



Journal of Production and Operations Management

University of Isfahan E-ISSN: 2423-6950

Vol. 12, Issue 2, No. 25, Summer 2021



<http://dx.doi.org/10.22108/jpom.2021.128547.1372>

(Research Paper)

Selecting a New Flight Route Using the Combined Multi-Criteria Decision-Making Method in an Uncertainty Environment The Case of Iran Air

Hamzeh Amin-Tahmasbi*

Department of Industrial Engineering, Faculty of Technology and Engineering, East of Guilan,
University of Guilan, Roodsar, Iran, amintahmasbi@guilan.ac.ir

Sina Masoumi

Department of Industrial Management, Faculty of Economics Management & Accounting, Yazd
University, Yazd, Iran, sinamasoumii@gmail.com

Sajedeh Nemati

Department of Industrial Engineering, Faculty of Industrial Engineering, Iran University of
Science and Technology, Tehran, Iran, sajedeh.nn1375@gmail.com

Purpose: In the aviation industry, selecting the right new flight route and planning associated necessary capacities have a significant impact on airline revenue. If the selection is not done successfully, the company will face irreversible and costly effects in the long run. A new route is selected based on several criteria, most of which are contradictory. Choosing the right criteria and decision methodology leads to meeting the company's goals, which is significantly valuable. This study aims to select flight routes among the potential destinations for airlines.

Design/methodology/approach: To determine the final indicators from those extracted from the literature review, a survey questionnaire was developed based on the five points Likert scale (very low to very high) to collect the experts' viewpoints. Being an airline executive with more than 20 years of experience and having at least a bachelor's degree were the selection criteria for the experts. After summarizing and averaging the viewpoints received, the criteria with less than the threshold of 60% of the total average score were removed (according to the Friedman test). Then, the final weight of each criterion was determined using the Fuzzy Hierarchical Analysis Process (FAHP). To verify

* Corresponding author



the answers of the experts, the compatibility rate of the criteria and sub-criteria was calculated using Gogus and Butcher method. Then, using the COPRAS method, the priority of options, i.e., new flight routes were determined in the flights of Iran Air.

Findings: The results indicated that among the four selected criteria, the economic criterion had the highest weight. Examining the weights obtained from the sub-criteria also indicated that in the economic criterion, the sub-criterion of "gross revenue expected by the company from established airline", in the marketing criterion, the sub-criterion of "tourism and trade flow rate", in the performance criterion, the sub-criterion "conformity of capacity of existing fleet with flight demands", in the geographical criterion, and the sub-criterion of "the effect of seasonal fluctuations on the route" were identified as the most significant sub-criteria. Also, the gross revenue criteria expected by the company and the number of airlines with the desired route were the most significant sub-criteria. Finally, among the five routes, the route from Tehran to Assaluyeh and the route from Ramsar to Mashhad were ranked as the first last routes.

Research limitations/implications: One of the limitations of this study was the emphasis on domestic flight options due to the effects of sanctions, the problems faced by Iranian airlines, and the inability to provide world-class service to international passengers. As a result, the weight of the selected criteria on international flights may differ from the results obtained in this study. Also, the occurrence of the Covid-19 pandemic may affect the intention to travel by airlines, even in post-corona conditions, the effect of which has not been studied yet.

Practical implications: Selecting a flight path is one of the most practical concepts for airlines, which can be considered by appropriate criteria to make transportation criteria fit with the revenue generated. When the new route is selected according to the right criteria, both the number of trips and the airlines' revenue increase.

Social implications: Creating new airlines will lead to the development of aviation, affecting the value chain of transportation directly and indirectly. According to recent estimates by the Air Transport Action Group, the impact of the whole economy (direct, indirect, induced, and related to tourism) on the global aviation industry is about 3.6% of the world's GDP. The aviation industry has also created 65.5 million jobs worldwide of which, 10.2 million are direct jobs, and 55.3 million are indirectly related to the tourism industry.

Originality/value: Issues such as the specific conditions of the country related to sanctions and problems in the development of airlines (due to restrictions on aircraft imports), the monopoly of domestic airlines, differences in lifestyle, and cultural issues have made the determination of new airlines in Iran different from other countries. This issue makes it impossible to generalize its significant criteria to other parts of the world. Therefore, this study contributed to the identification and determination of the importance of air transportation criteria and the selection of new flight routes in the country.

Keywords: Airline, Selection route, Air Transport Industry, Iran Air



مدیریت تولید و عملیات، دوره ۱۲، شماره ۲، پیاپی ۲۵، تابستان ۱۴۰۰

دريافت: ۱۴۰۰/۰۳/۱۰ پذيرش: ۱۴۰۰/۰۶/۱۶ ص ۱۱۳-۱۳۲



<http://dx.doi.org/10.22108/jpom.2021.128547.1372>

(مقاله پژوهشی)

مسیریابی پروازی از طریق روش ترکیبی تصمیم‌گیری چندمعیاره در محیط عدم قطعیت

مورد مطالعه: شرکت ایران ایر

حمزه امین طهماسبی^{۱*}، سینا معصومی^۲، ساجده نعمتی^۳

۱- استادیار گروه مهندسی صنایع، دانشکده فنی و مهندسی شرق، دانشگاه گیلان، رودسر، ایران، amintahmasbi@gilan.ac.ir

۲- کارشناس ارشد گروه مدیریت صنعتی، دانشکده اقتصاد مدیریت و حسابداری، دانشگاه یزد، یزد، ایران، sinamasoumii@gmail.com

۳- دانشجوی کارشناسی ارشد گروه مهندسی صنایع، دانشکده مهندسی صنایع، دانشگاه علم و صنعت، تهران، ایران، sajedeh.nn1375@gmail.com

چکیده: در صنعت حمل و نقل هوایی، انتخاب درست مسیر جدید پروازی و برنامه‌ریزی ظرفیت‌های لازم برای آن، تأثیر بسزایی در درآمد شرکت‌های هوایی دارد؛ زیرا تأثیرات برگشت‌ناپذیر آن در صورت انتخاب نادرست شرکت در طولانی‌مدت نمایان می‌شود و حتی ممکن است هزینه‌های گرافی برای شرکت ایجاد کند. انتخاب مسیر جدید براساس معیارهای گوناگونی ممکن است که البته بیشتر این معیارها با یکدیگر در تضادند. انتخاب درست معیارها و متداول‌ترین تصمیم بهصورتی که به برآورده‌سازی اهداف شرکت منجر شود، بسیار مهم است. در این پژوهش برای انتخاب مسیر از میان مقاصد بالقوه برای خطوط هوایی، پس از تعیین معیارها با استفاده از طیف پنج گزینه‌ای لیکرت، از روش فرایند تحلیل سلسه‌مراتبی فازی برای محاسبه وزن معیارها و از روش تصمیم‌گیری کوپراس برای رتبه‌بندی گزینه‌ها استفاده می‌شود. داده‌های شرکت هوایی ایران ایر به عنوان مورد مطالعه استفاده شده است. نتایج حاصل نشان می‌دهد از میان ۴ دسته معیار منتخب، معیار اقتصادی، بیشترین وزن را دارد. همچنین، از میان ۱۲ زیرمعیار منتخب، معیارهای درآمد ناخالص مورد انتظار شرکت و تعداد شرکت‌های هوایی دارای مسیر مردنظر، بیشترین درجه اهمیت را به خود اختصاص داد. در پایان، از میان پنج مسیر مردنظر، مسیر تهران به عسلویه در رتبه اول و مسیر رامسر به مشهد در رتبه آخر قرار گرفت.

واژه‌های کلیدی: خطوط پروازی، انتخاب مسیر، صنعت حمل و نقل هوایی، شرکت ایران ایر

* نویسنده مسئول



۱. مقدمه

صنعت حمل و نقل، یکی از الزامات جوامع امروزی است که باعث شده است شرکت‌های مختلفی در راستای افزایش سهم بازار در بخش‌های مختلف این صنعت به فعالیت پردازند (امین‌طهماسبی و نیکجو، ۱۳۹۹). یکی از گرایش‌های این صنعت - که در سال‌های اخیر، سهم زیادی در رشد اقتصادی داشته - صنعت حمل و نقل هوایی است که نقشی حیاتی در جابه‌جایی افراد یا کالاهای اعم از داخلی یا بین‌المللی به عهده داشته است (آگاروال و گودا، ۲۰۲۱). حمل و نقل هوایی، نقش مهمی در توسعه صنعت هوایی‌سازی دارد و به رشد اجتماعی و اقتصادی کمک می‌کند. این صنعت، میلیون‌ها نفر از افراد ماهر و نیمه ماهر را به طور مستقیم و غیرمستقیم در سراسر زنجیره ارزش به کار می‌گیرد. علاوه بر این، حمل و نقل هوایی، نقش مهمی در اقتصاد گردشگری دارد و امکان حمل و نقل سریع گردشگران و محموله‌ها (از جمله تجهیزات پزشکی، غذایی و سایر کالاهای اساسی) را در سطح جهان، صرف نظر از نقش حیاتی تسهیل در جابه‌جایی فراهم می‌کند (دوب، نمو و چیکودزی، ۲۰۲۱). بر این اساس، گفتنی است حمل و نقل هوایی به دو طریق در اقتصاد ارزش افزایی می‌کند: تأثیرات مستقیم با ایجاد مشاغلی در صنعت هوایی‌سازی برای ساخت هوایی‌سازی و تجهیزات و فروش قطعات، خدمات فرودگاهی و خطوط هوایی برای ارائه خدمات به مسافران هوایی که به ایجاد ارزش افزوده مستقیم منجر می‌شود. تأثیرات غیرمستقیم نیز به واسطهٔ فرآگیری صنعت هوایی، مشاغلی را در این صنعت و بخش‌های دیگر در حوزهٔ تولید و خدمات ایجاد کرده است (مکلونالد و هووس، ۲۰۱۷).

