

جغرافیا و آمایش شهری - منطقه‌ای، شماره ۲۵، زمستان ۱۳۹۶

وصول مقاله: ۱۳۹۶/۱/۱۵

تأثید نهایی: ۱۳۹۶/۷/۱۷

صفحات: ۱ - ۱۸

## تحلیل وضعیت شکل‌گیری شهر نوآور در شهر مشهد با تأکید بر افق ۱۴۰۴

دکتر عطا غفاری گیلانده<sup>۱</sup>، دکتر امیدعلی خوارزمی<sup>۲</sup>، دکتر محمدحسن یزدانی<sup>۳</sup>، دکتر سمیه روشن‌رودی<sup>۴</sup>

### چکیده

هدف این پژوهش، بررسی وضع موجود نوآوری در سازمان‌های واسطه شهر مشهد و پیش‌بینی سمت و سوی نوآوری در افق ۱۴۰۴ است که در این راستا براساس نمونه‌گیری ساده تصادفی، ۱۰۰ نفر با استفاده از فرمول مورگان انتخاب و پرسشنامه‌ها با سه عامل کلیدی و ۴۴ عامل مؤثر در ۴ سازمان شهری شرکت شهرک‌های صنعتی، دانشگاه فردوسی، سازمان راه و شهرسازی و شهرداری مشهد پر شد؛ سپس ۹ نفر از متخصصان این سازمان‌ها با استفاده از نمونه‌گیری گلوله‌برفی انتخاب شده و مصاحبه نیمه‌ساختاریافته‌ای بهمنظور تحلیل نتایج پرسشنامه با آن‌ها انجام پذیرفت. این پژوهش از نظر هدف، از نوع تحقیقات کاربردی و از نظر ماهیت و روش، از نوع تحقیقات توصیفی- تحلیلی است. به دلیل نرمال‌نبوذن و طیفی بودن داده‌ها همچنین تفاوت معنی‌دار گویه‌ها و رتبه‌بندی مطلوب ترین عوامل مؤثر در وضع موجود نوآوری و عدم قطعیت و ابهام بالای آن‌ها در افق ۱۴۰۴ از آزمون فریدمن استفاده شد و این رتبه‌بندی در اختیار متخصصان شهری قرار گرفت. براساس تحلیل مصاحبه‌های متخصصان شهری، مدیران شهری تمایل چندانی به نوآوری در پروژه‌های شهری ندارند. حتی اگر در مراحل اولیه پژوهش در طرح‌ها نوآوری درنظر گرفته شود، در مرحله اجرا با مشکلات فراوانی روبرو می‌شوند. همچنین نبود تعامل افقی (بین سازمانی) و عمودی (سازمان و مردم) در سازمان‌ها وجود قوانین دست‌ویاگیر و موازی کاری‌های فراوان، باعث شده عوامل مؤثر نوآوری شهری با عدم قطعیت بالایی همراه بوده و رسیدن به شهر نوآور در افق ۱۴۰۴ تقریباً بعید باشد؛ درنتیجه دستیابی به شهر نوآور به تغییرات بنیادی در عوامل کلیدی و مؤثر نیاز است که این امر اهتمام همه جانبه‌ای از طریق مدیران، هم در بُعد محلی و هم در بُعد ملی را می‌طلبد. درنهایت نیز پیشنهادهایی در جهت دستیابی به شهر نوآور توسط متخصصان شهری ارائه شده است.

کلید واژگان: نظریات نوآوری، شهر نوآور، شهر مشهد، افق ۱۴۰۴.

atagafari@gmail.com

omid\_kharazmi@yahoo.com

yazdani@uma.ac.ir

somayehroshan@yahoo.com

۱- دانشیار جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، دانشگاه محقق اردبیلی (نویسنده مسؤول)

۲- استادیار جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، دانشگاه فردوسی مشهد

۳- دانشیار جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، دانشگاه محقق اردبیلی

۴- دکتری جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، دانشگاه محقق اردبیلی

حدی از طریق اجرای پروژه‌ها به دست می‌آید و نوآوری محلی را در حوزهٔ جهانی مطرح می‌کند. در واقع چنین فرایندی به پرورش نوآوری در شهر کمک می‌کند (Cohdent et al., 2011:155; Etzkowitz & Leydesdorff, 2004:118; Brown, 2000:32; Clancy & et. al, 2001:160; Sharif, 2006:255).

### بیان مسئله

در چشم‌انداز افق ۱۴۰<sup>۴</sup> طرح آمایش استان خراسان رضوی شهر مشهد تبدیل به مرکز نوآوری و خلاقیت علمی و فناوری می‌شود و خدمات مبتنی بر تولید دانش در آن متتمرکز می‌شوند. با توجه به مشکلات و پیچیدگی‌های شهری حال حاضر، بررسی و تحلیل وضعیت موجود و آینده نوآوری در لایهٔ میانی در شهر مشهد که رویکرد طرح تحقیق حاضر است، از جایگاه بر جسته‌ای برخوردار است. در شهر مشهد نیز در حال حاضر فعالیت‌های صنعتی در حاشیهٔ شهر و بدون ارتباط با یکدیگر قرار دارند. در این میان سازمان‌های درگیر در امور شهری (لایهٔ میانی ارتباط‌دهنده) با استفاده از به کاربردن پروژه‌ها در فضا و مکان، تعاملات بین این شرکت‌های ملی و افراد خلاق را افزایش می‌دهد و یک مدل مفید از نوآوری شهری ارائه می‌دهد. در این پژوهش منظور از لایهٔ میانی ارتباط‌دهنده در شهر مشهد سازمان‌های درگیر در امور شهری است که بیشترین تأثیر را در بالابردن نوآوری در شهر دارند. با توجه به وجود نهادهای نوآور در شهر مشهد به دلیل نوپا بودن و عدم تعامل مستمر، آنها نتوانسته‌اند یک ارتباط منطقی بین افراد خلاق و شرکت‌های نوآور در شهر ایجاد کنند. همچنین روابط بین افراد خلاق و شرکت‌های نوآور شهری ضعیف بوده و حتی در مواردی نیز وجود نداشته که این به دلیل عدم حضور و یا حضور غیر مؤثر لایهٔ میانی در شهر مشهد است. هدف کلی در این تحقیق بررسی شرایط موجود در اتصال سه لایهٔ افراد خلاق، شرکت‌های نوآوری شهری از طریق سازمان‌های درگیر در امور شهری و نحوه عملکرد و سیاست‌گذاری‌های آن‌ها، به منظور تقویت رابطهٔ افراد خلاق و شرکت‌ها در

### مقدمه

هنگامی که در میان شهرها رقابت مطرح شد، شهرها به منظور رقابت در عرصهٔ بین‌المللی سعی در ارتقاء زیرساخت‌های خود در جهت تشویق نوآوری داشتند که در پی آن مفاهیمی مانند شهرهای خلاق (به عنوان جایگاه طبقهٔ خلاق دارای ایده‌های نو و بدیع)، شهرهای نوآور (مکانی برای تجاری‌سازی ایده‌های افراد خلاق به منظور توسعهٔ اقتصادی) و دانش‌بنیان (جایگاه متخصصان برای به اشتراک گذاری اطلاعات و دانش از طریق تحقیق و تکنولوژی) به ادبیات برنامه‌ریزی شهری وارد شد. در تعریف کلی، نوآوری به معنی گسترش یک ایده و مرحلهٔ بعد از خلاقیت و دانش است (Salami & Soltanzadeh, 2012: 15; Shearmur, 2012:511). در تمامی موارد شهرهای موفق و نوآور سه سطح تشکیل شده که شامل سطح افراد خلاق ساکن در شهر<sup>۱</sup>، سطح لایهٔ میانی ارتباط‌دهنده<sup>۲</sup> و سطح شرکت‌های نوآور شهری<sup>۳</sup> است. اثرات خلاقیت و نوآوری از نزدیکی بین سطح افراد خلاق ساکن در شهر با سطح شرکت‌های نوآور شهری به وجود می‌آید. اگرچه این دو سطح در حالت‌های کاملاً متفاوت و حتی به ندرت با یکدیگر مرتبط می‌شوند. در این میان سطحی دیگر باید مورد توجه قرار گیرد که در آن اثرات نوآورانه در واقع تولیدشده که این سطح، سطح لایهٔ میانی ارتباط‌دهنده نامیده می‌شود. سطح لایهٔ میانی ارتباط‌دهنده در فرایند پویایی نوآوری شهری Cohdent et al,2011:153; Etzkowitz & Leydesdorff, 2004:115; Saad & Zawdie, 2005:90; Inzelt,2004:988; Rezazadeh mehrizi & Pakneiat,2008:80; Brown,2000:26; Clancy & et. al,2001:16; Sharif,2006:252 فرایند نوآوری ضروری است که شهر نوآور مجهرز به یک گروه از پروژه‌ها، فضاهای و مکان‌هایی بوده که امکان تولید و انتشار دانش در سراسر لایه‌های متفاوت محیط محلی را دارا باشد. این مکان‌ها و فضاهای نقش اصلی در تعریف کیفیت لایهٔ میانی ارتباط‌دهنده دارند. این امر تا

1- underground

2- middle ground

3- upper ground

مهمی در محافل سیاسی و بحث‌های دانشگاهی ایفا کرد که در پی چند مرحلهٔ مجزا به وجود آمد. اولین مرحله در دهه ۱۹۷۰ که اجتماع کینزی، حاکم بر الگوی اقتصادی در طول سال‌های بعد از جنگ بوده است. روند دوم به طور کامل در بین دهه ۱۹۷۰ و ۱۹۸۰ پدید آمد که در نتیجهٔ بالارفتن تولیدات در کشورهای در حال توسعه بوده است (Shearmur, 2012). در دهه ۱۹۹۰ شهر نوآور در سطح محلی و منطقه‌ای مطرح شده و سپس استراتژی توسعهٔ اقتصاد به سمت شهرها و مناطق در اقتصاد جهانی قرار گرفت. در جدول ۱ پیشینهٔ پژوهش شهر نوآور در جهان و ایران آمده است.

