

جامعة شناسی کاربردی

سال سی ام، شماره پیاپی (۷۶)، شماره چهارم، زمستان ۱۳۹۸

تاریخ دریافت: ۱۳۹۷/۷/۲۸ تاریخ پذیرش: ۱۳۹۸/۲/۲۵

صص ۱۱۳-۱۲۶

## تأثیر فضیلت سازمانی بر خودانگیختگی سازمانی؛ آزمون نقش میانجی هویت سازمانی مطالعه موردي: کارکنان دانشگاه لرستان

حجت الله وحدتی\*، استادیار، گروه آموزشی مدیریت، دانشگاه لرستان، ایران

vahdati.h@lu.ac.ir

هدی پورزارع، دانشجوی دکتری مدیریت رفتار سازمانی، دانشگاه لرستان، خرم‌آباد، ایران

hodapurzare@yahoo.com

مژگان باقری، کارشناس ارشد مدیریت تحول، دانشگاه شهید چمران، اهواز، ایران

m\_bagheri\_9090@yahoo.com

### چکیده

هدف این مقاله، بررسی اثر مستقیم و غیرمستقیم فضیلت سازمانی ادراک شده بر خودانگیختگی سازمانی است. بدین منظور اثر غیرمستقیم فرض شده از دیدگاه هویت اجتماعی (شناسایی سازمانی، افتخار و احترام)، شناسایی سازمانی و افتخار و احترام به منزله واسطه‌های رابطه فضیلت سازمانی و خودانگیختگی بررسی می‌شوند. پژوهش حاضر از نظر هدف، کاربردی، و با توجه به روش گردآوری داده‌ها، توصیفی - پیمایشی است. جامعه آماری را کارکنان دانشگاه لرستان تشکیل داده‌اند. نمونه آماری پژوهش بر مبنای فرمول کوکران ۲۲۰ نفر تعیین شد و شرکت‌کنندگان با استفاده از روش نمونه‌گیری تصادفی طبقه‌ای انتخاب شدند. ابزار پژوهش، پرسشنامه استاندارد بود که روایی آن با روایی صوری و پایایی آن با آلفای کرونباخ تأیید شد. برای تجزیه و تحلیل داده‌های گردآوری شده از روش مدل‌بایی معادلات ساختاری و نرم‌افزارهای SPSS.23 و PLS.3 استفاده شد. این پژوهش نشان می‌دهد ارتباط مثبت بین فضیلت سازمانی و خودانگیختگی سازمانی وجود دارد. نتایج حاصل از مطالعات میدانی نشان می‌دهند افتخار به طور سریال و متوالی، رابطه بررسی شده (رابطه بین فضیلت سازمانی و خودانگیختگی) را از طریق شناسایی سازمانی میانجی گری می‌کند.

واژه‌های کلیدی: هویت اجتماعی، فضیلت سازمانی، خودانگیختگی، دانشگاه لرستان

\* نویسنده مسؤول: ۰۹۱۶۳۶۷۱۸۲۷

Copyright©2020, University of Isfahan. This is an Open Access article distributed under the terms of the Creative Commons Attribution License (<http://creativecommons.org/licenses/BY-NC-ND/4.0>), which permits others to download this work and share it with others as long as they credit it, but they can't change it in any way or use it commercially.

Doi: 10.22108/jas.2019.112966.1482

## مقدمه و بیان مسئله

سازمانی معرفی و بررسی شوند. از جنبه‌های متعالی در سازمان که با خودانگیختگی نیز بی‌ارتباط نیست، فضیلت سازمانی است (Rego et al., 2010: 216) که به تازگی به دلیل نقش مؤثرش در سازمان‌ها و به‌ویژه تأثیرش بر عملکرد کارکنان، به آن توجه شده است (Cameron et al., 2004: 780). رابطه کارمند - کارفرما به‌طور گسترده‌ای بر فرایندهای تبادل اجتماعی مبنی است و براساس احترام متقابل، کارکنانی که رفتار سازمانی مطلوب را درک می‌کنند، رفتار مثبتی نسبت به سازمان خود نشان می‌دهند. بدین منظور به چرخه سودمند تبادل ادامه می‌دهند (Cropanzano & Mitchell, 2005: 878); با این حال، روابط کارمند - کارفرما ممکن است چیزی بیش از رابطه مبادله‌ای باشند و تبادلات سودمند بین کارکنان و سازمان همیشه نتیجه مبادله ساده نیست (Tsachouridi & Nikandrou, 2016: 1304).

سازمان‌ها مانند افراد قادرند با اولویت‌بندی رفتار انسانی مثبت، به شیوه‌ای فراتر از منافع خود عمل کنند. به این ترتیب کارکنان، سازمان خود را به منزله سازمانی با فضیلت درک می‌کنند (Cameron & Winn, 2012: 233; Cameron et al., 2004: 230). فضیلت سازمانی به خوبی در زمینه سازمانی و آرمان‌ها، اعمال و رفتارهای مثبت انسانی مرتبط می‌شود (Balliett & Kelloway, 2011: 280). با پیوستن فضیلت سازمانی ادراک شده (POV) در مطالعه روابط کارمند - کارفرما، از فرایندهای مبادله‌ای منافع شخصی ستی فراتر می‌رویم؛ حتی سازمان‌ها می‌توانند مزایای خود را نتیجه فرعی در نظر بگیرند (Caza et al., 2004: 170; Tsachouridi & Nikandrou, 2016: 1304; Bright et al., 2006: 250)؛ اما این چگونه ممکن است؟ استدلال این است که فضیلت سازمانی ادراک شده فرایندهای هویت اجتماعی را به گونه‌ای به کار می‌برد که از طریق آن کارکنان ویژگی‌های سازمانی را شناسایی می‌کنند و رفتار خود را به شیوه‌ای به اتمام می‌رسانند که سازمان از آن سود ببرد.

در چند دهه گذشته بیش از ۹۹ درصد از پژوهش‌های روان‌شناسی، پدیده‌های منفی یا دست‌کم پدیده‌های طبیعی را بررسی کرده‌اند. پژوهشگران حیطه روان‌شناسی سازمانی و مدیریت نیز از این قاعده مستثنی نبوده‌اند و بیشتر توجه خود را به حل مشکلات و از میان بدن موانع معطوف کرده‌اند (خشوعی و نوری، ۱۳۹۲: ۳۰ و ۲۸). از آنجا که سازمان نیز یک نهاد است و منابع انسانی آن که بالارزش‌ترین دارایی و مهم‌ترین مزیت رقابتی آن محسوب می‌شوند، ساعات مهمی از شبانه‌روز خود را در آن می‌گذرانند، پژوهش‌های حوزه مثبت‌گرایی به مطالعات سازمانی راه یافت. از مباحث این حوزه، مفهوم فضیلت سازمانی و ایجاد سازمان‌های فضیلت‌مدار است. اگرچه دنیای کسب و کار امروزی از بسیاری جنبه‌های رقابتی به سرعت در حال پیشرفت است، متأسفانه به مباحثی مانند فضیلت‌مداری توجه کمی دارد (مشبکی اصفهانی و رضایی، ۱۳۹۳: ۲۲). فضیلت در سازمان‌ها به معنی ایجاد، ترویج، حمایت و پرورش رفتارها، عادات‌ها، اعمال و تمایلات رفیع و متعالی مانند انسانیت، صداقت، بخشش، اعتماد و وفاداری در سطح فردی و جمعی در یک سازمان است (Rego et al., 2011)؛ بنابراین، هرگونه اعمال فردی، فعالیت‌های جمعی، ویژگی‌های فرهنگی یا هر فرایندی که سبب ترویج و تداوم فضیلت در سازمان شود، ممکن است سبب ایجاد فضیلت سازمانی شود (Cameron et al., 2004: 766). برد و واتر (1989) اذعان کردند که زبان کسب و کار مدرن از نظر اخلاقی خاموش است؛ بنابراین، در این دنیای مدرن می‌توان با توسعه رفتارهای فضیلت‌مدارانه، ماندگاری سرمایه‌های انسانی را تا حد زیادی ارتقا داد (به نقل از مشبکی اصفهانی و رضایی، ۱۳۹۳: ۲۰).

