

## برآورد نیاز بخش عمومی به نیروی متخصص کشاورزی تا سال ۱۳۹۰

دکتر غلامحسین زمانی\*

### چکیده

مدیریت کشاورزی کشور نیازمند بهره‌گیری از نیروهای متخصص است و موفقیت و کارایی آن بستگی به استفاده بهینه از نیروی انسانی به عنوان مهمترین عامل توسعه کشاورزی دارد. از سوی دیگر، دانشکده‌های کشاورزی دولتی و غیردولتی در سالهای اخیر گسترش فراوانی یافته‌اند و بیکاری دانش آموختگان کشاورزی به یکی از معضلات اجتماعی تبدیل شده است. زمینه‌های اشتغال دانش آموختگان را می‌توان به بخش عمومی و دولتی، بخش خصوصی و آزاد و بخش خوداشتغالی تقسیم کرد. روال گذشته نشان می‌دهد که در صد شایان توجهی از دانش آموختگان کشاورزی جذب ادارات دولتی شده‌اند. ولی در سالهای اخیر از یک سو توسعه کتنی دانشگاهها و عرضه فراوان دانش آموختگان و از سوی دیگر محدودیتهای دولت

\* دانشیار بخش ترویج و آموزش کشاورزی دانشگاه شیراز.

برای استخدام (سیاست کاهش تصدیگری دولت، اشباع دستگاههای دولتی، ادغام وزارت خانه‌ها و نیاز به ریزش کارکنان اضافی و ...) مشکلاتی را برای مردم و دانش آموختگان و همچنین برنامه‌ریزان و سیاستگذاران پدید آورده است. لذا این مشکلات، بازنگری در سیاستها و برنامه‌ها را امری ضروری ساخته است.

به منظور تحلیل وضعیت استخدام کارشناسان کشاورزی در بخش عمومی و براورد نیاز به نیروی انسانی تا سال ۱۳۹۰، این پژوهه تحقیقاتی طراحی و اجرا گردید. به منظور جمع آوری داده‌ها از روش تحقیق پیویشی و برای براورد نیاز از روش‌های بروونگیری و دلفی استفاده شد. جامعه مورد مطالعه، رئسای ۵۷ سازمان جهادسازندگی و کشاورزی استانهای کشور را در بر داشت.<sup>۱</sup> ابزار جمع آوری و سنجش، پرسشنامه باز بود که اعتبار آن از راه روایی ظاهری از سوی پنج تن از متخصصان مربوط مورد تأیید قرار گرفت.

نتایج این تحقیق نشان می‌دهد که جذب نیروی کارشناسی در ۱۱ سال گذشته در سطح کشور به طور یکنواخت انجام نگرفته است و در مجموع نزدیک به ۶۸۴۵ نفر از کارشناسان کشاورزی جذب دستگاههای دولتی شده‌اند. براساس این روند (روش بروونگیری)، با بهره‌گیری از سه گزینه روند متعارف، خوش‌بینانه و بدینانه براورد می‌شود که تا سال ۱۳۹۰ بین ۱۳۹۰ تا حد اکثر ۷۱۸۷ نفر و با روش دلفی (دیدگاه کارفرمایان) بین ۱۰۹۸۵ تا ۱۲۱۴۱ نفر کارشناس کشاورزی مورد نیاز بخش عمومی (دولت) خواهد بود. ولی با در نظر گرفتن تفاوت بین نیاز با تقاضا مشخص می‌شود که امکان و تقاضای واقعی برای استخدام تا سال ۱۳۹۰ حدود ۳۱۲۳ نفر خواهد بود. در پایان، نتیجه گیری شد که با توجه به عرضه بسیار زیاد دانش آموختگان کشاورزی و محدودیت نیاز و از آن شدیدتر، امکان و تقاضای بسیار محدود استخدام دولتی، دانشجویان فعلی را باید توجیه نمود و برای خدمت در بخش خصوصی و یا خوداشتغالی پرورش داد و آماده کرد.

۱. این تحقیق پیش از ادغام دو وزارت خانه جهادسازندگی و کشاورزی انجام گرفته و نتایج آن به شرایط پس از ادغام تعیین داده شده است.

کلید واژه‌ها:

استخدام دولتی، کارشناسان کشاورزی، دانش آموختگان، نیروهای متخصص، عرضه و تقاضای نیروی انسانی.

#### مقدمه

تربیت و عرضه نیروی ماهر و متخصص از ضروریات توسعه کشاورزی است. از سوی دیگر، جذب این نیرو در برنامه‌های توسعه از مسائل اساسی کشور به شمار می‌آید. ورود سالانه ۸۰۰ هزار نیروی انسانی جویای کار کشور به بازار کار و پیشینی ۱۰ میلیون نفر بیکار در افق سالهای ۱۴۰۰ - در صورت ادامه روند کنونی ایجاد شغل در کشور، حفظ سطوح اشتغال فعلی و بسازی برای اشتغال جدید - یکی از چالش‌های اصلی توسعه اقتصادی - اجتماعی کشور در برنامه سوم و برنامه‌های بعدی تا افق ۱۴۰۰ خواهد بود(امان‌پور، ۱۳۷۹).

پذیرای عدمه دانش آموختگان کارشناسی کشاورزی، وزارت توانهای پیشین کشاورزی و جهادسازندگی در سطح کشور و سازمانها و مراکز وابسته به آنها بوده است که این دو وزارت توانه نیز در پایان سال ۱۳۷۹ در هم ادغام شدند و وزارت توانه جهادکشاورزی را شکل دادند. ماهر مشکلات متعددی را بر سر راه استخدام دانش آموختگان کشاورزی در بخش دولتی مستذکر می‌شود؛ مشکلاتی هیچون سیاست تعديل نیروی انسانی، مشکلات کسب مجوز استخدام و فاصله بین تقاضای استخدام تا صدور حکم استخدامی(ماهر، ۱۳۷۸).