تحلیل وضعیت شکل‌گیری شهر نوآور در شهر مشهد با تأکید بر افق ۱۴۰۴

دستیابی به نوآوری شهری، در مشهد است که در همین راستا دو سؤال مطرح می‌شود:

- وضعیت موجود و عملکردی لایهٔ میانی (سازمان‌های شهری) به عنوان یک حلقة اتصال بین لایهٔ اول (افراد خلاق شهری) و لایهٔ سوم (شرکت‌های نوآور شهری) به منظور ارتقا نوآوری شهری در مشهد چگونه ارزیابی می‌شود؟

- ابهام و عدم قطعیت شکل‌گیری نوآوری در شهر مشهد با تمرکز بر نقش سازمان‌های شهری به عنوان لایهٔ میانی، در افق ۱۴۰۴ چگونه است؟

### پیشینهٔ تحقیق

نوآوری از انقلاب صنعتی در هستهٔ توسعهٔ اقتصادی و رشد قرار گرفت. نوآوری از اواخر دهه ۱۹۸۰ نقش

جدول ۱. پیشینهٔ تحقیق شهر نوآور در جهان و ایران

نتیجه‌گیری	محل انجام پژوهش	سال	نویسنده
تأسیس دانشگاه چندرسانه‌ای و پرورش محیطی نوآورانه به منظور جذب سرمایه‌گذاری و طبقهٔ خلاق از مهمترین عوامل توسعهٔ منطقهٔ شهری.	کوالالامپور	۲۰۰۲	بونل و بارترا <sup>۱</sup>
دو بازیگر مهم در نوآوری آینده‌های دانشگاه (به عنوان مکانی برای پرورش افراد خلاق و نوآور) و شهرداری (ایجاد پروژه‌ها در شهر) به منظور توسعهٔ این شهر، فناوری دانش‌بنیان و نوآورانه را پیشنهاد داده‌اند.	آینده‌های هلند	۲۰۰۴	ارگازاکیس <sup>۲</sup>
تقویت Middleground (سازمان‌های ملی واسط) که این لایهٔ در مونترال مؤسسات دانشگاهی و در بارسلونا شورای شهر و شهرداری.	مونترال و بارسلونا	۲۰۰۶	کوهدن و دیگران <sup>۳</sup>
ایجاد جو نوآوری از طریق تقویت ارتباط دولت (به عنوان یک لایهٔ میانی) و شرکت‌های نوآور شهری، در سنگاپور عامل ایجاد شهر نوآور حفظ استعدادهای محلی (افراد خلاق شهری)، آموزش استعدادهای جدید و جذب استعدادهای مهاجر.	آستان ایالات متحده و سنگاپور	۲۰۰۹	یجیت کالنار <sup>۴</sup>
همکاری خوش‌های دانش و شهرداری را ضروری برای دستیابی به شهر دانش می‌داند. همچنین ساختار سیاسی متمرکز و عدم همپوشانی نهادهای مختلف از موانع اصلی رسیدن به این مهم بوده است.	اصفهان	۲۰۱۳	فرهنگی
بوروکراسی شدید، بی توجهی به حقوق مالکیت معنوی و سرمایه‌گذاری را از موانع مهم تبدیل مشهد به یک شهر دانش‌بنیان مورد توجه قرار می‌دهد.	مشهد	۲۰۱۳	خوارزمی و دیگران

(منبع: نگارنده‌گان، ۱۳۹۴)

1- Bunnell & Barter

2- Ergazakis

3- cohdent et al

4- Yigitcanlar

پیاده‌سازی ایده‌ها بهمنظور تجاری‌سازی بوده و این تجاری‌سازی در دو بخش خدمات و تولیدات در شهر نمود می‌یابد (Florida, 2008:28). لایه میانی نقش مهمی در فرایند پویایی شهر نوآور (از طریق پیوند لایه بالایی و لایه زیرین) ایفا می‌کند. به عبارت دیگر، آن‌چه برای تبدیل شدن به یک شهر نوآور نیاز است، مجهز شدن به مجموعه‌ای از اماکن و فضاهای از طریق پروژه‌ها و واقعی است که ارتباط بین افراد مختلف را فعال نگه می‌دارند و نه تنها به تنوع جوامع نوآور توجه می‌کنند؛ بلکه فرصت‌های مداوم و نو، انتقال دانش در سراسر و درون جوامع را نیز فراهم می‌کنند. پروژه‌ها و واقعی ایده‌های جدید را در مکان‌های خاص جذب و انتقال می‌دهند؛ بنابراین دانش از سطح غیررسمی افراد به سطح رسمی شرکت‌ها (و بالعکس) انتقال می‌یابد. در این مورد پروژه‌ها و واقعی یک فضای موقت برای لایه میانی ایجاد می‌کنند تا بتوانند یک شناخت گسترده در صحنه جهانی و محلی فراهم کنند (Cohdent et al., 2011:150-157 & Southworth, 2011: 497).

مکان‌ها، فضاهای پروژه‌ها در تعریف کیفیت لایه میانی اساسی هستند. درواقع تئوری‌های مبنای برای این پژوهش براساس نوآوری غیرفتاوانه بوده و چهارچوب آن از چهار نظریه که در جدول ۲ آمده، استخراج و محورهای اصلی این نظریه‌ها بهمنظور شکل‌دادن به پژوهش و ابعاد و گوییه‌های شهر نوآور استفاده شده است. در این راستا، ابتدا تعریفی از هر نظریه آمده، سپس موارد استفاده هریک از نظریات در پژوهش گفته شده است.

نوآوری و بدیع بودن این پژوهش با توجه به تحقیقات انجام‌شده در این زمینه، در دو مقیاس ملی و بین‌المللی قابل بحث است. در مقیاس ملی هرچند پژوهش‌هایی در حوزه شهر خلاق و شهر دانش در ایران انجام گرفته که تعاریف این دو شهر معادل شهر نوآور بیان شده (البته در برخی ابعاد و گوییه‌ها این سه شهر مشترک هستند)؛ اما نوآوری به معنای تجاری‌سازی و در خدمات شهری بهخصوص نمود آن در بُعد فضایی و با توجه به پروژه‌های شهری در ایران انجام نشده است. در مقیاس بین‌المللی نیز نوآوری شهری در رابطه با تقویت لایه میانی تنها عملکرد یک سازمان تاثیرگذار به‌طور مثال شهرداری و یا دانشگاه بررسی شده در صورتی که در این تحقیق سعی بر آن بوده که چند سازمان تاثیرگذار در نوآوری شهری (شهرداری، سازمان راه و شهرسازی، دانشگاه و صنعت) به صورت نمونه انتخاب شود و از طریق پرسشنامه و مصاحبه با کارشناسان این سازمان‌ها، عملکرد و تأثیرشان بر نوآوری شهری بررسی شود.

### مبانی نظری

شومپیتر اولین تعریف منجسم از نوآوری را ارائه کرده و آن را به عنوان تنظیم‌کننده عملیات تولید محصولات تعریف می‌کند. فریمن نظام نوآوری را به سه نوع نوآوری فنی و فناورانه به نوآوری غیرفتاوانه و نوآوری صنعتی تقسیم می‌کند. در این تقسیم‌بندی منظور از نوآوری غیرفتاوانه، نوآوری سازمانی مدیریتی است (رضوی و اکبری، ۱۳۹۰: ۱۵۲). شهر نوآور به معنی

جدول ۲. رویکردهای نظریات نوآوری

نظریات	رویکرد	موارد استفاده در پژوهش
نوآوری ملی <sup>۱</sup>	تعاملات و روابط دوجانبه در درون و بین سازمان‌ها پیش‌نیاز موفقیت در نوآوری است. سه سطح سیستم: سطح اول: تولید‌کنندگان، خریداران، عرضه‌کنندگان. سطح دوم: نهادها و سازمان‌های پادگیری، سطح سوم: سیاست‌گذاری‌ها	مهمترین مسئله در این نظریه، شبکه و تعاملات بوده و دو بُعد نوآوری در این پژوهش که همان شبکه و تعاملات و سیاست‌گذاری‌ها است، از این نظریه نشئت گرفته است.
مارپیچ	بررسی تعاملات بین کنشگران دانشگاه، دولت و صنعت	سازمان‌های شهرداری، راه و شهرسازی، دانشگاه و

سه‌گانه <sup>۱</sup>	به‌منظور دستیابی به نوآوری درون‌نهادی.	مورد مطالعه قرار گرفتند.	شرکت شهرک‌های صنعتی براساس این نظریه انتخاب و
الماں پورتر <sup>۲</sup>	اساس پیشرفت و نوآوری در سازمان‌ها مزیت رقابتی بوده که در اثر تقریب جغرافیایی به وجود می‌آید. عوامل دخیل در نوآوری: شرایط عامل، شرایط تقاضا، استراتژی.	بعد جغرافیایی و مکانی از نظریه پورتر استخراج شده و پرسشنامه‌ها براساس طرح‌ها و پروژه‌های انجام‌شده در فضا و مکان شهری پر شدند و رقابت در خوش‌های صنعتی اطراف شهر مشهد که درجهت تعامل سه لایه عمل کرده‌اند، صورت گرفته است.	
سیستم نوآوری شهری <sup>۳</sup> شهری.	زیربخش این سیستم: مراکز شهری شامل شرکت‌های شهری، سرمایه شهری، بازار شهری. خطوط ارتباط محلی: شبکه شهری، مؤسسات شهری، شرکت‌های شهری.	بعد زیرساخت‌های شهر نوآور و اکثر گویه‌ها از زیربخش‌های این سیستم استخراج شده‌اند.	

