

## توصیف وضعیت گروههای آموزشی تربیت بدنی و علوم ورزشی دانشگاه آزاد اسلامی کشور از دیدگاه مدیران و اساتید گروهها

<sup>۱</sup> محمد رحیم نجف زاده

<sup>۲</sup> دکتر محمد خیری

<sup>۳</sup> دکتر سید امیر احمد مظفری

### چکیده

هدف از تحقیق حاضر توصیف وضعیت گروههای آموزشی تربیت بدنی و علوم ورزشی دانشگاه آزاد اسلامی کشور از دیدگاه مدیران و اساتید گروهها بود. روش این تحقیق توصیفی و از نوع پیمایشی بوده که به شکل میدانی اجرا شده است. به علت محدود بودن جامعه آماری تعداد ۶۲ نفر از مدیران و ۲۴۹ نفر از اساتید تمام وقت و نیمه وقت به عنوان نمونه های تحقیق انتخاب شدند. اطلاعات لازم به وسیله پرسشنامه های مدیران گروه های آموزشی و اعضای هیات علمی تربیت بدنی گردآوری شدند. پرسشنامه ها قبل از توزیع اعتباریابی و پایایی آنها نیز محاسبه گردید ( $\alpha=0.84$ ). داده های حاصل با استفاده از روش های آمار توصیفی و آمار استنباطی  $F$  و ضریب همبستگی پیرسون مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. یافته های تحقیق نشان داد که از دیدگاه گروه های مورد مطالعه وضعیت برنامه ها در

<sup>۱</sup>- دانش آموخته واحد علوم و تحقیقات تهران و عضو هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد تبریز (Najafzadeh@iaut.ac.ir)

<sup>۲</sup>- استادیار و عضو هیئت علمی دانشگاه تهران

<sup>۳</sup>- استادیار و عضو هیئت علمی دانشگاه تربیت معلم تهران

حد متوسط ، فعالیتهای پژوهشی در حد پایین، وضعیت وسایل و تجهیزات آموزشی در حد پایین و نهایتا وضعیت تاسیسات و تجهیزات ورزشی در حد مطلوب ارزیابی شد. همچنین در رابطه با مقایسه دیدگاه مدیران و استادی بر روی متغیرهای مورد مطالعه فقط در مورد میزان تحقق برنامه ها و استراتژیها در گروه های مورد مطالعه تفاوت معنی داری وجود داشت ( $p=0.025$ ). در مجموع نتایج تحقیق نشان داد که وضعیت گروه های آموزشی تربیت بدنی و علوم ورزشی در واحد های دانشگاه آزاد اسلامی در سطوح متفاوتی قرار داشت.

### **واژه های کلیدی :** گروه آموزشی، تربیت بدنی، مدیران گروه، استادی گروه

#### **مقدمه**

به عقیده کافمن و هرمن، فعالیتهای آموزشی هر کشوری را می توان سرمایه گذاری یک نسل برای نسل دیگر دانست (مهدی پور، ۱۳۸۴). هدف اصلی این سرمایه گذاری، توسعه انسانی است. به عبارت دیگر هدف فعالیتهای آموزشی رشد آگاهی و توانائیهای بالقوه انسان است.

علاوه بر آن ، بطور کلی آموزش وسیله ای برای شناسایی مسائل اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی جامعه و پی بردن به راه حل های مناسب برای آنهاست (لوانی، ۱۳۷۶).

بر این اساس کیفیت آموزش همواره از دغدغه های متولیان امر آموزش بوده است و از این رهگذر، پیوسته نظام آموزشی عالی برای بهبود وارتقاء کیفیت آموزشی تلاش نموده و کوشش های قابل توجهی در دوده اخیر جهت ارتقای کیفیت آموزش عالی در بسیاری از کشورها به عمل آمده است (بازرگان، ۱۳۷۶). "کیفیت آموزش" در نظام آموزش عالی هر کشوری یکی از عوامل مؤثر در تحقق اهداف توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی به شمارمی رود و آموزش عالی علاوه بروظیفه پیشبرد مرزهای دانش و تولید دانش جدید ، اهداف

دیگری از جمله تربیت نیروی انسانی متخصص و مورد نیاز برای توسعه کشور به منظور کمک به حل مسائل جامعه را بر عهده داشته است (Heywood, 2000). امروزه دانشگاهها و مؤسسات آموزش عالی در کشور نیز به جهت قرار داشتن در دوران توسعه و سازندگی، نیاز به سازوکارهایی دقیق برای ارزشیابی عملکرد خود دارند. در چین شرایطی مراکز آموزش عالی و دانشگاه آزاد اسلامی که یکی از قطب‌های بسیار مهم آموزش عالی کشور محسوب می‌شود، باید ضمن پاسخگویی به نیازهای جامعه و فراهم آوردن فرصت‌های مناسب آموزشی، کیفیت آموزشی را نیز مطمع نظر قرارداده و با رعایت استانداردهای آموزشی، درجه تطابق پیامدهای حاصل از نظام آموزشی را با خواسته‌های جامعه ارتقاء بخشد و برای تحقق اهداف مورد نظر در تمام مراحل آموزش و نتایج حاصل از آنها به "ارزشیابی"<sup>۱</sup> پردازند.

در این خصوص استفاده از ارزشیابی برای قضاوت و داوری درباره کوشش‌های گذشته و کمک به تصمیم‌گیریها در خصوص تحولات آینده به منظور ایجاد تحول و بهبود وضع آموزشی، پژوهشی دانشگاه‌ها، امری ضروری به نظر می‌رسد، چرا که همیشه این سوال مطرح بوده و هست که آیا دانشگاه‌ها در تحقق اهداف خود موفق بوده‌اند؟ و تا چه حد در تربیت نیروی انسانی متخصص و مورد نیاز جامعه، و در بر طرف کردن نیازهای اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی و ارائه راههای مناسب در جهت حل مشکلات جامعه به وظیفه خود عمل می‌کنند؟

دانشگاه آزاد اسلامی نیز نقش آموزش نیروهای انسانی را بر عهده دارد و تعداد زیادی دانشجو در این دانشگاه تحصیل می‌کنند. از طرف دیگر گرایشات و شاخه‌های متعدد علوم دراکثر واحدهای دانشگاهی و دانشکده‌های آن وجود دارد و برخی از آنها گروههای تربیت بدنی و علوم ورزشی دارند که در رشتۀ تربیت بدنی دانشجویی پذیرند و به تربیت نیروی انسانی در این بخش می‌پردازند.

<sup>۱</sup>-Evaluation

ضرورت ایجاب می‌کند که مطالعات لازم درخصوص وضعیت گروههای آموزشی تربیت بدنی چنین واحدهای دانشگاهی انجام پذیرد تا اینکه کیفیت آموزشی نیروهای فارغ‌التحصیل مطابق با استانداردهای آموزشی باشد. و نیروهای فارغ‌التحصیل بتوانند نیازهای جامعه را در بخش تربیت بدنی و علوم ورزشی برطرف نمایند.

