



[DOI 10.30497/IFR.2020.239959.1582](https://doi.org/10.30497/IFR.2020.239959.1582)

*Bi-quarterly Scientific Journal of Islamic Finance Researches, Research Article,*  
Vol. 10, No. 1 (Serial 19), Autumn 2020 & Winter 2021

## Designing and Explaining the Social Banking Model in Iran: Identifying Antecedents and Consequences

Mahdi Shahbazi<sup>-</sup>

Received: 21/11/2020

Amir Hasirchy<sup>-</sup>

Accepted: 27/12/2020

Mohammad Solgi<sup>—</sup>

### Abstract

Social banking is a new approach to banking that guides all bankers and economic groups to make decisions and links economic and social goals. The present study seeks to identify the antecedents and consequences of the social banking model in Iran. Hence, the research has fundamental and practical orientations. The philosophical approach of this research is inductive-deductive and its strategy is a combination of qualitative and quantitative approaches that are done by designing combined heuristic methods. The statistical population includes academic experts and senior banking managers of the country. For this purpose, banks that have been active in this field were selected for review and in-depth interviews were conducted with eleven people using the theoretical sampling method (snowball). The results of this study showed that categories such as value orientation, culture, the need for good governance and infrastructure are the preconditions of social banking. The categories of social responsibility, social capital, social entrepreneurship, meaning-making, investment in the health sector of the economy, *qarz-al-hasan* (benevolent loans), micro-financing and alignment with national production are the dimensions of social banking. Finally, organizational brand improvement, customer value creation, social implications, cultural enhancement, and economic and global implications are consequences of social banking. Structural equations were tested. In the quantitative part, the extractive model was tested with the structural equation modeling approach.

### Keyword

Banking; Social Banking; Ethical Banking; Social Banking Antecedents; Social Banking Consequences.

JEL Classification: A13, D63, D29, G21.

---

<sup>-</sup> Ph.D. Candidate, Imam Hossein University, Tehran, Iran (Corresponding Author). shahbazi\_123@yahoo.com  0000-0002-5541-8194

<sup>-</sup> Assistant Professor of Management, Imam Hossein University, Tehran, Iran. hasirchy@yahoo.com  0000-0001-5025-6192

<sup>—</sup> Assistant Professor of management, Imam Hussein University, Tehran, Iran. kpmsolgi@ihu.ac.ir  0000-0002-8635-631X



doi: 10.30497/IFR.2020.239959.1582

دو فصلنامه علمی «تحقیقات مالی اسلامی»، مقاله پژوهشی، سال دهم، شماره اول (پیاپی ۱۹)، پائیز و زمستان ۱۳۹۹، صص. ۶۷-۱۰.

## طراحی و تبیین الگوی بانکداری اجتماعی<sup>۱</sup> در ایران: شناسایی پیشاینددها و پیامدها

تاریخ دریافت: ۱۳۹۹/۰۹/۰۱      تاریخ پذیرش: ۱۳۹۹/۱۰/۰۷

مقاله برای اصلاح به مدت ۲ روز نزد نویسنده (گان) بوده است.

مهدى شهبازى\*

امير حسیرچى\*\*

محمد سلگى—

### چکیده

بانکداری اجتماعی، رویکرد جدیدی از بانکداری است که همه بانکداران و مجموعه‌های اقتصادی را برای تصمیم‌گیری راهنمایی می‌کند و هدف‌های اقتصادی و اجتماعی را باهم مرتبط می‌سازد. مقاله حاضر به دنبال شناسایی پیشاینددها و پیامدهای الگوی بانکداری اجتماعی در ایران است. از این‌رو، پژوهش دارای جهت‌گیری‌های بینایی و کاربردی است. رویکرد فلسفی این پژوهش استقرایی- قیاسی است و استراتژی آن ترکیبی از رویکردهای کیفی و کمی است که با طرح شیوه‌های ترکیبی اکتشافی انجام می‌شود. جامعه آماری شامل خبرگان دانشگاهی و مدیران ارشد بانکی کشور است. به همین منظور، بانک‌هایی که در این زمینه فعال بودند برای بررسی انتخاب شدند و با استفاده از روش نمونه- گیری نظری (گلوله برفی)، به مرور با ۱۱ نفر مصاحبه‌های عمیق صورت گرفت. نتایج حاصل از این پژوهش نشان داد که مقوله‌هایی مانند ارزش‌مداری، فرهنگ، نیاز به حکمرانی خوب و زیرساخت‌ها پیشاینددهای بانکداری اجتماعی هستند. مقوله‌های مسئولیت اجتماعی، سرمایه اجتماعی، کارآفرینی اجتماعی، معنابخشی، سرمایه‌گذاری در بخش سلامت اقتصاد، قرض‌الحسنه، تأمین مالی خرد و هم‌راستایی با تولید ملی، ابعاد بانکداری اجتماعی هستند و درنهایت، مقوله‌های بهبود برنده سازمانی، خلق ارزش برای مشتریان، پیامدهای اجتماعی، بهبود مسائل فرهنگی، پیامدهای اقتصادی و پیامدهای جهانی از پیامدهای بانکداری اجتماعی هستند. در بخش کمی نیز الگوی استخراجی با رویکرد مدل‌سازی معادلات ساختاری<sup>۲</sup> مورد آزمون قرار گرفتند.

### واژگان کلیدی

بانکداری؛ بانکداری اجتماعی؛ بانکداری اخلاقی<sup>۳</sup>؛ پیشاینددهای بانکداری اجتماعی؛ پیامدهای بانکداری اجتماعی.

طبقه‌بندی JEL: G21, G29, D63, A13

\* دانشجوی دکتری، دانشگاه جامع امام حسین(ع)، تهران، ایران (نویسنده مسئول)

shahbazi\_123@yahoo.com

0000-0002-5541-8194

\*\* استادیار دانشکده مدیریت، دانشگاه جامع امام حسین(ع)، تهران، ایران

hasirchy@yahoo.com

0000-0001-5025-6192

— استادیار دانشکده مدیریت، دانشگاه جامع امام حسین(ع)، تهران، ایران

kpmsojgi@ihu.ac.ir

0000-0002-8635-631X

#### مقدمه

بانکداری اجتماعی، رویکرد جدیدی از بانکداری است که همه بانکداران و مجموعه‌های اقتصادی را برای تصمیم‌گیری راهنمایی می‌کند و دفهای اقتصادی و اجتماعی را باهم مرتبط می‌سازد. این نوع بانکداری، معرف آن دسته از فعالیت‌ها، محصولات و خدمات بانکی است که به توسعه اجتماعی و انسانی امروز و فردای جامعه کمک می‌کند و در عین حالی که پاسخ‌گویی به نیازهای واقعی امروز مدنظر است، پایداری و دوام اجتماعی، فرهنگی و زیست‌بومی جامعه را نیز موردنوجه قرار می‌دهد. هر فعالیتی که در این نوع نظام بانکداری صورت می‌گیرد مبتنی بر خلق بازدهی چندگانه است، یعنی بازدهی که در آن، هدف نهایی سود حاصل از فعالیت‌ها و مبادلات پولی نیست بلکه این فعالیت‌ها انجام می‌شوند تا به مقاصد بالاتری دست‌یافته؛ مقصدی که نشانگر نگرانی و تعهد ما به محیط و جهان پیرامون ماست و سود بالاتر تنها باعث انعطاف‌پذیری ما می‌شود تا بر سر آن هدف ارزشمند بمانیم. این نوع بانکداری، باعث بازشدن افق‌های جدید تازه‌ای برای جامعه عمل پوشاندن به عدالت اجتماعی است و بانک‌هایی که از این رویکرد به فعالیت بانکداری می‌پردازند به مسئولیت خود در قبال پول و سودآوری آگاهانه نگاه می‌کنند. بانکداری اجتماعی به عنوان یک عامل بازدارنده برای بانک‌ها و مؤسساتی که با تصمیمات و رفتارهای نادرست خود به منافع جامعه آسیب‌زده و اعتماد اجتماعی را سلب می‌کنند، عمل می‌کند (محمدپورزرندي و طباطبائي مزادآبادي، ۱۳۹۶، ص. ۱). ایدئولوژی و فرهنگ حاکم بر هر جامعه از مهم‌ترین عوامل تأثیرگذار بر فرهنگ اجتماعی و به‌تبع آن بر رویکردهای مدیریتی بنگاه‌های اقتصادی و مسئولیت‌های فرهنگی اجتماعی آنهاست. فلسفه وجودی سازمان‌ها، نهادها، مؤسسات و همچنین بانک‌ها، مسئولیت‌های اجتماعی آنها هستند و اگر سازمان یا مؤسسه‌ای پیدا شود که در تصمیم‌گیری‌ها، سیاست‌ها و برنامه‌هایش توجه جدی به این مقوله نداشته باشد، استمرار فعالیت و ایجاد غنای شغلی در آن فعالیت با مشکل جدی مواجه خواهد شد (ابراهيمی و گشتاسي، ۱۳۹۵). همچنین پس از ظهور بحران‌های اقتصادی اخیر و اثرات به جای مانده از آنها، اهمیت مقوله بانکداری

اجتماعی بیشتر احساس می‌شود. این بانک‌ها علاوه بر اینکه آسیبی از این بحران‌ها ندیدند، بلکه نسبت به شرایط قبل از بحران اقتصادی، قوی‌تر و بزرگ‌تر شدند. در طول سال‌های ۲۰۰۷ تا ۲۰۱۰ میلادی، بانک‌های اجتماعی، نرخ رشد سالانه بیش از ۹۰ درصد را دارا بودند و از این حیث از موفق‌ترین بانک‌ها در دنیا به حساب می‌آمدند، در حالی که در این دوره اکثر بانک‌ها، به علت بحران اقتصادی جهان، چهار مشکلات زیادی شده بودند و هفت میلیون نفر آمریکایی و دو میلیون نفر اروپایی شغل خود را از دست دادند و حدود ده میلیون نفر از نظر اقتصادی زیرخط فقر قرار گرفتند. همچنین، بسیاری از خانواده‌ها خانه‌هایشان و بسیاری از افراد پس‌اندازهایشان را از دست دادند. درنتیجه بحران اقتصادی، مشخص شد که بانکداری اجتماعی و به‌طورکلی تأمین مالی اجتماعی به رویکرد مهمی در میان مشتریان اروپایی تبدیل شده است. درواقع، برندگان اصلی و بزرگ بحران، بانک‌های اجتماعی اروپا بودند. به دارایی‌های این بانک‌ها در طی سال‌های ۲۰۰۷ تا ۲۰۱۰، دو برابر افزوده شد. رویکرد بانکداری اجتماعی به دنبال تغییرات بنیادین در اصول سیستم بانکداری نیست، بلکه بانکداری اجتماعی به دنبال ارتقا برخی از ویژگی‌های مهم و مطرح سیستم بانکی است. هدف بانکداری اجتماعی پوشش بخشی از خلاً موجود در نظام بانکداری که همان توسعه اجتماعی و اقتصادی است، می‌باشد (Benedikter, 2011, p. 17). نام بانکداری اجتماعی از آنجایی به وجود آمد که نظام بانکداری به مسائل اجتماعی توجه بیشتری کردند. «گرچه برای بانکداری اجتماعی تعریف واحد و جامعی ارائه نشده است، اما به‌طور کل می‌توان اذعان نمود بانکداری اجتماعی نوعی از بانکداری است که هدف آن تهیه خدمات مالی و بانکی با تمرکز بر رضایتمندی جامعه جهت برآورده‌سازی نیازهای اقتصادی و اجتماعی موجود بوده، درحالی که به‌طور هم‌زمان پایداری اجتماعی، فرهنگی، زیست‌محیطی و اقتصادی موردن‌توجه قرار گیرد». جای شک نیست که پایه و اساس شکل‌گیری بانک‌های اجتماعی بر مبنای ارزش‌هایی صورت گرفته است که از خدمات مالی جهت تأثیرگذاری مثبت بر جامعه و محیط‌زیست استفاده می‌کنند (ابراهیمی و گشتاسبی، ۱۳۹۵).

## ۱. مبانی نظری و پیشینه تجربی پژوهش

### ۱-۱. بانکداری

در اینکه بانک‌ها نقش مهم و معناداری در رشد و شکوفایی اقتصاد هر کشوری دارند شکی نیست. حضور بانک به عنوان تسهیل‌گر و محرك چرخ‌های اقتصاد و تجارت به عنوان اصلی‌ترین تأمین‌کننده خدمات برای اجتماعات محلی، ملی و بین‌المللی، حیاتی و غیرقابل انکار است. به همین دلیل بنگاه‌های مالی و پولی در سال‌های اخیر به عنوان یک مسأله مهم جهانی و رو به افزایش در میان دولت‌ها و تصمیم‌گیرندگان اجتماعی مطرح شده و اهمیت پیدا کرده‌اند. حال، پس از وقوع بحران اقتصادی در بین سال‌های ۲۰۰۷ و ۲۰۰۸ میلادی بانک‌های اجتماعی جایگاه بی‌سابقه‌ای در طول تاریخ قرار به دست آورده‌اند. هرچند که هنوز بسیار زود است که گفته شود بانک‌های توسعه اجتماعی در تمامی زمینه‌های اقتصادی و در میان رقابت کننده‌ها موفق خواهند بود، اما آنها جای پای خود را در اقتصادهای جهانی محکم کرده و به واقعیتی تبدیل شده‌اند که نمی‌توان آن را نادیده گرفت. از این‌رو، در عصر مدرن و با گسترش روزافزون و پیش‌روندۀ لیبرالیسم مالی، بانک‌ها اهمیتی دوچندان پیدا کرده و به نماد و نشان اقتصاد سرمایه‌داری تبدیل شده‌اند (مرادی، شیخی و خادمیان، ۱۳۹۸، صص. ۱۴۲-۱۲۱).

### ۱-۲. بانکداری اخلاقی

موج توجه به اخلاق و ارزش‌های انسانی و اجتماعی و افزایش دغدغه‌های صیانت از محیط‌زیست در زمینه فعالیت‌های اقتصادی در بخش‌های مختلفی؛ مانند نظام بانکداری، سرمایه‌گذاری خصوصی، بنگاه‌های تولیدی، شرکت‌های بیمه و تأمین اجتماعی تأثیر ملموسی گذاشته است. بانکداری اخلاقی، نوعی فعالیت بانکی است که علاوه‌بر داشتن اهداف متعارف نظام بانکی، تلاش دارد تا با احترام به حقوق آحاد جامعه، حفظ ثبات نظام اجتماعی - اقتصادی، صیانت از محیط‌زیست و ارتقای سطح اعتماد و اطمینان عمومی به صنعت بانکداری، کیفیت ارائه خدمات بانکی را بهبود بخشد. این نوع بانکداری، مفهومی است که با آنکه از ورود آن به ادبیات متعارف بانکی، زمان زیادی

نمی‌گذرد، به سرعت، در حال رشد و توسعه در بعد نظری و اجرایی در بین بانک‌های جهان است (عیوضلو و قلیچ، ۱۳۹۴، صص. ۵۸-۵۲).

### ۱-۳. بانکداری اسلامی

شهید صدر (۱۴۲۹ق) برای بانک اسلامی، سه ویژگی را مطرح می‌کند:

۱. بانک طراحی شده با احکام شرعی اسلام مخالفت نداشته باشد؛
۲. بانک به عنوان یک مؤسسه تجاری دنبال کننده سود، بتواند فعالیت کند؛
۳. بانک بتواند علاوه بر سودآوری، نقش خود را در تجهیز منابع سرگردان و تخصیص آن و کمک به توسعه و پیشرفت جامعه ایفا نماید.