از ۲/۵ میلیون نفر شاغل بخش کشاورزی، کمتر از یک درصد تحصیلات دانشگاهی دارند و نیمی از این گروه کارمند دولت و شاغل در دستگاههای دولتی بخش کشاورزی هستند. این در حالی است که براساس آمار وزارت کار و امور اجتماعی، در پایان سال ۱۳۷۷ بیش از ۱۶ هزار دانش آموخته رشته‌های گوناگون کشاورزی جویای کار بوده‌اند که نتوانسته‌اند شغل مناسب یا دلخواه یا هر شغل ممکن و در دسترس را در بخش کشاورزی بیابند(امان‌پور، ۱۳۷۹). محنتین در بررسی مشکلات اشتغال دانش آموختگان کشاورزی به تحلیل امکان ایجاد فرصت‌های

شغلی جدید در بخش عمومی پرداخته و بر این باور بوده است که اگر روند دهه ۱۳۶۵-۱۳۷۵ تا سال ۱۳۹۰ ادامه یابد، تعداد دانش آموختگان کشاورزی شاغل در بخش عمومی به ۷۵۸۰۰ تا ۱۷۷۸۰۰ نفر براساس دو سناریوی مختلف رشد اقتصادی کشور خواهد رسید. وی این افزایش شدید (۴/۵ برابر شدن) را نه به صلاح کشور و نه عملی می داند و حداکثر اقدام ممکن را در این زمینه، جانشین ساختن دانش آموختگان به جای تعدادی از دیپلمهای ذکر می کند (محسنی، ۱۳۷۷).

بر پایه آمارهای ارائه شده، نسبت شاغلان بخش کشاورزی به کل آنها، بتدریج از سال ۱۳۴۵ تاکنون کاهش یافته به طوری که از ۲/۴۲ درصد در سال ۱۳۴۵ به ۴/۲۶ درصد در سال ۱۳۷۲ رسیده است. در حالی که سایر بخشها در طی این سالها با افزایش افراد شاغل رو به رو بوده‌اند. از طرف دیگر، دولت در صدد کوچک کردن دستگاههای وابسته و واگذار نمودن فعالیتهای اقتصادی و فعالیتهایی به بخش خصوصی است که انجام آنها برای دولت هم دست و پاگیر است و هم موجب کاهش توان دولت در نظارت بر فعالیتهای بخش خصوصی و عدم کنترل اقتصاد کشور می‌شود. رادنیا وضعیت کارکنان وزارت کشاورزی را تحلیل کرده و بر این باور بوده است که بالغ بر ۸۰ درصد از آنان مدرک دیپلم و یا کمتر از آن داشته‌اند. وی همچنین سیاستهای آموزشی برای ارتقای دانش فنی کارکنان وزارت کشاورزی را به تفصیل بیان می‌دارد. این وضعیت پس از ادغام دو وزارت توان و وزارت کشاورزی وجود داشته است و شواهد نشان می‌دهد که از ۱۷۲۰۰ کارمند وزارت جهاد کشاورزی بالغ بر ۱۳۵۰۰ نفر مدرک دیپلم و زیر دیپلم دارند (رادنیا، ۱۳۷۳). لذا مستولان این وزارت توانه برای تغییر هرم نیروی انسانی و تقویت سطوح بالای هرم (بويژه سطح کارشناسی)، به تغییر ساختار با به کار بستن سیاستهای محدود کردن استخدام جدید فقط به نیروهای متخصص، ارائه آموزش‌های حین خدمت، بورسیه کردن نیروهای موجود و... دست زده‌اند. در آینده، بازار دولتی کار، تقاضایی برای جذب متخصص نخواهد داشت و دانش آموختگان دانشگاهها یکی از مراکز جذب خود را تا اندازه زیادی از دست خواهد داد. این موضوع بخصوص در مورد دانش آموختگان کشاورزی حادتر خواهد بود زیرا مؤسسات دولتی بخش کشاورزی در برنامه سوم کاملاً به سمت کوچک شدن

حرکت خواهند کرد و سطح جذب نیروی انسانی متخصص آنها بویژه در مقطع کارشناسی بشدت کاهش می‌یابد (شمیس آذر و حاجی میرحیمی، ۱۳۷۹). در بخش کشاورزی مسئله اشتغال حادتر است زیرا در سند برنامه سوم توسعه، افزایش فرصت‌های شغلی ایجاد شده در این بخش از سالهای ۱۳۵۵ تا ۱۳۷۵ تا  $\frac{۶۲}{۳}$  درصد در مقابل ۱/۶ درصد افزایش فرصت‌های شغلی ایجاد شده در بخش خدمات معرف شده است (سازمان برنامه، ۱۳۷۸). این روند به احتیال ادامه نیز می‌یابد؛ زیرا ماهر با شش سناریوی مختلف به برآورد نیروی انسانی در بخش کشاورزی می‌پردازد و با تحلیل برنامه سوم توسعه به کوچک شدن بخش دولتی و کاهش تقاضای ثابت دولت نسبت به نیروی کار طی این برنامه اشاره می‌کند (ماهر، ۱۳۷۸). کلانتری در ارائه برنامه‌های خود به مجلس شورای اسلامی، ضمن تحلیل وضعیت اشتغال در بخش کشاورزی به مشکلات نیروهای متخصص پرداخته و بر این باور بوده است که از مجموع ۸۶۶۰۸ دانش آموخته دوره‌های عالی کشاورزی، ۴۶۴۵۸ نفر در رده شاغل، ۲۰۶۹ نفر در رده بیکار و بقیه (۳۸۰۸۱ نفر) در رده غیرفعالان از نظر اقتصادی طبقه‌بندی می‌شوند و ۲۵ هزار نفر از این شاغلان نیز مستقیماً در بخش کشاورزی مشغول بکارند. وی همچنین برای توسعه اشتغال در بخش کشاورزی، بدون اشاره به جذب دولتی، به سایر راهبردها مانند توسعه تعاونیها و شرکت‌های خدمات مهندسی، بهره‌گیری از تخصص دانش آموختگان در واحدهای تولیدی بزرگ و ... اشاره می‌کند و معتقد است که در مجموع ۳۷۶۳۵ دانش آموخته کشاورزی طی دو مرحله جذب و مشغول به کار خواهد شد (کلانتری، ۱۳۷۶).