به فضیلت سازمانی و خودانگیختگی سازمانی که از جنبه‌های اخلاقی و متعالی در سازمان‌اند، تاحدی بسی توجهی شده است. در این پژوهش تلاش می‌شود این دو جنبه

<sup>1</sup> Perceived Organizational Virtuousness

موجب برانگیخته شدن فرایندهای هویت اجتماعی کارکنان می شوند. ادراکات رفتار سازمانی مطلوب (عدالت رویه ای، نتایج اقتصادی و حمایت سازمانی) سبب می شوند کارکنان سازمان خود را شناسایی کنند؛ بنابراین، سبب نگرش و رفتارهای مثبت کارکنان می شوند (Shen et al., 2014: 408; Mariqueet et al., 2013; Blader & Tyler, 2009: 450). شناسایی سازمانی دربرگیرنده آن دسته از ابعاد سازمانی است که ویژگی هایی مانند خصوصیت محوری، متمايز بودن و پایداری را برآورده می کند (Fehsenfeld, 2014). شناسایی سازمانی را تجربه ها، احساسات و ایده هایی معرفی می کند که کارمندان از سازمان دارند؛ با وجود این، بسیاری از کارکنان نظرها و عقایدشان را ابراز نمی کنند؛ در حالی که درباره بسیاری از موضوعات اتفاق افتاده در سازمان نگران اند (نصراصفهانی و آقاباباپورده کردی، ۱۳۹۲: ۱۶۰).

امروزه دانشگاه ها نقشی اساسی در بقای جوامع بشری ایفا می کنند. نقش و رسالت سازمان های آموزشی تا حدی است که جوامع گوناگون انتظار دارند این سازمان ها نیازهای مادی و معنوی آنها را پاسخگو باشند و نیازهای فردی و اجتماعی را به منزله عاملی مؤثر تحقق بخشدند. محیط پویا و حاکم بر سازمان ها، افزایش رقابت و لزوم کارآیی و اثربخشی آنان در چنین محیطی، نیازمندی به نسل بالارزشی از کارکنان را آشکار کرده است که به آنان لقب «سریازان سازمانی» داده می شود. ارائه رفتارهای فرانشیز از طرف کارکنان سازمان به اندازه ای بستگی دارد که افراد خود را با سازمان یکی می دانند و هویت خود را در سازمان تصور می کنند؛ یعنی هرچقدر کارکنان به سازمان وابستگی بیشتری داشته باشند و خود را جزوی از سازمان بدانند، رفتارهای فرانشیز بیشتری از خود نشان می دهند. هویت سازمانی سبب سرمایه گذاری بیشتر کارکنان دانشگاه در کار خود، ایجاد سطح بالاتری از همکاری میان کارکنان و ایجاد ارتباط بهتر با ذینفعان می شود. هویت سازمانی به ویژه در سازمان آموزشی سبب افزایش توانایی در

استدلال های نظری نشان می دهد فضیلت سازمانی ممکن است اثرات تشدید کننده ای داشته باشد و موجب برانگیختگی فضیلت شود (Cameron, 2003: 50; Bright et al., 2006: 250). به نظر می رسد فضیلت سازمانی ادراک شده اطلاعات مربوط به شناسایی را به کارکنان انتقال می دهد و برای آنها خود مفهومی ایجاد می کند. به دلیل پیامدهای مهم فضیلت سازمانی، برخی متخصصان پژوهش درباره فضیلت را در برنامه های پژوهشی سازمان قرار داده اند و برخی در عمل، فضیلت سازمانی و طراحی مقیاسی برای سنجش آن را بررسی کرده اند (خشوعی و نوری، ۱۳۹۲: ۳۲)؛ پس در سازمانی که با فضیلت در نظر گرفته شده است، کارکنان معتقدند سازمان ارزش ها و باورهای جذاب دارد و عضویت سازمانی آنها ممکن است هویت اجتماعی آنها را در بر گیرد. این فرایند هویت اجتماعی نقش مهمی در توضیح رابطه بین فضیلت سازمانی ادراک شده و پیامدهای کارکنان ایغا می کند (Blader & Tyler, 2009: 450; Cole & Bruch, 2006: 590; Riketta, 2005: 360; Restubog et al., 2008: 1387) بهترین تعبیر نظریه ای است که رفتارهای میان گروهی مشخصی را بر اساس ادراک منزلت گروهی متفاوت، ادراک مشروعیت و پایداری آن، تفاوت های منزلتی و ادراک توانایی جداشدن از یک گروه و پیوستن به گروه دیگر پیش بینی می کند (Bernab & Lisbona, 2016: 103). هویت اجتماعی مفهومی چند بعدی و شامل یک مؤلفه شناختی (شناسایی سازمانی) و دو مؤلفه ارزیابی است که بر اساس پژوهش تیلور و بلادر (2003) شامل افتخار و احترام است. افتخار منعکس کننده ارزیابی کارکنان از وضعیت گروه خود (برای مثال سازمان) است و احترام، به ارزیابی کارکنان از وضعیت شان در گروه خود اشاره دارد (Blader & Tyler, 2009: 450). اجزای ارزیابی (افتخار و احترام) برای تأثیر بر شناسایی سازمانی پیشنهاد شده اند (Tyler & Blader, 2003: 350). تا به حال، پژوهش های تجربی نشان داده اند ادراکات رفتار سازمانی

بررسی نشده است. دوم اینکه امکان درک این موضوع را می‌دهد که آیا مؤلفه‌های ارزیابی هویت اجتماعی (افتخار و احترام)، رفتارهای فرانشیز کارکنان دانشگاه لرستان را از طریق تبدیل مؤلفهٔ شناختی هویت اجتماعی - که شناسایی سازمانی است - پیش‌بینی می‌کنند یا خیر. در ادامه علاوه بر مبانی نظری و کتابخانه‌ای، پژوهش‌های تجربی نویسنده‌گان به‌طور اجمالی بررسی می‌شوند.

### پیشینهٔ پژوهش

در الگوی مفهومی پژوهش، خودانگیختگی سازمانی، متغیر وابسته محسوب می‌شود. واژهٔ خودانگیختگی از واژهٔ لاتین (*sponte: خودانگیخته*) به معنای به‌طور ارادی و داوطلبانه، گرفته شده است. خود انگیختگی سازمانی شامل فعالیت‌های اضافی مانند کمک به همکاران، حفاظت از سازمان، ایجاد پیشنهادهای سازنده، توسعهٔ خود و گسترش دادن حسن نیت است. یافته‌های پژوهش‌های پیشین نشان می‌دهند کارکنانی که حمایت سازمانی را درک کرده‌اند، به رفتارها و نگرش‌ها پاسخ مثبت می‌دهند. به‌ویژه ایسنبرگر و همکاران<sup>۱</sup> (2001) نشان دادند رابطه‌ای مثبت بین حمایت سازمانی ادارکشده و خودانگیختگی سازمانی وجود دارد.

فضیلت سازمانی از حمایت سازمانی مجاز است. فضیلت سازمانی پیش‌فرض اثر مثبت انسانی را در بر دارد و از منافع شخصی خود فراتر می‌رود؛ در حالی که حمایت سازمانی این پیش‌فرض را ندارد و ممکن است نگرانی‌های مربوط به منافع خود را در ماهیت خود پنهان کند. کارکنانی که فضیلت سازمانی را درک می‌کنند، احساس می‌کنند سازمان آنها تنها حمایتی نیست؛ بلکه نگرانی صادقانه‌ای نسبت به کارکنان از خود نشان می‌دهد. یافته‌های پژوهش‌های گذشته این نکته را تأیید می‌کنند که ادراکات اصولی و رفتارهای سرشار از اعتماد همچون درستی

ایجاد منابع مالی نیز می‌شود و غیبت و جابه‌جایی کارکنان را کمتر می‌کند. تاکنون هیچ مطالعهٔ تجربی چنین ادبیات سازمانی را بررسی نکرده است. همچنین فضیلت سازمانی بیشتر در سازمان‌ها و شرکت‌های دولتی بررسی شده و بین کارکنان دانشگاه لرستان - که در آن صداقت، بخشش و اعتماد از ارکان اصلی است - کمتر به آن توجه شده است؛ بنابراین، در این مطالعه سعی می‌شود بینشی دربارهٔ موضوع فضیلت سازمانی و هویت اجتماعی کارکنان به دست آورده شود. به‌طور خاص، نقش فرایندهای هویت اجتماعی در میانجی‌گری رابطهٔ بین فضیلت سازمانی و رفتار فرانشیز، یعنی خودانگیختگی سازمانی، بررسی می‌شود. خودانگیختگی سازمانی ساختار فرانشیز است که رفتارهای مثبت کارکنان را ایفا می‌کند و با رفتار شهروندی سازمانی تفاوت دارد که نقش تعیین شده و رفتار کارکنان غیرفعال را به منزلهٔ خود انگیختگی سازمانی نمی‌پذیرد (George & Brief, 1992: 312).