با توجه به تعاریف ارائه شده از سوی محققان مسلمان و بخصوص تعریف شهید صدر، بانکداری اسلامی را می‌توان این‌گونه تعریف کرد: «بانکداری اسلامی نهادی است که در آن تجهیز و تخصیص منابع و ارائه خدمات بانکی، براساس ضوابط فقهی اسلام و در راستای تحقق اهداف نظام اقتصادی اسلام (مقاصد شریعت در نظام اقتصادی) صورت می‌گیرد». (توکلی و کریمی، ۱۳۹۳، ص. ۷۱).

تحقیق عدالت، تأمین رفاه و رفع فقر مهم‌ترین اهداف نظام اقتصادی اسلام و بانکداری اسلامی است. اگر در جامعه‌ای عدالت و رفاه مشروع به معنی رفع نیازهای متعارف انسان محقق نشود پیداست که بانکداری موجود اسلامی نیست یا از آن فاصله دارد. بانکداری اجتماعی، توجه ویژه‌ای به بانکداری اسلامی، مسئولیت اجتماعی و اصول اخلاقی دارد. اهتمام اصلی بانک‌های اسلامی این است که روش‌های مالی آنها براساس قوانین شریعت باشد و با توجه به تأکید شریعت بر ارزش‌های اخلاقی می‌توان مطمئن بود هر خدمتی که در بانکداری اسلامی ارائه می‌گردد می‌بایست مبتنی بر اخلاق باشد (Wilson, 2002, pp. 51-62). هرچند بانکداری اجتماعی را نمی‌توان الگوی کامل بانکداری اسلامی برشمود (به دلیل عدم توجه به مبانی فقه اسلام) اما به دلیل شباهت‌هایی که در ساختار توزیع منابع با بانکداری اسلامی دارد می‌توان دستیابی به بانکداری اجتماعی را مقدمه‌ای برای پذیرش، بسط و گسترش بانکداری اسلامی برشمرد.

#### ۱-۴. بانکداری اجتماعی

تعريف بانک اجتماعی و آنچه که شامل بانکداری اجتماعی می‌شود همیشه کاری آسانی نبوده و نیست. علت این امر این واقعیت است که رویکردهای بسیار متفاوتی وجود دارد که می‌تواند تحت عنوان «بانکداری اجتماعی» مطرح شود. این مفهوم در حال حاضر شامل «بانکداری اخلاقی»، «بانک‌های تعاونی و اتحادیه‌های اعتباری<sup>۴</sup>، اصطلاحاً «بانک‌های اجتماعی جدید<sup>۵</sup>، «بانک‌های توسعه اشتراکی خصوصی و اجتماعی<sup>۶</sup> و «بانک‌های تأمین مالی خرد<sup>۷</sup>» است. براساس تعریف بانک جهانی مایکرو فاینانس به عنوان رویکردی برای مقابله با فقر و نابرابری شناخته می‌شود. بانک جهانی این اهداف را برای اعتبارات خرد عنوان می‌کند که عبارتنداز: کاهش فقر، توانمندسازی گروه‌های محروم به‌ویژه زنان، ایجاد اشتغال، کمک به رشد واحدهای تولیدی موجود و توسعه آنها، تشویق در جهت ایجاد واحدهای جدید، ایجاد فرصت‌های اشتغال از طریق خوداشتغالی، افزایش کارایی و درآمد گروه‌های آسیب‌پذیر سازمان و جوانان و کاهش وابستگی روستاییان فقیر به محصولاتی که بهشدت تحت تأثیر شرایط جغرافیایی به‌ویژه خشکسالی بوده و تنوع بخشیدن به فعالیت آنها (Abdul Rahman, 2007, pp. 38-73).

بانک‌های تعاونی و اتحادیه‌های اعتباری سپرده‌ها را به عنوان سرمایه جمع می‌کردند و این سرمایه را به کارآفرینان محلی واگذار می‌کردند تا از توسعه اقتصادی منطقه‌ای حمایت کنند. اتحادیه‌های اعتباری علاوه بر نقش واسطه بین قرض دهنده و قرض‌گیرنده، به آموزش ادبیات مالی در بین اعضاء و مشتریانشان نیز پرداختند. اتحادیه‌های اعتباری و تعاونی‌های مالی از آن جهت برای ما اهمیت دارند که اولاً آنها قسمتی از بخش مالی هستند که از مدت‌های قبل بانکداری پایدار را با پشتیبانی از کسب و کار کارهای محلی، در کسب و کارشان و ساختار سازمانی‌شان اجرا می‌کردند. دوماً آنها مدلی برای بانک‌های اجتماعی و مؤسسات تأمین مالی خرد هستند که در سال ۱۹۷۰ شکل گرفتند. سوم، بعضی از آنها به سرعت خودشان را با تأمین مالی پایدار مدرن سازگار کردند مانند سرمایه‌گذاری اجتماعی مسئولانه، سرمایه‌گذاری مؤثر یا تأمین مالی فناوری پاک. تمام این ابتکارات و مؤسسات دارای مرکز ثقل کمی متفاوت هستند و آنها تمرکز خود را بر جنبه‌های مختلف تغییر و تحول اجتماعی گذاشته‌اند.

به علاوه، هویتی که آنها با اصطلاح «اجتماعی» پیوند می‌دهند اغلب از کشوری به کشور دیگر و از فرهنگی به فرهنگ دیگر متفاوت است. بنابراین چگونه می‌توان تعریف مشترکی از آنچه بانکداری اجتماعی ارائه می‌شود ترسیم کرد؟ طی سال‌های گذشته، یک تعریف یکسان به شرح زیر انجام‌شده است: به گفته ریفنر<sup>۸</sup> از دانشگاه هامبورگ: «بانکداری اجتماعی بانکی است که با فقر مبارزه می‌کند». اگرچه بانک‌های اجتماعی به دسته‌های مختلفی تقسیم‌شده‌اند و نگرش‌های متفاوتی دارند، اما همه آنها باهدف توسعه‌ی جهان حرکت می‌کنند و با ردوبدل کردن پول، خواهان برقراری برابری و عدالت هستند و پول را ابزاری مفید برای اینکار می‌دانند. همه آرمان‌های بانکداری اجتماعی را می‌توان در یک جمله خلاصه کرد: «ایجاد آزادگی به وسیله توزیع عادلانه ثروت و امکانات در جهان» (Benedikter, 2011, p. 54). رویکرد بانکداری اجتماعی خواستار تغییرات بینایی در پایه‌های سیستم بانکداری نیست، بلکه بانکداری اجتماعی برخی از ویژگی‌های مهم و مطرح سیستم بانکی را ارتقاء می‌دهد. بانکداری اجتماعی باهدف پوشش بخشی از خلاً موجود در نظام بانکداری جهان و ایران که همان رسالت توسعه اجتماعی و اقتصادی است، انجام پذیرفته است (Benedikter, 2011, p. 52). با توجه به بحران‌های اخیر در سطح بانک‌ها و مؤسسات مالی و اعتباری کشور در خصوص عدم توانایی در بازپرداخت سپرده‌ها، نیاز به پاسخ‌گویی به مشتریان و توجه به مسائل اجتماعی می‌تواند همچون بانک‌های اروپایی مسئولیت‌پذیری، شفافیت و ثبات و پایداری نظام بانکی را به همراه داشته و پاسخی بر خلاً موجود در نظام بانکداری ایران باشد. با توجه به اینکه اکثر بانک‌های اجتماعی به استثنای بانک‌های خرد مالی و اقدامات تخصصی مشابه عمده‌ای در جهان موسوم به «جهان سوم» بیشتر به جای مبارزه با فقر به نوبه خود به سمت نوآوری اجتماعی، محیط‌زیست و توسعه جامعه هدایت می‌شوند، به نظر می‌رسد این یک تعریف خیلی محدود است (Benedikter, 2011, pp. 49-50). در تعریفی دیگر، بانک‌های اجتماعی، که بعضًا بانک‌های «اخلاقی»<sup>۹</sup> یا «جایگزین»<sup>۱۰</sup> نامیده می‌شوند، واسطه‌های مالی ترکیبی هستند که پروژه‌های جامعه‌مدار و بنگاه‌های اجتماعی را تأمین مالی می‌کنند (Defourny, 2011). آنها نه تنها بر بازده مالی تأکید می‌کنند، بلکه و غالباً به عنوان اولویت - اهداف اجتماعی را مورد تأکید قرار

می‌دهند (Dahmen et al., 2011; Weber & Remer, 2016). بانک‌های اجتماعی مؤسسات بر جسته‌ای هستند و در سال‌های اخیر به‌ویژه در اروپا سنگر خود را گسترش داده‌اند (Benedikter, 2011, p.56). در حقیقت، بانک‌های اجتماعی با تکیه‌بر امور مالی موفق به تأمین بودجه شرکت‌های اجتماعی با هزینه‌های کمتر از بازار می‌شوند (Cornée, Kalmi & Szafarz, 2016).

امروزه، بیشتر بانک‌ها در صدد هستند که مسئولیت اجتماعی و زیست‌محیطی بیشتری داشته باشند. این استراتژی‌ها بسیاری را به سمت همسان‌کردن عملیات خود با مسئولیت‌های اجتماعی شرکتی سوق می‌دهد. با این وجود سایر بانک‌ها بر روی اهداف اجتماعی، معمولاً به صورت بانکی با مأموریت اجتماعی یا اصطلاحاً بانکداری اجتماعی تمرکز می‌کنند (Buttle, 2007; Burgess & Pande, 2005; Guene & Mayo, 2001; Hamidi & Worthington, 2014; Platschorre & Bulte, 2011). (Cornée & Szafarz, 2014; Platschorre & Bulte, 2011).

گونه و مايو<sup>۱۱</sup> (۲۰۰۱) بانکداری اجتماعی را به عنوان جایی که تأمین‌کننده خدمات مالی به نتایج اجتماعی و تأثیرات فعالیت‌های شان علاقه مثبت دارند، تعریف می‌کنند. همچنین، کورنه و سافارز<sup>۱۲</sup> (۲۰۱۴) به سادگی ادعا می‌کنند که بانکداری اجتماعی واسطه‌های مالی است که به معیارهای غیراقتصادی (به عنوان مثال، اجتماعی، اخلاقی و زیست‌محیطی) توجه می‌کنند. با این حال پژوهشگران دیگر اصطلاح «بانکداری سبز» را به جای بانکداری اجتماعی ترجیح می‌دهند (Biswas, 2011; Biswas, 2016; Chew, Tan & San-Jose, Retolaza & Paulet, Parnaudeau & Relano, 2015; Hamid, 2016; Gutierrez-Goria, 2011; Korslund & Spengler, 2012). «بانکداری پایدار» (Butzbach & von Mettenheim, 2015) استفاده می‌کنند.

اگرچه بانکداری اجتماعی با نام‌های مختلفی همراه است، اما در فعالیت‌های روزمره خود از اصل خط سه‌گانه استقبال می‌کند، یعنی سه معیار، سود (تأمین سود برای پایدار نگهداشتن بانک)، مردم (به عنوان مأموریت اجتماعی به جوامع خدمت می‌کنند) و زمین (توجه به محیط‌زیست و پایداری آن برای استفاده در آینده). (Weber, 2014; De Clerck, 2009; Benedikter, 2011)

اصلاح نظام مالی است که به سوی رویکردن قوی‌تر، اخلاقی‌تر و کمتر وابسته به سودهای مالی کوتاه‌مدت، گرایش دارد و نگاه اجتماعی و تأمین نیازهای اکثریت مردم را در دستور کار قرار داده است (Benedikter, 2011). بانکداری اجتماعی تعدادی از اصول دیگر را نیز نشان می‌دهد. اولاً، شفافیت آن به میزان قابل توجهی بیشتر از سایر اشکال بانکی است، به طوری که به ذینفعان خود اجازه می‌دهد جزئیاتی از جمله محل توزیع وجهه جمع‌آوری شده و نوع سرمایه‌گذاری را مشاهده کنند. بر این اساس، مشتریان آن آگاهی دارند که آیا پول آنها از نظر مالی، اجتماعی یا زیست‌محیطی به مناسب‌ترین روش سرمایه‌گذاری می‌شود یا نه. ثانیاً، بانکداری اجتماعی «توسعه انسانی» را از طریق عجین‌کردن و رهاندن جوامع از زیر سلطه ارتقا می‌بخشد (San-Jose, L., Retolaza, J. L., & Gutierrez-Goria, J, 2011; Benedikter, 2011). این صلاحیت حقوق سهامدار بانکی ستی را به عنوان مجموعه گسترده‌تری از کنترل و نظارت ذینفعان بر مدیریت بانکداری اجتماعی را ختنی می‌کند (Butzbach & von Mettenheim, 2015).

برخی از سوابق و پیشینه تحقیقات انجام‌شده در این زمینه در دو قسمت داخل و خارج از کشور به شرح زیر است:

صالحی‌دوست و یزدانی (۱۳۹۵) در مقاله‌ای به بررسی بانکداری اجتماعی و نقش آن در توسعه شهری (مطالعه موردی شهر اصفهان) می‌پردازند.

امیدوار و صفرلکی (۱۳۹۴) در مقاله‌ای حرکت به سمت مسئولیت اجتماعی شرکتی در صنعت بانکداری کشور را مورد کنکاش قرار داده‌اند. در این مقاله تصویر شده است که بنگاه‌ها نقشی حیاتی در دستیابی به منافع جهانی‌شدن بازی می‌کنند و مسئولیت اجتماعی بنگاه‌ها این امکان را فراهم می‌سازد تا در حین بهره‌مندی از مزایای جهانی‌شدن بتوان تا حد امکان از آثار سوء اجتماعی و زیست‌محیطی فعالیت در سطح جهانی دوری جست.

گسترش روزافزون فناوری و ایجاد زمینه‌های مناسب جهت مدیریت مصرف، ارتقاء سطح آگاهی‌ها و لزوم تعهد به مسئولیت‌های اجتماعی سازمان‌ها در جهت حفظ و بقاء زمین بالهیئت‌تر می‌نماید. ظهور فناوری‌های نوین و ایجاد زمینه‌های مناسب

ارتقاء فناوری علی‌الخصوص در صنعت بانکداری با اتکا به خدمات و زیرساخت‌های الکترونیکی و بهره‌برداری از تجهیزات مذکور و به‌کارگیری منابع در جهت گسترش فعالیت‌های سبز جزء استراتژی‌های نوین سیستم بانکی است که حمیدی و جوانمرد (۱۳۹۴) در پژوهشی به بررسی آن می‌پردازند.

Zahedi, Yاور و پورداور (۱۳۹۴) در مقاله‌ای به بررسی اجمالی بانکداری اجتماعی به عنوان یکی از خدمات الکترونیکی پرداخته‌اند، به‌گونه‌ای که روند حرکت به سمت این نوع از بانکداری را تسهیل نماید.

قطبی (۱۳۹۲) در مقاله‌ای تلاش نموده است تا نگاهی جامع شامل تمامی ابعاد مطرح جهانی به موضوع بانکداری اجتماعی ارائه دهد و با طبقه‌بندی تمامی مصاديق عملیاتی شده در این حوزه در دنیا، دیدی واحد از فضای بانکداری اجتماعی در دنیا در اختیار خواننده قرار دهد.

خورسندیان و مرادپور (۱۳۹۳) در مقاله‌ای به بانکداری اجتماعی، تحت عنوان بانکداری اخلاقی پرداخته‌اند. هدف اصلی این مقاله اولویت‌بندی شاخص‌های اساسی تعریف شده مربوط به بانک‌های اخلاقی در دنیا و مقایسه آن با دیدگاه مدیران بانکی در ایران و ارائه الگویی برای بانک‌های اخلاقی است.

پاکروان (۱۳۹۱) در مقاله‌ای با عنوان «گرامین چگونه گرامین شد؟» به معرفی گرامین بانک بنگلادش و ویژگی‌های این بانک می‌پردازد.

آبیاری (۱۳۹۶) در پایان‌نامه خود به تحلیل نقش شهری و هوشمند در اثربخشی بانکداری اجتماعی پرداخته است.