براساس آخرین گزارش سازمان بین‌المللی هوانوردی غیرنظامی^۴ از نظر تاریخی، حمل و نقل هوایی هر پانزده سال دو برابر شده و از سایر صنایع، سریع‌تر رشد کرده است. در سال ۲۰۱۸ میلادی، شرکت‌های هوایی‌سازی در سراسر جهان، سالانه حدود ۴/۳ میلیارد مسافر با ۸/۳ تریلیون کیلومتر مسافر را منتقل کرده‌اند. همچنین، ۵۸ میلیون تن بار از طریق هوایی حمل می‌شود و روزانه بیشتر از صدهزار پرواز تقریباً ۱۲ میلیون مسافر و حدود ۱۸ میلیارد دلار کالا را جابه‌جا می‌کنند (سازمان بین‌المللی هوانوردی غیرنظامی، ۲۰۱۹). براساس برآوردهای اخیر گروه اقدام حمل و نقل هوایی^۵، تأثیر کل اقتصاد (مستقیم، غیرمستقیم، ناشی و مرتبط با گردشگری) صنعت حمل و نقل هوایی جهانی، حدود ۳/۶ درصد تولید ناخالص داخلی جهان در سال ۲۰۱۶ میلادی است. همچنین، صنعت حمل و نقل هوایی در مجموع، ۶۵/۵ میلیون شغل در سطح جهانی ایجاد کرده است که ۱۰/۲ میلیون شغل آن مستقیم و ۵۵/۳ میلیون شغل آن به طور غیرمستقیم با صنعت گردشگری مرتبط است (گروه اقدام حمل و نقل هوایی، ۲۰۱۸). گفتنی است متوسط درآمد برای هر کارگر در سال در این صنعت، حدود سه‌ونیم برابر متوسط در کل اقتصاد جهان است که از بیشتر بخش‌های اقتصاد، بیشتر است (سازمان بین‌المللی هوانوردی غیرنظامی، ۲۰۱۹).

در سال‌های اخیر، چالش افزایش قیمت‌ها به‌علت کنترل نکردن معیارهای هزینه‌ای و کاهش رقابت‌پذیری، صنایع جهان را تهدید می‌کند (بهشتی‌نیا و همکاران، ۱۳۹۷؛ حسین‌زاده، علینقیان و صباغ، ۱۳۹۶) و صنعت هوایی‌سازی و حمل و نقل هوایی نیز از این قاعده مستثنی نیست. براساس گزارش‌های سازمان هوایی‌سازی کشور، متوسط نرخ رشد سالانه تعداد مسافران جابه‌جا شده توسط شرکت‌های هوایی‌سازی ایران نسبت به سایر کشورها، رشد زیادی نداشته که به‌سبب چالش‌های پیش روی این صنعت بوده است. این چالش‌ها موجب شده است شرکت‌های هوایی‌سازی ایران با بحران روبرو شوند و سهم بازار آنها از دست برود (طهانی‌ساز، ۲۰۲۰). مشتریان، انگیزه‌های مختلفی برای سفر

دارند؛ بنابراین، برای افزایش سهم بازار حمل و نقل هوایی شرکت نسبت به سایر شیوه‌ها باید به مقاصد مسافرتی توجه شود تا با انتخاب بهترین مسیرهای جدید پروازی و فروش بیشتر و بهتر صندلی‌ها در مسیرهای پرتفاضا، سود شرکت را به حداقل رساند. بدین منظور باید معیارهایی برای انتخاب درست مسیرهای جدید، شناسایی و ارزیابی شود. براساس بررسی‌های انجام شده در پایگاه‌های داده داخلی و خارجی، پژوهش‌های انجام شده درباره انتخاب مسیر جدید پروازی بسیار اندک بوده و در پژوهش‌های داخلی تاکنون پژوهشی در این زمینه انجام نشده است. به عنوان تنها پژوهش انجام شده در این زمینه به پژوهش دویچی، دمیرل و احمدآوغلو^۶ (۲۰۱۷) می‌توان اشاره کرد. آنها راهاندازی یک مسیر جدید پروازی خارجی را از فرودگاه ترکیه به ناحیه آمریکای شمالی بررسی کردند.

موضوع مطالعه حاضر، شناسایی عوامل مهم انتخاب مسیر جدید پروازی و انتخاب یک مسیر از میان گزینه‌های موجود برای حداقل‌سازی سود شرکت هوایپمایی است. این موضوع، یکی از مسائل مهم حوزه حمل و نقل هوایی است که در منابع مطالعاتی به طور بسیار محدودی به آن توجه شده است و تنها منبع قابل اتكا به آن مربوط به پژوهشی خارجی در صنعت حمل و نقل هوایی ترکیه است و نمونه مشابه داخلی نیز برای آن وجود ندارد. البته مسائلی همچون شرایط خاص کشور مربوط به تحریم و مشکلات در توسعه خطوط هوایی (به علت محدودیت واردات هوایپمایی)، انحصار شرکت‌های هوایپمایی داخلی، تفاوت در سبک زندگی و مسائل فرهنگی باعث می‌شود مسئله تعیین خطوط جدید پروازی در ایران با دیگر کشورها از نظر ماهیت متفاوت باشد و معیارهای مهم در آن قابل تعیین به سایر نقاط جهان نباشد؛ بنابراین، مطالعه حاضر برای شناسایی و تعیین اهمیت معیارهای حمل و نقل هوایی و انتخاب مسیرهای پروازی جدید انجام می‌شود. فقط یک پیشنهاد مرتبط با موضوع پژوهش یافت شد؛ بنابراین، برای استخراج معیارهای مرتبط با موضوع مقاله، از معیارهای عمومی حمل و نقل در پژوهش‌ها و مدل‌های پیشین بهره گرفته شد. نتایج این مطالعات در جدول شماره ۱ خلاصه شده است.

جدول ۱- معیارهای استفاده شده در مبانی نظری موضوع

ردیف	نام معیار	منابعی که از این معیار استفاده کرده‌اند
۱	زمان سفر	(صابریان و سعدی مسگری ^۷ ، ۱۳۸۹): (احدى، قاسمی صاحبی و زاکری سردوودی، ^۸ ۱۳۹۲); (خبراللهی، نادی و نیسانی سامانی ^۹ ، ۱۳۹۵): (حدادی و شیرمحمدی، ^{۱۰} ۱۳۹۶)
۲	مسافت و فاصله	(ابراهیم‌زاده ^{۱۱} و همکاران، ۱۳۹۰): (کامیابی، قطبوعی و حسن‌آبادی، ^{۱۲} ۱۳۹۰); (سرور و یحیی‌پور، ^{۱۳} ۱۳۹۳): (احمدزاده ^{۱۴} و همکاران، ۱۳۹۴): (خبراللهی، نادی و نیسانی سامانی، ^{۱۵} ۱۳۹۵) (پورنفی، جلالی دیزجی و زندیه دولابی، ^{۱۶} ۱۳۹۶): (مرادی و موسوی، ^{۱۷} ۱۳۹۷)
۳	میزان تطبیق ظرفیت هوایپمایی موجود با تقاضا	(ضرابی، محمدی و ستایی، ^{۱۸} ۱۳۸۸): (احدى، قاسمی صاحبی و زاکری سردوودی، ۱۳۹۲)
۴	میزان جریان گردشگری و تجاری به مسیر	(ابراهیم‌زاده و همکاران، ^{۱۹} ۱۳۹۰): (سرور و یحیی‌پور، ^{۲۰} ۱۳۹۳): (پوراحمد، بهدوست و نظری، ^{۲۱} ۱۳۹۴)
۵	مسیرهای پروازی کوتاه‌تر (برد مسیر)	(خبراللهی، نادی و نیسانی سامانی، ^{۲۲} ۱۳۹۵)
۶	شهرهای مورد علاقه کاربر	(پوراحمد، بهدوست و نظری، ^{۲۳} ۱۳۹۴)
۷	تعداد عبور و مرور مسافران به مسیر	(ابراهیم‌زاده و همکاران، ^{۲۴} ۱۳۹۰): (سرور و یحیی‌پور، ^{۲۵} ۱۳۹۳): (پوراحمد، بهدوست و نظری، ^{۲۶} ۱۳۹۴)
۸	موقعیت مناسب اقلیمی و شرایط	(احدى، قاسمی صاحبی و زاکری سردوودی، ^{۲۷} ۱۳۹۲): (پوراحمد، بهدوست و نظری، ^{۲۸} ۱۳۹۴)

ردیف	نام معیار	منابعی که از این معیار استفاده کرده‌اند
۹	جویی آب‌هوایی	طول عمر زیاد ناوگان هوایی
۱۰	هزینه تعمیر و نگهداری ناوگان هوایی	(ضرابی، محمدی و سقایی، ۱۳۸۸)؛ (کردیجه و جعفرزاده، ^{۱۹} ۱۳۹۳)
۱۱	تعداد تقاضای پرواز در ماه	(ضرابی، محمدی و سقایی، ۱۳۸۸)؛ (احدى، قاسمی صاحبی و زاکری سردوودی، ۱۳۹۲)؛ (دریساوی بهمنشیر ^{۲۰} و همکاران، ۱۳۹۵)
۱۲	میزان تبلیغات آژانس‌های مسافرتی برای مسیر	(رمضانپور و دوستار، ^{۲۱} ۱۳۹۳)
۱۳	هزینه سوت خواپما در هر مسیر	(کردیجه و جعفرزاده، ۱۳۹۳)؛ (دریساوی بهمنشیر و همکاران، ۱۳۹۵)؛ (حدادی و شیرمحمدی، ۱۳۹۶)
۱۴	هزینه جابه‌جایی پرواز برای مسیر	(حدادی و شیرمحمدی، ۱۳۹۶)؛ (دویچی، دمیرل و احمدآوغلو، ۲۰۱۷)
۱۵	تعداد شرکت‌های هوایپمایی دارای مسیر مدل نظر	(پوراحمد، بهدوست و نظری، ۱۳۹۴)؛ (دویچی، دمیرل و احمدآوغلو، ۲۰۱۷)
۱۶	درآمد ناخالص مورد انتظار از برقراری خط پروازی	(احدى، قاسمی صاحبی و زاکری سردوودی، ۱۳۹۲)؛ (رمضانپور و دوستار، ۱۳۹۳)؛ (پوراحمد، بهدوست و نظری، ۱۳۹۴)
۱۷	میزان تأثیر نوسانات فصلی روی مسیر	(ضرابی، محمدی و سقایی، ۱۳۸۸)؛ (پوراحمد، بهدوست و نظری، ۱۳۹۴)؛ (دویچی، دمیرل و احمدآوغلو، ۲۰۱۷)
۱۸	جمعیت شهری مبدأ و مقصد	(ابراهیم‌زاده و همکاران، ۱۳۹۰)؛ (احدىزاده و همکاران، ۱۳۹۴)؛ (مرادی و موسوی، ۱۳۹۷)