منبع: ( Etzkowitz & Rezazadeh mehrizi & Pakneiat, 2008:81; Bunnell & Barter, 2002:370; Saad & Zawdie, 2005:89; Abbasi & Hajihoseini, 2004; Leydesdorff, 2004:109; Graham, 2005: 16; Athey, 2007 )

رسیدن به اهداف تحقیق و بررسی نقش سازمان‌های درگیر در امور شهری به‌منظور ارتقاء نوآوری در شهر مشهد براساس نوآوری غیرفناورانه و پروژه‌های نوآورانه انجام‌شده در سطح شهر مشهد، از مبانی نظری پژوهش و دریافت نظرات خبرگان در این زمینه، پس از شناسایی افراد در شهرداری از دفتر پژوهش و توسعه سازمان فناوری اطلاعات، در دانشگاه فردوسی مشهد از طریق دفتر ارتباط جامعه و دانشگاه (افرادی که نقش تهیه چشم‌انداز آمایش شهر مشهد را داشته‌اند)، در سازمان راه و شهرسازی از طریق مدیریت بخش شهرسازی و معماری، در شرکت شهرک‌های صنعتی از طریق دفتر معاونت و برنامه‌ریزی صنایع کوچک و متوسط استان خراسان رضوی و پارک علم و فناوری خراسان رضوی از بین افراد مطلع براساس نمونه‌گیری ساده تصادفی و فرمول مورگان ۱۰۰ نفر شناسایی و مورد پرسش قرار گرفتند. همچنین به‌منظور نظرخواهی در رابطه با نتایج پرسشنامه‌ها و ارائه پیشنهادها در رابطه با تقویت شهر نوآور با استفاده از روش نمونه‌گیری گلوله‌برفی از چهار سازمان مذکور با ۹ نفر از متخصصان مصاحبه نیمه‌ساختاریافته انجام شده‌است.

نظریه اصلی در تحلیل شهر نوآور در این پژوهش نظریه فریمن یا همان نوآوری سازمانی است. بعد تعاملات، شبکه و سیاست‌گذاری‌های نوآوری از سیستم ملی نوآوری (به‌دلیل رویکرد تعاملی و تأکید بر سیاست‌گذاری در نوآوری) و چهار سازمان برای بررسی نوآوری در شهر از مارپیچ سه‌گانه (شرکت شهرک‌های صنعتی از صنعت، دانشگاه و شهرداری و سازمان راه و شهرسازی از دولت)، همچنین بعد تقریب و مجاورت جغرافیایی و فضایی و سیاست‌گذاری‌ها از پورتر (رقابت بر اثر مجاورت جغرافیایی خوش‌ها و عامل شرایط کنونی) و درنهایت بعد زیرساخت‌ها (خطوط ارتباطی، سرمایه شهری و... در شهر) در بعد محلی از سیستم نوآوری شهری استخراج شده است.

## روش‌شناسی تحقیق

### روش تحقیق

این پژوهش از نظر هدف از نوع تحقیقات کاربردی و از نظر ماهیت و روش توصیفی - تحلیلی است. به‌منظور کشف نقش سازمان‌های درگیر شهری در ارتقاء نوآوری، ابتدا از روش کتابخانه‌ای (اسنادی) و سپس به‌صورت میدانی از طریق پرسشنامه محقق ساخته و درنهایت از مصاحبه استفاده شده است. در این پژوهش برای

1- Triple helix

2- Porter's Diamond model

3- Urban System of Innovation

- ارتقاء زیرساخت‌های نوآوری (این بُعد به طور کامل در شهر و یک محدوده جغرافیایی نمود دارد)؛
  - ارتقاء سیاست‌گذاری‌های نوآوری (این بُعد توسط مدیران دولتی و شهری انجام می‌شود)؛
  - ارتقاء شبکه‌ها و تعاملات (این بُعد بین سازمان‌های شهری و مردم است).
- عوامل مؤثر مستخرج شده از مبانی نظری و منابع هریک که بر شکل‌گیری شهر نوآور اثربخش است، در قالب جدول ۳ لیست شده است.

### متغیرها و شاخص‌های تحقیق

متغیرهای پژوهش شامل عوامل کلیدی و عوامل مؤثر شکل‌گیری شهر نوآور برپایه روش کتابخانه‌ای و مطالعه مبانی نظری و از طریق مصاحبه کوتاه با افراد متخصص و صاحب‌نظر در این زمینه و درنهایت از نظریات نوآوری گردآوری شده است. عوامل کلیدی شامل موارد زیر است:

جدول ۳. لیست عوامل کلیدی و عوامل مؤثر بر شکل‌گیری شهر نوآور

ارتقاء شبکه‌ها و تعاملات	منابع	گویه‌ها
	توشمن و ریلی؛ ۱۹۹۷؛ داتا، ۲۰۰۳؛ فلوریدا، ۲۰۰۶؛ کوهنده و دیگران، ۲۰۱۱؛ پیجیت کالتار، ۲۰۰۹؛ گالانکیس، ۲۰۰۵؛ عباسی و حاج‌حسینی، ۲۰۰۴	وجود نیروی انسانی خلاق و نوآور و سرمایه‌های فکری
	دادا، ۲۰۰۷	وجود سرمایه‌داران ریسک‌پذیر
	لاندوال، ۲۰۰۷؛ نلسون، ۱۹۹۳؛ ویگراجا، ۲۰۰۳؛ گراهام، ۲۰۰۵	وجود زیرساخت‌های فیزیکی و آمادگی تکنولوژیکی، اتصال (فیزیکی الکترونیکی) شامل جاده‌ها، مراکز فرودگاهی و خطوط راه‌آهن
	عباسی و حاج‌حسینی، ۲۰۰۴	وجود نهادهای حمایت‌کننده تحقیق و توسعه
	نای، ۲۰۰۱؛ پیجیت کالتار، ۲۰۰۹؛ بریگنس، ۲۰۰۹	زیرساخت‌های ارتباطی
ارتقاء شبکه‌ها و تعاملات	گراهام، ۲۰۰۴؛ لثون، ۲۰۰۸	دسترسی به بازارهای بین‌المللی
	گراهام، ۲۰۰۴؛ لثون، ۲۰۰۸	دسترسی به بازارهای ملی
	گراهام، ۲۰۰۴؛ لثون، ۲۰۰۸	دسترسی به بازارهای محلی
	نلسون، ۱۹۹۳؛ ویگراجا، ۲۰۰۴؛ چانگ، ۲۰۰۴؛ رضوی و اکبری، ۱۳۹۰	ارتقا آمادگی سازمان‌ها و شرکت‌ها درجهت جذب فتاوری‌ها
	چانگ، ۲۰۰۴؛ رضوی و اکبری، ۱۳۹۰؛ کوهنده و دیگران، ۲۰۱۱	وجود کسرسیوم‌های تحقیقاتی مشترک

کتس و وگر، ۲۰۱۴	به اشتراک‌گذاری دانش بین سازمان‌ها و بنگاه‌های موجود در شهر	چانگ، ۲۰۰۴؛ رضوی و اکبری، ۱۳۹۰	وجود دفاتر ثبت اختراع	
داتا، ۲۰۱۱	پیوند دانشگاه‌های موجود در سطح شهر و جامعه	گراهام، ۲۰۰۴	وجود بازارهای ملی برای محصولات نوآورانه	
ریاحی و دیگران، ۱۳۹۲	مدیریت دانش در سازمان‌ها و تعاملات بین‌سازمانی	رضوی و اکبری، ۱۳۹۰؛ کوهنده‌ن و همکاران، ۲۰۱۱	وجود پارک‌های علم و فناوری با بهره‌وری بالا	
کتس و وگر، ۲۰۱۴؛ رضوی و اکبری، ۱۳۹۰	میزان همگرایی بخش‌های مختلف و تخصصی در شهر	گراهام، ۲۰۰۴؛ نلسون، ۲۰۰۸	وجود بازارهای محلی برای محصولات نوآورانه	
فریمن، ۱۹۸۴	تعاملات و روابط دوچانبه در درون و بین سازمان‌های شهری در شهر	گراهام، ۲۰۰۵	وجود زیرساخت‌های الکترونیکی	
کتس و وگر، ۲۰۱۴	دسترسی کارآمد به مشاوره حقوقی و تجهیزات	گراهام، ۲۰۰۵	ارتفاً زیرساخت‌های مؤثر و کارآمد درجهٔ ارتقاء نوآوری	
جانسون، ۱۹۹۲	تعاملات بین مردم و سازمان‌های نوآور شهری	گراهام، ۲۰۰۵	کیفیت زندگی در شهر	
کتس و وگر، ۲۰۱۴	مجاورت و همکاری شرکت‌ها و مشاغل بهمنظور تسهیل تولید و انتقال دانش	منابع	گویه‌ها	
کتس و وگر، ۲۰۱۴	وجود شبکهٔ مؤثر ارتباطی بین مردم، شرکت‌ها و مکان در شهر	ریاحی و دیگران، ۱۳۹۲؛ رضوی و اکبری، ۱۳۹۰	جذب سرمایه‌گذاران خارجی	
فریمن، ۱۹۸۷؛ پورتر، ۱۹۹۸	وجود رقبابت در عین مشارکت بین بنگاه‌های شهری	نلسون، ۱۹۹۳؛ ویگنرا، ۲۰۰۳	آموزش نیروی انسانی	
آتی و دیگران، ۲۰۰۷	ارتقاء شبکه‌ها و تعاملات درجهٔ ارتقاء نوآوری	عباسی و حاج حسینی، ۲۰۰۴	بهبود نظام تجاری و پیوستن به WTO	
		نلسون، ۱۹۹۳؛ ویگنرا، ۲۰۰۳	ارتقاء سیاست‌گذاری‌های مؤثر و کارآمد درجهٔ ارتقاء نوآوری	
		نلسون، ۱۹۹۳؛ ویگنرا، ۲۰۰۳	بهبود نظام قوانین دولتی	
		عباسی و حاج حسینی، ۲۰۰۴	کارآیی حق ثبت مالکیت اختراع (حقوق مالکیت معنوی و قوانین تنبیه‌ی)	
		رضوی و اکبری، ۱۳۹۰	سیاست‌های ضدانحصار دولتی	
		رضوی و اکبری، ۱۳۹۰	سازوکارهای انتقال و انتشار اطلاعات	
		کتس و وگر، ۲۰۱۴	حمایت از کارآفرینان	

