌ها اهمیت دارد که می‌تواند یک مزیت رقابتی قابل توجه برای سازمان‌های معاصر در شرایط رقابت و عدم قطعیت شدید باشد (۳۰) چرا که علاوه بر ارتباط مستقیم با عملکرد، می‌تواند با کاهش بدینی کارکنان و افزایش وجودن کاری آنان، مجددًا اثر مثبتی بر عملکرد داشته باشد. سرمایه روان شناختی با ارتقای میزان خودکارآمدی خوش بینی، امیدواری، انعطاف‌پذیری (۱۷)، تاب‌آوری (۲۲) و توسعه استعدادها و توانمندی‌های کارکنان از پتانسیل بالایی برای کمک به سازمان در رسیدن به سطح مزیت رقابتی پایدار برخوردار است (۳۰) و باستی مورد توجه مدیران و دست اندک کاران وزارت ورزش و جوانان قرار گرفته و برای توسعه آن در کارکنان، هدف گذاری نمایند چرا که با برخورداری از این پتانسیل، می‌توان وزارت ورزش و جوانان را در موضع بهبود عملکرد و ارتقای بهره وری سازمانی قرار داد. مدیران وزارت ورزش و جوانان باید به مسائل روانی کارکنان توجه نمایند و برنامه‌های آموزشی مناسبی در جهت توانمند سازی، افزایش مهارت‌های زندگی و قدرت تطابق افراد تدارک بینند تا ضمن افزایش بهزیستی روان شناختی، قدرت مقابله‌ی موثر آنان در برابر تنش‌ها و فشارهای روانی بهبود یابد. با توجه به اهمیت سرمایه روانشناختی، بدینی، عملکرد سازمانی و وجودن کاری و پیامدهای منفی حاصل از عدم این متغیرها در سازمان وزارت ورزش و جوانان مدیران این سازمان با برگزاری انواع جلسات، به بررسی عمیق و ریشه‌ای این عوامل پرداخته و ضمن دسته‌بندی به تقویت این عوامل اقدام نمایند.

در نهایت، ارتقای بهره‌وری وزارت ورزش و جوانان را فراهم نمایند.

همچنین، حقیقی کفash و همکاران (۱۳۹۰) بیان داشتند که بدینی سازمانی بر رفتار کاری مخرب کارکنان مؤثر است (۱۰) و باiren و همکاران (۲۰۰۸) به این نتیجه رسیدند که بدینی تأثیر منفی بر اثربخشی سازمانی و فردی دارد (۵). بدینی سازمانی اشاره به نگرش منفی کارکنان نسبت به سازمان دارد و به نظر می‌رسد که امروزه کارکنان به طور فزاینده‌ای بدین شده اند (۶). باید توجه داشت که بدینی سازمانی نتیجه اعتقاد کارکنان به این امر است که انتظارات از اخلاق، عدالت و صداقت نقص شده است (۱۳). اگر کارکنان وزارت ورزش و جوانان به سازمان بدین نباشند احساس تعلق بیشتری به سازمان می‌نمایند و در نتیجه احتمال بیشتری دارد که در جهت اهداف سازمان، رفتارهای فرا نقش از خود نشان دهنده و سازمان را ترک نکند و از میزان غیبت آنان کاسته شود. این نگرش منفی در سیاری از سازمان‌ها نفوذ کرده و دلیل پیدایش بسیاری از پیامدهای نامطلوب و منفی سازمانی همچون پیامدهای رفتاری و نگرشی، کاهش سطح عملکرد شغلی، رضایت شغلی، تعهد سازمانی و افزایش سطح ترک خدمت است (۶). بنابراین، بدینی سازمانی یک پیش‌بینی کننده منفی عملکرد شغلی و فردی بوده و موجب ایجاد حس بی‌تفاوتی و بی‌علاقگی نسبت به سازمان و در نهایت، عملکرد منفی برای سازمان می‌شود (۲۵).

در نهایت یافته‌ها حاکی از آن بود که سرمایه روانشناختی علاوه بر ارتباط مستقیم با عملکرد کارکنان، به صورت غیرمستقیم و از طریق متغیر بدینی سازمانی به میزان ۰/۱۸ و از طریق متغیر وجودن کاری به میزان ۰/۳۷ می‌تواند با عملکرد کارکنان وزارت

## منابع

1. Alirezaei, N, Mesah, H, Akrami, N. Relationship of Work Conscience with Job Performance, Journal of Ethics in Science and Technology, 2013, Eighth, No. 2.
2. Avolio, B. J., & Luthans, F. The higher impact leader: Moments matter for accelerating authentic leadership development. 2006, USA: McGraw-Hill.
3. Avolio, B.J. Promoting more integrative strategies for leadership theorybuilding. American Psychologist, 2007, 62(1), 25-33. doi:10.1037/0003-066X.62.1.25
4. Barnes, L. L. The effects of organizational cynicism on community colleges: Exploring concepts from positive psychology. 2010. Claremont, California: Claremont Graduate University (Unpublished doctoral dissertation).
5. Byrne, Zinta S. & Hochwarter, Wayne A. Perceived organizational support and performance: Relationships across levels of organizational cynicism. Journal of Managerial Psychology, 2008, 23 (1), 54-72.