۲. مبانی نظری

در این پژوهش، مسیرهای پرواز جدید براساس معیارهای انتخاب مسیر جدید در حمل و نقل هوایی رتبه‌بندی می‌شود و رویکرد غالب در آن، رویکرد آمیخته است. روش‌های به کار رفته در این پژوهش، تحلیل سلسله‌مراتبی فازی و کوپراس FAHP-COPRAS است. با توجه به مستقل بودن معیارها و زیرمعیارها در این مسئله از یکدیگر و عدم قطعیت موجود در نظرات خبرگان، از روش تحلیل سلسله‌مراتبی فازی برای تعیین اوزان اهمیت آنها استفاده شده است. برای انتخاب یا رتبه‌بندی گرینه‌ها نیز روش‌های مختلفی وجود دارد که استفاده از هر یک از آنها الزاماً به مفهوم برتری آن روش نیست؛ اما در این پژوهش برای دستیابی به بیشینه شاخص‌های سودمند و کمینه شاخص‌های غیرسودمند، از روش کوپراس برای ارزیابی و انتخاب گرینه برتر از میان مسیرهای موجود استفاده شده است. علاوه بر این، به کارگیری این روش، امکان مقایسه و ارزیابی پیچیدگی ساختار سلسله‌مراتبی را ممکن می‌کند (کراجالین، ۲۰۱۹). در این قسمت، مبانی نظری این دو روش به اختصار شرح داده می‌شود.

۲.۱ تحلیل سلسله‌مراتبی فازی

یکی از راه‌های غلبه بر کاستی‌های فرایند تحلیل سلسله‌مراتبی و تسهیل تصمیم‌گیری در شرایط عدم قطعیت، به کارگیری نظریه مجموعه‌های فازی است که برپایه منطق فازی در فرایند تحلیل سلسله‌مراتبی است. چندین رویکرد تحلیل سلسله‌مراتبی فازی با تفاوت‌های جزئی وجود دارد که روش مورد استفاده در این پژوهش مربوط به

مطالعه چانگ^{۳۲} (۱۹۹۶) است. در این روش پس از دریافت نظرات خبرگان، متغیرهای زبانی به اعداد فازی مثلثی تبدیل و مبنایی برای محاسبات ایجاد می‌شود. محاسبات تحلیل سلسله‌مراتبی فازی به شرح ذیل است: محاسبه عدد فازی (مثلثی) هر گزینه یا شاخص در جدول‌های مقایسات زوجی از طریق رابطه شماره ۱ انجام می‌شود.

$$s_i = \sum_{j=1}^m M_{gi}^j * \left[\sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^m M_{gi}^j \right]^{-1} \quad (1)$$

سپس برای مقایسه اعداد فازی استخراج شده در مرحله قبل از رابطه شماره ۲ استفاده می‌شود.

$$V(M_2 > M_1) = hgr(M_1 \Omega M_2) = \mu_{M_2}(d) = \begin{cases} 1 & \text{if } m_2 \geq m_1 \\ 0 & \text{if } l_1 \geq u_2 \\ \frac{(l_1 - u_2)}{(m_2 - u_2) - (m_1 - l_1)} & \text{otherwise} \end{cases} \quad (2)$$

وزن نرمال هر گزینه یا معیار نیز از طریق رابطه شماره ۳ قابل محاسبه است.

$$W = (d(S_1), d(S_2), \dots, d(S_n))^T \quad (3)$$

۲. کوپراس

رویکرد امتیازی، یکی از روش‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره است که با توجه به داده‌های ورودی، امتیازی مبتنی بر یکتابع مطلوبیت به هر گزینه نسبت می‌دهد که برآورده از مجموع عملکرد آن گزینه در تمام شاخص‌هاست و درنهایت، گزینه‌ها را بر حسب امتیازشان رتبه‌بندی می‌کند. روش‌های امتیازی گوناگونی وجود دارد که یکی از آنها کوپراس است که زاوادسکاس^{۳۳} و همکاران (۲۰۰۷) ارائه کردند. در این روش پس از بی‌بعدسازی نسبتی و محاسبه ماتریس بی‌بعد موزون، مبنایی برای محاسبات روش کوپراس ایجاد می‌شود. روابط مورد استفاده در محاسبات کوپراس به شرح ذیل است:

مجموع مقادیر نرمال شده موزون برای معیارهای سودمند و غیرسودمند، از طریق رابطه شماره ۴ محاسبه می‌شود.

$$S_{+i} = \sum_{j=1}^n y_{+ij}, \quad S_{-i} = \sum_{j=1}^n y_{-ij} \quad (4)$$

سپس تعیین اهمیت نسبی گزینه‌ها از طریق رابطه شماره ۵ انجام می‌شود.

$$Q_i = S_{+i} + \frac{s_{-min} \times \sum_{i=1}^m S_{-i}}{S_{-i} \times \sum_{i=1}^m \left(\frac{s_{-min}}{S_{-i}} \right)} \quad i = 1 \dots m \quad (5)$$

رابطه شماره ۶، چگونگی محاسبه سودمندی کمی گزینه‌ها را نشان می‌دهد. هرچه مقدار سودمندی یک گزینه بیشتر باشد، آن گزینه اولویت بیشتری دارد.

$$U_i = \frac{Q_i}{Q_{max}} \times 100\% \quad (6)$$

۳. روش‌شناسی پژوهش

پژوهش حاضر از نظر هدف، کاربردی و از نظر روش انجام دادن آن، در گروه پژوهش‌های توصیفی- پیمایشی طبقه‌بندی می‌شود و از نظر چگونگی به دست آوردن داده‌های مورد نیاز از نوع غیرآزمایشی است. همچنین، از آنجایی که این پژوهش، داده‌های مرتبط با بردهای از زمان را بررسی می‌کند، از نوع پژوهش‌های مقطعی محسوب می‌شود. برای مطالعه مبانی نظری موضوع و فراهم‌آوردن چارچوب مناسبی برای مطالعه، از روش کتابخانه‌ای

استفاده شده است؛ سپس برای تعیین شاخص‌های نهایی از میان شاخص‌های استخراج شده از مبانی نظری موضوع، پرسشنامه‌ای براساس طیف لیکرت پنج گزینه‌ای (خیلی کم تا خیلی زیاد) برای نظرسنجی از خبرگان تدوین شد و روابطی صوری آن به تأیید خبرگان دانشگاهی مربوط رسید. مسئله پژوهشی مد نظر از نوع مسائل خبره محور است؛ بنابراین، برای انتخاب خبرگان از شاخص خبرگی استفاده شده است. شاخص‌های انتخاب خبرگان مدیران شرکت‌های هواپیمایی با سابقه بیشتر از ۲۰ سال و تحصیلات حداقل لیسانس بوده است. با توجه به نظر ال تماس ساعتی (۱۹۸۰) در حجم نمونه در روش‌های خبره محور، پرسشنامه طراحی شده برای ۱۵ نفر از خبرگان در دسترس ارسال شد. پس از سه مرحله پیگیری از ایشان، درمجموع، ۱۲ پرسشنامه برگشت داده شد. پس از جمع‌بندی و میانگین‌گیری از نظرات دریافتی، معیارهایی که مطابق نظر فریدمن، امتیازی کمتر از حد آستانه ۶۰ درصد امتیاز میانگین کل را کسب کرد، حذف شد؛ سپس پرسشنامه مرحله دوم براساس روش تحلیل سلسله‌مراتبی به صورت مقایسه زوجی از معیارهای نهایی تدوین و با جمع‌بندی نظرات خبرگان، وزن نهایی هر یک از آنها مشخص شد. برای راستی آزمایی پاسخ‌های خبرگان، نرخ سازگاری معیارها و زیرمعیارها با استفاده از روش گوگس و بوچر محاسبه شد. نرخ ناسازگاری CRM و CRg برای معیارهای اصلی به ترتیب، ۰/۰۰۶۵ و ۰/۰۰۷۱ و برای زیرمعیارها کمتر از ۰/۱ بوده است که قابل اتكا بودن نظرات خبرگان را نشان می‌دهد؛ سپس با استفاده از روش تصمیم‌گیری چندمعیاره کوپراس، اولویت گزینه‌ها (مسیرهای پروازی جدید) از میان مسیرهای پروازی مد نظر در پروازهای شرکت هواپیمایی ایران ایر (مورد مطالعه)، مشخص شد. فلوچارت مراحل اجرای پژوهش در شکل شماره ۱ نمایش داده شده است.



