

اینکه منابع ما محدود است، ولی بر این باوریم که از طریق مشارکت با نهضت‌های ملی و بین‌المللی می‌توانیم به اشتراک مساعی لازم جهت انجام یک کار برگسته دست یابیم.

اجازه دهدید چند تفسیر در مورد جهانی شدن و برداشت دفتر بین‌المللی کار را از کار شرافتمدانه مطرح کنم. قبل از اینکه به بحث درباره فرصتهای موجود برای عمل مبتنی بر تعاون بپردازم، بهتر است نگاهی گذرا به نظرات مختلفی بیاندازیم که در مورد جهانی شدن ارائه شده است. عده‌ای جهانی شدن را اکسپری برای تمام بیماریهای جامعه و عده‌ای جهانی شدن را صرفاً آخرین مرحله سرمایه‌داری بر کارگران می‌دانند. از نظر دفتر بین‌المللی کار، تغییر سریع اقتصاد جهانی متضمن چالش‌ها و فرصتهایی است که نمی‌توان شیوه‌های عمل نیروی اقتصاد جهانی را پیشگویی کرد. پیشرفت جهانی عمیقاً متأثر از توازن بین روابط بین دولت، کار و تجارت بوده است و فرصتهای جدیدی را برای تولید ثروت و سعادت، البته همراه با نامنی‌ها و نابرابریهای جدید، با خود به همراه داشته است. ایجاد سریع شغل در برخی کشورها و مناطق در مقابل با بیکاری و سازگاری سخت اقتصادی در دیگر کشورهاست. فن آوری اطلاعاتی و ارتباطی به ایجاد تغییرات اساسی در نظام‌های تولید و بازارهای کار منجر شده است. ظهور داشن اقتصادی در حال تغییر از فرضیه‌های ماست و الگوهای جدیدی از کار را در سراسر جهان ایجاد می‌کند. اینکه چطور همه اینها بر استغال، حقوق انسانها، حمایت اجتماعی و تفکر اجتماعی تأثیر خواهند گذاشت، چنان روش نیست و در واقع به اولویت‌هایی که دست‌اندرکاران دفتر بین‌المللی کار و دیگر بازیگران عرصه‌های اجتماعی برای آنها قائل می‌شوند، بستگی دارد.

هر منطقه‌ای با این تغییرات به شیوه‌های مختلفی کنار می‌آید. کشورهای پیشرفتنه از عهده تحمل شوک‌های جهانی شدن و سود بردن از فرصتهای حاصل از آن بر می‌آیند. برای بیشتر کشورهای در حال توسعه و گذار نیز وضعیت به همین



نقش تعاونی‌ها در ارائه راهکارهای محلی برای مواجهه با جهانی شدن

سخنرانی آقای مارک لوین در مراسم افتتاحیه
دهمین کنگره بین‌المللی تعاون*

○ مأخذ: گزارش دفتر بین‌المللی کار شاخه ژنو

○ ترجمه: علی اصغر مقصودی

ابتدا اجازه می‌خواهم که مراتب سپاس برای اینجا آمده که ما کار شرافتمدانه^۱ می‌نامیم، ترسیم کنید.

ارتباط دفتر بین‌المللی کار با نهضت جهانی تعاون برای ما از اهمیت خاصی برخوردار است. چراکه به ما کمک می‌کند تا به راههایی که از آن طریق اصول اصلی و محوری دفتر بین‌المللی کار ترجیمانی محلی بیاید، دست یابیم. این مبحث به آغاز کار دفتر بین‌المللی کار در سال ۱۹۱۹ و اویین دیگرکل آن آلمان توماس^۲ که عضوی از هیئت اجرایی هیئت مدیره دفتر بین‌المللی کار چیزی بیش از یک دلستگی آکادمیک است. ما از شما و دیگر دست‌اندرکاران دفتر بین‌المللی کار، در پی حمایت از توسعه جهانی تعاون از طریق فعالیت‌های استاندارد خود، ارائه اطلاعات و چاپ مطالب و اجرای پروژه‌هایی در رابطه با تعاون است. با