ارتقاء سیاست‌گذاری‌های نوآوری

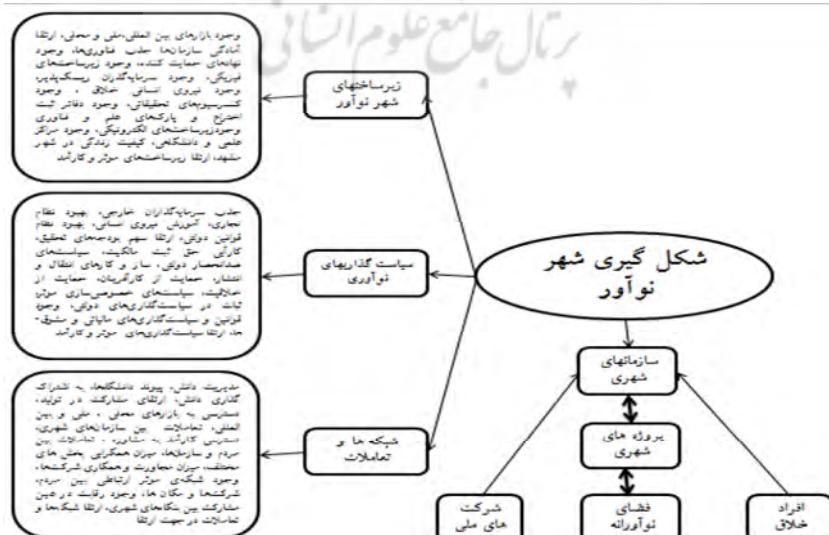
منبع: Freeman, 1987; Johnson, 1992; Lundvall , 1992; Nelson, 1993; Tushman, M.I. & O'Reilly, 1997; Porter , 1998; Nagy, 2001; Chung, 2002; Edvinsson, 2003; Wignaraja, 2003; Abbasi & Hajihoseini, 2004; Graham, 2005; Dutta, 2007; Athey, 2007; Leon, 2008; Briggs, 2008; Yigitcanlar et al, 2008; Yigitcanlar, 2009; Cohendet et al, 2011; Kats & Wagner, 2014. رضوی و اکبری، ۱۳۹۰، ریاحی و دیگران، ۱۳۹۲.

ابهای از سؤالات اعمال شده است. در تحلیل یافته‌های کمی به دلیل نرمال‌بودن توزیع داده‌ها از آزمون ناپارامتریک استفاده شده و همچنین با توجه به طیفی بودن داده‌ها و وجود تفاوت معنی‌دار گویه‌ها و درنهایت به منظور رتبه‌بندی مطلوب‌ترین عوامل مؤثر در وضع موجود نوآوری و عدم قطعیت و ابهام بالای آن‌ها در افق ۱۴۰۴ از آزمون فریدمن استفاده شد؛ این آزمون برای مقایسه میانگین رتبه گویه‌های نوآوری براساس معنی‌داری بیشترین و کمترین امتیاز به گویه‌ها داده شده است. فرمول فریدمن در زیر آمده است.

$$\chi_{r2} = \frac{12}{NK+1} \sum R_j 2 - 3N(K+1)$$

نیز مطلوب ترین و مهم ترین رتبه های هر گروه است که در نرم افزار SPSS محاسبه شده است. درنهایت نیز مطلوب ترین و مهم ترین گویه ها در هریک از سه بُعد شهر نوآور در اختیار متخصصان قرار داده شد و از آنها خواسته شده تحلیل های خود از نتایج پرسشنامه پیشنهادهایی دهنند. سپس با توجه به نتایج پرسشنامه پیشنهادهایی در شکل ۱ مدل مفهومی پژوهش آمده است.

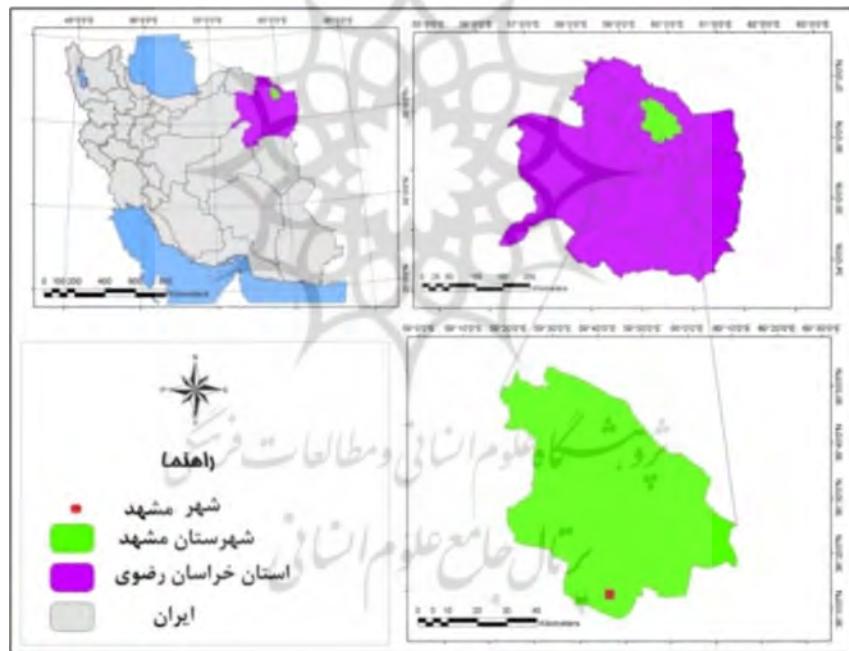
در این مرحله به منظور اولویت‌بندی عوامل کلیدی و عوامل مؤثر در شکل‌گیری شهر نوآور، پرسشنامه‌ای در دو بُعد «وضعیت موجود» و «ابهام در افق ۱۴۰۴» اولویت‌بندی در اختیار متخصصان قرار گرفته و از هریک از آن‌ها (پرسش‌شونده‌ها) خواسته شده به گویه‌های موردنظر براساس طرح و پروژه‌های انجام شده در سازمان مربوط خود پاسخ دهنده. پس از شناسایی عوامل شکل‌گیری ادبیات موضوع، متغیرهای حاصل شده با استفاده از نظرِ صاحب‌نظران و متخصصان حوزه شهری، تعداد سه عامل کلیدی و ۴۴ عامل مؤثر شکل‌گیری شهر نوآور شناسایی شد. به منظور شناسایی میزان اهمیت و اولویت‌بندی (رتبه‌بندی) این عوامل لازم شد تا پرسشنامه‌ای طراحی و میان خبرگان توزیع شود. پاسخ‌دهندگان امتیاز هر عامل را از میان طیف پنج گزینه‌های لیکرت از وضعیت بسیار نامطلوب تا بسیار مطلوب انتخاب کرده‌اند. پرسشنامه حاضر در ابتداء با نظرخواهی از تعدادی خبرگان از نظر روایی صوری و محتوایی بررسی شد و ابهامات احتمالی مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. برای آزمون پایایی پرسشنامه توسعه داده شده، از آلفای کرونباخ استفاده شد که مقدار ۹۴ درصد حاصل آلفای کرونباخ است. این مقدار مؤید پایایی بالای پرسشنامه است. به منظور آزمون روایی نیز از نظر خبرگان استفاده و تعییرات لازم درجهت رفع



## شکا، ۱. مدل، مفهومی، تحقیق

(منبع: نگا، ندگان، ۱۳۹۴)

نیز در اتصال افراد خلاق به فرایندهای تصمیم‌گیری شهرداری مؤثر است. همچنین صنعت که وجود لایه میانی می‌تواند ارتباط افراد خلاق و نوآور به صنایع موجود در مشهد (به عنوان مثال خوش‌های صنعتی مبلمان، زعفران و چرم و چند شهرک صنعتی فعال) را تسهیل کند. درنهایت نهاد دانشگاه به عنوان محل حضور افراد خلاق در سطح شهر مشهد (دارای ۲۰ هزار دانشجو و ۷۰۰ هیئت علمی) بررسی شود که وجود لایه میانی در این نهاد باعث اتصال افراد خلاق از دانشگاه به جامعه خواهد شد. درواقع نمود لایه میانی به صورت طرح و پروژه‌ها در فضا و مکان متجلی شده است و شکل ۲ موقعیت جغرافیایی شهر مشهد در کشور، استان و شهرستان را نشان داده است.