عبداللهی (۱۳۹۲) در پایان‌نامه خود با عنوان «بررسی رابطه عملکرد اجتماعی و عملکرد مالی (شواهدی از صنعت بانکداری ایران)»، به بررسی روابط بین شاخص عملکرد اجتماعی و عملکرد مالی بانک‌ها در صنعت بانکداری ایران پرداخته است. بر پایه نتایج حاصل از فرضیه‌های تحقیق، بین عملکرد اجتماعی و عملکرد مالی در صنعت بانکداری ایران رابطه علیٰ بک طرفه و معنی‌داری وجود دارد. همچنین عملکرد اجتماعی بر عملکرد مالی تأثیر مستقیم و معنی‌دار دارد.

دقیقی پور و یعقوبی (۱۳۹۸) در مقاله‌ای به بررسی شناسه‌ها و اولویت‌بندی پیشنهادهای توسعه بانکداری اجتماعی در نظام بانکی بانک قرضالحسنه رسالت استان سیستان و بلوچستان پرداخته‌اند.

عیوضلو و قلیچ (۱۳۹۲) در پژوهشی با عنوان «کدهای اخلاقی در نظام بانکی کشور»، تعیین خط‌مشی اخلاقی، تدوین کدهای اخلاقی و تدابیر ساختاری را به عنوان محورهای برقراری نظام بانکداری اخلاقی عنوان نموده‌اند.

پالیک (۱۳۹۸) در پایان‌نامه خود، تأثیر گسترش بانکداری اجتماعی بر رقابت در صنعت بانکداری ایران را مورد بررسی قرار داده است.

حشمتو (۱۳۹۴) در پایان‌نامه خود، مدلی برای ارزیابی انواع بانک‌های اجتماعی تدوین نموده است تا از طریق آن به بررسی اینکه هر بانک چقدر اجتماعی است، بپردازد.

یونس<sup>۱۳</sup> (۱۹۹۸) در کتابی با عنوان «بانک تهییدستان»، درباره تاریخ تشکیل یک بانک اجتماعی به نام «بانک گرامین» و انگیزه‌های وجود چنین بانک‌هایی در جهان توضیحاتی ارائه می‌دهد. یونس می‌گوید که هدف من از تأسیس این بانک ارائه روش نوینی از بانکداری بود که در خدمت مردم باشد و تمکر اصلی آن بر زنان کم‌بضاعت باشد. بانک‌های بزرگ، وام‌های بزرگ به اشخاص بزرگ می‌دهند ولی ما وام کوچک به افراد کم‌بضاعت می‌دهیم.

راین برگس و روحبینی پنده (۲۰۰۳) در مقاله‌ای نشان دادند که توجه به توسعه بانک‌های روستایی، باعث کاهش فقر روستایی و افزایش خروجی‌های غیر کشاورزی می‌شود. نویسنده‌گان این مقاله در یک تحقیق تجربی پی بردن که عدم دسترسی به منابع مالی یکی از مهم‌ترین دلایلی است که باعث می‌شود افراد فقیر، فقیر باقی بمانند.

کلرک (۲۰۰۹) در مقاله‌ای با عنوان «بانکداری اخلاقی» به تشریح فعالیت بانک‌های اخلاقی، مؤسسات قرضالحسنه و بانک‌های مایکروفاینس می‌پردازد. هدف وی از ارائه مقاله مزبور معرفی بانکداری اخلاقی، اجتماعی و دوستدار محیط است.

هوپنر و ویلسون<sup>۱۴</sup> (۲۰۱۰) در پژوهشی با عنوان «مباحث اجتماعی، زیست‌محیطی، اخلاقی و اعتماد در بانکداری»، نقش سود را در بانکداری اجتماعی، زیست‌محیطی و

اخلاقی بیان می‌کنند و به ذکر این مطلب می‌پردازند که در دهه‌های اخیر سود بانکی از افزایش بسیار زیادی برخوردار بوده است.

بندیکتر (۲۰۱۱) در پژوهشی تفاوت اصلی بین بانک‌های معمول و بانک‌های اجتماعی را در این دانسته که بانک‌های معمول در بسیاری موارد تنها روی اصل حداقل سازی سود متمرکز هستند، درحالی که بانکداری اجتماعی اصول سه‌گانه سود-مردم کره زمین را به اجرا درمی‌آورد.

کربنی<sup>۱۵</sup> (۲۰۱۱) در مقاله‌ای با عنوان «بانکداری در مسیر اخلاق»، هدف خود را از ارائه این مقاله مسئولیت ویژه شرکت‌های عادی در قبال جامعه می‌داند، زیرا رعایت اصول اخلاقی در معاملات مالی بسیار حائز اهمیت است. در ادامه مقاله، بانکداری اخلاقی با اهداف اجتماعی و زیستمحیطی موردمطالعه قرارگرفته است. در انتها محقق بیان می‌کند در صورتی که سرمایه‌گذاری اخلاقی در اروپا به صورت یک فرهنگ درآید شاهد نسل جدیدی از بانک‌ها خواهیم بود.

گویال و جوشی (۲۰۱۱) در مقاله‌ای پس از بررسی انواع مختلف بانکداری، به بررسی موضوعات اجتماعی و اخلاقی در صنعت بانکداری هند و تأثیر آنها بر این صنعت پرداخته‌اند.

فبیا (۲۰۱۲) در مقاله‌ای بیان می‌کند بانک اخلاقی برای رفاه اجتماعی فعالیت می‌کند و سرمایه خود را به پژوههای اجتماعی، فرهنگی و زیستمحیطی اختصاص می‌دهد.

هنگل<sup>۱۶</sup> (۲۰۱۴) در مقاله‌ای مفاهیم بنیادین در زمینه تأمین مالی اجتماعی را موردنبررسی قرارداد. وی در مقاله خود تعاریف ارائه شده برای کارآفرینی اجتماعی، سرمایه‌گذاری تأثیرات اجتماعی، سرمایه‌گذاری مسئولانه از منظر اجتماعی، اوراق تأثیر اجتماعی، تأمین مالی اجتماعی، سرمایه اجتماعی و وام‌های خرد را از منابع گوناگون جمع‌آوری و دسته‌بندی نمود.

مکان و دیگران<sup>۱۷</sup> (۲۰۱۵) در پژوهشی با عنوان «تأثیر فعالیت‌های مسئولیت اجتماعی شرکت‌ها بر صنعت بانکداری در رومانی»، به بررسی این موضوع پرداخته‌اند که چگونه مسئولیت اجتماعی شرکت (CSR) به ایجاد ارزش در صنعت

## طراحی و تبیین الگوی باانکداری اجتماعی در ایران: شناسایی ... / مهدی شهبازی و دیگران تحقیقات اسلام

بانکداری و در طول دوره‌های بی‌ثباتی مالی کمک می‌کند. درک عوامل کلیدی CSR به تحقق اصول این مفهوم و افزایش سهم بازار، سود و پیشرفت در رتبه‌بندی بانک‌ها کمک می‌کند.

رلانو (۲۰۱۱) در پژوهشی با عنوان «به حداکثر رساندن بازده اجتماعی در بخش بانکی» در پی آن بود تا نشان دهد که برای یک شرکت (یک بانک) علاوه‌بر جریان منطقی برای حداکثرسازی سود مالی، جریان و گزینه‌های دیگری نیز وجود دارند. تجزیه و تحلیل آنها بانک‌های اجتماعی را با بانک‌های جهانی ستی در دو سطح مقایسه می‌کند.

رویگ، گولین، کول و ساموئل<sup>۱۸</sup> (۲۰۱۳) در پژوهشی با عنوان «ارزش اجتماعی در بانکداری خردفروشی»، به بررسی تأثیر ارزش ادراک شده به‌ویژه مورد خاص ارزش اجتماعی بر وفاداری مشتری پرداخته‌اند.

عمران، فازی، پوروانتو و داروس<sup>۱۹</sup> (۲۰۱۷) در پژوهشی با عنوان «افشای مسئولیت اجتماعی در بانک‌های اسلامی؛ مطالعه تطبیقی اندونزی و مالزی»، به بررسی گزارش مسئولیت اجتماعی بانک‌های بالغ در دو کشور در حال توسعه، یعنی اندونزی و مالزی می‌پردازد. یافته‌های این تحقیق نشان داد که بازتاب و افشاری فعالیت‌های CSR بانک‌های اسلامی، به‌طورکلی در مالزی و اندونزی افزایش یافته است. به‌طور خاص، مشخص شد که بعد محیط‌کار و بعد اجتماع، بیشترین حوزه‌های افشا شده توسط بانک‌های اسلامی در هر دو کشور هستند.

پالوری و مهر<sup>۲۰</sup> (۲۰۱۸) در پژوهشی با عنوان «تأثیر مسئولیت اجتماعی شرکتی خلاقانه بانک‌ها بر رفتار و رضایت مشتریان در هند» بیان می‌کنند که تحقیقات در مورد فعالیت‌های مسئولیت اجتماعی شرکتی (CSR) و درک مصرف‌کننده از فعالیت‌های CSR در سال‌های اخیر افزایش می‌یابد. هدف از پژوهش آنها، فهم ادراک مصرف‌کنندگان از فعالیت‌های CSR بانک‌ها در هند بوده است. این پژوهش بینشی به دست می‌دهد که دریابیم آیا مصرف‌کنندگان می‌خواهند بانک‌هایشان درگیر فعالیت‌های CSR باشد و آیا ادراک آنها بر روی رفتار آنها در برابر بانک تأثیر می‌گذارد.

گنگی، ماستیلی و وارون<sup>۲۱</sup> (۲۰۱۹) در پژوهشی با عنوان «تأثیر دانش مسئولیت اجتماعی شرکت بر عملکرد مالی شرکت؛ شواهدی از صنعت بانکداری اروپا» بیان می‌کنند با وجود اینکه مسئولیت اجتماعی شرکتی (CSR) فرآیند جمع‌آوری دانش و تجربه است، به بررسی اینکه آیا و چگونه دانش CSR بر عملکرد مالی در صنعت بانکداری اروپا تأثیر می‌گذارد پرداخته نشده است. یافته‌های این اثر دوگانه است: اول: مطابق با مفهوم ظرفیت جذب دانش، CSR داخلی بانک‌ها به طور مثبت بر عملکرد شهریوری تأثیر می‌گذارد؛ دوم: با توجه به تأثیر شناختی CSR عملکرد شهریوری یک پیش‌بینی کننده مثبت از عملکرد مالی بانک است.

## ۲. روش‌شناسی پژوهش

پژوهش حاضر براساس چارچوب فرآیند پژوهش دارای جهت‌گیری‌های بنیادین و کاربردی است، به طوری‌که در مرحله طراحی الگو، بنیادین است و در مرحله آزمون الگو کاربردی است. رویکرد فلسفی این پژوهش استقرایی- قیاسی بوده و استراتژی آن ترکیبی از رویکردهای کیفی و کمی است که با طرح شیوه‌های ترکیبی اکتشافی انجام می‌شود. در این طرح، ابتدا داده‌های کیفی برای بررسی دقیق پدیده موردنظر، یعنی بانکداری اجتماعی و سپس داده‌های کمی برای آزمون الگوی به دست آمده جمع‌آوری و تحلیل شدند. علت استفاده از این روش، کافی نبودن پیشینه نظری و تجربی پژوهش و عدم اجماع پژوهشگران نسبت به بانکداری اجتماعی است. بنابراین، در بخش کیفی پژوهش، به طراحی الگوی بانکداری اجتماعی و در بخش کمی، به بررسی نحوه ارتباط میان مقوله‌های شناسایی شده پرداخته شده است.

## ۳. جامعه و نمونه آماری

پژوهش حاضر دارای دو جامعه آماری است. در بخش کیفی و برای طراحی الگوی بانکداری اجتماعی جامعه آماری شامل خبرگان دانشگاهی و مدیران ارشد بانکی کشور است که تجربه پیاده‌سازی بانکداری اجتماعی را داشته‌اند و یا در این زمینه تجربه همکاری، مشاوره یا برنامه‌هایی برای بانکداری اجتماعی در آینده را دارند. به همین منظور، بانک‌هایی که در این زمینه فعال بودند برای بررسی انتخاب شدند. مدیران و

## طراحی و تبیین الگوی بانکداری اجتماعی در ایران: شناسایی ... / مهدی شهبازی و دیگران تحتیقت

کارکنان این بانک‌ها به عنوان خبرگان عملگرا در حوزه بانکداری اجتماعی در نظر گرفته شدند و با استفاده از روش نمونه‌گیری نظری، با ۱۱ نفر مصاحبه‌شونده مصاحبه‌های عمیق صورت گرفت. به عبارت دیگر، در این پژوهش با استفاده از روش نمونه‌گیری گلوله بر فی و به مرور ۱۳ نفر متخصص در حوزه بانکداری اجتماعی برای مصاحبه انتخاب شدند و بعد از مصاحبه هفتم به بعد، تکرار در اطلاعات دریافتی مشاهده گردید، ولی برای اطمینان بیشتر تا مصاحبه یازدهم ادامه یافت و از مصاحبه هفتم به بعد دیگر مطالب جدیدی اضافه نشد و داده‌ها و کدھای استخراجی کاملاً تکراری بودند و به اشباع نظری رسیده بود. هر مصاحبه به طور میانگین ۷۰ دقیقه زمان می‌برد. اطلاعات مربوط به مصاحبه‌شوندگان و اعضای نمونه آماری پژوهش در مرحله کیفی طراحی الگو در جدول (۱) قابل مشاهده است.

**جدول (۱): ترکیب مصاحبه‌شوندگان در مرحله کیفی طراحی الگو**

ردیف	سمت فرد مصاحبه‌شونده	تحصیلات	پیشینه تحصیلی	سابقه کار
۱	مدیر عامل	دکتری	مدیریت	۲۵
۲	قائم مقام مدیر عامل	دکتری	اقتصاد	۳۱
۳	مدیر عامل	دکتری	مدیریت	۲۶
۴	عضو هیأت مدیره	کارشناسی ارشد	اقتصاد	۱۷
۵	عضو هیأت مدیره	دکتری	مدیریت	۱۹
۶	عضو هیأت مدیره	کارشناسی ارشد	مهندسی	۱۵
۷	مدیر عامل	دانشجوی دکتری	اقتصاد	۲۱
۸	عضو هیأت مدیره	کارشناسی ارشد	مدیریت	۱۵
۹	مدیر عامل	دکتری	اقتصاد	۲۷
۱۰	عضو هیأت مدیره	کارشناسی ارشد	مهندسی	۲۳
۱۱	عضو هیأت مدیره	دانشجوی دکتری	مدیریت	۲۹

منبع: یافته‌های تحقیق

همچنین بخش دیگری از جامعه آماری پژوهش در مرحله طراحی الگو، کتاب‌ها و مقالات مرتبط با موضوع پژوهش بود. بدین منظور جستجوی کتابخانه‌ای و اینترنتی ادبیات نظری مرتبط با پژوهش در حوزه‌های بانکداری اجتماعی انجام گرفت.

جستجوی کتابخانه با جستجوی کتاب‌های مرتبط موجود لاتین و فارسی و جستجوی اینترنتی با جستجوی کتاب‌های مرتبط با پژوهش در تارنماهی گیگاپدیا و نیز مقالات مرتبط موجود در پایگاه داده‌های امrald، ساینس دایرکت، جی استور، پروکوئست و اینفورماتا انجام گرفت. شایان ذکر است در انجام مصاحبه و تجزیه و تحلیل اسناد، سعی شد جمع‌آوری داده‌ها تا رسیدن به نقطه اشباع ادامه یابد. در مرحله آزمون کمی نیز جامعه آماری این پژوهش مدیران و خبرگان بانکداری و اساتید دانشگاه و پژوهشگران فعال در حوزه بانکداری اجتماعی در ایران بودند.