برای بررسی نقش میانجی فرایندهای هویت اجتماعی دو مطالعه در نظر گرفته شده است. اولین مطالعه، تجربی است و بررسی می‌کند که آیا شناسایی سازمانی ارتباط بین POV و خودانگیختگی سازمانی را توضیح می‌دهد یا خیر. مطالعه دوم، حوزه‌ای است که بیشتر یافته‌های مطالعهٔ تجربی را گسترش می‌دهد و نقش غرور و احترام در شکل گیری شناسایی کارکنان را بررسی می‌کند (Tsachouridi & Nikandrou, 2016). علاوه بر این نشان داده می‌شود که آیا احساسات نیز می‌توانند شناسایی سازمانی را در کارکنان دانشگاه لرستان تحریک کنند یا خیر و آیا غرور و احترام قادرند شناسایی سازمانی را پیش‌بینی کنند یا خیر (Tyler & Blader, 2009: 349). این پژوهش به‌طور جالب‌توجهی به ادبیات موجود کمک می‌کند. در درجه اول، به رابطهٔ بین POV و رفتار کارکنان حرفه‌ای کمک می‌کند. فضیلت سازمانی بر رفتار کارکنان نسبت به سازمان تأثیر می‌گذارد (Nikandrou & Tsachouridi, 2015: 1824; Rego et al., 2011: 529) نقش هویت اجتماعی به منزلهٔ سازوکار توضیحی پیامد POV

<sup>۱</sup> Eisenberger et al.

از طریق آنها سازمان های خود را شناسایی کنند و ارزش های سازمانی و اعتقادات را جذاب بشمارند. افراد می توانند با باورها و ارزش ها شناسایی شوند (Pratt, 1998: 172) و این می تواند درباره کارکنانی رخ دهد که POV بالا را درک می کنند. براساس این دلایل، پیش بینی می شود POV با شناسایی سازمانی مرتبط است. شناختن سازمان حمایتی که قصد دارد تأثیر مثبت انسانی داشته باشد، افراد را به آن جذب می کند و احساس یکپارچگی با آن ایجاد می کند.

در صورتی که ارتباط بین شناسایی سازمانی و نتایج کارکنان در نظر گرفته شود، این افزایش سطح شناسایی سازمانی بیان شده به منزله پاسخ به POV ممکن است اهمیت زیادی برای رفتارهای فرانشیز کارکنان داشته باشد (Ngo, 2013: 150; Marique, 2013: 78; Carmeli, 2007: 980 دیدگاه کارکنانی که موفقیت و ناکامی سازمانی را به خودشان نسبت می دهند، سبب ایجاد انگیزه برای آنها می شود که برای پشتیبانی از سازمان خود بیشتر تلاش کنند (Van Knippenberg, 2000: 360).

پیشنهاد می شود الگوی میانجی گری سریال شکل بگیرد که در آن POV، سبب افتخار و احترام شود و به این ترتیب شناسایی سازمانی کارکنان و خودانگیختگی سازمانی افزایش یابد. رفتار سازمانی می تواند بر احساسات (افتخار و احترام) کارکنان تأثیر بگذارد (Tyler & Blader, 2003: 355). POV همچنین به منزله شاخصی از رفتار سازمانی عمل می کند؛ بنابراین، بر غرور و احترام تأثیر می گذارد. هنگامی که کارکنان رفتارهایی مانند مهربانی، کمک به دیگران و بخشش را مشاهده می کنند، افتخار خود را نسبت به سازمان افزایش می دهند (Cameron, 2003: 55). از طرفی تأثیر مثبت انسانی و بهبود اجتماعی، دو ویژگی کلیدی تعریف فضیلت سازمانی است. فضیلت منافعی برای دیگران به ارمغان می آورد و موجب ارزش اجتماعی می شود (Cameron, 2003: 48). این کار سبب می شود کارکنان وضعیت سازمان خود را مثبت

و امانت، با رفتارهای سودمند برای سازمان ها ارتباط مثبتی خواهند داشت. علاوه بر این، به ارتباط مثبت بین رفتار شهریوندی و فضیلت سازمانی اداراک شده و تمایل به حمایت سازمان اشاره کرده اند (Tsachouridi & Nikandrou, 2016).

حسن زاده و سفید کار (۱۳۹۵) پژوهشی با هدف بررسی رابطه بین فضیلت سازمانی و رفتار شهریوندی کارکنان مناطق شهرداری شهر رشت انجام دادند. یافته ها نشان دادند رابطه مثبت و معنی داری (ضریب همبستگی ۰/۳۶) بین فضیلت سازمانی و رفتار شهریوندی کارکنان مناطق شهرداری رشت وجود دارد. همچنین در بررسی ابعاد فضیلت سازمانی با رفتار شهریوندی مشاهده شد خوش بینی (۱/۱۷)، شفقت (۵/۲۰)، صداقت (۴/۲۷) و بخشش (۴/۱۴) در صد رفتار شهریوندی سازمانی کارکنان مناطق شهرداری رشت را تبیین می کنند. مطالعه حاضر به دنبال پاسخگویی به این سؤال است که آیا افتخار و احترام رابطه بین فضیلت سازمانی و خودانگیختگی سازمانی را از طریق شناسایی سازمانی تبیین می کنند یا خیر. انتظار می رود فضیلت سازمانی اداراک شده، افتخار و احترام کارمندان را افزایش دهد و افتخار و احترام، پاسخگویی و مسئولیت پذیری کارکنان را نسبت به فضیلت سازمانی هم به طور مستقیم هم غیرمستقیم از طریق شناسایی سازمانی توضیح دهد. احساس افتخار نسبت به سازمان های بافضیلت، خودانگیختگی آنان را افزایش می دهد؛ بنابراین، شناسایی سازمانی آنان افزایش می یابد و تمایل آنان به سازمان بیشتر می شود. به طور مشابه احساس احترام در سازمان فضیلت مدار، نیازهای جامعه شناختی کارکنان برای احترام و تصدیق را تأمین می کند؛ درنتیجه، اطمینان می یابند که به سازمان تعلق دارند و به آنان اجازه می دهد احساس یکپارچگی کنند و رفتار مثبت نسبت به سازمان نشان دهند.

همچنین POV به کارکنان اطمینان می دهد که سازمان آنها ارزش محور و معتقد به مهم شمردن افراد است. این امر می تواند فرایندهای شناختی را از سوی کارکنان ایجاد کند که

سازمانی و تعامل رفتارهای کارکنان از طریق شناسایی دارند. کارکنانی که موقعیت سازمان خود را مثبت ارزیابی می‌کنند و موقعیت خود را درون سازمان می‌شناسند، تمایل دارند به گونه‌ای رفتار کنند که به نفع سازمان باشد (Fuller et al., 2006: 820). با توجه به این مطالب فرضیه‌های پژوهش عبارت‌اند از:

**فرضیه ۱:** فضیلت سازمانی اداراک شده بر خودانگیختگی سازمانی تأثیر مثبت و معناداری دارد.

**فرضیه ۲:** شناسایی سازمانی نقش میانجی در رابطه بین فضیلت سازمانی اداراک شده و خودانگیختگی سازمانی ایفا می‌کند.

**فرضیه ۳:** افتخار نقش میانجی در رابطه بین فضیلت سازمانی اداراک شده و خودانگیختگی سازمانی از طریق شناسایی سازمانی ایفا می‌کند.

**فرضیه ۴:** احترام نقش میانجی در رابطه بین فضیلت سازمانی اداراک شده و خودانگیختگی سازمانی از طریق شناسایی سازمانی ایفا می‌کند.

