

## نقش محرومیت احساسی و مصاحب اجتماعی و تنهایی در سازمان در ایجاد احساس خوشبختی در کار

سید عباس ابراهیمی<sup>۱</sup>، محمد کشاورز<sup>۲</sup>

تاریخ دریافت: ۹۶/۱۲/۱۴ - تاریخ بازنگری ۹۷/۳/۱۲ - تاریخ پذیرش: ۹۷/۴/۲۴

### چکیده

پژوهش حاضر با هدف بررسی رابطه بین محرومیت احساسی، مصاحب اجتماعی و تنهایی در سازمان با خوشبختی در کار ضمن بررسی اثر تعديل کننده کنترل شغلی انجام شده است. این مطالعه از لحاظ هدف کاربردی، از نوع توصیفی و با روش پیمایشی انجام شده است. جامعه آماری در این مطالعه ۲۱۲ نفر از کارکنان سازمان‌های دولتی شهر سمنان است که به روش نمونه‌گیری در دسترس انتخاب شدند برای تحلیل داده‌ها، روش حداقل مربعات جزئی و نرم افزار Smart PLS2 مورد استفاده قرار گرفت. جهت سنجش روایی از روایی همگرا بهره گرفته شده به منظور برآش پایابی، آلفای کرونباخ مورد استفاده قرار گرفت و ضریب آن برای تمام سازه‌های پژوهش بیشتر از ۰/۷ می‌باشد. نتایج شان می‌دهد که محرومیت احساسی بر تنهایی در سازمان تأثیر مثبت و معناداری دارد اما مصاحب اجتماعی تأثیر منفی و معناداری در میزان احساس تنهایی کارکنان می‌گذارد. نتایج پژوهش اثر مثبت و معنادار تنهایی و احساس خوشبختی در کار را تأیید کرد. همچنین تنهایی در سازمان رابطه میان محرومیت احساسی و حس خوشبختی را میانجی‌گری می‌کند، ولی رابطه میان مصاحب اجتماعی و حس خوشبختی را میانجی‌گری نمی‌کند. با این وجود، کنترل شغلی رابطه میان تنهایی در سازمان و حس خوشبختی را تعديل می‌کند.

**واژگان کلیدی:** محرومیت احساسی، مصاحب اجتماعی، تنهایی در سازمان، خوشبختی در کار، کنترل شغلی

۱. استادیار گروه مدیریت بازرگانی، دانشکده اقتصاد، مدیریت و علوم اداری، دانشگاه سمنان. (نویسنده مسئول)  
a.ebrahimi@semnan.ac.ir

۲. دانشجوی دکتری مدیریت دولتی دانشگاه سمنان

#### مقدمه<sup>۱</sup>

امروزه به دلیل گسترش سازمان‌ها در سطح جهانی و افزایش تعارضات در سطح زندگی اجتماعی افراد و تغییرات چشمگیر محیطی و اجتماعی، انعطاف‌پذیری افراد و سازمان‌ها در برابر مشکلات، تعارضات و تغییرات اهمیت زیادی پیدا کرده است (الحسینی المدرسی و فیروزکوهی برنج آبادی، ۱۳۹۶). برای روانشناسان و مطالعه کنندگان رفتار انسانی همیشه شناخت احساسات تنها‌بی در افراد و نحوه تأثیرگذاری آن شکفت انگیز و دشوار بوده است (استوهر<sup>۲</sup>، ۲۰۱۷). در سال‌های اخیر شاهد این بوده ایم که تنها‌بی به عنوان یک موضوع پژوهش محبوب در روانشناسی اجتماعی و علوم اعصاب مطرح شده است. تحقیقاتی که در زمینه تنها‌بی صورت گرفته است عمدتاً بر ویژگی‌های شخصی به عنوان عامل تعیین کننده این احساس در محل کار تأکید دارد و ویژگی‌های محیط کار را نادیده می‌گیرد (رایت<sup>۳</sup>، ۲۰۰۵). تنها‌بی احساسی است که بیانگر عدم ارضای نیازهای اجتماعی فرد از نظر کمیت یا کیفیت در ارتباط با دیگران است، اما این احساس به طور معمول کوتاه مدت و بی‌ضرر است (استوهر، ۲۰۱۷). افراد تنها غالباً تعاملات اجتماعی را کمتر لذت بخش می‌دانند (کاسیپو<sup>۴</sup> و همکاران، ۲۰۰۹). تنها‌بی کارکنان معمولاً هنگامی رخ می‌دهد که فرد به دلیل موانع خود ساخته و ذهنی و کمبود ارتباطات، دیگران را تهدیدی برای خود در نظر می‌گیرد و این احساس به سطح بالایی از اضطراب و بیگانگی از جامعه منجر می‌شود (ارتسان و اردیل<sup>۵</sup>، ۲۰۱۲؛ رایت، ۲۰۰۵). تمایل به نمایش مهارت‌های اجتماعی ضعیف معمولاً در افراد متزوی و تنها دیده می‌شود (هاوکلی<sup>۶</sup> و کاسیپو، ۲۰۱۰). تنها‌بی تجربه انسانی مشترک و جهانی با ابعاد عاطفی، شناختی، انگیزشی و رفتاری است (گالانکی<sup>۷</sup>، ۲۰۰۴). بنابراین تنها‌بی بر روابط میان کارمند و سازمان تأثیر می‌گذارد و میزان احساس خوشبختی کارکنان می‌تواند متأثر از احساس تنها‌بی در سازمان باشد (ارتسان و اردیل، ۲۰۱۲).

کاتز و کان<sup>۷</sup> در کتاب خود با عنوان «روانشناسی اجتماعی سازمان‌ها» اظهار داشته‌اند که

1. Stoehr

2. Wright

3. Cacioppo

4. Ertosun & Erdil

5. Hawley

6. Galanki

7. Katz and Kahn

מוסسات به منظور انجام اثربخش وظایف خود نیازمند کارکنانی هستند که ماورای الزامات و نیازمندی‌های نقش‌های اصلی خود در سازمان عمل کنند (رحیم‌نیا و رهنما، ۱۳۹۶). احساس خوشبختی کارکنان به عنوان یک تجربه ذهنی یا روانی کارکنان در نظر گرفته می‌شود (وار<sup>۱</sup> و همکاران، ۲۰۰۴). این احساس هم جنبه‌های عاطفی و هم شناختی کارکنان را در بر می‌گیرد (داینر<sup>۲</sup>، ۱۹۹۷). احساس خوشبختی کارکنان نقش مهمی بر زندگی فرد می‌گذارد، افراد را قادر می‌سازد تا بازیگران مستقل زندگی خود باشند و به دنبال اهداف ارزشمندی در زندگی حرکت کنند (میلز<sup>۳</sup>، ۲۰۱۴). احساس خوشبختی به شدت تحت تأثیر عناصر مربوط به نگرش، خود تصویری و انگیزش است. محققان معتقدند که کارکنان محیط کاری را ترجیح می‌دهند که متناسب با شخصیت‌هایشان باشد و احتمالاً انگیزه‌هایی را که منجر به رفع نیازهای آنها می‌شود، برطرف کند (علی<sup>۴</sup>، ۲۰۱۴). زمانی که سازمان‌ها توانستند طیفی از انگیزه‌های گوناگون مانند روش‌های کاری انعطاف پذیر را ارائه دهند، احتمال دارد که کارکنان احساس مثبتی در سازمان داشته باشند و به دنبال کمک کردن به سازمان باشند (باپتیست<sup>۵</sup>، ۲۰۰۸). مطابق با دیدگاه کاراسک<sup>۶</sup>، سلامت احساسی و ذهنی کارکنان با نیازمندی‌های شغل رابطه‌ای منفی و با کنترل بر شغل رابطه‌ای مثبتی دارد. در زمان ما به صورت اتفاقی نشانه‌هایی از کاهش تندرنستی و سلامت کارکنان مشاهده می‌شود (بوکرمن<sup>۷</sup> و همکاران، ۲۰۱۲).

اگرچه در ادبیات مدیریت به پدیده تنها بی در سازمان، محرومیت احساسی و مصاحب اجتماعی کمتر توجه شده است، اما این موضوع در محل کار دارای تأثیرات مختلفی هم بر کیفیت کار و هم زندگی شخصی کارکنان دارد (ارتوسان و اردیل، ۲۰۱۲). یافته‌های این پژوهش می‌تواند برای پرکردن شکاف موجود در ادبیات رفتار سازمانی و در کمک بهتر محرومیت احساسی، مصاحب اجتماعی، تنها بی در سازمان و خوشبختی کارکنان مفید باشد. از طرف دیگر امروزه کارکنان در سازمان‌های دولتی مستعد بروز محرومیت احساسی، کمبود روابط سازنده، افسردگی و اضطراب هستند. لذا، مقاله حاضر در صدد است تا تأثیر محرومیت احساسی

1. War

2. Diener

9. Miles

4. Ali

5. Baptiste

6. Karasek

7. Böckerman

و مصاحب اجتماعی را بر تنهاي در سازمان بسنجد. همچنین بررسی رابطه میان تنهاي در سازمان و احساس خوشبختی کارکنان با توجه به نقش تعدیل گر کنترل شغلی از دیگر اهداف این پژوهش است.

