

نقش فرهنگ خوشبینی علمی در بهبود یادگیری فرآگیران (موردمطالعه:  
شهرداری تهران)

سید علیرضا سید اردوبادی<sup>۱</sup>

A.R. Seyyed Ordoubad<sup>\*1</sup>

پذیرش مقاله: ۱۳۹۹/۰۷/۱۴

دریافت مقاله: ۱۳۹۹/۰۷/۱۸

Received Date: 2020/05/07

Accepted Date: 2020/09/04

### چکیده

هدف: هدف پژوهش حاضر، تبیین نقش فرهنگ خوشبینی علمی در بهبود یادگیری فرآگیران است. روش: روش پژوهش، از نوع پیمایشی است و جامعه آماری، فرآگیران دوره‌های آموزشی مدیریتی مناطق ۲۲ شهرداری تهران در سال ۱۳۹۸ هستند که به روش نمونه‌گیری تصادفی خوشبای چندمرحله‌ای، ۴۰۰ نفر به عنوان نمونه پژوهش انتخاب شدند. برای گردآوری داده‌ها، از پرسشنامه محقق ساخته ۲۴ سؤالی، استفاده شد. این پرسشنامه از طریق مصاحبه با خبرگان و نظرخواهی از آنها احصا شد. روابی ابزار، از طریق روابی صوری و پایابی آن، از طریق آلفای کرونباخ، محاسبه و کفایت ابزار، محرز گردید. به منظور تجزیه و تحلیل آماری داده‌ها، از آزمون‌های  $t$  تک‌گروهی و تحلیل واریانس یک‌طرفه استفاده شده است.

یافته‌ها: نتایج پژوهش نشان دادند که نقش فرهنگ خوشبینی علمی در بهبود یادگیری فرآگیران بیشتر از حد متوسط است که مؤلفه کارآمدی گروهی بیشترین تأثیر را بهبود یادگیری فرآگیران دارد.

کلید واژه‌ها: واکاوی، خوشبینی علمی، سازمان‌های آموزشی، یادگیری

۱. کارشناسی ارشد مهندسی صنایع- مدیریت سیستم و بهره وری، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد تهران جنوب، تهران، ایران

Email: a.seyyedordoubadi@gmail.com

\* نویسنده مسئول:

## مقدمه و بیان مسئله

هر پیشرفتی در حوزه‌های فرهنگی، اقتصادی، سیاسی و اجتماعی، مستلزم وجود افرادی مبتکر، خلاق و فرهیخته می‌باشد که بتوانند تصمیمات صحیحی اتخاذ کنند. آموزش، زیربنای توسعه اجتماعی، اقتصادی، سیاسی و فرهنگی هر جامعه‌ای است. بررسی عوامل مؤثر بر پیشرفت و ترقی جوامع پیشرفته نشان می‌دهد که همه این جوامع، آموزش‌های کارآمدی داشته‌اند. آموزش‌هایی که منجر به یادگیری و عملکرد مطلوب سرمایه‌های انسانی می‌گردد، مهم‌ترین مسئله هر نظام آموزشی است. آموزش، هرگونه فعالیت یا تدبیر از پیش طرح ریزی شده‌ای است که هدف آن، ایجاد یادگیری در یادگیرندگان می‌باشد (سیف، ۱۳۷۴). آموزش سازمانی؛ مجهز کردن کارکنان به دانش، مهارت‌های مورد نیاز و ایجاد نگرش‌های درست در آن‌ها می‌باشد که این دانش و مهارت‌ها منجر به افزایش بهره‌وری سازمانی، کاهش نظارت مستقیم بر کارکنان، بهبود سازمانی، یادگیری سازمانی و افزایش انعطاف‌پذیری سازمان می‌شوند. در واقع، می‌توان گفت همه پیشرفت‌ها و موفقیت‌های شگفت‌انگیز از آغاز زندگی بشر تاکنون ماحصل یادگیری انسان است. در جهان رقابتی امروز، سازمانی شانس بقا دارد که بتواند خود را پیوسته با تغییرات محیطی پیرامون خود وفق دهد. تغییرات محیطی، سازمان‌ها را قادر ساخته تا پیوسته به منظور سازگاری با محیط خود، به دنبال بهترین راهکارها و رویه‌ها باشند و بدین ترتیب به مزیت رقابتی دست یابند؛ بنابراین یکی از راههای کسب مزیت رقابتی پایدار، تأکید بر یادگیری مستمر کارکنان به منظور نیل به اهداف سازمانی با حداقل اثربخشی است ( سبحانی‌نژاد و همکاران، ۱۳۸۹). یادگیری به عنوان یک ابزار تکنیکی مهم، به منظور رسیدن به هدفی خاص که عمدهاً افزایش کارایی و اثربخشی می‌باشد، به کار می‌رود. یادگیری، عامل مهمی است که عناصر و افراد مختلف درگیر در فرایند توسعه سازمان را به یکدیگر مرتبط می‌سازد. یادگیری قلب تغییر، تحول و بهبود سازمانی است (Baldwin, 2006). در این رابطه، شناخت عواملی که منجر به یادگیری بهتر در فرآگیران می‌شوند، از اهمیت ویژه‌ای برخوردار هستند. در این راستا، یکی از مواردی که پژوهشگران در راستای یادگیری بهتر فرآگیران مطرح کرده‌اند، سازه خوش‌بینی علمی است. خوش‌بینی علمی، محیط آموزشی سازنده‌ای را ایجاد می‌کند که نتیجه آن، ایجاد نیروهای مؤثر و مثبتی برای یادگیری است. خوش‌بینی علمی بر این پایه استوار است که مدرسان و مجریان آموزشی اعتقاد دارند که آنها می‌توانند تأثیر مثبتی بر یادگیری و عملکرد فرآگیران، به وسیله تأکید علمی، اعتماد به فرآگیران به منظور تشریک مساعی در فرایندها، اعتقاد بر توانایی‌هایشان برای چیره شدن بر مشکلات، واکنش