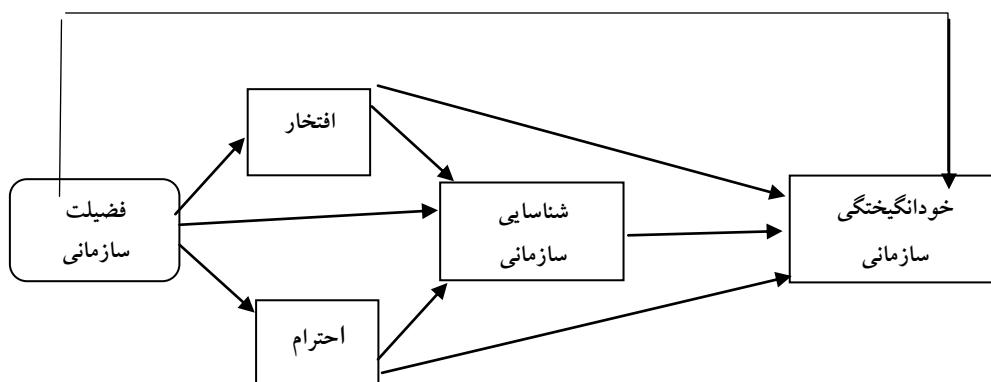
براساس پیشینه‌های ذکر شده الگوی مفهومی پژوهش به شکل زیر است:

ارزیابی کنند و احساس غرور داشته باشند. اعتقاد بر این است که سازمان موفق با داشتن باور به کارکنان، این احساس را در آنها ایجاد می‌کند که در یک سازمان با موقعیت بالا کار می‌کنند که در جامعه نگرشی مثبت نسبت به آن وجود دارد (Fulleret, 2006: 820). همچنین احساس کارمندبوzen در سازمان افزایش می‌دهد. سازمان‌های فضیلت‌مدار به طور مثبت بر چگونگی رفتار و کارکرد کارکنان در محل کار تأثیر می‌گذارند (Rego et al., 2011: 530).

فضیلت سازمانی اداراک شده این باور را در کارکنان ایجاد می‌کند که سازمان آنها واقعاً از افراد خود مراقبت می‌کند و به این ترتیب به کارکنان اطمینان می‌دهند در محل کار به مشارکت آنها احترام گذاشته می‌شود. کارکنان دارای فضیلت سازمانی اداراک شده ممکن است بر این باور باشند که سازمانشان از دیگران متمایز است؛ زیرا سازمان را به گونه‌ای صادقانه نگران افراد و جامعه خود به تصویر می‌کشند. همه این موارد سبب ایجاد احساس افتخار و احترام می‌شوند (Cameron & Winn, 2012).

شناسایی نقش مهمی در رفتار کارکنانی ایفا می‌کند که در سازمان خود احساس افتخار و احترام می‌کنند. افتخار و احترام، اجزای ارزیابی هویت اجتماعی را تشکیل می‌دهند و به صورت شانص‌های موقعیتی عمل می‌کنند؛ بنابراین، بر شناسایی اثر می‌گذارند (Blader & Tyler, 2009: 450). هنگامی که کارکنان معتقدند سازمانشان موقعیت بالایی دارد و خودشان نیز موقعیت بالایی در سازمان دارند، دلیلی برای شناسایی سازمان خود دارند؛ به عبارت دیگر، کارکنان با پذیرش مفهوم افتخار و احترام، معتقدند برای شخصیت اجتماعی‌شان به منزله بخشی از سازمان، ارزش ویژه‌ای قائل‌اند؛ بنابراین، شناسایی سازمانی آنها افزایش می‌یابد. براساس این دلایل، Tyler و Blader<sup>۱</sup> (2003) نشان می‌دهند افتخار و احترام سبب شناسایی سازمانی می‌شوند و نقش میانجی بین رفتار

<sup>۱</sup> Tyler & Blader



شکل ۱- الگوی مفهومی پژوهش (Tsachouridi &amp; Nikandrou, 2016)

(افتخار و احترام) تساکردی و نیکوندرا<sup>۳</sup> (2016); همه این

پرسشنامه‌ها براساس طیف ۵درجه‌ای لیکرت (از کاملاً مخالف تا کاملاً موافق) طراحی شده‌اند. برای دستیابی به اطمینان از روایی محتوایی و ظاهری پرسشنامه، استادان مربوط به این زمینه آن را ویرایش اولیه کردند و با توجه به نظرها و پیشنهادهای آنها اصلاحات لازم بر سرچه‌ها انجام و پس از تأیید استفاده شد. جامعه آماری را همه کارکنان دانشگاه لرستان به تعداد ۵۲۰ نفر تشکیل داده‌اند. بر این اساس حجم نمونه مدنظر با توجه به حجم جامعه آماری از فرمول کوکران تعیین شد. تعداد ۲۲۰ نفر از کارکنان دانشگاه لرستان برای نمونه با استفاده از روش نمونه‌گیری تصادفی طبقه‌ای متناسب با حجم هر طبقه انتخاب شدند؛ بنابراین، با توجه به حجم نمونه، تعداد ۲۴۰ پرسشنامه بین کارمندان توزیع شد که درنهایت، تعداد ۲۲۰ پرسشنامه برگشت داده شد و مبنای تحلیل پژوهش قرار گرفت. در پایان، برای سنجش و الگوسازی روابط میان متغیرها از معادلات ساختاری و نسخه سوم نرم‌افزار اسماارت پی‌ال اس استفاده شد.

#### یافته‌ها

#### داده‌های توصیفی

بررسی توصیفی وضعیت جمعیت شناختی نمونه بررسی شده نشان می‌دهد حدود ۸۱ درصد از کارکنان را مردان تشکیل داده‌اند. از نظر سطح تحصیلات بیش از ۸۷ درصد، تحصیلات کارشناسی و کارشناسی ارشد داشتند و از نظر سنی میانگین

#### روش‌شناسی پژوهش

پژوهش حاضر از نظر هدف، کاربردی و از لحاظ چگونگی گردآوری داده‌ها، از نوع توصیفی - علی است و از شانه مطالعات میدانی به شمار می‌آید. روش انجام پژوهش به صورت پیمایشی از طریق پرسشنامه است. برای گردآوری اطلاعات در زمینه مبانی نظری و ادبیات موضوعی از منابع کتابخانه‌ای، مقالات، کتاب‌های موردنیاز و پایگاه‌های اطلاعات علمی و مجله‌های الکترونیکی استفاده شده است. ابزار اصلی گردآوری داده‌ها پرسشنامه استاندارد بود. برای سنجش خودانگیختگی سازمانی از پرسشنامه‌های زیر استفاده شد: ۱- Eisenberger et al., (2001) شامل ۵ گویه؛ برای مثال: «در این سازمان من مایلم پیشنهادهای سازنده‌ای برای بهبود گروه کاری خود ارائه دهم». ۲- در این سازمان مایلم به سرپرست خود در انجام کارها کمک کنم» و ... ۳- پرسشنامه فضیلت سازمانی ادراک شده کامرون و همکاران<sup>۱</sup> (2004) با ۱۵ گویه؛ برای مثال «ما خوش‌بینیم که حتی وقتی با چالش‌های بزرگ روبرو می‌شویم، موفق خواهیم شد». ۴- هدفی مشترک با همکارانمان در سازمان داریم» و ... ۵- پرسشنامه ۵ گویه‌ای شناسایی سازمانی مائل و اشرفث<sup>۲</sup> (1992)؛ برای مثال «وقتی کسی از سازمان من انتقاد می‌کند، احساس می‌کنم به من توهین می‌کند». «وقتی درباره سازمان صحبت می‌کنم از واژه ما به جای آنها استفاده می‌کنم» و ... ۶- پرسشنامه ۶ گویه‌ای محقق‌ساخته هویت اجتماعی

<sup>1</sup> Cameron et al.

<sup>2</sup> Mael & Ashforth

<sup>3</sup> Tsachouridi & Nikandrou

کرونباخ استفاده شده است که با توجه به مناسب بودن این ضرایب، پرسش نامه پژوهش پایاست. برای تعیین روایی از روش روایی تشخیصی به روش تعیین شاخص میانگین واریانس استخراج شده (AVE) استفاده شد. با توجه به معیار AVE که از  $0.5$  بالاتر است، روایی همگرای الگو و مناسب بودن برآذش الگوهای اندازه‌گیری تأیید می‌شود. پایایی ترکیبی و ضریب آلفای کرونباخ درباره همه متغیرها از  $0.7$  بالاتر بود (جدول ۱)؛ درنتیجه، مطابق با جدول ۱ نتایج پژوهش حاضر درباره پایایی ترکیبی و آلفای کرونباخ، برآذش مناسب الگو را تأیید می‌کنند.

سنی بین ۳۵ تا ۴۵ سال، بیشترین فراوانی را داشتند. پیش از آزمون فرضیه‌های پژوهش، نخست آزمون طبیعی بودن توزیع داده‌ها (کولموگروف - اسمیرنوف) برای همه متغیرها انجام شد. نتایج نشان دادند (با توجه به مقدار K.S و سطح معناداری بیشتر از ۵ درصد) داده‌ها توزیع طبیعی دارند. براساس این نتیجه می‌توان از آزمون‌های پارامتریک برای آزمون فرضیه‌های پژوهش استفاده کرد.