### مبانی نظری پژوهش خوشبختی در کار<sup>۱</sup>

طی چندین دهه گذشته، موضوع رفاه و خوشبختی به طور فزاینده‌ای در صدر گفتمان‌های سیاسی، تجاری، سازمانی، علمی و فرهنگی بوده است (بای واتر<sup>۲</sup> و شارپلس<sup>۳</sup>، ۲۰۱۲). اصطلاح خوشبختی غالباً با واژه‌هایی همچون رفاه، سعادت، بهزیستی، آسایش، خوشحالی، تحقق خواسته‌ها و رضایت مرتبط است. اگر چه خوشبختی را به این صورت نیز تعریف کرده‌اند؛ شرایطی خوب یا رضایت‌بخش از زندگی یا یک وضعیتی که بوسیله سلامتی، شادی و دارایی تعیین می‌شود. در صورتی که ما خوشبختی را به عنوان وضعیتی توأم با شادی، سلامتی و دارایی بدانیم، این به خودی خود نشان می‌دهد که بر خلاف تصور عمومی، دو مفهوم خوشبختی و رفاه یکسان نیستند (ایک والگو<sup>۴</sup>، ۲۰۱۵). یکی از مطالعات اخیر که به وسیله فیشر و همکاران صورت گرفته خوشبختی را با موضوعات مربوط به دین، معنویت و روح مطرح کرده‌اند (فیشر<sup>۵</sup> و همکاران، ۲۰۰۲). واقعیت این است که مفاهیمی همچون خوشبختی، شادی و معنویت گاهی اوقات به جای هم به کار می‌روند و اغلب این مفاهیم با یکدیگر ترکیب می‌شود (ایک والگو، ۲۰۱۵). فیشر خوشبختی معنوی را به عنوان مفهومی بر مبنای ارزش‌های کارکنان تعریف کرد که مرتبط با سؤالاتی درباره اصالت انسان و معنا یا هدف زندگی می‌باشد. خوشبختی معنوی بیانگر کیفیت روابطی است که افراد با خودشان، دیگران، محیط یا خداوند دارند (فیشر، ۲۰۰۸). خوشبختی در کار به عنوان یک معیار برای مدیریت عملکرد و یک شاخص کلیدی برای بهبود سازمان شناخته می‌شود که می‌تواند منجر به بهترین روش‌های خلاقانه گردد. کارفرمایان مطابق با قانون موظف به تضمین مسئولیت گام‌های ضروری برای حفاظت از

1. Employee Wellbeing

2.Bywater

3. Sharples

4.Ekwulugo

5. Fisher

سلامتی، ایمنی و خوشبختی در کار هستند (ایک والگو، ۲۰۱۵). سلیگمن<sup>۱</sup> و سیکرزنت میهالی<sup>۲</sup> با تمرکز بر جنبه های مثبت روانشناسی، هر دو در پیدایش مفهوم خوشبختی مؤثر بودند. آنها بجای توجه به بیماری به سلامت توجه کردند و معتقد بودند که سیستم ها و ساختارهایی را می توان کشف کرد که قبل از اینکه مشکلات سلامت روانی بوجود بیاید، راهکاری را برای رشد فراهم می کند (ایک والگو، ۲۰۱۵).

احساس خوشبختی در کار صرفاً مرتبط با عوامل ملموس همچون حقوق، سود یا ارتقا نیست. خوشبختی کار کنان به وسیله احساسات مثبت و ادراک نسبت به محل کار که می تواند منجر به شادی و نیروی کاری سازنده شود، سنجیده می شود (ابراهیم، ۲۰۱۲؛ هارت و همکاران، ۲۰۰۳). همچنین خوشبختی به عنوان حالتی رضایت‌بخش توأم با ایمنی فیزیکی فرد، سلامت روان، پیشرفت حرفة‌ای و رفاه شخصی در سه حوزه‌ی محیطی، شرایط اجتماعی و شخصی در محل کار شناخته می شود. خوشبختی می تواند از طریق سیستم ها و ساختارهای محل کار تسهیل شود که پیشرفت‌های شخصی و حرفة‌ای کارمند را نیز تحریک می کند (ایک والگو، ۲۰۱۵). شکل گیری گروه‌ها نقش مهمی در بهبود حس خوشبختی در کار دارد (میلز، ۲۰۱۴؛ استوارد<sup>۳</sup>، ۲۰۰۵). یک بررسی در سال ۲۰۱۱ در کشور انگلستان نشان داد که ۶۷٪ اداره‌ها و سازمان‌های دولتی و ۳۴٪ شرکت‌های خصوصی که مورد مطالعه قرار گرفتند، یک استراتژی رفاه و خوشبختی در کار را در محل کار پیاده کرده‌اند (گیلچریست<sup>۴</sup> و همکاران، ۲۰۱۵). همچنین میلز (۲۰۱۶) در تحقیق خود نشان داد که سازمانی که به دنبال ایجاد برنامه‌های مرتبط با احساس خوشبختی در کار است، بهره‌وری و سود پیشتری را بدست خواهد آورد. مطالعه پیشینه پژوهش نشان می دهد که عوامل مختلفی بر احساس شادی و خوشبختی در محیط کار تأثیر می گذارد (انصاری و همکاران، ۱۳۹۲). در پژوهش حاضر به بررسی نقش تنها بی در سازمان، محرومیت احساسی، مصاحب اجتماعی و کنترل شغلی بر احساس خوشبختی در کار پرداخته شده است. برای این منظور ابتدا هر کدام از این متغیرها تشریح و سپس فرضیه‌ها و مدل مفهومی پژوهش ذکر می شود.

1. Seligman

2. Csikszentmihaly

3. Stewart

4. Gilchrist

### محرومیت احساسی<sup>۱</sup>

در سال‌های گذشته، در مطالعات رفتار سازمانی و منابع انسانی مفهوم تنظیم احساسات نادیده گرفته شده و به محیط کار به عنوان یک محیط عقلایی نگاه شده است (الوانی و همکاران، ۱۳۹۶). محرومیت احساسی به عنوان کیفیت روابط بین فردی در محل کار توصیف می‌شود که شامل مفاهیمی همچون احساس انزوا یا احساس ییگانگی می‌شود که تا حدودی مشابه تنهایی عاطفی می‌باشد (آیازلار و گوزل، ۲۰۱۴؛ رایت، ۲۰۰۶). محرومیت احساسی می‌تواند ناشی از وضعیت‌های نامطلوب عاطفی همچون نامیدی، اضطراب و پرخاشگری باشد که می‌تواند اثرات منفی بر کارکنان بگذارد (تسوماریوا، ۲۰۱۵). محرومیت احساسی منجر به افسردگی می‌شود و شدت خلق و خوی افسرده را نیز افزایش می‌دهد (احمد پناه و همکاران، ۲۰۱۷). محرومیت احساسی مثل این است که در زندگی به دنبال گمشده‌ای می‌گردد، در این حالت نوعی احساس پوچی و معناباختگی دامن گیر فرد می‌شود (جمع آور و همکاران، ۱۳۹۴). افراد که دچار محرومیت احساسی هستند ممکن است بسیاری از تجربیات مشترک را به عنوان فردی که از کمبود حمایت اجتماعی رنج می‌برد، به اشتراک بگذارند (رایت، ۲۰۰۵). تجربه محرومیت احساسی در افراد تأثیر منفی بر مؤلفه‌های هیجانی آنها همچون توسعه شخصیت می‌گذارد (تسوماریوا، ۲۰۱۵). محرومیت احساسی یعنی اعتقاد به این که نیاز به عشق، محبت و توجه هرگز به قدر کافی توسط دیگران برآورده نمی‌شود. در چنین وضعی فرد احساس می‌کند که هیچ کس واقعاً به فکرش نیست یا احساساتش را درک نمی‌کند. فرد در می‌یابد که مجدوب افراد سرد و بی‌عاطفه می‌شود و این نوع رابطه در نهایت منجر به عدم رضایتمندی می‌شود (جمع آور و همکاران، ۱۳۹۴). در صورتی که شما در محیطی رشد کرده که حمایت، توجه، مهربانی، هدایت و درک همدیگر را دریافت نکرده‌اید، محرومیت احساسی احتمالاً یکی از ویژگی‌های شما خواهد بود (اسکین، ۲۰۱۴؛ ۱۰۲؛ ۲۰۱۴) احساس محرومیت احساسی و اجتماعی در محل کار نیز ممکن است بوجود بیاید. از آنجایی که تنهایی پدیده‌ای پیچیده است، منبع آن برای فردی که از آن رنج می‌برد، همیشه آشکار یا شناخته شده نیست (رایت، ۲۰۰۵). تسو ماریوا (۲۰۱۵) در پژوهش خود نشان داد که میان دو مؤلفه محرومیت احساسی و سطح نامیدی یک

1. Emotional deprivation  
2. Tsumariewa

رابطه مثبت و معناداری وجود دارد. نتایج پژوهش رایت (۲۰۰۵) بیانگر این بود که تنهايی در سازمان صرفاً به علت وجود ویژگی های فردی و محرومیت احساسی نیست، بلکه ویژگی های خارج از سازمان همچون ترس، روحیه جامعه و تناسب فرد با سازمان در میزان احساس تنهايی کارکنان تأثیر می گذارد. از این رو، می توان فرضیه زیر را مطرح ساخت:

**فرضیه ۱: محرومیت احساسی بر میزان احساس تنهايی در سازمان تأثیر مثبت و معناداری دارد.**

### محبوبت اجتماعی<sup>۱</sup>

محبوبت در لغت به معنای صحبت، مراوده، مصاحب، همدمنی، همراهی، صحبت، همسخنی، هم صحبتی، هم نشینی است (احمدی گیوی، ۱۳۰۶؛ ۶۲۵). انسان موجودی اجتماعی است که بسیاری از قابلیت‌ها و توانمندی‌های او در اجتماع به ظهور می‌رسد و نیاز به دوست یکی از نیازهای اساسی او به شمار می‌رود (خوشحال و عباسی تودشکی، ۱۳۹۲). نیازهای اجتماعی در تمام زندگی ضروری است (کورلا<sup>۲</sup>، ۲۰۱۲؛ گولدن<sup>۳</sup> و همکاران، ۲۰۰۹). مصاحبت و تعاملات اجتماعی روزمره بسیار مهم و انگیزه‌دهنده به رفتار است و می‌تواند در یک طیف از عمل فردی که به تدریج در زندگی فردی تغییر می‌کند تا خروجی‌های نقش در ارتباطات اجتماعی کارکنان را شامل شود (لی و گولیاس<sup>۴</sup>، ۲۰۱۷). تعاملات اجتماعی در سه بعد مشخص می‌شود؛ حمایت صمیمانه<sup>۵</sup>، لذت بردن از مصاحب<sup>۶</sup> و حمایت سودمند<sup>۷</sup> (بانک و ورهون<sup>۸</sup>، ۱۹۹۱). مصاحبت با صمیمیت تفاوت دارد. مصاحبت به عنوان همراهی با فعالیت‌های جذاب و سرگرم کننده با دیگران تعریف می‌شود، در حالی که صمیمیت به انجام تعهدات شخصی و ابراز احساسات با دیگران تعریف می‌شود (بوهمستر<sup>۹</sup>، ۱۹۸۷). مصاحبت اجتماعی ناظر بر وجود شبکه‌ها و ارتباطات اجتماعی کافی در محل کار می‌باشد که بیانگر مفاهیمی همچون

1. Social Companionship

2.Corella

3. Golden

4. Lee & Goulias

5. Sincere support

6 . Enjoy the companionship

7. helpful support

8. Buunk & verhoeven

9. Buhrmester

اشتراک‌گذاری، صرف زمان با یکدیگر و بخشی از یک گروه بودن تعریف می‌شود (آیازلار و گوزل، ۲۰۱۴). فاکتور مصاحب اجتماعی به جنبه‌های کمی روابط میان همکاران اشاره می‌کند و کارکنان آن را به عنوان تسهیم اطلاعات، گذراندن وقت با دیگران در محل کار و سایر جنبه‌هایی که ارتباطات قابل اعتماد و فراوانی را نشان می‌دهد، درک می‌شود. احساس تنها‌یی در سازمان می‌تواند ناشی از ویژگی‌های شخصی، ویژگی‌های شغلی، مصاحب اجتماعی پایین و جو سازمانی منفی بوجود بیاید (رأیت، ۲۰۰۵). مصاحب اجتماعی یک سازه پیچیده با مفاهیم چندگانه است که هر کدام از آنها منجر به نتایج زیادی می‌شود (کورلا، ۲۰۱۲).

در برخی از سازمان‌ها، علی‌رغم اینکه کارکنان تمایل زیادی به مصاحب و گفتگو با یکدیگر دارند، ویژگی‌های ساختاری به عنوان مانع مهمی در ایجاد مصاحب اجتماعی می‌باشد (خاشولیان<sup>۱</sup> و همکاران، ۲۰۱۵). ارتباط و حمایت افراد از یکدیگر برای کاهش میزان احساس تنها‌یی یا احساسات غمنگیز و میزان انزواه اجتماعی تأثیرگذار می‌باشد (ژوآ<sup>۲</sup> و همکاران، ۲۰۱۵). نتایج پژوهش خاشولیان و همکاران (۲۰۱۵) نشان داد که پیاده سازی طرح‌های مصاحب اجتماعی در محیط کار می‌تواند تأثیر مستقیم و معناداری در میزان عملکرد و نتایج کاری داشته باشد. تمامی شرکت‌کنندگان در این پژوهش بر اهمیت مصاحب اجتماعی در کار تأکید کردند و حمایت روان شناختی و احساسی از کارمندان را ضروری دانستند. همچنین وایت<sup>۳</sup> (۲۰۰۹) در پژوهش خود نشان داد که تحقیقات زیادی که در سال‌های گذشته صورت گرفته است همگی حاکی از تأثیر مثبت و معنادار تعاملات اجتماعی بر میزان سلامت روانی کارکنان می‌باشد. موریسون<sup>۴</sup> (۲۰۰۴) نیز در پژوهشی روابط غیررسمی را میان افراد در محل کار بررسی کرد و اظهار داشت که مصاحب اجتماعی تأثیری بر میزان تعهد سازمانی ندارد اما رضایت شغلی این رابطه را میانجیگری می‌کند. از این‌رو، می‌توان فرضیه دوم پژوهش را اینچنین مطرح ساخت:

**فرضیه ۲: مصاحب اجتماعی بر میزان احساس تنها‌یی در سازمان تأثیر منفی و معناداری دارد.**

1 .Khasholian

2. Zhao

3. White

4. Morrison

### تنها بی در سازمان<sup>۱</sup>

تنها بی به عنوان "حالتی روانی که یک شخص بدون داشتن صمیمت کافی، عدم ارتباط با دیگران یا نبود ارتباطات درست در خود احساس می کند" تعریف کرد (کارنر<sup>۲</sup> و همکاران، ۲۰۱۵). تنها بی برای انسان‌ها مفهومی است که مخالف با طبیعت اوست، زیرا انسان همیشه نیاز به ارتباطات و انسجام اجتماعی دارد (آیازلار و گوزل، ۲۰۱۴؛ کاسیوپو و پاتریک<sup>۳</sup>، ۲۰۰۸). تنها بی مجموعه‌ای پیچیده از احساسات است که نشان دهنده عدم ارضای نیازهای اجتماعی و احترام است (ارتوسان و اردیل، ۲۰۱۲). همچنین تنها بی نتیجه چگونگی برخورد افراد و پاسخ آنها به وضعیت اجتماعی می‌باشد. احساس تنها بی بیشتر به بیماری‌های روانی مربوط می‌شود اما این احساس با مشکلات بلندمدت استرس، اضطراب، افسردگی و احساس خوشبختی پایین نیز مرتبط است (کارنر و همکاران، ۲۰۱۵). احساس تنها بی اغلب با تمایلات ناخواشایند، مضطربانه و دردناک یک فرد نسبت به افراد دیگر شناخته می‌شود. وود معتقد است که احساس تنها بی پایه و اساس مشکلات روحی و یکی از قدرتمندترین تجربیات مخرب انسان است (اردیل و ارتوسان، ۲۰۱۱). افزایش احساس تنها بی با افزایش خطر مشکلات سلامتی همچون اختلالات روانی همراه است (گریفین، ۱۱۴؛ ۲۰۱۰) و اثرات منفی بر سیستم ایمنی، قلب و عروقی انسان می‌گذارد (کارنر و همکاران، ۲۰۱۵). بل<sup>۴</sup> و همکاران (۱۹۹۰) معتقدند که میان افراد با شغل آزاد و مشاغل دولتی در رابطه با شدت احساس تنها بی تفاوتی وجود ندارد. از سلیک و بارساد (۲۰۱۱) بیان می‌کنند که تنها بی کارکنان در سازمان در ایجاد تفاوت‌های ادراکی مؤثر است که به عنوان بازتابی از کاهش تعهد مؤثر شناخته می‌شود و بر عملکرد کارکنان تأثیر می‌گذارد. مطابق با تحقیقات رایت، تنها بی در سازمان هم در سطح فردی و هم در سطح سازمانی ممکن است رخ دهد (رایت، ۲۰۰۶). ویس<sup>۵</sup> (۱۹۷۳) برای اولین بار ماهیت چند بعدی تنها بی را با ارائه دو نوع متمایز ارائه داد؛ تجربه انزوای عاطفی<sup>۶</sup> (تنها بی عاطفی) و انزوای اجتماعی<sup>۷</sup> (تنها بی اجتماعی). تنها بی عاطفی به معنای فقدان روابط خاص و صمیمی و تنها بی اجتماعی بیانگر

1. Loneliness at work

2. Kearns

3. Cacioppo & Patrick

4. Bell

5. Weiss

6. Emotional isolation

7. social isolation

فقدان یکپارچگی و وحدت اجتماعی است (Tilburg<sup>۱</sup> و همکاران، ۲۰۰۲). مطالعات نشان می‌دهند که سطوح بالاتری از ارتباط اجتماعی و احساس انسجام سازمانی منجر به سطوح پایین‌تر احساس تنها‌بی می‌شود (Beech و Murray<sup>۲</sup>، ۲۰۱۳).