مناسب به شکست‌ها به وسیله پشتکار و انعطاف‌پذیری در انجام وظایف خود داشته باشد. به عبارتی، خوشبینی علمی منجر به یادگیری مطلوب‌تر و سریع‌تر فرآگیران می‌شود؛ اما یادگیری چیست؟ یادگیری، به فرایند ایجاد تغییر نسبتاً پایدار در رفتار یا توان رفتاری که حاصل تجربه است، گفته می‌شود. یادگیری، تغییر در رفتار است. همواره نتایج یادگیری باید قابل انتقال به رفتار مشاهده‌پذیر باشند. پس از یادگیری، یادگیرنده قادر به انجام کاری خواهد بود که پیش از یادگیری نمی‌توانسته آن را انجام دهد. سنگه<sup>۱</sup>، چهار عنصر اصلی یادگیری را اقدام<sup>۲</sup>، تأمل<sup>۳</sup>، ارتباط<sup>۴</sup> و تصمیم<sup>۵</sup> می‌داند. اقدام، انجام یک وظیفه در قالب چارچوب موارد مشابه تجربه شده؛ تأمل، مشاهده اعمال و افکار خود و کالبدشکافی کارهای انجام‌شده؛ ارتباط، خلق ایده‌هایی برای اقدام و ساماندهی آنها در قالب‌های جدید و تصمیم، تهییه و تدوین رویه و رویکردی برای اقدام می‌باشد (سیف، ۱۳۷۹). یکی از سطوح یادگیری، یادگیری سازمانی است که از طریق اشتراک گذاشتن بصیرت‌ها، دانش، تجربه و مدل‌های ذهنی اعضای سازمان حاصل می‌شود. سنگه، اعتقاد و عمل به پنج اصل: بینش مشترک، تسلط شخصی، الگوهای ذهنی، یادگیری جمعی و تفکر سیستمی را در یادگیری سازمانی مؤثر می‌داند. یادگیری سازمانی را می‌توان فرایندی هوشیارانه، هدفمند، متعامل و پویا، مستمر و رشدیابنده دانست که از بازخوردی مداوم، سریع، مؤثر در سطوح یادگیری فردی، گروهی و سازمانی برخوردار است و هدف آن کامیابی و موفقیت افراد، سازمان و جامعه است. یادگیری سازمانی، یادگیرنده‌شدن سازمان در عمل است (سنگه، ۱۳۸۴). حال با توجه به اهمیت و ضرورت یادگیری، در ادامه به بررسی سازه خوشبینی علمی، مؤلفه‌های آن و نقش آن بر یادگیری مؤثر و نهایتاً بهبود عملکرد پرداخته شده است.

### خوشبینی علمی

مفهوم خوشبینی علمی، باور مثبت در فرآگیران و کادر آموزشی است، مبنی بر اینکه فرآگیران قادر هستند با تأکید بر یادگیری خود، اعتماد به کادر آموزشی و احساس هویت نسبت به محیط آموزشی، زمینه پیشرفت علمی خود را فراهم آورند. به‌طور کلی، خوشبینی علمی، تصویری غنی از عاملیت انسانی را به تصویر می‌کشد که رفتار فرآگیران را از نظر ابعاد شناختی، عاطفی و رفتاری

1-Senge

2- Action

3- Reflection

4- Relation ship

5 - Decision

تبیین می‌کند. خوشبینی علمی بر مشارکت در یادگیری فراغیران تمرکز دارد، (Hoy et al., 2006).

در مورد اینکه کدام عوامل در مدارس، دانشگاه‌ها و سازمان‌ها، فضای آموزشی را برای مدرسان در راستای آموزش بهتر و برای فراغیران به منظور یادگیری مؤثرتر، مکان بهتری می‌سازد، تحقیقات متعددی صورت گرفته است. بعد از تحقیقات فراوان، هوی<sup>۱</sup> و همکارانش در سال ۲۰۰۶، سازه خوشبینی علمی را ارائه کردند و به این مسئله اذعان کردند که ویژگی‌هایی چون: کارآمدی جمعی، اعتماد مدرسان به فراغیران و تأکید علمی، از عوامل یادگیری بهتر فراغیران در محیط‌های آموزشی هستند. سازه خوشبینی علمی بر پایه نظریه خودکارآمدی<sup>۲</sup> آلبرت بندورا<sup>۳</sup>، نظریه سرمایه اجتماعی<sup>۴</sup> کلمن<sup>۵</sup> و مفهوم خوشبینی اکتسابی<sup>۶</sup> مارتین سلیگمن<sup>۷</sup> شکل گرفته است (Hoy et al., 2006) که در ادامه به صورت مختصر، این سه نظریه مطرح شده‌اند.

باور خودکارآمدی، از دوران اوایل کودکی - زمانی که کودک با تجربیات، شرایط و وظایف مختلف برخورد می‌کند - شکل می‌گیرد؛ اما تحول آن، نه تنها در دوران جوانی خاتمه نمی‌یابد، بلکه در طول زندگی، همچنان که افراد به مهارت‌ها و تجربه‌های جدیدی دست می‌یابند، ادامه می‌یابد. خودکارآمدی؛ به معنی اعتقاد یک نفر به قابلیت‌های خود در سازماندهی و انجام یک رشته فعالیت‌های موردنیاز برای مدیریت شرایط و وضعیت‌های مختلف می‌باشد. به عبارت دیگر، اعتقاد یک فرد به توانایی خود، جهت موفق شدن در یک وضعیت خاص می‌باشد و عامل تعیین‌کننده چگونگی تفکر، رفتار و احساس افراد است (Bandura, 1993).

خودکارآمدی، نقش عمدت‌های در چگونگی رویکرد و نگرش هر فرد به اهداف، وظایف و چالش‌ها دارد. باور مدرسان و مجریان آموزشی به ایجاد تغییرات مثبت در یادگیری فراغیران و باور مثبت فراغیران نسبت به خودشان؛ به معنی خودکارآمدی است. باور خودکارآمدی قابل پرورش و تقویت می‌باشد. مؤثرترین راه برای رشد حس قوی خودکارآمدی، از طریق تجربیات موفق است. انجام موفقیت‌آمیز یک کار، حس خودکارآمدی را تقویت می‌کند. از سوی دیگر، ناکامی در مواجهه با یک وظیفه یا