#### ۴. ابزار گردآوری داده‌ها

گردآوری داده‌ها در دو بخش کیفی و کمی انجام شده است. در بخش کیفی و طراحی الگو جمع‌آوری داده‌ها از طریق مصاحبه‌های نیمه ساختاریافته و بررسی اسناد و مدارک انجام شده است. در بخش کمی و آزمون الگو داده‌ها با استفاده از پرسشنامه‌ها که دارای دو بخش سؤال‌های تخصصی و سؤال‌های جمعیت‌شناختی بودند جمع‌آوری شدند. مؤلفه‌های پرسشنامه با در نظر گرفتن مبانی نظری پژوهش و بخش کیفی پژوهش تنظیم شده است. برای تعیین روایی پرسشنامه از نظرسنجی خبرگان استفاده شد و پایایی پرسشنامه با استفاده از نرم‌افزار SPSS24 و سنجش ضریب آلفای کرونباخ بررسی شد که در سطح قابل قبولی بود.

#### ۵. روش تجزیه و تحلیل داده‌ها

تجزیه و تحلیل در این پژوهش در دو بخش کیفی و کمی انجام شده است. در بخش کیفی ترکیبی از روش‌های تحلیل محتوای کیفی و روش کدگذاری نظری (برگرفته از روش نظریه‌پردازی داده‌بنیاد) به کار گرفته شده است. «تحلیل محتوای کیفی یکی از روش‌های کلاسیک تحلیل داده‌های متنی است و بدون اینکه توجه کند داده‌ها از کجا آمدند و در مورد محصولات رسانه‌ای تا داده‌های مصاحبه‌ای کاربرد دارند» (شیرخداibi، ۱۳۸۸، صص. ۱۵۰-۱۳۱). همچنین کدگذاری نظری عملیاتی است که داده‌ها تجزیه، مفهوم‌سازی و به شیوه‌ای تازه در کنار هم‌دیگر قرار داده می‌شوند. در این پژوهش ابتدا از کدگذاری باز براساس مقوله‌های استخراج شده از مطالعه مقدماتی مبانی

## طراحی و تبیین الگوی بانکداری اجتماعی در ایران: شناسایی... / مهدی شهبازی و دیگران تحقیق‌نامه

نظری پژوهش و مصاحبه‌های نیمه ساختاریافته، کدگذاری محوری و کدگذاری انتخابی استفاده شده است. روش تحلیل در مرحله کمی و آزمون الگوی پژوهش، مدلسازی معادلات ساختاری با حداقل مربعات جزئی با استفاده از نرم‌افزار SMART PLS2 بوده است.

### ۶. تجزیه و تحلیل اطلاعات

**۶-۱. جمع‌آوری و تجزیه و تحلیل اطلاعات در مرحله کیفی طراحی الگو**  
تجزیه و تحلیل داده‌ها نیز در دو بخش کیفی و کمی انجام شد. در مرحله کیفی به مطالعه مقدماتی مبانی نظری بانکداری اجتماعی پرداخته شد و سپس مصاحبه‌های نیمه ساختاریافته با خبرگان انجام شد که خروجی آن جمع‌آوری داده‌های کیفی برای تجزیه و تحلیل اطلاعات و ارائه الگوی بانکداری اجتماعی بود. سپس براساس کدگذاری نظری داده‌های کیفی مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفتند. در این پژوهش، کدگذاری باز در طول مرور داده‌های جمع‌آوری شده و بر مبنای مقوله‌های استخراج شده از طریق چیدمان آنها در جدول‌های مناسب انجام شد که در ادامه ارائه خواهند شد.

**جدول (۲): کدها، مفاهیم و مقوله‌های بانکداری اجتماعی استخراج شده از  
ادیبات نظری و مصاحبه‌ها**

ردیفه	ردیفه	کدهای استخراج شده
۱-۲	۳-۴	صیانت از مشترکاتی همچون محیط‌زیست (طالبی و کیایی، ۱۳۹۱؛ مصاحبه ۴-۱)؛ نفع‌رسانی به محیط (شیر و مرتلر، ۲۰۰۹)؛ توسعه زیست‌محیطی (ریفتر، ۲۰۰۶؛ مصاحبه ۵-۲-۱)؛ کمک به عدالت بین‌نسلی (توحیدی‌نیا، ۱۳۸۸)؛ ترویج کشاورزی ارگانیک، آموزش کسب‌وکارهای زیست‌محیطی، ترویج انرژی‌های تجددی‌پذیر (مصاحبه ۵-۲-۱-۷)؛ با فعالیت‌های خود فعالیت‌های دوستدار محیط را تقویت می‌کنند (فیبا، ۲۰۱۲).

۸۴ تحقیقات اسلامی سال دهم، شماره اول (پیاپی ۱۹)، پاییز و زمستان ۱۳۹۹

مفهومها	فناوری	کدهای استخراج شده
	مسنونه بروز مشتریان	تمام خدمات خود را به صورت شرعی به مشتریان ارائه نماید (مصالحبه ۵-۳-۱)؛ دسترسی به خدمات بانکی و تسهیلات قرض الحسن را برای مشتریان آسان تر نماید (صالحه ۱-۲-۳-۶)؛ تسهیلات قرض الحسن را ارزان تر در اختیار مشتریان قرار دهد (صالحه ۱۰-۹-۵-۲)؛ مشاوره مالی و مشاور کسب و کار برای مشتریان بانکی (صالحه ۱۰-۵-۴-۲)؛ پشتیبانی از مشتریانی که با مشکل مالی مواجه شده-اند (Bank Mecu)؛ کمک به مشتریان در جهت تقویت سواد مالی آن ها (Bank Mecu)؛ مصالحه ۱-۴-۲-۱؛ بانک به جای اینکه به مشتریان فردی که به شعبه مراجعه می کنند یا خدمات الکترونیکی دریافت می کنند پاسخ گو باشد، با مشتریان جمعی یا اجتماعی از مشتریان طرف خواهد بود (صالحه ۱-۴-۵-۶).
	مسنونه بروز مشتریان	سودی منصفانه (نسبی) برای ادامه حیات و بقای بانک ضروری است. سود اغلب به صورت مجدد در اهداف اجتماعی سرمایه گذاری می شود (طالبی و کیابی، ۱۳۹۱؛ صالحه ۲-۴-۹)؛ بازاریابی فرآورده های وام در یک رفتار مستثولانه (صالحه ۱-۶-۹)؛ رعایت کامل حقوق انسانی (طالبی و کیابی، ۱۳۹۱).
	مسنونه بروز مشتریان	تأمین افراد سالمند و سایر سرمایه گذاری های بنیادین زندگی مشترک (www.brac.net)؛ توسعه انسانی (دی کلرک، ۲۰۰۹؛ صالحه ۱-۴-۲-۱)؛ سبک زندگی عادلانه تر (دی کلرک، ۲۰۰۹)؛ تأمین نیازهای اساسی افراد نیازمند مانند بهداشت، مسکن، خوراک (عیوضلو و قلیچ، ۱۳۹۴؛ صالحه ۳-۶-۱۰)؛ تأکید بر کرامت و ارزش ولای انسانی که از مبانی رویکردهای اجتماعی بهخصوص در مباحث اقتصادی است ( صالحه ۱-۵-۶-۸)؛ سهامداران این بانک، به فکر سود نیستند بلکه به فکر همنوعان خود هستند ( صالحه ۱-۲-۵)؛ وام به مؤسسات استفاده کننده از تربیت درمانی، خانه های سالمندان، پروژه هایی برای بیکاران (بانک GLS؛ صالحه ۱-۷-۲-۱۰)؛ تأمین افراد سالمند و سایر سرمایه گذاری های بنیادین زندگی مشترک (www.brac.net).

طراحی و تبیین الگوی باکدایری اجتماعی در ایران: شناسایی ... / مهدی شهبازی و دیگران

۸۵

مفهومها	فناوری	کدهای استخراج شده
	مشتریان بازار جامعه	<p>فرهنگ جامعه، پذیرش رفاه اجتماعی را داشته باشد (کو亨، ۲۰۱۱)؛ نفع رسانی به مردم (شیر و مرتلر، ۲۰۰۹)؛ تمرکز بر تغییر آگاهی‌های مشتریان بانکی و نیز عموم جامعه (دی‌کلرک، ۲۰۰۹)؛ گروه مشتریان محرومی وجود دارند که نیاز به دسترسی به سرمایه و بازار دارند (کو亨، ۲۰۱۱)؛ تبادل اطلاعات مفید در راستای سرمایه‌گذاری هر چه بهتر در جامعه (دی‌کلرک، ۲۰۰۹؛ مصاحبه ۱۰-۸-۵)؛ نفع رسانی به فرنگ (شیر و مرتلر، ۲۰۰۹)؛ ارتقای آگاهی‌های عموم جامعه از پول و تأمین مالی (ریپنر، ۲۰۰۶)؛ خلق مزیت برای کل جامعه (دی‌کلرک، ۲۰۰۹؛ مصاحبه ۱-۶-۹-۱۱)؛ مسئولیت ویژه در قبال جامعه (کربنی، ۲۰۱۱؛ مصاحبه ۱-۳-۵)؛ وام به فروشگاه‌های غذاهای سالم و پرورده‌های زندگی اجتماعی این جمن اعطای وام در آلمان (بانک GLS).</p>
	اعتمادسازی و سرمایه‌گذاری	<p>تخصیص اعتبارات دارای شفافیت است (بابایی، ۱۳۹۱)؛ فعالیت‌های داخلی این بانک‌ها، بسیار دموکراتیک است و مشتریان و عموم مردم، در خصوص نقش و تأثیر پول در جامعه، به اطلاعات ارزشمندی دست می‌یابند (www.abs.ch)؛ بانک‌های اجتماعی، حداقل، سالی، یکبار و اغلب، سالی دو بار، از فعالیت‌های تأمین مالی خود، گزارش‌های جزئی، منتشر می‌کنند (دی‌کلرک، ۲۰۰۹)؛ همکاری‌های متقابل و مشترک (بابایی، ۱۳۹۱؛ مصاحبه ۱-۴-۲-۱)؛ باید همه وام‌های واگذار شده، ثبت و منتشر شوند و فرار مالیاتی، به طور صریح، از هر فعالیت و رابطه کسب‌وکار حذف شود (www.abs.ch)؛ برقراری روابط مبتنی بر اعتماد (کنگی و دیگران، ۲۰۱۹)؛ تعهد و صداقت (www.banex.com.ni)؛ مصاحبه ۷-۵-۲؛ سرمایه‌گذاری معتبر موجب پیشرفت اقتصادی و اجتماعی خواهد شد (هوپنر و ویلسون، ۲۰۱۰)؛ جزئیات هر وام یا سرمایه‌گذاری که به هر سازمانی ارائه می‌کند را در سایتش منتشر می‌کند (مدیریت سرمایه‌گذاری تریودوس، ۲۰۱۴)؛ مسئولیت‌پذیری و پاسخ‌گویی (طالبی و کیانی، ۱۳۹۱؛ مصاحبه ۱-۹-۶-۱)؛ شیوه‌های وام‌دهی به جای شیوه‌های رایج أخذ و ثایق عمدتاً مبتنی بر اعتماد است (بابایی، ۱۳۹۱؛ مصاحبه ۱-۴).</p>
	قرون	مشتریان، اطلاعات و تخصص خود را در خصوص مدیریت بانکی، در اختیار بانک قرار می‌دهند و از انحرافات سیاستی بانک، جلوگیری می‌کنند (دی‌کلرک، ۲۰۰۹)؛ اطمینان از برابری فرصت برای زنان و مردان جزء استراتژی‌های این

**۸۶ تحقیقات اسلامی سال دهم، شماره اول (پیاپی ۱۹)، پاییز و زمستان ۱۳۹۹**

مفهومها	فناوری	کدهای استخراج شده
		بانک است (www.abs.ch)؛ فراهم کردن یک «خوب عمومی»، با ایجاد منافع چندگانه (دی کلرک، ۲۰۰۹؛ مصاحبه ۷-۵؛ توسعه و تحکیم برادری اسلامی و تعاوون عمومی بین همه مردم (اسناد بالادستی، مصاحبه ۵-۱)؛ مشتری می‌تواند در خصوصیات فعالیت‌های بانک، به ارائه انتقاد و پیشنهاد بپردازد (دی کلرک، ۲۰۰۹؛ مصاحبه ۴-۲).
	فناوری بازاری	کمک به سازمان‌های در حال رشدی که هدف‌شان تأمین نیازهای انسانی انسان‌ها است (مصاحبه ۱-۵)؛ کمک به افراد دارای ایده جهت رفع نیازهای اجتماعی (مصاحبه ۴-۱؛ ۶-۹)؛ کمک به توازن بین بازار و ارزش‌ها (مصاحبه ۳-۷)؛ کمک به حل مشکلات اجتماعی (مصاحبه ۱-۶).
کارآفرینی و نهادهای پایداری	پایداری	فراهم کردن خدمات پایدار (بانک قرض الحسنه رسالت، ۱۳۹۵)؛ فراهم کردن خدمت مالی بلندمدت و فوری به مشتریان خود برای استفاده در فعالیت‌های پایدار (www.banex.com.ni، مصاحبه ۱-۴؛ ۶-۴؛ نوآوری در زمینه محصول (مدیریت سرمایه‌گذاری تریودوس، ۲۰۱۴)؛ گفتمان‌سازی (بانک تریودوس، ۲۰۱۴؛ مصاحبه ۱-۵)؛ فعالیت‌هایی برای نفع مشتریان و جامعه انجام دهنده تا به سمت یک راهنمای و دستورالعمل پایدار حرکت کنند (مکانا و همکاران، ۲۰۱۵؛ مصاحبه ۱-۳؛ ۹-۱)؛ افزایش منابع پایدار و کارا در بانک درگیر کردن مخاطبان خود در سیاست‌گذاری‌ها و حرکت‌های مشوق پایداری (www.newresourcebank.com)
معنی	معنی	گرایش به ارزش محور بودن، بدون توضیح درباره اینکه چه چیز ارزشمند است (ویر، ۲۰۱۲)؛ انتقال و پاییندی به مفهوم رفع تبعیضات ناروا و ایجاد امکانات عادلانه برای همه، در تمام زمینه‌های مادی و معنوی (اسناد بالادستی؛ مصاحبه ۱-۲-۳؛ ۷-۹)؛ تغییر ذهنیت همان بانکداری اجتماعی و تأمین مالی اجتماعی است (پرچم و بوجاری، ۱۳۹۱)؛ بالا بردن سطح آگاهی‌های عمومی در همه زمینه‌ها با استفاده صحیح از مطبوعات و رسانه‌های گروهی و وسائل دیگر (دی کلرک، ۲۰۰۹؛ اسناد بالادستی؛ مصاحبه ۱-۲؛ ۴-۱)؛ جایگاهی که در آن، روابط بسیاری در قالب پول مدرن «معنی» خود را پیدا می‌کنند (عیوضلو و قلیچ، ۱۳۹۲).