می‌گویند که چون انگیزه اصلی و ناب تعماونی سود نیست؛ چون تعماونی‌ها براساس الگویی که تعداد سهام در آن غالب نیست، بنا شده و چون اساس آنها بیشتر محلی است تا جهانی با پارادیم جاری یعنی با بازار فردگرایانه، رقابتی، لیبرالی و جهانی شده سازگار نیستند. دیدگاه سازمان بین‌المللی کار دقیقاً مخالف این نظر است.

تعماونی‌ها از فرستی شگرف برخوردارند، چون ذرای هویتی خاص هستند. چون هم اهداف اقتصادی و هم اهداف اجتماعی را دنبال می‌کنند، چون اساس آنها بر ارزش و اجتماع است، چون مردم مدارند و دارای شبکه‌ای از پیوندها از طریق نهضت تعماون هستند. برحسب پارادیم کار شرافتمدانه که من درباره اش صحبت کردم، تعماونی‌ها می‌توانند رسپار راهی شوند که نشانگر آزادی، برابری امنیت و شأن انسانی است. آیا اینها جوهر ارزش‌های تعماونی که در بیانیه هویت تعماونی‌ها عنوان شده‌اند، نیستند؟ بنابراین، تعماونی‌ها با وفاداری و التزام به اصول اساسی‌شان، می‌توانند به راهکارهایی اساساً محلی در رویارویی با فرآیند جهانی شدن دست یابند. با اینحال، برای ایفای مؤثر این نقش باید بپرسیم وظایف و اختیاراتی که تعماونی‌ها برای باغتن پاسخهایی محلی به جهانی شدن دارند چه هستند؟ هشت حوزه‌ای که من می‌خواهم بر آنها متمرکز شوم عبارتند از:

۱- تقویت هویت تعماونی - تهدید مشارکت و همزیستی یک واقعیت است و بیانگر میل عده‌ای به این است که تعماونی‌ها هم "مثل دیگران" شوند. انگیزه از بین بردن این همزیستی و مشارکت تا حد زیادی به خاطر جهل و فقدان آموزش است. ناگزیریم این واقعیت را پذیریم که آموزش اعضاء غالباً کم بوده و فرآیند همکاری متقابل و اتحاد و همبستگی بطور همگانی درک نشده است. بی‌شک این ارزشها در سطح جهانی نیز مورد حمله شدید واقع شده‌اند. چرا که بنیادگرایی بازار پیشگام بوده است و بخشی از نهضت تعماون تحت تأثیر این جریان قرار گرفته است. جهت این جریان را می‌توان از طریق برنامه‌های آموزشی

تولیدی، در شرایط آزادی، برابری، امنیت و کرامت انسانی، بدست آورند. بنابراین کار شرافتمدانه متضمن دفترسی به کار و اشتغال در شرایط آزاد است. به رسمیت شناختن سه حق اصلی در کار یعنی نبود تعییض یا هراس در کار و درآمدی که نیازهای اجتماعی، اقتصادی و خانوادگی را تأمین کند و اظهارنظر و مشارکت در کار به صورت مستقیم و غیرمستقیم از طریق سازمان‌های منتخبی که توسط خود آنها انتخاب شده‌اند، از اهداف دفتر بین‌المللی کار است. در اینجا به ذکر آخرین گزارش دفتر بین‌المللی کار می‌پردازم. "در این محیط جهانی سیال و غیرقابل پیش‌بینی، نیازهای مردم و خانواده‌ها بایستی برآورده شود. اگر اقتصاد جدید جهانی در پی تأمین زندگی بهتر برای همه است، باید با تحقق آمال مردم برای امنیت و اشتغال، حق بیان در محیط کار و اجتماعی، رعایت حقوق و شأن انسانی در کارشان و توانایی در فراهم آوردن امکان آموزش و ایجاد فرصت برای فرزندانشان را از اهداف اصلی خود قرار دهد.