### برآذش الگوی اندازه‌گیری

کیفیت الگوی اندازه‌گیری از سه جنبه مختلف سنجیده شد: الف) پایایی معیارها و سازه‌ها (روایی همگراج) و اگرا. برای سنجش پایایی از ضرایب پایایی ترکیبی و آلفای

جدول ۱- روایی همگرا و پایایی ابزار اندازه‌گیری

متغیر	گویه‌ها	الفای کرونباخ	پایایی مرکب	AVE	بار عاملی
F1					۰/۶۷۰
F2					۰/۷۵۳
F3					۰/۷۹۳
F4					۰/۸۷۸
F5					۰/۷۵۹
F6		۰/۸۹۹	۰/۹۱۸	۰/۵۹۳	۰/۷۱۷
F7					۰/۷۵۰
F8					۰/۸۰۱
F9					۰/۷۷۰
F10					۰/۶۷۸
F11					۰/۷۳۹
KH1					۰/۷۸۲
KH2					۰/۷۷۹
KH3		۰/۸۴۴	۰/۸۸۱	۰/۵۸۴	۰/۷۳۹
KH4					۰/۷۲۵
KH5					۰/۹۲۳
Sh1					۰/۷۸۹
Sh2					۰/۷۸۸
Sh3		۰/۷۶۶	۰/۸۴۱	۰/۵۱۷	۰/۷۶۵
Sh4					۰/۸۹۴
Sh5					۰/۷۹۲
F1					۰/۸۸۵
F2					۰/۸۱۸
F3			۰/۶۲۴	۰/۸۳۱	۰/۷۴۹
E1			۰/۶۹۴		۰/۸۶۱
E2		۰/۷۵۸	۰/۸۵۶	۰/۶۶۸	۰/۹۰۱
E3					۰/۷۷۱

ضرایب همبستگی بین هر مفهوم و سایر مفاهیم بزرگ‌تر است؛ بنابراین، روایی واگرای پرسش نامه نیز مناسب است.

برای سنجش روایی واگرا از روایی تشخیصی استفاده می‌شود؛ به‌طوری که جذر میانگین واریانس استخراج شده از

جدول ۲ آمده است.

روایی واگرا که میزان همبستگی یک سازه با شاخص‌هایش در مقابل همبستگی آن سازه با سایر سازه‌ها را مقایسه می‌کند، در

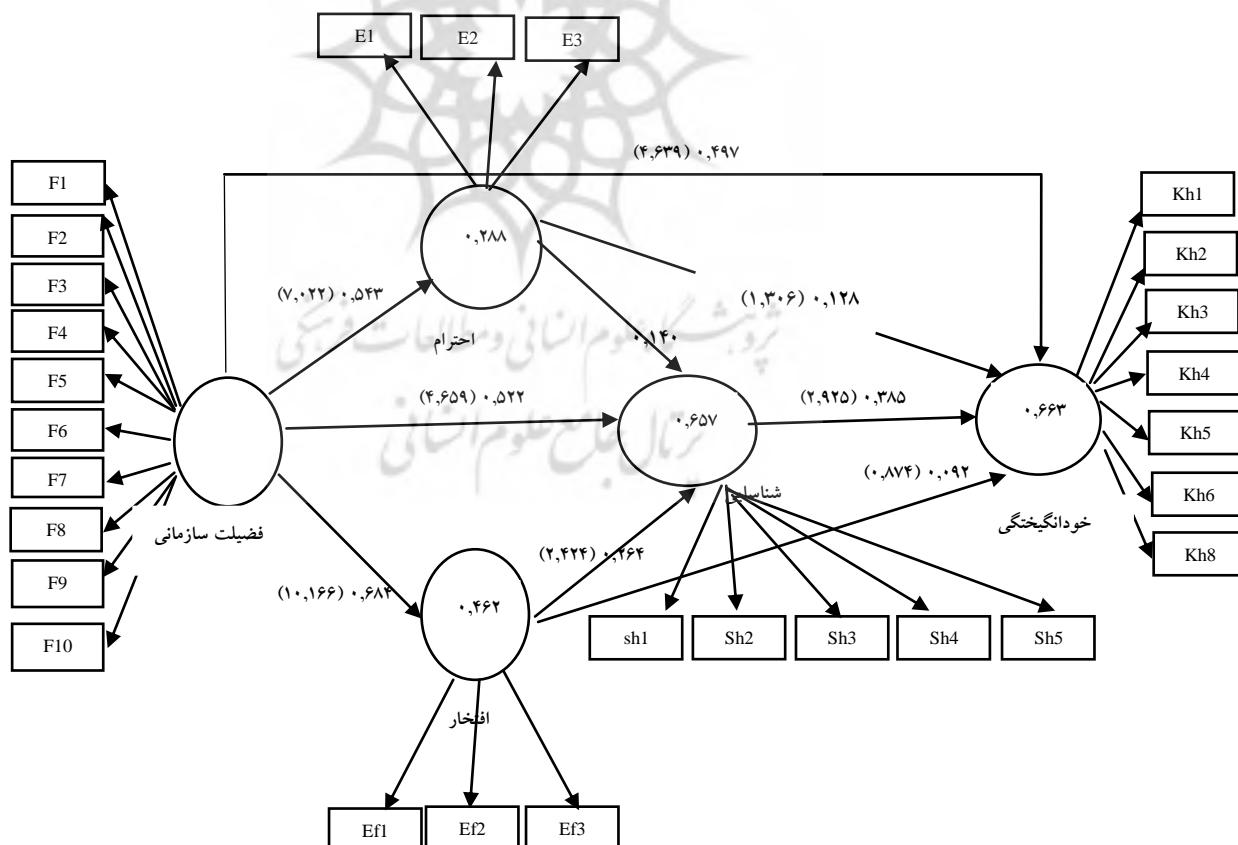
جدول ۲ - ماتریس مقایسه جذر AVE و ضرایب همبستگی سازه‌ها

متغیر	فضیلت سازمانی	خودانگیختگی	افتخار	احترام	شناسایی سازمانی
فضیلت سازمانی	AVE=۰/۷۷				
خودانگیختگی	۰/۴۹۷				
افتخار	۰/۶۸۴				
احترام	۰/۵۴۳				
شناسایی سازمانی	۰/۵۲۲				
	۰/۳۵۸	۰/۲۶۴	۰/۱۴۰	AVE=۰/۸۱	AVE=۰/۷۸
				AVE=۰/۷۶	
					AVE=۰/۷۷

معیار GOF سنجیده شد که تنهاوس و همکاران (2004) ارائه کرده‌اند. سه مقدار  $0/01$ ,  $0/25$  و  $0/36$  به منزله مقادیر ضعیف، متوسط و قوی برای GOF معرفی شده‌اند (Wetzel et al., 2009). حاصل شدن  $0/40$  برای GOF نشان‌دهنده برازش کلی قوی الگوی پژوهش است.

### الگوی ساختاری و برازش الگوی کلی

برای بررسی برازش الگوی ساختاری، از ضرایب  $R^2$  و معیار  $Q^2$  استفاده شد. مقادیر  $R^2$  و  $Q^2$  برای سازه‌های الگو در جدول ۳ و شکل ۲ آمده است؛ پس از بررسی برازش بخش اندازه‌گیری و بخش ساختاری الگو، برازش کلی الگو از طریق

شکل ۲- مقادیر  $R^2$  و الگوی ساختاری

جدول ۳- مقادیر  $R^2$  و  $Q^2$  سازه‌های الگو

خودانگیختگی شناختی	سازمانی	افتخار	احترام	فضیلت سازمانی	
۰/۶۶۳	۰/۶۵۷	۰/۴۶۲	۰/۲۸۸		$R^2$
۰/۲۹۲	۰/۲۸۹	۰/۲۸۱	۰/۳۴۵	۰/۳۹۲	$Q^2$
		۰/۴۰			GO F

آزمون فرضیه‌های پژوهش الگوریتم تحلیل داده‌ها در روش PLS نشان می‌دهد پس از بررسی برازش الگوهای اندازه‌گیری، الگوی ساختاری و الگوی کلی، می‌توان فرضیه‌های پژوهش را بررسی و آزمون کرد و به یافته‌های پژوهش رسید. در این بخش ضرایب معناداری و ضرایب مسیرهای مربوط به فرضیه‌ها بررسی می‌شوند. ضرایب معناداری مربوط به فرضیه‌های الگو در شکل ۲ و خلاصه نتایج فرضیه‌ها در جدول ۴ آمده است.