طراحی و تبیین الگوی باکدایری اجتماعی در ایران: شناسایی ... / مهدی شهبازی و دیگران

۸۷

مفهومها	فناوری	کدهای استخراج شده
	برآوردهای اقتصادی	مشارکت عامه مردم در تعیین سرنوشت سیاسی، اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی خویش (اسناد بالادستی)؛ تحقق بخشیدن، برانگیختن و جان بخشیدن به یک گفتگوی اجتماعی درباره ارزش‌های زمان حاضر (عیوضلو و قلیچ، ۱۳۹۲).
سرمایه‌گذاری برای نهضت اسلامی اقتصاد	نمایم‌سازی اقتصادی	مبازه با پول‌شویی (عیوضلو و قلیچ، ۱۳۹۲؛ مصاحبه ۴-۱)؛ جلوگیری از اقداماتی که منجر به آسیب‌رسانی اقتصادی اجتماعی به جامعه می‌شود (عیوضلو و قلیچ، ۱۳۹۲)؛ کمک به حفظ ثبات بازارهای مالی و زمینه‌سازی توسعه اقتصادی کشور (عیوضلو و قلیچ، ۱۳۹۲)؛ ساماندهی اعطای تسهیلات در راستای کاهش فقر و شکاف طبقاتی کشور (عیوضلو و قلیچ، ۱۳۹۲؛ مصاحبه ۲-۶-۲)؛ اعطای وام به پروژه‌هایی در جهت افزایش سطح کیفی رفاه و امنیت در جامعه (بابایی، ۱۳۹۱؛ مصاحبه ۱-۶-۸)؛ مجازه با فقر (باورس و دیگران، ۱۹۹۴).
	نمایم‌سازی اقتصادی	ارائه بهترین خدمات و جلب رضایت مشتریان و حفاظت از حقوق و منافع آنان (عیوضلو و قلیچ، ۱۳۹۲)؛ رعایت حقوق و منافع کارکنان نظام بانکی (مصاحبه ۱-۶-۷-۶-۸)؛ حفاظت از اعتبار و شهرت نظام بانکی (مصاحبه ۲-۱-۳-۷-۳-۲-۱)؛ سرمایه‌گذاری و اعطای وام به تجارت‌های اجتماعی و نهادها و سازمان‌های فرهنگی (عیوضلو و قلیچ، ۱۳۹۲)؛ ایجاد شفافیت در نظام بانکی (مصاحبه ۴-۲-۵-۸)؛ نظارت بر نحوه وام‌دهی و بازپرداخت‌ها (مصاحبه ۱-۲-۲-۵-۷-۵-۸)؛ ارائه گزارش‌های منظم (مصاحبه ۱-۲-۵-۶-۹).
نمایم‌سازی احسان‌های	نمایم‌سازی	ارائه خدمات شرعی (عیوضلو و قلیچ، ۱۳۹۴؛ مصاحبه ۱-۲-۱-۳-۲-۴-۵-۴-۳)؛ اعطای وام بدون نیاز به وثیقه (خورستدیان، ۱۳۹۳)؛ شهاداران این بانک، توقعی برای دریافت سود ندارند (مصاحبه ۳-۱)؛ تمامی سپرده‌ها و تسهیلات در قالب قرض‌الحسنه (مصاحبه ۵-۴-۳-۱)؛ پی‌ریزی اقتصاد صحیح و عادلانه بر طبق ضوابط اسلامی جهت ایجاد رفاه و رفع فقر و برطرف ساختن هر نوع محرومیت در زمینه‌های تغذیه و مسکن و کار و بهداشت و تأمین بیمه (اسناد بالادستی).

مفهومها	فناوری	کدهای استخراج شده
کانون قرض الحسن	دیجیتال	کانون قرض الحسن (به جمعی از مشتریان گفته می‌شود)؛ راهنمای کانون (نماینده‌ای از جانب مشتریان که انجام مقدمات افتتاح حساب و دریافت وام را بر عهده دارد)؛ بانکیار قرض الحسن (کارمند موضوعی بانک)؛ بانکدار اجتماعی (کارمند رسمی بانک که برای احراز هویت و تأیید اطلاعات مشتریان اقدام می‌کند) طراحی و اجرای سازوکارهای لازم از سطوح ارشد (مدیران تخصصی گروه مشتریان) تا سطوح استانی (حوزه‌های مشتریان) و حتی شهرستانی (صاحبه ۱-۲-۳-۴-۵-۶-۷-۸-۹-۱۰-۱۱).
خدمت به مردم فقیر و افزایش دامنه شمول تخصیص منابع مالی به این افراد	رقابتی	Singh, 2010)؛ (وام‌های بسیار کوچک به مردم بسیار فقیر، مصاحبه ۱-۲-۴-۵-۶-۸)؛ غالباً ضمانت جمعی توسط اعضای گروه وام‌گیرنده، جایگزین اخذ وثیقه به عنوان ضمانت می‌شود (مرکز پژوهش‌های مجلس، ۱۳۹۵).
ارائه تسهیلات با حجم کوچک	بازآفرینی مشغله‌گذار	(Singh, 2010)؛ کمک به دولت در توسعه شرکت‌های کوچک و متوسط دانش‌بنیان (اسناد بالادستی؛ مصاحبه ۱-۲-۳-۴-۵-۹-۱۰)؛ (نقش آفرینی بانک‌های اجتماعی در توسعه نیروگاه‌های تولید با مقیاس کوچک؛ اسناد بالادستی)؛ حمایت از بهبود وضع اقتصادی و درآمدی روستاهای و روستاییان به کمک توسعه مشاغل کوچک و متوسط روستایی (مصاحبه ۱-۲-۳-۴-۵-۶).
حمایت مالی از بخش غیردولتی بهمنظور توسعه و گسترش آموزش‌های کسب و کار	کسب و کار از تأمین مالی و توسعه آموزش	(مصاحبه ۴-۶-۹)؛ حمایت مالی از گسترش آموزش‌های کارآفرینی (مصاحبه ۱-۲-۴-۸؛ اسناد بالادستی)؛ حمایت مالی از گسترش آموزش‌های فنی و حرفه‌ای (اسناد بالادستی)؛ حمایت مالی از گسترش آموزش‌های علمی - کاربردی (اسناد بالادستی).

طراحی و تبیین الگوی باکدایری اجتماعی در ایران: شناسایی ... / مهدی شهبازی و دیگران تحقیق‌نامه

۱۹

مفهومها	فناوری	کدهای استخراج شده
	کشاورزی آبادانی بیمه بنیاد پژوهش پژوهش کشاورزی	حفظ ظرفیت تولید و نیل به خودکفایی در تولید محصولات اساسی کشاورزی و دامی (استناد بالادستی)؛ اصلاح الگوی مصرف براساس استانداردهای تغذیه (استناد بالادستی)؛ گسترش کشاورزی صنعتی و داشن‌بینان (مصاحبه‌های ۱-۵-۸)؛ فراهم نمودن زیرساخت‌های امنیت غذایی (استناد بالادستی)؛ ارتقای ارزش افزوده بخش کشاورزی بر مبنای ملاحظات توسعه پایدار (استناد بالادستی).
	محصولات کشاورزی اصدارات محدود	حمایت از بخش کشاورزی (استناد بالادستی)؛ پایداری تولید و توسعه صادرات (استناد بالادستی)؛ رقابت‌پذیری (طلابی و کیا، ۱۳۹۱)؛ کاهش قیمت تمام شده وزارت خانه‌های صنایع و معادن، جهاد کشاورزی، بازرگانی و مسکن و شهرسازی (استناد بالادستی)؛ حمایت هدفمند از استقرار و گسترش صنایع تبدیلی، تکمیلی و نگهداری محصولات اساسی کشاورزی توسط بخش غیردولتی در قطب‌های تولیدی (استناد بالادستی).
	کمک به دولت در تأمین زیرساخت‌های روستایی	آموزش کسب‌وکار جهت افزایش تولیدات روستایی (مصاحبه ۱-۲-۴-۱۱)؛ بهبود وضعیت روستاهای (مصاحبه ۱-۲-۳-۵-۶-۹)؛ ارتقای سطح درآمد و کیفیت زندگی روستاییان و کشاورزان (مصاحبه ۱-۳-۵-۸-۹-۱۰)؛ کاهش نابرابری‌های موجود بین جامعه روستایی، عشایری و جامعه شهری (مصاحبه ۱-۲-۳-۵-۸)؛ آموزش فنی و حرفة‌ای مستمر روستاییان باهدف توانمندسازی برای ارائه و استفاده از خدمات نوین و مشارکت در فعالیت‌های صنعتی و بهبود کیفیت تولیدات (استناد بالادستی)؛ احداث، ترمیم و نگهداری و ایمن‌سازی شبکه راههای روستایی (استناد بالادستی)؛ حمایت مالی از طریق اعطای تسهیلات، وجوه اداره شده، یارانه سود و کارمزد جهت توسعه اشتغال خانوارهای روستایی و عشایری (استناد بالادستی)؛ اقدام قانونی در جهت ایجاد شرکت شهرک‌های کشاورزی به منظور هدایت، راهبری و احداث و توسعه زیرساخت‌های مجتمع‌های کشاورزی، دامی و شیلاتی (استناد بالادستی)؛ سرمایه‌گذاری مشترک با بخش‌های غیردولتی تا سقف ۴۹ درصد در زمینه توسعه کشاورزی با فناوری نوین، اقتصادی و بهره‌ور و طرح‌های زیربنایی و نوپدید در بخش‌های کشاورزی و منابع آب (استناد بالادستی)؛ توسعه مناطق روستایی و جوانسازی بافت جمعیتی مناطق روستایی و عشایری (استناد بالادستی؛ مصاحبه ۲-۴).

مفهومها	مفهوم	کدهای استخراج شده
	توسعه کارگاه‌های آفرینشی	توسعه و هدفمندسازی پژوهش و آموزش کارآفرینی (اسناد بالادستی؛ مصاحبه ۱-۷-۵-۱)؛ تولید و تبلیغات و همچنین توسعه تجارت الکترونیک صنایع دستی و ایجاد مرکز صنایع دستی در بازارهای هدف و موردنظر برای هویت‌بخشی (اسناد بالادستی)؛ ارتقای کیفیت تولید و روانسازی (اسناد بالادستی؛ مصاحبه ۳-۵-۷)؛ حمایت از ایجاد و توسعه و تجهیز کارگاه‌های متمرکز و غیرمتمرکز و اتحادیه‌ها و شرکت‌های تعاونی صنایع دستی روستایی و شهری سراسر به‌منظور ارتقاء و بهبود بهره‌وری (مصاحبه ۴-۳-۱)؛ ثبت و افزایش سهم صادراتی و بازاریابی‌های داخلی و خارجی (اسناد بالادستی).

همان‌طور که جدول (۲) نشان می‌دهد، برای مقوله محوری بانکداری اجتماعی ۱۲۴ کد، ۲۲ مفهوم و ۸ مقوله احصاء شده‌اند. طبق نتایج کدگذاری انجام‌شده، چهار عامل اثرگذار بر بانکداری اجتماعی یعنی «ارزش‌مداری»، «فرهنگ»، «نیاز به حکمرانی خوب»، و «فراهم بودن زیرساخت‌ها» شناسایی شد که در جدول (۳) به همراه کدهای مربوطه و منابعی که کدها از آنها استخراج شده‌اند قابل مشاهده است.

جدول (۳): کدها، مفاهیم و مقوله‌های علی استخراج شده از ادبیات نظری و مصاحبه‌ها

مفهومها	مفاهیم	کدهای استخراج شده
ارزش‌مداری	ارزش‌های منفعت جمعی	(کامپارتموس، ۲۰۱۵)؛ (ویر و رمر، ۲۰۱۱)؛ (مصاحبه ۱-۳-۴-۴-۷-۵)؛
	ارزش‌های انسانی	(عیوضلو و قلیچ، ۱۳۹۴)؛ (پرجم و بوخاری، ۱۳۹۱)؛ (کامپارتموس، ۲۰۱۵)
	ارزش‌های معنوی	(کامپارتموس، ۲۰۱۵)؛ (مصاحبه ۱-۴-۵-۹)
فرهنگ	فرهنگ پایداری	(عیوضلو و قلیچ، ۱۳۹۴)؛ (اسناد بالادستی)
	باورها و اعتقادات	(کربنی، ۲۰۱۱)؛ (کامپارتموس، ۲۰۱۵)
نیاز به حکمرانی خوب	نتیجه‌گیرانی	(۱۱-۱۰-۸-۷-۶-۵-۴-۳-۲-۱)؛ (مصاحبه ۱-۲-۳-۴-۵-۶-۷-۸-۹)
	اثربخشی	(۹-۸-۷-۶-۵-۴-۳-۲-۱)؛ (مصاحبه ۱-۲-۳-۴-۵-۶-۷-۸)
	ارتقاء ارزش‌ها	(۸-۷-۶-۵-۴-۳-۲-۱)؛ (مصاحبه ۱-۲-۳-۴-۵-۶-۷-۸)

**طراحی و تبیین الگوی باانکداری اجتماعی در ایران: شناسایی ... / مهدی شهبازی و دیگران**

۹۱

مفهوم‌ها	مفاهیم	کدهای استخراج شده
فراهم بودن زیرساخت‌ها	شفاف‌سازی	(۱۱-۱۰-۹-۸-۷-۶-۵-۴-۳-۲-۱) (مصاحبه)
	ظرفیت‌ها	(۱۰-۹-۸-۷-۶-۵-۴-۳-۲-۱) (مصاحبه)
	پاسخگویی	(۱۱-۱۰-۹-۸-۷-۶-۵-۴-۳-۲-۱) (مصاحبه)
زیرساخت اجتماعی	زیرساخت اجتماعی	(۱۱-۹-۸-۷-۶-۵-۴-۳-۲-۱) (مصاحبه)
	زیرساخت فرهنگی	(۱۰-۹-۸-۷-۶-۵-۴-۳-۲-۱) (مصاحبه)
	زیرساخت اقتصادی	(۱۱-۱۰-۸-۷-۶-۵-۴-۳-۲-۱) (مصاحبه)
	زیرساخت قانونی	(۱۱-۱۰-۹-۸-۷-۶-۵-۴-۳-۲-۱) (مصاحبه)

همان‌طور که جدول (۳) نشان می‌دهد برای مقوله علیٰ باانکداری اجتماعی ۷۹ کد، ۱۵ مفهوم و ۴ مقوله احصاء شده‌اند. در این قسمت به شناسایی پیامدهای باانکداری اجتماعی پرداخته شد. بدین‌منظور پس از کدگذاری باز، ۶ مقوله یا پیامد برای باانکداری اجتماعی شناسایی شدند که شامل «بهبود برنده سازمانی»، «خلق ارزش برای مشتریان»، «پیامدهای اجتماعی»، «پیامدهای فرهنگی»، «پیامدهای اقتصادی»، و «پیامدهای جهانی» می‌شود. در ادامه پیامدها به همراه مفاهیم و کدهای مربوط به هر یک از آنها و منابع که کدها از آنها استخراج شده‌اند، قابل مشاهده است.