شکل ۲. موقعیت مکانی محدوده مورد مطالعه

(منبع: مطالعات آمایش استان خراسان رضوی، ۱۳۹۰)

تحصیلی آنان دکتری بوده است. در این قسمت ابتدا وضع موجود و سپس ابهام شکل‌گیری در گویه‌های هر سه عامل اصلی زیرساخت‌های شهر نوآور، سیاست‌گذاری‌های نوآوری و شبکه‌ها و تعاملات با استفاده از جدول‌ها و اشکال بیان شده است. همچنین میانگین و میانگین رتبه فریدمن در هردو بخش وضع موجود و ابهام شکل‌گیری در گویه‌های سه بعد اصلی نوآوری نشان داده شده است.

### قلمرو جغرافیایی پژوهش

در این پژوهش محل اجرای آن شهر مشهد و مورد مطالعه لایه میانی یا همان سازمان‌های شهری که عبارت‌اند از: سازمان راه و شهرسازی، شهرداری مشهد، شرکت شهرک‌های صنعتی و دانشگاه شهر مشهد می‌باشند. درواقع نمود هریک از این سازمان‌ها در شهر متفاوت بوده است؛ بدین‌صورت که سازمان راه و شهرسازی با پایه‌گذاری شهرک مهرگان مشهد با تأکید بر فناوری‌های نوین (که این شهرک مصدق نوآوری در تولید بوده) و نوآوری درجهت پیوند سه لایه در سطح شهر مشهد گام برداشته است. وجود لایه میانی در شهرداری مانند مرکز پژوهش‌های شهری (از طریق فراخوانی ایده‌های خلاق در قالب طرح‌های نوآورانه)

### یافته‌های تحقیق

در این پژوهش پرسشنامه‌ای محقق‌ساخته برای شرکت شهرک‌های صنعتی و دانشگاه فردوسی، شهرداری و راه و شهرسازی تدوین و در اختیار آن‌ها قرار داده شد که حداقل مدرک تحصیلی این افراد کارشناسی بوده و در پرکردن پرسشنامه از مدیران ارشد و میانی هر سازمان استفاده شده است. در مصاحبه‌ها نیز از متخصصان چهار سازمان مذکور که از مدیران ارشد و مدارک

✓ وجود زیرساخت‌های الکترونیکی در سطح شهر مشهد؛

✓ وجود نیروی انسانی خلاق و نوآور و سرمایه‌های فکری در شهر مشهد.

در عامل زیرساخت‌های شهر نوآور، گویه‌های زیر بیشترین ابهام در شکل‌گیری در افق ۱۴۰۴ را دارند. ابهام در این گویه‌ها به معنی عدم قطعیت شکل‌گیری آن‌ها در افق ۱۴۰۴ بوده و احتمال شکل‌گیری و یا تقویت این گویه‌ها در صورتِ تداوم وضع موجود بسیار کم است.

✓ وجود بازارهای بین‌المللی برای محصولات نوآورانه؛  
✓ ارتقاء زیرساخت‌های مؤثر و کارآمد درجهتِ ارتقا

نوآوری مشهد؛

✓ وجود سرمایه‌گذران ریسک‌پذیر؛  
ارتقاء آمادگی سازمان‌ها برای جذب فناوری‌ها.

۱۴۰۴ • وضع موجود و ابهام در شکل‌گیری در افق زیرساخت‌های شهر نوآور

در جدول ۴ و ۵ میانگین رتبه فریدمن وضع موجود و ابهام در شکل‌گیری عوامل مؤثر زیرساخت‌های شهر نوآور در افق ۱۴۰۴ آمده است. همان‌طور که در جدول ۵ و ۶ آمده، معنی‌داری برابرا ۰/۰۱۱ و ۰/۰۰۵ به دست آمده‌است که مقداری کوچک‌تر از مقدار ۰/۰۰۵ است؛ بنابراین فرض صفر آماری در سطح معناداری ۹۵ درصد مردود و فرض یک پذیرفته می‌شود. با این وصف، اولویت‌ها و رتبه‌های عوامل مؤثر مورد تأیید قرار می‌گیرد. گویه‌های زیر بیشترین مطلوبیت در وضع موجود در عامل زیرساخت‌های شهر نوآور را دارا هستند.

✓ وجود زیرساخت‌های فیزیکی و اتصال (فیزیکی الکترونیکی) شامل جاده‌ها، مراکز فرودگاهی و خطوط راه آهن در شهر مشهد؛

جدول ۴. میانگین رتبه فریدمن وضع موجود و ابهام در شکل‌گیری عوامل مؤثر زیرساخت‌های شهر نوآور

وضع موجود	ابهام در شکل‌گیری	گویه	وضع موجود	ابهام در شکل‌گیری	گویه
۶/۱۳	۸/۵	وجود کنسرسیون‌های تحقیقاتی مشترک در شهر مشهد	۱۰/۴۲	۵/۴۵	وجود نیروی انسانی خلاق و نوآور و سرمایه‌های فکری در شهر مشهد
۷/۰۸	۷/۹۸	وجود دفاتر ثبت اختراع در سطح شهر مشهد	۶/۶۶	۹/۱۹	وجود سرمایه‌گذران ریسک‌پذیر
۶/۴۵	۸/۴۳	وجود پارک‌های علم و فناوری با بهره‌وری بالا در سطح شهر مشهد	۱۲/۷۹	۵/۹۰	وجود زیرساخت‌های فیزیکی و اتصال (فیزیکی الکترونیکی) شامل جاده‌ها، مراکز فرودگاهی و خطوط راه آهن در شهر مشهد
۱۰/۶۸	۶/۸۸	وجود زیرساخت‌های الکترونیکی در سطح شهر مشهد	۸/۶۸	۸/۵۰	وجود نهادهای حمایت‌کننده تحقیق و توسعه در شهر مشهد
۸/۴۵	۷/۱۰	وجود مراکز علمی و دانشگاهی مرتبط با محصولات نوآورانه در شهر مشهد	۷/۷۴	۹/۱۹	ارتقاء آمادگی سازمان‌ها و شرکت‌ها درجهتِ جذب فناوری‌ها
۹/۲۹	۸/۸۶	کیفیت زندگی در شهر مشهد	۵/۲۴	۹/۵۷	وجود بازارهای بین‌المللی برای محصولات نوآورانه
۵/۹۲	۹/۵۵	ارتقاء زیرساخت‌های مؤثر و کارآمد درجهتِ ارتقاء نوآوری مشهد	۶/۰۸	۸/۱۴	وجود بازارهای ملی برای محصولات نوآورانه
			۸/۳۹	۶/۷۶	وجود بازارهای محلی برای محصولات نوآورانه

(منبع: نگارندگان، ۱۳۹۵)

صفر آماری در سطح معناداری ۹۵ درصد مردود و فرض یک پذیرفته می‌شود. با این وصف، اولویت‌ها و رتبه‌های عوامل مؤثر مورد تأیید قرار می‌گیرد. گویه‌های زیر دارای بیشترین مطلوبیت در عامل سیاست‌گذاری‌های نوآوری هستند.

- ✓ آموزش نیروی انسانی؛
- ✓ ساز و کارهای انتقال و انتشار اطلاعات؛
- ✓ وجود قوانین و سیاست‌گذاری‌های مالیاتی و مشوق‌ها.

در سیاست‌گذاری‌های شهر نوآور گویه‌های زیر بیشترین ابهام در شکل‌گیری در افق ۱۴۰۴ را دارا هستند:

- ✓ بهبود نظام تجاری و پیوستن به WTO؛
  - ✓ جذب سرمایه‌گذاران خارجی؛
- ارتفاع سیاست‌گذاری‌های مؤثر و کارآمد درجهت ارتقاء نوآوری مشهد.

تحلیل وضعیت شکل‌گیری شهر نوآور در شهر مشهد با تأکید بر افق ۱۴۰۴

جدول ۵. نتایج آزمون فریدمن وضع موجود و ابهام در شکل‌گیری عوامل مؤثر زیرساخت‌های شهر نوآور

ا بهام در شکل‌گیری	وضع موجود	Test Statisticsa
۲۱	۱۹	تعداد
۲۸/۸۹	۶۹/۶۴	مقدار خی دو
۱۴	۱۴	درجه آزادی
۰/۰۱۱	.	سطح معناداری
a. Friedman Test		

(منبع: نگارنده‌گان، ۱۳۹۵)

#### ۱۴۰۴ • وضع موجود و ابهام در شکل‌گیری در افق سیاست‌گذاری نوآوری

در جدول ۶ میانگین و میانگین رتبه فریدمن وضع موجود و ابهام در شکل‌گیری عوامل مؤثر سیاست‌گذاری نوآوری در افق ۱۴۰۴ آمده است. همانطور که در جدول ۷ و ۸ آمده، معنی‌داری که برابر با ۰/۰۰ و ۰/۰۵ به دست آمده که مقداری کوچک‌تر و برابر با مقدار ۰/۰۵ است؛ بنابراین، فرض

جدول ۶. میانگین رتبه فریدمن وضع موجود و ابهام در شکل‌گیری عوامل مؤثر سیاست‌گذاری نوآوری

وضع موجود	ا بهام در شکل‌گیری	گویه	وضع موجود	ا بهام در شکل‌گیری	گویه
۸/۶۸	۶/۱۲	ساز و کارهای انتقال و انتشار اطلاعات	۷	۸/۸۸	جذب سرمایه‌گذاران خارجی
۷/۵۷	۷/۳۶	حمایت از کارآفرینان	۱۰/۶۴	۵/۴۵	آموزش نیروی انسانی
۷/۲۵	۷/۵۵	سیاست‌های خصوصی‌سازی مؤثر	۵/۱۶	۹/۶	بهبود نظام تجاری و پیوستن به WTO
۷/۳۲	۸/۰۲	ثبت در سیاست‌گذاری‌های دولتی	۷/۵۲	۸/۱۲	بهبود نظام قوانین دولتی
۸/۲۰	۶/۶۲	وجود قوانین و سیاست‌گذاری‌های مالیاتی و مشوق‌ها	۷/۱۴	۶/۷۶	ارتقا سهم بودجه‌های تحقیق و توسعه از تولید ناخالص ملی
۷/۴۱	۷/۱۷	حمایت از خلاقیت و ریسک‌پذیری	۷/۳۹	۷/۳۸	کارایی حق ثبت مالکیت اختراع (حقوق مالکیت معنوی و قوانین تنبیه‌ی)
۷/۰۹	۸/۶۲	ارتفاع سیاست‌گذاری‌های مؤثر و کارآمد درجهت ارتقاء نوآوری مشهد	۶/۶۴	۷/۳۶	سیاست‌های ضدانحصار دولتی

(منبع: نگارنده‌گان، ۱۳۹۵)

فرض یک پذیرفته می‌شود. با این وصف، اولویت‌ها و رتبه‌های عوامل مؤثر مورد تأیید قرار می‌گیرد. گویه‌های زیر بیشترین مطلوبیت در وضع موجود عامل شبکه‌ها و تعاملات را دارا هستند.