شکل ۱ - فلوچارت مراحل پژوهش

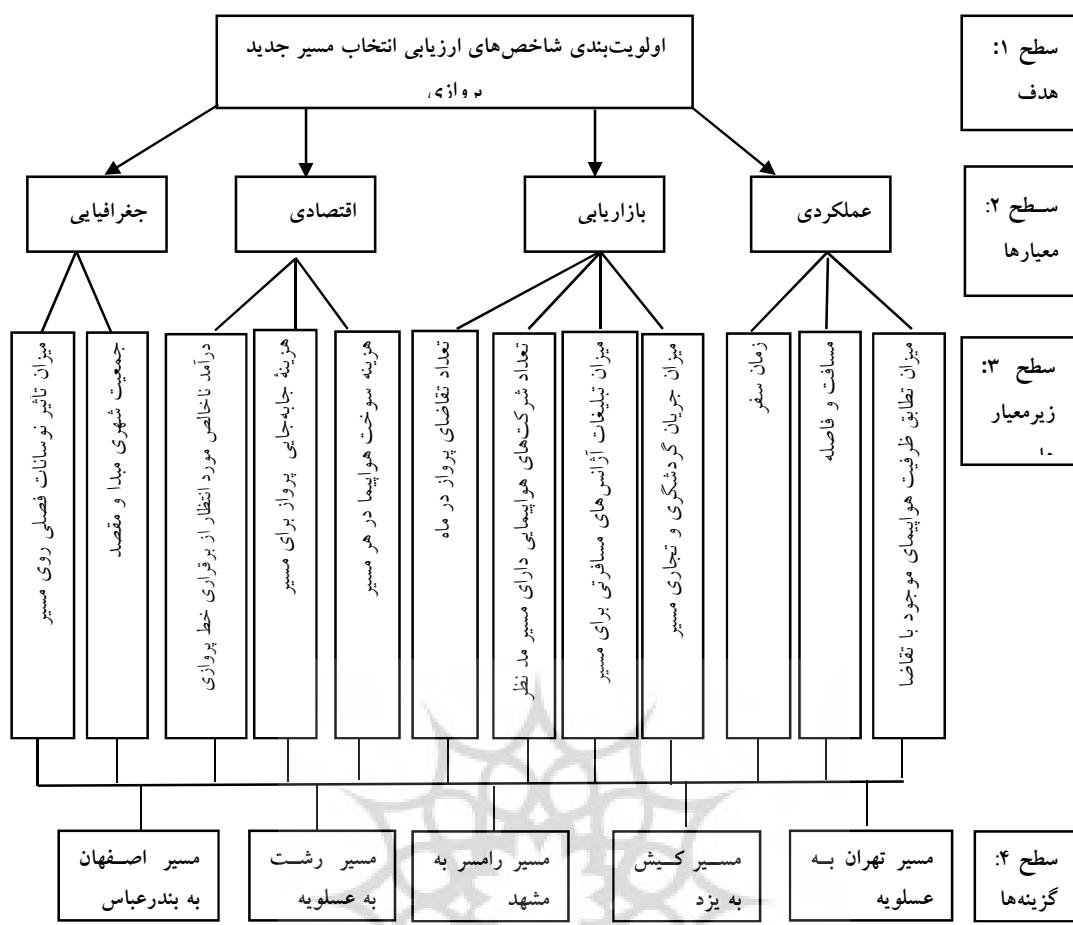
۴. یافته‌های پژوهش

مسئله مورد مطالعه در این پژوهش، راهاندازی یک مسیر جدید پروازی داخلی از میان پنج مسیر پروازی ممکن است که در حال حاضر در برنامه پروازی شرکت هوایپیمایی ایران‌ایر قرار ندارد. مسیرهای پروازی شرکت ایران‌ایر براساس اطلاعات اخذشده از سایت شرکت است که در جدول شماره ۲ نشان داده شده است.

جدول ۲- نقشه پروازی محبوب‌ترین پروازهای داخلی شرکت ایران‌ایر

مسیر برگشت	مسیر رفت	مسیر برگشت	مسیر رفت	مسیر برگشت	مسیر رفت
به	از	به	از	به	از
تهران	شهرکرد	تهران	شهرکرد	تهران	لار
تهران	قسم	تهران	قسم	تهران	خرمآباد
تهران	کرمان	تهران	کرمان	تهران	آبادان
تهران	کرمانشاه	تهران	کرمانشاه	تهران	اردبیل
تهران	کیش	تهران	کیش	تهران	ارومیه
تهران	گرگان	تهران	گرگان	تهران	اصفهان
تهران	مشهد	تهران	مشهد	تهران	اهواز
تهران	یزد	تهران	یزد	تهران	بندرعباس
	اهواز		رشت	بیرجند	بندرعباس
Zahedan	کرمان	Zahedan	کرمان	Zahedan	بوشهر
	اصفهان		تبریز	تبریز	تبریز
گرگان	زاهدان	گرگان	زاهدان	گرگان	چابهار
شیراز	اصفهان	شیراز	تهران	بیرجند	بندرعباس
مشهد	یزد	مشهد	تهران	مشهد	ساری
					شیراز
					بندرعباس
					بندرلنگه
					مشهد
					بوشهر
					تبریز
					چابهار

با تحلیل نظرات خبرگان بر پرسش‌نامه مرحله اول و اعمال حد پذیرش براساس نظر فریدمن، ۶ معیار حذف شد و ۱۲ معیار باقی ماند؛ سپس ساختار سلسله‌مراتبی مسئله در چهار سطح ترسیم شد. سطح اول، هدف تصمیم‌گیری است که در این پژوهش، انتخاب مسیر جدید پروازی است. سطح دوم شامل دسته‌بندی کلی معیارهاست که در اینجا از چهار دسته عملکردی، بازاریابی، اقتصادی و جغرافیابی استفاده شد و سطح سوم زیرمعیارهاست که براساس نظر خبرگان، دوازده زیرمعیار است. سطح چهارم نیز به گزینه‌های احتمالی اشاره دارد که در اینجا مسیرهای پروازی است. نتیجه در شکل شماره ۲ نشان داده شده است.



شکل ۲- مدل سلسله‌مراتبی مسئله

سپس باید وزن اهمیت معیارها و زیرمعیارها محاسبه شود. برای مقایسه زوجی آنها با یکدیگر از متغیرهای زبانی مندرج در جدول شماره ۳ استفاده شد.

جدول ۳- جدول تبدیل متغیرهای زبانی به اعداد فازی مثلثی

متغیر زبانی	عدد فازی مثلثی
خیلی کم	(۰/۰۰/۰)
کم	(۰/۰۵/۰)
اهمیت یکسان	(۰/۰۷۵/۰)
با اهمیت زیاد	(۰/۰۵/۰)
با اهمیت خیلی زیاد	(۰/۰۱/۰)

درادامه، نظرات خبرگان، تجمعیع و نتایج حاصل در جدول‌های شماره ۴ تا ۸ نشان داده شده است؛ برای نمونه، برای محاسبه مقادیر $(2/23, 2/63, 2/08)$ ، بعد از تشکیل ماتریس مقایسات زوجی فازی برای هر خبره، ماتریس میانگین مقایسات زوجی فازی برای تجمعیع نظرها با استفاده از رابطه ارائه شده توسط چانگ $\tilde{A} = (\prod_{d=1}^D \tilde{X}^d)^{\frac{1}{D}}$ $\otimes^{(1)} \tilde{X} \otimes^{(2)} \dots \otimes^{(n)} \tilde{X}^{\frac{1}{D}}$ انجام شد. همچنین، برای محاسبه اوزان فازی، پس از نرمال‌سازی نظرات اخذ شده، میانگین حسابی نظرات محاسبه و وزن فازی هر معیار مقابل آن ثبت شده است.

جدول ۴- میانگین نظرات خبرگان برای معیارها

عملکردی	عملکردی	بازاریابی	اقتصادی	جغرافیابی	اووزان فازی
(۱، ۱، ۱)	(۰/۳۱، ۰/۳۸، ۰/۴۸)	(۰/۳۹، ۰/۴۹)	(۰/۳۲، ۰/۳۹، ۰/۴۹)	(۰/۹۵، ۱/۲۵، ۱/۵۸)	(۰/۱۱، ۰/۱۴، ۰/۱۵)
(۲/۰۸، ۲/۶۳، ۳/۲۲)	(۱، ۱، ۱)	(۰/۶۹، ۰/۸۴، ۱/۰۱)	(۲، ۲/۵۰، ۳)	(۰/۳۴، ۰/۳۴، ۰/۳۵)	(۰/۳۴، ۰/۳۴، ۰/۳۵)
(۲/۰۴، ۲/۵۶، ۳/۱۳)	(۰/۹۹، ۱/۱۹، ۱/۴۵)	(۱، ۱، ۱)	(۲، ۲/۵۰، ۳)	(۰/۳۵، ۰/۳۶، ۰/۳۶)	(۰/۳۵، ۰/۳۶، ۰/۳۶)
(۱/۰۵، ۰/۸۰، ۱/۰۵)	(۰/۳۳، ۰/۴۰، ۰/۵۰)	(۰/۳۳، ۰/۴۰، ۰/۵۰)	(۱، ۱، ۱)	(۰/۱۴، ۰/۱۴، ۰/۱۴)	(۰/۱۴، ۰/۱۴، ۰/۱۴)

جدول ۵- میانگین نظرات خبرگان برای زیرمعیار عملکردی

عملکردی	زمان سفر	مسافت و فاصله	میزان تطابق ظرفیت با تقاضا	اووزان فازی
زمان سفر	(۱، ۱، ۱)	(۰/۴۵، ۰/۶۱، ۱/۰۱)	(۰/۴۵، ۰/۶۰، ۰/۹۲)	(۰/۲۳، ۰/۲۳، ۰/۲۵)
مسافت و فاصله	(۰/۹۹، ۱/۶۴، ۲/۲۲)	(۱، ۱، ۱)	(۰/۵۲، ۰/۷۴، ۱/۴۳)	(۰/۲۹، ۰/۳۱، ۰/۳۳)
میزان تطابق ظرفیت هوایپیمای موجود با تقاضا	(۱/۰۹، ۱/۶۷، ۲/۲۲)	(۰/۷۰، ۱/۳۵، ۱/۹۲)	(۱، ۱، ۱)	(۰/۴۲، ۰/۴۵، ۰/۴۵)

جدول ۶- میانگین نظرات خبرگان برای زیرمعیار بازاریابی

بازاریابی	تقاضای پرواز در ماه	میزان جریان گردشگری و تجاری به مسیر	میزان تبلیغات آژانس‌های مسافرتی برای مسیر	میزان تبلیغات آژانس‌های مسافرتی دارای مسیر	تعداد شرکت‌های هوایپیمایی دارای مسیر مد نظر	اووزان فازی
(۱، ۱، ۱)	(۰/۳۳، ۰/۳۸، ۰/۴۸)	(۰/۳۲، ۰/۳۹، ۰/۴۹)	(۰/۹۵، ۱/۲۵، ۱/۵۸)	(۰/۱۱، ۰/۱۴، ۰/۱۵)	تقاضای پرواز در ماه	
(۲/۰۸، ۲/۶۳، ۳/۲۲)	(۱، ۱، ۱)	(۰/۶۹، ۰/۸۴، ۱/۰۱)	(۲، ۲/۵۰، ۳)	(۰/۳۴، ۰/۳۴، ۰/۳۵)	میزان جریان گردشگری و تجاری به مسیر	
(۲/۰۴، ۲/۵۶، ۳/۱۳)	(۰/۹۹، ۱/۱۹، ۱/۴۵)	(۱، ۱، ۱)	(۲، ۲/۵۰، ۳)	(۰/۳۵، ۰/۳۶، ۰/۳۶)	میزان تبلیغات آژانس‌های مسافرتی برای مسیر	
(۱/۰۵، ۰/۸۰، ۱/۰۵)	(۰/۳۳، ۰/۴۰، ۰/۵۰)	(۰/۳۳، ۰/۴۰، ۰/۵۰)	(۱، ۱، ۱)	(۰/۱۴، ۰/۱۴، ۰/۱۴)	تعداد شرکت‌های هوایپیمایی دارای مسیر مد نظر	