### **اهداف تحقیق:**

#### **الف) هدف کلی:**

هدف کلی از این تحقیق تعیین وضعیت موجود گروههای آموزشی تربیت بدنی و علوم ورزشی دانشگاه آزاد اسلامی در زمینه عواملی از قبیل برنامه‌ها و استراتژیها، اعضای هیأت علمی متخصص، پژوهش، اماکن و تجهیزات ورزشی، وسایل کمک آموزشی، کتابخانه، از دیدگاه مدیران گروهها و اساتید رشته تربیت بدنی می‌باشد.

#### **ب) اهداف ویژه:**

- ۱- توصیف ویژگیهای فردی مدیران گروهها و اساتید گروههای آموزشی تربیت بدنی.
- ۲- توصیف وضعیت برنامه‌ها و استراتژیهای گروههای آموزشی و پژوهشی از دیدگاه مدیران گروهها و اساتید.
- ۳- توصیف وضعیت وسایل و تجهیزات آموزشی و پژوهشی از دیدگاه مدیران گروهها و اساتید.
- ۴- توصیف وضعیت تأسیسات و اماکن ورزشی گروههای آموزشی تربیت بدنی از دیدگاه مدیران گروهها و اساتید.
- ۵- مقایسه وضعیت برنامه‌ها، وسایل و تجهیزات آموزشی و پژوهشی، تأسیسات و اماکن ورزشی در مناطق.
- ۶- مقایسه دیدگاههای مدیران با اعضای هیئت علمی روی متغیرهای تحقیق.

### مبانی نظری و پیشینیه تحقیق:

#### الف) مبانی نظری تحقیق:

هر چند انگاره‌پردازی<sup>۱</sup> درباره ارزیابی آموزشی طی چند دهه گذشته تحول قابل توجهی داشته است، استفاده از ارزیابی در فعالیت‌های آموزشی به اندازه خود فعالیت‌های آموزشی قدمت دارد؛ اما بکار گرفتن ارزیابی آموزشی به عنوان بازخوردی جهت بهبود فعالیت‌های آموزشی امری نسبتاً جدید است. بطوری که تجربه‌های به عمل آمده درباره آن در کشورهای مختلف ازدهه‌های اول قرن حاضر تجاوز نمی‌کند. به عبارت دیگر، ارزشیابی موقیت یادگیرنده سابقه‌ای طولانی دارد، لیکن بررسی منظم کوشش‌های یاددهی - یادگیری و مقایسه آنها با هدف‌های آموزشی، تاریخچه‌ای کمتر از ۱۰۰ سال را دارا است (بازرگان، ۱۳۸۳). در اینجا منظور از "ارزش" (اهمیت) آن است که نظام (برنامه مورد ارزیابی) تا چه اندازه نیاز معینی را برآورده می‌کند. همچنین منظور از "شایستگی" نظام (برنامه) کیفیت آن است.

بنا به گفته ادیزس، کیفیت یک برنامه میزان مطلوبیت آن را نشان می‌دهد و معمولاً وضعیت مطلوب با توجه به نیازهای فردی و اجتماعی تعریف می‌شود. همچنین ارزیابی سازمان آموزشی به منظور قضاوت کردن درباره وضعیت موجود آن و مقایسه با وضعیت مطلوب انجام می‌شود. شکنیست که به طور کلی سازمانها در هر زمانی دارای وضعیت متفاوت هستند (مهدی پور، ۱۳۸۴).

اما علی الاصول، هر سازمان به منظور برآوردن نیازهای معین، جهت تحقق هدف‌های ویژه‌ای به وجود می‌آید. بنابراین در ارزیابی یک سازمان آموزشی (آموزشگاه یا مرکز آموزش عالی) هدف آن است که درباره کلیت نظام آن

<sup>1-</sup> conceptualization

سازمان قضاوت به عمل آید که تا چه اندازه وضعیت موجود آن، با وضعیت مطلوب (برآوردن نیازهای معین جامعه زیرپوشش آن سازمان) مطابقت دارد.

به طور کلی، در تحول مفهوم ارزیابی به تعبیر فوق، می‌توان چهار دوره را تشخیص داد: دهه‌های قبل از ۱۹۵۰ میلادی به عنوان دوره آغازین ارزیابی آموزشی منظور می‌شود. در این دوره برخی از کشورهای صنعتی، به ویژه ایالات متحده آمریکا، به ساختن و استفاده از آزمون‌های روانی-آموزشی پرداختند. از این آزمونها بیشتر برای دسته‌بندی دانش آموزان و نیز تصمیم‌گیری درباره پذیرش داوطلبان برای ورود به مراکز آموزش عالی استفاده می‌شد. از این فرایند تحت عنوان اندازه‌گیری و ارزشیابی آموزشی یاد می‌شود. بنابراین در این دوره، ارزیابی آموزشی با اندازه‌گیری‌های روانی-آموزشی متراffد بود. دوره دوم ارزیابی مربوط به دهه ۱۹۶۰ میلادی است، در این دوره صاحب‌نظرانی از جمله پرووس<sup>۱</sup> (۱۹۶۹) و استیک<sup>۲</sup> (۱۹۷۰)، به تعریف ارزیابی با توجه به تجربه‌های به دست آمده در دهه ۱۹۶۰ پرداختند (بول، ۱۳۷۵). در این دوره، با توجه به تحولات به وجود آمده در نظام‌های آموزشی در کشورهای صنعتی، ضرورت استفاده از سازکارهایی که بتوان فعالیتها و برنامه‌های آموزشی را بطور سنجیده طراحی واجرا کرد بیشتر محسوس شد. بر این اساس، توصیف فعالیتها و برنامه‌های آموزشی و مقایسه آنها با هدفهای مورد نظر از جمله ویژگیهای دوره دوم تحول ارزیابی منظور می‌شود. دهه‌های ۱۹۷۰ و ۱۹۸۰ میلادی را می‌توان دوره سوم تحول ارزیابی منظور داشت. در این دوره، ارزیابی آموزشی برسنگش پویایی نظام‌های آموزشی تاکید داشت و منظور آن قضاوت درباره ارزش یا اهمیت پدیده‌های آموزشی بوده است، از جمله صاحب‌نظران این دوره می‌توان به استافیل بیم (۱۹۷۱) اشاره کرد. بالاخره، سالهای آخر دهه‌های ۱۹۸۰ و ۱۹۹۰ را می‌توان دوره چهارم ارزیابی قلمداد کرد. در این دوره،

<sup>1-</sup> Provous

<sup>2-</sup> Stake

براساس دیدگاه فلسفی ساختارگرایی<sup>۱</sup> برخی از صاحبنظران (Guba&Lincoln) ارزیابی را مترادف با توافق<sup>۲</sup> درباره ارزش یا اهمیت پدیده‌های آموزشی منظور داشته‌اند (مهری پور، ۱۳۸۴).