<sup>1</sup>- Hoy

2- Self-Efficacy

3- Albert Bandura

4- Social Capital Theory

5- Coleman

6- Learned Optimism

7- Martin Seligman

معضل، می‌تواند به تضعیف حس خودکارآمدی منجر گردد. مشاهده موفقیت دیگران در انجام یک کار، منبع مهم دیگری برای ایجاد حس خودکارآمدی است که به آن، مدل‌سازی اجتماعی می‌گویند. افراد از طریق ترغیب و تشویق توسط دیگران نیز می‌توانند متقدع شوند که دارای مهارت‌ها و قابلیت‌های لازم برای موفقیت می‌باشند که به آن ترغیب اجتماعی می‌گویند (Bandura, 2006). اعتقاد و اعتقاد فرآگیران به توانایی‌ها و قابلیت‌های خود موجب بهبود فرایند یادگیری در آنها خواهد شد. فرهنگ اعتقاد؛ شامل ابعاد چندگانه‌ای است که در ارتباط با شایستگی‌های شخص قابل اعتقاد از جمله: صلاحیت، قابلیت اطمینان، گشودگی و علاقه‌مندی تعریف می‌شود (McGuigan & Hoy, 2006). پژوهش‌ها نشان داده‌اند که باورهای خودکارآمدی تأثیر نیرومندی بر انگیزه پیشرفت، انتخاب‌ها و میزان تلاش و پشتکار و نهایتاً بر پیشرفت و موفقیت دارد. فرآگیرانی که باورهای خودکارآمدی بالایی دارند؛ نسبت به اهدافشان متعهدند و در صورت شکست بر تلاش خود می‌افزایند و در نهایت، پشتکارشان موجب موفقیت آنها می‌شود (ريو، ۱۳۸۵). به اعتقاد بندورا (۲۰۰۴)، افراد دارای خودکارآمدی پایین، بدآسانی هنگام روبرو شدن با مشکلات متقدع می‌شوند که رفتار آنها بی‌فایده است و سریع دست از تلاش برمی‌دارند (Bandura, 2004).

از طرفی، مدرسان دارای سطوح بالای خودکارآمدی، منابع سازش یافته‌گی بیشتری نسبت به تنیدگی دارند و از نارضایتی کمتری در شغل خود برخوردارند (Betoret, 2006). کارآمدی کادر آموزشی برای مدرسان، بروندادهای ارزشمندی مانند: یادگیری بهتر فرآگیران، ایجاد انگیزه در فرآگیران، افزایش احساس کارآمدی فردی فرآگیران، بهبود رفتارهای مدرسان در محیط آموزشی، تلاش مدرسان برای تدریس اثربخش و صبر و حوصله آنها را به ارمنان خواهد داشت (D'Amico, 2008). نظریه دوم که خوشبینی علمی از آن منتج شده است، نظریه سرمایه اجتماعی است. سرمایه اجتماعی در یک معنای عام، نوعی سرمایه‌گذاری در روابط اجتماعی است که با بازده موردنظر اعراف تعریف می‌شود (تولسی و موسوی، ۱۳۸۲). سرمایه اجتماعی، پتانسیل نهفته در روابط میان افراد است که باعث انجام مسائل مربوط به آنها می‌شود (سعادت، ۱۳۸۶). به عبارت دیگر سرمایه اجتماعی، ظرفیتی (جوهر اجتماعی) است که هماهنگی و همکاری را در بین افراد، تسهیل می‌کند. سازمان‌ها، سرمایه اجتماعی را پدید می‌آورند و دستیابی به اهدافی را که در نبود آن نمی‌توانست به دست آید یا با هزینه زیادتری ممکن بود به دست آید، تسهیل می‌کنند. در واقع، سرمایه اجتماعی

را می‌توان مفهومی مرکب که دارای سه بعد ساختار، محتوا و کارکرد است، تلقی نمود که ساختار اجتماعی آن، همان شبکه ارتباطات اجتماعی و محتوای آن، اعتماد و هنجارهای اجتماعی و کارکرد آن نیز همان عمل متقابل اجتماعی است (کلمن، ۱۳۷۷). به عبارت دیگر، وجود روابط اجتماعی مثبت و همکاری بین فرآگیران، موجب یادگیری بیشتر در آنها خواهد شد.

نظریه سوم که مبنای خوشبینی علمی قرار گرفته است، نظریه خوشبینی اکتسابی است. سلیگمن مفهوم خوشبینی را به صورت چگونگی بیان علل رخدادهای بد توسط افراد می‌داند. به عبارت دیگر، یک سبک توضیح دادن است. به نظر او خوشبینی، متضاد بیچارگی و درماندگی می‌باشد و راهی برای افزایش کنترل شخصی است و بر امید، مسئولیت و تمایلات عمومی مثبت در زندگی تأکید دارد. خوشبینی، قابل یادگیری است و می‌توان آن را در افراد ایجاد یا تقویت کرد که به آن خوشبینی آموخته شده، گفته می‌شود که در مقابل درماندگی آموخته شده<sup>۱</sup> به کار برده می‌شود. خوشبینی آموخته شده، حالتی است که فرد می‌آموزد انتظارات خوشایند درمورد عملکرد خود داشته باشد و حتی در صورت وقوع اتفاق‌های ناخوشایند، آن را به گونه‌ای خوشبینانه تفسیر نماید.<sup>2</sup> (Seligman, 2006).

با توجه به مطالب فوق، خوشبینی علمی عبارت است از: باور جمعی و مشترک کادر آموزشی مبني بر این که آنها می‌توانند وضع موجود را تغییر دهند. از این رو، خوشبینی علمی، باوری مثبت در کادر آموزشی است، مبني بر این که آنها قادر هستند با تأکید بر تدریس و یادگیری، با اعتماد به مشارکت فرآگیران و با ایمان به ظرفیت خود در غلبه بر مشکلات و شکست‌ها، با اراده و علاقه، سبب پیشرفت علمی فرآگیران شوند. (Hoy et al., 2008). هوی و میسکل<sup>۳</sup> (۲۰۱۳) سه مؤلفه کارآمدی گروهی، اعتماد<sup>۴</sup> و تأکید علمی<sup>۵</sup> را از عناصر تشکیل‌دهنده فرهنگ خوشبینی علمی مطرح کردند که در ادامه، هر یک از این مؤلفه‌ها نیز تشریح شده‌اند.

اولین مؤلفه خوشبینی علمی، کارآمدی گروهی است. کارآمدی گروهی، قضاوت جمعی مدرسان و مجریان آموزشی مبني بر این است که می‌توانند اقدامات و عملکردهای موردنیاز برای ایجاد تأثیرات مثبت بر فرآگیران را سازماندهی و اجرا کنند. کارآمدی مدرسان به صورت قضاوت آنها درمورد

1- Learned helplessness

2- Hoy & Miskel

3- Trust

4- Academic press

قابلیت‌هایشان برای دستیابی به نتایج مطلوب درمورد مشارکت فرآگیران و یادگیری آنها، حتی افرادی که سرسخت و بی‌انگیزه هستند، تعریف می‌شود (Hoy et al., 2008).