این خواسته‌های اولیه و ساده منضمن عکس العمل‌های ملی (مردمی) به جهانی شدن است." مردم می‌خواهند که اقتصاد جهانی برای همه کار کنند. بنابراین، این سؤال مطرح می‌شود که آیا تعماونی‌ها هم باید جهانی شدن را مدنظر قرار دهند و مردم چطور در یک اقتصاد جهانی به تعماونی‌ها نگاه می‌کنند؟ فکر می‌کنم تعماونیها اینقدر عاقل باشند که به جهانی شدن به عنوان یک واقعیت نگاه کنند. به عنوان حقیقت زندگی، با تمام تهدیدها و فرسته‌هایی که با خود دارد، تا اینکه با کسانی هم‌استان شوند که جهانی شدن را رد می‌کنند. رد کردن جهانی شدن علیرغم جاذبه‌های مصنوعی اش به کسب منافع اعضاي تعماونی‌ها نمی‌انجامد. دانستن اینکه چطور به گونه‌ای مؤثر به جهانی شدن پاسخ گوییم، بدون اینکه هویت تعماونی را از دست دهیم، به معنای اتخاذ یک استراتژی مناسب است. استراتژی‌ای که من در این لحظه به شرح آن می‌پردازم. استدعا، باید بدانیم کسانی هستند که تعماونی‌ها را در نظم نوین اقتصاد جهانی وصله‌ای ناجور می‌دانند. این افراد

سان است. کشورهای امریکای لاتین در حال گشودن درهای خود به اقتصاد جهانی هستند و علیرغم اینکه به موفقیت‌های قابل توجهی دست یافته‌اند، در عین حال با یک سلسه دشواریها در سازگاری با جهانی شدن و پرداخت هزینه‌های اجتماعی قابل توجه و اساسی مواجه شده و بیکاری در آنها در سطح بالایی باقی مانده است. کشورهای آسیای شرقی در مقابل این جریان شکننده‌تر از آنچه که انتظار می‌رفت ظاهر شده‌اند. بیشتر کشورهای اروپایی شرقی و مرکزی هنوز در حال سازگاری با محیط‌های رقابتی تجاری هستند. کشورهای خاورمیانه هنوز تا حد زیادی به بهای مواد نفتی و استهاند. انجام اصلاحات اقتصادی در آسیای غربی دشوار است و آفریقا در حاشیه فرصت‌های جدید قرار دارد.

علیرغم بسیاری از پیشرفت‌ها، نزدیک به ۲۴ درصد جمعیت جهان با کمتر از یک دلار زندگی می‌کنند. البته این امر با بهبودهای در برخی مناطق و نزول در سایر مناطق همراه بوده است. نابرابری در درآمد جهانی به عنوان شکافی بین مستوطن درآمد در شروتندترین و فقریرین کشورها از سال ۱۹۶۰ تاکنون از ۲ برابر به ۳۰ برابر افزایش یافته است. گسترش بیکاری در این مناطق امری فراگیر شده است. بخش غیررسمی ۶ شغل از ۱۰ شغل جدید ایجاد شده را جذب کرده است. شاغلین بیشتر با درآمدهای ناچیز کار می‌کنند. همه‌جا هزینه‌ها و بیماری‌های ناشی از خدمات بیکاری وجود دارد. بیش از ۱۲۰ میلیون کودک کشورهای در حال توسعه کار می‌کنند. می‌توانم همینطور ادامه دهم. اما فکر می‌کنم تصویر روشن است. علیرغم پیشرفت‌های اجتماعی و اقتصادی که در طول چهار دهه اخیر به ثبت رسیده، پیشرفت ناهمگون بوده است.