جدول ۷- میانگین نظرات خبرگان برای زیرمعیار اقتصادی

اقتصادی	هزینه سوخت هواپیما در هر مسیر	هزینه جایه‌جایی هواپیما در هر مسیر	هزینه جایه‌جایی پرواز برای مسیر	درآمد ناخالص مورد انتظار از برقراری خط پروازی	از برقراری خط پروازی	میزان تبلیغات آژانس‌های مسافرتی برای مسیر	اووزان فازی
(۱، ۱، ۱)	(۰/۵۵، ۰/۸۱، ۱/۴۶)	(۰/۲۸، ۰/۳۳، ۰/۴۰)	(۰/۱۹، ۰/۱۹، ۰/۲۱)	هزینه سوخت هواپیما در هر مسیر			
(۰/۶۸، ۱/۲۳، ۱/۸۲)	(۱، ۱، ۱)	(۰/۳۷، ۰/۴۶، ۰/۵۹)	(۰/۲۵، ۰/۲۶، ۰/۲۷)	هزینه جایه‌جایی پرواز برای مسیر			
(۲/۵۰، ۳/۰۳، ۳/۵۷)	(۱/۶۹، ۲/۱۷، ۲/۷۰)	(۱، ۱، ۱)	(۰/۵۱، ۰/۵۳، ۰/۵۴)	درآمد ناخالص مورد انتظار از برقراری خط پروازی			

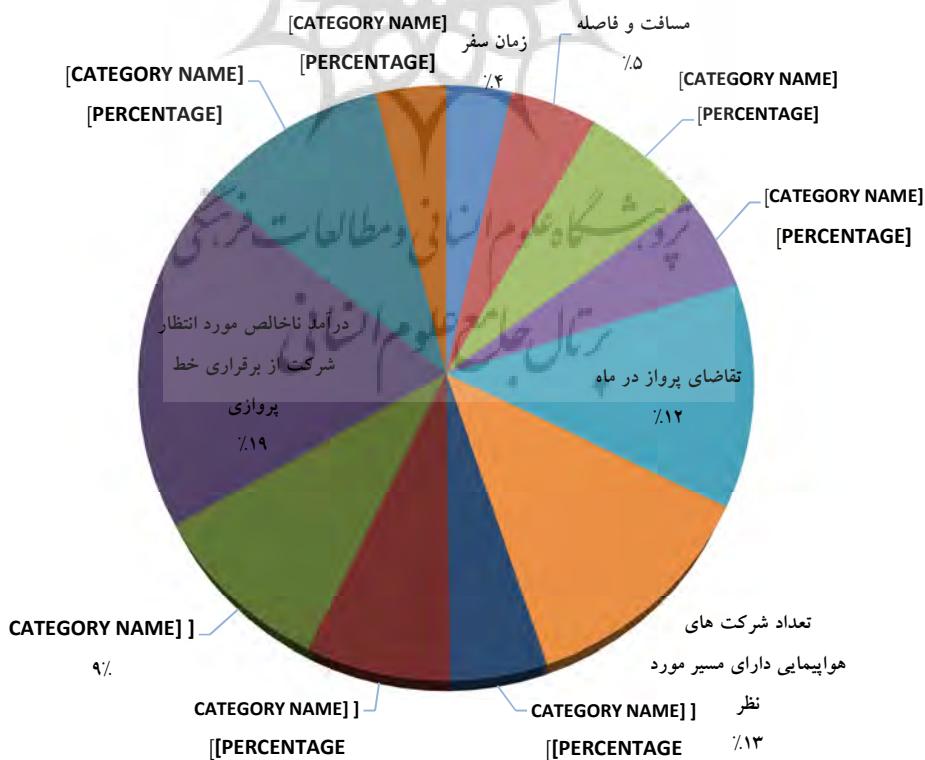
جدول ۸- میانگین نظرات خبرگان برای زیرمعیار جغرافیابی

جغرافیابی	میزان تأثیر نوسانات فصلی روی مسیر	جمعیت شهری مبدأ و مقصد	اووزان فازی
میزان تأثیر نوسانات فصلی روی مسیر	(۱، ۱، ۱)	(۲/۲۰، ۲/۷۰، ۳)	(۰/۷۱، ۰/۷۲، ۰/۷۲)
جمعیت شهری مبدأ و مقصد	(۰/۳۳، ۰/۳۷، ۰/۴۵)	(۱، ۱، ۱)	(۰/۲۷، ۰/۲۷، ۰/۲۸)

پس از انجام دادن محاسبات تحلیل سلسه مراتبی فازی، وزن نهایی معیارها و زیرمعیارها به دست آمد و در جدول شماره ۹ نمایش داده شد. براساس نتایج، معیار اقتصادی با وزن ۰/۳۶ بیشترین اهمیت را در بین معیارهای اصلی دارد. همچنین، زیرمعیار درآمد ناخالص مورد انتظار شرکت از برقراری خط پروازی، بیشترین وزن را در بین زیرمعیارها دارد. شکل شماره ۳، درصد اهمیت هر یک از زیرمعیارها را در انتخاب مسیر جدید در حمل و نقل هوایی نشان می‌دهد.

جدول ۹- وزن نهایی معیارها و زیرمعیارها

معیارهای اصلی	وزن غیرفازی	معیارهای فرعی	وزن غیرفازی	وزن نهایی
		زمان سفر		۰/۰۳۶
عملکردی	۰/۱۵۰	مسافت و فاصله		۰/۰۴۷
		میزان تطابق ظرفیت هواپیمای موجود با تقاضای پرواز	۰/۰۶۷	۰/۰۴۴
		میزان تبلیغات آژانس‌های مسافرتی برای مسیر	۰/۱۵۰	۰/۰۴۶
بازاریابی	۰/۳۴۸	تعداد شرکت‌های هواپیمایی دارای مسیر مدنظر		۰/۱۲۵
		میزان جریان گردشگری و تجاری مسیر	۰/۳۶۰	۰/۰۵۲
		تقاضای پرواز در ماه	۰/۱۴۲	۰/۱۲۱
		هزینه سوخت هواپیما در هر مسیر	۰/۲۰۴	۰/۰۷۳
اقتصادی	۰/۳۶۰	هزینه جایه‌جایی پرواز برای مسیر		۰/۱۰۵
		درآمد ناخالص مورد انتظار شرکت از برقراری خط پروازی	۰/۵۳۳	۰/۱۹۲
		میزان تأثیر نوسانات فصلی روی مسیر	۰/۷۲۷	۰/۱۰۳
جغرافیابی	۰/۱۴۲	جمعیت شهری مبدأ و مقصد	۰/۲۷۲	۰/۰۳۹



شکل ۳- میزان اهمیت معیارهای نهایی

پس از آن، اولویت‌بندی مسیرها به کمک روش تصمیم‌گیری کوپراس انجام شد. برای تکمیل ماتریس تصمیم در این مرحله، برای تعیین عملکرد گزینه‌ها همسو با شش زیرمعیار، که مقادیر عددی مشخصی در هر مسیر داشتند؛ یعنی زیرمعیارهای «زمان سفر»، «مسافت و فاصله»، «تعداد شرکت‌های هواپیمایی دارای مسیر مدنظر»، «هزینه جابه‌جایی پرواز برای مسیر»، «هزینه سوخت هواپیما در هر مسیر» و «جمعیت شهری مبدأ و مقصد»، از اطلاعات موجود استفاده شد. همچنین، برای تعیین عملکرد مسیرها در شش معیار «میزان تطبیق ظرفیت هواپیمای موجود با تقاضای پرواز»، «تقاضای پرواز در ماه»، «میزان تبلیغات آرانس‌های مسافرتی برای مسیر»، «میزان تبلیغات آرانس‌های مسافرتی برای مسیر»، «میزان جریان گردشگری و تجاری مسیر» و «درآمد ناخالص مورد انتظار از برقراری خط پروازی»، که مقادیر مشخصی نداشت، از نظرات خبرگان استفاده شد. نتایج محاسبات در جدول شماره ۱۰ دیده می‌شود. بر این اساس، مسیر تهران به عسلویه با میزان سودمندی ۱۰۰ به عنوان بهترین مسیر از بین ۵ مسیر انتخاب و مسیر رشت به عسلویه با اختلاف کمی به عنوان گزینه دوم تعیین شد.

جدول ۱۰- رتبه‌بندی گزینه‌ها به روش کوپراس

گزینه‌ها	اهمیت نسبی	سودمندی کمی گزینه	رتبه‌بندی گزینه‌ها
اصفهان به بندرعباس	۰/۱۹۲	۸۹/۰۹۸	۴
رامسر به مشهد	۰/۱۷۵	۸۳/۴۷۹	۵
رشت به عسلویه	۰/۲۱۵	۹۹/۸۷۸	۲
کیش به یزد	۰/۲۰۱	۹۳/۵۶۹	۳
تهران به عسلویه	۰/۲۱۵	۱۰۰	۱

۵. بحث

در این پژوهش، مسئله انتخاب مسیر جدید برای شرکت هواپیمایی بررسی شد. برای ایجاد ساختار پژوهش و شناسایی معیارهای مناسب، فقط یک مطالعه خارجی به طور مستقیم درباره معیارهای انتخاب خطوط هواپی جدید بحث کرده بود و مطالعات داخلی نیز در این زمینه وجود نداشت؛ بنابراین، نظر به شرایط خاص کشور اعم از تحريم و مسائل اقتصادی و فرهنگی، از مطالعات داخلی حمل و نقل عمومی و تنها مطالعه مرتبط خارجی، برای استخراج معیارهای اولیه استفاده شد. بر این اساس، هجده معیار برای انتخاب مسیر پروازی جدید شناسایی شد. براساس نظرات خبرگان و روش فریدمن، شش معیار کم‌اهمیت‌تر حذف شد و دوازده معیار، مبنای تحلیل‌ها قرار گرفت؛ سپس ساختار سلسله‌مراتبی در چهار سطح تدوین شد. سطح اول مربوط به هدف تصمیم‌گیری، سطح دوم مربوط به دسته‌بندی کلی معیارها، سطح سوم مربوط به زیرمعیارها و سطح چهارم مربوط به گزینه‌های است که خطوط پروازی جدید در شرکت ایران‌ایر را نشان می‌دهد. براساس آزمون مقایسات زوجی تحلیل سلسله‌مراتبی فازی، دسته‌اول اقتصادی به عنوان معیاری با بیشترین وزن و دسته‌جغرافیایی به عنوان معیاری با کمترین وزن شناسایی شد. بررسی وزن‌های به دست آمده از زیرمعیارها در تحلیل سلسله‌مراتبی فازی نشان می‌دهد در معیار اقتصادی، زیرمعیار «درآمد ناخالص مورد انتظار شرکت از برقرار خط پروازی»؛ در معیار بازاریابی، زیرمعیار «میزان جریان گردشگری و