6. Chiaburu, Natalia M. Lorinkova and Linn Van Dyne Meta-Analysis of Leader, Coworker, and Organizational Influences Employees' Social Context and Change-Oriented Citizenship : A. Group & Organization Management 2013, 38(3), pp: 291 – 333.
7. Cinar A. B., Schou L. The role of self-efficacy in health coaching and health education for patients with type 2 diabetes. International Dental Journal. 2014;64(3):155–163. doi: 10.1111/idj.12093.
8. Cole, M., Brunch, H., & Vogel, B. Emotion as Mediators of the Relations between Perceived Supervision Support and Psychological Hardiness on Employee Cynicism, Journal of Organizational Behavior, 2006. Vol. 27, PP. 463-484
9. Ebrahimi, I; Fathi, M, R. A Framework for Human Resource Management Strategies, Human Resource Management Plans at Imam Hossein University, 2016, Eighth, No 3 (25), Pages: 31-58.
10. Haghghi Kaffash, M; Mazlomi, N; Mirzamohammadi, F. Backgrounds and Consequences of Organizational Pessimism (Case Study: Parsian E-Commerce Employees). Quarterly Journal of Improvement and Management Management Studies, 2011, 21, No. 64, pp. 139-113.
11. Hodges,.T,D. An Experimental Study of the Impact of Psychological Capital on Performance, Engagement, and the Contagion Effect, 2010, University of Nebraska – Lincoln DigitalCommons@University of Nebraska – Lincoln. For the Degree of Doctor of Philosophy.
12. Holtom, B.C., Mitchell, T.R., and Lee, T.W. (forthcoming), 'Increasing Human and Social Capital by Applying Job Embeddedness Theory,' *Organizational Dynamics*, 2006.
13. Ince, M., & Turan, S. Organizational cynicism as a factor that affects the organizational change in the process of globalization and an application in Karaman's public institutions. European Journal of Economics, Finance and Administrative Sciences, 2011, 37, 104-121
14. Irshad, A., & Toor S. R. Problems and Challenges in Human Resource Management: A Case of Large Organization in Pakistan. *Pakistan Journal of Commerce and Social Sciences*, 2008, 1, 37-48.
15. James, M.S.L., Antecedents and consequences of cynicism in organizations: An examination of the potential positive and negative effects on school systems. (Dissertation of Doctor of Philosophy), 2005, Florida: The Florida State University.
16. Liagatdar. M, J, Hassan Ali, Nasrabadi, B, Samii, F, Hashemi, B, V Investigating the Effect and Role of Effective Factors on Work Conscience, Applied Sociology (Journal of Humanities Research, University of Isfahan), 2011, Volume 22, Number 1 1 (41), Pages: 27-40.
17. Luthans F, Youssef CM, Avolio BJ. Psychological capital. New York: Oxford University Press.2007.

18. Luthans, B. C., Luthans, K. W., & Jensen, S. M. The impact of business school students' psychological capital on academic performance. *Journal of Education for Business*, 2012, 87(5), 253-259. <http://dx.doi.org/10.1080/08832323.2011.609844>
19. Luthans, F., Luthans, B., & Luthans, K. Positive psychological capital: Beyond human and social capital. *Business Horizons*, 2004, 47, 45-50. <http://dx.doi.org/10.1016/j.bushor.2003.11.007>
20. Luthans, F., Youssef-Morgan, C. M., & Avolio, B. Psychological capital and beyond. New York: Oxford University Press, 2015.
21. Luthans, F., Avey, J. B., Avolio, B., & Peterson, S. The development and resulting performance impact of positive psychological capital. *Human Resource Development Quarterly*, 2010, 21(1), 41-66. DOI: 10.1002/hrdq.20034.
22. Maddi, S. R. On hardiness and other pathways to resilience. *Am Psychol*, 2005, 60, 261–262.
23. Moeed Fard, S. The study of work ethics and its individual and social factors affecting it. 2008. Labor and Social Security Institute.
24. Nafei,. W, The Role of Psychological Capital on Job Embeddedness and Organizational Cynicism: A Study on Menoufia University Hospitals, *Journal of Management and Sustainability*, 2015, Vol 5, No 1, ISSN 1925-4725,
25. Nair, P., & Kamalanabhan, T. J. The Impact of Cynicism on Ethical Intentions of Indian Managers. The Moderating Role of Their Level Ofmanagement. *International Journal of Trade, Economics and Finance*, 2010, 1(2), 155–159.
26. Namvar, Y; Beheshti, S. Investigating the Relationship between Psychological Capital and Commitment with Job Performance, *Future Studies in Management, Management Research*, 2014, Volume 25, Issue 101, Pages: 21-13
27. Robin A. Cheramie, Marcia J. Simmering, "Improving individual learning for trainees with low conscientiousness", *Journal of Managerial Psychology*, 2010, Vol. 25 Issue: 1, pp.44-57, <https://doi.org/10.1108/02683941011013867>
28. Sesker, A. A., Súilleabháin, P. O., Howard, S., & Hughes, B. M. Conscientiousness and mindfulness in midlife coping: An assessment based on MIDUS II. *Personality and Mental Health*, 2016, 10(1):29-42.
29. Sridevi, G ., Srinivasan, P. T. Psychological capital: A Review of Evolving Literature. *Colombo Business Journal*, 3 (1), PP: 25-39.
30. Toor,. Sh.,R, Ofori,. G. Positive Psychological Capital as a Source of Sustainable Competitive Advantage for Organizations, *Journal of Construction Engineering and Management*, 2010.VOLUME 136 ISSUE 3.