در حاشیه تقسیم‌بندی دوره‌های تحول ارزیابی آموزشی، می‌توان فعالیت‌های جانبی دیگری را مورد نظر قرار دارد. از جمله فعالیت‌های انجمان‌های تخصصی آموزش عالی در امریکا، به منظور بررسی وضعیت دانشگاه‌ها و مؤسسه‌های آموزش عالی و نیز قضاوت درباره صلاحیت علمی و پژوهشی این مراکز است. در این فعالیت‌ها ارزیابی آموزشی مترادف با "اعتبارسنجی" براساس داوری افراد متخصص پنداشته می‌شود (بازرگان، ۱۳۷۶).

این فعالیتها که به منظور "ارزیابی سازمانهای آموزشی" به عمل می‌آید، در امریکا اعتبارسنجی نامیده می‌شود. از نیمه دوم دهه ۱۹۸۰ میلادی، فرایند اعتبارسنجی با توجه به ویژگی‌های کشورهای اروپایی تعدل شده و بصورت ارزیابی درونی و بیرونی مورد استفاده قرار گرفته است (بازرگان، ۱۳۷۶).

از طرف دیگر، بخش قابل ملاحظه‌ای از فعالیت‌های ارزیابی در چهار دوره تحول مفهوم ارزیابی در رابطه با "قضاوت درباره پیشرفت یادگیری فردی" بوده است. این امر بویژه در ایالات متحده امریکا مورد توجه قرار گرفته و از آن برای قضاوت درباره عملکرد طرحهای آموزشی استفاده شده است، (OECD)<sup>۳</sup>. هدف این فعالیت‌ها قضاوت درباره ویژگی‌های فردی و پیشرفت تحصیلی دانش‌آموزان بوده است.

بطور خلاصه، در سالهای اخیر به منظور طراحی و اجرای فعالیت‌ها و برنامه‌های آموزشی مرتبط با نیازهای فردی و اجتماعی، ضرورت استفاده از ارزیابی در نظامهای

<sup>1</sup>- Constructivism

<sup>2</sup>- Negotiation

<sup>3</sup>- Organization for Economic co-operation and Development

آموزشی به جهت شفافیت و کارایی این نظام‌ها، بیش از پیش احساس شده است، برای رفع این نیاز، هم رأی بیشتری میان صاحب‌نظران درباره مفهوم ارزیابی فراهم شده است، حاصل این هم رأی آن بوده است که تا پایان دهه ۱۹۸۰ میلادی ارزیابی آموزشی متراffد یا قضاوت درباره ارج، ارزش و یا اهمیت یک پدیده آموزشی (فعالیت، برنامه و ...) به منظور کمک به بهبودی آن شده است (windham & chapman, 1990). دردهه پایانی قرن بیست و آغاز قرن بیست و یک میلادی، ارزیابی آموزشی را می‌توان به مفهوم جستجوی نظام یافته برای قضاوت یا توافق درباره ارزش یا اهمیت یک پدیده آموزشی (برنامه، فعالیت و ...) به منظور بهبودی آن در جهت کاهش فاصله میان نتایج وضعیت جاری و نتایج وضعیت مطلوب، تعریف کرد به عبارت دیگر، از طریق ارزیابی آموزشی می‌توان، با توجه به دیدگاه فلسفی زیربنایی ارزیاب یا سفارش دهنده ارزیابی، درباره مطلوبیت پدیده مورد ارزیابی به قضاوت پرداخت، تا براساس این قضاوت، بهبودی فعلیتها را میسرساخت، یا آنکه در این باره، با توجه به نظر افراد ذیربیط، ذینفع و ذی علاقه، درباره مطلوبیت پدیده مورد نظریه یک "توافق جمعی" دست یافت و بهبودی آن را عملی کرد. بنابراین باید توجه داشت که امر قضاوت یا توافق درباره پدیده مورد ارزیابی به منظور "استفاده‌های گوناگون (بهبود فعالیت‌ها، تصمیم‌گیری، اطلاع‌رسانی)" (Patton, 1997, 23) انجام می‌شود. از این رومی توان گفت، چنانچه از نتایج یک طرح ارزیابی استفاده نشود، اجرای آن بیهوده خواهد بود.

#### ب) پیشنه تحقیق:

صبح (۱۳۸۰) تحقیقی با عنوان "ارزشیابی و بررسی برنامه‌ها، نیروی انسانی، تأسیسات و تجهیزات کانونهای ورزشی خواهران شهر تهران" پرداخته و تعداد ۳۷ نفر مدیر، ۶۰ نفر مربی و ۲۹۵ نفر دانش آموز به عنوان نمونه تصادفی انتخاب شدند.

براساس نتایج بدست آمده از این تحقیق وضعیت تأسیسات و تجهیزات کانونها از دیدگاه مدیران با کسب ۷۸٪ دروغ وضعیت مطلوب قرارداشتند.

برتن درنتیجه گیری از تحقیقی که بر روی دانشجویان نسبت به عملکرد اساتید و مدیریت انجام داده است، خاطر نشان ساخته که دانشجویان در وضعیت بهتری نسبت به همکاران و مدیریت دانشکده یا دانشگاه برای قضایت درباره کیفیت آموزشی که دریافت می‌نماید، قرار داشتند (مهدی پور، ۱۳۸۴).

شیرعلی (۱۳۷۹) در مطالعه‌ای تحت عنوان "وضعیت برنامه‌ها، نیروی انسانی، تأسیسات، تجهیزات و بودجه گروههای آموزشی تربیت بدنی و علوم ورزشی واحدهای دانشگاه‌های آزاد اسلامی کشور در دوره کارشناسی" انجام داده است.

برخی از نتایج بر جسته این تحقیق عبارتند از:

الف) ۴۱٪ از اساتید دارای مدرک کارشناسی، ۴۳٪ کارشناسی ارشد و ۱۰٪ دارای مدرک دکتری بوده‌اند.

ب) به نظر اعضاء هیئت علمی و مدیران گروهها در زمان انجام تحقیق گروههای آموزشی تربیت بدنی و علوم ورزشی واحدهای دانشگاه آزاد اسلامی به ترتیب اولویت درخصوص موارد زیر با مشکل مواجه بوده‌اند:

- |                                |                             |
|--------------------------------|-----------------------------|
| ۱- کمبود فضاهای ورزشی          | ۶- کمبود وسایل ورزشی        |
| ۲- کمبود استاد دروس عملی       | ۷- کمبود فضاهای آموزشی      |
| ۳- کمبود کتب آموزشی تخصصی      | ۸- کمبود وسایل سمعی و بصری  |
| ۴- امکانات مالی                | ۹- کمبود و سایل تکثیر و چاپ |
| ۵- کمبود استاد دروس نظری تخصصی |                             |

عبدولی (۱۳۸۴) تحت عنوان "بررسی مقایسه امکانات و تجهیزات موجود در پایگاههای ورزش قهرمانی و نحوه بهره‌برداری از آن در مرآکز استانها" نتایج بدست آمده از این تحقیق نشان داده است که مدیران و کارشناسان پایگاههای ورزش قهرمانی دانش و اطلاعات تخصصی کافی در زمینه تخصصی شغلی خویش

ندارند(۱۰/۰/P)، از امکانات و تجهیزات موجود در پایگاههای ورزش قهرمانی استفاده بهینه به عمل نمی آید(۰/۰/P) و امکانات و تجهیزات مناسبی در پایگاههای ورزش قهرمانی مراکز استانها وجود ندارد(۰/۰/P). در همین راستا کولیچ و دین(۱۹۹۹). در خصوص ارزشیابی دانشجویان از نحوه تدریس اساتید چنین اظهار داشته‌اند که "تحقیقات فراوان انجام شده در مورد اعتبار و پایایی نتایج ارزشیابی‌های دانشجویی منجر به استفاده گسترده این روش در دنیا شده است".