تجاری مسیر»؛ در معیار عملکردی، زیرمعیار «میزان تطابق ظرفیت هواپیمای موجود با تقاضای پرواز» و در معیار جغرافیایی، زیرمعیار «میزان تأثیر نوسانات فصلی روی مسیر» به عنوان مهم‌ترین معیار فرعی شناسایی شد. در گام بعد به کمک اوزان محاسبه شده و با استفاده از روش کوپراس، سودمندی هر گزینه محاسبه شد. البته باید توجه داشت شش معیار «زمان سفر»، «مسافت و فاصله»، «هزینه سوت هواپیما در هر مسیر»، «هزینه جابه‌جایی پرواز برای مسیر»، «تعداد شرکت‌های هواپیمایی دارای مسیر مدنظر» و «میزان تأثیر نوسانات فصلی روی مسیر»، معیارهای از جنس هزینه است. هر گزینه‌ای که مقدار سودمندی آن بیشتر باشد، رتبه بهتری خواهد داشت. همچنین، مقادیر معیار «درآمد ناخالص مورد انتظار شرکت از برقراری خط پروازی» از متوسط قیمت فروش بلیت سایر شرکت‌های هواپیمایی که هم‌اکنون هر یک از این پنج مسیر را دارد، بر مبنای هر ۱۰۰ نفر تقاضا محاسبه شد. در این بین، بیشتر زیرمعیارها کمی و چهار زیرمعیار «میزان تطابق ظرفیت هواپیمای موجود با تقاضای پرواز»، «تقاضای پرواز در ماه»، «میزان تبلیغات آرائس‌های مسافرتی برای مسیر» و «میزان تأثیر نوسانات فصلی روی مسیر» به صورت کیفی است و مقادیر آنها پس از نظرسنجی از خبرگان با استفاده از متغیرهای زبانی به کاررفته در نظراتشان کمی شد. بر این اساس، مسیر تهران به عسلویه با کسب بیشترین مقدار سودمندی، رتبه اول را در بین مسیرها به خود اختصاص داد.

برای مقایسه نتایج این پژوهش با تک‌مقاله کارشده پیشین، گفتنی است در مطالعه دویچی، دمیرل و احمد اوغلو (۲۰۱۷)، معیار فاصله و هزینه به عنوان مهم‌ترین معیار در تعیین خطوط پروازی شناخته شده است. این معیار با «مسافت و فاصله»، «هزینه سوت هواپیما در هر مسیر» و «هزینه هندلینگ پرواز برای هر مسیر» مشابه دارد که در مطالعه حاضر به ترتیب، ۹، ۷ و ۵ درصد امتیاز را کسب کرده است. به طور طبیعی، هر چقدر مسافت طی شده هواپیما افزایش یابد، میزان مصرف سوت هواپیما و مدت زمان حضور در کابین نیز بیشتر می‌شود که این امر به یک افزایش کلی در هزینه سفر می‌انجامد. دو مین معیار در مطالعه دویچی، دمیرل و احمد اوغلو (۲۰۱۷) مربوط به تعداد شرکت‌های هواپیمایی دارای مسیر مدنظر به عنوان دومین معیار مؤثر تعیین شد. این معیار با عنوان مشابهی در پژوهش حاضر، ۱۳ درصد امتیاز را کسب کرده است. درواقع، اگر در یک بازار، رقیبان بسیاری وجود داشته باشند، شمار سرویس‌دهنگان افزایش می‌یابد و شما با سایر رقیبان خود مقایسه می‌شوید؛ اما اگر در بازار مدنظر فقط یک تأمین‌کننده وجود داشته باشد، طبیعی است که تمامی مشتریان در این بازار به آن تأمین‌کننده تعلق گیرند. معیار مسافران بالقوه به ترکیه نیز به عنوان سومین معیار در پژوهش دویچی، دمیرل و احمد اوغلو (۲۰۱۷) مشخص شده بود. این معیار نیز با معیار «تقاضای پرواز در ماه» در پژوهش حاضر مشابه دارد که ۱۲ درصد امتیاز را کسب کرده است. براساس بررسی تطبیقی نتایج معیارها با تنها پژوهش مربوط، این نتیجه به دست می‌آید که پژوهش حاضر با پیشینه موجود همسو است.

۶. نتیجه‌گیری

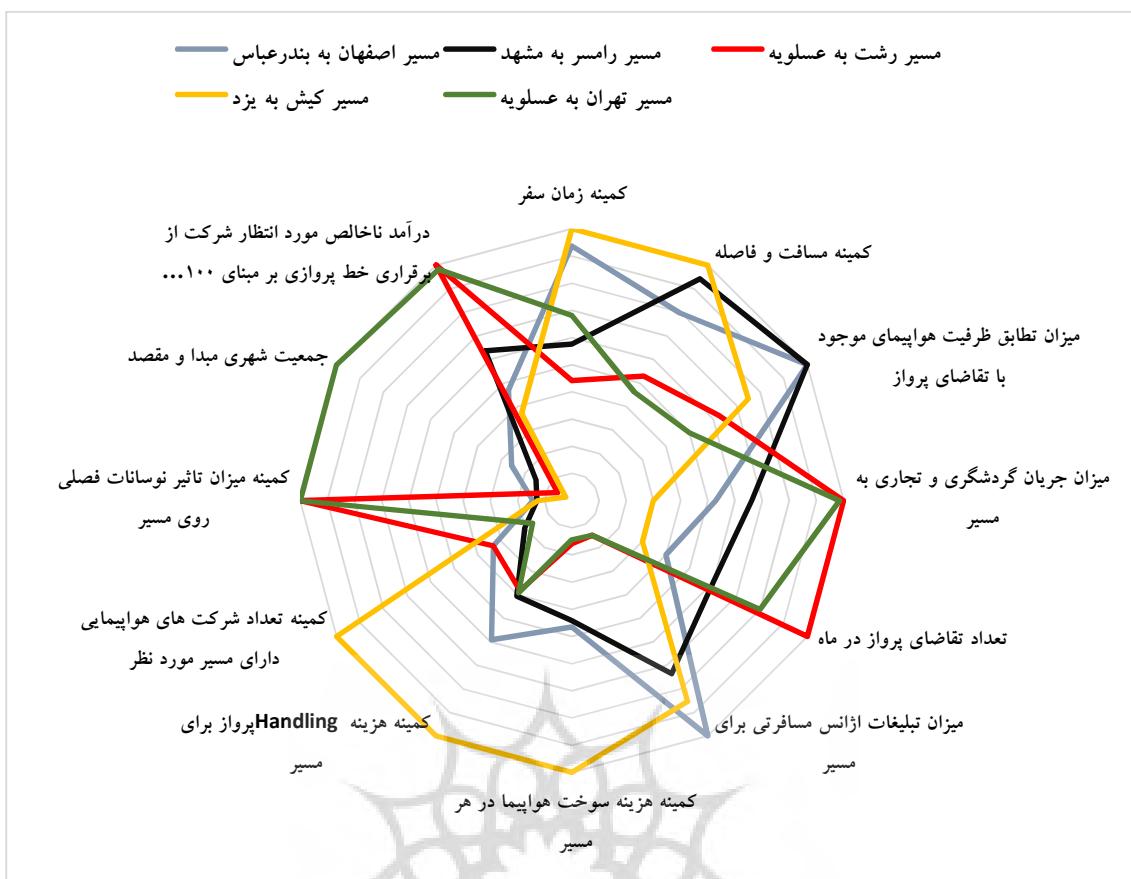
امروزه، شرایط رقابت‌های داخلی در بخش صنعت حمل و نقل هوایی، شرکت‌های هواپیمایی را مجبور به نگهداشتن خود در سطح استاندارد قابل قبول مسافران می‌کند. این مسئله زمانی امکان‌پذیر است که شرکت به لحاظ اقتصادی در وضعیت مالی مناسب قرار داشته باشد. در این پژوهش، مسیریابی خطوط پروازی داخلی در حالت

مشخص بودن مسیرهای احتمالی بررسی شد و رویکرد تصمیم‌گیری چندمعیاره تلفیقی برای مقایسه سودمندی مسیرها با در نظر گرفتن اهمیت معیارها به کار رفت. تحلیل هر یک از مسیرهای ناموجود شرکت هواپیمایی ایران ایر با تکیه بر اهمیت هر یک از معیارها در انتخاب مسیر انجام شد؛ بدین صورت که از روش تحلیل سلسه‌مراتبی فازی برای وزن دهنده به معیارهای انتخاب مسیر استفاده شد که در این بین، معیارهای درآمد ناچالص مورد انتظار شرکت از برقراری خط پروازی و مزیت رقابتی شرکت در مسیر مد نظر تحت عنوان تعداد شرکت‌های هواپیمایی دارای مسیر مد نظر و تقاضای پرواز به صورت ماهانه به ترتیب بالاترین اولویت‌ها برای انتخاب مسیر شناخته شد.