**جدول (۴): نتایج حاصل از کدگذاری باز و مقوله‌پردازی محوری  
پیامدهای باانکداری اجتماعی**

مفهوم‌ها	مفاهیم	کدهای استخراج شده
بهبود برنده سازمانی	شهرت سازمان	(گنجی و دیگران، ۲۰۱۹)؛ (مکانا و دیگران، ۲۰۱۵)؛ (۲۰۱۵)؛ (مصاحبه ۷-۴-۲-۱)
	ارزش ویژه برند	(حافظ، ۲۰۱۸)؛ (روگ، ۲۰۱۳)؛ (پالوری و مهر، ۲۰۱۸)؛ (برینتاو و پالیک، ۲۰۱۴)؛ (۲۰۱۸)؛ (مصاحبه ۵-۷-۵) (۱۰-۷-۵).
	تصویر برند	(پالوری و مهر، ۲۰۱۸)؛ (حافظ، ۲۰۱۸)؛ (الموبارک و دیگران، ۲۰۱۸)؛ (مکانا و دیگران، ۲۰۱۵).
خلق ارزش برای مشتریان	ارزش فناورانه	(بانک قرض‌الحسنه رسالت، ۱۳۹۵)؛ (مصاحبه ۱-۶-۵-۳-۲-۱).
	ارزش ارتباطی	Global Alliance for Banking on Values (GABV)؛ (بانک قرض‌الحسنه رسالت، Bank Mecu)؛ (GABV)

۹۲ **تحقیقات اسلامی** سال دهم، شماره اول (پیاپی ۱۹)، پاییز و زمستان ۱۳۹۹

مفهوم‌ها	مفاهیم	کدهای استخراج شده
پامدهای اجتماعی	رفاه اجتماعی	(عیوضلو و قلیچ، ۱۳۹۴)؛ (مصاحبه ۱۳۹۵)؛ (عیوضلو و قلیچ، ۱۳۹۴)؛ (مصاحبه ۱۳۹۵).
	سلامت جامعه	(کالو و دیگران، ۲۰۱۹)؛ (فیبا، ۲۰۱۲)؛ (هنگل، ۲۰۱۴)؛ (وبر و رمر، ۲۰۱۱).
	مشارکت اجتماعی	(اسناد بالادستی)؛ (www.ekobanken.se)؛ (کالو و دیگران، ۲۰۱۹)؛ (مصاحبه ۱۳۹۴)؛ (عیوضلو و قلیچ، ۱۳۹۴)؛ (پرچم و بوجاری، ۱۳۹۱)؛ (اسناد بالادستی)؛ (مکانا و دیگران، ۲۰۱۵).
	عدالت اجتماعی	(پرچم و بوجاری، ۱۳۹۱)؛ (اسناد بالادستی)؛ کوچک (Singh, 2010)
پامدهای اقتصادی	توسعه اقتصاد دانش‌بنیان	(اسناد بالادستی)؛ (مصاحبه ۱۳۹۱).
	ارتقای بهره‌وری	(اسناد بالادستی)؛ (مصاحبه ۱۳۹۱).
	تأمین نیازهای واقعی اقتصاد	(اسناد بالادستی)؛ (مصاحبه ۱۳۹۱).
	افزایش تولیدات داخلی نهاده‌ها	(اسناد بالادستی)
	بهبود زندگی روستاییان	(برگس و پنده، ۲۰۰۳)؛ (خورسنديان، ۱۳۹۳)؛ (مصاحبه ۱۳۹۱).
	رشد و توسعه	(اسناد بالادستی)؛ (مصاحبه ۱۳۹۱).
	تحقیق اقتصاد مقاومتی	(اسناد بالادستی)؛ (مصاحبه ۱۳۹۱).
پامدهای فرهنگی	ترویج اخلاق‌گرایی	(عیوضلو و قلیچ، ۱۳۹۴)؛ (Bank Mecu)
	حفظ کرامت انسانی	(وبر و رمر، ۲۰۱۱)؛ (کلرک، ۲۰۰۹)
	تفویت فرهنگ جهادی	(اسناد بالادستی)؛ (مصاحبه ۱۳۹۱).
	ارتقای فرهنگ صرفی کشور در زمینه مصرف مايحتاج اساسی	(اسناد بالادستی)؛ (مصاحبه ۱۳۹۱).

**طراحی و تبیین الگوی بانکداری اجتماعی در ایران: شناسایی ... / مهدی شهبازی و دیگران**

۹۳

مفهوم‌ها	مفاهیم	کدهای استخراج شده
	نفوذ بیشتر و گسترش فرهنگی قرض الحسن	(استاد بالادستی)؛ (بانک قرض الحسن رسالت، ۱۳۹۵)؛ (صاحبہ ۱-۴-۵-۶-۷-۸-۹)؛
	تغییر نگاه جغرافیا محور به نگاه مدیریت تخصصی گروه مشتریان	(بانک قرض الحسن رسالت، ۱۳۹۵)؛ (صاحبہ ۱-۲-۳-۴-۶-۸)
پیامدهای جهانی	برابری	(بندیکتر، ۲۰۱۱)؛ (صفرلکی و امیدوار، ۱۳۹۴)
	همکاری و هماهنگی	(بابایی، ۱۳۹۱)؛ (بانک توسعه آسیایی Erkan, 2000) Global Alliance for Banking on )؛ (ADB) (Values (GABV))

همان‌طور که جدول (۴) نشان می‌دهد برای مقوله پیامدی بانکداری اجتماعی ۱۲۲ کد، ۲۴ مفهوم و ۶ مقوله احصاء شده‌اند. در ادامه به‌طور خلاصه تعداد کدها، مفاهیم و مقوله‌های احصاء شده در قالب جدول (۵) ارائه می‌شوند.

**جدول (۵): خلاصه تعداد کدها، مفاهیم و مقوله‌های احصاء شده**

ردیف	نوع مقوله	مفهوم محوری (بانکداری اجتماعی)	مفهوم‌ها	تعداد مفاهیم	تعداد کدها
۱			مسنولیت اجتماعی	۵	۳۲
۲			سرمایه اجتماعی	۲	۱۶
۳			کارآفرینی اجتماعی	۲	۱۱
۴			معتابخشی	۲	۷
۵			سرمایه‌گذاری برای بخش سلامت اقتصاد	۲	۱۳
۶			قرض الحسن	۲	۱۰
۷			تأمين مالی خرد	۲	۷
۸			هم راستایی با تولید ملی	۵	۲۸
۹	مفهوم علی		ارزش‌مداری	۳	۱۲

۹۶ **تحقیقات اسلام** سال دهم، شماره اول (پیاپی ۱۹)، پاییز و زمستان ۱۳۹۹

ردیف	نوع مقوله	مقوله ها	تعداد مفاهیم	تعداد کدها	
۱۰	(پیشرانهای بانکداری اجتماعی)	فرهنگ	۲	۱۲	
۱۱		نیاز به حکمرانی خوب	۶	۳۱	
۱۲		فراهم بودن زیرساختها	۴	۲۴	
۱۳	مقوله پیامدی (پیامدهای بانکداری اجتماعی)	بهبود برنده	۳	۱۶	
۱۴		سازمانی خلق ارزش برای شتریان	۲	۱۰	
۱۵		پیامدهای اجتماعی	۴	۳۰	
۱۶		پیامدهای اقتصادی	۷	۳۰	
۱۷		پیامدهای فرهنگی	۶	۲۸	
۱۸		پیامدهای جهانی	۲	۸	
مجموع				۳۲۵	
۱۸				۶۱	

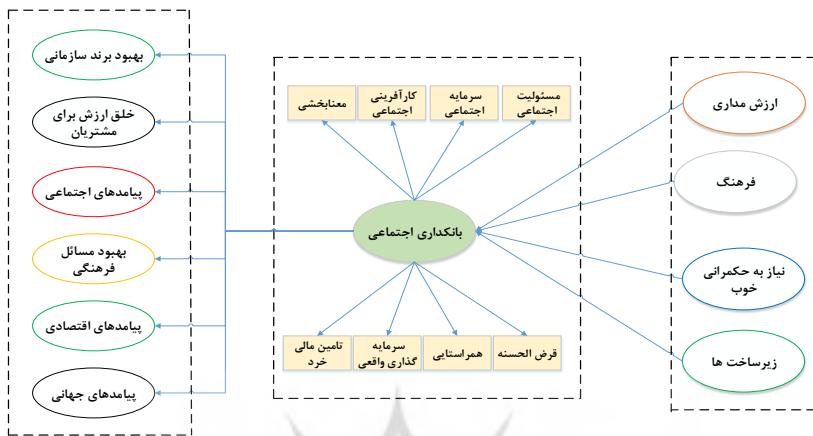
پس از آنکه در مرحله کدگذاری واقعی، مقوله‌ها شناسایی شدند، مرحله کدگذاری نظری آغاز شد. این مرحله از کدگذاری به پژوهشگر اجازه می‌دهد تا به تفکر درباره مقوله‌ها که ممکن است به حوزه وسیعی از احتمالات ذهنی بیانجامد، نزدیک شود و به صورت تحلیلی به پیوند ممکن بین مقوله‌ها، بی‌اندیشد (Locke, 2001). کدهای نظری عبارتنداز مدل‌های انتزاعی که مقوله‌های به‌دست‌آمده را در جهت یک نظریه ترکیب می‌کنند (Glaser & Hon, 2005). پژوهشگر به‌نحوی دست به کدگذاری نظری زده و مقوله محوری را بانکداری اجتماعی در نظر گرفته است که متشکل از مسئولیت اجتماعی، سرمایه اجتماعی، کارآفرینی اجتماعی، معنابخشی، سرمایه‌گذاری برای بخش سلامت اقتصاد، قرض‌الحسنه، تأمین مالی خرد و هم‌راستایی با تولید ملی باشد. همچنین، پیشایندها یا عوامل علی و پیامدهای بانکداری اجتماعی را نیز مشخص نموده است.

## طراحی و تبیین الگوی بانکداری اجتماعی در ایران: شناسایی ... / مهدی شهبازی و دیگران

پیامدهای بانکداری اجتماعی

بانکداری اجتماعی

پیشاندهای بانکداری اجتماعی



شکل (۱): الگوی بانکداری اجتماعی

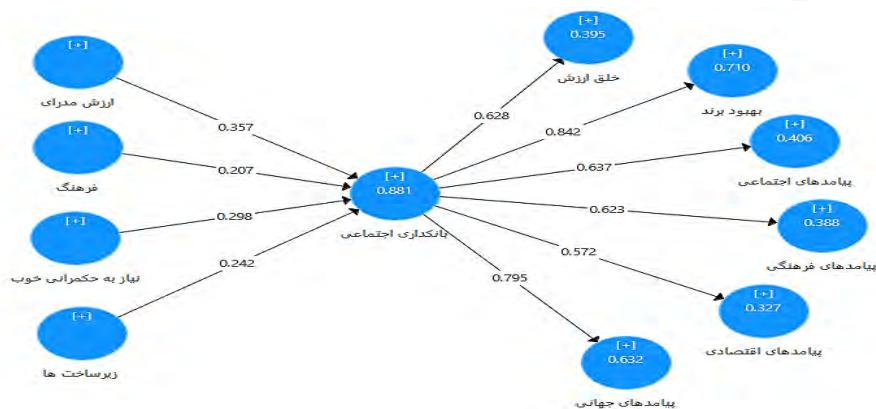
منع: یافته‌های تحقیق

## ۶-۲. تجزیه و تحلیل اطلاعات در مرحله کمی آزمون الگو

### ۶-۲-۱. آزمون مدل ساختاری

شکل (۶) بیانگر این است که متغیرهای ارزش‌مداری، فرهنگ، نیاز به حکمرانی خوب و زیرساخت‌ها، به عنوان پیشاندهای بانکداری اجتماعی به ترتیب ۰/۳۵۷، ۰/۲۰۷ و ۰/۲۹۸ و ۰/۲۴۲ بر بانکداری اجتماعی تأثیر دارند. در این بین، ارزش‌مداری با اثرگذاری، بیشترین درصد تأثیر را بر بانکداری اجتماعی دارد. این بدان معناست که یک درصد تغییر در ارزش‌مداری باعث ۰/۳۵۷ افزایش در بانکداری اجتماعی می‌شود. همچنین عدد مربوط به  $R^2$  متغیر بانکداری اجتماعی برابر با ۰/۸۸۱ است؛ این بدان معناست که چهار متغیر ارزش‌مداری، فرهنگ، نیاز به حکمرانی خوب و زیرساخت‌ها با همیگر به صورت کلی باعث ۰/۸۸۱ تغییرات بانکداری اجتماعی می‌شوند؛ به عبارت دیگر، این چهار متغیر ۸۸ درصد تغییرات بانکداری اجتماعی را تبیین می‌کنند و ۱۲ درصد تغییرات دیگر توسط متغیرهای دیگری تبیین می‌شوند که در این مدل وجود ندارند.

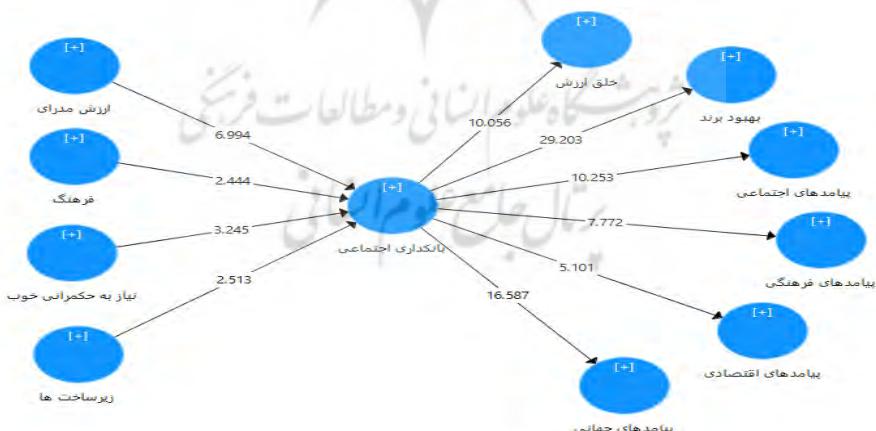
## ۹۶ تحقیقات اسلامی سال دهم، شماره اول (پیاپی ۱۹)، پاییز و زمستان ۱۳۹۹



**شکل (۲): مدل معادلات ساختاری پژوهش در حالت تخمین استاندارد**

منع: یافته های تحقیق

در قسمت بعدی مدل، می توان متغیرهایی را مشاهده کرد که بانکداری اجتماعی بر آنها تأثیر می گذارد. همان طور که شکل (۲) نشان می دهد، متغیر بانکداری اجتماعی ۰/۶۲۸ بر خلق ارزش، ۰/۸۴۲ بر بهبود برنده سازمان، ۰/۶۳۷ بر پیامدهای اجتماعی، ۰/۶۲۳ بر پیامدهای فرهنگی، ۰/۸۷۲ بر پیامدهای اقتصادی و ۰/۷۹۵ بر پیامدهای جهانی تأثیر دارد. به عبارت دیگر، در بین خروجی هایی که بانکداری اجتماعی دارد، تأثیر بسیار مهمی بر بهبود برنده سازمان دارد. این بدان معناست که بانکداری اجتماعی بر برنده سازمان تأثیر مشتی دارد و ارزش ویژه برنده، تصویر برنده و شهرت برنده را بهبود می بخشد.



**شکل (۳): مدل معادلات ساختاری پژوهش در حالت اعداد معناداری**

منع: یافته های تحقیق

به منظور بررسی فرضیه پژوهش از تکنیک مدل‌سازی معادلات ساختاری استفاده شده است. شکل (۲) و (۳) به ترتیب مدل معادلات ساختاری پژوهش را در حالت تخمین ضرایب استاندارد و در حالت اعداد معناداری نشان می‌دهد.

#### ۲-۲-۶. تفسیر مدل ساختاری

به منظور بررسی فرضیه‌های پژوهش در مدل‌سازی معادلات ساختاری به روش PLS الگوی ساختاری و از دو روش ضرایب مسیر (Beta) و مقادیر  $R^2$  استفاده می‌شود. ضرایب مسیر برای تعیین سهم هر یک از متغیرهای پیش‌بینی در تبیین واریانس متغیر ملاک مورداً استفاده قرار می‌گیرند و مقادیر  $R^2$  نشانگر واریانس تبیین شده متغیر ملاک توسط متغیرهای پیش‌بینی است. سه مقدار ۰,۱۹، ۰,۳۳ و ۰,۶۷ را به عنوان مقدار ملاک برای مقادیر ضعیف، متوسط و قوی  $R^2$  معرفی کرده‌اند. برای مدل پژوهش میزان  $R^2$  متغیر وابسته ۰/۷۹۶ است که مقدار بسیار قوی را نشان می‌دهد. همچنین شاخص برازش کلی الگو در PLS شاخص GOF است و از آن می‌توان برای بررسی اعتبار یا کیفیت الگوی PLS به صورت کلی استفاده کرد، این شاخص بین صفر تا یک قرار دارد و مقادیر نزدیک به یک نشانگر کیفیت مناسب مدل هستند. وتزلس و دیگران (۲۰۰۹) سه مقدار ۰,۰۱، ۰,۲۵ و ۰,۳۶ را به عنوان مقادیر ضعیف، متوسط و قوی برای GOF معرفی نموده‌اند. همان‌طور که در شکل (۲) مشاهده می‌شود متغیرها از  $R^2$  مناسبی برخوردارند و همچنین  $GOF=0/۵۱۱$  به دست‌آمده است که نشان از برازش مدل ساختاری پژوهش است. نتایج آزمون مدل مفهومی تحقیق که در جدول (۶) ارائه شده است.