### **روش تحقیق**

روش تحقیق حاضر از نوع تحقیقات توصیفی می باشد و داده‌های مورد نیاز آن به طریق میدانی و با استفاده از پرسشنامه جمع آوری شده است.

### **جامعه نمونه آماری**

جامعه آماری این تحقیق شامل کلیه مدیران فعلی و اسبق و اساتید تمام وقت و نیمه وقت گروه‌های آموزشی تربیت بدنی و علوم ورزشی مناطق یازده‌گانه دانشگاه آزاد اسلامی سراسر کشور که در آنها مقطع کارشناسی رشته تربیت بدنی تأسیس شده است.

### **روش نمونه‌برداری**

برای انتخاب نمونه‌های آماری تحقیق، چون تعداد مدیران و اساتید محدود بود، لذا همه مدیران فعلی و اسبق و اساتید واحدهای دانشگاه آزاد اسلامی سراسر کشور که در آن واحدهای مقطع کارشناسی رشته تربیت بدنی و علوم ورزشی تأسیس شده بود، به عنوان نمونه تحقیق انتخاب شدند. با توجه به اینکه تنها در ۳۱ واحد دانشگاه آزاد اسلامی سراسر کشور مقطع کارشناسی رشته تربیت بدنی دایر بوده است، بنابراین تمامی مدیران فعلی و اسبق گروه‌های آموزشی تربیت بدنی که به تعداد ۶۲ نفر بوده به عنوان نمونه مدیران گروه‌ها انتخاب شدند و تمامی

اعضای هیات علمی تمام وقت و نیمه وقت ۳۱ واحد دانشگاه آزاد اسلامی مذکور که به تعداد ۲۴۹ نفر بوده به عنوان نمونه اعضای هیات علمی انتخاب شدند.

### ابزار اندازه‌گیری:

دو نوع پرسشنامه محقق ساخته شامل پرسشنامه مدیران گروه‌ها و اعضای هیات علمی بود که روایی محتوایی و صوری آنها با نظر اساتید متخصص و صاحب نظر تعیین شد. پایایی زمانی یا بازآزمایی پرسشنامه‌ها اعتباریابی گردید و ضریب همبستگی آن  $r = 0.84$  بدست آمد و ثبات درونی سوالات از طریق ضریب الفای کرونباخ محاسبه شد که حداقل  $\alpha = 0.70$  بدست آمد.

### روش تجزیه و تحلیل داده‌ها:

تجزیه و تحلیل داده‌ها با نرم‌افزار آماری SPSS نسخه ۱۵ انجام شده است بطوریکه برای توصیف صفات کیفی از درصد و صفات کمی از شاخصهای مرکزی و پراکندگی استفاده شده است. برای تحلیل روابط متغیرها از آزمون‌های T-Test، F-Test، ضریب همبستگی پرسون استفاده شده است. همچنین برای تفسیر نوع توزیع داده‌ها از آزمون اسمیرنوف کولموگروف استفاده گردیده است تا درمورد استفاده از آزمونهای آماری پارامتری اطمینان حاصل شود.

### یافته‌ها:

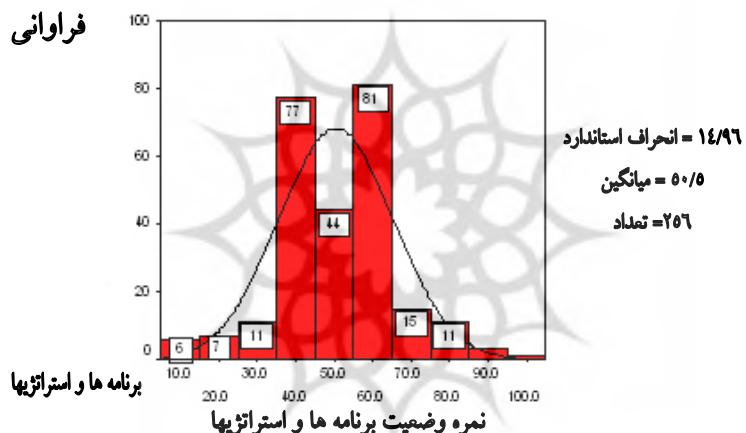
(الف) مهمترین نتایج در رابطه با پاسخ اعضای هیأت علمی و مدیران گروه‌ها به سؤال‌های پرسشنامه در زمان انجام تحقیق، شامل موارد زیر بوده است:

- ۱۱ درصد از مدیران گروه‌ها مرد و ۱۱ درصد از آنها زن بوده‌اند و همچنین در گروه هیأت علمی حدود ۷۳ درصد مرد و ۲۷ درصد زن بوده‌اند.

۲- میانگین توزیع پراکندگی سن گروههای مورد مطالعه برابر ۳۷ و با انحراف استاندارد برابر ۶/۹۵ بدست آمده بود بطوریکه حداقل سن ۲۵ و حداکثر سن ۶۵ سال بوده است.

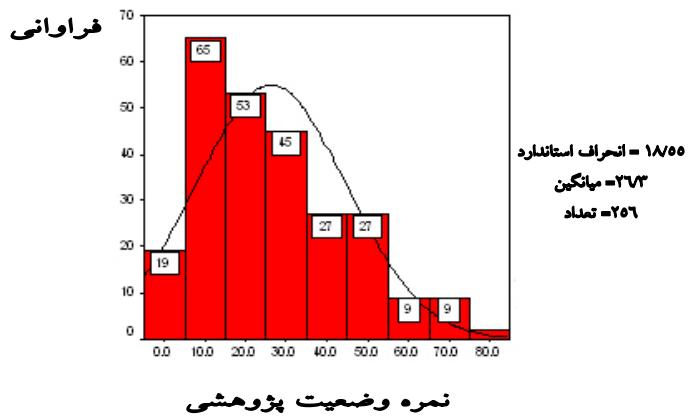
۳- ۸۱ درصد از مدیران گروه دارای مدرک تحصیلی کارشناسی ارشد ۱۹ درصد از آنان دکتری بوده اند، همچنین ۷۸ درصد از اعضای هیأت علمی دارای مدرک تحصیلی کارشناسی ارشد و ۲۲ درصد آنها دکتری بوده اند.