پس از بررسی تحلیل‌های انجام‌شده از تحلیل سلسه‌مراتبی فازی و محاسبه وزن معیارها و زیرمعیارهای حمل و نقل هواپی، سودمندی خطوط پروازی جدید با استفاده از روش کوپراس بررسی شد. براساس تجزیه و تحلیل نظرات خبرگان درباره خطوط هواپی پروازی جدید، اهمیت نسبی و سودمندی کمی پنج مسیر «اصفهان به بندرعباس»، «رامسر به مشهد»، «رشت به عسلویه»، «کیش به یزد» و «تهران به عسلویه» به دست آمد. از آنجا که باید در نمودار رادار، معیارها از یک جنس باشد، معکوس معیارهای منفی در نظر گرفته شده است. مسیر انتخابی تهران به عسلویه در تمامی معیارها بهترین نیست؛ ولی با توجه به وزن معیارها و عملکرد مجموع امتیازی در تمامی معیارها، بیشترین امتیاز را به دست آورد و در رتبه‌بندي مسیرهای پروازی ممکن، رتبه اول را کسب کرد. این مسیر در مجموع، مساحت بخش بیشتری از نمودار عنکبوتی را به خود اختصاص داده است. مسیر پروازی تهران به عسلویه به علی‌مانند سفرهای پروازی تجاری و کاری و فعالیت‌های اقتصادی درزمینه نفت و گاز و پتروشیمی در محدوده نوار ساحلی عسلویه، بیشترین میزان عبور مرور مسافران را دارد. مسیر انتخابی رشت به عسلویه نیز با اختلاف بسیار اندکی در رتبه دوم قرار گرفت. مسائل اقتصادی و نبود فرصت‌های شغلی مناسب در شمال کشور به ویژه استان گیلان موجب مهاجرت شغلی افراد بسیاری از این منطقه بوده و میزان تقاضای بسیاری را در این مسیر به وجود آورده است. پس از آن، مسیر پروازی کیش به یزد، رتبه سوم را کسب کرد که از عوامل جذب‌کننده مسافران به این مسیر پروازی، جاذبه‌های گردشگری و توریستی همچون مسجد جامع یزد، باع دولت‌آباد، خانه‌های تاریخی و گنبدهای فیروزه‌ای ناب و هتل‌های سنتی فوق العاده در این شهر است. مسیرهای اصفهان به بندرعباس و رامسر به مشهد نیز به ترتیب در رتبه‌های چهارم و پنجم قرار گرفت. مسیر انتخابی رامسر به مشهد با داشتن کمترین درصد سودمندی به میزان ۸۳/۴۷۹ در مجموع به عنوان ضعیف‌ترین انتخاب از میان مسیرهای مد نظر شناخته شد.

شكل شماره ۴، نمودار رادار مربوط به معیارها و مسیرهای خطوط پروازی را نشان می‌دهد.

این پژوهش، نخستین پژوهش درباره این موضوع در کشور است و می‌تواند راهنمایی برای بررسی و پژوهش در انتخاب درست مسیر در خطوط هواپی جاری و پیشنهادی باشد. پیشنهاد می‌شود شرکت‌های هواپیمایی، نظام جامعی را برای رتبه‌بندي مسیرهای پروازی با هدف تعیین میزان تخصیص بودجه مالی، منابع انسانی و تخصیص ناوگان به مسیر، با توجه به تمامی محدودیت‌ها به ویژه در شرایط کنونی تحریم‌ها، ایجاد و برای ارزیابی دوره‌ای آن اقدام کنند.



شکل ۴- نمودار رادار خطوط پروازی جدید پیشنهادی

References

- Agarwal, I., and Gowda, K.R. (2021). “The effect of airline service quality on customer satisfaction and loyalty in India”. *Materials Today: Proceedings*, 37: 1341-1348.
- Ahad-Nejad, M., Ghaderi, H., Haghigat-Fard, P., Darvishi, B., Haghigat-Fard, E., Zgerdi, B., and Bordbar, A. (2015). “Locating the Optimal Urban Health Centers Using GIS: District 11 of Tehran”. *Journal of Fasa University of Medical Sciences*, 4(4): 463-474.
- Ahadi, H., Ghasemi-Sahabi, H., and Zakeri-Sardroudi, J. (2013). “Prioritizing Modes of Public Transportation in Tehran to Improve Budgeting System”, *Journal of Transportation Engineering*, 4(3): 197-208.
- Air Transport Action Group (ATAG). (2018). Aviation: Benefits beyond Borders (ABBB), https://aviationbenefits.org/media/166344/abbb18_full-report_web.pdf.
- Amin-Tahmasbi, H., and Nikjoo, Z. (2020). “Ranking of Suburban Bus Passenger Transport Companies Using Multiple-Attribute Decision Making Methods”, *Transportation Research*, 18(68): 259-275.
- Beheshtinia, M.A., Borumand, A., Taheri, M R., and Babaei, H. (2018). “Vehicle Routing in a Multi-product Supply Chain using Populated Simulated Annealing Algorithm”. *Production and Operations Management*, 9(1): 1-27.
- Chang, D.Y. (1996). “Applications of the extent analysis method on fuzzy AHP”. *European journal of operational research*, 95(3): 649-655.
- Darisavi-bahmanshir, R., Naji-Miedani A.K., Khodaparast-Mashhadi, M., and Salehnia, N. (2016). “Considering Influential Factors on Energy Demand in Iran Cargo Maritime Transportation of Port Khoramshaher with Econometrics Methods”. *Transportation Research*, 13(4): 163-179.

- Deveci, M., Demirel, N.C., and Ahmeto\u0111lu, E. (2017). "Airline new route selection based on interval type-2 fuzzy MCDM: A case study of new route between Turkey-North American region destinations", *Journal of Air Transport Management*, 59: 83-99.
- Dube, K., Nhamo, G., and Chikodzi, D. (2021). "COVID-19 pandemic and prospects for recovery of the global aviation industry". *Journal of Air Transport Management*, 92: 1-12.
- Ebrahimzadeh, I., Saghaei, M., Izadfar, E., and Izadfar, N. (2011). "Analytical models and production planning trip air transportation in the country Case study of Isfahan Beheshti International Airport". *Urmia Regional Studies and Research*, 3(10): 81-94.
- Hadadi, F., and Shirmohammadi, H. (2017). "Evaluation and Prioritization of Urban Decision makers in the Integration of Public Transportation System Using COPRAS method (Case Study: Urmia City)". *Research and Urban Planning*, 8(30): 82-65.
- Hosseinzadeh, A., Alinaghian, M., and Saj-Sabbagh, M. (2018). "Open selective vehicle routing problem with pricing, Solved by improved Imperialist competitive algorithm". *Production and Operations Management*, 8(2): 29-45.
- International Civil Aviation Organization (ICAO). (2019). Aviation Benefits Report, <https://www.icao.int/sustainability/Documents/AVIATION-BENEFITS-2019-web.pdf>.
- Kamyabi, S., Ghtbouie, B., and Hassan-Abadi, M. (2011). "Presenting a decisionmaking model for landfill site selection using analytical hierarchy process (AHP) (Case study: landfill of Semnan Industrial Town)". *Human and Environment*, 9(3): 27-38.
- Kheyrollahi, M., Nadi, S., and Neisany-Samany, N. (2016). "Conflating qualitative and quantitative criteria using location-based models for optimal routing of emergency vehicles in urban environments". *Scientific-Resarch Quarterly of Geographical Data*, 25(100): 45-59.
- Kordbache, H., and Jafar-Zade, A. (2014). "Estimating the Operating Cost Excesses for Iran Air Company". *Journal of Transportation Engineering*, 4(4): 389-406.
- Kraujalien\u0101, L. (2019). "Comparative analysis of multicriteria decision-making methods evaluating the efficiency of technology transfer". *Business, Management and Education*, 17(1): 72-93.
- MacDonald, M., and House, M. (2017). *Annual Analyses of the EU Air Transport Market*. United Kingdom, European Commission.
- Moradi, N., and Mousavi, M.N. (2019). "Locating rural landfill sites in Southern Soma Village of Urmia City". *Scientific-Resarch Quarterly of Geographical Data*, 27(108): 91-108.
- Poor-Ahmad, A., Behdoost, F., and Nazari, T. (2015). "The role of urban tourism in the physical development of Kermanshah". *Journal of Urban Social Geography*, 2(1): 21-37.
- Pournaghi, R., Jalali Dizaji, A., and Zandieh Dolabi, M. (2017). "Time-Based Way Finding at the Library of Agriculture Information and Scientific Documents Center (ASIDC)". *Iranian Journal of Information Processing and Management*, 32(4): 1017-1042.
- Ramezan-Pour, E., and Doustar, M. (2014). "Evaluating the Airline Selection Behavior of Iranian Domestic Travelers". *Transportation Research*, 11(1): 411-421.
- Saaty, T.L. (1980). *The Analytic Hierarchy Process*, New York: McGraw-Hill.
- Saberian, J., and Sadi-Mesgari, M. (2010). "Optimum Path Finding Based on Time Criterion under Traffic Variation". *Journal of Transportation Engineering*, 1(4): 53-65.
- Sarvar, R., and Yahyapoor, I. (2014). "Locate the best parking class Based on Analytical Hierarchy Process (AHP) and Boolean logic (Case Study: Area 15 Tehran Municipality)". *Scientific-Resarch Quarterly of Geographical Data*, 23(90): 80-88.
- Tahansaz, S., and Shokuhyar, S. (2020). "Evaluation of passenger satisfaction with service quality: A consecutive method applied to the airline industry". *Journal of Air Transport Management*, 83: 1-10.
- Zarabi, A., Mohammadi, J., and Saghaei, M. (2009). "Challenges of the Air Transportation Industry in Iran: The Case of Air Trafic at Isfahan International Airport". *Geography and Environmental Planning*, 20(1): 23-42.
- Zavadskas, E.K., Kaklauskas, A., Peldschus, F., and Turskis, Z. (2007). "Multi-attribute assessment of road design solutions by using the COPRAS method". *The Baltic Journal of Road and Bridge Engineering*, 2(4): 195-203.