دفتر مطالعات جامع و نظارت وزارت جهاد سازندگی (سابق) ضمن تحلیل روند تحولات شاغلان کشور، بویژه در بخش کشاورزی، به شرح نظریه‌های مطرح در زمینه بیکاری و اشتغال می‌پردازد و آنها را در سه دسته کلی زیر تقسیم‌بندی می‌کند:

۱. نظریه طرفداران اصل آزادی اقتصادی،
۲. نظریه‌های مورد تأیید طرفداران جانب تقاضا،
۳. نظریه‌های طرفداران جانب عرضه.

این دفتر برخی از سیاستهای اشتغال‌زایی را نیز به شرح زیر ارائه می‌کند:

الف) سیاستهای مربوط به عرضه نیروی کار،

ب) سیاستهای مربوط به افزایش تقاضای نیروی کار مانند:

- افزایش اشتغال به طور مستقیم از راه افزایش میزان استخدام در سطح نهادها و

مؤسسات دولتی،

- افزایش تقاضای نیروی کار از طریق تحریک تقاضای کل محصول،

- تشویق بخش خصوصی به افزایش سرمایه‌گذاری در این بخش،

ج) اجرای سیاستهای تأمک که جانب عرضه و تقاضای نیروی کار را به طور همزمان در

نظر بگیرد.

از آنجاکه اشتغال دانش‌آموختگان دانشگاه و از جمله دانش‌آموختگان کشاورزی، از

مسائل حساس جامعه تلقی می‌شود که توجه مسئولان و مردم را نیز به خود جلب کرده، مطالعات

گوناگونی در زمینه وضعیت عرضه، تقاضا، و در نهایت تراز نیروی انسانی در چند سال اخیر

اجعام شده است که در این زمینه می‌توان به مطالعه اسماعیلی (۱۳۷۹)، پور رضا انور و هیکاران

(۱۳۷۹)، ترک نژاد (۱۳۷۸)، ضرغامی (۱۳۷۳)، طائی (۱۳۷۸)، ماهر (۱۳۷۸)، محسنین (۱۳۷۷)،

نسیمی (۱۳۷۷) و ورزگر (۱۳۷۷) اشاره کرد. در ادامه مطالعات پیشگفته، مطالعه بُعد دیگر

اشتغال دانش‌آموختگان کشاورزی یعنی نیاز و امکان استخدام آنان در بخش دولتی (عمومی) نیز

ضروری بود. لذا این پژوهه تحقیقاتی در راستای اجرای تبصره ۳۶ قانون برنامه دوم توسعه و

جهتگیری‌های برنامه سوم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشور طراحی و در آن تلاش شد تا

نیروی کارشناسی کشاورزی مورد نیاز دستگاههای دولتی تا سال ۱۳۹۰ براورد شود. باید

یادآوری کرد که جمع آوری اطلاعات در نیمه دوم سال ۱۳۷۹ و قبل از ادغام دو وزارتخانه

کشاورزی و جهاد اجعام گرفته است.

## هدفهای تحقیق

- هدف کلی این پژوهه، پیشیبینی نیروی کارشناسی کشاورزی مورد نیاز بخش دولتی در ۱۱ سال آینده (۱۳۹۰ - ۱۳۸۰) بوده است و هدفهای اختصاصی نیز عبارت است از:
۱. تعیین میزان استخدام نیروی کارشناسی کشاورزی در بخش دولتی در سالهای ۱۳۶۸-۷۸ و محاسبه روند استخدام دولتی در گذشته،
  ۲. برآورد نیاز بخش دولتی کشاورزی به نیروی کارشناسی در سالهای ۱۳۸۰ - ۹۰،
  ۳. برآورد امکان به کارگیری نیروی کارشناسی کشاورزی در بخش دولتی در سالهای ۹۰ - ۱۳۸۰،
  ۴. برآورد نیاز بخش دولتی کشاورزی به نیروی کارشناسی و امکان به کارگیری آن به تفکیک رشته‌های دهگانه کشاورزی.

## روش تحقیق

تکنیک به کار گرفته شده برای انجام این پژوهش، روش تحقیق پیاپیشی<sup>۱</sup> است. به منظور برآورد نیاز بخش دولتی کشاورزی به نیروی کارشناسی از دو روش بروونگیری یا ادامه روند گذشته<sup>۲</sup> و تحقیق از کارفرمایان یا روش دلیق<sup>۳</sup> استفاده شده است (طانی، ۱۳۷۲؛ گروه مشاوران یونسکو، ۱۳۷۰). جامعه آماری مورد مطالعه، ۵۷ سازمان کشاورزی و جهادسازندگی استانهای کشور بوده و جمع آوری اطلاعات، قبل از ادغام این دو وزارتخانه صورت گرفته است. باید گفت اکثریت قریب به اتفاق استخدام دولتی کارشناسان کشاورزی را این دو وزارتخانه و سازمانها و مراکز وابسته به آنها انجام داده‌اند. آمارگیری به صورت تمام شماری صورت پذیرفته و پرسشنامه طرح برای تمامی سازمانهای کشاورزی و جهادسازندگی استانها ارسال شده است.

1. Survey Research

Extrapolation یا بروونگیری عبارت است از محاسبه نوسانهای نسبی نیروی کار در یک مدت زمان مشخص و تعمیم منحنی آن و سرانجام پیشیبینی روند آینده.