جدول (۶): خلاصه نتایج آزمون مدل ساختاری

فرضیه	روابط	ضریب مسیر ( $\beta$ )	آماره آزمون (T-Value)	نتیجه
H1	ارزش‌مداری $\leftarrow$ باانکداری اجتماعی	۰/۳۵۷	۶/۹۹۴	تأثید
H2	فرهنگ $\leftarrow$ باانکداری اجتماعی	۰/۲۰۷	۲/۴۴۴	تأثید
H3	نیاز به حکمرانی خوب $\leftarrow$ باانکداری اجتماعی	۰/۲۹۸	۳/۲۴۵	تأثید

نتیجه	آماره آزمون (T-Value)	ضریب مسیر ( $\beta$ )	روابط	فرضیه
تأثیر	۲/۵۱۳	۰/۲۴۲	زیرساخت‌ها ← بانکداری اجتماعی	H4
تأثیر	۱۰/۰۵۶	۰/۶۲۸	بانکداری اجتماعی ← خلق ارزش	H5
تأثیر	۲۹/۲۰۳	۰/۸۴۲	بانکداری اجتماعی ← بهبود برنده سازمان	H6
تأثیر	۱۰/۲۵۳	۰/۶۳۷	بانکداری اجتماعی ← پیامدهای اجتماعی	H7
تأثیر	۷/۷۷۲	۰/۶۲۳	بانکداری اجتماعی ← پیامدهای فرهنگی	H8
تأثیر	۵/۱۰۱	۰/۵۷۲	بانکداری اجتماعی ← پیامدهای اقتصادی	H9
تأثیر	۱۶/۵۸۷	۰/۷۹۵	بانکداری اجتماعی ← پیامدهای جهانی	H10

منبع: یافته‌های تحقیق

پس از اجرایی مدل و بررسی روابط بین متغیرها و برآش آن، پژوهشگر مجدداً به خبرگانی که در مرحله کیفی پژوهش با آنها مصاحبه شده بود رجوع کرد و مدل آزمون شده را در اختیار آنها قرار داد تا به بررسی آن پردازند. از خبرگان سؤال شد که آیا موارد مطرح شده در مدل می‌توانند به عنوان عوامل علی و پیامدی بانکداری اجتماعی باشند؟ همچنین از آنها خواسته شد تا مقوله‌های استخراج شده برای بانکداری اجتماعی را نیز بررسی نمایند. درنتیجه، خبرگان با مدل ارائه شده موافق بودند و مواردی از آن کم نکرده و چیزی به آن اضافه ننمودند.

### جمع‌بندی و نتیجه‌گیری

هر پژوهشی اهداف مشخصی را دنبال می‌کند و سهم خاص خود را در ادبیات پژوهش دارند، پژوهش‌ها به نحوی به غنای ادبیات مربوط به یک پدیده خاص می‌پردازند. بانکداری اجتماعی در ایران ادبیات گسترده‌ای را شامل نمی‌شود و سهم بسیار ناچیزی از پایان‌نامه‌ها، رساله‌های دکتری و مقاله‌ها را به خود اختصاص داده‌اند. پژوهش حاضر سهم بسزایی را در دانش‌افزایی این حوزه دارد. الگوی جامعی که به شناسایی ابعاد، مؤلفه‌ها و شاخص‌های بانکداری اجتماعی و پیشاینددهای علی و پیامدهای آن با مطالعه موردنکاری‌های خارجی و داخلی به تفصیل پرداخته باشد در کشور شناسایی نشده و با طراحی و تبیین الگوی بانکداری اجتماعی در سایه شناسایی پیشاینددها و پیامدها

- می‌توان گام بلندی در راستای استقرار بانکداری اجتماعی در صنعت بانکداری کشور برداشت. نوآوری یا به عبارت دیگر دانش‌افزایی این پژوهش به شرح زیر است:
- = در بررسی پژوهش‌های پیشین مشخص شد پژوهش‌های نسبتاً کمی که در زمینه بانکداری اجتماعی و ابعاد گوناگون آن، چه در داخل کشور و چه در خارج، انجام شده است، در خصوص بانکداری اجتماعی، ماهیت آن و پیشایندها و پیامدهای آن و همچنین روابط بین عناصر آن، تحقیقات بسیار اندکی در داخل کشور و حتی در سطح جهانی انجام شده است و خلاصه تحقیقاتی قابل توجهی در این حوزه نمایان است. لذا در پژوهش حاضر تلاش شد با ارائه «الگوی بانکداری اجتماعی در ایران» گام مؤثری در توسعه دانش عمومی در زمینه بانکداری اجتماعی برداشته شود.
  - = همچنین این پژوهش باعث گشوده شدن دریچه‌ای تازه پیش روی مدیران و فعالان حوزه بانکداری در برخورد با موضوع بانکداری اجتماعی در بانک‌ها و مؤسسات مالی در ایران می‌شود.
  - = باعث افزایش آگاهی پژوهشگران و مدیران درباره عوامل مؤثر بر بانکداری اجتماعی و همچنین پیامدهای فردی، سازمانی و انسان، اجتماعی، اقتصادی، فرهنگی و حتی جهانی می‌شود.
  - = در اکثر مطالعات پیشین، به صورت عمیق و ریشه‌ای به شناخت و بررسی ویژگی‌ها، علل و پیامدهای بانکداری اجتماعی نپرداخته بودن و این پژوهش اولین پژوهش است که به صورت عمیق و با رویکرد آمیخته به اکتشاف و بررسی پدیده بانکداری اجتماعی در ایران پرداخته و آن را موردمطالعه قرار داده است.
  - = ارائه نگاهی جامع به ابعاد و مؤلفه‌های شکل‌دهنده بانکداری اجتماعی و بررسی روابط میان آنها در بین بانک‌های مجری بانکداری اجتماعی در ایران.
  - = به کارگیری رویکردی اکتشافی با استفاده از راهبرد پژوهشی داده‌بینیاد در طراحی مدل در مقایسه با دیگر مطالعات انجام شده در این حوزه.

براساس یافته‌های پژوهش، روایت الگوی نهایی «بانکداری اجتماعی در ایران» را می‌توان این‌گونه تبیین کرد:

«بانک‌ها برای اینکه بتوانند بانکداری اجتماعی را به صورت مؤثر ایجاد و حفظ نمایند، باید پیشران یا عوامل ایجادکننده آن را به خوبی درک کنند که این پیشران‌ها در برگیرنده ارزش‌مداری (منفعت اجتماعی، انسانی و معنوی)، فرهنگ (فرهنگ پایداری و باورها و ارزش‌ها)، نیاز به حکمرانی خوب (نتیجه‌گرایی، اثربخشی، ارتقاء ارزش‌ها، شفافسازی، ظرفیت‌سازی و پاسخ‌گویی) و زیرساخت‌ها (زیرساخت‌های اجتماعی، فرهنگی، اقتصادی و قانونی) هستند. اگر بانک‌ها از این مقوله‌ها درک درستی داشته باشند، می‌توانند به سمت محقق ساختن بانکداری اجتماعی یعنی درگیرشدن در فعالیت‌های مسئولیت اجتماعی (مسئولیت زیست‌محیطی، مسئولیت در برابر مشتریان، مسئولیت اخلاقی، مسئولیت بشردوستانه و مسئولیت در قبال جامعه)، سرمایه‌گذاری در بخش سلامت اقتصاد (سلام‌سازی اقتصاد و سامان‌بخشی به نظام بانکی)، قرض‌الحسنه (اهداف خدمت و عناصر خدمات)، تأمین مالی خرد (قرمزدایی و ایجاد اشتغال) و هم‌راستایی با تولید ملی (حمایت از تأمین مالی طرح‌های توسعه آموزش کسب‌وکار، تأمین بهینه مواد اولیه، افزایش تولید صادرات محور محصولات کشاورزی، کمک به دولت در تأمین زیرساخت‌های روستایی، و توسعه کارآفرینی) بروند. پیاده‌سازی و اجرای بانکداری اجتماعی پیامدهای مثبت فراوانی می‌تواند از قبیل بهبود برنده سازمانی (ارزش ویژه برنده، تصویر برنده، شهرت برنده)، خلق ارزش برای مشتریان (ارزش فناورانه و ارزش ارتباطی)، پیامدهای اجتماعی (مشارکت اجتماعی، بهبود سلامت جامعه، عدالت اجتماعی و رفاه اجتماعی)، بهبود مسائل فرهنگی (ترویج اخلاق‌گرایی، حفظ کرامت انسانی، تقویت

## طراحی و تبیین الگوی بانکداری اجتماعی در ایران: شناسایی ... / مهدی شهبازی و دیگران تحمیل

فرهنگ جهادی، ارتقای فرهنگ مصرفی کشور در زمینه مصرف مایحتاج اساسی، نفوذ بیشتر و گسترش فرهنگ قرض الحسن و تغییر نگاه جغرافیا محور به نگاه مدیریت تخصصی به گروه مشتریان)، پیامدهای اقتصادی (توسعه اقتصاد دانش بنیان، ارتقای بهرهوری، تأمین نیازهای واقعی اقتصاد، افزایش تولیدات داخلی نهادهای، رشد و توسعه، و تحقق اقتصاد مقاومتی) و پیامدهای جهانی (برابری و همکاری و هماهنگی)».

### پیشنهادهای کاربردی

باتوجه به یافته های پژوهش در ادامه برای به کارگیری استراتژی های صحیح در راستای تدوین و اجرا و پیاده سازی درست بانکداری اجتماعی در ایران در قالب پیشنهادهای کاربردی ارائه می شوند:

- ✓ بانک هایی که می خواهند در راستای بانکداری اجتماعی به صورت اثربخش فعالیت کنند باید در استراتژی ها و اهداف خود صیانت از مشترکاتی همچون محیط زیست و تلاش برای توسعه آن، ترویج کشاورزی ارگانیک، آموزش کسب و کارهای زیست محیطی و ترویج انرژی های تجدید پذیر را در اولویت قرار دهند.
- ✓ تمام خدمات خود را به صورت شرعی به مشتریان ارائه نماید، دسترسی به خدمات بانکی و تسهیلات قرض الحسن را برای مشتریان آسان تر نماید، تسهیلات قرض الحسن را ارزان تر در اختیار مشتریان قرار دهد، به مشتریان بانکی مشاوره مالی و مشاوره کسب و کار برای بددهد، از مشتریانی که با مشکل مالی مواجه شده اند پشتیبانی نمایند، به مشتریان در جهت تقویت سواد مالی شان کمک کنند، به جای اینکه به مشتریان فردی که به شعبه مراجعه می کنند یا خدمات الکترونیکی دریافت می کنند پاسخ گو باشد، با مشتریان جمعی یا اجتماعی از مشتریان طرف شود و به آنها خدمات ارائه دهد.

- ✓ سودهای منصفانه از مشتریان طلب کند و سودهای کسب شده را مجدد در اهداف اجتماعی سرمایه‌گذاری کرده، و سعی کند حقوق انسانی مشتریان و غیرمشتریان را در جامعه رعایت نماید.
- ✓ بانک‌ها در راستای مسئولیت بشردوستانه خود به تأمین افراد سالمند و سایر سرمایه‌گذاری‌های بنیادین برای زندگی مشترک پیردازند، نیازهای اساسی افراد نیازمند مانند نیاز به بهداشت، مسکن، خوراک را تأمین کنند، بر کرامت و ارزش والای انسانی که از مبانی رویکردهای اجتماعی بهخصوص در مباحث اقتصادی است تأکید نمایند، به مؤسسه‌ای که تربیت درمانی می‌کنند، به خانه‌های سالمندان که وظیفه نگهداری و مراقبت از افراد مسن جامعه را دارند، و برای اجرای پروژه‌های برای بیکاران وام‌های مخصوص اختصاص دهنند.
- ✓ به ارتقای آگاهی‌های عموم جامعه از پول و تأمین مالی بپردازد.
- ✓ بانک‌ها در نظام بانکداری اجتماعی زمانی موفق عمل خواهند کرد که در تخصیص اعتبارات دارای شفافیت باشند، فعالیت‌های داخلی این بانک‌ها، بسیار دموکراتیک باشد و مشتریان و عموم مردم، در خصوص نقش و تأثیر پول در جامعه، به اطلاعات ارزشمندی دست یابند.
- ✓ بانک‌های اجتماعی، باید حداقل، سالی، یکبار و اغلب، سالی دو بار، از فعالیت‌های تأمین مالی خود، گزارش‌های جزئی، منتشر کنند بهنحوی که جزئیات هر وام یا سرمایه‌گذاری که به هر سازمانی ارائه می‌کند را در سایتش منتشر نماید.
- ✓ باید همه وام‌های واگذار شده، ثبت و منتشر شوند و فرار مالیاتی، به‌طور صریح، از هر فعالیت و رابطه کسب‌وکار حذف شود، با عموم جامعه به برقراری روابط مبتنی بر اعتماد، تعهد و صداقت پیردازند و سرمایه‌گذاری معتبر انجام دهند که این نوع سرمایه‌گذاری موجب پیشرفت اقتصادی و اجتماعی خواهد شد.

طراحی و تبیین الگوی با تکداری اجتماعی در ایران: شناسایی ... / مهدی شهبازی و دیگران <sup>تحمیل</sup>  
۱۰۳

- ✓ بانک‌ها باید مسئولیت‌پذیری و پاسخگویی را تشویق نمایند و شیوه‌های وام‌دهی به جای شیوه‌های رایجأخذ وثایق را کنار بگذارند و روش مبتنی بر اعتماد را در پیش بگیرند.
- ✓ بانک‌ها باید با برقراری نظام پیشنهادات شرایطی را ایجاد کنند تا مشتریان، اطلاعات و تخصص خود را در خصوص مدیریت بانکی، در اختیار بانک قرار دهند و از انحرافات سیاستی بانک، جلوگیری کنند و مشتری بتواند در خصوص فعالیت‌های بانک، به ارائه انتقاد و پیشنهاد پردازد.
- ✓ بانک‌ها باید به توسعه و تحکیم برادری اسلامی و تعاون عمومی بین همه مردم مبادرت نمایند.
- ✓ مأموریت این بانک‌ها باید کمک به سازمان‌های در حال رشدی که هدف‌شان تأمین نیازهای اساسی انسان‌ها است، کمک به افراد دارای ایده جهت رفع نیازهای اجتماعی، کمک به توازن بین بازار و ارزش‌ها و کمک به حل مشکلات اجتماعی باشد.
- ✓ این بانک‌ها باید به دنبال ارائه خدمت مالی بلندمدت و فوری به مشتریان خود برای استفاده در فعالیت‌های پایدار، نوآوری در زمینه محصولات و خدمات مالی مبتنی بر پایداری باشند و فعالیت‌هایی برای نفع مشتریان و جامعه انجام دهند تا به سمت یک راهنمای و دستورالعمل پایدار حرکت کرده و مخاطبان خود را در سیاست‌گذاری‌ها و حرکت‌های مشوق پایداری درگیر کنند.
- ✓ بانک‌ها باید به انتقال و پایین‌دی به مفهوم رفع تبعیضات ناروا و ایجاد امکانات عادلانه برای همه، در تمام زمینه‌های مادی و معنوی را سرلوحه فعالیت‌های خود قرار دهند و با بالا بردن سطح آگاهی‌های عمومی در همه زمینه‌ها با استفاده صحیح از مطبوعات و رسانه‌های گروهی و وسایل دیگر به تغییر ذهنیت افراد جامعه پردازند که تغییر ذهنیت و ایجاد ذهنیت مالی صحیح در جامعه همان بانکداری اجتماعی و تأمین مالی اجتماعی است.
- ✓ جلوگیری از اقداماتی که منجر به آسیب‌رسانی اقتصادی اجتماعی به جامعه می‌شود مثلاً مبارزه با پولشویی را در پیش بگیرند.