کارآمدی گروهی، ادراک مشترک کادر آموزشی در فضای آموزشی است، مبنی بر اینکه تلاش‌های آنها به عنوان یک کل، تأثیر مثبتی بر فرآگیران خواهد داشت. کارآمدی گروهی، برخاسته از مفهوم خودکارآمدی است که به عنوان دارایی محیط آموزشی محسوب می‌شود. کارآمدی گروهی به عنوان منبعی اخلاقی در سازمان‌ها و محیط‌های آموزشی، مطرح شده و با توجه به قانون اثر متقابل کارآمدی گروهی منجر به بهبود عملکرد سازمانی شده و در مقابل، عملکرد سازمانی نیز کارآمدی گروهی را افزایش می‌دهد (میرکمالی و همکاران، ۱۳۹۰).

منابع کارآمدی گروهی عبارتند از:

۱- تسلط بر تجربه<sup>۱</sup>: هیئت آموزشی به عنوان یک گروه، موفقیت‌ها و شکست‌ها را تجربه می‌کنند. موفقیت‌ها، عقاید آنها را درمورد کارآمدی گروهی محکم‌تر ساخته و

شکست‌ها، این اعتقادات را تضعیف می‌کنند.

۲- تجربه جانشینی<sup>۲</sup>: هیئت آموزشی از تجربه‌های موفقیت‌آمیز سایر همکاران محیط‌های

آموزشی دیگر مطلع می‌شوند و یاد می‌گیرند.

۳- مقاعده‌سازی شفاهی<sup>۳</sup>: هیئت آموزشی از طریق گفت‌وگو، کارگاه‌های آموزشی،

فعالیت‌های حرفه‌ای و بازخورد درمورد فعالیت‌های خود، می‌توانند تغییر کنند.

۴- حالتهای مؤثر<sup>۴</sup>: به‌طور کلی سازمان‌های مؤثر، فشار و بحران را تحمل نموده و

کارکردهای مؤثری دارند. آنها یاد می‌گیرند که چگونه با نیروهای مخرب، سازگار شوند.

عوامل زمینه‌ای لازم برای کارآمدی گروهی شامل: مشوق‌های کافی، داشتن مهارت‌های فنی و تیمی،

وضوح نقش و اهداف مشترک گروه هستند (Goddard, 2001).

کارآمدی گروهی، روشی برای مشخص کردن بافت و زمینه رفتاری و هنجاری در سازمان

می‌باشد. هیئت آموزشی در کلیه محیط‌های آموزشی، از اعضای سازمان هستند که عقاید آنها

بر محیط اجتماعی سازمان تأثیر می‌گذارد. کارآمدی گروهی نیز همانند خودکارآمدی، با

1- Mastery experience

2- Vicarious experience

3- Verbal persuasion

4- Affective states

وظایف، سطوح تلاش، پافشاری، تفکرات مشترک، سطوح استرس و موقعیت گروه‌ها مرتبط است (Goddard et al., 2001).

مؤلفه دیگر خوشبینی علمی، اعتماد است. اعتماد در لغت؛ به معنی احساس اطمینان، انتظار اطمینان داشتن، تعهد و باور داشتن، تحکیم اطمینان در صداقت و توانایی یا منش یک شخص می‌باشد. اعتماد کادر آموزشی به فراغیران، به این معنا است که مدرسان و مجریان امر آموزش، فراغیران را قابل اطمینان، شایسته و صادق می‌دانند. اعتماد تمایل افراد برای کار با دیگران است. اعتماد فراغیران به مدرسان و کادر آموزشی؛ یعنی فراغیران اعتقاد دارند که مدرسان همیشه آمده کمک کردن به آنها هستند، مدرسان برای گفت‌و‌گو به آسانی در دسترس هستند و در نحوه آموزش خود خوب عمل می‌کنند، آنها می‌توانند روی کمک کادر آموزشی حساب کنند، مدرسان همیشه صادق هستند و واقعاً به صحبت‌های فراغیران گوش می‌دهند. اعتماد، یکی از موضوعات مهم در روابط انسانی و زندگی سازمانی است که علاوه‌بر نقش آن در بهبود فرایند یادگیری، بر ایجاد روابط انسانی مؤثر، برقراری و بهبود ارتباط سازمانی، اعمال رهبری مردمی و تحولی، ایجاد همکاری، ایجاد تغییر سازمانی موقعيت‌آمیز و تعهد شغلی، مؤثر می‌باشد (Callaway, 2007).

سومین مؤلفه خوشبینی علمی، تأکید علمی می‌باشد. تأکید علمی، میزان تلاش کادر آموزشی است که برای دست‌یابی به پیشرفت، برتری علمی و حصول یادگیری، صورت می‌گیرد. یک فضای آموزشی با تأکید علمی قوی، متمایل به محیطی است که در آن اهداف و انتظارات سطح بالا وجود دارد، پیشرفت مورد قدردانی و تجلیل قرار می‌گیرد و فراغیران به هنجارها احترام می‌گذارند.

با توجه به این سه مؤلفه خوشبینی علمی، الگوی مدرسان خوشبین، نشان‌دهنده کسانی هستند که شیوه انسان‌دوستانه و اعتمادآمیز در مدیریت فراغیران دارند، فراغیران را در طرح‌ریزی و ارزیابی فعالیت‌های خود مشارکت می‌دهند، از ارزیابی‌های غیررسمی استفاده می‌کنند، بیش از وظیفه رسمی، زمان، انرژی و مساعدت در اختیار فراغیران می‌گذارند و به جای اعمال فشار گرایش به همکاری و مشارکت بیشتر دارند (مزارعی، ۱۳۸۹).

حال به برخی از پژوهش‌های انجام شده درمورد خوشبینی علمی و تأثیرات آن می‌پردازم.  
لیکیتا و هارپر<sup>۱</sup> (۲۰۰۱) در تحقیق خود نشان دادند که تأکید علمی با داشتن چشم‌انداز قوی و سلامت سازمانی ارتباط دارد. اقداماتی که سازمان‌ها می‌توانند به منظور ارتقای تأکید علمی انجام

دهند عبارتند از: سیاست‌های مرتبط با ساختار و کارکرد سازمان، ارتقای محیط منظم سازمان، سیاست‌هایی برای ارزیابی عملکرد کارکنان و ... (McGuigan, 2005).