3. Delphi Technique

در نهایت، پس از ۳ بار ارسال پرسشنامه و پیگیری تلفنی برای عودت پرسشنامه‌ها، پرسشنامه‌های دریافت شده مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت.

ابزار تحقیق، پرسشنامه با سوالات باز بوده است که در ۳ جدول جداگانه: میزان استخدام کارشناس کشاورزی از سوی سازمانها در سالهای ۱۳۶۸ - ۷۸، پیشیگیری نیاز به نیروی کارشناسی برای سالهای ۹۰ - ۱۳۸۰ و پیشیگیری امکان استخدام نیروی کارشناسی طی سالهای ۹۰ - ۱۳۸۰ از سازمانها به تفکیک رشته‌های مختلف کشاورزی سؤال شد. سنجش روایی صوری<sup>۱</sup> پرسشنامه از طریق نظرخواهی از متخصصان دانشگاه انجام گرفت؛ بدین صورت که پرسشنامه تحقیق در اختیار ۵ نفر از متخصصان قرار داده شد و از نظرات اصلاحی آنها در تهیه پرسشنامه نهایی استفاده گردید و روایی پرسشنامه مورد تأیید آنان قرار گرفت.

## نتایج و یافته‌ها

### برآورد نیاز بخش دولتی به نیروی کارشناسی با استفاده از روش

#### برونگیری

##### (الف) برآورد میزان استخدام دولتی در گذشته

این روش، نیروی متخصص مورد نیاز در آینده را بیشتر متأثر از میزان به کارگیری آنها در گذشته می‌داند (سازمان برنامه و بودجه، ۱۳۷۸) و لازمه آن، پیشیگیری روند گذشته بر حسب رقم یا درصد است (ضرغامی، ۱۳۷۹).

براساس یافته‌های این مطالعه میدانی و آمار موجود در سازمانهای استانی و ستادی وزارت توانانه‌ها، قدر مطلق استخدام نیروی کارشناسی کشاورزی در وزارت توانانه‌های کشاورزی و جهاد سازندگی (استانها و ستاد) در ۱۱ سال گذشته (۱۳۶۸ - ۷۸) در کل کشور برابر ۶۲۲۳ نفر بوده است.

نکته مهم: با توجه به نوسانهای ناشی از تحولات سیاسی - اجتماعی کشور که در برخی از

1. Face Validity

سالها منجر به استخدام نیروی کارشناسی شایان توجه شده و در بعضی از سالها تقریباً به استخدام این نیرو در حد صفر انجامیده است، نمی‌توان ضریب مشخصی را محاسبه کرد. باید توجه کرد که تعدادی از دانش آموختگان کارشناسی کشاورزی جذب وزارت خانه‌ها و سازمانهای دیگر همچون وزارت تعاون، سازمان حفاظت محیط زیست، بانک کشاورزی و ... می‌شوند. آمار نشان می‌دهد که این موارد حدود ۱۰ درصد کل استخدام است؛ پس: استخدام کارشناسان کشاورزی در سایر وزارت خانه‌ها و سازمانها:

$$\text{نفر} = \frac{622}{3} = 622 \times 0.1 = 62.2$$

بنابراین، برآورد کل استخدام دولتی کارشناسان کشاورزی در ۱۱ سال گذشته به صورت

زیر است:

$$\text{نفر} = 62.2 + 62.2 = 68.45$$

$$\text{نفر} = \frac{68.45}{11} = 6.22/2 = 6.22$$

و استخدام سالانه گذشته:

لذا در ۱۱ سال گذشته به طور متوسط بالغ بر ۶۲.۲ کارشناس کشاورزی هر ساله استخدام شده است.

### ب) پیش‌بینی استخدام دولتی

به منظور استفاده از میزان استخدام دولتی کارشناسان کشاورزی بر مبنای ۱۱ سال گذشته (۱۳۶۸ - ۷۸) برای پیش‌بینی استخدام در ۱۱ سال آینده (۱۳۹۰ - ۱۳۸۰)، ۳ حالت یا گزینه براساس شرایط اقتصادی - اجتماعی کشور و با توجه به مصاحبه‌های حضوری با مسئولان امر را می‌توان مطرح کرد:

گزینه اول: ادامه روند گذشته یا برونقگیری متعارف

این گزینه، ادامه روند ۱۱ سال پیشین استخدام دولتی کارشناسی کشاورزی است. در این گزینه میزان استخدام کارشناسان کشاورزی در بخش دولتی ۶۸.۴۵ نفر پیش‌بینی می‌شود. با توجه

به سیاست کاهش تصدیگری دولت و نیاز به جایگزینی نیروهایی که از سیستم خارج می‌شوند، این گزینه نسبت به سایر گزینه‌ها متحملتر به نظر می‌رسد.

#### گزینه دوم: حالت خوشبینانه

این گزینه، دیدگاه خوشبینانه نسبت به استخدام کارشناسان کشاورزی در بخش دولتی و انتظار استخدام بیشتر در آینده است. در این حالت، پیشیبینی می‌شود که در ۱۱ سال آینده، استخدام دولتی کارشناسان ۵ درصد، بیشتر از ۱۱ سال گذشته باشد:

$$6845 \times 0.5 = 342 / 2 = 342$$

$$\text{نفر} 6845 + 342 = 7187$$

بنابراین در این صورت نیاز به ۷۱۸۷ کارشناس کشاورزی در بخش دولتی تا سال ۱۳۹۰ است. معیار ۵ درصد، از تحقیق دیگری به دست آمد که با مطالعه ژرفنگر انجام شد.