در مقابلله با این چالش‌ها و فرصت‌ها بود که دفتر بین‌المللی کار برای اینکه اهدافش را در قابلی خاص قرار دهد، مفهوم کار شرافتمدانه را طرح کرد. این مفهوم به معنای ایجاد فرصت‌هایی برای زنان و مردان است تا کاری شرافتمدانه و

در این زمینه وجود دارد و شاید حتی شکستهای جالبتری نیز وجود داشته باشد. درست است که شرکتهای جدید تنها براساس اینترنت معامله می‌کنند، اما برای پیشتر تجارت‌ها، بازارگانی الکترونیکی یک مسیر بازاریابی مهم است که استراتژی‌های بازاریابی سنتی آن را تکمیل می‌کند. از تعاونی‌هایی که به این حوزه وارد شده‌اند، از جمله در آمریکای لاتین که با درجات متفاوتی از موفقیت روبرو بوده‌اند، چیزهای زیادی می‌توان آموخت. شاید بدانید که با تلاش مشترک انجمان ملی تجارت تعاونی در آمریکا، پایتل، که یک تعاونی اینترنتی در انگلستان است و اتحادیه بین‌المللی تعاون با پسوند "Coop" به عنوان یک دائمه سطح بالا ایجاد شده که ICANN، هیئت مدیره شبکه اینترنت، آن را تأیید کرده است. این موفقیت، تعاونی‌ها را قادر خواهد ساخت تا از طریق اینترنت، ضمن تبلیغ هویت خود به عنوان تعاونی، در سطح جهانی به معامله بیرونی‌اند. تعاونی‌ها ممکن است از پسوند ".Com" یا از پسوندهایی که در سطح ملی ".co.ir" مورد استفاده قرار می‌گیرد مثل ".Coop" کانال استفاده کنند، اما پسوند ".Coop" بازاریابی جدیدی را برای محصولات تعاونی‌ها در مقیاس جهانی باز می‌کند. از آنجا که ارتباط اینترنتی لحظه به لحظه افزایش می‌یابد، فرستنده نیز زیاد می‌شود. آیا این جهانی فکر کردن و منطقه‌ای عمل کردن است یا " محلی فکر کردن و جهانی عمل کردن؟" من نمی‌دانم، اما تعاونی‌ها آنقدر عاقل هستند که برای انجام عملیات تجاری‌شان این مفاهیم را مورد مطالعه قرار دهند.

۶- اتحادیه‌های اجتماعی - نهضت تعاونی یکی از بزرگترین نهضت‌های اجتماعی در سطح دنیاست، اما نمی‌تواند در انزواهی بشکوه به بقا ادامه دهد. این نهضت باید به ایجاد و گسترش پیوندهای خود پرداخته و با سایر بازیگران عمدۀ در جامعه مدنی ائتلاف کند. من خصوصاً به اتحادیه‌های تجاری و سازمان‌های کارآفرین می‌اندیشم، چون این اتحادیه‌ها و سازمان‌ها و دساندرکاران دفتر بین‌المللی کار و به همراه هم‌پیمان‌های نهضت تعاونی و همچنین هم‌پیمان

علیرغم بسیاری از پیشرفت‌ها، نزدیک به ۲۴ درصد جمعیت جهان با کمتر از یک دلار زندگی می‌کنند. البته این امر با بهبودهایی در برخی مناطق و نزول در سایر مناطق همراه بوده است. نابرابری در درآمد جهانی به عنوان شکافی بین متوسط درآمد در ثروتمندترین و فقیرترین کشورها از سال ۱۹۶۰ تاکنون از ۲ برابر به ۳۰ برابر افزایش یافته است.