پچارس<sup>۱</sup> و همکاران (۲۰۰۷) اذعان دارد که مدرسان خوشبین بر ویژگی‌های مثبت فراگیران، فضای آموزشی و جامعه تأکید دارند و با خوشبینی می‌توان کنترل شخصی، توسعه، امید، مسئولیت و حالت‌های مثبت عمومی را در زندگی ایجاد نمود.

بیوانس<sup>۲</sup> و همکارانش (۲۰۰۷) در پژوهش خود دریافتند که میزان خوشبینی علمی پیش‌بینی‌کننده سلامت سازمانی است. سلامت سازمانی، توانایی سازمان برای انجام وظایف خود به‌طور مؤثر است که موجب رشد و بهبود سازمان می‌گردد. یک سازمان سالم، جایی است که کارکنان می‌خواهند در آنجا بمانند و کار کنند و افرادی سودمند و مؤثر باشند. فضای آموزشی سالم، موجبات انگیزش و علاقه‌مندی را در مدرسان و فراگیران به وجود آورده و از این طریق اثربخشی بالا می‌رود. سلامت سازمانی با سه مؤلفه سلامت فردی<sup>۳</sup>، رفتار رهبری سازمانی<sup>۴</sup> و جو سازمانی<sup>۵</sup> سنجیده سنجیده می‌شود. در واقع سلامتی سازمان، از لحاظ فیزیکی، روانی، امنیت، تعلق، سایسته‌سالاری و ارزش‌گذاری به دانایی، تخصص و شخصیت کارکنان و رشد دادن به قابلیت‌های آنها و انجام وظایف محول شده از سوی فراسیستم‌های خود در اثربخشی رفتار هر سیستمی تأثیر بسزایی دارد (Bevel, 2010).

تحقیقات هوی و همکارانش (۲۰۰۸) نشان دادند که چهار عامل خوشبینی علمی، خوشبینی، مدیریت فضای آموزشی، آموزش فراگیرمحور و رفتار شهروندی مدرس و مجریان آموزشی هستند. عامل اول؛ یعنی خوشبینی مزاجی، عکس العمل مؤثر به حالت‌های استرس‌زا و باور به نتیجه مثبت در ارتباط با موفقیت است. عامل دوم؛ مدیریت دموکراتیک فضای آموزشی، رویکردی است که مدرسان و مجریان آموزشی برای اداره در نظر می‌گیرند. در این رویکرد به فراگیران به عنوان افرادی مسئول و منضبط نگریسته می‌شود. در عامل سوم، مدرسان نقش تسهیل‌کننده دارند که فرایند یادگیری را هدایت می‌کنند و از روش‌های مختلف ارزیابی برای سازگاری برنامه‌های آموزشی

1- Pejares

2- Bevans

3- Individual health

4- Leadership behavior

5- Organizational climate

متناسب با نیازهای فراغیران استفاده می‌کنند و آخرین عامل یعنی رفتار شهروندی مدرس؛ به معنای فراتر از مسئولیت‌های محول شده، عمل کردن است (Hoy et al., 2008).

ماسکل<sup>۱</sup> و همکارانش (۲۰۰۸) در پژوهشی تحت عنوان «بررسی رابطه بین سبک رهبری توزیع شده<sup>۲</sup> و خوب‌بینی علمی»، در نمونه‌ای ۱۶۴۰ نفری از مدرسان کشور کانادا، اذعان داشتند که سبک رهبری توزیع شده بر خوب‌بینی علمی مدرسان تأثیر مثبت و معناداری دارد. رهبری توزیع شده به منزله روابط پویا بین رهبران و پیروان، تسهیم امور بین همه افراد، مشارکت دادن افراد در تکالیف و نقش‌های رهبری و اشتراک مسئولیت‌های رهبری می‌باشد. در کلیه فضاهای آموزشی، مدرسانی که از سبک رهبری توزیع شده استفاده می‌کنند؛ یعنی تصمیم‌گیری مشارکتی، ارزیابی و توسعه حرفه‌ای و تعامل مبتنی بر اعتماد را سرلوحه کار خود قرار می‌دهند، به امر یادگیری فراغیران خود خوب‌بین تر هستند و می‌توانند اقدامات لازم برای ایجاد تغییرات مثبت در یادگیری را انجام دهند.

کربای و دیپائولا<sup>۳</sup> (۲۰۱۱) در پژوهش خود تحت عنوان «خوب‌بینی علمی و خرد جمعی» اذعان داشتند که در محیط‌های آموزشی که در آن، کادر آموزشی خوب‌بین هستند، فراغیران می‌توانند به موفقیت‌های علمی بیشتری نائل شوند و همچنین تمامی مؤلفه‌های خوب‌بینی علمی، پیش‌بینی کننده پیشرفت تحصیلی فراغیران هستند.

هو و شو<sup>۴</sup> (۲۰۱۵) در پژوهشی با عنوان «چگونه می‌توان خوب‌بینی علمی را بهبود بخشید؟» بیان کردند که کلیه عوامل محیط‌های آموزشی، شرایط محیط آموزشی و سرمایه‌گذاری مناسب بر این موضوع، خوب‌بینی علمی را تقویت می‌کند.

قنبیری و همکارانش (۱۳۹۲) در پژوهشی تحت عنوان «تحلیل روابط رهبری توزیعی، خوب‌بینی تحصیلی و توانمندسازی روان‌شناختی» اذعان داشتند که رهبری توزیعی، نه تنها می‌تواند به طور مستقیم پیش‌بینی کننده توانمندسازی روان‌شناختی مدرسان باشد، بلکه به طور غیرمستقیم و با واسطه خوب‌بینی علمی نیز می‌تواند زمینه‌ساز توانمندسازی روان‌شناختی مدرسان گردد. به عبارتی مدیران سازمان‌های آموزشی، با تفویض و توزیع وظایف مدیریتی بین مدرسان و کادر آموزشی و با نشان دادن حمایت و اعتماد خود به آنها، می‌توانند زمینه‌های ارتقای همدلی، همکاری و مشارکت

1- Mascall

2- Distributed leadership

3- Kirby & DiPaola

4- Wu & Sheu

بیشتر آنها را در تصمیم‌گیری‌ها فراهم آورند و فضای آموزشی مثبت و لبریز از امید و انگیزش مهیا کرده تا این خوشبینی و امید، زمینه‌ساز توانمندی بیشتر آنها و در نتیجه، یادگیری بهتر فرآگیران شود.