#### گزینه سوم: حالت بدبینانه

این گزینه، انتظار کاهش استخدام کارشناسان کشاورزی در بخش دولتی در ۱۱ سال آینده نسبت به ۱۱ سال گذشته است (سیاست تعديل و کاهش تصدیگری دولت). در این حالت، پیشیبینی می‌شود که استخدام ۵ درصد کاهش یابد.

$$6845 \times 0.5 = 342 / 2 = 342$$

$$\text{نفر} 6845 - 342 = 6503$$

در این وضعیت، به ۶۵۰۳ کارشناس کشاورزی نیاز است.

#### ج) پیشیبینی نیاز به تفکیک رشته تحصیلی با روش بروونگیری

نیاز به کارشناسان کشاورزی به تفکیک رشته تحصیلی در گزینه اول (حالت واقعی) به شرح جدول و نمودار شماره ۱ است. همان‌گونه که ملاحظه می‌شود، بیشترین نیاز به رشته‌های زراعت و اصلاح نباتات، علوم دامی، آبیاری و گیاه‌پزشکی بر مبنای روند گذشته است.

## جدول شماره ۱. نیاز به کارشناس رشته‌های مختلف

تاسال ۱۳۹۰ براساس روند گذشته

ردیف	رشته تحصیلی	پیشبینی تعداد مورد نیاز (نفر)
۱	آبیاری	۷۰۴
۲	اقتصاد کشاورزی	۱۱۴
۳	ترویج و آموزش کشاورزی	۲۲۱
۴	باغبانی	۶۱۷
۵	علوم دامی	۷۷۲
۶	خاکشناسی	۲۶۲
۷	گیاه‌پردازی	۷۴
۸	زراعت و اصلاح نباتات	۳۱۶۹
۸	صناعت غذایی	۶۲
۹	ماشینهای کشاورزی	۲۱۰
جمع		۶۸۴۵

مأخذ: یافته‌های تحقیق

برآورد نیاز بخش دولتی به نیروی کارشناسی با به کارگیری روش تحقیق از  
کارفرمایان (روش دلفی)

## الف) پیشبینی نیاز

این روش، همان طور که از نامش پیداست، مستلزم پرسش از کارفرمایان درباره خواسته‌های آنها نسبت به استخدام نیروی انسانی مناسب است (ضرغامی، ۱۳۷۹). به منظور پیشبینی نیاز بخش دولتی به نیروی کارشناسی کشاورزی، از مسئولان سازمانهای جهاد و کشاورزی استانها خواسته شد با توجه به تامی وضعيت‌ها (بازنشستگی کارمندان و نیاز به نیروی جدید و ...)، نیاز ۱۱ ساله (۹۰ - ۱۳۸۰) سازمانهای خود را به کارشناسان کشاورزی اعلام کنند. با توجه به داده‌های به دست آمده (با احتساب نیاز ستادی دو وزارت خانه)، مجموع نیاز اعلام شده آنها ۱۰۵۱۲ نفر بوده است.

با توجه به پیشیبینی نیاز دیگر وزارت خانه ها و سازمانها به میزان ۱۰ درصد نیاز وزارت خانه های جهاد و کشاورزی، پیشیبینی نیاز ۱۱ ساله (۹۰ - ۱۳۸۰) بخش دولتی به کارشناسان کشاورزی ۱۱۵۶۳ نفر و نیاز سالانه نیز ۱۰۵۱ نفر است:

$$\text{نیاز سایر وزارت خانه ها و سازمانها: } ۱۰۵۱۲ \times ۰/۱ = ۱۰۵۱/۲ = ۱۰۵۱$$

$$\text{کل نیاز: } ۱۰۵۱۲ + ۱۰۵۱ = ۱۱۵۶۳$$

$$\text{نیاز سالانه: } ۱۱۵۶۳ : ۱۱ = ۱۰۵۱/۱ = ۱۰۵۱$$

### ب) گزینه های مختلف نیازمندی از مسئولان

گزینه های مختلف پیشیبینی نیاز بخش دولتی به کارشناسان کشاورزی با به کارگیری روش تحقیق از کارفرمایان به ۳ صورت زیر است:

گزینه اول: نیاز بخش دولتی بر اساس نظر کارفرمایان - وضعیت متعادل  
 این گزینه، پیشیبینی براساس اعلام نظر رؤسای سازمانها و برنامه ریزی براساس نظر آنهاست. در این حالت پیشیبینی می شود که استخدام کارشناسان کشاورزی در بخش دولتی در ۱۱ سال آینده (۹۰ - ۱۳۸۰)، ۱۱۵۶۳ نفر باشد.

### گزینه دوم: حالت خوب شیوه

این گزینه، داشتن دید خوب شیوه نسبت به استخدام کارشناسان کشاورزی در بخش دولتی است. در این حالت پیشیبینی می شود که استخدام کارشناسان براساس اظهار نظر رؤسای سازمانها ۵ درصد افزایش یابد و در مجموع به ۱۲۱۴۱ نفر کارشناس کشاورزی نیاز باشد.

$$\text{نفر} = ۵۷۸ / ۱ = ۵۷۸ \times ۰/۰۵ = ۵۷۸$$

$$\text{نفر} = ۱۱۵۶۳ + ۵۷۸ = ۱۲۱۴۱$$

### گزینه سوم: حالت بدبینانه

در این گزینه، استفاده کارشناسان کشاورزی کمتر از پیشیبینی رؤسای سازمانها در نظر گرفته می‌شود (سیاست تعديل و کاهش تصدیگری دولت). در این حالت پیشیبینی می‌شود که استخدام، ۵ درصد کمتر از تعداد اعلام شده از سوی رؤسای سازمانها و کارشناس کشاورزی مورد نیاز تا سال ۱۳۹۰ تعداد ۱۰۹۸۵ نفر باشد.

$$11563 - 578 = 10985$$

#### (ج) پیشیبینی نیاز به تفکیک رشته تحصیلی به روش دلفی

پیشیبینی نیاز به کارشناسان کشاورزی به تفکیک رشته تحصیلی با به کارگیری روش تحقیق از کارفرمایان انجام شد. نظر رؤسای سازمانهای کشاورزی و جهادسازندگی استانهای کشور در خصوص نیاز به کارشناس به تفکیک رشته‌های مختلف مورد واکاوی قرار گرفته و سرانجام نتایج در جدول و نمودار شماره ۲ نشان داده شده است.