- ✓ کمک به حفظ ثبات بازارهای مالی و زمینه‌سازی توسعه اقتصادی کشور.
- ✓ ساماندهی اعطای تسهیلات در راستای کاهش فقر و شکاف طبقاتی کشور (مبارزه با فقر).
- ✓ ارائه بهترین خدمات و جلب رضایت مشتریان و حفاظت از حقوق و منافع آنان و به تبع صیانت از شهرت و آبروی نظام بانکی.
- ✓ پریزی اقتصاد صحیح و عادلانه بر طبق ضوابط اسلامی جهت ایجاد رفاه و رفع فقر و برطرف ساختن هر نوع محرومیت در زمینه‌های تغذیه و مسکن و کار و بهداشت و تأمین بیمه.
- ✓ کمک به دولت در توسعه شرکت‌های کوچک و متوسط دانش‌بنیان.
- ✓ نقش آفرینی بانک‌های اجتماعی در توسعه نیروگاه‌های تولید با مقیاس کوچک.

#### یادداشت‌ها

1. Social Banking
2. Structural Equation Model
3. Ethical Banking
4. Cooperative Banks & Credit Unions
5. New Social Banks
6. Private & Community Shared Development Banks
7. Microfinance Banks
8. Reifner
9. Ethical
10. Alternative
11. Guene & Mayo
12. Cornée & Szafarz
13. Yunus
14. Hoepner & Wilson
15. Carboni
16. Hangl
17. Mocan et al
18. Roig, Guillen, Coll & Saumell
19. Amran, Fauzi, Purwanto & Darus
20. Paluri & Mehra
21. Gangi, Mustilli & Varrone
22. Wetzels et al

## طراحی و تبیین الگوی بانکداری اجتماعی در ایران: شناسایی... / مهدی شهبازی و دیگران تحقیق‌نامه

### كتابنامه

آبیاری، آتنا (۱۳۹۶). تحلیل نقش شهروند هوشمند در اثربخشی بانکداری اجتماعی (پایان نامه کارشناسی ارشد). دانشگاه علم و هنر، یزد، ایران.

ابراهیمی، مسعود؛ و گشتاسبی، محمد (۱۳۹۵). بررسی مفاهیم و تعاریف بانکداری اجتماعی. دومین کنفرانس بین‌المللی حسابداری، مدیریت و نوآوری در کسب و کار، رشت. بابائی، فیروزه (۱۳۹۱). پیوند اخلاق با صنعت بانکداری. *فصلنامه تازه‌های اقتصاد*، ۳۴(۳۶)، ۱۵۷-۱۵۸.

پاکروان، الهام (۱۳۹۱). گرامین چگونه گرامین شد؟، *فصلنامه تازه‌های اقتصاد*، شماره ۱۳۵. پالیک، حمزه (۱۳۹۸). بررسی تأثیر گسترش بانکداری اجتماعی بر رقابت در صنعت بانکداری ایران (پایان نامه کارشناسی ارشد). دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران. پرچم، اعظم؛ و بوخاری، سهیلا (۱۳۹۱). بررسی تطبیقی ارزش و جایگاه کار در اسلام و یهود. *فصلنامه معرفت ادیان*، ۱۱(۳)، ۴۵-۶۳.

توحیدی‌نیا، ابوالقاسم. (۱۳۸۸). سازوکار اثربخشی اخلاق در مدیریت پیامدهای جانبی منفی زیست محیطی. *دوفصلنامه مطالعات اقتصاد اسلامی*، ۱۱(۲)، ۱۶۷-۱۸۰. doi: 10.30497/ies.2009.1296

توكلی، محمدجواد؛ و کریمی، عبدالخالق (۱۳۹۳). شاخص بانکداری اسلامی. *فصلنامه معرفت اقتصاد اسلامی*، ۶(۱۱)، ۷۱-۹۴.

جوانمرد، مهدی؛ و حمیدی، غلامرضا. (۱۳۹۴). مروری بر بانکداری سبز، فناوری اطلاعات و مزیت‌های رقابتی. دومین همایش ملی مهندسی رایانه و مدیریت فناوری اطلاعات، تهران.

حشمتی، سعیده (۱۳۹۴). طراحی و مدل‌سازی ارزیابی میزان اجتماعی بودن بانک‌ها (پایان نامه کارشناسی ارشد). دانشگاه خوارزمی، تهران، ایران

خورسندیان، علی؛ مرادپور، عباس؛ و شعبانی، مرجان (۱۳۹۳). ارائه الگویی برای بانکداری اخلاقی. *فصلنامه پژوهش‌ها و سیاست‌های اقتصادی*، ۲۲(۷۱)، ۵۲-۲۹.

دقی‌پور، رضا؛ و یعقوبی، نورمحمد (۱۳۹۸). شناسه‌ها و اولویت‌بندی پیشرانه‌های توسعه بانکداری اجتماعی در نظام بانکی بانک قرض‌الحسنه رسالت استان سیستان و بلوچستان.

## ۱۰<sup>م</sup> سال دهم، شماره اول (پیاپی ۱۹)، پاییز و زمستان ۱۳۹۹

سومین کنفرانس بین‌المللی تحولات نوین در مدیریت، اقتصاد و حسابداری. دانشگاه سیستان و بلوچستان.

راهدی، محمد‌هادی؛ یاور، بیژن؛ و پورداور، سولماز (۱۳۹۴). بانکداری اجتماعی. هجدهمین کنفرانس ملی دانشجویی مهندسی برق ایران. سازمان علمی دانشجویی مهندسی برق کشور، مشهد.

شیرخدایی، میثم (۱۳۸۸). طراحی مدل سرآمدی بازاریابی در صنایع تولیدی با رویکرد ترکیبی. (رساله دکتری). دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ایران.

صالحی‌دوست، صفوار؛ و یزدانی، مهدی (۱۳۹۵). بانکداری اجتماعی و نقش آن در توسعه شهری (مطالعه موردی: شهر اصفهان). همایش بین‌المللی اقتصاد شهری. انجمن علمی اقتصاد شهری ایران، تهران.

صفرلکی، ابراهیم؛ و امیدوار، علیرضا (۱۳۹۴). حرکت به سمت مسئولیت اجتماعی شرکتی در صنعت بانکداری کشور. همایش نقش روابط عمومی در صنعت بانکداری، تهران.

طالبی، محمد؛ و کیایی، حسن (۱۳۹۱). بانکداری اخلاقی: بررسی نقاط مشترک و تمایز آن با بانکداری اسلامی. مجموعه مقالات ۲۳ همایش بانکداری اسلامی، ۱۴۴-۱۵۵.

عبداللهی، علی (۱۳۹۲). بررسی رابطه علی عملکرد اجتماعی و عملکرد مالی (شواهدی از صنعت بانکداری ایران) (پایان‌نامه کارشناسی ارشد). واحد شمال، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران.

عیوضلو، حسین؛ و قلیچ، وهاب (۱۳۹۲). کاهای اخلاقی در نظام بانکی کشور. تهران: پژوهشکده پولی و بانکی بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران.

عیوضلو، حسین؛ و قلیچ، وهاب (۱۳۹۴). بانکداری اخلاقی با رویکرد اسلامی (چاپ دوم)، تهران: پژوهشکده پولی و بانکی بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران.

قطبی، نیلوفر (۱۳۹۲). شناسایی ابعاد بانکداری اجتماعی. سومین همایش سالانه بانکداری الکترونیک و نظام‌های پرداخت، تهران.

قلیچ، وهاب (۱۳۹۰). بانکداری اخلاقی در جهان. ویژه نامه بانکداری اسلامی.

## طراحی و تبیین الگوی بانکداری اجتماعی در ایران: شناسایی... / مهدی شهبازی و دیگران تحقیق‌نامه اسلام

محمدپورزنده، حسین؛ و طباطبایی مزادآبادی، سید محسن (۱۳۹۶-الف). بانکداری اجتماعی با نگاهی به اقتصاد شهری و آموزش منابع انسانی. تهران: کوهسار.

مرادی، داود؛ شیخی، محمدتقی؛ و خادمیان، طلیعه (۱۳۹۸). بررسی تأثیر تحقق مدل بانکداری توسعه اجتماعی بر رشد و توسعه اقتصادی کشور با تأکید بر شبکه بانکی. *فصلنامه مطالعات توسعه اجتماعی ایران*، ۱۱(۴۲)، ۱۴۲-۱۲۱.

یونس، محمد (۱۳۸۹). بانک تهییدستان، وام‌های کوچک، ابزار مبارزه با فقر جهانی (گروه مترجمان با مقدمه غلامعلی فرجادی). تهران: دنیای اقتصاد.

Abdul Rahman, A. R. (2007). Islamic Economics: Theoretical and Practical Perspectives in a Global Context. *Islamic Microfinance: A Missing Component in Islamic Banking*. *Kyoto Bulletin of Islamic Area Studies*, 1(2), 38-53.

Amran, A., Fauzi, H., Purwanto, Y., Darus, F., Yusoff, H., Zain, M. M., & Nejati, M. (2017). Social Responsibility Disclosure in Islamic Banks: a Comparative Study of Indonesia and Malaysia. *Journal of Financial Reporting and Accounting*.

Benedikter, R. (2011). Social Banking and Social Finance. Answers to economic crisis. 1-128. Springer, New York, NY.

Biswas, D. (2016). A Study of Conceptual Framework on Green Banking. *Journal of Commerce and Management Thought*, 7(1), 39-53.

Biswas, N. (2011). Sustainable Green Banking Approach: The Need of the Hour. *Business Spectrum*, 1(1), 32-38.

Bowers, J. S. (1994). Banking for People: Social Banking and New Poverty, Consumer Debts and Unemployment in Europe—National Reports.

Burianová, L., & Paulík, J. (2014). Corporate Social Responsibility in Commercial Banking—a Case Study from the Czech Republic. *Journal of Competitiveness*.

Burgess, R & Pande, R. (2003). Do Rural Banks Matter? Evidence from the Indian Social Banking Experiment.

Butzbach, O., & von Mettenheim, K. E. (2015). Alternative Banking and Theory. *Accounting, Economics, and Law: A Convivium*, 5(2), 105-171.

Caló, F., Roy, M. J., Donaldson, C., Teasdale, S., & Baglioni, S. (2019). Exploring the Contribution of Social Enterprise to Health and Social Care: A Realist Evaluation. *Social Science & Medicine*, 222, 154-161.

Carboni, V. (2011). Banking on Ethics. 1-36.

Chew, B. C., Tan, L. H., & Hamid, S. R. (2016). Ethical Banking in Practice: a Closer Look at the Co-operative Bank UK PLC. *Qualitative Research in Financial Markets*.

- Cornée, S., Kalmi, P., & Szafarz, A. (2016). Selectivity and Transparency in Social Banking: Evidence from Europe. *Journal of Economic Issues*, 50(2), 494-502.
- Cornée, S., & Szafarz, A. (2014). Vive la Différence: Social Banks and Reciprocity in the Credit Market. *Journal of Business Ethics*, 125(3), 361-380.
- Defourny, J. (2001). From Third Sector to Social enterprise. The Emergence of Social Enterprise.
- De Clerck, F. (2009). Ethical Banking. In Ethical Prospects. Springer Netherlands. 209-227.
- De Clerck, F. (2011). Ethical Banking. In *Handbook of Spirituality and Business* 404-410. Palgrave Macmillan, London.
- Febea (2012), What Really Differentiates Ethical Banks from Traditional Banks? 1-4.
- Gangi, F., Mustilli, M., & Varrone, N. (2019). The Impact of Corporate Social Responsibility (CSR) Knowledge on Corporate Financial Performance: Evidence from the European Banking Industry. *Journal of Knowledge Management*.
- Guene, C., & Mayo, E. (Eds.). (2001). *Banking and Social Cohesion: Alternative Responses to a Global Market*. Jon Carpenter Publishing.
- Hafez, M. (2018). Measuring the Impact of Corporate Social Responsibility Practices on Brand Equity in the Banking Industry in Bangladesh: The Mediating Effect of Corporate Image and Brand Awareness. *International Journal of Bank Marketing*.
- Hamidi, M. L., & Worthington, A. C. (2017). Islamic Banking Plus Social Banking Equals Islamic Social Banking: an Equation in the Making. *Banking: Services, Opportunities and Risks: Nova Science Publishers, Inc.*
- Hangl, C. (2014). A Literature Review about the Landscape of Social Finance. *Journal of Finance and Risk Perspectives*, 3(4), 64-98.
- Hoepner, A. G., & Wilson, J. O. (2010). Social, Environmental, Ethical and Trust (SEET) Issues in Banking: an Overview. *Research Handbook on International Banking and Governance*, 427.
- Kaur, G. (2016). Green Initiatives of Banks in India: A Paradigm Shift. *Journal of Commerce and Management Thought*, 7(3), 488-500.
- Korslund, D., & Spengler, L. (2012). Strong, Straightforward, and Sustainable Banking: A Report on Financial Capital and Impact Metrics of Values Based Banking. Full Report. *Global Alliance for Banking on Values*.
- Locke, K. D. (2001). Grounded Theory in Management Research. Sage Publications Limited.
- Mocan, M., Rus, S., Draghici, A., Ivascu, L., & Turi, A. (2015). Impact of Corporate Social Responsibility Practices on the Banking Industry in Romania. *Procedia Economics and Finance*, 23, 712-716.

طراحی و تبیین الگوی باکندازی اجتماعی در ایران: شناسایی... / مهدی شهبازی و دیگران ۱۰۹

- Paluri, R. A., & Mehra, S. (2018). Influence of Bank's Corporate Social Responsibility (CSR) Initiatives on Consumer Attitude and Satisfaction in India. *Benchmarking: An International Journal*.
- Paulet, E., Parnaudeau, M., & Relano, F. (2015). Banking with Ethics: Strategic Moves and Structural Changes of the Banking Industry in the Aftermath of the Subprime Mortgage Crisis. *Journal of Business Ethics*, 131(1), 199-207.
- Platschorre, B., & Bulte, E. (2011). A Note on Banking Reform and Poverty: Revisiting the Indian Social Banking Experiment. *Review of Development Economics*, 15(3), 535-540.
- Relaño, F. (2011). Maximizing Social Return in the Banking Sector. *Corporate Governance: The International Journal of Business in Society*.
- Roig, J. C. F., Guillén, M. E., & Coll, S. F. (2013). Social Value in Retail Banking. *The International Journal of Bank Marketing*, 31(5), 348-367.
- San-Jose, L., Retolaza, J. L., & Gutierrez-Goiria, J. (2011). Are Ethical Banks Different? A Comparative Analysis Using the Radical Affinity index. *Journal of Business Ethics*, 100(1), 151-173.
- Weber, O. (2012). Sustainable Banking—History and Current Developments. Available at SSRN 2159947.
- Weber, O. (2014). Social Banking: Concept, Definitions and Practice. *Global Social Policy*, 14(2), 265-267.
- Weber, O., & Remer, S. (2011). *Social Banks and the Future of Sustainable Finance*. Routledge.
- Wetzel, M., Schroder, G.O., Oppen, V.C. (2009). Using PLS Path Modeling for Assessing Hierarchical Construct Models: Guidelines and Empirical Illustration, *MIS Quarterly*, 33 (1), 177-195, 2009.
- Wilson, R. (2002), Parallels between Islamic and Ethical Banking, *Review of Islamic Economics*, 11, 51-62.
- Yunus, M. (1998). *Banker to the Poor*. Penguin Books India.
- Glaser, B. Hon. (2005). The grounded theory perspective III: Theoretical coding, Sociology press. Mill Valley, CA.
- Goyal, K & Joshi, V. (2011).A sudy of social and ethical issues in banking industry.