نتایج تحقیق کیافر و همکارانش (۱۳۹۳) نشان دادند که مجموع باورهای امید و خوشبینی علمی، می‌توانند انگیزش تحصیلی فرآگیران را پیش‌بینی کنند.

### روش پژوهش

با توجه به این که پژوهش حاضر در صدد سنجش تبیین نقش فرهنگ خوشبینی علمی در بهبود یادگیری فرآگیران می‌باشد، روش پژوهش، از نوع پیمایشی است و از نظر نوع تحقیقات پژوهش، کاربردی است.

جامعه آماری پژوهش حاضر، فرآگیران دوره‌های آموزشی مدیریتی مناطق ۲۲ گانه شهرداری تهران در سال ۱۳۹۸ است. روش نمونه‌گیری، تصادفی خوشهای چندمرحله‌ای و نمونه موردنظر شامل ۴۰۰ نفر می‌باشد. برای این منظور پژوهشگران از بین مناطق شهرداری تهران موجود در شمال، جنوب، شرق و غرب تهران، هشت منطقه را به روش تصادفی ساده؛ یعنی از هر بخش دو منطقه را انتخاب کردند. در هر منطقه، پرسشنامه بین فرآگیران دوره‌های آموزشی مدیریتی، توزیع شد.

در این راستا برای تبیین نقش فرهنگ خوشبینی علمی در بهبود یادگیری فرآگیران، از پرسشنامه محقق‌ساخته ۲۴ سؤالی استفاده شده است. این پرسشنامه از سه بخش تشکیل شده است: بخش اول، کارآمدی گروهی شامل هشت سؤال، بخش دوم، اعتماد شامل هشت سؤال و بخش سوم، تأکید علمی شامل هشت سؤال، می‌باشد.

صاحب‌نظران با استفاده از روش روایی صوری، روایی ابزار را در حد مطلوب ارزیابی کردند. همچنین به منظور برآورد پایابی ابزار پژوهش، از روش آلفای کرونباخ استفاده شد که میزان آن برابر با ۰/۸۳ محسوبه گردید.

به منظور تجزیه و تحلیل آماری داده‌ها با توجه به مقیاس پیوسته و فاصله‌ای داده‌ها و همچنین پس از اطمینان از نرمال بودن توزیع داده‌ها از طریق آزمون کولموگروف- اسمیرنف، از آزمون‌های پارامتریک  $t$  تک‌گروهی و تحلیل واریانس یک‌طرفه استفاده و برای اولویت‌بندی، از روش لی‌هی بهره گرفته شد.

در جدول ۱، انتخاب نمونه به روش تصادفی انجام شده است.

### جدول ۱- جدول انتخاب نمونه به روش تصادفی خوش‌های چندمرحله‌ای

مناطق شهرداری انتخاب شده	مناطق مورد نظر در هر منطقه
منطقه ۱	خدمات شهری
منطقه ۳	مالی و اداری
منطقه ۴	امور اجتماعی
منطقه ۸	فنی و عمران
منطقه ۵	شهرسازی
منطقه ۱۱	هماهنگی و برنامه‌ریزی
منطقه ۱۳	امور شهری
منطقه ۱۸	خدمات شهری

### یافته‌های پژوهش

برای پاسخ به سؤال اول پژوهش که «آیا مؤلفه کارآمدی گروهی بر بھبود یادگیری فراگیران تأثیر دارند؟» از آزمون  $t$  تک‌گروهی استفاده شده است. با توجه به میزان  $t$  به دست آمده، می‌توان مطرح نمود که تفاوت معنی‌داری در سطح  $\alpha = 0.01$  بین میانگین نظری با میانگین‌های تجربی وجود دارد. بنابراین، با توجه به این که میانگین تجربی بالاتر از میانگین نظری می‌باشد، از دیدگاه فراگیران دوره‌های آموزشی مدیریتی شهرداری تهران، تأثیر مؤلفه کارآمدی گروهی در خوش‌بینی علمی بر بھبود یادگیری فراگیران بیشتر از حد متوسط است (جدول ۲).

### جدول ۲- مؤلفه کارآمدی گروهی در خوش‌بینی علمی بر بھبود یادگیری از دید فراگیران دوره‌های

آموزشی مدیریتی مناطق ۲۲ گانه شهرداری تهران

Sig	t	Df	انحراف معیار	میانگین	
.0000	۱۱۲/۴۳۹	۳۹۹	۰/۲۲	۴/۲۴	تأثیر کارآمدی گروهی بر بھبود یادگیری فراگیران

برای پاسخ به سؤال دوم پژوهش که «آیا مؤلفه اعتماد بر بھبود یادگیری فراگیران تأثیر دارند؟» از آزمون  $t$  تک‌گروهی استفاده شده است. با توجه به میزان  $t$  به دست آمده، می‌توان مطرح نمود که

تفاوت معنی‌داری در سطح  $\alpha = 0.01$  بین میانگین نظری با میانگین‌های تجربی وجود دارد. بنابراین، با توجه به این که میانگین تجربی بالاتر از میانگین نظری می‌باشد، از دیدگاه فراگیران دوره‌های آموزشی مدیریتی شهرداری تهران، تأثیر مؤلفه اعتماد در خوشنی علمی بر بهبود یادگیری فراگیران بیشتر از حد متوسط است (جدول ۳).

جدول ۳- مؤلفه اعتماد در خوشنی علمی بر بهبود یادگیری از دید فراگیران دوره‌های آموزشی

## مدیریتی مناطق ۲۲ گانه شهرداری تهران

Sig	t	Df	انحراف معیار	میانگین	تأثیر اعتماد بر بهبود یادگیری فراگیران
.0000	72/645	399	.032	4/15	

برای پاسخ به سؤال سوم پژوهش که «آیا تأکید علمی بر بهبود یادگیری فراگیران تأثیر دارند؟» از آزمون t تک‌گروهی استفاده شده است. با توجه به میزان t بدست آمده، می‌توان مطرح نمود که تفاوت معنی‌داری در سطح  $\alpha = 0.01$  بین میانگین نظری با میانگین‌های تجربی وجود دارد. بنابراین، با توجه به این که میانگین تجربی بالاتر از میانگین نظری می‌باشد، از دیدگاه فراگیران دوره‌های آموزشی مدیریتی شهرداری تهران، تأثیر مؤلفه تأکید علمی در خوشنی علمی بر بهبود یادگیری فراگیران بیشتر از حد متوسط است (جدول ۴).