رؤسای سازمانهای جهاد و کشاورزی بیشترین نیاز را به رشته‌های با غبانی، گیاهپزشکی، زراعت و اصلاح نباتات و آبیاری اعلام کرده‌اند. از مقایسه نیاز به رشته‌های تحصیلی در دو روش ادامه روند گذشته و تحقیق از کارفرمایان مشخص می‌شود که در روش ادامه روند گذشته بیشترین نیاز به رشته‌های زراعت و اصلاح نباتات، علوم دامی، آبیاری و گیاهپزشکی مربوط بوده ولی اولویتها در پیشیبینی براساس روش تحقیق از کارفرمایان، متفاوت و بیشتر به رشته‌های با غبانی، گیاهپزشکی، زراعت و اصلاح نباتات، آبیاری و ترویج و آموزش کشاورزی نیاز بوده است.

#### پیشیبینی امکان استخدام

بر زمینه برآورد نیروی کارشناسی مورد نیاز بخش دولتی نکته‌ای اساسی وجود دارد و آن این است که بین نیاز یا «احتياج» و تقاضا یا «امکان استخدام» باید تفاوت قائل شد.

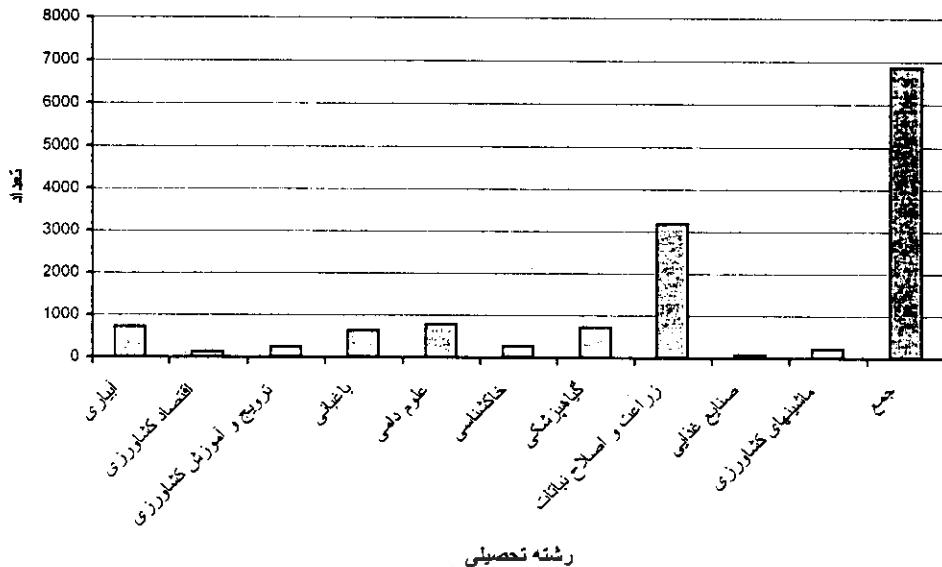
بین دو واژه «احتیاج» و « تقاضا » باید فرق گذاشت، بویژه هنگامی که این دو به جای واژه معمولی نیاز به کار برده شوند. احتیاج برشار کارکنانی دلالت دارد که از نظر فنی برای دستیابی به مقدار مشخصی از محصول یا خدمات به آنها نیاز است، در حالی که تقاضا به تعداد کارکنانی اطلاق می‌شود که کارفرمایان امکان استخدام آنان را با پرداخت دستمزد و حقوق مشخص دارند (طائی، ۱۳۷۲). در زمینه نیروی کارشناسی کشاورزی مورد نیاز بخش دولتی، نیاز همان احتیاج است که با استفاده از دو روش برونوگیری و تحقیق از کارفرمایان مشخص شده است. تقاضا نیز امکان واقعی استخدام از سوی وزارت خانه هاست.

## جدول شماره ۲. تعداد کارشناس مورد نیاز به تفکیک رشته‌های تحصیلی

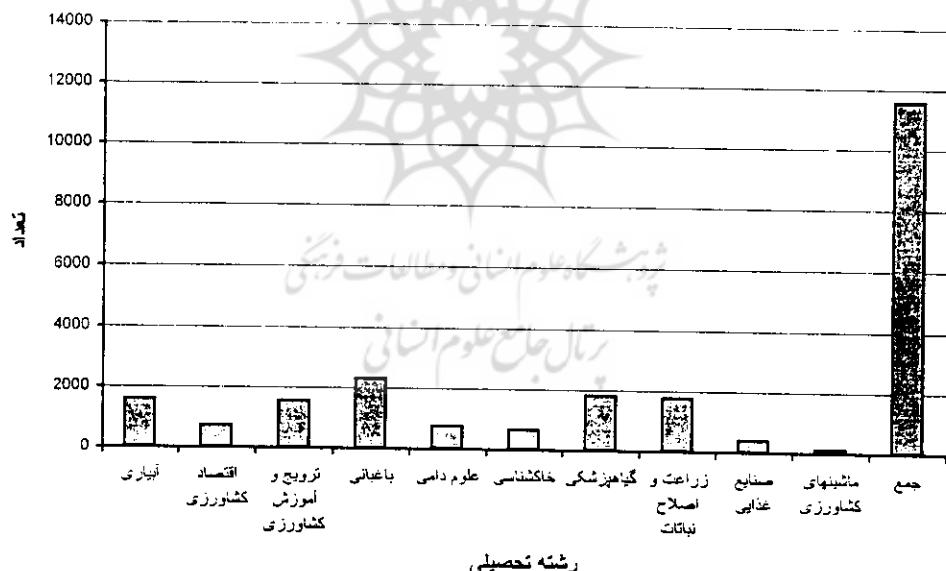
تا سال ۱۳۹۰ براساس نظر کارفرمایان یا روش دلخواه