$R^2$  معیاری است که برای متصل کردن بخش ساختاری مدل سازی معادلات ساختاری به کار می‌رود و تأثیری را نشان می‌دهد که متغیر مستقل بر متغیر وابسته می‌گذارد (جدول ۳). سه مقدار ۰/۱۹، ۰/۳۳، و ۰/۶۷ به منزله ملاک برای مقادیر ضعیف، متوسط و قوی  $R^2$  معرفی شده‌اند (جدول ۳). از جدول ۳، چنین برهمی آید که مقادیر  $R^2$  برای سازه‌های شناختی سازمانی، افتخار و خودانگیختگی در سطح قوی است.

جدول ۴- نتایج فرضیه‌ها

فرضیه	فرضیه‌های اصلی	فضیلت سازمانی اداراک شده بر خودانگیختگی سازمانی تأثیر مثبت و معناداری دارد.	
فرضیه	فرضیه‌های اصلی	بررسی نقش میانجی فرضیه‌های اصلی	
تأید یا رد	ضریب مسیر	فضیلت سازمانی اداراک شده بر خودانگیختگی سازمانی تأثیر مثبت و معناداری دارد.	
تأید	۰/۴۹۷	بررسی نقش میانجی فرضیه‌های اصلی	
تأید	۳/۲۲۱	شناختی سازمانی نقش میانجی در رابطه بین فضیلت سازمانی اداراک شده و خودانگیختگی سازمانی ایفا می‌کند.	
تأید	۲/۱۸۶	افتخار نقش میانجی در رابطه بین فضیلت سازمانی اداراک شده و خودانگیختگی سازمانی را از طریق شناختی سازمانی ایفا می‌کند.	
رد	۱/۰۰۵	احترام نقش میانجی در رابطه بین فضیلت سازمانی اداراک شده و خودانگیختگی سازمانی را از طریق شناختی سازمانی ایفا می‌کند.	
		بررسی فرضیه‌های فرعی (نتایج جانبی پژوهش)	
رد	۰/۸۷۴	۰/۸۷۴	افتخار بر خودانگیختگی سازمانی تأثیر مثبت و معناداری دارد.
رد	۱/۳۰۶	۰/۱۲۸	احترام بر خودانگیختگی سازمانی تأثیر مثبت و معناداری دارد.
تأید	۴/۶۵۹	۰/۵۲۲	فضیلت سازمانی اداراک شده بر شناختی سازمانی تأثیر مثبت و معناداری دارد.
رد	۱/۵۳۵	۰/۱۴۰	احترام بر شناختی سازمانی تأثیر مثبت و معناداری دارد.
تأید	۲/۲۴۲	۰/۲۶۴	افتخار بر شناختی سازمانی تأثیر مثبت و معناداری دارد.
تأید	۱۰/۱۶۶	۰/۶۸۴	فضیلت سازمانی بر افتخار تأثیر مثبت و معناداری دارد.
تأید	۷/۰۲۲	۰/۵۴۳	فضیلت سازمانی بر احترام تأثیر مثبت و معناداری دارد.
نتایج	t-value	بررسی اثرات میانجی فرضیه‌های فرعی	
فرضیه‌ها			
رد	۰/۶۵۸	افتخار نقش میانجی در رابطه بین فضیلت سازمانی اداراک شده و خودانگیختگی سازمانی ایفا می‌کند.	
رد	۱/۱۲۵	احترام نقش میانجی در رابطه بین فضیلت سازمانی اداراک شده و خودانگیختگی سازمانی ایفا می‌کند.	
تأید	۳/۴۰۶	افتخار نقش میانجی در رابطه بین فضیلت سازمانی اداراک شده و شناختی سازمانی ایفا می‌کند.	
رد	۱/۶۹۹	احترام نقش میانجی در رابطه بین فضیلت سازمانی اداراک شده و شناختی سازمانی ایفا می‌کند.	

مسیر اجتماعی به طور صادقانه به نفع فضیلت عمل کنند. یافته های این پژوهش همسو با پژوهش های رگو (2011) و نیکوندرا و تساکردى (2015) است؛ با این نکته که فضیلت سازمانی ادراک شده ارتباط مثبتی با خودانگیختگی سازمانی دارد؛ بنابراین، این یافته ها به داشش محدود درباره اثرات فضیلت سازمانی بر رفتارهای مثبت کارکنان اضافه می کنند. همان طور که بیان شد، مطالعه حاضر بیشتر این یافته ها را تأیید می کند و نشان می دهد فضیلت سازمانی بر شناسایی سازمانی تأثیر می گذارد و از طریق آن ارتباط بین خودانگیختگی سازمانی و فضیلت سازمانی را توضیح می دهد که نتایج مشابه نتایج پرت (1998) است. این می تواند درباره کارکنانی رخ دهد که POV بالا را درک می کنند. کارکنان دانشگاه لرستان، این سازمان را بافضیلت و باشرافت توصیف و سعی کردند از اشتباها درس بگیرند؛ درنتیجه، اشتباها به سرعت بخشیده می شوند؛ پس سازمان مراقبتی که قصد دارد تأثیر مثبت انسانی داشته باشد، می تواند افراد را به خود جذب و احساس یکپارچگی با آنها ایجاد کند. رفتارهای سازمانی بر احساسات (افتخار و احترام) کارکنان تأثیر می گذارند (Tyler & Blader, 2003: 350)؛ POV همچنین به منزله شاخصی از رفتار سازمانی عمل می کند؛ بنابراین، بر غرور و احترام تأثیر می گذارد. تجزیه و تحلیل داده های پژوهش رابطه بین فضیلت سازمانی و افتخار و احترام را تأیید می کند و این یافته نشان دهنده حمایت تجربی تیلر و بلدر (2003) و کامرون و وین (2012) است. هنگامی که کارکنان رفتارهایی مانند مهریانی، کمک به رفتارها و بخشش را مشاهده می کنند، به سازمان خود بیشتر افتخار می کنند (Cameron, 2003: 48). از طرفی نتایج نشان می دهند احترام بر شناسایی سازمانی و خودانگیختگی و افتخار بر خودانگیختگی اثر معناداری ندارند؛ زیرا جامعه کارکنان دانشگاه لرستان نشان داد احساسات فردی بر خودانگیختگی به طور مستقیم تأثیر نمی گذارد. پیشنهاد می شود سازمان مذکور برای کارمندان خود ارزش قائل شود، امنیت شغلی را برای آنان ایجاد کند و پاداش هایی را برای افراد در نظر بگیرد؛ به گونه ای که افراد استخدام شده متوجه شوند سازمان از منافع آنها درباره شغلشان قدردانی می کند.

هنگامی که مقادیر  $T$  در بازه بیشتر از ۱/۹۶ باشد، بیان کننده معنادار بودن پارامتر مرتبط و به دنبال آن تأیید فرضیه های پژوهش است (Tenenhaus & Amato, 2004). با توجه به مقدار ضریب معناداری به دست آمده برای مسیرهای بین متغیرها، یک فرضیه الگو، تأیید و یک فرضیه رد می شود. مقدار ضریب معناداری فرضیه ها نشان می دهد فرضیه های مستقیم افتخار بر خودانگیختگی و فرضیه های احترام بر خودانگیختگی و احترام بر شناسایی سازمانی به دلیل کمتر بودن از مقدار ۱/۹۶ تأیید نشدن. همچنین در الگوهای حاوی یک یا چند متغیر میانجی، دو نوع میانجی گری ممکن است در نظر گرفته شود. نوع اول میانجی گری کامل است که در آن تأثیر علی میان متغیر مستقل ووابسته تنها به صورت غیرمستقیم و از طریق متغیر میانجی است. نوع دوم میانجی گری جزئی است که در آن تأثیر میان متغیر مستقل ووابسته از دو طریق مستقیم و غیرمستقیم است. با توجه به مقدار عدد معناداری حاصل از آزمون بوت استرآپ، نقش میانجی سازمانی تأیید می شود و نقش فضیلت سازمانی و شناسایی سازمانی تأیید می شود. احترام در رابطه بین فضیلت سازمانی و شناسایی سازمانی به دلیل کمتر بودن از ۱/۹۶ تأثیر معناداری ندارد. همچنین با بررسی میانجی سریالی شناسایی و افتخار در رابطه بین فضیلت سازمانی و خودانگیختگی، دریافت شد که هر دو متغیر نقش میانجی بین این دو متغیر ایفا می کنند.