۴- تأسیس اتحادیه‌های تجاری - یکی از بزرگترین دستاورهای نهضت تعاون که در حال حاضر از آن استفاده می‌شود، شبکه افقی و عمودی ارتباطات در سطح ملی، منطقه‌ای و بین‌المللی است. یکی از شرایط کلیدی موفقیت در بازار جهانی توانایی تأسیس اتحادیه‌های استراتژیک است. چه کسی این کار را بهتر از تعاونی‌ها می‌تواند انجام دهد؟ این اتحادیه‌ها شکل تعاونی به خود می‌گیرند. اما تجربه‌های مثلاً اتحادیه‌های ملی و حتی تعاونی‌های چندملیتی در اروپا ارزش بررسی و مطالعه را دارند. تعاونی‌های مصرف در کشورهایی همچون سوئد، نروژ و دانمارک برای حفظ سهم خود در بازار مصرف رقابتی تلاش می‌کنند تا عملیات خود را هم جهت کنند. همکاری تعاونی‌های شیر در هلند و آلمان بسیاره است. آنها به این نتیجه رسیده‌اند که این تنها شانس برای بقا در بازار اروپاست. چالش که آنها به طور اجتناب‌ناپذیری با آن روبرو خواهند شد، این است که چطور کنترل محلی را، در تجارتی که در حال رشد و گسترش است، حفظ کنند. معهدها این اقدامات تلاش‌های نایاب است که از آن طریق آنها ضمن رقابت با بنگاههای چندملیتی در حوزه خود به منافع محلی نیز وفادار باقی مانند. ۵- ایجاد تجارت الکترونیکی - امروزه تجارت بطور روزافزونی از طریق اینترنت انجام می‌شود و نمونه‌های موفق بی‌شماری

موفق برای اعضاء، مدیران و کارشناسان تغییر داد.

۲- تقویت و بهبود ارائه خدمات به اعضاء - تعاونگران عمل گرایانی برانگیخته از دیدگاهها و ارزشها هستند. پیوند اعضاء با تعاونی‌هاشان، ریشه در کیفیت خدماتی دارد که به آنها ارائه می‌شود. نظریه پردازی صرف نعم تواند جایگزین این امر بدهیه شود. از این‌رو تقویت ارائه خدمات به اعضاء از طریق بنگاههای تعاونی موفق پیش‌نیاز بقای تعاونی‌ها در بازاری است که به طور فزاینده‌ای رفاقتی است. بنابراین رهبری و مدیریت لایق و شایسته در اداره تعاونی‌ها می‌تواند به ارائه مطلوب خدمات بین‌جامد. مدیریت حرفة‌ای ممتنع بر ارزش نباید فقط شعاری دیواری باشد، بلکه بایستی بنیاد عمل دائم در تعاونی‌ها وجود داشته باشد.

۳- ایجاد تساوی جنسیت (برابری حقوق زن و مرد) - بیانیه هویت تعاونی‌ها به نمونه‌هایی از برابری جنسی اشاره دارد. اما می‌دانیم که در تعاونی‌ها هم مانند سایر عرصه‌های زندگی، واقعیت چیز دیگری است. جدای از مباحث اخلاقی که نیازی به شرح جز به جز آنها در اینجا نیست، باید فرضهایی برای زنان در تعاملات تعاونی‌ها فراهم آورد. زنان منبع بزرگ انسانی بهره‌برداری نشده‌ای برای تعاونی‌ها هستند - آنها می‌توانند تولیدکنند، مصرف‌کنند، افرادی فعل و عملگرا و از مدیران تعاونی باشند - ولی غالباً شناسن بروز استعدادهای خود را نمی‌یابند.

اگر واقعاً تعاونی‌ها بخواهند به پاسخهایی محلی برای نابرابری حاصل از جهانی شدن دست یابند، تساوی جنسیت باید در آنها از اولویت بسیار بالایی برخوردار باشد. حمایت از برنامه‌های که به زنان قادر می‌بخشد و همینطور آموزش رهبری و مدیریت به آنها حیاتی است. اما، علاوه بر این باید کار زیادی در رابطه با حساس کردن رهبران مرد نسبت به ضرورت ایجاد برابری حقوق زن و مرد انجام شود. ما در دفتر بین‌المللی کار مواد درسی آموزشی ای را تهیه کرده‌ایم که به تعاونی‌ها کمک می‌کند تا به این مسائل پردازنند. ما آماده‌ایم در صورت نیاز به آنها کمک کیم.