جدول ۴- مؤلفه تأکید علمی در خوشنی علمی بر بهبود یادگیری از دید فراگیران دوره‌های آموزشی

## مدیریتی مناطق ۲۲ گانه شهرداری تهران

Sig	t	Df	انحراف معیار	میانگین	تأثیر تأکید علمی بر بهبود یادگیری فراگیران
.0000	80/880	399	.028	4/12	

برای اولویت‌بندی تأثیر نقش خوشنی علمی با سه مؤلفه کارآمدی گروهی، اعتماد و تأکید علمی بر بهبود یادگیری فراگیران، از آزمون تحلیل واریانس یک‌طرفه استفاده شد. با توجه به میزان F بدست آمده، می‌توان بیان کرد که تفاوت معناداری در سطح  $P < 0.01$  درخصوص تأثیر نقش خوشنی علمی بر بهبود یادگیری فراگیران از دید فراگیران دوره‌های آموزشی مدیریتی مناطق ۲۲ گانه شهرداری در سال ۱۳۹۸ وجود دارد. در این راستا، نتایج آزمون حاکی از این هستند که

بالاترین میزان تأثیر بر بهبود یادگیری فراگیران مربوط به مؤلفه کارآمدی گروهی و پایین ترین میزان تأثیر بر بهبود یادگیری فراگیران مربوط به مؤلفه تأکید علمی می باشد (جدول ۵).

**جدول ۵- تأثیر هر یک از مؤلفه‌های خوش‌بینی علمی بر بهبود یادگیری فراگیران دوره‌های آموزشی مدیریتی مناطق ۲۲‌گانه شهرداری تهران**

Sig	F	رتبه میانگین	تأثیر نقش خوش‌بینی علمی بر بهبود یادگیری فراگیران
*/***	۱۱/۷۹۷	۴/۲۴(۱)	تأثیر کارآمدی گروهی بر بهبود یادگیری فراگیران
		۴/۱۵(۳)	تأثیر اعتماد بر بهبود یادگیری فراگیران
		۴/۱۲(۳)	تأثیر تأکید علمی بر بهبود یادگیری فراگیران

### نتیجه‌گیری

در کلیه فضاهای آموزشی اعم از مدارس، دانشگاه‌ها، مؤسسات آموزشی، سازمان‌ها و ... که آموزش صورت می‌گیرد و مسئله یادگیری و انتقال یادگیری اهمیت دارد، سازه خوش‌بینی علمی مطرح می‌شود. خوش‌بینی علمی بیان می‌کند که اعتماد متقابل مدرسان و مجریان آموزشی به فراگیران، حسن کارآمدی گروهی را تقویت می‌کند و کارآمدی گروهی نیز اعتماد را تقویت می‌کند. اعتماد، حسن کارآمدی گروهی را برای رسیدن به استانداردهای بالای آموزشی کمک می‌کند و این استانداردها، نهایتاً فراگیران را برای رسیدن به استانداردهای بالای آموزشی کمک می‌کند و باعث ایجاد فرهنگ آموزشی مثبت مجریان آموزشی را تقویت می‌کند و باعث می‌شود اقداماتی در جهت یادگیری بهتر صورت گیرد و همچنین بر پیشرفت علمی تأکید می‌کند و تأکید علمی نیز کارآمدی گروهی را تقویت می‌کند. به عبارتی، همه عوامل خوش‌بینی علمی، رابطه تبادلی با یکدیگر دارند و باعث ایجاد فرهنگ خوش‌بینی علمی در فضاهای آموزشی می‌شوند. موضوع فرهنگ کارآمدی گروهی در سازمان‌های آموزشی، بسیار حائز اهمیت است؛ زیرا هر چه باورهای کارآمدی گروهی کادر آموزشی، قوی‌تر باشد، احتمال بیشتری وجود دارد که آنها با تلاش سرسرخانه و استوار، بر موانع فایق آمده و در مواجهه با شکست، ایستادگی نمایند که این انعطاف‌پذیری، می‌تواند یادگیری بهتر فراگیران را در پی داشته باشد. مدیران و مجریان آموزشی باید پاسخگوی دستیابی فراگیران به یادگیری و انتقال آن باشند، بنابراین وجود ساختار مناسب آموزشی مثل نظام جامع آموزش در سازمان‌ها، انتظار می‌رود. مدیران در سازمان‌های آموزشی باید به منابع خوش‌بینی علمی، توجه ویژه‌ای داشته باشند. آنها باید

فرصت‌های لازم را برای کسب تجارب تحری و متقاعدسازی بهمنظور ایجاد خوشبینی علمی در هیئت آموزشی، فراهم نمایند تا در نهایت، یادگیری در تمام سطح فردی، گروهی و سازمانی محقق شود و سازمان تبدیل به سازمان یادگیرنده شود. سازمان دانشی که یادگیری تمام اعضای خود را تسهیل می‌کند، یادگیری مستمر در آن صورت می‌گیرد، سطح پژوهش و گفتمان در آن بالا می‌رود، حس همکاری و یادگیری گروهی تشویق می‌شود و کارکنان برای رسیدن به بینش جمعی، توانمند می‌شوند و تمامی اینها باعث بهبود عملکرد فردی، گروهی و سازمانی خواهد شد. لذا بهبود عملکردی منجر به انجام کارهای درست در زمان مناسب و با کیفیت مناسب می‌شود. برای دستیابی به خوشبینی علمی در کلیه فضاهای آموزشی باید فرهنگ و جوی بر محیط آموزشی احاطه شود که از این مقوله پشتیبانی کند؛ زیرا در مدیریت، مقوله‌ای آزاد و مستقل از نقش فرهنگ سازمانی نمی‌توان یافت. در واقع، سازمان‌ها با ایجاد تغییرات مثبت در نظام آموزشی، در فرایند مدیریت فضاهای آموزشی، پروراندن روحیه مثبت و با ارائه آموزش‌های لازم در زمینه خوشبینی علمی به یاددهندگان، یادگیرنده‌گان، مجریان آموزشی و کلیه افراد دخیل در امر آموزش، می‌توانند فضایی باز و آکده از صمیمیت، احترام و همکاری ایجاد و فرهنگ خوشبینی علمی را ترویج دهند که در نهایت، این فرهنگ، باعث ایجاد دیدگاه انسان‌گرایانه خواهد شد.