ردیف	رشته تحصیلی	بیشینی تعداد مورد نیاز (نفر)
۱	آبیاری	۱۵۷۲
۲	اقتصاد کشاورزی	۷۰۹
۳	ترویج و آموزش کشاورزی	۱۰۴۲
۴	باغبانی	۲۲۰۶
۵	علوم دامی	۷۴۴
۶	حاکشناسی	۶۴۰
۷	گیاهپردازی	۱۸۰۸
۸	زراعت و اصلاح نباتات	۱۷۵۴
۸	صنایع غذایی	۳۹۴
۹	ماشینهای کشاورزی	۹۴
جمع		۱۱۵۶۳

مأخذ: یافته‌های تحقیق



نمودار شماره ۱. پیش‌بینی نیاز به کارشناس رشته‌های مختلف کشاورزی  
تا سال ۱۳۹۰ بر اساس نظر کارفرمایان



نمودار شماره ۲. پیش‌بینی نیاز به کارشناس رشته‌های مختلف کشاورزی  
تا سال ۱۳۹۰ بر اساس نظر کارفرمایان

با توجه به اینکه داده‌های تحقیق در هنگام بحث ادغام وزارتخانه‌های جهاد و کشاورزی در مجلس شورای اسلامی جمع آوری شد، رؤسای سازمانهای جهاد و کشاورزی به دلایل وجود بحث ادغام، نامشخص بودن نخویه ترکیب دو وزارت خانه، مشخص نبودن چشم انداز آینده، مشخص نبودن میزان مجاز استخدام از طرف سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی و ... قادر به پیشینی امکان واقعی و دقیق میزان استخدام کارشناسان کشاورزی نبودند. همچنین با توجه به اینکه مجاز استخدام (رسمی و قراردادی) از طرف سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی صادر می‌شود، پیشینی امکان استخدام از سوی رؤسای سازمانها مشکل بود.

با این حال، رؤسای سازمانهای جهاد و کشاورزی، ضمن اعتراف به مشکل بودن پیشینی امکان استخدام کارشناسان کشاورزی، با وجود طرح ادغام و سیاست دولت مبنی بر کوچک کردن جمیوعه دولت، امکان استخدام را در حد ۳۱۲۳ نفر برای ساهای ۱۳۸۰ - ۹۰ پیشینی کردند که این عدد با ارقامی که به عنوان نیاز از طریق روش‌های بروونگیری و یا دلق ارائه شد، تفاوت آشکاری دارد.

## جمعیندی نتایج بررسی نیازبخش دولتی (عمومی) به نیروی کارشناسی کشاورزی

۱. برآورد نیاز بخش دولتی به نیروی کارشناسی کشاورزی با استفاده از روش بروونگیری (ادامه روند گذشته) در ساهای ۱۳۸۰ - ۹۰، برابر ۶۸۴۵ نفر پیشینی می‌شود که براساس ادامه روند استخدام دولتی کارشناسان کشاورزی در ساهای ۱۳۶۸ - ۷۹ است. در صورت داشتن دید خوبینانه، این رقم به ۷۱۸۷ و در صورت داشتن دید بدینانه به ۶۵۰۳ نفر می‌رسد.

۲. نیاز به نیروی کارشناسی کشاورزی در بخش دولتی با استفاده از روش بروونگیری به تفکیک رشته تحصیلی چنین است: زراعت و اصلاح نباتات ۳۱۶۹ نفر، علوم دامی ۷۷۲، آبیاری ۷۰۴ نفر، گیاهپزشکی ۷۰۴ نفر، باغبانی ۶۱۷ نفر، خاکشناسی ۲۶۲ نفر، ترویج و آموزش ۲۳۱ نفر، ماشین آلات ۲۱۰ نفر، اقتصاد کشاورزی ۱۱۴ نفر و صنایع غذایی ۶۲ نفر.

۳. پیشیبی نیاز بخش دولتی به نیروی کارشناسی کشاورزی با به کارگیری روش تحقیق از کارفرمایان (دلنی) در سالهای ۱۳۸۰ - ۹۰ برابر ۱۱۵۶۳ نفر خواهد بود. این رقم با دید خوشبینانه به ۱۲۱۴۱ نفر و با دید بدینانه به ۱۰۹۸۵ نفر می‌رسد.

۴. تفکیک رشته تحصیلی کارشناسان کشاورزی مورد نیاز در بخش دولتی با به کارگیری روش تحقیق از کارفرمایان در سالهای ۱۳۸۰ - ۹۰ (۱۱۵۶۳ نفر) چنین است: با غبانی ۲۳۰۶ نفر، گیاهپزشکی ۱۸۰۸ نفر، زراعت و اصلاح نباتات ۱۷۵۴ نفر، آبیاری ۱۵۷۲ نفر، ترویج و آموزش ۱۵۴۲ نفر، علوم دامی ۷۴۴ نفر، اقتصاد کشاورزی ۷۰۹ نفر، حاکشناسی ۶۴۰ نفر، صنایع غذایی ۳۹۴ نفر و ماشین آلات ۹۴ نفر.

۵. با توجه به ادغام وزارتتخانه‌های کشاورزی و جهاد و به دلیل ناتوانی در پیشیبی بجزوهای صادره برای استخدام و همچنین نامشخص بودن سیاستهای وزارتتخانه جدید جهادکشاورزی که محل اصلی استخدام کارشناسان کشاورزی است، پیشیبی امکان استخدام کارشناسان کشاورزی مشکل است ولی با وجود این، رؤسای سازمانهای جهاد و کشاورزی پیشیبی کرده‌اند که امکان استخدام در سالهای ۱۳۸۰ - ۹۰ در بخش دولتی ۳۱۲۳ نفر خواهد بود.