پیوست ۱ - پرسشنامه مقایسات زوجی و کوپراس

مسیریابی پروازی از طریق روش ترکیبی تصمیم‌گیری چندمعیاره در محیط عدم قطعیت

با عرض سلام

حمل و نقل هوایی، نقش مهمی در توسعه صنعت هواپیمایی دارد و به رشد اجتماعی و اقتصادی کمک می‌کند. این صنعت، میلیون‌ها نفر از افراد ماهر و نیمه‌ماهر را به طور مستقیم و غیرمستقیم در سراسر زنجیره ارزش به کار می‌گیرد. علاوه بر این، حمل و نقل هوایی، نقش مهمی در اقتصاد گردشگری دارد و حمل و نقل سریع گردشگران و محموله‌ها (از جمله تجهیزات پزشکی، غذایی و سایر کالاهای اساسی) را در سطح جهان، صرف نظر از نقش حیاتی تسهیل در جابه‌جایی فراهم می‌کند. براساس گزارش‌های سازمان هواپیمایی کشور، متوسط نرخ رشد سالانه تعداد مسافران جابه‌جاشده توسط شرکت‌های هواپیمایی ایران نسبت به سایر کشورها، رشد زیادی نداشته که به سبب چالش‌های پیش روی این صنعت بوده است. این چالش‌ها موجب شده است شرکت‌های هواپیمایی ایران با بحران رویرو شود و به از دست دادن سهم بازار آنها بینجامد؛ از این‌رو، موضوع پژوهش حاضر، شناسایی عوامل مهم انتخاب مسیر جدید پروازی و انتخاب یک مسیر از میان گزینه‌های موجود برای حداکثرسازی سود شرکت هواپیمایی است.

پرسشنامه‌ای که پیش رو دارد، یکی از ابزارهای اجرای مطالعه درباره تعیین مسیر پروازی است. صمیمانه از شما درخواست می‌شود به پرسش‌های پرسشنامه پیش رو پاسخ فرمایید. بدینهی است اطلاعات شما محرمانه تلقی می‌شود و نتایج این مطالعه، در صورت تمایل، در اختیار شما قرار می‌گیرد. پیش‌اپیش، قدردان دقت، حوصله و وقتی که به این منظور صرف می‌کنید، هستیم و از پاسخ‌های صادقانه شما سپاسگزاریم.

با تقدیم احترام

اطلاعات دموگرافیک

۱-۱- جنس:	<input type="checkbox"/> زن	<input type="checkbox"/> مرد		
۲-۱- سن:	<input type="checkbox"/> بالاتر از ۵۰ سال	<input type="checkbox"/> ۴۰-۵۰ سال	<input type="checkbox"/> ۳۰-۴۰ سال	<input type="checkbox"/> ۲۰-۳۰ سال
۳-۱- تحصیلات:	<input type="checkbox"/> دکترا	<input type="checkbox"/> فوق دیپلم	<input type="checkbox"/> لیسانس	
۴-۱- تجربه کاری:	<input type="checkbox"/> زیر ۵ سال	<input type="checkbox"/> ۱۰-۱۵ سال	<input type="checkbox"/> ۲۰-۲۵ سال	<input type="checkbox"/> ۱۵-۲۰ سال

راهنمای تکمیل پرسش‌نامه مقایسات زوجی

تمامی پرسش‌های این پرسشنامه از نوع پرسش‌های مقایسه‌زوجی است. انجام دادن مقایسات زوجی برای مشخص کردن درجه ارجحیت عوامل نسبت به یکدیگر است. در مقایسات زوجی به هنگام مقایسه دو عامل، در صورتی که ترجیح با مورد سمت راست (عامل A) باشد، در یکی از خانه‌های واقع در سمت راست جدول و در صورتی که ترجیح با مورد سمت چپ (عامل B) باشد، در یک از خانه‌های سمت چپ جدول، با توجه به میزان اهمیت ذکر شده در جدول مذکور، علامت‌گذاری خواهیم کرد. لطفاً به پرسش‌ها با توجه به مثال ذکر شده پاسخ دهید.

مؤلفه	با اهمیت خیلی کم	با اهمیت کم	اهمیت یکسان	با اهمیت زیاد	با اهمیت خیلی زیاد	مؤلفه
B						A

مثال) در خرید یک لیاس، کدام عامل اهمیت پیشتری دارد؟

در صورتی که در خرید یک لباس، قیمت در مقایسه با کیفیت، ارجحیت بیشتر «با اهمیت خیلی کم» داشته باشد، خانه مربوط به ستون با اهمیت خیلی کم در سمت چپ جدول، علامت گذاری می‌شود.

مؤلفه	با اهمیت خیلی کم	با اهمیت کم	اهمیت یکسان	با اهمیت زیاد	با اهمیت خیلی زیاد	مؤلفه
قیمت	•					کیفیت

در صورتی که در خرید یک لباس، کیفیت در مقایسه با زیبایی، ارجحیت بیشتر «با اهمیت خیلی زیاد» داشته باشد، خانه مربوط به ستون خیلی مهم‌تر در سمت راست را علامت گذاری می‌کنیم.

مؤلفه	با اهمیت خیلی کم	با اهمیت کم	اهمیت یکسان	با اهمیت زیاد	با اهمیت خیلی زیاد	مؤلفه
زیبایی				●		کیفیت

سؤال ۱) کدامیک از عوامل ذیل، اهمیت پیشتری دارد؟

سؤال ۲) مقایسات زوجی عوامل عملکردی

	با اهمیت خیلی کم	با اهمیت کم	اهمیت یکسان	با اهمیت زیاد	با اهمیت خیلی زیاد	
مسافت و فاصله	<input type="checkbox"/>	زمان سفر				
میزان تطابق ظرفیت هوایپیمای موجود با تقاضا	<input type="checkbox"/>	زمان سفر				
میزان تطابق ظرفیت هوایپیمای موجود با تقاضا	<input type="checkbox"/>	مسافت و فاصله				

سؤال ۳) مقایسات زوجی عوامل بازاریابی

	با اهمیت خیلی کم	با اهمیت کم	اهمیت یکسان	با اهمیت زیاد	با اهمیت خیلی زیاد	
تعداد شرکت‌های هوایپیمایی دارای مسیر مدد نظر	<input type="checkbox"/>	تعداد تقاضای پرواز در ماه				
میزان تبلیغات آژانس‌های مسافرتی برای مسیر	<input type="checkbox"/>	تعداد تقاضای پرواز در ماه				
میزان جریان گردشگری و تجاری مسیر	<input type="checkbox"/>	تعداد تقاضای پرواز در ماه				
میزان تبلیغات آژانس‌های مسافرتی برای مسیر	<input type="checkbox"/>	تعداد شرکت‌های هوایپیمایی دارای مسیر مدد نظر				
میزان جریان گردشگری و تجاری مسیر	<input type="checkbox"/>	میزان تبلیغات آژانس‌های مسافرتی برای مسیر				
میزان جریان گردشگری و تجاری مسیر	<input type="checkbox"/>	میزان تبلیغات آژانس‌های مسافرتی برای مسیر				

سؤال ۴) مقایسات زوجی عوامل اقتصادی

	با اهمیت خیلی کم	با اهمیت کم	اهمیت یکسان	با اهمیت زیاد	با اهمیت خیلی زیاد	
هزینه جابه‌جایی پرواز برای مسیر	<input type="checkbox"/>	درآمد ناخالص مورد انتظار از برقراری خط پروازی				
هزینه سوخت هوایپیما در هر مسیر	<input type="checkbox"/>	درآمد ناخالص مورد انتظار از برقراری خط پروازی				
هزینه سوخت هوایپیما در هر مسیر	<input type="checkbox"/>	هزینه جابه‌جایی پرواز برای مسیر				

سؤال ۵) مقایسات زوجی عوامل جغرافیایی

	با اهمیت خیلی کم	با اهمیت کم	اهمیت یکسان	با اهمیت زیاد	با اهمیت خیلی زیاد	
جمعیت شهری مبدأ و مقصد	<input type="checkbox"/>	میزان تأثیر نوسانات فصلی روی مسیر				

سؤال ۶) تخصص عوامل به گزینه‌ها

میزان عملکرد گزینه‌ها در زیرمعیارهای «میزان تطابق ظرفیت هوایپمای موجود با تقاضای پرواز»، «تقاضای پرواز در ماه»، «میزان تبلیغات آژانس‌های مسافرتی برای مسیر»، «میزان تبلیغات آژانس‌های مسافرتی برای مسیر»، «میزان جریان گردشگری و تجاری مسیر» و «درآمد ناخالص مورد انتظار از برقراری خط پروازی» مد نظر است؛ بنابراین، خواهشمند است نظر خود را درباره هر زیرمعیار مناسب با هر گزینه (مسیر خطوط پروازی) از ۱ تا ۵ (یک نشان‌دهنده کمترین امتیاز و ۵ نشان‌دهنده بیشترین امتیاز است) در جدول ذیل مرقوم فرمایید.

میزان تأثیر نوسانات فصلی روی مسیر	درآمد ناخالص مورد انتظار از برقراری خط پروازی	میزان جریان گردشگری و تجاری مسیر	میزان تبلیغات آژانس‌های مسافرتی برای مسیر	تطابق ظرفیت هوایپمای موجود با تقاضای پرواز	تقاضای پرواز در ماه	
						مسیر تهران به عسلویه
						مسیر کیش به یزد
						مسیر رامسر به مشهد
						مسیر رشت به عسلویه
						مسیر اصفهان به بندرعباس

-
- ^۱. Agarwal and Gowda
 - ^۲. Dube, Nhamo and Chikodzi
 - ^۳. MacDonald and House
 - ^۴. International Civil Aviation Organization (ICAO)
 - ^۵. Air Transport Action Group (ATAG)
 - ^۶. Deveci, Demirel and Ahmetoglu
 - ^۷. Saberian and Saadi Mesgary
 - ^۸. Ahadi, Ghasemi Sahebi and Zakeri
 - ^۹. Kheyrollahi, Nadi and Neisany Samany
 - ^{۱۰}. Hadadi and Shirmohammadi
 - ^{۱۱}. Ebrahimzadeh
 - ^{۱۲}. Kamyabi, Ghotboorie and Hasanabadi
 - ^{۱۳}. Sarvar and Yahyapoor
 - ^{۱۴}. Ahadnejad
 - ^{۱۵}. Pournaghi, Jalali Dizaji and Zandieh Dolabi
 - ^{۱۶}. Moradi and Mousavi
 - ^{۱۷}. Zarabi, Mohammadi and Saghaei
 - ^{۱۸}. Pour Ahmad, Behdoost and Nazari
 - ^{۱۹}. Kurdbacheh and Jafarzadeh
 - ^{۲۰}. Darisavi-Bahmanshir
 - ^{۲۱}. Ramezanpour and Dostar
 - ^{۲۲}. D.Y. Chang
 - ^{۲۳}. Zavadskas



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی
پرستال جامع علوم انسانی