۴- در بررسی توزیع پراکندگی نمره وضعیت برنامه ها و استراتژیها از دیدگاه اعضای هیأت علمی و مدیران گروهها، میانگین نمره توزیع پراکندگی برابر با ۵۰/۴۷ و با انحراف استاندارد ۱۴/۹۵ بدست آمده است درنهایت میانگین نمره های وضعیت برنامه ها و استراتژیها در حد متوسط ارزیابی شده است (نمودار ۱).



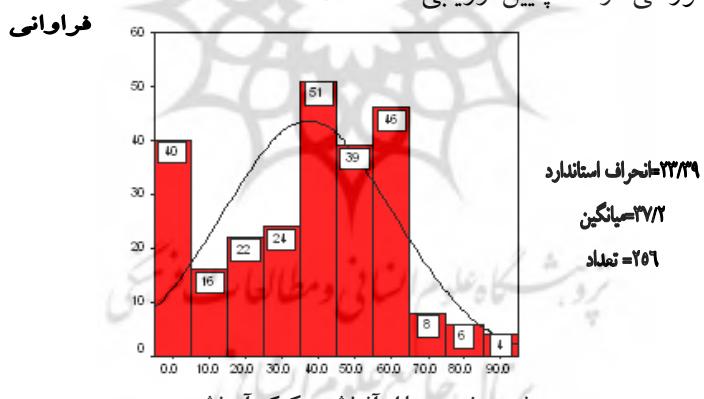
۵- در بررسی توزیع پراکندگی نمره وضعیت پژوهشی از دیدگاه اعضای هیأت علمی و مدیران گروهها، میانگین نمره توزیع پراکندگی برابر ۲۶/۲۶ و با

انحراف استاندارد  $18/55$  بدست آمده است و در نهایت میانگین نمره های وضعیت پژوهشی در حد پایین ارزیابی شده است.



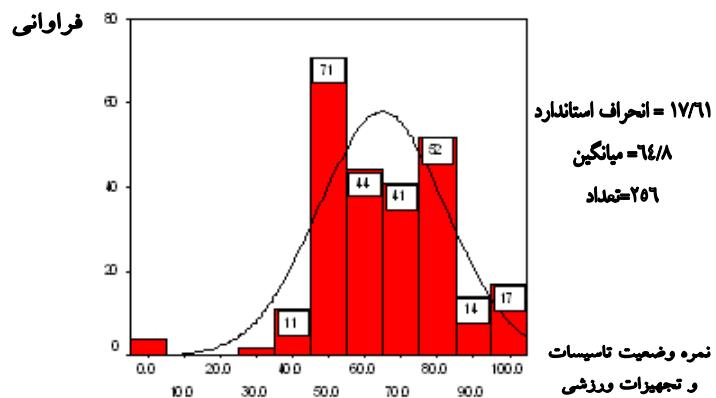
نمودار شماره (۲) توزیع پراکندگی نمره وضعیت پژوهشی گروههای مورد مطالعه

۶- در بررسی توزیع پراکندگی نمره وضعیت وسایل و تجهیزات آموزشی و کمک آموزشی از دیدگاه اعضای هیأت علمی و مدیران گروهها، میانگین نمره توزیع پراکندگی برابر با  $37/17$  و با انحراف استاندارد  $23/39$  بدست آمده است و در نهایت میانگین نمره های وضعیت وسایل آموزشی و کمک آموزشی در حد پایین ارزیابی شده است



نمودار شماره (۳) توزیع پراکندگی نمره های وضعیت وسایل آموزشی و کمک آموزشی

۷- در بررسی توزیع پراکندگی نمره وضعیت تأسیسات و تجهیزات ورزشی از دیدگاه مدیران و گروه‌ها و اعضای هیأت علمی، میانگین نمره توزیع پراکندگی تأسیسات و تجهیزات ورزشی برابر با ۶۴/۷۸ و با انحراف استاندارد ۱۷/۶۱ بدست آمده است. در نهایت میانگین نمره‌های وضعیت تأسیسات و تجهیزات ورزشی در حد مطلوب ارزیابی شده است



۸- در رابطه با مقایسه دیدگاه مدیران و اساتید بر روی متغیرهای مورد مطالعه فقط در مورد میزان تحقق برنامه‌ها و استراتژیها در گروه‌های مورد مطالعه تفاوت معنی داری وجود داشت ( $p = 0.025$ )

## بحث و نتیجه‌گیری:

### وضعیت نیروی انسانی:

نتایج تحقیق نشان داد که حدود ۷۹ درصد از نیروی انسانی گروه‌های مورد مطالعه مرد و ۲۱ درصد زن بوده‌اند. در گروه مدیران ۸۹ درصد مرد و ۱۱ درصد زن و در گروه اعضای هیأت علمی ۷۳ درصد مرد و ۲۷ درصد زن بوده‌اند و میانگین توزیع پراکندگی سن افراد مورد مطالعه برابر ۳۷ سال با انحراف استاندارد برابر ۶/۹۵ بدست آمده است که تقریباً عدم پراکندگی سن افراد مورد مطالعه را نشان می‌دهد.

همچنین یافته‌های تحقیق در ارتباط با مدرک تحصیلی افراد مورد مطالعه بشرح زیربوده است:

۷۸/۵ درصد درسطح فوق لیسانس و ۲۱/۵ درصد درسطح دکترا بوده‌اند. و در توزیع فراوانی گروههای مورد مطالعه به تفکیک مدیران واعضای هیأت علمی، در گروه مدیران ۸۱ درصد فوق لیسانس و تنها حدود ۱۹ درصد درسطح دکترا بوده‌اند و همچنین وضعیت استخدامی در گروه مدیران، ۳۹/۵ درصد رسمی قطعی، ۴۲/۱ درصد رسمی آزمایشی، ۷/۹ درصد بصورت پیمانی، ۱۰/۶ درصد قراردادی بوده‌اند و در گروه اعضای هیأت علمی ۲۹/۹ درصد رسمی قطعی، ۳۹/۱ درصد رسمی آزمایشی، ۷/۶ درصد پیمانی، ۲۳/۴ درصد قراردادی بوده‌اند.

در ارتباط با نتایج تحقیق حاضر در زمینه اهمیت و ضرورت نیروی انسانی متخصص و آگاه (مدیران گروه‌ها واعضای هیأت علمی) که در مطالب فوق اشاره گردید، یافته‌های تحقیق کوزه‌چیان (۱۳۷۴)، پورکیانی (۱۳۷۸)، شیرعلی (۱۳۷۹)، عبدالوی (۱۳۸۴) نیز به ضرورت و مهم بودن نیروی انسانی متخصص برای اجرای مطلوب دروس تربیت بدنی و علوم ورزشی توجه و تأکید داشته‌اند. که با نتایج تحقیق حاضرهم خوانی دارد.