دستور کار کنفرانس بین‌المللی کار در سال ۲۰۰۱-۲ است. اولین جلسه در ژوئن امسال در رنو برگزار می‌شود که امیدواریم به ارائه توصیه‌های جدید در سال ۲۰۰۲ بیانجامد. برای این که این فرایند موفق باشد، سازمان‌های تعاونی، دولتی و کارگری و کارفرمایی در سطح ملی باید وارد گفتگو شوند و یکدیگر را نسبت به منافع و علاوه خود حساس سازند. بخشی که در کنفرانس بین‌المللی کار در ژوئن در رابطه با ایجاد و توسعه تعاونی‌ها انجام می‌گیرد، ممکن است ظاهراً از علاقه اعضای تعاونی‌ها دور باشد، اما همانطور که تأکید کرد آنچه که در سطوح جهانی در حال وقوع است، بر آنچه در سطح ملی رخ می‌دهد، تاثیر دارد و بالعکس. از این‌رو پاسخ یک تعاونی محلی به جهانی شدن ممکن است در وهله اول، دخالت در فرایند تجدیدنظر و بازنگری در تنها استاندارد بین‌المللی موجود در مورد تعاونی‌ها - بیانیه شماره ۱۲۷ دفتر بین‌المللی کار - باشد.

من قویاً بر این باورم که توجه به این ۸ حوزه به استراتژی کسرت‌های تری برای تعاونی‌ها اشاره دارد، تا پاسخ محلی را به جهانی شدن ارائه دهد.

در این مختصر سعی کردم به اختصار دیدگاه‌های دفتر بین‌المللی کار در زمینه نقش تعاونی‌ها در اقتصاد جهانی را برشمارم.

با اینحال دفتر بین‌المللی کار تا وقتی که هیئت رئیسه قدرت دارند، قادرند و تاثیرگذار باقی خواهند ماند. ما به کمک و مشورت شما حداً در حدی که برای حمایت ما ارزش قائل می‌شویم، نیاز داریم در پایان از طرف دفتر بین‌المللی کار، کنگره‌ای موفق و شمریخش را برای شما آرزو می‌کنم.

* سن جوزه، کاستاریکا، ۲۹ مارس ۲۰۰۱
www.Coopnetupdate.org

پی‌نوشت‌ها:

- 1- J. Somavia
- 2- Decent Work
- 3- Albert Thomas
- 4- Poptel

اعضاء و بقا و رشد تجارت‌شان در دیگر کشورها تأثیر می‌گذارد. در یک اقتصاد جهانی تسامیز بین مفاهیم "محلى" و "جهانی" محو شده است. تجارت‌های بزرگ چندمیتی این موضوع را مدت‌ها پیش به ما بیاد داده‌اند. وقت آن است نهضت تعاون از، یکی از بزرگترین دستاوردهایش بهره‌گیرد - یک شبکه جهان شمول از تجارت که مبتنی بر اتحاد و همبستگی است.

۸- رایزنی در محیط مناسب، قانونی و به قاعده - یا آنچه که غالباً به عنوان "آب و هوای مساعد برای توسعه تعاونی‌ها" معروف است، نیز از اهمیت به سزاوی برخوردار است. علیرغم اینکه تعاونی‌ها خدمات زیادی به اعضا‌یاشان ارائه می‌دهند، اما غالباً به واسطه دخالت دولتها و به بواسطه قواعد دست و پاگیر برای آنها مانع ایجاد می‌شود. مدت‌های محدودی است که تعاونی‌ها به دنبال محدودود کردن نقش دولتها، ایجاد سیاست و قانونی مبتنی بر اصول تعاون و ایجاد