۶. گرچه با استفاده از روش‌های مختلف و گزینه‌های متنوع، نیاز بخش دولتی به کارشناس کشاورزی تا سال ۱۳۹۰ بین ۱۲۰۰۰ تا ۱۶۵۰۰ نفر برآورد شد ولی تقاضا یا امکان واقعی استخدام حدود ۳۲۰۰ نفر تخمین زده می‌شود. به عبارت دیگر، بین نیاز و تقاضا فاصله آشکاری وجود دارد.

۷. با توجه به محدودیت استخدام در بخش دولتی، دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی باید دانشجویان را با این واقعیتها آشنا سازند و آنان را برای سایر بخشها (خوداشتغالی و بخش خصوصی) آماده کنند.

### سپاسگزاری

این تحقیق یکی از پژوهه‌های طرح نیازسنگی است که با حمایت مؤسسه پژوهش و

برنامه ریزی وابسته به وزارت علوم، تحقیقات و فناوری انجام شد. در اجرای این پژوهش معاونان وزارتخانه های جهاد سازندگی و کشاورزی و رؤسای سازمانهای وابسته به آنها در استانها همکاری نموده اند که جا دارد از آنان و سایر کسانی که در این زمینه حمایت و همکاری کرده اند تشکر شود.

## منابع

۱. اسماعیل، حیدامین (۱۳۷۹)، مسائل و چشم انداز اشتغال دانش آموختگان آموزش عالی، روزنامه اطلاعات، شماره ۲۱۹۲۲، ص ۱۳.
۲. امان پور، محمد تق (۱۳۷۹)، نقش آموزش های علمی - کاربردی در حفظ و گسترش کمی و کیفی اشتغال در بخش کشاورزی، مجموعه مقالات دو مین همایش بررسی و تحلیل آموزش های علمی - کاربردی، تهران، صص ۲۶۲ - ۲۷۳.
۳. پور رضا آنور، ابوالقاسم و همکاران (۱۳۷۹)، بهینه یابی اشتغال در بخش کشاورزی، مؤسسه پژوهش های برنامه ریزی و اقتصاد کشاورزی.
۴. ترک نژاد، احمد (۱۳۷۸)، استاندارد مشاغل، وزارت جهاد سازندگی.
۵. دفتر مطالعات جامع و نظارت (۱۳۷۷)، تحلیل روند تحولات شاغلین کشور (طی سالهای ۱۳۲۵ - ۷۵) در بخش های عمدۀ اقتصادی، مجله جهاد، شماره ۲۱۴ و ۲۱۵، صص ۷۴ - ۷۹.
۶. رادنیا، حسین (۱۳۷۳)، خط مشی و سیاست های کلان آموزش کشاورزی، مجموعه مقالات سمینار یین المللی آموزش های علمی - کاربردی، دبیرخانه شورای عالی آموزش های علمی - کاربردی، تهران.
۷. سازمان برنامه (۱۳۷۸)، سند برنامه سوم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی، سیاست های اشتغال، ص ۱۳۹.

۸. شمس آذر، نصرالله و سید داود حاجی میرحیم (۱۳۷۹)، نقش آموزش‌های علمی - کاربردی در بهبود ساختار منابع انسانی بخش کشاورزی، مجموعه مقالات دومین همایش بررسی و تحلیل آموزش‌های علمی - کاربردی، تهران، صص ۴۰۴ - ۳۸۶.
۹. ضرغامی، مصطفی (۱۳۷۹)، مشکلات اشتغال و بیکاری فارغ‌التحصیلان.
۱۰. طافی، حسن (۱۳۷۲)، ارائه چارچوب نظری در خصوص برآورد نیروی انسان، فصلنامه پژوهش و برنامه‌ریزی در آموزش عالی، سال اول، شماره ۱، صص ۱۰۵ - ۱۲۴.
۱۱. طافی، حسن (۱۳۷۳)، تراز نیروی انسان متخصص مورد نیاز در برنامه دوم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی و تحلیل بر بازار کار کشور، مؤسسه پژوهش و برنامه‌ریزی آموزشی، وزارت فرهنگ و آموزش عالی.
۱۲. کلانتری، عیسی (۱۳۷۶)، رئوس سیاستها و خطوط کلی برنامه‌های وزارت کشاورزی در چهار سال آینده، برنامه پیشنهادی وزارت کشاورزی در رأی اعتماد دولت در سال ۱۳۷۶.
۱۳. گروه مشاوران یونسکو (۱۳۷۰)، فرایند برنامه‌ریزی آموزشی، ترجمه فریده مشایخ، انتشارات مدرسه، تهران.
۱۴. ماهر، فرهاد (۱۳۷۸)، منابع انسانی، جمعیت، اشتغال و مهاجرت، مؤسسه پژوهش‌های برنامه‌ریزی و اقتصاد کشاورزی.
۱۵. محسنین، حسن (۱۳۷۷)، مشکلات و تنگی‌های اشتغال فارغ‌التحصیلان کشاورزی، سازمان تحقیقات، آموزش و ترویج کشاورزی، دفتر بررسی‌های اقتصادی طرح‌های تحقیقاتی کشاورزی.
۱۶. نسیمی، علی (۱۳۷۷)، راهکارهای اشتغال‌زایی در بخش کشاورزی در ایران، مؤسسه پژوهش‌های برنامه‌ریزی و اقتصاد کشاورزی.
۱۷. ورزگر، شراره (۱۳۷۷)، اشتغال در بخش کشاورزی، مؤسسه پژوهش‌های برنامه‌ریزی و اقتصاد کشاورزی.