#### References:

- تولسی، غلامعباس؛ موسوی، مرضیه. (۱۳۸۲). سرمایه در نظریات کلاسیک و جدید با تأکید بر نظریه‌های سرمایه اجتماعی، *فصلنامه علوم اجتماعی*، ۲۶.
- ربو، جان مارشال. (۲۰۰۵). *انگیزش و هیجان*. ترجمه یحیی سید محمدی. تهران: انتشارات ویرایش.
- سبحانی‌نژاد، مهدی؛ شهائی، بهنام؛ یوزباشی، علیرضا. (۱۳۸۹). سازمان یادگیرنده (مبانی نظری، الگوهای تحقق و سنجش). چاپ دوم. تهران: نشر پسطرون.
- سعادت، رحمان. (۱۳۸۶). تخمین سطح و توزیع سرمایه اجتماعی استان‌ها، *فصلنامه علمی-پژوهشی رفاه اجتماعی*، ۶(۲۳).
- سنگه، پیتر. (۲۰۰۵). *پنجمین فرمان*. ترجمه کمال هدایت و محمد روشن. (۱۳۸۴). تهران: نشر سازمان مدیریت صنعتی.
- سیف، علی‌اکبر. (۱۳۷۴). *روش‌های اندازه‌گیری و ارزیابی آموزشی*. تهران: نشر دوران.
- سیف، علی‌اکبر. (۱۳۷۹). *روان‌شناسی پرورشی (روان‌شناسی یادگیری و آموزش)*. تهران: نشر آگاه.

قنبی، سیروس؛ زندی، خلیل؛ موسوی جد، سید محمد؛ سیف‌پناهی، حامد. (۱۳۹۲). تحلیل روابط رهبری توزیعی، خوشبینی تحصیلی و توانمندسازی روان‌شناختی معلمان. نشریه رفتار‌سازمانی، ۱(۱).

کلمن، جیمز (۱۹۹۰). بنیادهای نظریه اجتماعی. ترجمه منوچهر صبوری. (۱۳۷۷). تهران: نشر نی.

کیافر، مریم سادات؛ کارشکی، حسین؛ هاشمی، فرج. (۱۳۹۳). نقش باورهای امید و خوشبینی علمی در پیش‌بینی انگیزش تحصیلی دانشجویان. مجله ایرانی آموزش در علوم پزشکی، ۱۴(۶).

مزارعی، فروغ (۱۳۸۹). خوشبینی تحصیلی در مدارس مثبت‌گرا. مجله سپیده دانایی، ۴(۳۵).

میرکمالی، سیدمحمد؛ نارنجی ثانی، فاطمه؛ اعلامی، فرنوش (۱۳۹۰). بررسی فرهنگ کارآمدی گروهی در مدارس ابتدایی شهر تهران و رابطه آن با عملکرد معلمان این مدارس. پژوهش‌های آموزش و یادگیری، فصلنامه دانشگاه شاهد، ۱۱(۱).

Baldwin-Evans, K. (2006). Key steps to implementing a successful blended learning strategy. *Industrial and Commercial Training*, 38(3), 156-163.

Bandura, A. (1993). Perceived self-efficacy in cognitive development and functioning. *Educational psychologist*, 28(2), 117-148.

Bandura, A. (2004). Health promotion by social cognitive means. *Health education & behavior*, 31(2), 143-164.

Bandura, A. (2006). Guide for constructing self-efficacy scales. *Self-efficacy beliefs of adolescents*, 5, 307-337.

Betoret, F. D. (2006). Stressors, self-efficacy, coping resources, and burnout among secondary school teachers in Spain. *Educational psychology*, 6(4), 519-539.

Bevel, R. K. (2010). *The effects of academic optimism on student academic achievement in Alabama* (Doctoral dissertation, The University of Alabama TUSCALOOSA).

Callaway, P. (2007). *The relationship of organizational trust and job satisfaction: An analysis in the US federal work force*. Universal-Publishers.

D'Amico, A. K. (2008). *An Examination of the Relationship Between Collective Efficacy and Advanced Placement Teachers' Perceptions of Parent Involvement and Self-efficacy in a High School Setting*. ProQuest.

Goddard, R. D. (2001). Collective efficacy: A neglected construct in the study of schools and student achievement. *Journal of educational psychology*, 93(3), 467.

- Goddard, R. D., Hoy, W. K., & Hoy, A. W. (2000). Collective teacher efficacy: Its meaning, measure, and impact on student achievement. *American Educational Research Journal*, 37(2), 479-507.
- Hoy, A. W., Hoy, W. K., & Kurz, N. M. (2008). Teacher's academic optimism: The development and test of a new construct. *Teaching and teacher education*, 24(4), 821-835.
- Hoy, W. K., Tarter, C. J., & Hoy, A. W. (2006). Academic optimism of schools: A force for student achievement. *American educational research journal*, 43(3), 425-446.
- Hoy, W., & Miskel, C. (2013). Educational administration: Theory, research, and practice [PowerPoint slides].
- Kirby, M. M., & DiPaola, M. F. (2011). Academic optimism and community engagement in urban schools. *Journal of Educational Administration*, 49(5), 542-562.
- Mascall, B., Leithwood, K., Straus, T., & Sacks, R. (2008). The relationship between distributed leadership and teachers' academic optimism. *Journal of Educational Administration*, 46(2), 214-228.
- McGuigan, L. (2005). *The role of enabling bureaucracy and academic optimism in academic achievement growth* (Doctoral dissertation, The Ohio State University).
- McGuigan, L., & Hoy, W. K. (2006). Principal leadership: Creating a culture of academic optimism to improve achievement for all students. *Leadership and Policy in Schools*, 5,203-229.
- Pajares, F. (2001). Toward a positive psychology of academic motivation. *The Journal of Educational Research*, 95(1), 27-35.
- Pajares, F., Johnson, M. J., & Usher, E. L. (2007). Sources of writing self-efficacy beliefs of elementary, middle, and high school students. *Research in the Teaching of English*, 104-120.
- Seligman, M. E. (2006). Learned optimism: How to change your mind and your life (1st Vintage Books ed.).
- Wu, J. H., & Sheu, T. M. (2015). How to improve academic optimism? An inquiry from the perspective of school resource and investment. *Asia Pacific Education Review*, 16(4), 663-674.