یک چارچوب نهادی بوده‌اند که ثبت تعاونی‌ها به آسانی انجام گیرد. آنها همچنین در پی محیطی بوده‌اند که به ایجاد ساختاری مناسب در تعاونی‌ها بین‌الملل و سنجه‌هایی که برای ارزیابی آنها به کارگرفته می‌شود، با دیگر بنگاه‌ها متفاوت باشد. البته این به این معنا نیست که دولتها ضرورتاً قصد محدود کردن تجارت جهانی را داشته باشند، بلکه اغلب تعصیب دولتها نسبت به استفاده از تعاونی‌ها به عنوان ابزاری برای سیاستگذاری، به درگیر شدن در اداره روز به روز تعاونی‌ها اینجا میدارد. همانطور که شاید بدانید، دفتر بین‌المللی کار در دهه اخیر از طریق یک فرایند مشارکتی به دولتهای عضو کمک کرده است تا با سیاستی بازتر و محیطی قانونی‌تر سازگار شوند، به گونه‌ای که تعاونی‌ها بتوانند به عنوان بنگاه‌هایی که تحت نظارت اعضا‌یند و به صورت دموکراتیک اداره می‌شوند، به فعالیت خود ادامه دهند.

گام بزرگی که در این راه برداشته شده است، تصمیم هیئت رئیسه دفتر بین‌المللی کار در زمینه قرار دادن موضوع بازنگری بیانیه جاری دفتر بین‌المللی کار (۱۲۷) در

پیشرفت جهانی عمیقاً متأثر از توازن روابط بین دولت، کار و تجارت بوده است و فرستاده‌های جدیدی را برای تولید شروت و سعادت، البته همراه با نالمنی‌ها و نابرابری‌هایی جدید، با خود به همراه داشته است.

سازمان‌های غیردولتی، سازمان‌های مردمی و نهضت‌های زنان هستند. سازمان‌هایی که تعدادشان انگشت‌شمار است. این سازمان‌ها برای رسیدن به منافعشان در حستجوی شرکایی جهت ایجاد سود مقابله اند. البته انتخاب این هم‌پیمانان به شرایط هر جامعه‌ای بستگی دارد. شکل‌گیری تالارهای گفتگو می‌تواند به تعاونی‌ها کمک کند که نه تنها به منافع اقتصادی خود برسند، بلکه این امر را نیز تضمین کند که اعضاء و اجتماعات محلی از فرستاده‌های جهانی در حس وسیع بهره‌مند شوند.

۷- تصویر سازی مطلوب از تعاون - در اینجا به این نکته برمی‌گردم که دیدگاه‌های منفی در مورد تعاونی‌ها ایجاد شده است. من سپار خشنود شدم وقتی در نشیره‌ای که اخیراً ایکا منتشر کرده است، خواندم که "پیشبرد و ترویج تصویر تعاون" کانون توجه ایکاست. برنامه مرتبط با هویت و تصویر تعاونی که بزودی، در طرف ۲ تا ۳ سال آینده اجرا خواهد شد به خود ایکا و سازمان‌های اعضا مربوط است. این اقدام بسیار مهم برای تعاون در تمام سطوح و تمام کشورهای است. اما موقعیت آن به درگیر شدن تمامی بخش‌های شبکه ایکا در این امر بستگی دارد. بهبود تصویر تعاونی در سطح جهانی بر تصویر آن در سطح کشوری و بالعکس تأثیر خواهد گذاشت. در دهکده جهانی که از نظر ارتباطات و انتقال اطلاعات و دانش از سرعت قابل توجهی برخوردار است، همه ما متأثر از اتفاقاتی هستیم که در سایر نقاط دنیا در حال وقوع است.

تجربه توسعه تعاونی‌ها در یک کشور بر تصور تعاونی‌ها از نوانابی‌شان برای جلب سرمایه، تجدید حیات، حفظ