#### وضعیت برنامه‌ها و استراتژیها:

یافته‌ها و نتایج تحقیق حاضر در زمینه اهمیت و ضرورت برنامه و استراتژیها در گروههای آموزشی تربیت بدنی و علوم ورزشی نشان داده است که میانگین نمره توزیع پراکندگی وضعیت برنامه‌ها و استراتژیها برابر ۴۷/۵۰ با انحراف استاندارد ۱۴/۹۵ بدست آمده است و اکثریت واحدهای دانشگاهی در داشتن برنامه‌ها و استراتژیها نمره در حد متوسط داشتند.

این نتایج نشان می‌دهد که اغلب مدیران گروه‌ها و اساتید تربیت بدنی، بر اهمیت داشتن برنامه‌ها در واحدهای دانشگاهی واقف هستند و عدم پراکندگی

نمره‌های وضعیت برنامه‌ها نشان می‌دهد که هر دو گروه مدیران و اعضای هیأت علمی، برداشت‌برنامه‌های مناسب در واحدهای دانشگاهی تأکید دارند.

امروزه تأکید متخصصین تربیت بدنی و ورزش بر توجه هرچه بیشتر مسئولین و دست اندکاران به امر برنامه‌ریزی در تربیت بدنی و علوم ورزشی دانشگاه‌ها، در سطح جامعه هستند. بدینه است که توجه مدیران و اعضای هیأت علمی دانشگاه‌ها در گروه‌های مختلف تربیت بدنی سبب خواهد شد تا کیفیت ارائه و اجرای صحیح و مطلوب دروس تربیت بدنی به نحو شایسته و بایسته‌ای حفظ شود و این موضوع در تربیت نیروهای با صلاحیت و متخصص بسیار مؤثر است، چرا که کافمن و هرمن فعالیتهای آموزشی هر کشوری را سرمایه گذاری یک نسل برای نسل دیگر دانسته‌اند، و هدف اصلی این سرمایه گذاری را توسعه انسانی مطرح نموده‌اند که هدف برنامه‌ها و فعالیت‌های آموزشی رشد آگاهی و توانایی‌های بالقوه انسانها می‌باشد. در این زمینه، فیلیپ کومبز، مدیر کل اسبق یونسکو، برنامه ریزی آموزشی را کاربرد روش‌های تحلیلی در مورد هریک از اجزاء نظام آموزشی (تربیت بدنی و علوم ورزشی نیز جزء نظام مذکور می‌باشد) به منظور ایجاد یک نظام آموزشی کارآمد می‌داند.

هرچند که در تحقیق حاضر، اغلب مدیران و اعضای هیأت علمی، اهمیت و ضرورت داشتن برنامه‌های مناسب را تأیید نموده‌اند، در عین حال نتایج بدست آمده در تحقیق حاضر و دیگر نتایج کسب شده از تحقیقات دیگران نشان می‌دهد که متأسفانه در بیشتر واحدهای دانشگاهی، به عوامل زیربنایی و نیز حفظ کیفیت ارائه برنامه‌های آموزشی و پژوهشی توجه کافی نمی‌شود. در تحقیق حاضر نمره توزیع پراکندگی وضعیت برنامه‌ها و استراتژیها برابر  $50/47$  با انحراف استاندارد  $14/95$  بدست آمده است و نتایج فوق نشان می‌دهد که در حد متوسط به برنامه‌ها در واحدهای دانشگاهی توجه می‌شود. این نتایج با یافته‌های کوزه چیان (۱۳۷۴)، پورکیانی (۱۳۷۸)، شیرعلی (۱۳۷۹)، سیارنژاد (۱۳۸۴) هم خوانی دارد.

### وضعیت فعالیتهای پژوهشی:

یافته‌های بدست آمده نشان داده است که وضعیت فعالیت‌های پژوهشی گروههای آموزشی تربیت بدنی و علوم ورزشی دانشگاه آزاد اسلامی کشور از دید گاه اعضای هیأت علمی و مدیران گروه‌ها مناسب و مطلوب نبوده است، به نحوی که حدود ۴۹ درصد از مدیران و ۳۲ درصد از اساتید در زمان انجام تحقیق درهیچ گرد همایی به عنوان سخنران شرکت نداشته‌اند و ۲۷ درصد از مدیران همچنین ۲۷ درصد از اعضاء هیأت علمی در زمان انجام تحقیق هیچ مقاله‌ای در نشریات کشور به چاپ نرسانیده بودند. حدود ۷۰ درصد از مدیران و ۶۷ درصد از اعضاء هیأت علمی در زمان انجام تحقیق هیچ کتابی را تالیف نکرده بودند. حدود ۱۵ درصد از مدیران و ۲۰ درصد از اعضاء هیأت علمی در زمان انجام تحقیق درهیچ پژوهشی به عنوان مجری اصلی فعالیت نداشته‌اند نهایتاً میانگین نمره ارزیابی شده وضعیت پژوهشی اساتید و مدیران گروههای آموزشی برابر با ۲۶/۳۲ با انحراف استاندارد ۲۱/۸۷ بدست آمده است.

امروزه تأکید اصلی متخصصین تربیت بدنی بر انجام تحقیق و پژوهش در زمینه‌های گوناکون علوم ورزشی می‌باشد. از آنجایی که بها دادن و توجه نمودن به امر تحقیق و پژوهش، نسبت مستقیم با پیشرفت‌های علمی، صنعتی و اقتصادی هرجامعه یا هر کشوردارد، لذا توجه به تحقیق و پژوهش امر جدایی ناپذیر و یکی از وظایف اصلی اعضای هیأت علمی دانشگاه‌های کشور می‌باشد.

لذا با عنایت به اینکه پژوهش جزء جدا ناپذیر از آموزش می‌باشد و به ویژه پژوهش‌های کاربردی در زمینه تربیت بدنی و علوم ورزشی، می‌تواند راه‌ها و شیوه‌های نوین آموزشی را معرفی نموده و درنتیجه مدرسین را در انتخاب روش‌های مختلف آموزشی و استفاده از نتایج تحقیقات و پژوهش درآموزش، کمک و یاری نماید. لذا توجه به رعایت الگوها و استانداردهای پژوهشی، لازم و ضروری

می باشد. در این ارتباط تحقیقات کوزه چیان (۱۳۷۴)، شیرعلی (۱۳۷۹)، سیارنژاد (۱۳۸۴) نیز به موضوع تحقیق و پژوهش، توسط اعضای هیأت علمی و مدرسین تأکید کرده‌اند.

### **وضعیت وسایل و تجهیزات آموزشی و کمک آموزشی:**

یافته‌های تحقیق حاضر در اینجا با استفاده از کتاب‌های آموزشی و جزوایت تدریس شده و استفاده از فیلم‌های آموزشی، مخصوص دروس تدریس شده نشان می‌دهد که درین پاسخگویان حدود ۶۲ درصد از کتاب دیگران جهت تدریس استفاده می‌کردند و حدود ۲۷ درصد از فیلم‌های آموزشی جهت تدریس استفاده می‌کردند و حدود ۷۳ درصد از فیلم‌های آموزشی جهت تدریس استفاده نمی‌کردند و حدود ۳۲ درصد از پاسخگویان اعلام کرده‌اند که از جزویه شخصی به عنوان وسیله‌ای جهت تدریس استفاده می‌کردند.