- ✓ دسترسی به بازارهای محلی؛
- ✓ دسترسی به بازارهای ملی؛
- ✓ دسترسی کارآمد به مشاوره حقوقی و تجهیزات موجود در شهر مشهد.

در عامل شبکه‌ها و تعاملات گویه‌های زیر بیشترین ابهام در شکل‌گیری در افق ۱۴۰۴ را دارا هستند.

- ✓ میزان مجاورت و همکاری شرکت‌ها و مشاغل موجود در شهر مشهد به منظور تسهیل تولید و انتقال دانش؛
- ✓ وجود رقابت در عین مشارکت بین بنگاه‌های شهری؛
- ✓ دسترسی به بازارهای بین‌المللی.

جدول ۷. نتایج آزمون فریدمن وضع موجود و ابهام در شکل‌گیری عوامل مؤثر سیاست‌گذاری نوآوری

وضع موجود	ابهام در شکل‌گیری	Test Statistics <sup>a</sup>
۲۲	۲۱	تعداد
۳۱/۴۹	۲۲/۲۲	مقدار خی دو
۱۳	۱۳	درجه آزادی
۰/۰۰	۰/۰۵	سطح معناداری
a. Friedman Test		

(منبع: نگارندگان، ۱۳۹۵)

#### ۰ وضع موجود و ابهام در شکل‌گیری در افق ۱۴۰۴ سیاست‌گذاری نوآوری

در جدول ۸ و ۹ میانگین رتبه فریدمن وضع موجود و ابهام در شکل‌گیری عوامل مؤثر شبکه‌ها و تعاملات در افق ۱۴۰۴ آمده است. همانطور که در جدول ۹ و ۱۰ آمده، معنی‌داری که برابر با ۰/۰۰ به دست آمده، مقداری کوچک‌تر از مقدار ۰/۰۵ است؛ بنابراین، فرض صفر آماری در سطح معناداری ۹۵ درصد محدود و

جدول ۸. میانگین رتبه فریدمن وضع موجود و ابهام در شکل‌گیری عوامل مؤثر شبکه‌ها و تعاملات

وضع موجود	ابهام در شکل‌گیری	گویه	وضع موجود	ابهام در شکل‌گیری	گویه
۹/۳۰	۹/۳۰	دسترسی کارآمد به مشاوره حقوقی و تجهیزات موجود در شهر مشهد	۵/۵۵	۹/۵۷	دسترسی به بازارهای بین‌المللی
۶/۴۱	۶/۴۱	تعاملات بین مردم و سازمان‌های نوآور شهری در مشهد	۱۱/۲۵	۵/۹۸	دسترسی به بازارهای ملی
۶/۳۲	۶/۳۲	میزان همگرایی بخش‌های مختلف و تخصصی در شهر مشهد	۱۲/۷۷	۵/۳۸	دسترسی به بازارهای محلی
۷/۷۷	۷/۷۷	میزان مجاورت و همکاری شرکت‌ها و مشاغل موجود در شهر مشهد به منظور تسهیل تولید و انتقال دانش	۹/۲۰	۸/۶۷	ارتقای مشارکت در تولید محصولات و ارائه خدمات
۶/۳۹	۶/۳۹	وجود شبکه مؤثر ارتباطی بین مردم، شرکت‌ها و مکان در شهر مشهد	۶/۸۶	۷/۳۶	به اشتراک‌گذاری دانش بین سازمان‌ها و بنگاه‌های موجود در شهر مشهد
۸/۰۹	۸/۰۹	وجود رقابت در عین مشارکت بین بنگاه‌های شهری	۷/۰۵	۷/۶۹	پیوند دانشگاه‌های موجود در سطح شهر مشهد و جامعه
۸/۱۴	۸/۱۴	ارقاء شبکه تعاملات درجهت نوآوری در شهر مشهد	۶/۸۲	۷/۴	مدیریت دانش در سازمان‌ها و تعاملات بین سازمانی
			۸/۰۹	۸/۳۱	تعاملات و روابط دو جانبی در درون و بین سازمان‌های شهری در شهر مشهد

(منبع: نگارندگان، ۱۳۹۵)

با نتایج پژوهش کوهدنت و دیگران (۲۰۱۱)، یجیت کالتار و دیگران (۲۰۰۹) و شاو (۲۰۰۳) همسو است، اما در این پژوهش و سایر پژوهش‌ها در بیشتر شهرهای موفق دنیا تنها یک نهاد مانند دانشگاه و یا شهرداری به عنوان لایه میانی در نظر گرفته شده است. نوآوری پژوهش حاضر این است که علاوه بر نهادهای تعامل و یادگیری مانند دانشگاه، سازمان‌های شهری نیز به عنوان سطح میانی و درواقع تمامی سازمان‌هایی که به نوعی در مسائل شهری درگیرند، در ظریفه است. در مقیاس ملی نیز نوآوری در حوزه شهری به خصوص در بعد فضایی و با توجه به پژوهش‌های شهری در ایران انجام نشده است. همچنین به بررسی وضعیت آینده و ابهام ابعاد و شاخص‌های نوآوری در افق چشم‌انداز شهر مشهد پرداخته شده است.

براساس رتبه‌بندی فریدمن و تعیین مطلوب‌ترین عوامل، سه رتبه اول گویه‌ها در هر سه بعد در اختیار متخصصان قرار داده شد تا تحلیل خود از این سه رتبه را ارائه دهند. براساس نظر آنان، دلایل مطلوبیت عوامل مؤثر در وضع موجود زیرساخت‌های شهر نوآور در شهر مشهد، توریستی و زیارتی بودن شهر مشهد که باعث شده تمرکز مدیران شهری و سازمان‌های شهری بر سهولت رفت‌وآمد از طریق ارتقا زیرساخت‌های فیزیکی و اتصالات باشد. همچنین وجود نیروی انسانی خلاق و متخصص ناشی از وجود دانشگاه‌های فراوان در شهر مشهد عامل مطلوب دیگری است. در عامل کلیدی سیاست‌گذاری‌های دلیل مطلوبیت عوامل مؤثر نوآوری تهیه و طرح‌ها و پژوهش‌های نوآورانه، در دسترس بودن مقالات علمی و ایجاد خوش‌های صنعتی مانند زعفران و مبلمان است. در عامل کلیدی شبکه و تعاملات، از دلایل مطلوب‌بودن عوامل مؤثر، نقش زیارتی و اجرای پژوهش‌های عظیم تجاری، دسترسی به بازار مواد غذایی و دسترسی کارآمد به نیروی کارآمد و متخصص بوده است. همانطور که گفته شد، سه عامل کلیدی و عوامل مؤثری که دارای بالاترین حد مطلوبیت بوده، با یکدیگر همپوشانی داشته‌اند و مطلوبیت در یک عامل منجر به مطلوبیت در

تحلیل وضعیت شکل‌گیری شهر نوآور در شهر مشهد با تأکید بر افق ۱۴۰۴

#### جدول ۹. نتایج آزمون فریدمن وضع موجود و ابهام در

#### شکل‌گیری عوامل مؤثر شبکه‌ها و تعاملات

وضع موجود	ابهام در شکل‌گیری	Test Statisticsa
۲۲	۲۱	تعداد
۷۷/۶۱	۳۹/۹۹	مقدار خی‌دو
۱۴	۱۴	درجه آزادی
.۰۰	.۰۰	سطح معناداری
a. Friedman Test		

(منبع: نگارنده‌گان، ۱۳۹۵)