## نتیجه

رویکرد روان شناختی مثبت، رویکردی جدید در روان شناسی است که به جای تمرکز بر جنبه های منفی وجودی انسان بر جنبه های مثبت تأکید کرده است و هدف آن تغییر تمرکز روان شناسی از اختلالات روان شناختی به سمت کیفیت مثبت زندگی است. پژوهش حاضر این موضوع را بررسی می کند که چگونه شناسایی سازمانی می تواند بینشی بین روابط فضیلت سازمانی و خودانگیختگی سازمانی فراهم کند. پژوهش های تجربی نشان دادند ارتباط سازمان یافته ای بین فضیلت سازمانی و خودانگیختگی وجود دارد. مشاهده فضیلت سبب می شود حمایت افراد در جهت منافع سازمانی ایجاد شود و افراد در

### پیشنهادهای کاربردی پژوهش

به غیر از مفاهیم نظری، این مطالعه می‌تواند پیامدهای مهم کسب و کار داشته باشد. یافته‌ها نشان دادند فضیلت سازمانی با وجود فراتر رفتمند از مزایای خود، سبب می‌شود کارکنان بیشتر تمایل به حمایت از سازمان خود از طریق هویت اجتماعی شان را داشته باشند. مدیران باید به مزایای جالب توجهی که به کارکنان خود ارائه می‌دهند، توجه کنند و کارکنان خود را متقدعاً کنند که واقعاً نگران آنها هستند.

کارکنان باید احساس کنند کل سازمان و شیوه‌های آن در محیط، فضیلت سازمانی را ایجاد می‌کنند. هنگامی که کارکنان درک کنند سازمان و مدیرانش به طور مداوم برای ارتقای پیشرفت اجتماعی تلاش می‌کنند و تأثیر مثبت انسانی دارند، احتمال بیشتری وجود دارد که با سازمان سازگار شوند و بیشتر مایل به حمایت از آن باشند؛ بنابراین، سازمان‌ها باید اهداف مشخصی را برای خود تعریف کنند.

مدیران و کارکنانی که به طور مداوم، یکپارچگی، محبت یا بخشش را ارتقا می‌دهند، باید پاداش داده شوند و اعمال فضیلت به اطلاع آنها برسد. روش‌های موجود نظیر تقاضای قدردانی قادرند به سازمان براساس قوتهایش، در ایجاد احساس امید و خوش‌بینی و ارتقای مالکیت فرایند توسعه فضیلت سازمانی کمک کنند. علاوه بر این سازمان‌ها باید فرهنگ حمایت را تقویت کنند. جایی که خطاهای به منزله بخشی از فرایند یادگیری مشاهده می‌شوند، باید نوعی حس خوش‌بینی مبنی بر اینکه حتی در دوران سختی هم موفق خواهند شد، به بخشی از زندگی روزمره سازمانی تبدیل شود. در آن صورت، کارکنان معتقد می‌شوند در حال کارکردن در یک سازمان فدرال استند و احساس می‌کنند احترام وجود دارد؛ درنتیجه، مایل می‌شوند از سازمان خود بهره‌مند شوند و خود را از رفتمندی سازمانی بالاتر بینیاز بیابند.

مدیران همچنین باید با مراقبت و احترام با کارکنان رفتار کنند. آنها باید محیط یادگیری را در سازمان افزایش دهنند و روزهایی را در سال به حل مشکلات شخصی افراد اختصاص دهنند. همچنین از طریق سیستم ارزش‌گذاری سازمان، نظر افراد را درباره سازمان جویا شوند. مدیران دانشگاه باید به کارمندان

یافته‌های این مطالعه، پژوهش‌های قبلی را به روش‌های مختلف گسترش می‌دهد. اول از همه، به دانش کافی درباره اثرات مثبت فضیلت در سازمان‌ها اضافه می‌کند. با وجود ماهیت بی‌قید و شرط، فضیلت سازمانی به منزله محصول Bright et al., 2006: 251; Cameron et al., 2004: 766 همچنین نقش مهم فرایندی‌های هویت اجتماعی (افتخار و احترام) در توضیح تنش سازمانی کارکنان را به منزله پاسخ به فضیلت سازمانی ادراک شده بیان می‌کند. کارکنانی که فضیلت سازمانی را درک می‌کنند بر این باورند که سازمان‌ها یشان واقعاً به آنها اهمیت می‌دهند و تأثیرات مثبت انسانی را اولویت‌بندی می‌کنند و با توجه به آن ارزش‌های فردی و سازمانی را با سازمان خود شناسایی می‌کنند؛ سپس سبب افزایش خودانگیختگی سازمانی می‌شوند. با توجه به استدلال‌های نظری، فضیلت سازمانی ممکن است اثرات مخرب داشته باشد (Cameron, 2003: 48)؛ مطالعه پیش رو، برای نخستین بار به صورت تجربی، شناسایی سازمانی را به منزله واسطه پیوند پیگیری کرده است.

یافته‌ها نشان دادند شناسایی سازمانی و افتخار به توضیح رابطه بین فضیلت سازمانی و خودانگیختگی سازمانی کمک می‌کنند. این نتایج با یافته‌های تیلر و بلادر (2009) همخوانی دارند. آنها معتقدند هنگامی که کارکنان معتقدند سازمانشان وضعیت خوبی دارد و خودشان نیز موقعیت بالایی در سازمان دارند، دلیلی برای شناسایی سازمان خود دارند؛ به عبارت دیگر، کارکنان با پذیرش مفهوم افتخار و احترام معتقدند برای شخصیت اجتماعی شان به منزله بخشی از سازمان ارزش ویژه‌ای قائل‌اند؛ بنابراین، شناسایی سازمانی آنها افزایش می‌یابد و سبب تأثیر مثبت بر خودانگیختگی آنان می‌شود؛ اما برخلاف تصور، متغیر احترام تأثیر معناداری برای توضیح رابطه بین فضیلت سازمانی و شناسایی سازمانی نداشت. در پژوهش‌های بعدی می‌توان بررسی کرد که آیا متغیرهای مرتبط با وضعیت رسمی سازمان قادرند رابطه بین ادراکات فضیلت سازمانی و شناسایی سازمانی کارکنان را مدنظر قرار دهند یا خیر (Marique et al., 2013: 78).

ص ۱۴۱-۱۵۵.

خشوعی، م. و نوری، الف. (۱۳۹۲). «ساختار عاملی فضیلت سازمانی و نقش رفتار شهروندی سازمانی در آن»، *دانش و پژوهش در روان‌شناسی کاربردی*، ۱۴، ص ۲۷-۳۵.

مشبکی اصفهانی، الف. و رضایی، ز. (۱۳۹۳). «بررسی تأثیر فضیلت سازمانی و تعلق خاطر کاری بر تعهد سازمانی»، *فصلنامه علمی - پژوهشی مطالعات مدیریت (بهبود و تحول)*، ۲۲، ش ۷۳، ص ۱-۲۳. نصرالصفهانی، ع. و آقاباپوردهکردی، ط. (۱۳۹۲). «بررسی رابطه هویت سازمانی با سکوت سازمانی کارکنان؛ مورد مطالعه: کارکنان دانشگاه اصفهان»، *جامعه‌شناسی کاربردی*، ۱۶۲، ش ۴، ص ۲۴-۲۷.

. ۱۳۹

Balliett T. E. & Kelloway, K. (2011) "Virtuous Leaders: Assessing Character Strengths in the Workplace." *Canadian Journal of Administrative Sciences*, 28 (3): 270-283.

Bernabe, M. & Lisbona, A. (2016) "Social Identity and Engagement: An Exploratory Study at university" *Journal of Work and Organizational Psychology*, 32: 103-107.

Blader, S. L. & Tyler, T. R. (2009) "Testing and Extending the Group Engagement Model: Linkages between Social Identity, Procedural Justice, Economic Outcomes and Extrarole Behavior." *Journal of Applied Psychology*, 94 (2): 445-464.

Bright, D. S. Cameron, K. S. & Caza, A. (2006) "The Amplifying and Buffering Effects of Virtuousness in Downsized Organizations." *Journal of Business Ethics*, 64 (3): 249-269.

Cameron, K. S. (2003) "Organizational Virtuousness and Performance." in Cameron, K. S. Dutton, J. E. & Quinn, R. E. (Eds), *Positive Organizational Scholarship: Foundations of a New Discipline*, San Francisco, CA: Berrett-Koehler Publishers, Inc, 48-65.

Cameron, K. S. & Winn, B. (2012) "Virtuousness in Organizations." in Cameron, K. S. & Spreitzer, G. M. (Eds), *The Oxford Handbook of Positive Organizational Scholarship*. New York: Oxford University Press, 231-243.

Cameron, K. S. Bright, D. & Caza, A. (2004) "Exploring the Relationships between Organizational Virtuousness and Performance." *American Behavior Scientist*, 47 (6): 766-790.

Carmeli, A. Gilat, G. & Waldman, D. A. (2007) "The

کمک کنند خود را عضوی از سازمان بدانند و اهداف مشترک با دانشگاه داشته باشند؛ به گونه‌ای که عضو شدن در سازمان برایشان افتخارآمیز باشد. در پژوهش‌های آینده لازم است متغیرهای امنیت شغلی و نوع و ویژگی‌های شغل نیز به منزله متغیرهای میانجی بررسی شوند.

### محدودیت‌های پژوهش و پیشنهادهای پژوهشی

مطالعه حاضر محدودیت‌های زیر را داشت: اول از همه مطالعات میدانی ماهیت مقطعی دارند و اطلاعات را در یک زمان جمع‌آوری و ادعای علیت را دشوار می‌کنند. پژوهش حاضر به دنبال بررسی توضیح متغیرهای شناسایی سازمانی، افتخار و احترام در رابطه بین فضیلت سازمانی ادراک شده و خودانگیختگی سازمانی بود. همچنین به دنبال این بود که متغیرهای افتخار و احترام چگونه رابطه معناداری را از طریق شناسایی سازمانی با خودانگیختگی ایجاد می‌کنند؛ اما دلیل رخدادن چنین اتفاقی چیست؟ با توجه به اینکه برای اولین بار متغیرهای افتخار و احترام به صورت جداگانه از نظر تجربی بررسی شده‌اند، لازم است بدانیم چگونه کارکنان به آن پاسخ می‌دهند؛ درواقع، پژوهش‌های بعدی می‌توانند این روند را بررسی کنند که چگونه کارکنان با POV بالا، شناسایی سازمانی، افتخار و احترام را توسعه می‌دهند. همچنین بررسی کنند که آیا عوامل تعدیل کننده (تقویت کننده یا تضعیف کننده) در رابطه میان فضیلت سازمانی و خودانگیختگی وجود دارند یا خیر. متغیرهای مرتبط با وضعیت رسمی سازمان - برای مثال پرستیز سازمانی - تعدیل کننده رابطه بین ادراکات سازمانی و شناسایی سازمانی کارکنان‌اند. پژوهش‌های بعدی می‌توانند با تمرکز بر این موضوع، نقش تعدیل کننده چنین متغیرهایی را در رابطه بین POV و نتایج کارکنان از طریق فرایند هویت اجتماعی آنها بررسی کنند.

### منابع

- حسن‌زاده، ت. و سفیدکار، س. (۱۳۹۵). «بررسی رابطه بین فضیلت سازمانی و رفتار شهروندی سازمانی»، *مطالعات مدیریت بهبود و تحول*، ۲۳، ش ۷۶.

- Decision*, 53 (8): 1823-1842.
- Pratt, M. G. (1998). "To be or not to be? Central Questions in Organizational Identification." in Whetten, D. A. & Godfrey, P. C. (Eds), *Identity in Organizations: Building Theory Through Conversations*, Thousand Oaks, CA: Sage Publications, 171-207.
- Rego, A. Ribeiro, N. & Cunha, P. M. E. (2010) "Perceptions of Organizational Virtuousness and Happiness as Predictors of Organizational Citizenship Behaviors." *Journal of Business Ethics*, 93: 215-235.
- Rego, A. Ribeiro, N. Cunha, M. P. & Jesuino, J. C. (2011) "How Happiness Mediates the Organizational Virtuousness and Affective Commitment Relationship." *Journal of Business Research*, 64 (5): 524-532.
- Restubog, S. L. D. Hornsey, M. J. Bordia, P. & Esposo, S. R. (2008) "Effects of Psychological Contract Breach on Organizational Citizenship Behaviour: Insights from the Group Value Model." *Journal of Management Studies*, 45 (8): 1377-1400.
- Riketta, M. (2005) "Organizational Identification: A Meta-Analysis." *Journal of Vocational Behavior*, 66 (2): 358-384.
- Shen, Y. Jackson, T. Ding, C. Yuan, D. Zhao, L. Dou, Y. & Zhang, Q. (2014) "Linking Perceived Organizational Support with Employee Work Outcomes in a Chinese Context: Organizational Identification as a Mediator." *European Management Journal*, 32 (3) :406-412.
- Tenenhaus, M. Amato, S. & Esposito Vinzi, V. (2004) A Global Goodness-of-Fit Index for PLS Structural Equation Modeling. In Proceedings of the XLII SIS Scientific Meeting. 739-742.
- Tsachouridi, I. & Nikandrou, I. (2016) "Organizational Virtuousness and Spontaneity: A Social Identity View." *Personnel Review*, 45 (6): 1302-1322.
- Tyler, T. R. & Blader, S. L. (2003) "The Group Engagement Model: Procedural Justice, Social Identity and Cooperative Behavior." *Personality and Social Psychology Review*, 7 (4): 336-349.
- Van Knippenberg, D. (2000) "Work Motivation and Performance: A Social Identity Perspective." *Applied Psychology: An International Review*, 49 (3): 357-371.
- Wetzels, M. Odekerken-Schroder, G. & Van Oppen, C. (2009) "Using PLS Path Modeling for Assessing Hierarchical Construct Models: Guidelines and Empirical Illustration." *MIS Quarterly*, 33 (1): 165-177.
- Role of Perceived Organizational Performance in Organizational Identification, Adjustment and Job Performance." *Journal of Management Studies*, 44 (6): 972-992.
- Caza, A. Barker, B. A. & Cameron, K. S. (2004) "Ethics and Ethos: The Buffering and Amplifying Effects of Ethical Behavior and Virtuousness." *Journal of Business Ethics*, 52 (2): 169-178.
- Cole, M. S. & Bruch, H. (2006) "Organizational Identity Strength, Identification and commitment and their Relationships to Turnover Intention: Does Organizational Hierarchy Matter?" *Journal of Organizational Behaviour*, 27 (5): 585-605.
- Cropanzano, R. & Mitchell, M. S. (2005) "Social Exchange Theory: An Interdisciplinary Review." *Journal of Management*, 31 (6): 874-900.
- Eisenberger, R. Armeli, S. Rexwinkel, B. Lynch, P. D. & Rhoades, L. (2001) "Reciprocal of Perceived Organizational Support." *Journal of Applied Psychology*, 86 (1): 42-51.
- Fehsenfeld, C. (2014) *Founders' Sensemaking & Sensegiving Behaviors Effect on the Organizational Identities of New Charter Schools*. Boston in Partial Fulfillment of the Requirements for the degree of doctor of education. University of Massachusetts.
- Fuller, J. B. Hester, K. Barnett, T. Frey, L. Relyea, C. & Beu, D. (2006) "Perceived External Prestige and Internal Respect: New Insights into the Organizational Identification Process." *Human Relations*, 59 (6): 815-846.
- George, J. M. & Brief, A. P. (1992) "Feeling Good-Doing Good: A Conceptual Analysis of the Mood at Work-Organizational Spontaneity Relationship." *Psychological Bulletin*, 112 (2): 310-329.
- Mael, F. & Ashforth, B. E. (1992) "Alumni and their Alma Mater: A Partial Test of the Reformulated Model of Organizational Identification." *Journal of Organizational Behavior*, 13 (2): 103-123.
- Mariage, G. Stinglhamber, F. Desmette, D. Caesens, G. & De Zanet, F. (2013) "The Relationship between Perceived Organizational Support and Affective Commitment: A Social Identity Perspective." *Group & Organization Management*, 38 (1): 68-100.
- Ngo, H-Y. Loi, R. Foley, S. Zheng, X. & Zhang, L. (2013) "Perceptions of Organizational Context and Job Attitudes: The Mediating Effect of Organizational Identification." *Asia Pacific Journal of Management*, 30 (1): 149-168.
- Nikandrou, I. & Tsachouridi, I. (2015) "Towards a better Understanding of the Buffering Effects of Organizational Virtuousness Perceptions on Employee Outcomes." *Management*