این مورد با نتایج تحقیق کوزه چیان (۱۳۷۴)، که اعلام کرده است که کیفیت آموزش و پژوهش اکثر اعضای هیأت علمی دانشکده‌های تربیت بدنی با وظایف آنها انطباق ندارد، کاملاً هم خوانی دارد. نتایج مقاله کارتین – ایس (۲۰۰۳) در ارائه یک برنامه آموزشی کیفی در تربیت بدنی چنین اظهار می‌دارد که یک برنامه آموزش با کیفیت در تربیت بدنی، یادگیری فرآگیری را به عنوان اولین هدف مورد توجه قرار می‌دهد. در این چهارچوب محقق استانداردهایی را به عنوان ملاک و معیاری که منجر به هدایت و توسعه برنامه‌های درسی و تعیین اهداف ارزشیابی می‌گردد، مورد بررسی قرارداده است و این استانداردهای ملی که توسط (انجمن ملی ورزش و تربیت بدنی) مورد تأیید قرار گرفته‌اند که در بخش ادبیات پیشینه تحقیق توضیح داده است (مهدی پور، ۱۳۸۴).

در تحقیق سیارنژاد (۱۳۸۴) در زمینه استفاده اعضای هیأت علمی از لوازم و وسایل کمک آموزشی در تدریس دروس تربیت بدنی، نتایج تحقیق نشان داده که

۲۷ درصد از اعضای هیأت علمی این استفاده را در حد خوب، حدود ۳۷ درصد در حد متوسط و حدود ۲۴ درصد آنرا در حد ضعیف گزارش کرده‌اند. از طرف دیگر نتایج این تحقیق نشان داد که ۷۳ درصد از مدرسین در هنگام تدریس از هیچ کدام از وسایل کمک آموزشی استفاده نمی‌نمودند و فقط ۲۷ درصد از مدرسین از فیلم‌های آموزشی به عنوان وسیله‌ای جهت تدریس استفاده می‌کردند.

استفاده از انواع وسایل کمک آموزشی، نقش اساسی را در آموزش ایجاد می‌کند، در آموزش دروس تربیت بدنی به علت ماهیت آموزشی و یادگیری می‌توان ادعا کرد که این نقش جایگاه خاصی را دارد، زیرا یادگیرنده باید نوع حرکت و فعالیت را مشاهده کند و سپس تمرین نماید و بعد هم وضعیت اجرای خود را بازنگری نماید. استفاده از این روش، انگیزه بیشتری در یادگیرنده ایجاد می‌کند تا مطالب آموزشی را بهتر یاد بگیرد و بهتر اجرا نماید ولذا نباید مدرسین هیچ شک و تردیدی در استفاده از این وسایل داشته باشند ولی یافته‌ها نشان می‌دهد که وضعیت استفاده از این وسایل مطلوب نبوده است، در این ارتباط یافته‌های تحقیق کوزه‌چیان (۱۳۷۴)، شیرعلی (۱۳۷۹)، سیارنژاد (۱۳۸۴)، کاترین انیس (۲۰۰۳) نیز به استفاده از لوازم و وسایل کمک آموزشی مطالب نظری و عملی دروس تربیت بدنی توجه داشته و بر آن تأکید نموده‌اند.

### **وضعیت تاسیسات و تجهیزات و اماكن ورزش:**

به استناد یافته‌های این تحقیق مشخص گردید که میانگین نمره توزیع پراکندگی وضعیت تاسیسات و تجهیزات ورزشی برابر ۶۴/۷۸ و با انحراف استاندارد ۱۷/۶۱ بدست آمده است. و درنهایت نمره وضعیت تاسیسات و تجهیزات ورزشی در حد مطلوب ارزیابی شده است.

با توجه به اهمیت موارد فوق در اجرای مطلوب و کامل برنامه‌های آموزشی دروس عملی به نظر می‌رسد واحدهای دانشگاهی بایستی دقیق بیشتری نسبت به

موارد ذکر شده داشته باشند و سالن‌های استیجاری مناسب که تمامی موارد مورد نیاز را دارا باشند، برای اجرای کلاس‌های عملی مورد استفاده قرار دهند.

نتایج تحقیق حاضرنشان داد که بین دیدگاه مدیران و گروها و اعضای هیات علمی در ارتباط با تناسب تجهیزات آموزشی با تعداد دانشجویان تفاوت معنی‌داری وجود نداشت که با یافته‌های تحقیق شیرعلی (۱۳۷۹) تفاوت دارد.

در تحقیق حاضرهمچنین مشخص شد که از لحاظ توزیع تاسیسات و تجهیزات آموزشی و ورزشی در واحدهای دانشگاه آزاد اسلامی نابرابری وجود دارد. برخی از واحدهای از تاسیسات و تجهیزات آموزشی و ورزشی مناسبی برخوردار بوده‌اند و برخی از واحدهای کمبودهای زیادی داشته‌اند نتایج این تحقیق با یافته‌های کوزه چیان (۱۳۷۴)، شیرعلی (۱۳۷۹) که بیان داشته‌اند، از لحاظ توزیع تاسیسات و تجهیزات در دانشکده‌ها و گروه‌های تربیت بدنی نابرابری وجود داشته است، همخوانی دارد. از تفسیر نتایج چنین استنباط می‌شود که عدم در اختیار داشتن تاسیسات و تجهیزات مناسب، در کیفیت تعلیم و آموزش دانشجویان و در نهایت تخصص و صلاحیت‌های فنی فارغ التحصیلان دانشگاه‌های مختلف تاثیر خواهد داشت، دانشجویان در شرایط یکسان آموزشی قرار نخواهند گرفت. لذا شایسته است مسئولین واحدهای دانشگاهی جهت ارتقاء سطح کیفی برنامه‌های آموزشی خود، سرمایه گذاری مناسبی درجهت احداث اماکن و فضاهای ورزشی و خرید وسایل و تجهیزات داشته باشند. همچنین مسئولین درسازمان مرکزی دانشگاه آزاد اسلامی نیز بایستی هنگام صدور مجوز، دایر نمودن رشته تربیت بدنی در واحدهای دانشگاهی، دقت نظر و حساسیت بیشتری داشته باشند تا واحدهای دانشگاهی که از امکانات و تاسیسات و تجهیزات لازم برخوردار هستند، مجوز رشته را دریافت نمایند. در مجموع با توجه به یافته‌های تحقیق، پژوهشگر اذعان دارد که کیفیت گروه‌های آموزشی تربیت بدنی و علوم ورزشی واحدهای دانشگاه آزاد اسلامی کشور در سطوح متفاوتی قرار دارد و علاوه بر قابلیت‌ها و سابقه تاسیس دانشگاهها،

عوامل دیگری نیز می‌تواند در این زمینه تاثیرگذار باشد، مانند منطقه جغرافیاًی که واحدهای دانشگاهی در آن واقع شده که در این تحقیق مورد مطالعه قرار نگرفت و این امر باعث ایجاد شرایط نابرابر، برای دانشجویان در دانشگاه‌های مختلف می‌باشد که امید است با نظارت‌های دقیق و توصیه‌های لازم از سوی سازمان مرکزی پویایی لازم در گروه‌های تربیت‌بدنی و علوم ورزشی واحدهای دانشگاه آزاد اسلامی بدست آید و واحدهای دانشگاهی که از نظر نیروی انسانی، تاسیسات و تجهیزات و اعتبارات لازم کمبودها و نقصنهایی دارند مورد عنایت و توجه بیشتری قرار گیرند و این واحدها نیز کیفیت مطلوب و بهینه‌ای پیدا کنند و بزودی شاهد پیشرفت و توسعه جالب توجهی در این مراکز آموزشی باشیم.