#### نتیجه‌گیری و پیشنهادها

نوآوری شهری به معنی خلق محصولات نوآورانه (در صنعت و تولیدات صنعتی) و خدمات نوآورانه (طرح‌ها و پژوهش‌های شهری) است؛ در نتیجه براساس نظریه فریمن به منظور گسترش نوآوری در شهر، باید نوآوری غیرفناورانه یا همان سازمان‌های واسطه را که محصولات و خدمات نوآورانه تولید و ارائه می‌کنند، در درجه اول اهمیت قرار دهیم. درواقع این سازمان‌های واسطه نقشی میانی و ارتباط‌دهنده برای تجارتی‌سازی ایده‌های نو و خلاقانه و دستیابی به توسعه اقتصادی دارند. نتایج مطالعات نشان می‌دهد که موفقیت شهرهای نوآور و تقویت سطح لایه میانی ارتباط‌دهنده و تولید فضای پویا و نوآور براساس چهار نظریه سیستم ملی نوآوری، مارپیچ سه‌گانه، الماس پورتر و سیستم نوآوری شهری قابل ارزیابی است؛ بنابراین، در این پژوهش سه بعد اصلی شهر نوآور (زیرساخت‌های شهر نوآور، سیاست‌گذاری‌های نوآوری و شبکه و تعاملات)، گویه‌ها و سازمان‌های مورد مطالعه از آن‌ها استخراج شده و مهم‌ترین بعد این پژوهش که همانا بعد فضایی آن بوده از نظریه پورتر (که معتقد است نوآوری از طریق تقریب جغرافیایی در خوش‌ها و نهادهای نوآور و تولید فضای نوآور از طریق مجاورت که توسط پژوهش‌های شهری ایجاد شده، ممکن می‌باشد) استخراج شده است. براساس تحقیقات انجام‌شده در دیگر کشورها، نوآوری در شهرها در سطوح میانی مورد بررسی قرار گرفته و نقش نهادهای و تعاملات میان نهادهای پرنگ شده است. هرچند نتایج پژوهش حاضر

کرده است. به نظر متخصصان شهری، اصلی‌ترین دلیل این امر تحریم‌ها و دست‌وپاگیر بودن سیاست‌ها و قوانین به خصوص در حوزه اقتصادی است. همچنین عدم تعامل و روابط دوطرفه بین مدیران شهری و افراد خلاق بوده و ایده‌های آنان مورد توجه قرار نمی‌گیرد که این امر انگیزهٔ خلاقیت و نوآوری را در افراد از بین می‌برد. در حال حاضر نظام آموزشی کشور با تعیین چهارچوب ثابت، امکان هرگونه خلاقیت و نوآوری را در آنان از بین می‌برد. همچنین مسئلهٔ نوآوری به‌طور واضح و دقیق برای تصمیم‌سازان، تصمیم‌گیران و مجریان تعریف نشده است و برای تمامی پروژه‌ها یک شرح خدمات یکسان تعریف می‌شود که نوآوری مشاور را محدود می‌کند. به نظر کارشناسان وضعیت کلی نوآوری (جز در موارد گفته شده) در حال حاضر نامطلوب بوده و مدیران شهری تمایل چندانی به نوآوری در طرح‌ها و پروژه‌های شهری ندارند، حتی اگر در مراحل اولیهٔ پژوهش در طرح‌ها نوآوری در نظر گرفته شود، در مرحلهٔ اجرا و عمل با مشکلات فراوانی روبرو می‌شوند و نوآوری در آن‌ها به فراموشی سپرده می‌شود. براساس یافته‌های پرسشنامه در رتبه‌بندی گوییه‌های ابهام شکل‌گیری شهر نوآور (عدم دسترسی مناسب به بازارهای بین‌المللی و ضعف در جذب سرمایه‌گذار خارجی) و بررسی پیشینهٔ پژوهش در شهرهای نوآور دنیا (از جمله آستین، بارسلونا، مونترال و کوالالمپور) شرایط تبدیل شدن شهر مشهد به شهر نوآور با این شهرها متفاوت بوده و دلیل این امر براساس نظر متخصصان شهری در مصاحبه‌ها و تحریم‌های بین‌المللی و مساعدنبودن شرایط جهانی به منظور دسترسی به بازارهای جهانی و سرمایه‌گذاری‌های جهانی است و درآمد سازمان‌های شهری بیشتر بر منابع دولتی استوار بوده است؛ درنتیجه عوامل مؤثر نوآوری شهری با عدم قطعیت بالایی همراه بوده و رسیدن به شهر نوآور در افق ۱۴۰۴ (با توجه به اینکه افق موردنظر ده سال دیگر فرامی‌رسد) تقریباً بعيد بوده و برای دستیابی به شهر نوآور تغییرات بنیادی در عوامل کلیدی و مؤثر نیاز است که این امر اهتمام

عوامل دیگر شده است. همچنین در سه رتبه اول، مبهم‌ترین گوییه‌ها در افق ۱۴۰۴ براساس نظر متخصصان، در عامل کلیدی زیرساخت‌های شهر نوآور دلایل مبهم‌ترین عوامل مؤثر، کیفیت پایین محصولات و خدمات نوآورانه و همچنین تحریم‌های بین‌المللی، نبود امنیت سرمایه‌گذاری است. به‌طور کلی شهر مشهد در ارتقاء زیرساخت‌های کارآمد درجهت ارتقاء نوآوری بُعد جهانی با ابهام بالایی روبروست. در عامل سیاست‌گذاری‌های نوآوری، سیاست‌های کلی در هر دو حوزهٔ جهانی و محلی (در اکثر عوامل مؤثر) به‌خصوص تدوین قوانین تجاری درجهت جذب سرمایه‌گذاران خارجی ضعیف عمل کرده و تحریم‌ها نیز به این ناکارآمدی دامن زده است. سیاست‌های شهری نیز به‌دبیل نوآوری نبوده و با روش‌های سنتی به تهیهٔ طرح‌ها و اجرای آن می‌پردازند. در عامل کلیدی شبکه‌ها و تعاملات، سازمان‌های شهری و بنگاه‌های اقتصادی شهر مشهد روابط عمودی و افقی بسیار ناقص بوده که باعث موازی کاری و دوباره کاری‌های فراوان شده است. همچنین رقابت ناسالمی در بین آن‌ها وجود دارد که منافع خود را به منافع کل و جمعی ترجیح می‌دهند. درنهایت این عوامل مانع به وجود آمدن محصولات و خدمات نوآورانه شده و حتی در صورت وجود چنین محصولات و خدماتی، توان رقابت با سایر شهرهای دنیا را نداشته و از دسترسی به بازار مصرف وسیع بین‌المللی محروم گشته است. پس از استخراج اطلاعات پرسشنامه‌ها، رتبه گوییه‌ها در وضع موجود و ابهام شکل‌گیری در اختیار متخصصان قرارا داده شده تا بر این اساس تحلیل خود را ارائه دهند. با توجه به نتایج رتبه‌بندی‌های عوامل مؤثر در نوآوری شهری در وضع موجود (وجود زیرساخت مطلوب و نیروی آموزش‌دیده کافی در شهر مشهد و دسترسی به بازارهای ملی و محلی) وضعیت نوآوری در بُعد محلی تقریباً مطلوب بوده، اما در بُعد جهانی (به‌دلیل ابهام در عدم دسترسی به بازارهای بین‌المللی، عدم جذب سرمایه‌گذار و ضعف در پیوستن به نظام تجارت جهانی) و در رقابت با سایر شهرهای دنیا ضعیف عمل

- آن‌ها در انجام امور با استفاده از سیاست‌های انگیزشی و تشویقی؛
- با توجه به وجود پتانسیل‌های مالی مناسب بودجه‌ها بنا بر نیازمنجی‌ها و اولویت‌بندی‌ها و در زمان مقرر تخصیص یابند؛
- بهره‌گیری از نظام‌های مختلف مانند نظام پیشنهادها و ایده‌ها درجهت خلق و ایجاد ایده‌های نو در زمینه‌های موردنیاز و استفاده از آن‌ها در حل مسائل؛
  - سیاست‌گذاری‌های شهری، درجهت بومی‌سازی و سفارشی‌سازی مطالعات و پژوهه‌ها حرکت کند؛
  - فرهنگ‌سازی استفاده از مطالعات، پژوهش‌ها و تحقیقات در تصمیم‌گیری‌های مدیران؛ شبکه و تعاملات
  - بهمنظور بالا بردن تعاملات بین سازمان‌های شهری، مراجع متعدد تصمیم‌گیری ساماندهی محدود شوند و یک واحد یا مرکز منسجم و یکپارچه برای راهبری امور مطالعات و پژوهه‌های اجرایی تأسیس شود؛
  - مرکز منسجم وظیفه نظارتی جامع بر همه مطالعات و پژوهش‌ها داشته باشد تا از موازی کاری‌ها جلوگیری شود؛
  - در مرکز منسجم منابع اطلاعاتی موردنیاز سازمان‌های شهری در بانک یا مرکز اسنادی جمع‌آوری، راهبری و نظارت شود تا دسترسی به آن‌ها تسهیل شده و در طرح‌ها و مطالعات جدید از آن‌ها استفاده شود؛
  - تشکیل یک نظام مطالعات جامع در همه سازمان‌های شهری و استانداردسازی فرایند مطالعاتی (استانداردها اجرایی اثربخش باشند)؛
  - فرایند و نظامی جامع درجهت انتخاب مشاوران در تمامی سازمان‌ها بهمنظور مطالعات و اجرایی‌کردن پژوهه‌ها جریان یابد؛
  - سازمان‌ها مختلف در تهیه و انجام مطالعات، نظام‌ها، فرایندها و پژوهه‌ها مشارکت کنند؛
  - همکاری و تبادل اطلاعات میان سازمان‌های شهری به خصوص شهرداری و دانشگاه افزایش یابد؛

تحلیل وضعیت شکل‌گیری شهر نوآور در شهر مشهد با تأکید بر افق ۱۴۰۴

همه‌جانبه‌ای از طریق مدیران در دو بعد محلی و ملی را می‌طلبد. با توجه به نتایج حاصل از پژوهش، متخصصان پیشنهادهای خود را در سه بعد اصلی شهر نوآور به شرح زیر ارائه داده‌اند:

زیرساخت‌های شهر نوآور

- با توجه به وجود بستر مناسب در زمینه زیرساخت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات در شهر، گسترش استفاده از فناوری‌های اطلاعات و ارتباطات در سیستمی کردن و استانداردکردن فرایندهای مطالعاتی و پژوهشی در دستور کار سازمان‌های مختلف شهری قرار گیرد؛
- برقراری ارتباط و استفاده حداکثری از فرصت‌های موجود برونو سازمانی مانند استادان خبره دانشگاه، مراکز علمی-آموزشی، مراکز رشد و پارک علم و فناوری و غیره؛
- افزایش کیفیت و اثربخشی خروجی محصولات و پژوهش‌ها از طریق بهره‌گیری از تجارب درونی و بیرونی در امر مدیریت امور مطالعات و پژوهش‌ها؛
- ایجاد یک سامانه اینترنتی یا اینترانتی جامع در شهر بهمنظور انجام همه مراحل به صورت سیستماتیک، نظام‌مند و یکپارچه در تمامی سازمان‌های شهری؛
- تهیه و استقرار بانک یا سامانه اطلاعات جامع در فرایнд با هدف افزایش بهره‌وری و خروجی مطالعات، طرح‌ها و پژوهش‌ها با بررسی سوابق و تسهیل دسترسی به منابع اطلاعاتی (به عنوان مثال امکان استفاده از منابع سایت‌های علمی خارجی توسط کارشناسان داخلی، دانشگاه‌ها، مراکز رشد و پارک علم و فناوری فراهم شود).