تحقیقاتی که در حوزه تنها‌بی در سازمان صورت گرفته است بیشتر بر ویژگی‌های شخصی به عنوان عامل اصلی این پدیده در نظر می‌گیرند و محیط کار را به عنوان یک عامل بالقوه تنها‌بی نادیده می‌گیرند. گرچه شخصیت، کم رویی و شایستگی اجتماعی نقش مهمی در میزان تنها‌بی دارد (اردیل و ارتوسان، ۲۰۱۱). همچنین عوامل سازمانی همانند جو اجتماعی و عاطفی سازمان که بواسیله سرپرستان و کارکنان ایجاد می‌شود، می‌تواند بر میزان احساس تنها‌بی مؤثر باشد (رأیت، ۲۰۰۵). رأیت معتقد است که تنها‌بی در سازمان نه تنها علل مختلف، بلکه پیامدهای متفاوتی نیز می‌تواند داشته باشد و توصیه‌های را برای مطالعات آینده این پدیده ارائه می‌کند (آیازلار و گوزل، ۲۰۱۴). کارنر و ویتلی (۲۰۱۴) در پژوهش خود نشان دادند که میان ارتباطات اجتماعی و حمایت اجتماعی با میزان احساس تنها‌بی در افراد یک رابطه منفی و معناداری وجود دارد. نتایج تحقیق اردیل و ارتوسان (۲۰۱۱) نشان داد که میان جو اجتماعی و احساس تنها‌بی کارکنان رابطه‌ای منفی و معناداری وجود دارد. همچنین این تحقیق نشان داد که احساس تنها‌بی کارکنان بر میزان احساس خوشبختی آنها تأثیر منفی و معناداری وجود دارد. Chadsey-Rusch<sup>۳</sup> و همکاران (۱۹۹۲) نیز تنها‌بی را در میان کارکنانی که دارای عقب ماندگی ذهنی بودند مورد مطالعه قرار دادند و نتایج نشان داد که برای این کارکنان، تنها‌بی و نارضایتی اجتماعی، احساسات فراگیری محسوب نمی‌شوند. استینبرگ<sup>۴</sup> و همکاران (۱۹۹۹)، پدیده تنها‌بی و انزوای انسوای اجتماعی در محل کار را با استفاده از یک نمونه کوچک مورد بررسی قرار دادند و نشان دادند کارکنانی که در محل کار احساس تنها‌بی می‌کنند، ممکن است سلامت روانی کمتری داشته باشند. همچنین کارنر و ویتلی (۲۰۱۴) در پژوهش خود نشان دادند که میان احساس تنها‌بی و میزان خوشبختی ادراک شده رابطه منفی و معناداری وجود دارد و نتایج این پژوهش بیانگر تأثیر مثبت و معنادار میزان احساس تنها‌بی بر احساس اضطراب و استرس افراد است. از این‌رو،

1. Tilburg

2. Beech & Murray

3. Chadsey-Rusch

4. Steinburg

می توان فرضیه سوم، چهارم و پنجم را اینگونه مطرح ساخت:

فرضیه ۳: تنها یی در سازمان بر میزان احساس خوشبختی در کار تأثیر منفی و معناداری دارد.

فرضیه ۴: تنها یی در سازمان، در رابطه بین محرومیت احساسی و خوشبختی در سازمان نقش میانجی گری دارد.

فرضیه ۵: تنها یی در سازمان، در رابطه بین مصاحبت اجتماعی و خوشبختی در سازمان نقش میانجی گری دارد.

### <sup>۱</sup>کنترل شغلی<sup>۱</sup>

کنترل شغلی عاملی برای آزادی در تصمیم گیری است که به عنوان کنترل بالقوه افراد بر کار و رفتار کاری خود در طول روز معرفی می شود. مفهوم آزادی در تصمیم گیری شامل دو ساختار می شود؛ اختیار تصمیم گیری که به آزادی کارکنان برای گرفتن تصمیمات حوزه‌ی شغلی مربوط می شود و میزان مهارت که مربوط به میزان مهارت‌هایی است که کارکنان در شغل خود استفاده می کنند(ابراهیم، ۲۰۱۲). کنترل شغل به سطح اختیار تصمیم گیری کارکنان و فرصت‌های مشارکت آنان در سازمان با بهره‌گیری از توانایی‌هایشان گفته می شود (کیم، ۲۰۱۴). کارکنان با سطح بالایی از اختیار تصمیم گیری می توانند کارهای خود را با استفاده از تخصص و مهارت بالای خود کنترل کنند (لاو<sup>۲</sup> و همکاران، ۲۰۰۷). انگیزش و تعهد شغلی قدرتمندی که ناشی از کنترل شغلی است، منجر به کار بیشتر می شود (گرینهاس<sup>۳</sup> و همکاران، ۲۰۱۲). با کنترل شغلی، فرد مستقیماً به منابع روانشناختی متصل می شود و رضایت از کار- زندگی او تحت تأثیر قرار می گیرد. همچنین کنترل شغلی می تواند به افراد اجازه دهد تا برای سطوح مختلف تفکر و معناگرایی با کل زندگی خود ارتباط برقرار کنند(پارکر، ۲۰۱۲). تحقیقات گذشته نشان داده اند که کارکنان در پست های مدیریتی به دلیل درجه‌های مختلف خود مختاری در رابطه با کار، تمایل به کار طولانی تر نسبت به پست های غیر مدیریتی دارند

1.job control

2.Ibrahim

3.Kim

4.Love

5.Greenhaus

6.parker

(دراگو<sup>۱</sup>، ۲۰۰۹). به عبارت دیگر، از آنجا که کنترل شغلی رابطه بین ساعات کاری و خوشبختی در کار را تعديل می کند، زمانی که افراد کنترل زمان کار و فعالیت هایشان را دارند، آنها می توانند ساعات بیشتری را با فرسودگی عاطفی و روانی کمتر کار کنند (شیروم<sup>۲</sup> و همکاران، ۲۰۰۶). افزایش کنترل شغلی می تواند بر توانایی کارکنان در حفظ سطح بالاتر عملکرد کاری تأثیر بگذارد و با افزایش زمان کار کردن، منجر به ارزیابی مثبت تر امنیت شغلی شود (پارکر، ۲۰۱۲). مطابق با دیدگاه کارسک<sup>۳</sup> (۱۹۷۹) شغل های با میزان فعالیت بالا که در آن یک فرد هم با تقاضاهای شغلی زیاد و هم کنترل شغلی بالاتری رو به روز است منجر به توسعه و تقویت الگوهای رفتاری جدیدی می شود. ابراهیم (۲۰۱۲) در پژوهش خود در یک جامعه جمع گرا و ناهمگون نشان داد که کنترل شغلی اثر تقاضای شغل بر شاخص های خوشبختی در کار را تعديل نمی کند. نتایج حاصل از پژوهش پارکر (۲۰۱۲) بیانگر این بود که رضایت از تعادل زندگی - کار یک رابطه مثبت و معناداری با کنترل شغلی دارد و در گیری شغلی یک رابطه منفی و معنادار با کنترل شغلی دارد. گربینر<sup>۴</sup> و همکاران (۲۰۰۳) در پژوهش خود به این نتیجه رسیدند که فقدان کنترل شغلی منجر به افسردگی کارکنان در مرکز اپراتورهای تلفنی می شود و از سوی دیگر کاهش تعارضات کار - زندگی را می توان به کنترل بیشتر بر ساعت کاری نسبت داد. کارایون و زیجلسترا<sup>۵</sup> (۱۹۹۹) در پژوهش خود نشان دادند که فشار کاری رابطه میان کنترل شغلی و فشارهای کارکنان را تعديل گری می کند. همچنین به این نتیجه رسیدند که کنترل شغلی بالا با فشار کاری کم همراه خواهد بود اما کنترل سازمانی بالا منجر به فشار کاری بالا خواهد شد.

از این رو، می توان فرضیه زیر را مطرح ساخت:

فرضیه ۶: کنترل شغلی رابطه بین تنها یی در سازمان و خوشبختی در کار را تعديل می کند.

### مدل مفهومی پژوهش

مدل مفهومی پژوهش نشان دهنده روابط بین متغیرها است. در این تحقیق متغیرهای محرومیت احساسی و مصاحب اجتماعی به عنوان متغیرهای مستقل نسبت به تنها یی در سازمان

1 . Drago

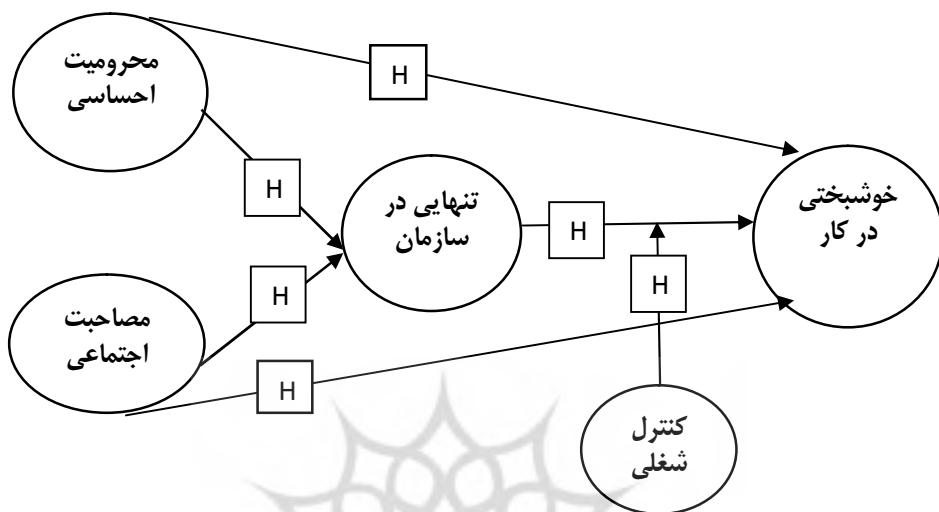
2 . Shirom

3 . Karasek

4 .Grebner

5.Carayon & Zijlstra

و متغير تنهايی در سازمان به عنوان متغير ميانجي در نظر گرفته شده است. همچنین متغير تنهايی در سازمان به عنوان متغير مستقل برای متغير وابسته خوشبختی در کار در نظر گرفته شده است.



نمودار ۱. مدل مفهومی پژوهش (برگرفته از پژوهش اردیل و ارتوسان (۲۰۱۱)، آیازلار و گوزل (۲۰۱۴)، رایت (۲۰۰۶)، ابراهیم (۲۰۱۲))

کنترل شغلی نیز به عنوان متغير تعديل گر این تحقیق در نظر گرفته شده است. مدل مفهومی پژوهش را در نمودار ۱ قابل مشاهده است.

## روش‌شناسی پژوهش

از آنجا که هدف پژوهش تعیین روابط میان متغیرها است، پس پژوهش حاضر از نوع کاربردی، از نظر نحوه گردآوری داده‌ها توصیفی و از نوع همبستگی و به صورت تک مقطعی انجام شده است. جامعه آماری پژوهش کارکنان سازمان‌های دولتی شهر سمنان (اداره مسکن و شهرسازی، سازمان ثبت احوال، اداره امور اوقاف و خیریه) می‌باشد و روش جمع آوری داده‌ها به صورت نمونه‌گیری دردسترس است، به این صورت که به نسبت مشخصی از جمعیت کل کارکنان انتخاب شدند. برای تعیین حجم نمونه بهینه فرمول کوکران برای جوامع نامحدود به کار گرفته که در آن حداقل خطای قابل قبول ۰/۰۸، سطح اطمینان ۹۵٪ واریانس ۰/۵۹۳ در

نظر گرفته شد که در نتیجه حجم نمونه ۲۱۲ بdest آمد. برای گردآوری داده‌ها از پرسشنامه بسته ۴۴ سوالی بر اساس مقیاس ترتیبی و طیف پنج دسته ای لیکرت استفاده شد. پرسشنامه این تحقیق، از دو قسمت تشکیل شده است. قسمت اول، شامل سؤالات جمعیت شناختی می‌باشد و قسمت دوم، شامل سؤالات اصلی پرسشنامه است که بر اساس فرضیات تحقیق مطرح شده‌اند که روایی و پایایی آن تأیید گردید. پرسشنامه شامل ۵ بعد (محرومیت احساسی، مصاحبত اجتماعی، تنها‌بی در سازمان، خوشبختی در کار و کنترل شغلی) می‌باشد. سؤالات توسط برخی از اساتید کنترل شد. همچنین به منظور بررسی پایایی و روایی مدل اندازه‌گیری، از نرم‌افزار Smart-PLS استفاده شد. همانطور که مشاهده می‌شود ضریب آلفای کرونباخ (جدول ۱) برای تمام سازه‌های پژوهش بیشتر از ۰/۷ می‌باشد که در سطح مطلوب است و نشان از اعتبار سنجه‌های پژوهش دارد.

جدول ۱. نتایج پایایی و منابع مقیاس‌های سنجش

ضریب آلفای کرونباخ	تعداد سوال	منبع مقیاس‌های سنجش	متغیرهای پژوهش
۰/۸۸۴	۹	Sara Wright, 2006 Skeen, 2014	محرومیت احساسی
۰/۸۷۹	۶	Erdil & Ertosun 2011	مصاحبت اجتماعی
۰/۷۱۷	۱۵	Sarah Louise Wright 2005	تنها‌بی در سازمان
۰/۷۴۱	۶	Vivienne Ekwulugo 2015	خوشبختی در کار
۰/۸۳۹	۸	Ibrahim, 2012	کنترل شغلی

### تجزیه و تحلیل داده‌ها

در جدول ۲، ویژگی‌های جمعیت شناختی نمونه مورد بررسی ارائه شده است. همانطور که مشاهده می‌شود، ۶۰/۴٪ پاسخگویان مرد و ۸۴/۴٪ پاسخگویان متأهل بودند. تحصیلات کارشناسی ارشد با حدود ۴۵/۸٪ بیشتر فراوانی را در میان پاسخگویان داشته است و بیشترین فراوانی مربوط به طبقه سنی ۳۵ تا ۴۴ سال بوده است.

جدول ۲. ويژگی های جمعیت شناختی نمونه مورد بررسی

درصد فراوانی	فراوانی	ويژگی های جمعیت شناختی	وضعیت تأهل	درصد فراوانی	فراوانی	ويژگی های جمعیت شناختی	جنسیت
۱۶	۳۴	مجرد	تحصیلات	۳۹/۶	۸۴	زن	سن
۸۴	۱۷۸	متاهل		۶۰/۴	۱۲۸	مرد	
۱/۹	۴	دپلم و زیردپلم		۷/۵	۱۶	۱۸-۲۴	
۵/۷	۱۲	فوق دپلم		۳۶/۸	۷۸	۲۵-۳۴	
۴۳/۹	۹۳	کارشناسی		۴۱/۰	۸۷	۳۵-۴۴	
۴۵/۸	۹۷	کارشناسی ارشد		۱۲/۷	۲۷	۴۵-۵۴	
۲/۸	۶	دکتری		۱/۹	۴	۵۵+	

### بررسی برازش مدل بیرونی بار عاملی

مدل یابی PLS در دو مرحله صورت می‌پذیرد. در مرحله اول، مدل اندازه‌گیری (مدل بیرونی) از طریق تحلیل‌های روایی و پایایی و تحلیل عاملی تأییدی مورد بررسی قرار می‌گیرد و در مرحله دوم، مدل ساختاری (مدل درونی) به وسیله برآورد مسیر بین متغیرها بررسی می‌شود.

جدول ۳. ضرایب بار عاملی

سازه	شاخص	بار عاملی	سازه	شاخص	بار عاملی	بار عاملی	با ر عاملی
نهایی در سازمان	L2	0/67	خوب شیختی در کار	e1	0/77	0/44	0/67
	L6	0/44		e2	0/85	0/62	0/47
	L7	0/62		e3	0/72	0/69	0/61
	L8	0/69		e4	0/88	0/81	0/83
	L12	0/81		e5	0/81	0/67	0/70
	L13	0/67		e6	0/78	0/64	0/72
محرومیت احساسی	W2	0/64	کنترل شغلی	s1	0/79	0/47	0/61
	W3	0/47		s2	0/41	0/61	0/75
	W4	0/61		s3	0/75	0/83	0/82
	W5	0/83		s4	0/82	0/70	0/78
	W6	0/70		s5	0/78	0/61	0/81
	C2	0/61		s6	0/81	0/43	0/84
مصالحت اجتماعی	C4	0/43		s7	0/84	0/72	0/72
	C6	0/72		s8	0/72	0/83	C7
	C7	0/83	Factor loadings values (> 0.4)				

بارهای عاملی برابر یا بیشتر از ۰/۴ مؤید این مطلب است که واریانس بین سازه و شاخص‌های آن از واریانس خطای اندازه‌گیری آن سازه بیشتر بوده و پایایی در مورد آن مدل اندازه‌گیری

قابل قبول است. در مدل تحقیق حاضر، همانگونه که در جدول ۳ مشخص است، تمامی اعداد ضرایب بارهای عاملی سؤالات از  $0/4$  بیشتر است بدان معنی که واریانس شاخص‌ها با سازه مربوطه‌اش در حد قابل قبول بوده و نشان از مناسب بودن این معیار دارد. همچنین سؤالاتی که باز عاملی آنها کمتر از میزان مطلوب بود، حذف گردید.

### روایی و پایایی

برای تأیید روایی ابزار اندازه‌گیری از دو نوع روایی ارزیابی استفاده شد، روایی محتوا و روایی همگرا. روایی محتوا با استفاده از نظرات خبرگان بدست آمد. همچنین در این پژوهش، برای تعیین پایایی پرسشنامه از دو معیار (ضریب آلفای کرونباخ و ضریب پایایی مرکب) استفاده شد. ضرایب آلفای کرونباخ تمامی متغیرها در این تحقیق از حداقل مقدار ( $0/7$ ) بیشتر است. در جدول ۴، نتایج پایانی و روایی همگرای ابزار سنجش به طور کامل آورده می‌شود.

جدول ۴. ضرایب پایایی و روایی همگرا

عنوان در مدل	پرازش مدل بیرونی			
	میانگین واریانس استخاراجی ( $AVE > 0.5$ )	ضریب پایایی ترکیبی ( $Alpha > 0.7$ )	ضریب آلفای کرونباخ ( $Alpha > 0.7$ )	متغیرهای مکنون
Emotional deprivation	۰/۶۳۷۰	۰/۹۱۲۶	۰/۸۸۴	محرومیت احساسی
Social companionship	۰/۵۵۱۶	۰/۹۰۵۹	۰/۸۷۹	اصحاحت اجتماعی
Loneliness	۰/۵۲۲۴	۰/۸۰۳۳	۰/۷۱۷	تهایی در سازمان
Employee wellbeing	۰/۶۵۱۰	۰/۸۲۱۶	۰/۷۴۱	خوشبختی در کار
Job control	۰/۶۱۷۵	۰/۹۰۳۵	۰/۸۳۹	کنترل شغلی

بر اساس مطالب عنوان شده و نتایج خروجی‌های نرم افزار در جدول ۳، ابزار اندازه‌گیری از روایی (محتوا، هم‌گرا) و پایایی مناسب برخوردارند.

### بررسی برازش مدل درونی

مدل درونی نشانگر ارتباط بین متغیرهای مکنون پژوهش است. با استفاده از مدل درونی می‌توان به بررسی فرضیه‌های پژوهش پرداخت. ملاک تأیید فرضیه‌های پژوهش این است که ضرایب مسیر مثبت و آماره  $\chi^2$  بالاتر از  $1,96$  باشد. در جدول ۵ نتایج بررسی فرضیه‌ها ارائه شده است.

جدول ۵ نتایج برآذش مدل درونی

نتایج	آماره تی	ضریب مسیر	مسیر	H
✓ پذیرش	۷/۰۱۱	۰/۴۹۳	محرومیت احساسی تنهایی در سازمان	H1
✓ پذیرش	۲/۴۹۴	-۰/۰۲۷	مصاحب اجتماعی تنهایی در سازمان	H2
✗ رد	۹/۵۱۸	۰/۱۶۳	تنهایی در سازمان خوبشختی در کار	H3
✓ پذیرش	بررسی شروط	بررسی شروط	محرومیت احساسی خوبشختی در کار با اثر میانجی تنهایی در سازمان	H4
✗ رد	بررسی شروط	بررسی شروط	مصاحب اجتماعی خوبشختی در کار با اثر میانجی تنهایی در سازمان	H5
✓ پذیرش	۷/۶۰	۰/۲۲۵	تنهایی در سازمان خوبشختی در کار با اثر تعديل گر کنترل شغلی	H6

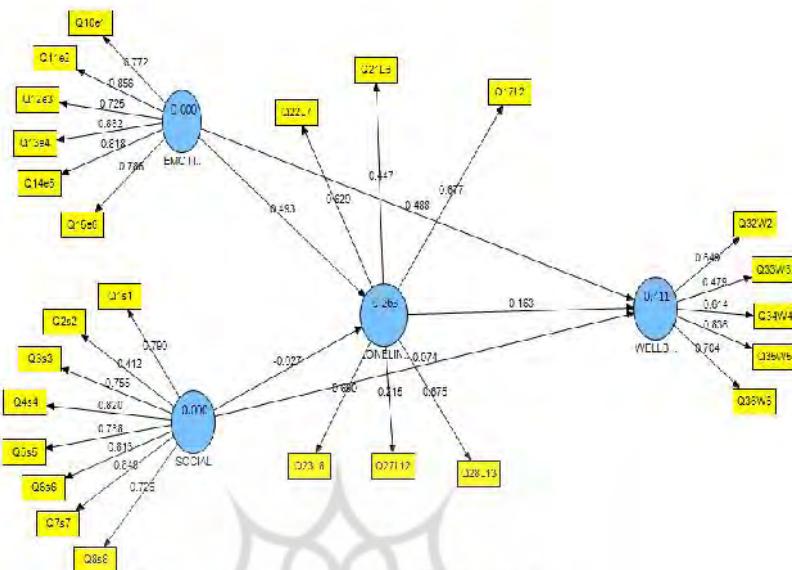
### برآذش مدل کلی

مدل کلی شامل هر دو بخش مدل اندازه‌گیری و ساختاری می‌شود و با تأیید برآذش آن، بررسی برآذش در یک مدل کامل می‌شود. سه مقدار  $0/۰۱$ ،  $۰/۲۵$  و  $۰/۳۶$  به عنوان مقادیر ضعیف، متوسط و قوی برای این معیار معرفی شده است. با توجه به جدول ۶ میزان GOF مدل کلی برابر با  $۰/۴۳$  است که نشان‌دهنده برآذش قوی مدل است.

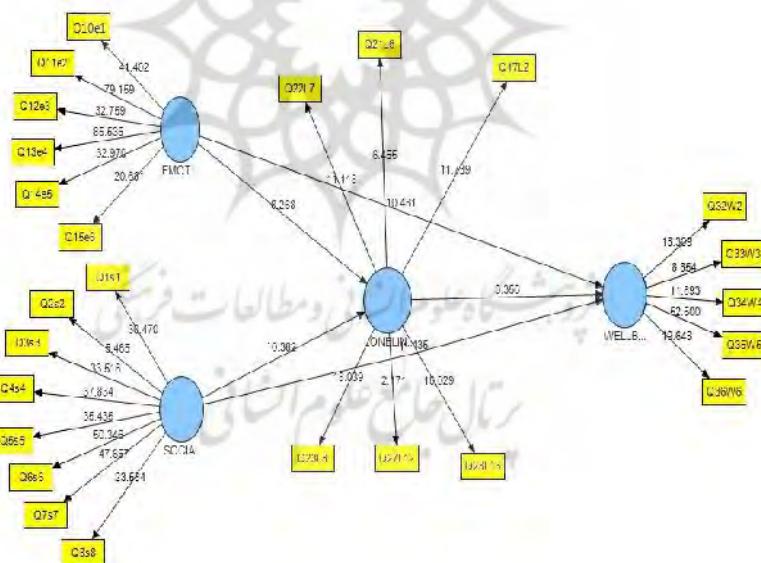
جدول ۶. برآذش مدل کلی

سازه‌ها	محرومیت احساسی	مصاحب اجتماعی	تنهایی در سازمان	خوبشختی در کار	کنترل شغلی
Communalities	۰/۶۳	۰/۵۵	۰/۴۲	۰/۴۸	۰/۶۱
R Square	-	-	۰/۴۵۳	۰/۲۵۷	-
GOF	$\sqrt{\text{Communality} \times R^2} = \sqrt{0.538 \times 0.355} = 0/۴۳$				

مدل مفهومی آزمون شده در نمودار ۲ و ۳ را ارائه شده است. اعداد نوشته شده بر روی خطوط در واقع ضرایب بتا حاصل از معادله رگرسیون میان متغیرها است که همان ضریب مسیر است و اعداد درون هر دایره نشان‌دهنده مقدار  $R^2$  مربوط به متغیرهای پنهان درون‌زای مدل است. جهت معنادار بودن ضریب مسیر لازم است تا مقدار  $t$  هر مسیر از عدد  $1/۹۶$  بیشتر باشد.



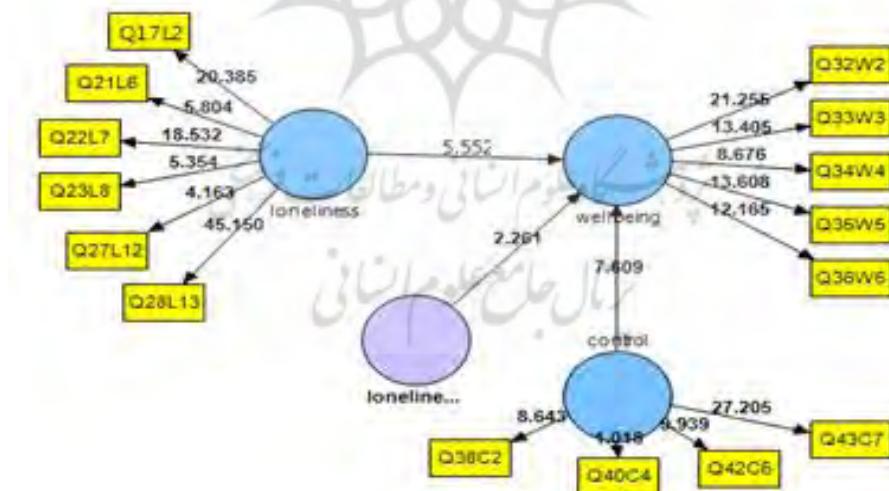
#### نمودار ۲. مدل آزمون شده پژوهش (ضرایب مسیر و بارهای عاملی)



### نمودار ۳. مدل آزمون شده پژوهش (t\_value)

### آزمون فرضیه تعدیل‌گر

اثر تعدیل‌گر در واقع زمانی روی می‌دهد که اثر یک متغیر مستقل بر یک متغیر وابسته به مقدار متغیر دیگری باشد که رابطه را تعدیل می‌نماید. قابلیت بررسی تأثیر متغیرهای تعدیل‌گر در نرم افزار Smart PLS وجود دارد که از این لحاظ یک مزیت برای آن محسوب می‌شود. از این‌رو برای تحلیل متغیرهای تعدیل‌گر مدل از روش حداقل مربعات جزئی استفاده شده است. برای نمونه نتایج حاصل از نرم افزار Smart PLS برای بررسی فرض تعدیل‌گر کنترل شغلی و تنهايی در سازمان در نمودار ۴ آرائه شده است. برای بررسی یک متغیر تعدیل‌گر در روش PLS، یک متغیر جدید در نقش اثر تعاملی، بین متغیر مستقل اصلی و متغیر تعدیل‌گر به مدل اضافه می‌شود. متغیرهای تعدیل‌گر مانند متغیرهای مستقل ترسیم می‌شوند. در نمودار ۴ تنهايی در سازمان در نقش متغیر مستقل و خوشنختی در کار در نقش متغیر وابسته و کنترل شغلی به عنوان متغیر تعدیل‌گر در مدل ایفای نقش می‌کنند. همچنین متغیر جدید کنترل شغلی در نمودار ۴ تنهايی در همانگونه که از شکل مشخص است ضریب معنی‌داری  $\pm$  مربوط به متغیر جدید کنترل شغلی ۷/۶۰ شده است که به دلیل بیشتر بودن از  $1/96$  در نتیجه در سطح اطمینان  $95\%$  می‌توان تأثیر متغیر کنترل شغلی را به عنوان یک متغیر تعدیل‌گر تأیید ساخت.



نمودار ۴. مدل آزمون شده متغیر تعدیل‌گر کنترل شغلی

## بحث و نتیجه گیری

یافته‌های پژوهش نشان می‌دهد رابطه بین محرومیت احساسی و تنهايی در سازمان رابطه‌ای معنادار بوده و محرومیت احساسی بر میزان احساس تنهايی در سازمان تأثیر مثبت و معناداری دارد. در واقع هرچه افراد از نظر احساسی بیشتر دچار محرومیت باشند، احساس تنهايی بیشتری در سازمان خواهند داشت که این با نتایج پژوهش رایت (۲۰۰۶) همخوانی دارد. در صورتی که افراد دچار محرومیت احساسی باشند و از این محرومیت رنج ببرند، ممکن است تجربیات یکسانی همچون فقدان مصاحب اجتماعی داشته باشند و از نظر اجتماعی دچار تنهايی در سازمان شوند و از دیگران متزوی شوند. همچنین نتایج فرضیه دوم نشان می‌دهد که مصاحب اجتماعی بر میزان احساس تنهايی در سازمان تأثیر منفی و معناداری دارد که این با یافته‌های اردیل و ارتوسان (۲۰۱۱) همخوانی دارد. در صورتی که محیط اجتماعی سازمان‌ها از وجود مصاحب اجتماعی حمایت کند، احساس تنهايی کارکنان کاهش خواهد یافت این نتایج با نتایج مطالعات بیچ و مورای (۲۰۱۳) و همچنین خاوشولیان و همکاران (۲۰۱۵) همسو است. به طور کلی میتوان گفت پیاده‌سازی برنامه‌های های مصاحب اجتماعی در محیط کار می‌تواند تأثیر مستقیم و معناداری در میزان عملکرد و نتایج کاری داشته باشد. در رابطه با فرضیه سوم یافته‌های پژوهش نشان داد که احساس تنهايی در سازمان رابطه مثبت و معناداری با احساس خوشبختی در کار در سازمان‌های دولتی شهر سمنان دارد. در این راستا نتیجه این پژوهش یافته‌ای تازه و متفاوت با پژوهش‌های پیشین از جمله مطالعه از سلیک و بارساد (۲۰۱۱) و اردیل و ارتوسان (۲۰۱۱) داشت. در این خصوص می‌توان گفت که کارکنان این سازمانها از اینکه ارتباطات باز و گشوده‌ای با دیگران داشته باشند احساس خوشبختی نخواهند کرد. بنابراین می‌توان نتیجه گرفت اکثر پاسخ دهنده‌گان این پژوهش افرادی درون گرا بوده‌اند و میزان عزلت‌طلبی بیشتری داشته‌اند. همچنین می‌توان وجود شبکه‌های مجازی را به عنوان یک عامل مرتفع کننده احساس تنهايی در کارکنان دانست که کارکنان نیاز اجتماعی خود را از این طریق برطرف می‌نمایند. از طرف دیگر می‌توان چنین استدلال کرد که نوعی از تنهايی مثبت یعنی تنهايی مذهبی-معنوی که در فرهنگ ایرانی-اسلامی و خصوصاً شهر سمنان عاملی مهم محسوب می‌شود، منجر به احساس خوشبختی در کار از نظر درونی می‌شود. نتایج آزمون فرضیه چهارم نشان داد که تنهايی در سازمان، در رابطه بین محرومیت احساسی و خوشبختی در سازمان نقش میانجی گری ایفا

می کند. با توجه به اینکه فرضیه فوق برای اولین بار در این تحقیق مورد بررسی قرار گرفته است، تنهایی در سازمان نقش میانجی گری بین دو متغیر محرومیت احساسی و احساس خوشبختی در کار را ایفا می کند. با توجه به یافته های تحقیق در راستای فرضیه پنجم رابطه بین مصاحبت اجتماعی بر خوشبختی در سازمان با توجه به متغیر میانجی تنهایی در سازمان مورد تأیید قرار نگرفت. فرضیه فوق نیز برای اولین بار در این پژوهش مورد بررسی قرار گرفت و در نتیجه تنهایی در سازمان نمی تواند نقش میانجی گری بین دو متغیر مصاحبت اجتماعی و خوشبختی در کار را ایفا کند. نتایج آزمون فرضیه ششم نیز نشان می دهد که کنترل شغلی رابطه بین تنهایی در سازمان و احساس خوشبختی در کار را تعدیل می کند که با پژوهش شیروم و همکاران (۲۰۱۲) هم راستا است. نتایج این پژوهش نشان می دهد کنترل شغلی در سازمان های دولتی نقش مهم و تعدیلگری در کاهش آثار زیانبار تنهایی در سازمان دارد. بنابراین راه حلی که جهت کاهش آثار منفی تنهایی در سازمان مطرح می شود، این است که انواع شیوه های مطلوب کنترل شغلی شامل تصمیم گیری در مورد مسیر شغلی و برنامه های کاری منعطف و امکان تنظیم برنامه و وظایف خود بکار گرفته شود. یافته های این پژوهش نه تنها برای محققان بلکه برای مدیران و متخصصان سازمان های دولتی مفید است. اگر کارکنان احساس کنند روابط آنها در سازمان خود، رضایت بخش نیست، احساس تنهایی می کنند. به همین دلیل، پیشنهاد می گردد مدیران سازمان های دولتی روابط مثبت اجتماعی را حمایت کنند تا در نتیجه کارکنان احساس تنهایی کمتر کنند. به طور کلی پیشنهاد می شود سازمان های دولتی با درنظر گرفتن تمهیداتی در زمینه نحوه ارتباطات و روابط سازمانی و با فرهنگ سازی و ایجاد روحیه نوع دوستی، همکاری و مشارکت تا حد بالایی ارتباطات مؤثر کارکنان در محیط های کاری امروزی را افزایش دهند و با اعطای کنترل شغلی به کارکنان اثر تنهایی را بر خوشبختی آنان تعدیل کنند. همچنین پیشنهاد می شود که مدیران سازمان های دولتی زمینه ها و عوامل بروز ایجاد محرومیت احساسی کارکنان را کاهش دهند تا کارکنان آنها راحت تر بتوانند نیازهای عاطفی و اجتماعی خود را ارضاء کنند.

## منابع

- احمدی گیوی، حسن. (۱۳۹۶). دانشگاه تهران. موسسه لغت نامه دهخدا. لغتنامه فارسی (بزرگ)، ۱-۷۷۸.
- الحسینی المدرسی، سید مهدی، فیروزکوهی برنج آبادی، مجید. (۱۳۹۶). تحلیل رابطه تاب آوری با ابعاد عجین شدن با شغل، *مطالعات مدیریت بهبود و تحول*، ۲۵(۸۳)، ۲۴-۱.
- الوانی، سید مهدی؛ عمار زاده، غلامرضا، شهبا، سمیه. (۱۳۹۶). بررسی اثر تنظیم احساسات شناختی بر رضایت شغلی کارکنان. *مطالعات مدیریت بهبود و تحول*، ۲۶(۸۵)، ۱-۲۹.
- انصاری، ابراهیم، غضنفری، احمد، فرهمندیان، مینا، مکوندی، آذیتا. (۱۳۹۲). بررسی عوامل اجتماعی موثر بر شادی در محیط کار شرکت ملی حفاری ایران، *فصلنامه تخصصی علوم اجتماعی*، سال هفتم، شماره ۲۰.
- جمع آور، مهدیه، وزیری، سعید، کمالی زارچی، محمود. (۱۳۹۴)، بررسی رابطه طرحواره ناسازگاری محرومیت عاطفی با نوازشگری در زنان دانشگاه آزاد یزد، *کنفرانس بین المللی روانشناسی و علوم تربیتی*.
- خوشحال، طاهره؛ عباسی تودشکی، زهرا. (۱۳۹۲)، بررسی جایگاه مصاحب و هم نشینی در عرفان اسلامی (بر اساس متون عرفانی قرن پنجم تا آغاز قرن هفتم هجری)، *پژوهشنامه ادبیات تعلیمی*، ۵۶-۲۹ سال ۵، شماره ۱۹
- رحیم نیا، فریبرز؛ رهنما، سیده نرگس. (۱۳۹۶). نقش میانجی مسرت کارکنان در رابطه میان فرح بخشی در کار و رفتار شهروندی سازمانی. *مطالعات مدیریت بهبود و تحول*، ۲۶(۸۴)، ۱-۳۲.

Ahmadpanah, M., Astinsadaf, S., Akhondi, A., Haghghi, M., Bahmani, D. S., Nazaribadie, M., ... & Brand, S. (2017). Early maladaptive schemas of emotional deprivation, social isolation, shame and abandonment are related to a history of suicide attempts among patients with major depressive disorders. *Comprehensive psychiatry*, 77, 71-79.

Ali, K. (2014). The effects of leader-member exchange and employee wellbeing towards employee turnover intention (No. Ph. D.). *Deakin University*.

Aura, O., Ahonen, G., Huski, T., & Ilmarinen, J. (2014). *Strategisen hyvinvoinnin johtaminen Suomessa 2014*.

Ayazlar, G., & Güzel, B. (2014). The effect of loneliness in the workplace on organizational commitment. *Procedia-Social and Behavioral Sciences*, 131, 319-325.

Baptiste, N. (2008). Tightening the link between employee wellbeing at work and performance: A new dimension for HRM. *Management Decision*, 46(2), 284-309.

Beech, R., & Murray, M. (2013). Social engagement and healthy ageing in disadvantaged communities. *Quality in Ageing and Older Adults*, 14(1), 12-24.

Bell, R. A., Roloff, M. E., Camp, K., & Karol, S. H. (1990). Is it lonely at the

- top?:Career success and personal relationships. *Journal of Communication*, 40(1), 9-23.
- Böckerman, P., Bryson, A., & Ilmakunnas, P. (2012). Does high involvement management improve worker wellbeing?. *Journal of Economic Behavior & Organization*, 84(2), 660-680.
- Buhrmester, D., & Furman, W. (1987). The development of companionship and intimacy. *Child development*, 1101-1113.
- Buunk, B. P., & Verhoeven, K. (1991). Companionship and support at work: A microanalysis of the stress-reducing features of social interaction. *Basic and Applied Social Psychology*, 12(3), 243-258.
- Bywater, T., & Sharples, J. (2012). Effective evidence-based interventions for emotional well-being: Lessons for policy and practice. *Research Papers in Education*, 27(4), 389-408.
- Cacioppo, J. T. & Patrick, W. (2008). Loneliness: Human Nature and The Need for Social Connection. New York, NY: W.W.Norton & Company.
- Cacioppo, J. T., Norris, C. J., Decety, J., Monteleone, G., & Nusbaum, H. (2009). In the eye of the beholder: individual differences in perceived social isolation predict regional brain activation to social stimuli. *Journal of cognitive neuroscience*, 21(1), 83-92.
- Carayon, P., & Zijlstra, F. (1999). Relationship between job control, work pressure and strain: Studies in the USA and in the Netherlands. *Work & Stress*, 13(1), 32-48.
- Chadsey-Rusch, J., DeStefano, L., O'Reilly, M., Gonzalez, P., & Collett-Klingenberg, L. (1992). Assessing the loneliness of workers with mental retardation. *Mental Retardation*, 30(2), 85.
- Corella, S. (2012). Social Companionship Program for homebound older adults: A grant proposal project (Doctoral dissertation, California State University, Long Beach).
- Diener, E., Suh, E., Schaie, K., & Lawton, M. (1997). Subjective well-being and age: An international analysis. *Annual Review of Gerontology and Geriatrics*, 17, 304.
- Drago, R., Wooden, M., & Black, D. (2009). Long work hours: volunteers and conscripts. *British Journal of Industrial Relations*, 47(3), 571-600.
- Ekwulugo, V. (2015). An investigation into a group of inner and outer London secondary teachers' perceptions of their own wellbeing at work (Doctoral dissertation, Brunel University London).
- Erdil, O., & Ertosun, Ö. G. (2011). The relationship between social climate and loneliness in the workplace and effects on employee well-being. *Procedia-Social and Behavioral Sciences*, 24, 505-525.
- Ertosun, Ö. G., & Erdil, O. (2012). The effects of loneliness on employees' commitment and intention to leave. *Procedia-Social and Behavioral Sciences*, 41, 469-476.
- Fisher, J. W., Francis, L. J., & Johnson, P. (2002). The personal and social correlates of spiritual well-being among primary school teachers. *Pastoral*

- psychology*, 51(1), 3-11.
- FISHER, J.W., 2008. Impacting teachers' and students' spiritual well-being. *Journal of Beliefs & Values: Studies in Religion & Education*, 29(3), pp. 253-261.
- Galanki, E. (2004). Teachers and Loneliness: The Children's Perspective, *School Psychology International*, 25, 92-105.
- Gilchrist, K., Brown, C., & Montarzino, A. (2015). Workplace settings and wellbeing: Greenspace use and views contribute to employee wellbeing at peri-urban business sites. *Landscape and Urban Planning*, 138, pp. 32-40.
- Golden, J., Conroy, R. M., Bruce, I., Denihan, A., Greene, E., Kirby, M., & Lawlor, B. A. (2009). Loneliness, social support networks, mood and wellbeing in community-dwelling elderly. *International journal of geriatric psychiatry*, 24(7), 694-700.
- Grebner, S., Semmer, N., Faso, L. L., Gut, S., Kälin, W., & Elfering, A. (2003). Working conditions, well-being, and job-related attitudes among call centre agents. *European Journal of Work and Organizational Psychology*, 12(4), 341-365.
- Greenhaus, J. H., Peng, A. C., & Allen, T. D. (2012). Relations of work identity, family identity, situational demands, and sex with employee work hours. *Journal of Vocational Behavior*, 80(1), 27-37.
- Griffin, J. (2010). The lonely society? London: *The Mental Health Foundation*, pp 1-198.
- Harter, J. K., Schmidt, F. L., & Keyes, C. L. (2003). Well-being in the workplace and its relationship to business outcomes: A review of the Gallup studies. *Flourishing: Positive psychology and the life well-lived*, 2, 205-224.
- Hawley, L. C., & Cacioppo, J. T. (2010). Loneliness matters: a theoretical and empirical review of consequences and mechanisms. *Annals of Behavioral Medicine*, 40(2), 218-227.
- Ibrahim, Zirwatul Aida (2012). Psychosocial work environment, organizational justice and work family conflict as predictors of Malaysian worker wellbeing (*Doctoral dissertation, Victoria University*).
- Kabakian-Khasholian, T., El-Nemer, A., & Bashour, H. (2015). Perceptions about labor companionship at public teaching hospitals in three Arab countries. *International Journal of Gynecology & Obstetrics*, 129(3), 223-226.
- Karasek, R. A. (1979). Job demands, job decision latitude, and mental strain: Implications for job redesign. *Administrative Science Quarterly*, 24, 285-307.
- Kearns, A., Whitley, E., Tannahill, C., & Ellaway, A. (2015). Loneliness, social relations and health and well-being in deprived communities. *Psychology, health & medicine*, 20(3), 332-344.
- Kim, S. H. (2014). Relationships among Perceived Working Hours, General Stress, Work Centrality, Job Control, Job Demands, and Work Condition Constraints (*Doctoral dissertation*).
- Lee, J. H., & Goulias, K. G. (2017). Companionship and Time Investment in Social Fields at Different Life Cycle Stages: Implications for Activity and Travel Modeling and Simulation. *Research in Transportation Economics*.

- Love, P. E., Irani, Z., Standing, C., & Themistocleous, M. (2007). Influence of job demands, job control and social support on information systems professionals' psychological well being. *International Journal of Manpower*, 28(6), 513-528.
- Miles, L. (2014). The capabilities approach and worker wellbeing. *The Journal of Development Studies*, 50(8), 1043-1054.
- Miller, J., & Miller, J. (2016). The well-being and productivity link: a significant opportunity for research-into-practice. *Journal of Organizational Effectiveness: People and Performance*, 3(3), 289-311.
- Morrison, R. (2004). Informal Relationships in the Workplace: Associations with Job Satisfaction, Organizational Commitment and Turnover Intentions. *New Zealand Journal of Psychology*, 33(3), 114-128.
- Ozcelik, H. & Barsade, S. (2011). Work Loneliness And Employee Performance, *Academy of Management Annual Meeting Proceedings* (AMBPP): 01 August 2011, 1-6.
- parker, S. (2012). Satisfaction with work-life balance, job control and work engagement among call centre operators(Doctoral dissertation, University of Cape Town).
- Shirom, A., Nirel, N., & Vinokur, A. D. (2006). Overload, autonomy, and burnout as predictors of physicians' quality of care. *Journal of Occupational Health Psychology*, 11(4), 328-342. doi:10.1037/1076-8998.11.4.328
- Skeen, M. (2014). Love Me, Don't Leave Me: Overcoming Fear of Abandonment and Building Lasting, *Loving Relationships*. New Harbinger Publications, pp. 1- 194
- Steinburg, A., V. Sullivan, L. Montoya, (1999), 'Loneliness and Social Isolation in the Workforce for Deaf Individuals during the Transition Years: A Preliminary Investigation'. *J. of Appl. Rehabilitation Couns*, 30 (1), 22-30
- Stewart, F. (2005). Groups and capabilities. *Journal of human development*, 6(2), 185-204.
- Stoehr, M. (2017). Loneliness and Emotion Recognition: A *Dynamical Description* (Doctoral dissertation, Florida Atlantic University).
- Tilburg, T. V., Havens, B., De Jong Gierveld, J., (2002). 'Loneliness among Older Adults in the Netherlands, Italy, and Canada: A Multifaceted Comparison', *Canadian J. on Aging*, 23(2), pp.169 - 180.
- Tsumarieveva, N. (2015). Influence of the emotional deprivation on the level of frustration in children of primary grades. *International Journal*, (1).
- Warr, P. Butcher, V. & Robertson, I. (2004). Activity and psychological well-being in older people. *Aging & Mental Health*, 8(2), 172-183.
- Weiss, R. S. (1973). Loneliness: The experience of emotional and social isolation. Cambridge: MIT Press, pp 1-336.
- White, A. M., Philogene, G. S., Fine, L., & Sinha, S. (2009). Social support and self-reported health status of older adults in the United States. *American journal of public health*, 99(10), 1872-1878.
- Wright SL, Burt CDB, Strongman KT., (2006), 'Loneliness in the Workplace: Construct Definition and Scale Development', *New Zeland J. of Psyc.*, 35(2), 59-68.
- Wright, S. L., (2005), 'Loneliness in the Workplace', *Doctor of Philosophy in Psychology*, Uni Of Canterbury.

Zhao, J., Liu, X., & Wang, M. (2015). Parent-child cohesion, friend companionship and left-behind children's emotional adaptation in rural China. *Child abuse & neglect*, 48, 190-199.