بنابراین با توجه به نتایج تحقیق حاضر، پیشنهاد می‌شود فرصت ادامه تحصیل در مقطع دکترا برای مدیران و اعضای هیات علمی گروه‌های آموزشی تربیت‌بدنی و علوم ورزشی واحدهای دانشگاه آزاد اسلامی فراهم گردد و بصورت مستمر از عملکرد اعضای هیات علمی و مدیران گروه‌ها ارزشیابیهای لازم به عمل آید. همچنین به منظور رشد و ارتقای اعضای هیات علمی گروه‌های آموزشی تربیت‌بدنی و علوم ورزشی به امر تحقیق و پژوهش به عنوان یک ضرورت و عامل اصلی توجه بیشتری معطوف گردد و با برگزاری دوره‌های مدیریتی کوتاه مدت، تمهیداتی جهت ارتقای سطح علمی مدیران و اعضای هیات علمی گروه‌های آموزشی تربیت‌بدنی و علوم ورزشی واحدهای دانشگاه آزاد اسلامی به عمل آید. علاوه بر این، پیشنهاد می‌گردد مشابه این تحقیق به صورت مقایسه‌ای بین واحدهای دانشگاه آزاد اسلامی و دانشگاه‌های دولتی کشور صورت گیرد و در سایر دوره‌های تحصیلی تربیت‌بدنی و علوم ورزشی (دوره‌های کارشناسی ارشد و دکتری) انجام شود.

- الونی، مهدی(۱۳۶۰)، مدیریت عمومی، انتشارات نشر فی، تهران، چاپ اول.
- بازرگان، عباس(۱۳۷۶)، کیفیت و ارزیابی درآموزش عالی: نگاهی به تجربه های ملی و بین المللی، فصلنامه رهیافت، شماره ۱۵۵.
- بازرگان، عباس(۱۳۸۳)، ارزشیابی آموزشی، تهران: انتشارات سمت.
- بشیریان، هادی(۱۳۷۶)، بررسی ساختار تشکیلاتی و نیروی انسانی متخصص مراکز تربیت بدنی دانشگاه های کشور. وزارت فرهنگ و آموزش عالی، معاونت دانشجویی فرهنگی اداره کل تربیت بدنی.
- بولا، اچ، اس(۱۳۷۵)، ارزشیابی طرحها و برنامه های آموزشی برای توسعه، ترجمه خدایار ایلی، تهران، مرکز انتشارات موسسه بین المللی روش های آموزش بزرگسالان.
- پورکیانی، محمد(۱۳۷۸)، بررسی وضعیت موجود فضاهای ورزشی دانشگاه های سراسر کشور، میزان بهره گیری از آنها، پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه تهران.
- ثابتی، مریم(۱۳۷۸)، تأسیسات و تجهیزات برنامه ها و نیروی انسانی کانون های ورزشی خواهران مناطق هفتگانه آموزشی و پژوهش شهرستان مشهد، پایان نامه کارشناسی ارشد، تربیت بدنی، دانشگاه آزاد اسلامی تهران.
- سیار نژاد، جمشید(۱۳۸۴)، توصیف وضعیت ارائه درس تربیت بدنی عمومی یک و دو در واحد های دانشگاه آزاد اسلامی منطقه سه کشور، از بعد برنامه ریزی آموزشی، نیروی انسانی، امکانات و تجهیزات و بودجه از دیدگاه مدیران گروه، مدرسین دروس تربیت بدنی عمومی و دانشجویان - رساله دکتری دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات تهران.
- شیرعلی، محسن(۱۳۷۹)، توصیف وضعیت برنامه ها - نیروی انسانی، تأسیسات و تجهیزات و بودجه گروه های آموزشی تربیت بدنی و علوم ورزشی واحد های دانشگاه آزاد اسلامی کشور در دوره کارشناسی (از دیدگاه مدیران گروه، مدرسین و دانشجویان) - رساله دکتری دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات تهران.

- کوزه‌چیان، هاشم(۱۳۷۴)، ارزشیابی عوامل آموزشی (نیروی انسانی، تأسیسات و تجهیزات) دانشکده‌های تربیت بدنی در مقطع کارشناسی- دانشکده علوم انسانی دانشگاه تربیت مدرس، رساله دکتری.
- صباح، فاطمه(۱۳۸۰)، ارزشیابی و بررسی برنامه ها، نیروی انسانی، تأسیسات و تجهیزات کانونهای ورزشی خواهران شهر تهران، پایان نامه کارشناسی ارشد تربیت بدنی، دانشگاه تربیت معلم تهران.
- عبدالوی، فاطمه(۱۳۸۴)، بررسی و مقایسه امکانات و تجهیزات موجود در پایگاههای ورزشی قهرمانی و نحوه بهره‌برداری از آن در مراکز استانها، پایان نامه کارشناسی ارشد،دانشگاه پیام نور تهران.
- مهدی پور، عبدالرحمن(۱۳۸۴)، طراحی الگویی برای ارزشیابی دوره کارشناسی تربیت بدنی و علوم ورزشی موسسات و مراکز آموزش عالی دولتی،دانشگاه تربیت معلم،رساله دکتری.

- Bazargan, A .(2001), The role of regional accreditation mechanisms in improving Higher Education Quality: A case of the middle East. International conference on the University of the 21 Century; Oman...
- Hallak, Jacques (1991), Educational Planning: Reflecting on the Past and its Prospects for the future ; International institute for educational Planning ; UNESCO.P.1.
- House, Ernest R .(1989), New direction in educational evaluation; London & Philadelphia; flame press.
- Hey wood, j .(2000), Assessment in higher education (student Learning, Teaching Programmers and Institutions), London; Jessica Kingsley Publications.
- Lamicq, H & Jensen, H. T .(2001), Toward Accreditation shemes for Higher Education in European, final project Report.
- Patton,M- Q.(1997),Utilization-Focused Evaluation 3;London:Sage.
- Semmel Wels University, Academic year. (2003), Faculty of Physical education and sport sciences (TF). Budapest, Hungar <http://www.studyhungry.hu/file/tfinf.Pdf>