- سیاست‌گذاری‌های نوآوری
- به دلیل ماهیت بلندمدت بودن نتایج تصمیمات مدیران حوزه‌های مطالعات، تغییرات مدیریتی در سازمان‌های شهری کاهش یابد؛
  - اتخاذ سیاست‌ها و استراتژی‌هایی درجهت شناسایی، جذب و نگهداری منابع انسانی نخبه، متخصص و علاقه‌مند به امر مطالعاتی و پژوهشی و افزایش انگیزه

- Barcelona and Montreal,City,culture and society, journal of elsevier,Pp151-158.
- Dutta, S and Mia, I. (2007). The Global Information Technology Report2006–2007. Connecting to the Networked Economy. World Economic Forum, France.
- Edvinsson, L. (2003). Introduction to Issues in Knowledge Management. Oxfordshire, Henley Knowledge Management Forum.
- Ergazakis, kostas, kostas Metaxiotis & john Asarras. (2004). Towards knowledge cities; conceptual analysis and success stories, Journal of knowledge management, VOL.8, NO 5.
- Etzkowitz, H; Leydesdorff, L. (2004). ‘The dynamics of innovation: from national system and mode ۲ to a triple helix of university-industry-government relations”, Research Policy,Vol. 29, pp. 109.
- Farhangi, M. ( 2013). Moving Esfahan forward in knowledge based urban development: the opportunities and constraints, The 6<sup>th</sup> knowledge cities word summit, Istanbul, Turkey.
- Florida, R. (2005). Cities and the Creative Class. Routledge, New York.
- Freeman, C. (1987). Technology Policy and Economic Performance: Lessons from Japan, Pinter Publishers, London/New York.
- Graham, D. (2005). ‘Wider Economic Benefits of Transport Improvements: Link between city size and productivity.’ London: Department for Transport; Rice, P. and Venables, A. (2004) ‘Spatial Determinants of Productivity: Analysis for the Regions of Great Britain.’ Unpublished paper. London: LSE.
- Inzelt, Annamária. (2004). The evolution of university–industry–government relationships during transition, Journal Research Policy 33, 455-461.
- Johnson, B. (1992). “Institutional Learning,” in: Lundvall, B. -A. (ed.), National Systems of Innovation: Towards a Theory of Innovation and Interactive Learning, Pinter Publishers, London, pp. 23-44.
- Katz, Bruce & Julie Wagner. (2014). The Rise of Innovation Districts: A New Geography of Innovation in America, Metropolitan Policy Program At Brookings. Brookings Institution. May.
- Kharazmi, Omid Ali, Amin Nedaei, Nazi Javadi Nejad. (2013), PROMOTING THE CONCEPT OF KNOWLEDGE CITIES THROUGH UNIVERSITY-INDUSTRY COLLABORATION IN THE IRANIAN CONTEXT, The 6<sup>th</sup> knowledge cities word summit, Istanbul, Turkey.
- Leon, Nick. (2008). Attract and connect: The 22@ Barcelona innovation district and the internationalisation of Barcelonabusiness,
- تمرکز بر اجرایی بودن مطالعات انجام شده در سازمان‌های مختلف شهری؛ سطح‌بندی مطالعات و پروژه‌ها و تعیین متولی نظارتی و اجرایی مناسب.
- ### منابع
- رضوی، سید مصطفی؛ اکبری، مرتضی. (۱۳۹۰). نظام نوآوری. تهران: انتشارات دانشگاه تهران.
- رياحي، پريسا؛ قاضى نورى، سپهر؛ حجت الله، حاجى حسينى. (۱۳۹۲). گونه‌شناسی رفتار نوآوری استان‌های ایران با تأکيد بر عوامل اجتماعی. فصلنامه علمی- پژوهشی سياست علم و فتاورى، مركز تحقیقات سیاست علمی کشور، سال پنجم، شماره ۴، تابستان، صص ۶۶-۴۷.
- مطالعات آمایش استان خراسان رضوی. (۱۳۹۰)، مدیریت آمایش استان خراسان رضوی. مشهد: انتشارات جهاد دانشگاهی مشهد.
- Abbas, F. and Hajihoseini, H. (2004). Evaluating Iranian National Innovation System. Research Institute for Technological Development Studies, Tehran, Iran, 5(1) 25-32.
- Athey,G. Glossop,C. Harrison,B. Nathan,M. Webber,C. (2007). Innovation and the city,NESTA
- Briggs, M.J. (2008). Innovation and the city: a macro marketing approach to industry development, Marketing Intelligence & Planning Vol. 27 No. 2, 2009 pp. 233-245
- Brown, R. (2000). Cluster Dynamics in Theory and Practice with Application to Scotland, Regional and Industrial Policy Research Paper Number 38, 221-229
- Bunnell, T; PA Barter. (2002). City Profile Kuala Lumpur metropolitan area A globalizing city-region, Cities, Vol. 19, No. 5, p. 357-370
- Chung, S. (2002). "Building a National Innovation System through Regional Innovation System", Technovation, 22 (8), pp 485-491
- CLANCY, Paula, EOIN O'MALLEY, LARRY O'CONNELL and CHRIS VAN EGERAAT. (2001). Industry Clusters in Ireland: An Application of Porter's Model of National Competitive Advantage to, European Planning Studies, Vol. 9, No. 1
- Cohendet, P; Grandadam, D; Simon, L. (2011). Rethinkingurban creativity:Lessons from

- Sharif, N. (2006). "Emergence and development of the National Innovation Systems concept", Research Policy, 35(5), pp 745-766.
- Shaw, K. (2003). "Discretion vs regulation and the sorry case of Melbourne City Plan 2010", Urban Policy and Research, Vol. 21 No. 4, pp. 441-7.
- Shearmur, R. (2012). Are cities the font of innovation? A critical review of the literature on cities and innovation, cities 29, 451-460
- Shin, J-H., Lee, I-K. (2006). Cheong Gye Cheon restoration in Seoul, Korea. Civil Engineering 159 (4), 162–170.
- Southworth, M., Ruggeri, D. (2011). Beyond placelessness: place identity and the global city. In: Banerjee, T., Loukaitou-Sideris, A. (Eds.), Companion to Urban Design. Routledge, Oxon, Oxford, pp. 495–509.
- Tushman, M.I. & O'Reilly, C.A., III. (1997). Winning through innovation. Boston: Harvard Business School Press: 353-375.
- Wignaraja, G. (2003). "Competitiveness Strategy in Developing Countries". First Edition, Routledge,
- Yigitcanlar, T. K. O'Connor & C. Westerman. (2008). The making of knowledge cities: Melbourne's knowledge-based urban development experience, Cities 25, 63-72.
- Yigitcanlar, T. (2009). Planning for knowledge-based urban development: global perspectives Journal of knowledge management, VOL. 13 NO., 5, pp. 228-242
- Innovation: Management policy and practice, VOL 10, Issue 2-3.
- Lundvall, B. (1992). National Innovation Systems: Towards a Theory of Innovation and Interactive Learning, Frances Pinter.
- Nagy, G. (2001). Knowledge-based development: Opportunities for medium-sized cities in Hungary. European Urban and Regional Studies, 8, 329–339.
- Nelson, R. (1993). National Innovation Systems: a Comparative Analysis, Oxford University Press, Oxford.
- Porter, M. E. (1998). "Clusters and the New Economics of Competition", Harvard Business Review, Vol. 76, No.6, pp. 77-91.
- Rezazadeh Mehrizi, M.H & M. Pakneiat. (2008). COMPARATIVE ANALYSIS OF SECTORAL INNOVATION SYSTEM AND DIAMOND MODEL (THE CASE OF TELECOM SECTOR OF IRAN), Journal of Technology Managemen & Innovation, Vol 3, No 3, 78-90
- Saad. M; Zawdie. G. (2005). frome technology transfer to the emergence of a triple helix culture,Technology analysis & strtegic management, vol 17. No.1,89-103 Volume 3, Issue
- Salami, R & J. Soltanzadeh, (2012). Comparative Analysis for Science, Technology and Innovation Policy; Lessons Learned from Some Selected Countries (Brazil, India, China, South Korea and South Africa) for Other LdCs Like Iran, Journal of Technology Management & Innovation, Volume 7, Issue 1212-221.,



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی