

### دوره‌های آموزشی آینده

● کارآفرینی بین‌المللی تعاون: مدیریت سیستمهای مشاوره برای تعاونیها ۲ تا ۱۳ دسامبر ۲۰۰۲

مرکز آموزش‌های دفتر بین‌المللی کار (ILO) (تورین، ایتالیا)

● مدیریت مالی تعاونیها با استفاده از کامپیوتر، ۶ رانویه تا ۴ فوریه ۲۰۰۳ برای اطلاعات بیشتر به سایت [www.peoples.org.il](http://www.peoples.org.il) مراجعه شود.

### کالج اینترنتی تعاون

کالج تعاون در سال ۱۹۱۹ تأسیس شد. تاریخچه کالج از نظر ارایه همه جانبه برنامه‌های آموزشی برای تعاونگران و شکل‌های تعاون در انگلستان و سراسر جهان بسیار پربار است.

کالج تعاون به دنبال اولین سالهای تأسیس در منچستر به استنفورد هال تغییر مکان داد و در مسلکی واقع در حومه ناتینگهام شایر جنوبی به سال ۱۹۴۵ مستقر شد. توجه کالج بیشتر بر برنامه‌های آموزشی محلی برای مدیران، اعضاء و رهبران بین‌المللی سازمانهای تعاونی متصرک شده بود.

در طول ۲۰ سال گذشته تحولات شدیدی در نحوه آموزش صورت گرفته و بر روشهای جدید انتقال مفاهیم همچون آموزش از طریق کار و تمرین تأکید شده است. کالج در سال ۲۰۰۱ به محل قبلي خود در نورث وست بازگشت و هم‌اکنون در اولین خانه خود در هوولی اوک هاوس، دفتر مرکزی اتحادیه تعاون در منچستر، مستقر شده است.

اما کالج تعاون همچنان به تعهدات خود در بخش تعاون پاییند است و این تعهد را در بیانیه کالج مورد تأکید بسیار قرار داده است:

"اهداف کالج تعاون ارایه برنامه‌های آموزشی برتر برای افراد تا بایان عمر با تأکید بر ارزشها و اصول تعاون است."

امروزه غالب - نامه‌های کالج به صورت محلی و منطقه‌ای همراه با کارگاه‌های آموزشی ارایه می‌شود که منابع

### تشکیل دوره‌های آموزشی برای کارایی و موفقیت تعاونی‌ها

مجموعه‌ای از دوره‌های آموزشی از طرف سازمانهای تعاونی و مؤسسه‌های آموزشی سراسر دنیا برای تعاونگران تشکیل شده است. بسیاری از این دوره‌ها، برنامه‌های بین‌المللی هستند که طی آنها تعاونگران نه تنها مهارت‌های خود را بهبود می‌بخشند، بلکه افکار، تجارب و دانش خود را با یکدیگر مبادله می‌کنند. همانگونه که جنی دوویلیه از کالج تعاون انگلستان می‌گوید: «تبادل اطلاعات، تجربه نمودن تفاوت‌های فرهنگی بین تعاونیها امروزه از هر زمان دیگر دارای اهمیت بیشتری است».

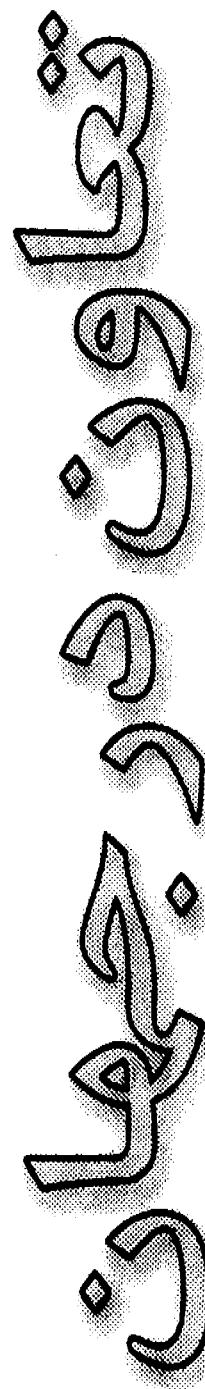
در ادامه گزارشی از یکی از نشستهای آموزشی و اطلاعاتی در مورد دوره‌های آنی آمده است.

### کالج تعاون (منچستر، انگلستان)

کالج تعاون انگلستان دوره‌های آموزشی متنوع را به علاقمندان ارایه می‌کند. جدیدترین دوره بسا موضوع "تربیت رهبران تعاونیهای آینده" برگزار شد. در این برنامه، ۲۳ شرکت‌کننده از تعاونیهای سریلانکا، هند، باربادوس و کنیا حضور داشتند. این برنامه یک هفته‌ای از ۶ تا ۱۳ اکتبر ۲۰۰۲ میانجی چون نمونه‌های تعاوی موفق در انگلستان را شامل می‌شد. از جمله بانک تعاون اطلاعاتی در مورد اثرات سیاستهای اخلاقی اتحادیه‌های اعتبار که از تغییرات قانون ناشی می‌شود، ارایه کردند.

شرکت‌کنندگان همچنین در مورد "شخصهای کلیدی عملکرد تعاونیها" که هم‌اکنون در رأس اولویت‌های بخش تعاون انگلستان قرار دارد، مطالعی آموختند. با این شخصها نه تنها می‌توان فعالیتهای تجاری را ارزیابی نمود بلکه هویت تعاون را نیز تقویت و توسعه بخشید. در طی بازدیدهایی که از تعاونیهای محلی انگلستان صورت گرفت، نحوه و دلایل بهره‌مندی مردم از مزایای تعاونیها، علل منحصر به فرد بودن تعاونیها و تفاوت‌های آنها با دیگر اشکال سازمانهای تجاری موردن توجه قرار گرفت.

برای اطلاعات بیشتر به



○ ترجمه: مرjanane Sultani

○ از مجله اینترنتی آی. سی. ای ۲۰۰۲

متن انگلیسی "قانون تعاون" خود را در وبسایت خود به آدرس [www.Pellervo.fi/laki/E221488.pdf](http://Pellervo.fi/laki/E221488.pdf) با فرمت pdf در دسترس همگان میرار داده است. این قانون در ۹۶ صفحه اسنوان قانون سال ۲۰۰۲ تعاون فنلاند موجود می‌باشد. علاقمندان به خرید کتاب قانون مذکور می‌توانند با پرداخت ۵ روپه، به اضافه هزینه ارسال از طریق شده فاکس ۳۵۳ ۹۶۹۴ ۸۸۴۵ باید سایر مسیل [Finncoop@Pellervo.fi](mailto:Finncoop@Pellervo.fi) درخواست نمایند.

سایر محصولات فرهنگی و نشریات کنفراسیون تعاوینهای فنلاند، آدرس [www.Pellervo.fi/Finncoop/products.html](http://www.Pellervo.fi/Finncoop/products.html) در دسترس می‌باشد.

## تعاونیهای چک و روسیه و خسارتهای ناشی از سیل

طبق گزارش‌های دریافتی از تعاوینهای جمهوری چک و روسیه، میزان خسارات ناشی از طغیان آب به تعاوینهای این کشورها بسیار نگران‌کننده بوده است. تلفات انسانی و مادی به تعاوینهای متأسفانه فعالیتهای این بخش را فلجه کرده است و زندگی هزاران تعاونیگر را در این کشورها تهدید می‌کند. هرچند نهضت تعاون دو کشور، حمایتهایی را از مناطق کمرت آسیبدیده از سیل بسیج کرده‌اند، اما اتحادیه بین‌المللی تعاون (ICA) نیز اعضاء را به پشتیبانی و حمایت از ترمیم و احیا فعالیت نهضتهای تعاون چک و روسیه دعوت نموده است.

به گزارش سانتر و سایوز از روسیه، خسارتهای سنگینی به تعاوینهای مناطق Stavropol، Kabardino-Balkaria، Karachaevo, Cherkessia, Adygeia جمهوریهای شمالي وارد شده است. تعاوینهای مصرف این مناطق، انبارها، کارگاهها، فروشگاهها، بازارها، مزارع تولید پوست و خز و احشام خود را از دست داده‌اند.

تنها در جمهوری چک، ۲۵۰۰ آپارتمان تعاونی، فروشگاههای تعاوینهای مصرف، متحمل خسارتهای سنگینی شدند. دفاتر کل اتحادیه تعاون جمهوری

صرف مصرف این تعاون ملی تعاون ایتالیا: فدراسیون ملی تعاون رومانی: اتحادیه تعاوینهای صنایع دستی و تولیدی سوئد: اتحادیه تعاون اوکراین: اتحادیه شرکتهای تعاونی مصرف انگلستان: گروه تعاون با مسؤولیت محدود بخش بین‌المللی: کنفراسیون آسیاب اتحادیه‌های اعتبار (ACCU) بازسازی ساختار مالی ICA

ای.سی.ای در حال بهبود سیستمهای مدیریت مالی خود می‌باشد. برای این هدف سیستم نرم‌افزاری جدید مالی را به کار خواهد گرفت که به دفاتر کل و منطقه‌ای خود این امکان را خواهد داد که به صورت کارآمد مخارج را بررسی و ارزیابی نموده و برای کمک به مدیریت تعاون تحلیل علمی بر میزان هزینه‌ها و درآمدها داشته باشد.

به منظور استفاده آسان از نرم‌افزار جدید، ای.سی.ای یک دوره آموزشی یک هفته‌ای برای کارکنان منطقه‌ای ذی‌ربط در امر حسابداری برگزار نمود. این دوره آموزشی، گام دوم در روند بازسازی مالی سازمان بود و روشنگری بیشتر برنامه جدید حسابرسی ای.سی.ای را موجب شد که پیش از این مورد بحث و توافق قرار گرفته باشد.

**منطقه آمریکا:**  
کلمبیا: تعاونی Entidad Promotora de Salud  
پوئرتو ریکو: تعاونی اعتبار کشاورزی  
پوئرتو ریکو: تعاونی بیمه  
اروگوئه: تعاونی ملی اعتبار

**منطقه آسیا واقیانوسیه:**  
چین: فدراسیون تعاوینهای عرضه و بازاریابی چین  
ژاپن: اتحادیه تعاوینهای همچنین فرستنی برای دست‌اندرکاران دفتر ژنو ای.سی.ای فراهم نمود تا در مورد مباحث اجرایی گوناگون به مذاکره بپردازند. از جمله دست‌آوردهای دیگر این نشستها، آشنازی بیشتر کارکنان با یکدیگر و تدوین رویکرد گروهی در بین تمامی کارکنان ای.سی.ای بود.

نرم‌افزار جدید حسابرسی از اول ژانویه سال ۲۰۰۳ مورد استفاده قرار خواهد گرفت.

**فنلاند و تصویب قانون حدد تعاون**  
قانون جدید تعاون در آغاز سال ۲۰۰۲ در کشور فنلاند به تصویب رسید. Pellervo

**منطقه اروپا:**  
فرانسه: کنفراسیون ملی تعاوینهای اعتبار  
مجارستان: فدراسیون ملی تعاوینهای

نظر رئیسیکی در گوش و کنار جهان ارایه شده است. همچنین سازمان بهداشت جهانی خطمهشی های آینده خود را برای نقش بین المللی سازمان در ارزیابی مواد غذایی GM تدوین نموده است.

پرسشن و پاره نها در وب سایت <http://who.int/fsf> قابل دسترس می باشد.

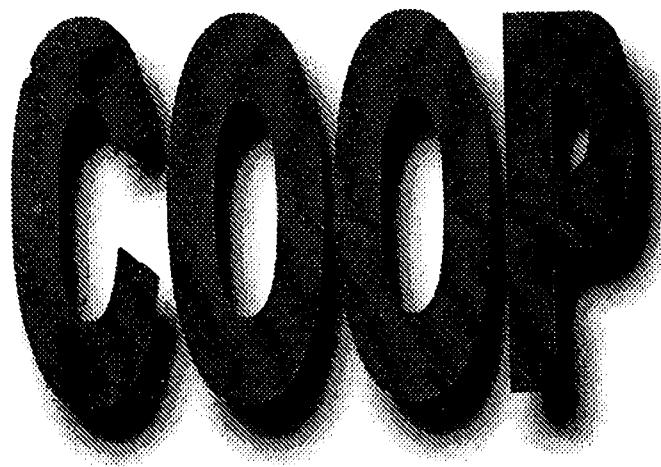
### بازسازی قریب الوقوع آی.سی.ای

احیای ساختار اتحادیه بین المللی تعاون یکی از موضوعات اصلی گروه کاری منتخب هیأت مدیره آی.سی.ای بوده است. این گروه کاری که دستور کار و حکم خود را از طرف مجمع آی.سی.ای برای همکاری با مدیرکل اتحادیه در امر بازسازی دریافت نموده اند، گزارش خود را در نشست اخیر هیأت مدیره آی.سی.ای ارایه نمودند.

هیأت مدیره پیشنهادهای مطرح شده را تأیید نمود و گزارش مذکور و چکیده ای از امور اجرایی گروه کاری را برای تعاملی اعضا ای.سی.ای ارسال نمود تا پس از بررسی، هرگونه پیشنهاد جدید یا نقد و انتقاد را دریافت نمایند، اعضا ای.سی.ای پیشنهادهای نهایی و یک طرح اجرایی را در مجمع عمومی اتحادیه بین المللی تعاون در ماه سپتامبر ۲۰۰۳ در اسلو تصویب خواهند نمود.

### تجارت بین المللی، بازاریابی کالا و تعاونیهای آفریقا

مجمع منطقه ای و کنفرانس آفریقای اتحادیه بین المللی تعاون که در موریتانی برگزار شد از جو بسیار مشبت و مناسی برخوردار بود که آینده امیدوار کننده و روشنی از تعاون در سراسر آفریقا را نوید می داد. نزدیک به ۲۰ کشور از گوش و کنار قاره آفریقا در این مجمع حضور یافتند. مذاکرات، سخنرانیها و ارایه مقالات در طول کنفرانس، موضوع توسعه تعاونیهای کشاورزی را با مبحث آزادسازی بازار و چالشهای مربوط به سرمایه گذاری پژوهه های جدید پیوند داد. مهمترین لحظات مجمع منطقه ای، زمان انتخاب آقای کیلاغات، رئیس بانک تعاون کنیا و عضو هیأت مدیره آی.سی.ای



### سایت Coop. و یک فرصت استثنایی

در پایان سال ۲۰۰۲، Coop. فرصت ویژه ای به تعاونیها ارایه می کند تا قلمرو اینترنتی خود را در Coop. ایجاد کنند. هر تعاونی با خرید یک نام اینترنتی می تواند یک نام دیگر را به صورت رایگان دریافت کند. این موقعیت استثنایی از ۲۵ نوامبر ۲۰۰۲ آغاز و در ۳۱ دسامبر ۲۰۰۲ خاتمه خواهد یافت. نام رایگان در صورتی ارایه می شود که تعاونی مورد نظر نام قلمرو اینترنتی را برای یک دوره حداقل دو ساله خریداری کند.

تعاونیها می توانند از طریق وب سایت ICA ثبت نام کنند. کافی است در این سایت بر روی نشانه Coop. کلیک کرده و صفحه موردنظر را باز کنند. به <http://www.ica.coop> مراجعه کنید و بر روی نشانه Coop. کلیک کنید. هر یک از این دو آدرس ذکر شده، شما را مستقیماً به قلمرو Coop. و صفحه ثبت نام راهنمایی خواهد کرد.

هم اکنون بیش از دو هزار وب سایت Coop. فعال در سراسر دنیا وجود دارد. تعاونیها می توانند برای مشاهده فهرستی از اعضای ICA که در سایت های Coop. ثبت نام کرده اند به آدرس اینترنتی <http://www.ica.coop/dotcoop.html> مراجعه کنند. این وضعیت مناسبی برای پیوستن به جرگه تعاونگران و توسعه تعاونیهای است. برای اطلاعات بیشتر در مورد سایت Coop. به آدرس <http://www.coop/> مراجعه فرمائید. به یاد داشته باشید که ۳۱ دسامبر آخرین مهلت استفاده از این فرصت استثنایی است.

چک از جمله ساختمنهایی در مرکز شهر پراگ بودند که به دلیل نفوذ آب و گل و لای خسارت دیده اند. همچنین نمایشگاههای موزه نهضت تعاون چک و اسناد و مدارک کتابخانه تعاون که در اتحادیه نگهداری می شوند، به شدت آسیب دیده اند.

### پاسخ به ۲۰ پرسش مهم در مورد مواد غذایی GM

سازمان بهداشت جهانی (WHO) ۲۰

یوروکوب را به عنوان رئیس کمیته فرعی در مبحث کارایی تجارت تعاون برگزیدند.

### شیلات

قطعنامه‌ای با هدف تدوین قوانین تجارت عادلانه در تجارت بین‌المللی آبزیان و محصولات دریایی از طرف اعضاء سازمان بین‌المللی تعاونیهای شیلات (IFCO) در نشست سالانه در شهر سبوی فیلیپین در ماه اکتبر ۲۰۰۲ تهیه شد. در این قطعنامه از سازمان تجارت جهانی خواسته شده است یارانه‌های شیلات را ضمن مشورت با سازمان خواربار کشاورزی ملل متحد و سازمان همکاریها و توسعه اقتصادی مورد بررسی قرار دهد. همچنین خواسته شده است که قوانین تجارتی، پویایی و ظایاف چندگانه جوامع محلی دست‌اندرکار شیلات تضمین شود.

### مسکن

رئیس بخش مسکن آی.سی.ای، جنس هایز، به نشست هیأت مدیره آی.سی.ای در اکتبر گزارش نمود که یادداشت تفاهم مریوطه از طرف تعدادی از اعضای مسکن آی.سی.ای برای تشکیل یک "کنسرویوم توسعه مسکن" امضاء شده است.

هدف از این کنسرویوم یکپارچه کردن وحدت کارشناسان بخش مسکن و سرمایه‌گذاری در پژوههای تعاونیهای مسکن و نیز هماهنگی فعالیتهای موجود برای استفاده مؤثرتر منابع جهت توسعه مسکن می‌باشد.

### زنان

در نشست عمومی سالانه کمیته تساوی زنان آی.سی.ای که در شهر لیسبون پرتغال برگزار شد، کمیته دو عضو جدید، خانمها باربارا بلوخن و جوانا بروزووسکا از اتحادیه ملی حسابرسی تعاونیهای کارگری لهستان را به گرمی یذیرفت. کمیته همچنین در مورد برنامه کاری خود برای سال ۲۰۰۳ که شامل برپایی یک سمینار مشترک با سازمان بین‌المللی تعاونیهای بهداشتی (IHCO) می‌شود، توافق نمود. کمیته زنان فاره آمریکا، خانم لوردس اورسلادو رئیس هیأت مدیره دانشگاه

کارلوس گوستا و آنتیا، رئیس هیأت مدیره کنفرانسیون تعاونیهای کلمبیا و رئیس اجرایی Saludcoop با رأی شفاهی به جای آفای کاردوزو از اروگوئه انتخاب شد.

در این مجمع همچنین موضوع همکاری با دفتر بین‌المللی کار (ILO) برای انتشار و ابلاغ توصیه‌نامه جدید ILO به شماره ۱۹۳ در مورد ارتقای تعاونیها تصویب شد. مجمع تصمیم ویژه‌ای در سورگشاش سای مذاکره در بین سازمانهای منطقه‌ای برای مشخص نمودن هرجه بهتر زمینه‌های کاری هریک و دستیابی به تدبیر مشترک توسعه‌ای اتخاذ نمود.

بازدید از تعاونیهای موریتانی در مورد وضعیت مناسب و سالم نهضت تعاون این منطقه از جمله برنامه‌های این سمینار سخنرانی پرداخت.

بازدید از تعاونیهای موریتانی در مورد وضعیت مناسب و سالم نهضت تعاون این منطقه از جمله برنامه‌های این سمینار بود.

رئیس و مدیرکل آی.سی.ای در مجمع حضور یافتند و آینده نهضت تعاون آفریقا را مثبت ارزیابی نمودند.

### گزارش هیأت‌های تخصصی

#### آی.سی.ای

##### بانکداری

آفای میگوئل کاردوزو به عنوان رئیس کمیته بانکداری منطقه آمریکا در پاراگوئه مجدداً انتخاب شد. تصمیم ایشان به تغییر نام هیأت تخصصی منطقه‌ای به کمیته منطقه‌ای برای تعاونیهای مالی است. اعضاء احسان نمودند که نام جدید ساختار کمیته را دقیقت‌نشان می‌دهد و به مباحثت بانکهای تعاون، تعاونیهای پس‌انداز و اعتبار و نیز اتحادیه‌های اعتبار با دقت بیشتری می‌بردازد.

##### صرف

هیأت تخصصی بین‌المللی تعاونیهای مصرف فعالیتهای خود را در دو زمینه اصلی متمرکز نمود:

۱- هوت و ارزش‌های تعاون شامل امنیت غذایی، اخلاقیات و محیط‌زیست، تجارت عادلانه، همکاری شمال - جنوب - شرق.

۲- کارایی تجارت تعاون شامل تولید، بازاریابی، عملکرد صحیح و همکاری بین‌المللی.

هریک از این فعالیتها از سوی یک کمیته فرعی هدایت و رهبری می‌شود. اعضایی هیأت تخصصی مذکور، آفای باب برلتون، رئیس اتحادیه تعاون انگلستان را به عنوان رئیس کمیته فرعی هوت تعاون و خانم آن باخ از FDB دانمارک و رئیس

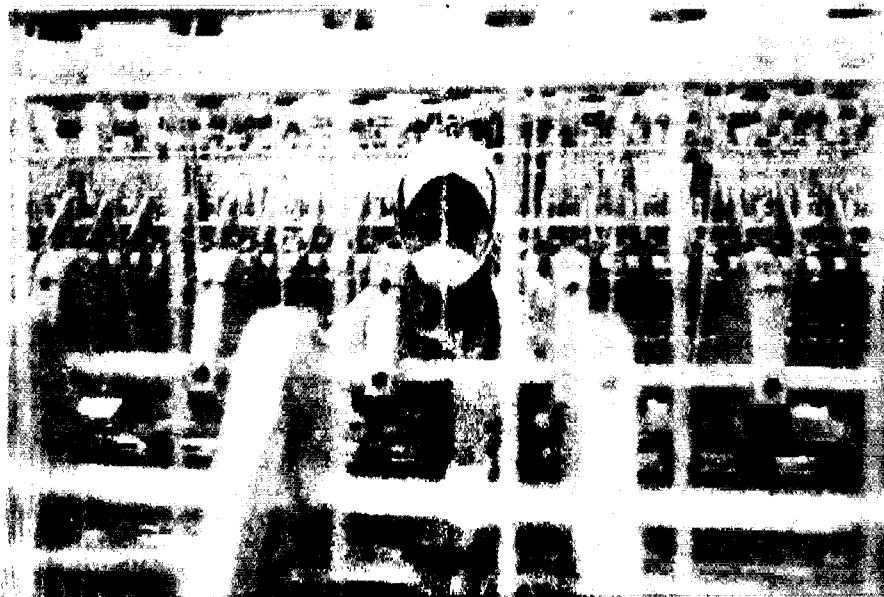
### تعاون در آمریکا

دفتر منطقه آمریکای آی.سی.ای مجمع منطقه‌ای و کنفرانس تعاون را در پاراگوئه برگزار نمود. در خلال برگزاری این مجمع برنامه کاملی از سمینارهای موضوعی و نشستهای هیأت‌های تخصصی منطقه‌ای و شبکه‌های (بانکی، جنگلداری، توسعه منابع انسانی، زنان، بهداشت و...) در ارتباط با مجمع مذکور با حضور ۵۰۰ شرکت‌کننده تشکیل شد.

در کنفرانس منطقه‌ای بر چالشهای تجارت آزاد برای ایجاد منطقه آزاد تجاري آمریکا (FTAA) تأکید شد. اعضاء

در مورد پیشرفت‌های بدست آمده در مذاکرات مربوط به منطقه آزاد تجاري آمریکا مطالعی آموختند و تأثیرات احتمالی آن بر بخش تعاون و ایجاد فرصت‌های خاص این بخش را بررسی نمودند. در این کنفرانس چنین نتیجه گیری شد که تعاونیها باید از تزدیک روند مذاکرات را بیگیری کرده و خود را برای رژیم جدید تجاري آماده و تجهیز کنند. دفتر منطقه آمریکای آی.سی.ای یک مجمع الکترونیکی برای ارتقاء سطح مباحثت مربوط به منطقه آزاد تجاري آمریکا به صورت فعلی تشکیل خواهد داد.

با شرکت رئیس و مدیرکل جدید آی.سی.ای و نمایندگان ۴۲ سازمان هضو، رئیس جدید و کمیته مشورتی را در خلال مجمع عمومی انتخاب نمودند. آفای



## حقوق فردی و جمیع اعضاء در تعاونیها

مهندس محمد رضا عباسی

مدیران تعاونی دانست. در زمینه خاستگاه حقوق اعضای تعاونیها، گفتند است که در این شرکتها، افراد متمول، صاحب قدرت و یا برخوردار از منتهی بهای اجتماعی و اقتصادی نمی‌توانند در فرآیند برنامه‌ریزی و اداره امور اعمال نفوذ کنند و یا نسبت به سایر اعضاء انتظار حقوق اقتصادی و اجتماعی بیشتری داشته باشد. همه اعضاء دارای حقوق مساوی هستند و دارای رأی مساوی در مدیریت و تصمیم‌گیری می‌باشند. این امر، نشان‌دهنده به رسمیت شناختن حقوق یکسان همه اعضاء در مکتب اقتصاد تعاونی است.

اگر شرکتهای تعاونی شرایط را فراهم سازند که اعضاء علاقه و تمایل مشبت خود را بیش از پیش به همکاری، تعاون و مشارکت در امور و نیز رعایت حقوق خود نداوم بخشند، همواره تنها انسانها حامی و پشتیبان فعالیتهای مدیران تعاونی خواهند بود. در واقع با حمایت اعضاء از تلاش مدیران است که یک شرکت تعاونی به موقعیت نایل خواهد شد. یعنی در

را مشخص و روش می‌سازند. بنابراین، هر تعاونی تنها در راستای تأمین نیاز و سلایق اعضای خود قادر به تداوم فعالیتها خواهد بود. به علاوه، به دلیل وجود حوصلت و روحیه "جمع‌گرایی" و "مدیریت مشارکتی" در تعاونیها، "اقتصاد تعاونی" اقتصادی سالم، پویا و منصف شده است که از اقبال مردمی برخوردار است. مطالب بیان شده، تبیین‌کننده، اهمیت حقوق اعضاء در اقتصاد تعاونی است. حقوقی که در اصول، فلسفه، حقوق و قوانین بخش تعاون کشور به رسمیت شناخته شده است. در این نوشتار کوشش گردیده است در این باره بحث و بررسی هرچند مختصر ارائه شود.

### خاستگاه حقوق اعضاء

به نقش اعضاء در تعاونیها تا آنجا اهمیت داده شده است که چنانچه هر شرکت تعاونی از جاده تعاون خارج شود می‌توان دلیل اصلی آن را منفصل شدن اعضاء و عدم توجه به حقوق آنان از سوی

### اشاره

قوانین و حقوق اقتصاد تعاونی، مدیریت و رهبری شرکتهای تعاونی را به عنوان حقوق حقه "اعضاء" پذیرفته و انشاء نموده است. به دیگر سخن، "اعضاء" در هر تعاونی "قدرت واقعی" را در دست دارند و این حقوق بی‌بدیل آنان چنان گسترده و عمیق است سرنوشت تعاونی را رقم می‌زند. بر این باور، برخلاف سازمانهای اقتصادی غیرتعاونی، اعضاء در رأس "هرم قدرت" قرار دارند. این واقعیت است که اعضای تعاونیها لایق داشتن این حقوق بی‌همتا هستند. زیرا، هر عضو یک سهام دارد و سرمایه گذار بنگاه اقتصادی خود می‌باشد و هر شرکت تعاونی نیز محصول سرمایه گذاری اعضای آنان است. بدون این واقعیت نیز اساساً هیچگونه سازمان و از جمله "شرکت تعاونی" موجودیت نمی‌یابد.

اعضای تعاونیها، عمدچین هدفها، نامه‌ها و خط‌مشی شرکت تعاونی خود



شرکتهای تعاونی را می‌توان به دو دسته اساسی حقوق گروهی و حقوق فردی تقسیم کرد که هریک از آنها به شرح زیر مورد بررسی قرار می‌گیرد:

### حقوق گروهی

اعضای هر شرکت تعاونی به اتفاق یکدیگر در تمامی امور مشارکت و دخالت دارند. آنان برای تحقق این امر، به موجب قانون برای طرح و تنظیم فعالیتها در محاجع عمومی گرددem می‌آیند و برایه بحث و تبادل نظر و ارائه آزادانه آراء و عقاید خود، مرجع عالی تصمیم‌گیری می‌شوند.

به موجب این تعریف، مجموعه وظایفی که قانون تعاون بر عهده اعضاء گذاشته است تا در تصمیم‌گیری، مدیریت و نظارت بر فعالیتها با مشارکت یکدیگر، دخالت مؤثر و فعال داشته باشند، حقوق جمیع اعضاء نامیده می‌شود. بدینه است که حقوق جمیع و گروهی اعضاء نیز در ارتباط با فرآیند تصمیم‌گیریهای مجامع

خواستهای مشروع و منطقی اعضاء است. براین باور، هر "عضو" دارای حقوق قانونی گسترده‌ای است که در صورت برخورداری و نیز بهربرداری صحیح و اصولی از آن، نه تنها به نیازهای خود بهتر دست خواهد یافت، بلکه باعث رشد و توسعه فعالیتهای تعاونی ذیربیط خواهد شد.

### حقوق شناخته شده اعضاء

اعضاء دارای حقوق متعدد و گوناگونی در فرآیند فعالیتهای شرکتهای تعاونی هستند. اعضاء از مرحله شکل‌گیری اندیشه نخستین برای تأسیس شرکت تعاونی تا آخرین لحظه حیات آن دارای حقوق اساسی برای مداخله قانونمند در فعالیتها و مدیریت امور هستند. به موجب قانون، به اعضای هر تعاونی حقوقی اعطاء شده است که رعایت آنها نخستین و اساسی‌ترین وظیفه هر مدیر برای بارز ساختن و زمینه‌سازی بستر بروز آن می‌باشد.

مهتمرین حقوق شناخته شده اعضای

صورت عدم حمایت اعضاء، مدیران تعاونی هرچه تلاش کنند و پشتکار به خرج دهند و حتی خود را با اصول تعاون سازکار سازند، نتیجه کار آنان ضعیف خواهد بود و حتی ممکن است با شکست مواجه شوند. علت این امر نیز آن است که در مدیریت تعاونیها، مدیران صرفاً مجریان تصمیمات و طرحهای موردنظر اعضاء هستند. آنان رأساً و بدون مشورت و موافقت اعضاء اجرازه ندارند هیچ برنامه و طرحی را به تشخیص خود به اجرا گذارند. بنابراین، مدیریت واقعی، نظارت و حمایت‌کننده فعالیتهای هر تعاونی در اختیار اعضای آن است.

با عنایت به مطالب بیان شده، می‌توان بی برد که بنیان تعاونیها بر ذات و جوهره "عضوگرایی" استوار است. یعنی شرکتهای تعاونی سازمانهایی مردمی هستند که شالوده آنها بر مشارکت و دخالهای قسانون مدارانه اعضاء در همه تصمیمسازی‌ها گذاشته شده است و رسالت مهم آنها نیز تأمین نیازها و

پس از تنظیم اعتراض کننده خوش آن را به مدیران تعاونی ارائه کند تا در نخستین جلسه مجمع عمومی مورد رسیدگی سایر اعضاء قرار گیرد. این امر دلالت بر آن دارد که غیر از مواردی که در قانون تصریح شده است، بدون دلیل مستند و قانونی، مدیران یک تعاونی حق اخراج هیچ عضوی را ندارند. از سوی دیگر، به موجب قانون تعاونیها "حق اعتراض" برای هر عضو پیش‌بینی شده است.

#### ۳. حق انتخاب شدن

بازوهای مدیریتی شرکتهای تعاونی، هیأت مدیره و بازارسان هستند. براساس قانون تعاونیها، اعضاء از بین خود تعدادی را به عنوان نمایندگان خود برای انجام برنامه‌های تعاونی تحت عنوانی هیأت مدیره و بازارسان انتخاب می‌کنند و این اعضاء در قبال مولکلین خود مسؤولند. براساس قانون تعاونیها هر عضو تعاونی این حق را دارد که خود را برای انتخاب شدن به عنوان عضو هیأت مدیره یا بازارس نامزد کند تا اعضای تعاونی در صورت تمایل به او رأی دهند. پس هیچ فردی نمی‌تواند مانع از نامزد شدن و انتخاب یک عضو برای مدیریت و بازرسی شود.

#### ۴. حق انتخاب کردن

اعضای هر تعاونی حق دارند تا به نجوع مستقل و به دور از هرگونه وابستگی، توصیه و گروه گرایی اشخاص را برای مدیریت تعاونی (هیأت مدیره یا بازارسی) از طریق دادن رأی انتخاب کنند و فرد یا افراد مذبور را مورد حمایت و پشتیبانی قرار دهند.

به علاوه، در فرآیند تصمیم‌گیری مجامع عمومی در بسیاری از موارد نیاز به انتخاب برخی گزینه‌های است که عمدتاً گزینه مطلوب از طریق رأی‌گیری انتخاب می‌شود. در همه موارد، هر عضو به موجب قانون حق دادن یک رأی ازاد و مستقل را دارد. این امر یکی از حقوق شناخته شده اعضای تعاونیهاست.

#### ۵. حق حضور

برای مدیریت جمعی تعاونیها نیاز به

معیارهای پرداخت حقوق و دستمزد کارکنان.

- حق مشارکت برای تصمیم‌گیری در زمینه تغییرات سرمایه.
- ...

#### حقوق فردی

علاوه بر حقوق گروهی، اعضای تعاونیها براساس قوانین تعاونی دارای حقوق فردی منحصر به فردی نیز می‌باشند. مجموعه حقوقی که هر عضو در فرآیند فعالیتهای تعاونی از آن برخوردار است، حقوق فردی وی محسوب می‌شود. بنابراین، در تعاونیها هر عضو، به عنوان یک فرد حقیقی دارای حقوق متعددی است که می‌تواند در طول دوران عضویت در شرکت تعاونی ذیریط از آنها بهره‌مند شود.

برخی از حقوق فردی اعضای تعاونیها را می‌توان به شرح زیر برگردان:

#### ۱- حق اختیار در عضویت

هر عضو این حق را دارد که به میل و علاقه خود، عضویت خویش را در شرکت تعاونی ادامه دهد یا ندهد. هیچ فرد یا مقام و فانوی قادر نیست که اعضای شرکتهای تعاونی را مجبور به تداوم عضویت با انصاف یا منع از عضویت وادر نماید. همچنین، هیچ فردی نمی‌تواند یک عضو را از شرکت تعاونی اخراج کند مگر به موجب قانون.

با این وصف، هر عضو دارای حق "اختیار" است و به دور از هر وابستگی و گروه گرایی تا مادامی که به اصول و قوانین تعاونیها و فدار باشد، یک شخصیت مستقل محسوب می‌شود که می‌تواند برای ادامه عضویت یا انصاف از عضویت خود، شخصاً تصمیم بگیرد.

#### ۲- حق اعتراض

برخی مواقع احتمال دارد با بروز مسائل و مشکلاتی، مدیران تعاونی تصمیم بگیرند که یک عضو را از شرکت تعاونی اخراج کنند. در این موقعیت، به موجب قانون "حق اعتراض" یکی از حقوق شناخته شده عضو اخراجی است. وی می‌تواند به اخراج خود معتبر شود و

عمومی متبول می‌گردد. به دیگر سخن، مجامعت عمومی مظہر قدرت حقوقی اعضا هر شرکت تعاونی هستند و تمامی فعالیتهای این مجامعت برأیند حقوق جمیع یکایک اعضاء است.

با این وصف، مجامعت عمومی کانون تبلور قدرت و حقوق جمیع اعضاء برای مدیریت و اداره مستقیم امور تعاونی ذیریط است. در مجمع عمومی هر عضو به شیوه‌ای آزاد، حق شرکت در تصمیم‌گیریها را دارد و هیچ فردی نمی‌تواند حقوق قانونی و شناخته شده او را نقصیح کند و در واقع، ممانعت از حضور هر عضو تعاونی و جلوگیری از مشارکت و دخالت او در تصمیم‌گیری و یا ابراز عقیده و اظهارنظر، قانون‌شکنی به حساب می‌آید. می‌توان نتیجه گرفت که در مجمع عمومی هر عضو دارای حقوق شناخته شده‌ای برای همکاری و مشارکت در امور تعاونی است که در زمرة حقوق گروهی و جمیع محسوب می‌گردد. برخی از حقوق جمیع اعضاء به این شرح است:

- حق مشارکت برای تصمیم‌گیری درباره گزارشها و پیشنهادهای حسابرسان.
- حق مشارکت برای تصمیم‌گیری آئین‌نامه‌های معاملات و سایر آئین‌نامه‌های داخلی تعاونی.

- حق مشارکت برای تصمیم‌گیری‌های مربوط به پیشنهادهای هیأت مدیره در زمینه سرمایه‌گذاریهای تعاونی.

- حق مشارکت برای تصمیم‌گیری درباره شکایت عضوی که اخراج شده و یا درخواست عضویت وی را هیأت مدیره بذیرفته است.

- حق مشارکت برای تصمیم‌گیری درباره پیشنهادهای هیأت مدیره در زمینه اعتبارت و بودجه درخواستی.

- حق مشارکت برای تصمیم‌گیری درباره عضویت تعاونی در شرکتها و اتحادیه‌های تعاونی.

- حق مشارکت برای تعیین مواد اساسنامه.

- حق مشارکت برای تعیین خطمشی و برنامه‌های آئی تعاونی.

- حق مشارکت برای تعیین بودجه و تصویب آن.

- حق مشارکت برای تعیین ضوابط و

امور آنها از سوی اعضاء، مدیریت، نظارت و اجرا می‌شود. به این ترتیب، سازمانهای تعاملی از جمله سازمانهای هستند که از سوی اعضاء و با حضور آنان هویت پیدا می‌کنند.

گرچه ممکن است به نظر بررسی که اعضاء با داشتن این همه نقش، وظیفه و حقوق زیاد و مؤثر، در اثر هرگونه اشتباہ، تعاملی خود را با مشکلات عدیده مواجه خواهند کرد. اما، باید پذیرفت که تفکر جمیع کمتر دچار لغزش و اشتباہ می‌شود. ضمن آن که، اعضاء به هر حال روش اجرای امور را با کمی تجربه، تمرین و ممارست خواهند آموخت و به تدریج روحیه استقلال، اعتماد به نفس، مدیریت، انصباط و همکاری در آنان رشد و توسعه خواهد یافت و این امر به تقویت و توسعه تعاملی نیز منجر خواهد شد.

به راستی چرا شور و شوق و اقبال عمومی توده‌های گسترده مردم از تعاملیها تا به این اندازه گسترش یافته است و روز به روز این استقبال گسترده‌تر نیز می‌شود؟ در پاسخ می‌توان گفت که یکی از دلایل اصلی آن همانا مدیریت و رهبری جمیع است. زیرا در تعاملیها نقش "انسان" خمیر مایه کلید امور است. در واقع انسان، نقش کارآفرین، اندیشه‌گری، تفکر و تدبیر و برتری بر سرمایه را ایفا می‌کند. سرمایه ابزاری در دست انسان است تا از آن برای نیل به هدفها و برنامه‌های متعالی بهره‌برداری کند. به دیگر سخن، تعاملیها با مشارکت انسانهای همگرا و با هدف مشترک تشكیل می‌شوند تا از سرمایه‌های اندک خود، سرمایه‌ای بزرگ تشكیل دهند و به یک منبع انسانی و مالی عظیم برای مبارزه با بر عدالتی اقتصادی عزم خود را جرم کنند.

لذا، "انسان" در تعاملیها محور همه امور است و خوشبختانه اصول و قانون تعامل، ابزارهای کافی را در اختیار این انسانها (اعضاء) قرار داده است تا با منش انسانی و رفتار متعالی خود از عهده این امر خطیر برآیند. این ابزارها و اهرمها، همانا حقوق حقه اعضاء است که برای آنها پیش‌بینی شده است.

تعاونی خود آگاهی کامل یابد. این حق برای اعضاء نیز پیش‌بینی شده است که از گزارش‌های هیأت مدیره و بازارساز در ارتباط با مسائل و امور شرکت از طریق طرح در مجتمع عمومی آگاهی یابد. از این‌رو، نباید هیچ اقدام و تدابیر اجرایی مربوط به تعاملی توسط مدیران از اعضاء پنهان بماند. در واقع، پنهان‌کاری و یا مخفی‌کاری در تعاملیها مطروح است تا آنجا که، اعضاء حق هستند به رسیدگی و تصمیم‌گیری درباره ترازنانه و حساب سود و زیان تعاملی ذیریط بپردازند.

"انسان" در تعاملیها محور همه امور است و خوشبختانه اصول و قانون تعامل، ابزارهای کافی را در اختیار این انسانها (اعضاء) قرار داده است تا با منش انسانی و رفتار متعالی خود از عهده این امر خطیر برآیند. این ابزارها و اهرمها، همانا حقوق حقه اعضاء است که برای آنها پیش‌بینی شده است.

#### ۸- حق سرمایه‌گذاری

به موجب قانون تعاملی هر عضو می‌تواند علاوه بر سهام اولیه، سهام مازاد بر آن نیز خریداری کند. همچنین حق دارد که بهای این سهام را به صورت اقساط بپردازد. در واقع، این یک حق شناخته شده است تا اعضاء براساس تمایل و توانایی مالی سرمایه خود را در شرکت تعاملی افزایش دهند و در این باره محدودیتی وجود ندارد. البته باید توجه داشت که افزایش سهام باعث ایجاد حق برای رأی بیشتر نمی‌شود.

تشکیل مجمع عمومی است و این مجمع با گردهمایی و تجمع اعضاء شکل می‌گیرد. براساس قانون تعاملی، تمامی اعضاء "حق حضور" در مجتمع عمومی را دارند و هیچ فرد یا مقامی نمی‌تواند از حضور آنان جلوگیری کند. به این ترتیب، اعضای تعاملیها با حضور خود در مجمع عمومی، مدیریت جمیع و مشارکتی را به نمایش می‌گذارند.

#### ۶- حق اظهار

همه اعضای تعاملیها حق دارند که آراء، نظرات و پیشنهادات خود را برای بهمود فعلیتها از طریق طرح در جلسات مجتمع عمومی بیان کنند. در واقع، این امر دلالت بر ماهیت مردم‌سالاری و ابعاد دموکراسی تعاملیها دارد.

براساس قانون تعاملی هر عضو و نیز اصول و فلسفة تعاملی، استبداد و خودکامگی در تعاملیها مطروح و غیرقانونی است. هر قانون، اعضاء حق دارند در مورد وضعیت آینده و سرنوشت شرکت تعاملی متوجه شد، حق دارد که پیشنهادها و نظریات خوب را در مجمع عمومی مطرح کند و با سایر اعضاء پیرامون آن به بحث نشیند. بنابراین، حق اظهارنظر یکی دیگر از حقوق بی‌دلیل اعضای شرکتهای تعاملی است که اصولاً موجب رشد و توسعه فعالیت می‌شود.

#### نتیجه‌گلام

شرکتهای تعاملی، سازمانهای مردمی هستند. زیرا، تمامی برنامه‌ها، خطمشی و

#### ۷- حق آگاهی

هر عضو حق دارد که از فعالیتهای

## سرمایه‌گذاری بزرگ مایکروسافت در هند

شرکت آمریکایی مایکروسافت، که در زمینه نرم افزارهای کامپیوتری فعال است، دارد، اعلام کرده است که در خلال سه سال آینده، چهارصد میلیون دلار در هند سرمایه‌گذاری می‌کند. این بزرگترین سرمایه‌گذاری شرکت مایکروسافت در خارج از آمریکاست. بیل گیتس، مدیر شرکت مایکروسافت، گفت که این سرمایه‌گذاری در طرح‌های آموزش فناوری اطلاعاتی و توسعه بخش نرم افزار برای بازار محلی هندو بخشی از آن برای آموزش فناوری اطلاعاتی در مدارس هند به کار خواهد رفت. خبر سرمایه‌گذاری مایکروسافت یک روز پس از آن انتشار یافت که آقای گیتس اعلام کرد که بنیاد خیریه متعلق به وی بقصد هزار دلار به طرح‌های مبارزه با بیماری آیدز در هند تخصیص داده است.

جزئیات سرمایه‌گذاری مایکروسافت در هند در دیدار بیل گیتس با وزیر فناوری اطلاعاتی هند مورد توجه قرار گرفت. بیل گیتس، که برای یک دیدار چهارروزه در هند به سفر می‌برد، قبلاً با رئیس جمهوری و نخست وزیر آن کشور ملاقات و گفتگو کرده است. همچنین، قرار است که شعبه تولید نرم افزار مایکروسافت در شهر جدید حیدرآباد، در جنوب هند، به ایجاد سیصد فرصت شغلی جدید مبادرت کند. وی افزود که هند دارای اهمیت استراتژیک است زیرا دامنه مهارت‌های اولیه در آن کشور رو به گسترش است.

## همه پرسی برای استفاده از یورو در سوئد

دولت سوئد قرار است چهاردهم سپتامبر سال آینده با برگزاری همه پرسی نظر مردم این کشور را در مورد جایگزین کردن پول واحد اروپا (یورو) به جای پول ملی سوئد (کرون) جویا شود.

تصمیم‌گیری در مورد همه پرسی از سوی رهبران احزاب سیاسی سوئد انجام گرفته اما برای اجرا باید به تصویب مجلس این کشور برسد. سوئد در کنار بریتانیا و دانمارک یکی از سه عضو

## هشدار صندوق بین‌المللی پول به اروپا و ژاپن

یک مقام ارشد صندوق بین‌المللی پول "آی ام اف" گفته است که بهبود اقتصادی آمریکا از قوت لازم برخوردار نیست و این اروپا و ژاپن هستند که باید برای رشد اقتصادی جهان بیشتر تلاش کنند.

این مقام ارشد گفت:

رشد اقتصاد آمریکا از توانی که مردم انتظار داشتند برخوردار نیست. اما او تندترین سخنان خود را خطاب به اروپا و ژاپن بیان کرد. وی گفت چشم‌انداز اقتصادی اروپا خوب نیست و با فاش شدن داده‌های نازه، پیش‌بینی‌های اقتصادی هر ماهه در حال افت است. وی با اشاره به نیاز به اتخاذ ندایبیر اقتصادی از سوی سایر نواحی جهان گفت: "به ویژه اروپا و ژاپن باید با سرعت بیشتری رشد کنند چون آشکارا به نفع هستم، از جمله آمریکا خواهد بود".

بسیاری از اقتصاددانها و مقامات آمریکایی، "بانک مرکزی اروپا" را ترغیب کرده‌اند به منظور تحریک رشد اقتصادی در آلمان، نرخ بهره وام بانکی را کاهش دهد. آلمان صاحب بزرگترین اقتصاد اروپا است و هم اکنون برای پرهیز از رکود، به سختی کوشش می‌کند.

معضلات اقتصادی ژاپن عمدتاً ناشی از افت بهای کالاهای (نورم منفی) و افزایش ناخوشایند ارزش "ین" در مقابل سایر ارزهای خارجی است. دولت ژاپن سعی دارد مردم این کشور را به مصرف بیشتر تشویق و همچنین به مشکل بدهی‌های غیر قابل وصول در نظام بانکی این کشور رسیدگی کند.

این در حالی است که پل اونیل، وزیر دارایی آمریکا که او نیز برای شرکت در نشست گروه "جن - ۲۰" در هند به سفر می‌برد، روز جمعه (۲۲ نوامبر) گفته بود که رشد اقتصادی آمریکا ممکن است تا اواسط سال ۲۰۰۳ به ۴ درصد برسد.

اقتصاد سایر نقاط جهان به ویژه کشورهای کوچکتر صنعتی از جمله کانادا و استرالیا و بازارهای نوظهوری مانند چین، هند و روسیه نیز عملکرد نسبتاً خوبی داشته است.

## همگام با اقتصاد جهان

۱ کورش تابنده نهرانی

پرداخت وام‌های تازه به این کشور راقطع کرد.

به علاوه مذاکرات ۱۰ ماهه میان دولت آرژانتین و "آئی ام اف" بر سر اولویت‌های اقتصادی بی نتیجه مانده است. این نگرانی وجود دارد که ناکامی در بازپرداخت وام بانک جهانی، در آینده، پرداخت وام و کمک‌های انسان دوستانه به آرژانتین را تهدید کند.

### اعلام ورشکستگی خطوط هواییمانی "یونایتد"

شرکت هواییمانی "یونایتد ایرلاینز" آمریکا که دو میلیون شرکت بزرگ مسافربری هوایی در جهان است اعلام ورشکستگی کرده. این بزرگترین ورشکستگی در تاریخ صنایع هوایی است. این شرکت در شهر شیکاگو به دادگاه مراجعه کرده است تا با استفاده از ماده‌ای قانونی به نام "فصل یازدهم" در مقابل طلبکاران مصونیت یابد.

البته این شرکت به فعالیت خود ادامه خواهد داد تا برای خروج از بدهی‌های فلح کننده راهی بیابند ریشه‌های بحران شرکت یونایتد به وقایع پس از جنگ خلیج فارس باز می‌گردد. در آن زمان افت صنایع هوایی به تجدید سازمان این شرکت منجر شد به نوری که کارمندان یونایتد نیمی از شرکت را تصاحب کردند. یونایتد هم اکنون سالی بیش از ۲ میلیارد دلار ضرر ثبت می‌کند.

مدیران یونایتد هفته گذشته به سختی تقلا کردن کاهش دستمزد کارمندان را تضمین کنند و به این ترتیب امیدوار بودند دولت آمریکا ترغیب شود برای خروج از بحران به این شرکت کمک کند. اما با رد این تقاضا از سوی دولت، سرنوشت شرکت یونایتد رقم خورد. در عین حال مصونیت ناشی از "فصل یازدهم" به شرکت یونایتد امکان می‌دهد به پروازهای خود ادامه دهد و امیدوار است بتواند اعتبار دهنگان را راضی کند منابعی را که به شدت به آن نیاز دارد فراهم کند. ۸۳ هزار کارمند این شرکت هم اکنون در انتظار کاهش حقوق و حتی بیکاری هستند. ۱۷۰ پرواز روزانه یونایتد تنها در صورتی ادامه خواهد یافت که قاضی درخواست ورشکستگی آن را پذیرد.

می‌رود. جزئیات این توافق اصولی باید تا پیش از سال جاری میلادی در سازمان تجارت جهانی به تصویب برسد.

مارک ویل وزیر بازرگانی استرالیا در نشست سیدنی گفت که کشورهای توسعه‌یافته وظیفه اخلاقی دارند به اکسپام که از سازمانهای امدادرسان بین المللی است توافقی که در نشست سیدنی صورت گرفته است را طرحی سیاسی و زودگذر قلمداد کرده و اعلام کرده است که این طرح کشورهای نیازمند را در امر مبارزه بیماریها با سازماندهی بسیار پیچیده و پرهزینه‌ای مواجه می‌سازد.

### آرژانتین بار دیگر از بازپرداخت بدهی‌هایش سرباز زد

دولت آرژانتین تأکید کرده است از عهده بازپرداخت یکسی از اقساط بدهی‌هایش به میزان ۸۰۰ میلیون دلار به بانک جهانی که فرار بود روز پنجشنبه ۱۴ نوامبر صورت گیرد برخواهد آمد. "آلفردو آتاناسوف" یکی از وزرای دولت آرژانتین در بیانیه‌ای اعلام کرده: "سطح ذخایر کشور مانع بازپرداخت کامل قسطی است که آخرین مهلت آن روز پنجشنبه چهاردهم نوامبر بود، زیرا در این صورت ذخایر مالی کشور به کمتر از ۹ میلیارد دلاری که صندوق بین المللی پول توصیه کرده است باید برای ثبات برنامه مالی آن را حفظ کرد، خواهد رسید."

"آرژانتین قصد دارد بهره این قسط را پردازد تا مذاکره برای دستیابی به یک معامله قطعی با صندوق بین المللی پول برای پرهیز از ناکامی در بازپرداخت بدهی‌ها دوام باید. یک منیع دولت آرژانتین پیشتر به خبرگزاری رویتر گفته بود که آنها ۸۰ میلیون دلار از بهره بانکی را پرداخت خواهند کرد یک هیأت آرژانتینی به سریرستی روبرو دوانا وزیر اقتصاد این کشور هم اکنون برای دریافت کمکهای اقتصادی تازه سرگرم مذاکره با مقامات صندوق بین المللی پول (IMF) در واشنگتن است. صندوق بین المللی پول یا (IMF) پس از آنکه آرژانتین در اواخر سال گذشته ۱۴۰ میلیارد دلار وام‌های خصوصی بین المللی را پرداخت نکرد،

اتحادیه اروپاست که به نظام پولی واحد این اتحادیه پیوسته است.

نتایج نظرسنجی‌های اخیر در سوئد نشان می‌دهد که میزان حمایت مردم این کشور از پیوستن به نظام پولی واحد اروپا کاهش یافته است.

### افزایش بیکاری در آمریکا

براساس ارقام رسمی، میزان بیکاری در آمریکا طی ماه گذشته از ۵/۷ (پنج و هفت دهم) درصد به ۶ درصد افزایش یافت و ۴۰ هزار نفر بر شمار بیکاران افزوده شد. انتشار این خبر به افت بازارهای بورس اروپا منجر شد یک اقتصاد دان مستقل این ارقام را مایه یاس خواند. این آمار مؤید بی میلی شرکت‌های آمریکایی برای استخدام کارمندان تازه است.

بزرگترین کاهش میزان اشتغال در آمریکا به صنایع تولیدی و خردفروشی مربوط می‌شود. این ارقام چند هفته پس از انتشار اطلاعاتی منتشر می‌شود که نشان دهنده ظهور نشانه‌های دلگرم‌کننده در اقتصاد آمریکا به بازارهای بورس کمک کرد به دنبال ضررها شدید ماههای گذشته بهبود بایند.

بر اساس آن آمار، سطح اعتماد مصرف کننده بهبودیافته بود و به نظر می‌رسید تولید ناخالص ملی در سه ماهه سوم سال با قوت رشد کرده است. اکثر کارشناسان اقتصادی هنوز بر این عقیده‌اند که اقتصاد آمریکا که نسال گذشته وارد رکود شده بود، بار دیگر دچار رکود نخواهد شد.

### اجازه صدور داروهای مشابه و ارزان به کشورهای فقری:

وزیران بازرگانی ۲۵ کشور عضو سازمان تجارت جهانی که در شهر سیدنی استرالیا گردهم آمده‌اند روز جمعه پانزدهم نوامبر به توافقی اصولی رسیدند که برخی از کشورهای جهان اجازه یابند داروهای مشابه و ارزان برای درمان بیماریهای همچون ایدز، سل و مalaria تولید کنند و آنها را به کشورهای نیازمند صادر کنند. با این توافق، تلاش‌هایی که در مبارزه با بیماریهای مهلهک در کشورهای فقری صورت می‌گیرد یک گام دیگر پیشتر

است.

تجربه کشورهای دیگر نشان می‌دهد که وام‌های بانکی و دیگر مؤسسات مالی بسیزگرین منابع قرض‌دهنده برای شرکت‌های کوچک و متوسط هستند. اطلاعات سیستماییک در خصوص وام‌های بانکی به شرکت‌های کوچک و متوسط در چین وجود ندارد.

لیکن طبق بررسی‌هایی که از منابع مالی مربوط به ۳۵۲ شرکت در مناطق چین بعمل آمده است، نشان می‌دهد که شرکت‌های کوچک و متوسط غالباً متنکی به منابع مالی داخلی از جمله مالکین اصلی و اعتبار دهنده‌های تجاری هستند که مجموعاً ۶۰-۷۵ درصد از کل دارائی‌هایشان را شامل می‌شود.

وام‌های بانکی سهم بسیار کوچکی در فاینانس‌ها و بدهی‌های خارجی (شرکت‌ها) دارند. بررسی‌ها نشان می‌دهد که دسترسی به وام‌های بانکی یکی از محدودیت‌های مهم برای شرکت‌های کوچک و متوسط چینی است. بررسی‌ها نشان می‌دهد که ۳۰ درصد شرکت‌های بزرگ خصوصی مشکل دسترسی به سرمایه خارجی را بعنوان یک معصل عمده برای توسعه خود توجه قرار داده‌اند، در حالیکه ۴۱ درصد از شرکت‌های کوچک و متوسط با چینی مشکل موافق هستند.

تحقیقات بعمل آمده از چهار بانک بزرگ دولتی و شبکه‌های آنها، نشان می‌دهد که شرکت‌های کوچک و متوسط مشکلات فراوانی برای دسترسی به وام‌های بانکی دارند. بانک‌ها غالباً از پس‌دیرفتمندی فرم های تقاضای وام از شرکت‌های کوچک و متوسط امتناع می‌ورزند این شرکت‌ها در مقایسه با شرکت‌های بزرگ، با شرایط نابرابری در دستیابی به وام‌های بانکی موافق هستند میزان موفقیت شرکت‌های کوچک و متوسط در دسترسی به وام‌های بانکی ۷۷ درصد در مقابل ۸۸ درصد برای شرکت‌های بزرگ است. علاوه بر این، شرکت‌های کوچک و متوسط با محدودیت ویژه دیگری در دسترسی به سرمایه خارجی موافق هستند. یکی از مهمترین این مشکلات در بین

## مشکلات مالی شرکت‌های کوچک و متوسط و راه حل‌های ارائه شده در کشور چین

برای تأمین مالی (فاینانس) و خصوصی کردن شرکت‌های بزرگ دولتی است. بازار سرمایه گذاری جایگزین، یا دومین بازار سرمایه وسیع در مرحله شکل‌گیری است. اگرچه این بازار غالباً یک کانال مالی برای رشد تجاری است ولذا نمی‌تواند برای شرکت‌های کوچک و متوسط که امور بازارگانی و تجاری‌شان را به شکل ابتدائی در سطح بازارهای داخلی تمرکز کرده‌اند، تسهیلات فراهم نماید اما گسترش سرمایه مخاطره‌آمیز در سال‌های اخیر تأثیر ناچیزی در کاهش شکاف سرمایه برای شرکت‌های کوچک و متوسط داشته است. بالا بودن هزینه ثابت برای نظارت و جهت دهن سرمایه گذاری‌های مخاطره‌آمیز و بالابودن تمرکز سرمایه مخاطره‌آمیز در صنایع، املاک و مستغلات و تکنولوژی اطلاعات، بیشتر شرکت‌های کوچک و متوسط را در جذب سرمایه خارجی دچار مشکل کرده

اگرچه به دلیل وجود نقص در عملکرد بازارهای مالی چین، شرکت‌های کوچک و متوسط با مشکلات جدی مالی در گسترش امور تجاری و بازارگانی خود روپرور هستند، با این حال این شرکتها نقش بسیار مهمی را در توسعه صادرات، کاهش بیکاری، حفظ رشد پایدار و ترغیب به نوآوری تکنیکی در اقتصاد چین ایفاء می‌نمایند. شرکت‌های کوچک و متوسط در چین دارای مشکلات مالی هستند. علل مختلف برای معضلات مالی وجود دارد و راه حل‌هایی از جمله اصلاح مؤسسات مالی و نقش دولت در این زمینه ذکر گردیده است که به تشرییح هر یک از آنها پرداخته می‌شود.

**الف مشکلات مالی شرکت‌های کوچک و متوسط:** در چین، بازار عمومی سرمایه، یکی از مسیرهای دستیابی به سرمایه خارجی محسوب می‌شود. هنوز این بازار اصلی

آمار رسمی در ارتباط با ورشکستگی شرکت‌های کوچک و متوسط در چین وجود ندارد، در عین حال گزینی برای بیشتر این شرکت‌ها از این واقعیت مشترک نیست. مدیران بانک‌ها تخمین می‌زنند که طبق بررسی‌های انجام گرفته در طی دو سال، ۳۰ درصد از شرکت‌های کوچک و متوسط حذف شده‌اند و این می‌رسد. این نرخ الا از ورشکستگی هسزینه‌های مربوط به جمع آوری اطلاعات و نظارت بانک‌ها که به میزان زیادی وام‌های واصل شده از شرکت‌ها دارند را افزایش می‌دهد. علاوه بر این، قصور در بازارپرداخت وام‌ها، یکی از عواملی است که باعث می‌شود بانک‌ها در تأمین وام برای این شرکت‌ها تعلل نمایند.

### ۳- مشکل تضمین و ضمانت

تضمین و ضمانت یکی از مکانیسم‌های استاندارد و ابزارهای قوی هستند که مؤسات مالی را ترغیب به تأمین اعتبار با شرایط مطلوب برای شرکت‌های کوچک و متوسط می‌کنند. ممکن است تضمین و ضمانت به حل مسئله ناموزونی اطلاعات بین طلبکار و بدھکار کمک نماید. در چین عمدۀ رین دلیل متدابول که مانع از دسترسی شرکت‌ها به وام‌های بانکی می‌شود، شراط تضمین است. بطور کلی، اشکال مختلفی از دارائی‌ها می‌تواند بعنوان تضمین وام‌های شرکت‌های کوچک و متوسط می‌کند. ممکن است پذیرفته شود. تضمین شامل زمین، ساختمان، آپارتمان مسکونی، پس انداز نقد، وسائل، حساب‌های قابل دریافت، کالا (شکل فهرست برداری) و قراردادهای فروش که توسط خریداران تأمین می‌شود.

در چین عملاً، ملک و مستغلات رایج‌ترین وثیقه‌های است که بعنوان تضمین توسط بانک‌ها پذیرفته می‌شود. علت اینکه صرفاً ملک بعنوان وثیقه پذیرفته می‌شود این است که بنزار عملکرد دارائی، برای سایر وثیقه‌ها وجود ندارد و بانک از توان تخصصی پائینی برای قیمت گذاری و ارزیابی ارزش کالا، وسائل و همینطور حساب‌های قابل دریافت شرکت‌ها برخوردار نمی‌باشد.



برای شرکت‌های کوچک و متوسط دولتی و شرکت‌های کوچک و متوسط تعاملی که دارای مزایای معتبری نسبت به شرکت‌های کوچک و خصوصی در دسترسی به وام‌های بانکی هستند بیشتر است. بررسی‌های بعمل آمده از بانک‌های بازرگانی نشان می‌دهد که بانک‌ها در پنج سال گذشته ۲۲ درصد بیش از شرکت‌های کوچک و متوسط دولتی، تقاضای وام از سوی شرکت‌های کوچک و متوسط خصوصی را رد کرده‌اند.

اگر چه تعداد شرکت‌های کوچک و متوسط خصوصی و محصولات آنها کمتر از شرکت‌های دولتی و تعاملی نیست اما از وام‌های وصول نشده شرکت‌های کوچک و متوسط خصوصی صرفاً یک سوم آن متعلق به شرکت‌های دولتی و تعاملی است.

مشکل دیگر اینکه شرکت‌های کوچک و متوسط بخصوص شرکت‌های خصوصی، بصورت قابل توجهی متکی به بدھی‌های غیر رسمی یا نیمه رسمی هستند. بازار غیر رسمی نقش مهمی را در تأمین مالی بازرگانی برای این شرکت‌هاست. اگرچه

شرکت‌ها، با مشکلات بیشتری در مقایسه با شرکت‌های بزرگ در دسترسی به سرمایه، افزایش سطح تکنولوژی، جذب افراد متخصص و دسترسی به اطلاعات مواجه هستند. معصل بزرگ در دستیاری به وام، ذخیره پائین سرمایه اصلی و فقدان جهت‌گیری نیرومند در سرمایه‌گذاری سه مشکل عمده‌ای هستند که شرکت‌های کوچک و متوسط هستند.

در لایحه حمایت مالی از این شرکت‌ها، حمایت مالی ثابت و بلند مدت توسعه برای آنها در نظر گرفته شده است. همچین شرایطی برای ایجاد مؤسسات ضمانت اعتباری بردن این شرکت‌ها در جهت پائین آوردن خطرات اعتباری بانک‌های بازارگانی و تشویق مؤسسات مالی برای افزایش وام به شرکت‌های کوچک و متوسط در نظر گرفته شده است.

**۲- هرچند شرکت‌های کوچک و متوسط بدليل مشکلات مالی بعضاً ورکشت می‌شوند و بنا به آمار ارائه شده در گزارش، در دو سال اخیر ۳۰ درصد از این شرکت‌ها حذف و بعبارتی ناپدید شده‌اند (شاهد عینی این قضیه اختلاف شرکت‌های ایرانی با ۴ شرکت چینی است که علیرغم وجود استاد و مدارک از جمله آدرس، شماره تلفن و دورنگار، علیرغم تلاش‌های فراوان، هیچ آثاری از یکی از این شرکت‌ها بدست نیامد).**

اما بدليل نقش بسیار مهم این شرکت‌ها در اشتغال زائی و جذب بیکاران که با ثبات اجتماعی و سیاسی چین ارتباط پیدا می‌کند، دولت در راستای تقویت و حفظ آنها گام بر می‌دارد، اما از یک طرف نیز در نظر دارد با ادغام بعضی از این شرکت‌ها در چهار سال آینده ۵۰ شرکت بزرگ ایجاد نماید تا با توجه به وسیع شدن صحنه رقابت برای چین با ورود این کشور به سازمان جهانی تجارت، بتواند با شرکت‌های بین‌المللی رقابت نماید.

#### منابع:

- مجده چین و اقتصاد جیان ۲۰۰۱
- روزنامه‌های چینی‌بلر ۸۹ دسامبر ۲۰۰۱ و ۱۹ نویembre ۲۰۰۲

آمریکا، انگلیس، ژاپن، کره، تایوان و بسیاری از کشورهای دیگر دارای رژیم ضمانت وام دولتی برای شرکت‌های کوچک و متوسط هستند.

**۲- گسترش کانال‌های مالی جدید**  
بسیاری از کشورها یکی از تسهیلات مالی مناسب و انعطاف‌پذیر محسوب می‌شود که بطور معمول بعنوان سرمایه جاری برای شرکت‌ها بکار می‌رود. شرکت‌های کوچک و متوسط چینی به این نوع تسهیلات مالی مناسب دسترسی ندارند. مدت محدودی، بانک‌ها مجوز تأمین هزینه خدمات و هزینه تعهدات کارمزد دلسرد نداشته‌اند. این نوع مقررات نه تنها هزینه‌های داد و ستد برای شرکت‌ها به دستیابی به وام‌ها را کاهش نمی‌دهد بلکه از امکان دستیابی به سرمایه در مسیر مناسب نیز می‌کاهد.

**ایجاد بازارهای سرمایه‌گذاری مالی جدید**، مقررات زدائی از چند نرخی بودن نرخ بهره در بازارهای رسمی و غیر رسمی، ادغام مؤسسات کوچک مالی (که در درازمدت به نفع شرکت‌های کوچک و متوسط است) و تأمین منابع مالی غیر رسمی از کالاهای مکمل دیگر راه کارهایی است که برای دستیابی آسان شرکت‌های کوچک و متوسط به سرمایه و منابع مالی از سوی متخصصین ارائه گردیده است.

#### ملاحظات:

**۱- تعداد شرکت‌های کوچک و متوسط چین به مرز ۹ میلیون شرکت می‌رسد.**  
دولت چین اخیراً بیش نویس لایحه مربوط به حمایت مالی از این شرکت‌ها را تهیه و در دسامبر سال گذشته به کمیته دائمی کنگره خلق چین تسلیم کرده است. شرکت‌های کوچک و متوسط که ۹۵ درصد کل شرکت‌های چین را تشکیل می‌دهند، نقش اساسی در تقویت اقتصاد ملی و حفظ ثبات اجتماعی از طریق بازار رقابت، افزایش فرصت‌های شغلی و نوآوری تکنیکی را ایفاء می‌نمایند. این شرکت‌ها  $\frac{3}{3}$  فرصت‌های شغلی شهری طی فرآیند انتقال اقتصاد ملی را تأمین کرده و برای بیش از ۲۳۰ میلیون کارگر از مناطق روستائی از سال ۱۹۷۶ تا سال ۲۰۰۱ ایجاد شغل کرده‌اند. در عین حال این

**۴- بحران اعتبار و ادغام بانک‌ها**  
طی سالهای ۱۹۹۷-۱۹۹۰ بانک‌ها و بعضی از مؤسسات مالی کوچک و متوسط نقش مهمی را در تأمین اعتبارات با شرایط آسان برای سرمایه‌گذاری زاید و سرمایه‌گذاری ناکارآمد ایفاء کردن. ادغام بخش‌های مالی در سالهای اخیر وضعیت را بطور قابل توجه تغییر داد. در نتیجه، بسیاری از این مؤسسات که سهم عمدۀ ای در تأمین وام‌های شرکت‌ها داشته‌اند در مرحله ادغام و انحلال هستند.

**۵- مقررات نرخ بهره:**  
اگرچه مقررات بانک مرکزی در مورد نرخ‌های بهره و کارمزد در جهت دلسرد کردن بانک‌های قرض دهنده به شرکت‌های کوچک و متوسط است اما بهر حال طبیعی است که نرخ بهره وام‌های شرکت‌های کوچک و متوسط که از طریق بیرونی بازارهایی می‌شود بالاتر از وام شرکت‌های بزرگ باشد. بررسی‌ها نشان می‌دهد که میانگین نرخ بهره در بازارهای مالی غیر رسمی در چین  $2\frac{1}{5}$  برابر، اصل نرخ بهره رسمی است.

چندین فاصله زیادی بین نرخ بهره رسمی و غیر رسمی دال بر این است که مقررات بانک مرکزی در مورد نرخ‌های بهره و کارمزد، توانمندی‌های بانک‌ها در ارزش‌گذاری صحیح وام‌های مخاطره‌آمیز به شرکت‌های کوچک و متوسط محدود می‌کند، علاوه بر این، محدودیت‌های تحمیلی کارمزد در خدمات مختلف مالی و تولیدات، به انگیزه بانک‌ها در تحقیق و جمع آوری اطلاعات صدمه می‌زنند.

**ت- اصلاحات نهادی و نقش دولت**  
**۱- نقش دولت در کاستن از مشکلات مالی شرکت‌ها**  
به دو دلیل دولت باستانی نقش فعلی در کاهش مشکلات مالی شرکت‌های کوچک و متوسط ایفاء نماید. اول ناتوانی بازار در دستیابی به وام خارجی و دوم اینکه شرکت‌های کوچک و متوسط نقش مهمی را در جذب بیکاران ایفاء می‌نمایند و لذا رشد پایدار این شرکت‌ها تأثیرات مثبت در رشد پایدار اقتصادی دارد. رایج ترین خط و مشی، ایجاد رژیم تضمین وام دولتی است که نمرکزش بر تسهیل ارائه وام به شرکت‌های کوچک و متوسط است.

۱۴. در درون سازمان، سازمانی را می‌آفرینند.  
از ویژگی‌های اصلی فعالیت‌های کارآفرینی خلاقیت و نوآوری می‌باشد. بنابراین با توجه به تعریف کارآفرین می‌توان به اهمیت و ضرورت آن پی‌برد. چنان‌که می‌توان گفت قسمت عمده تمدن انسان زائیده کارآفرینی است. پیشرفت‌های جامعه بشری و کاربردی شدن و توسعه خلاقیت‌ها و نوآوری‌ها و ابداعات و اختراقات و همه تولیدات و خدمات و انواع ارزش‌سازمان‌های تولیدی، صنعتی، بهداشتی و درمانی، تجاری و بازرگانی، اداری، آموزشی، علمی، هنری، فرهنگی، خدماتی و غیره همه حاصل فرآیندهای مهندسی کارآفرینی می‌باشند با رشد و توسعه جوامع همواره فرآیندهای کارآفرینی زیادی به منظور ارائه انواع خدمات و ایجاد تولیدات گوناگون انجام می‌گیرد که نتایج و دستاوردهای متعددی همراه دارد.

#### مهندسی کارآفرینی

**بسطور کلی و خلاصه مهندسی کارآفرینی را می‌توان موارد زیر دانست:**

الف: فرآیند تولید کار (مهندسی کار)

ب: فرآیند خلق محصولات اعم از

کالاهای و خدمات (مهندسی محصول)

ج: عامل ایجاد کار، سرمایه، ارزش

افزوده و ثروت و رشد اقتصادی جامعه

د: عامل رشد پیشرفت علوم و فناوری

ه: عامل اشتغال‌زایی و رفع بیکاری در

جامعه

ز: عامل رفاه اجتماعی

ج: عامل پرورش و رشد و شکوفایی

منابع انسانی

ط: فرآیند ترکیب خلاق

منابع برای ایجاد ارزش

افزوده

ی: فرآیند ترکیب

خلاق منابع برای

تولید سرمایه و

ثروت

ک: فرآیند

طرahi

و خلق

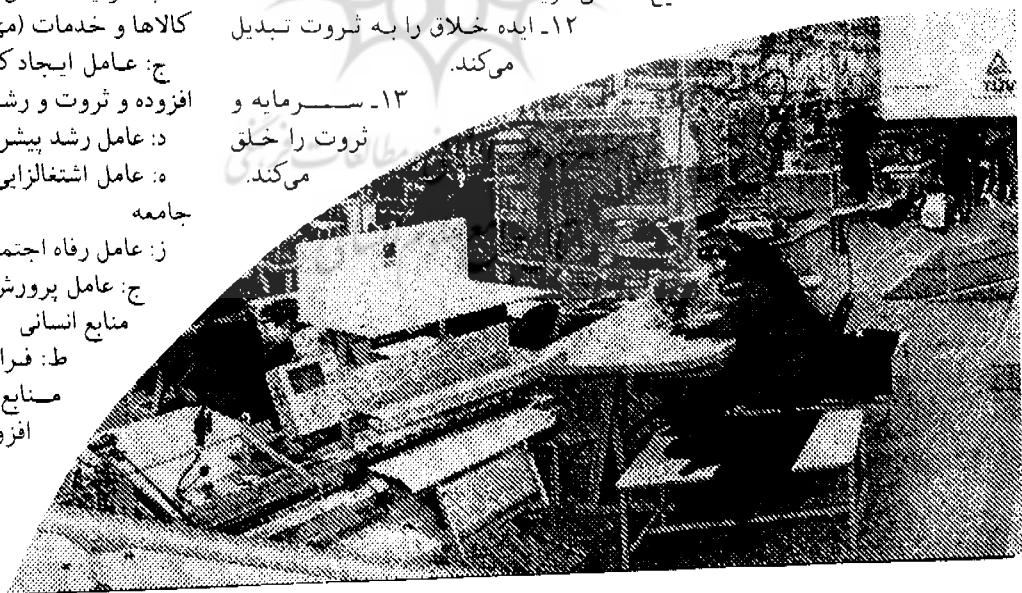
بوجیهه صنایع کوچک و کارگاههای تولیدی کوچک و متوسط کاربرد دارد. قبل از بیان ۲۱ قانون طلایی برای پرورش مدیران کارآفرین به تعریف کارآفرین، مهندسی کارآفرینی و روش‌های آموزش کارآفرین می‌پردازم.

#### اشاره

به راستی کارآفرین کیست و مهندسی کارآفرینی چیست؟ کارآفرینان موفق در دنیا چگونه کار کرده‌اند؟ متن حاضر به خلاصه ۲۱ قانون طلایی برای پرورش مدیران کارآفرین می‌پردازد که از مجله industry mag/FEB تایتلند

۲۰۰۰ ترجمه گردیده و تجربه یکی از کارآفرینان بزرگ را بازگو می‌کند. او قبل از پایان تحصیلات دبیرستانی خود یاد گرفت که چگونه منابع مالی لازم را برای این امر مهیا کند و اینکه از آن هنگام تاکنون چگونه امپراطوری خود را گسترش داده است! «هینکه» در سال ۱۹۶۷ شرکت کوچک «مینرهوی دینگ» را بینانهاد که تقریباً ۳۰ سال بعد تبدیل به گروه مینور شد به طوری که شرکت هم‌اکنون بیش از ۳۰ شرکت سراسری را شامل می‌گردد.

خواندن نوشته او جالب است چون براساس تجربه واقعی خود اوست، درک قوانین او آسان است به دلیل اینکه آنها واقعیت‌های واضح و قابل لمس برای دستیابی به کامیابی به شمار می‌روند. بدین جهت با وجود اینکه این قوانین برای کارآفرینان نوشته شده ولی برای مدیران و زیرمجموعه آنان و نیز صاحبان صنایع



## راهکارهای اساسی تربیت کارآفرین

عبدالسلام بزرگزاده\*

۹۰ تعداد دانشکده‌ها به بیش از ۵۰۰ دانشکده رسید و اکنون بیش از ۲۰ دانشگاه کارآفرینی را به عنوان رشته و گرایش مستقل تدریس می‌کنند. این در حالی است که کشورمان با داشتن دانشگاه‌های دولتی و آزاد هنوز نتوانسته است حتی برای تربیت کارآفرین افادم بدوره‌های کوتاه‌مدت نمایند. در حالی که راهاندازی رشته و گرایش مستقل کارآفرینی در دانشگاه‌های کشور را توجه به بالا بودن درصد نزدیکاری ضروری به نظر می‌رسد. نا انشاء... با تربیت نیروی متخصص، خلاق و کارآفرین در آینده نزدیک شاهد ایجاد اشتغال به وسیله کارآفرینان متهمد و جذب بیکاران جویای کار که از طرف اداره کار و سایر دستگاه‌های مرتبط به کارآفرینان معرفی می‌شوند باشیم.

در پایان خلاصه متن ۲۱ قانون طلابی برای پژوهش مدیران کارآفرین که تجربه یکی از کارآفرینان بزرگ دنیا است ارایه می‌گردد:

## ۲۱ قانون طلایی برای پژوهش مدیران کارآفرین

۱- فضاهای خالی را پیدا کرده و آن را پر نمائید.  
دقیقاً می‌خواهید چکار کنید؟ اولین قانون کارآفرینی این است که خود را طوری آموزش دهید تا بتوانید فضاهای خالی و یا فاصله‌ها را در بازار بینیدد و آنها را پر نمائید همان کاری که کارآفرینان موفق انجام داده‌اند.

۲- درباره موضوع انتخابی خود بررسی و مطالعه کافی نمائید.  
برای اینکه فکر شما به نتیجه مطلوبی برسد در اولین وهله باید فرستت لازم برای انجام تحقیقات در مورد موضوع انتخابی خود داشته باشید.  
یک فکر موفق احتیاج به آمادگی، تحقیق و تفکر همه‌جانبه دارد. دومین قانون برای کارآفرین موفق، انجام تحقیقات اولیه است. چنانچه این مقدمات اولیه مورد توجه قرار گیرند موقتی شما از قبل قابل پیش‌بینی است.

۳- چنانچه از کار لذت نمی‌برید

پیشرفت‌های جامعه بشری و کاربردی شدن و توسعه خلاقیت‌ها و نوآوری‌ها و ابداعات و اختراقات و همه تولیدات و خدمات و انواع مراکز و سازمان‌های تولیدی، صنعتی، بهداشتی و درمانی، تجاری و بازرگانی، اداری، آموزشی، علمی، هنری، فرهنگی، خدماتی و غیره همه حاصل فرآیندهای مهندسی کارآفرینی می‌باشند.

را پوشش می‌دهد زیرا این گروه از شرکت‌ها در هر کشوری باید مورد توجه قرار گیرند.

نیازهای آموزشی در این برنامه‌ها بسیار متنوع است. از دوره‌های سیار مورد قبول در این خصوص می‌توان به دوره «فعالیت‌های اقتصادی خود را بهبود دهید» که توسط سازمان بین‌المللی کار (ILO) در سراسر دنیا اجرا می‌شود اشاره نمود.

دسته چهارم «توسعه آموزش کارآفرینی» است این برنامه‌ها شامل شیوه‌های جدید آموزش و تعیین نقش‌های نوین دانشجویان و استادان در فرآیند کارآفرینی است. هدف دیگر این برنامه‌ها آموزش و گسترش کمی استادان جدید از میان صنعتگران و دست‌اندرکاران فعالیتهای اقتصادی برای آموزش کارآفرینی است.

با آشکار شدن نقش و تأثیر کارآفرینی بر روند اشتغال‌زایی و رشد اقتصادی ضرورت آموزش کارآفرین به منظور توسعه امری اساسی و زیربنایی است. زیرا هدف از آموزش کارآفرینی تربیت افرادی است که بتوانند پس از تکمیل تحصیلات خود افرادی «مؤسس» باشند و کسب و کاری را ایجاد نمایند. در جهان تا اوایل دهه ۸۰ تنها ۱۳۰ دانشکده به طراحی دوره‌های محدود درخصوص کارآفرینی پرداخته بودند در رشته‌های بازرگانی و مهندسی تدریس می‌کردند. در اوایل دهه

وظایف و فعالیتهای سازنده جدید

## آموزش کارآفرینی

با توجه به اهمیت‌ها و ضرورت‌های مهندسی، کارآفرینی نقش بسیار مهم و ارزشمند افراد کارآفرین کاملاً مشخص می‌گردد بنابراین این آموزش و تربیت کارآفرین یک ضرورت زیربنایی برای توسعه کشور و کشاورزی باشند. باشد. به همین منظور آنچه در تدریس دوره‌های کارآفرینی بیش از پیش باید مورد توجه قرار گیرد، کارآفرینانه بودن شیوه‌های تدریس، ترکیب افراد و اهداف آموزش و نطبیق و همسوی این موارد با یکدیگر باشد. دوره‌های آموزش کارآفرین می‌توان به چهار دسته اصلی طبقه‌بندی کرد.

## أنواع دوره‌های آموزشی کارآفرینی

دسته اول برنامه‌هایی برای آگاهی و جهت‌گیری به سوی کارآفرینی هدف از این دوره‌ها افزایش آگاهی، آموزش درک و بینش درست از کارآفرینی به عنوان یک انتخاب شغلی برای تمامی افسار اجتماعی است. این‌گونه برنامه‌ها در مقاطع تحصیلی ابتدایی، راهنمایی و متوسطه تدریس می‌شود تا انگیزه و تمایل دانش‌آموزان برای کارآفرین شدن افزایش یابد.

دسته دوم شامل برنامه‌های آموزشی که توسعه و تأسیس شرکت‌ها را پوشش می‌دهد

این برنامه‌ها به اقتضای شرایط خاص هر کشور طراحی شده‌اند. کشورهای همچون هند، فیلیپین، مالزی، فنلاند و هلند مراکز ویژه‌ای را جهت حمایت از کارآفرینان بالقوه تأسیس نموده‌اند که ضمن ارائه آموزش‌های ویژه برای توسعه تواناییها و انگیزش افراد، توسعه مناطق شهری و روستائی و آموزش‌های عملی در نزد کارآفرینان موجود را در بر می‌گیرد. دسته سوم دوره‌هایی که برای رشد و بقای کارآفرینان کوچک طراحی شده است این دوره‌ها عموماً شرکت‌های کوچک

با دیگران چگونه حداکثر سعی و تلاش خود را به کار ببرند تا حداکثر توانایی و کارائی آنان را در خدمت خود گیرند.

به آنان کمک می‌نمایند که بهتر و بهتر شوند و به آنان نشان می‌دهند که جگونه بهره‌وری داشته باشند.

یک کارآفرین به مشاهد رهبری تصمیم‌گیرنده است ولی لزوماً همه تصمیمات او صحیح از آب درنمی‌آید. با این حال نباید از خطر کردن و یا مورد انقاد قرار گرفتن بهراسد.

#### ۱۱- خطای خود را بپذیرید و به سمت جلو حرکت کنید.

این از ویژگیهای کارآفرینان موفق است که اشتباهات خود را قبول می‌نمایند و همین امر از بروز فاجعه جلوگیری کنند. اجازه ندهید غرور یا احساسات در تصمیمات شما اثرگذار باشد. هنگامی که یک فکر شکست می‌خورد از آن به عنوان یک تحریه درس بگیرید و به سرعت قدم بعدی را بردارید و متوقف نشوید. از شکست نترسید. این، یکی دیگر از راههایی است که به ما می‌آموزد کارها را درست انجام دهیم.

#### ۱۲- از شانس‌های پیش‌آمده بیشترین بهره را بگیرید.

شانس یعنی قرار گرفتن در زمان و موقعیت مناسب، شاید متدالوترين ویژگی مشترک بین افراد خوش‌شانس این است که از فرصتهای پیش‌آمده بیشترین بهره را می‌برند. خوش‌شانسی بدین معنا نیست که به انتظار آن بنشینیم بلکه چیزی است که باید آن را به دست آوریم.

#### ۱۳- تغییر را به عنوان راهی در زندگی پذیرا باشید.

اکثراً کارآفرینان افرادی قابل اعطاف هستند. آنها همچنین ایده‌های نو را می‌پذیرند و تغییرات دائمی را پیش‌بینی می‌نمایند. آنها باید این چنین باشند. گذشته باز نمی‌گردد، بنابراین نه بریدن از دیروز و نه بریدن از فردا امکان‌پذیر است. مشکلات حال شانس‌های آینده هستند.

تغییر، عنصری همیشگی است. تغییر در

آمده قرار گرفته‌اید، به جلو می‌راند و کمک می‌نماید تا در موقعیتها مشکل تمرکز فکر پیدا کنید.

اما در وله اول، مهم این است که بین اهداف و دیدگاهها، تفاوت فائل شوید. این دو از هم متفاوتند. گاهی ممکن است دیدگاهها و عقاید شما برای رسیدن به هدف چندان با واقعیت منطبق نیاشد که در این صورت باید در دیدگاه خود تجدیدنظر کنید.

#### ۷- به صدای درونفغان اعتماد کنید.

در حیطه کاری، تصمیماتی که براساس احساس و غریزه گرفته می‌شوند اغلب برتر از تصمیماتی است که فقط برپایه تحلیل‌های منطقی اتخاذ می‌گردند.

#### ۸- به آسمان برسید (لاقل برای یک بار).

بزرگ فکر کنید هرگز از اینکه یکبار در موقع لزوم فدم جسورانه‌ای بردارید ههرازید. شما نمی‌توانید با برداشتن دو قدم کوچک از یک دره عمیق عبور کنید. جاه طلبی برای دستیابی به موفقیت باید با دو ویژگی احساس اعتماد و فضیلت همراه گردد. این ویژگیها با روشهای کوچک و بزرگ زیادی قابل تشخیص است.

به عنوان یک کارآفرین از برقراری رابطه و همکاری با افراد معروف و مهم هراسی به خود راه ندهید.

#### ۹- هنر فروش را بیاموزید.

معمولًا همه چیز با ارائه و فروش یک فکر به دوستان، شرکا، سرمایه‌داران و یا دیگر افراد آغاز می‌گردد

فروش یک فکر یعنی توانایی علاقمند کردن دیگران به شنیدن عقاید و افکار شما می‌باشد. فروختن یعنی هنر قایع کردن فردی به دست برداشتن از عقاید خود به نفع دیگری است. آن فرد می‌تواند بانکدار، سهامدار و یا مشتری حتی در یک ساندویچ فروشی و یا هرکس دیگری باشد.

#### ۱۰- رهبر واقعی باشید.

رهبران کارا می‌دانند در زمان کار کردن

#### متعهد به انجام آن نگردید.

وقت و انرژی خود را بیهوده برای انجام هر کاری که از آن لذت نمی‌برید به هدر ندهید. زیرا موفقیت بdest نمی‌آورید. کارآفرین موفق کار خود را نه تنها کمال آور نمی‌داند بلکه از آن لذت می‌برد.

دیگر خود اعتقد داشته باشید و به انجام آن بین از هر کس دیگری متعهد گردید نه با موفقیت برسید.

#### ۴- زیاد کار کنید تفریج را هم از یاد نبرید.

کارآفرین باید به شدت کار کند. این قیمتی است که باید بپردازد تا به کامیابی دست یابد ولی باید بدانید که اولین قربانی کار شدید، زندگی اجتماعی شماست. چون فرصل کمتری برای خود خواهید داشت. این غرامتی است که باید بپردازید. کار بیشتر موفقیت پیشتری به همراه دارد. تبدیل به شخص سیار ملال اوری می‌کند آنرا ادامه آن در طولانی مدت سد راه پیشرفت شما خواهد شد. پس استراحت و تفریج را فراموش نکنید.

#### ۵- با فکر دیگران نیز کار کنید.

بسیاری از کارآفرینان قدیمی تنها از تجربیات شخصی خود به دست آورده‌اند. اما کارآفرین بسیار جدید با بزرگی رسیده‌اند. اما کارآفرین بسیار جدید با دنیای پیچیده‌تری روبروست که محتاج دانش وسیع با پشتونه قوی می‌باشد. بنابراین، اجازه ندهید کسی به شما بگوید که یک کارآفرین خوب اهمیت دانش فنی را قبول نماید و آن را کم ارزش می‌داند.

شما یا باید تکیک دانش فنی را داشته باشید و یا آن را از دیگران بگیرید، نام این عمل کار با فکر دیگران است.

#### ۶- اهداف خود را مشخص کنید (اما در دیدگاه‌هایتان انتعاظ داشته باشید)

در صورتی که اهداف خود را مشخص نسازید کسب دست آورد و سنجش پیشرفت شما بسیار مشکل خواهد بود. تعین اهداف، شما را هنگامی که در خطر غرق شدن و یا توقف در افتخارات بدست

سپس با اطمینان، هدفمند، با جرأت و بالاتر از همه با اشتیاق وارد عمل شود.  
۲۰- بعد از سقوط به سرعت به پا خیزید.

اگر به روح شکستن‌پذیر انسان فکر کنید می‌بینید که در طول تاریخ مکرراً ثابت شده است که هیچ مانع آنقدر بزرگ نیست که بتواند مانع موفقیت انسان شود. میوه موفقیت و لذت و شادی برای کسی است که هرگز مایوس نشود. با پشتکار می‌توان از وحشت شکست و تردید جلوگیری کرد.

۲۱- داشتن یک زندگی شاد. موفقیت در کار برای کامل شدن، احتیاج به همراهی با دیگر عناصر کیفی واقعی و با ارزش دارد. مدیریت یک شغل موفق، احتیاج به زحمات طاقت‌فرسایی دارد که ممکن است روح را بخورد، شعور را مختل کرده و فکر را منحرف نماید. این امر می‌تواند به آن فرد و خانواده و کار او آسیب برساند. برای جلوگیری از این امر از قابلیت خود در برقراری رابطه و داشتن رفتار صادقانه با همه و در همه زمان که بزرگترین قدرت شما می‌باشد استفاده کنید.

همچنین توانایی شما برای داشتن یک زندگی شاد و موفق از مهمترین عناصر کامیابی است. موفقیت به خودی خود می‌معنی است.

#### پی‌نوشت‌ها:

\* مدیریت صنایع دستی سبستان و بلوجستان

#### منابع:

- ۱- مجله صمت نابلند -
- ۲- کارآفرینی و ۲۱ قانون طلبی برای مدیران شرکتی - انوشیروان گرایانی
- ۳- ماهنامه تعاون - شماره ۱۲۶ - اسفندماه ۸۰
- ۴- فصلنامه کار و دانش - شماره ۳۷ و ۳۸ - پائیز و زمستان ۸۰
- ۵- هفته‌نامه شورای شرق - هشتم اردیبهشت ماه ۸۱
- ۶- مقاله راهبردهای تلاش و مدیریت بحران بیکاری - علی اکبر گلستانی

یک کارآفرین موفق باید ارتباطات شغلی و اجتماعی خود را گسترش دهد. هیچکس به تنها یی و در خلاء موفق نمی‌شود. کارآفرین احتیاج به ایجاد ارتباط با شبکه وسیعی از افراد نظریر بانکداران، حقوقدانان، مشاوران، حسابداران، تحلیل‌گران، سرمایه‌گذاران، سیاستمداران و از همه مهمتر مشتری دارد.

همه‌جا هست با آن کنار بیائید و یا کار شما افول خواهد کرد.

### ۱۴- ارتباطات خود را افزایش دهید.

یک کارآفرین موفق باید ارتباطات شغلی و اجتماعی خود را گسترش دهد. هیچکس به تنها یی و در خلاء موفق نمی‌شود. کارآفرین احتیاج به ایجاد ارتباط با شبکه وسیعی از افراد نظریر بانکداران، حقوقدانان، مشاوران، حسابداران، تحلیل‌گران، سرمایه‌گذاران، سیاستمداران و از همه مهمتر مشتری دارد.

### ۱۵- از وقت خود عاقلانه استفاده کنید.

زمان محدود است و زمان برای یک کارآفرین یعنی پول. اکثراً ما وقت خود را بیهود به هدر می‌دهیم و نمی‌دانیم چگونه از آن استفاده کنیم. مگر اینکه سعی کنیم حساب گذر زمان را نگهداریم و بدین طریق متوجه می‌شویم که عمر به سرعت می‌گذرد و عجیب اینکه ما چه آسان و بی‌توجه این کالای گرانبها را تلف می‌کنیم!

### ۱۶- سنجش را برای سنجش بکار بروید.

الگوبرداری (Benchmarking) یکی از کلمات متدالوں صنفی در قرن نوزدهم بوده است. تنها تعریفی که از الگوبرداری تقریباً بطور گسترده مورد قبول قرار گرفته عبارتست از: شناسائی و انطباق بهترین تجربیات و عملیات یا فنون جهت اجرای وظایف معمول، ارزیابی کارائی شغلی و تعیین اهداف کار می‌باشد. از این‌رو، ارزیابی موفقیت در این امر بستگی

باشد که در اینجا لازم میدانیم از همگی آنها بویژه آقای "تاز" همتای خودم در امور استخدام و کارفرمایان، صمیمانه تشکر نمایم.

ما در خلال مباحثات دریافتیم که جو حاکم بر این مباحثت، سازنده و دوستانه بود و این واقعیت که اکثریت موارد موربدیت با اجماع کامل شرکت کنندگان در اجلاس همراه بود، قابل تقدیر است. و اصولاً، اسناد ILO منعکس کننده دیدگاهها و تجربیات گوناگون در دنیای کنونی بوده و

با هدف تأمین پاسخهای تمام و کمال به نیازمندیهای امروز ما تنظیم گردیده‌اند.

عمتمده‌ترین چالش روپارویی ما، چگونگی برخورد با فشارهای فراپنده جهانی شدن اقتصاد می‌باشد. جهانی شدن، قطعاً برای عده‌ای متنافع در برداشته است. این امر، علاوه بر گسترش وسیع دارائیهای اقتصادی، از رشد سریع نوگرانی هم بهره‌مند شده است. معدالتک، جهانی شدن همراه با تلقاض اجتماعی خاصی در کنار فقر عمیق، عدم مساوات روزافزون در زمینه درآمد، تمرکز شدید ثروت، و بیکاری مژمن و وسیع، همراه بوده است. سالهای اخیر شاهد جستجوهای فراوان جهت یافتن راههای برای مقابله با جهانی شدن که در برخی

مناطق، انسجام اقتصادی را به مخاطره انداخته، بوده‌ایم و همواره در تلاش بازگشت به ایمنی‌های گذشته بسر برده‌ایم. افرادی هم آرزوی شکل دهن مجده جهانی شدن را بمنظور تأمین علاقه

مالیاتی، پرداخت وام و ارائه تسهیلات، دسترسی عمومی به برنامه‌های مربوط به کار و تولید و نیز شرایط و مقررات ویژه استخدام، خواهند بود.

\*\*\*

**\* متن سخنرانی آقای "پاتل" از آفریقای جنوبی: نایب رئیس کمیته در امور کارگری:** ما امروز گردهم جمع شده‌ایم تا سندی جدید و بدیع که بر مبنای ارزشهای نوین ILO تدوین و تنظیم گردیده است را مورد

در بسخشن ۲، در ارتباط با تسبیح چارچوب خطمشی و نقش دولتها، مباحثات مرتبط با "سطح مشارکت" نهایتاً منجر به وفاق و سازگاری لفظی و تثبیت و تحکیم نقش دولت در اقدامات مربوط به تعاوینها، گردید. به این ترتیب

توجه شما را به مفاد اصل ناظر بر ساستهای حمایتی دولت جلب می‌نماییم؛ دولت می‌بایست امکانات لازم را جهت‌همانگی اقدامات خود با دورنمای فعالیت تعاوینها بر مبنای ماهیت عملکرد آنها به تحریکی که

استقلال عمل آنها خدشه‌بزیر نشده و دقیقاً منطبق با قوانین و مقررات ملی و دربردارنده منافعی همسو و همسطح با دیگر سازمانهای تجاری بازارگانی کشور باشد، در اختیار تعاوینگران قرار دهد."

**همچنین در** پاراگراف ۷ از بخش سوم توصیه‌نامه، بعد از بحث و جدل‌های فراوان این اصل شرح ذیل مورد تأیید مجدد قرار گرفت:

تعاوینها، می‌بایست بر اساس قوانین و مقررات ملی و بگونه‌ای همانند با دیگر بستگاههای اقتصادی و سازمانهای اجتماعی، مورد حمایت دولتها قرار بگیرند. دولتها می‌بایست نسبت به اجرای سیاستهای حمایتی و مناسب با فعالیت‌های تعاوینی

سوییزه در خصوص مسائلی همچون اشتغالزایی و توسعه فعالیت‌های سوداوار دست اندر کاران برگزاری ایز اجلاس، پژوهشگران، دولتها، کارکنان صدیق و زحمتکش دفتر بین‌المللی کار ILO ایم

## توصیه‌نامه ارتقاء تعاوینها مصطفوی نودمین اجلاس ILO

○ مأخذ: کنفرانس بین‌المللی کار - ژنو ۲۰۰۲

○ ترجمه: محمود رجبی

□ قسمت دوم

لازم به توضیح است که حفایق سه گانه فوق بصورتی کاملاً متوازن، جامع و مقتضی مطرح شده‌اند. در اینجا به بررسی بعضی از این موضوعات کلیدی مندرج در متن می‌پردازم. اولین جلوه قابل رویت متعلق به تعاوینها است. توصیه‌نامه به گونه‌ای آشکار با ارزش‌های مورد نظر ILO در هم آمیخته است.

اساساً، جوهره ارزشمند کار، تبیین کننده چارچوب فعالیتهای ILO می‌باشد. ولذا از طریق این سند، تعاوینها بخوبی بازرسی در بطن این چارچوب قرار گرفته‌اند این توصیه‌نامه فی الواقع بر مبنای بیانیه مربوط به اصول اساسی و حقوق کار. فرآوردادهای زیرینانی ILO و زنجیره وسیعی از دیگر استانداردهای بین‌المللی کاراست که فراهم کننده کلید استانداردهای بین‌المللی کار که قابل تسری به کلیه کارگران شاغل در تعاوینها بدون کمترین تفاوت و تمایزی می‌باشد.

با این ترتیب، این سند در برگیرنده استانداردهای استخدام، روابط صنعتی و تأمین اجتماعی می‌باشد. در این سند، ما امنیازات برتری را که ابرای سیاست‌های بین‌المللی مربوط به ماهیت کار تعاوینها، قائل گردیده است بخوبی شاهد هستیم. سند پیشنهادی، همچنین معنکس کننده اصول و ارزش‌هایی است که نهضت تعاؤن برایه آنها شکل گرفته است و هم اکنون نیز توسط ILO به تأیید رسیده‌اند: این ارزشها در واقع همان اصول تعاؤن یعنی "دموکراسی، " "مساوات، " "خودداری، " "مسئولیت‌بذری، " "برابری و همبستگی" علاوه بر ارزش‌های معنوی همچون "صداقت" "شفافیت، " "مسئولیت اجتماعی" و "مراقبت از دیگران" می‌باشد. البته اصول تعاؤن، علاوه بر موارد مذکور، اصولاً همچون "مشارکت اقتصادی اعضاء، " "کنترل دموکراتیک، " "استقلال و علاقه‌مندی به کل جامعه" را در بر می‌گیرد.

این اصول و ارزشها، پایه‌های فلسفی و فضای معنوی، سند را شکل داده و جنبه‌های ذاتی سند پیشنهادی را تدارک می‌بینند. توصیه‌نامه، تعهدی عمیق نسبت به ارزش‌هایی همچون عدم تبعیض و فراخوانی کلیه دولتهای عضو برای پریزی

"تعاونیها، می‌باشد بر اساس قوانین و مقررات ملی و بگونه‌ای همانند با دیگر بنگاه‌های اقتصادی و سازمانهای اجتماعی، مورد حمایت دولتها قرار بگیرند. دولتها می‌باشد نسبت به اجرای سیاست‌های حمایتی و متناسب با فعالیتهای تعاؤنی بسویه در خصوص مسائلی همچون اشتغالزائی و توسعه فعالیتهای سوداً و برای گروه‌ها و مناطق محروم، اقدامات لازم را انجام دهند. این اقدامات در برگیرنده عنوانی نظیر، معافیتهای مالیاتی، پرداخت وام و ارائه تسهیلات، دسترسی عمومی به برنامه‌های مربوط به کار و تولید و نیز شرایط و مقررات ویژه استخدام، خواهد بود.

این سند نیز سعی دارد تا یک بخش اجتماعی خاص را که در واقع ترکیبی از روح تجارت و روان اجتماع است به روشنی به تصویر بکشد. این سند، از دیدگاه ما، در جستجوی عدالت اجتماعی و کارآمدی اقتصادی، سهمی بسیار مناسب و به موقع ایفا می‌نماید. این سند با بهره‌گیری از فرآورهای مهمی از بیانیه فیلادلفیا اشعار میدارد "کاریه عنوان یک کالا، تلقی نمی‌شود و برای نیل به منافع جهانی سازی و توزیع درست و عادلانه این منافع در بین اشار مختلف جامعه، اشکال قویتری از همبستگی انسانی بسویه سطوح بین‌المللی مورد نیاز است، در تمامی موارد اشاره شده، توصیه‌نامه، تعاوینها را بعنوان ریشه و اساس فعالیتهای ارزشمند پایه گذار توسعه اجتماعی، معرفی می‌کند. در متن عملیاتی، توصیه‌نامه، حقایق مربوط به شخصیت سه بعدی تعاوینها بر مبنای نیازمندی‌های اعضاء تعاوینها، نیازمندی‌های کارگران شاغل در تعاوینها و نیازمندی‌های خود تعاوونی بعنوان یک واحد تجاری را به نحوی معنکس نموده است.

اجتماعی انسانها در سر داشته‌اند. انعکاس این تلاشها در چارچوب مقررات ILO منجر به تشکیل "کمیسیون جهانی تبیین ابعاد جهانی سازی" گردیده است. این کوششها دبیر کل ILO را بر آن داشت تا طی گزارشی به عنوان "اقدامی شایسته" به کنفرانس بین‌المللی کار در سه سال پیش، باین تکه مهم اشاره کند که "اقتصاد جهانی بدون پایه‌های مستحکم اجتماعی، عدم ثبات و امنیت در هر جامعه و بی‌اعتباری سیاسی را بدبانی خواهد داشت." بیشتر مباحث مربوط به پایگاه‌های اجتماعی روی ارائه تصویری کلان از نقش مؤسسات مختلط و اهمیت تدوین سیاست‌های مشارکت عمومی در سطح جهانی، مرکز شده‌اند. آنچه که در این میان، نادیده گرفته شده است، انعکاس نقش بنگاه‌های تجاری بعنوان یکی از مهمترین بخش‌های تأمین ثروت در همه کشورها می‌باشد. تعاوینها بگونه‌ای اعجاب‌انگیز شکل مناسب از بنگاه‌های تجاری مورد نیاز برای مقابله توده‌ای با جهانی شدن هستند. در قرن نوزدهم تعاوینها بعنوان تنها گزینه پاسخگویی مستقیم به نیازهای اقتصادی مردم با تکیه بر ارزش‌های معنوی و دیدگاهی که معتقد به تولید و مصرف کالا و خدمات همراه با ارتقا خصلتهای انسانی و همبستگی نوع پر بود، توسعه یافتدند.

از نقطه نظر ما، این ارزشها نسبت به الگوهای امروزی جهانی سازی حتی از گذشته هم به مراتب مهمتر، مناسبتر و مرتبط‌تر تلقی می‌گردند.

بهمن دلیل ارتقاء تعاوینها بصورتی کاملاً گستردۀ در جهت نیل به یک جامعه متوازن و اقتصادی مرکب، ضرورتی انکارناپذیر است. تعاوینها اساساً نوعی بنگاه تجاري الهام گرفته از ارزش‌های والای معنوی و اجتماعی هستند که می‌بایست بآنها نه به عنوان یک محصل فرعی بلکه یک موضوع کلیدی و کاملاً پایه‌ای برخورد شود.

تعاونیها در واقع بعنوان واحدهای تجاری سرگردان بین اصول و ارزش‌های اجتماعی و اقتصادی تلقی نمی‌شوند بلکه ترکیب استوار از ارزش‌های هردو پدیده محسوب می‌شوند.

امروزه نیز ما در کمیته به اجماع کامل رسیده و توافقنامه بک گام به جلو برداشته و نسبت به درج این مفاهیم در متن سند ILO به موقوفیت نائل شویم. مفاد سند، دولتها عضو را برای افزایش اهمیت نقش تعاونیها در انتقال بخش غیر رسمی به فعالیتهای قانونمند و ایجاد یکپارچگی در حوزه اقتصاد، ترغیب کرده است.

تعاونیها، در بسیاری از موارد بخصوص سیاستهای اشتغال، پیشگامی در اشکال پیشرفتی مشارکت کارگران در سطح تصمیم‌گیری اقتصادی و تعیین و گسترش روابط با اتحادیه‌های تجاری بازارگانی، دارای پیشنهادی روش و در خور توجه بوده‌اند. این مسئله مایه مباحثات و افتخار است که در تووصیه‌نامه، مقرراتی پیش‌بینی و تصویب شده‌اند که از طریق اقدامات مورد نظر، بهترین شکل تولید و ارائه خدمات توسط تعاونیها انجام می‌شود. معدالک در خلال مباحثات صورت گرفته ظرف دو سال گذشته، ما به مواردی برخورد کرده‌ایم که تعاونیها به سادگی و سهولت تمام بعنوان وسیله‌ای جهت تبیین استانداردهای اشتغال و قانون کار، مورد استفاده قرار گرفته‌اند. تووصیه‌نامه، با این پدیده خاص به گونه‌ای منحصر به فرد برخورد نموده است. در این تووصیه‌نامه، از کلیه دولتها عضو برای تعمیق و ارتقاء سیاستهایی که اطمینان میدهد، تعاونیها بلحاظ عدم پذیرش و رعایت قوانین کار و یا بمنظور تکمیل روندی که از دیدگاه سند مورد بحث، "مناسبات اشتغال پنهان" قلمداد می‌شوند، تأسیس نگردد. دعوت بعمل آمده است. متعاقب در خواست ویژه برخی از کشورهای در حال توسعه عضو کمیته، در تووصیه‌نامه مفادی گنجانده شد که بمحبوب آنها تنظیم و اجرای سیاست‌های ملی برای مبارزه با تعاونیهای کاذب، که در آنها به حقوق کارگران نجاوzen مشود، به عنوان یک اصل مسلم و خدشه‌ناپذیر در دستور کار دولتها قرار بگیرد بنحویکه از اجرای قانون کار در کلید واحدکاری اطمینان حاصل شود. اساساً، توسعه منابع انسانی هم در حوزه فعالیتهای اقتصادی و هم در زمینه پیشرفت‌های اجتماعی، به موضوعی بسیار

نوآوریهای تکنولوژیک، خدمات حسابرسی (بازرگانی)، حقوقی و مالیاتی و خدمات اطلاعات مدیریت، را میتوان نام برد. نکته مهمتر اینکه، تووصیه‌نامه، نیاز دائم به توسعه سطح بهره وری و رقابت برای تعاونیها در راستای بهبود کیفیت اجنباس و خدمات تولیدی آنها را بخوبی مدد نظر داشته است. تأمین نیازمندی‌های

سیاستهای مرتبط با "برابری حقوق زن و مرد" در تعاونیها و نحوه عملکرد آنها، از خود نشان داده است. این تعهد از این جهت بسیار مهم و حائز توجه است که در بسیاری از کشورها، زنان اکثریت بزرگی از نرسوی کار و تولید در تعاونیها را تشکیل میدهند.

دومین جلوه مفاد سند این است که تووصیه‌نامه، تعاونیها را به عنوان بخشی مهم و متمایز از اقتصاد نوین، تعمیق می‌بخشد. تعاونیها، گونه‌ای از سازمانهای اقتصادی هستند که بعنوان زنجیره‌ای قطعی از سیاستهای مردمی در تمام کشورها مطرح می‌باشند. از دیگر جلوه‌های ذاتی تعاونیها، این ویژگی مهم آنهاست که هدف غائی آنها کسب حداکثر سود یا منفعت سهامداران نمی‌باشد.

از دیدگاه تعاونگران، ارزش معنوی اعضاء مألف قائم چیزهای است. اهداف تبیین شده آنها، مشمول همان تعبیری است که اقتصاددانان تحت عنوان "فوائد عامه" در قالب "ارتقاء مشاغل" و "توسعه جامعه" از آن یاد می‌نمایند. تووصیه‌نامه، عناوین مذکور را شناسائی کرده و دولتها عضو را برای ارائه خدمات حمایت ویژه بنحویکه تعاونیها را به عنوان بنگاههای تجاری و سازمانهای ملهم از همیستگی قادر به تأمین نیازهای اجتماعی افراد من جمله توده‌های محروم مناطق مختلف به منظور نیل به رفاه اجتماعی، بنمایند، فرامی‌خواند. اشتغال و توسعه فرستادهای شغلی بعنوان یک دستاوردهای مهم کلیدی این قبیل اهدامات حمایتی محسوب می‌گردد.

بنگاههای تجاری دارای همین ویژگیها بعنوان اهداف مسلم و قطعی، اغلب در ترسیم چارچوب خط مشی ILO برای رویارویی با اقتصاد غیر رسمی، اجمعی عمومی ایجاد شده است. دو سال پیش در "کنفرانس بین‌المللی کار" در خصوص نقش سیاستهای دولت در مقابله با اقتصاد غیررسمی و انتقال آنچه را که تحت عنوان فعالیتهای حاشیه‌ای تمازع بقاء شناخته می‌شوند به حوزه کار و تولید مناسب و ایجاد یکپارچگی در بستر اقتصاد رسمی، نتایج ارزشمندی حاصل گردید.

سیاستهای مرتبط با "برابری حقوق زن و مرد" در تعاونیها و نحوه عملکرد آنها، از خود نشان داده است. این تعهد از این جهت بسیار مهم و حائز توجه است که در بسیاری از کشورها، زنان اکثریت بزرگی از نرسوی کار و تولید در تعاونیها را تشکیل میدهند.

دومنی جلوه مفاد سند این است که تووصیه‌نامه، تعاونیها را به عنوان بخشی مهم و متمایز از اقتصاد نوین، تعمیق می‌بخشد. تعاونیها، گونه‌ای از سازمانهای اقتصادی هستند که بعنوان زنجیره‌ای قطعی از سیاستهای مردمی در تمام کشورها مطرح می‌باشند. از دیگر جلوه‌های ذاتی تعاونیها، این ویژگی مهم آنهاست که هدف غائی آنها کسب حداکثر سود یا منفعت سهامداران نمی‌باشد.

از دیدگاه تعاونگران، ارزش معنوی اعضاء مألف قائم چیزهای است. اهداف تبیین شده آنها، مشمول همان تعبیری است که اقتصاددانان تحت عنوان "فوائد عامه" در قالب "ارتقاء مشاغل" و "توسعه جامعه" از آن یاد می‌نمایند. تووصیه‌نامه، عناوین مذکور را شناسائی کرده و دولتها عضو را برای ارائه خدمات حمایت ویژه بنحویکه تعاونیها را به عنوان بنگاههای تجاری و سازمانهای ملهم از همیستگی قادر به تأمین نیازهای اجتماعی افراد من جمله توده‌های محروم مناطق مختلف به منظور نیل به رفاه اجتماعی، بنمایند، فرامی‌خواند. اشتغال و توسعه فرستادهای شغلی بعنوان یک دستاوردهای مهم کلیدی این قبیل اهدامات حمایتی محسوب می‌گردد.

بنگاههای تجاری دارای همین ویژگیها بعنوان اهداف مسلم و قطعی، اغلب در قالب بخش مهمی از اقتصاد جامعه، یا رکن اصلی اجتماع، آنها را متمایز از بخش‌های دولتی و خصوصی مینمایند، این مفهوم در متن سند، آشکارا دیده می‌شود. تووصیه‌نامه، زنجیره‌ای از خدمات حمایتی عملی را به گونه‌ای در اختیار تعاونیها قرار میدهد که آنها را در زمینه کمک‌رسانی هرچه بیشتر به اعضاء باری می‌کند. از جمله این خدمات، دسترسی به سرمایه و منابع مالی، برنامه‌های توسعه منابع انسانی، خدمات مشاوره‌ای پیرامون

ذخیره‌سازی با پیشنهاد وزارت اقتصاد و دارایی و با هدف ایجاد چترهای حمایتی از بخش خصوصی تشکیل می‌شود. دولت در نظر دارد ارتباط مستقیم بودجه با سیاست خصوصی‌سازی را از برنامه سال آینده بودجه جاری کشور حذف کند و به همین منظور قرار است صندوقی برای حمایت از بخش خصوصی جایگزین سیاستهای قبلی کشور کند.

### تعداد کارکنان دولت از ۵۵۷ هزار به ۲/۲ میلیون نفر رسیده است

براساس مصوبه مجلس شورای اسلامی در طول برنامه سوم توسعه، ۱۲۰ هزار نفر به استخدام دولت درمی‌آیند. معاون سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور افزود: تعداد کارکنان دولت از ۵۵۶ هزار و ۷۸۳ نفر در سال ۵۷ به دو میلیون و ۲۰۲ هزار و ۶۲۵ نفر در سال ۸۰ افزایش یافته است.

### طرح جدید محوری گندم در کشور اجرا می‌شود

معاون وزارت جهاد کشاورزی گفت: طرح جدید محوری گندم، در سال جاری در سطح کشور اجرا می‌شود. وی افزود: افزایش تولید، منطقی کردن مصرف، جلوگیری از ضایعات در هنگام برداشت، حمل و نقل، سبوسکری و... را می‌توان از مواردی نام برده که در این طرح پیش‌بینی شده است.

### سهم صنایع کوچک در صنعت کشور ۹۰ درصد است

رئیس سازمان صنایع کوچک و متوسط گفت: ۹۰ درصد واحدهای صنعتی کشور کوچک است و این صنایع به عنوان حلقه واسطه با صنایع بزرگ فعالیت می‌کنند. وی افزود: بخش خصوصی داخلی بر سرمایه‌گذاری در صنعت وجود ندارد و به دلیل بسته بودن اقتصاد، کشور با مشکلات اقتصادی فراوانی مواجه است.

### سرمایه‌گذاری در شهرکهای صنعتی ۲۰۰ درصد افزایش یافت

مدیر عامل شهرکهای صنعتی کشور گفت: در سال جاری یک هزار و ۵۰۰

### ۶۷ درصد مصوبات مجلس ششم اقتصادی بوده است

نماینده مردم ساوه در مجلس شورای اسلامی گفت: ۶۷ درصد از مصوبات مجلس ششم در دو سال گذشته جنبه اقتصادی داشته است. وی افزود: در طول دو سال گذشته در عملکرد مجلس ششم بیشترین توجه به بخش اشتغال شده است.

وی همچنین قانون جمع‌آوری و جذب سرمایه‌گذاری‌های خصوصی خارجی را یکی از مهمترین و موفق‌ترین مصوبات مجلس شش عنوان کرد.

### صادرات غیرنفتی به ۲/۸ میلیارد دلار رسید

صادرات غیرنفتی کشور با ۷/۶ درصد افزایش در ۷ ماهه سال جاری به رقم ۲ میلیارد و ۵۴۰ میلیون و ۶۰۰ هزار دلار رسید.

به گزارش روابط عمومی گمرک این میزان صادرات غیرنفتی با در نظر گرفتن ۳۴/۱ میلیون دلار از محل تجارت چمدانی و ۲۰۲/۴ میلیون دلار از طریق بازارچه‌های مرزی در این مدت به رقم ۲ میلیارد و ۷۷۷ میلیون و ۱۰۰ هزار دلار رسیده که این میزان نیز ۱۲/۴ درصد رشد داشته است.

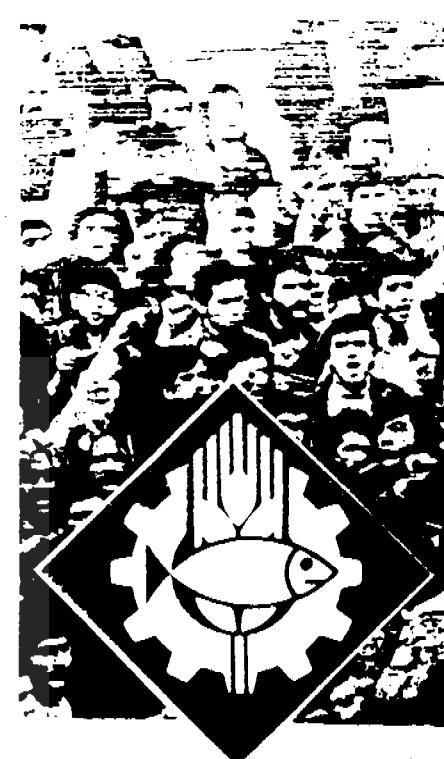
### ظرفیت تولید کاشی و سرامیک کشور به سه برابر نیاز داخلی می‌رسد

ظرفیت تولید کاشی و سرامیک در سه سال آینده به ۳ تا ۴ برابر نیاز داخلی می‌رسد و در صورت گسترش نیافتن صادرات، این صنعت با بحران مواجه می‌شود.

رئیس هیأت مدیره شرکت کاشی و سرامیک ارجمند افزود: بالا بودن قیمت تمام شده و پایین بودن کیفیت برخی از محصولات کاشی و سرامیک ایران موجب شده سهم صادرات کاشی و سرامیک نسبت به کل تولیدات روند نزولی داشته باشد.

### صندوق ذخیره خصوصی‌سازی در کشور تشکیل می‌شود

برای نخستین بار در ایران صندوق



## همراه با اقتصاد ایران

### ایران بزرگترین تولیدکننده خرمادار جهان است

رئیس مؤسسه تحقیقات نخلات کشور گفت: ایران با تولید یک میلیون تن خرما بزرگترین تولیدکننده این محصول در جهان به شمار می‌رود.

وی افزود: ایران به طور متوسط ۱۷ درصد تولید و ۲۱ درصد صادرات خرمای جهان را در اختیار دارد.

شهرداری تهران گفت: حدود ۱۰۰ هزار تاکسی برای تهران نیاز داریم که این رقم برای کل کشور به حدود ۲۵۰ هزار خودرو می‌رسد.

وی افزود: با شرکتهای ژاپنی و آلمانی برای توسعای ناوگان حمل و نقل داخلی کشور در حال مذاکره هستیم.

### ایران از نظر آزادی اقتصادی در رتبه ۱۴۶ جهان قرار گرفت

بنیاد بین‌المللی هریتیج با بررسی وضعیت اقتصادی ایران در سال ۲۰۰۲ ایران را از نظر آزادی اقتصادی در رتبه ۱۴۶ در بین کشورهای جهان قرار داد. در این گزارش ایران از نظر سیاستهای تجاری، بار مالی دولت، دخالت دولت در اقتصاد، سرمایه‌گذاری خارجی و انتقال جریان سرمایه، بانکداری، امور مالی، فیمتها و حقوق، حقوق مالکیت و... درجه‌بندی شده است.

### امسال ۸۴۰ هزار تن گندم وارد می‌شود

۸۴۰ هزار تن گندم وارداتی سهمیه سال ۸۲ در سال جاری خریداری می‌شود. مصرف گندم در سال جاری ۱۰/۷ میلیون تن برآورد شده است که ۸/۶ میلیون تن آن از تولید داخلی و ۲/۱ میلیون تن آن نیز از محل واردات تأمین شده است.

### تفاضای سرمایه‌گذاری خارجی در ایران افزایش یافت

رئیس کل سازمان سرمایه‌گذاری و کمکهای اقتصادی و فنی ایران گفت: تصویب قانون و آینینه اجرایی جذب و حمایت سرمایه‌گذاری خارجی در ایران، موجب افزایش تفاضا برای سرمایه‌گذاری در کشور در ۷ ماهه نخست سال جاری شد.

وی افزود: بالغ بر ۳۰۰ میلیون دلار سرمایه‌گذاری خارجی در قالب ۱۷ طرح در شش ماه گذشته توسط این سازمان تصویب شده است.

● ● ●

### صادرات فرآورده‌های نفتی ویژه ۱۳۵

بیش از ۵۱۰ هزار تن انسواع فرآورده‌های نفتی ویژه طی نیمه نخست سال جاری صادر شده است. مدیرعامل شرکت بازرگانی فرآورده‌های ویژه افزود: صادرات این ۸۱ نسبت به مدت مشابه سال قبل ۱۲۵ درصد افزایش داشته است.

### ۶/۱ تریلیون ریال پاداش

#### پایان خدمت در سال ۸۱

مبلغ یک میلیارد و شصت و چهل و دو میلیون و هشتصد و چهل و هفت هزار ریال برای پاداش پایان خدمت بازنشستگان قانون بودجه سال ۸۱ کل کشور پرداخت می‌شود. به گزارش سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور این مبلغ جهت پرداخت پاداش پایان خدمت بازنشستگان، از کارآفرادگان و فوت شدگان هزینه می‌شود.

### رشاد اقتصادی ایران ۶/۴ درصد

#### پیش‌بینی شد

سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور، رشد اقتصادی ایران را در سال جاری بالغ بر ۶/۴ درصد پیش‌بینی کرد که با پیش‌بینی برنامه سوم توسعه که حدود ۶/۵ درصد است، مطابقت دارد. براساس گزارش سازمان میزان تورم امسال نسبت به سال قبل بیشتر خواهد بود.

### ۷ شهرگ صنعتی جدید در ۴ استان

#### کشور احداث می‌شود

هیأت وزیران مجوز احداث ۷ شهرگ صنعتی جدید و یک ناحیه صنعتی را در ۵ استان کشور صادر کرد.

شهرگ‌های صنعتی مذکور در شهرهای تبریز و کرون و نجف‌آباد اصفهان، نظرآباد و پرند تهران، خرم‌بین فارس، ماسال و لاهیجان گیلان و ناحیه صنعتی نیز در انار کرمان احداث خواهد شد.

**تهران ۱۰۰ هزار تاکسی نیاز دارد**  
معاونت حمل و نقل و ترافیک

قره قرارداد سرمایه‌گذاری در شهرک‌های صنعتی ایران به ثبت رسیده که این میزان از رشد ۲۰۰ درصدی نسبت به مدت مشابه سال قبل برخوردار بوده است.

به گفته وی در هفت ماهه امسال ۶۲۵ واحد صنعتی با استفاده‌گزایی بیش از ۱۲ هزار نفر فعالیت خود را در شهرک‌های صنعتی ایران آغاز کرده‌اند.

### ۷۵ هزار کارگر از کار اخراج شدند

رئیس کانون شورای عالی اسلامی کار گفت: در نیمه نخست سال جاری ۷۵ هزار کارگر از واحدهای کارگری اخراج و از کار بیکار شدند.

وی افزود: یک هزار میلیارد ریال اعتبار برای طرح ضربتی استغلال اختصاص داده شد که بازدهی این میزان اعتبار بسیار کم است.

### تنهای ۲۰ درصد خایر نفتی کشور قابل استحصال است

مدیرعامل شرکت ملی نفت ایران گفت: هم‌اکنون ۵۰۰ میلیارد بشکه ذخایر در چاههای نفتی کشور است.

وی افزود: ولی با امکاناتی که فعلاً موجود است تنها قادریم ۲۰ درصد از این ذخایر را که معادل ۱۰ میلیارد بشکه نفت خام است، استحصال کنیم.

### راههای اصلی کشور ۴ بانده می‌شود

وزیر راه و ترابری با تأکید بر ۴ بانده شدن راههای اصلی کشور ابراز امیدواری کرد تا بتوان سال آینده ۱۰۰ میلیارد تومان اعتبار را برای این امر اختصاص داد. وی افزود:

اولویت کاری این وزارت‌خانه در سال جاری تبدیل محورهای اصلی کشور به آزادراه است.

### ایران ۳ هزار متر معدن متrog دارد

ایران رنگین‌کمانی از ذخایر معدنی متنوع دارد. اما ۳ هزار معدن آن متrog که هستند و به حال خود رها شده‌اند.

مشاور سازمان زمین‌شناسی با اعلام این مطلب افزود: باستان‌شناسان در نزدیکی معادن قدیمی آثاری پیدا کرده‌اند که نشانه‌ای از فرآوری در محل دارد.



۱. عزت ا... تقوانیان

## نگاهی دیگر به توسعه سیاسی و اقتصادی

واحد جدید اقتصادی، مشکلات تأمین مالی، کنترل قیمتها تو سط دولت، قانون و مقررات کار، قوانین تجارت خارجی، قوانین و مقررات مالیاتی و مالیاتهای گراف، زیربنای ناکافی، نایابی داری و سیاست‌گذاری‌های دولت، مقررات محیط زیستی و اینمنی، تورم، عدم ثبات عمومی مقررات، جرم و سرفت، فساد و ارتشاء و ترویسم بر شمرد.

آیا این همه مشکلات مربوط به دوره آفای خاتمی است؟

از جمله مشکلات دیگر وجود تکنواژی قدیمی، وجود طرح‌های عمرانی نیمه تمام (به دلیل کمود منابع و نقدینگی موجب طولانی شدن سرمایه‌ها گردیده است. همچنین دولت جهت انمام ۴۵۱۴۶ طرح استانی نیمه تمام ناچار شده است دو میلیارد دلار از منابع خارجی و ۵۰۶۰ میلیارد ریال اوراق مشارکت را به بودجه عمرانی استان‌ها تزریق کند).

مشکل دیگر نیز سیستم بانکی کشور است که نرخ سود سپرده گذاری بین ۷ تا ۱۷ درصد است، ولی نرخ سود تسهیلات بین ۱۵ تا ۲۳ درصد، در حالی که طبق نظر آفای نوربخش رئیس کل بانک مرکزی که از طرفداران عدم کاهش نرخ سود تسهیلات هستند، حداقل سود مورد انتظار سپرده گذاری‌ها باید کمی از نرخ تورم بالاتر باشد، و گرنه پس انداز نمی‌کنند و سفتة بازی و دلالی جریان می‌باید، با توجه به این دلیل چرا نرخ سود سپرده گذاری در سال‌های ۷۱ - ۶۸ که میانگین نرخ تورم چهارساله برابر با ۱۷/۷ از سال‌های ۷۲ - ۷۵ که میانگین نرخ تورم ۳۲/۲ درصد بود، کمتر است؟

این مشکل بانکی علاوه بر دیدگاههای ساخته‌ای حاکم بر آن به دلیل قوانین و مقررات پیچیده نحوه پرداخت تسهیلات از جمله موضوع وثیقه‌ها، شیوه پرداخت وام، قرارداد یک طرفه به نفع بانک و... نیز قابل انکار در امر سرمایه‌گذاری و پذیرش ریسک

در روزنامه همشهری مورخ ۸۱/۷/۲۴ به نقل از تایمز مالی لندن که مستند به قول یک بانکدار ایرانی بود، اعلام گردید که ۷ میلیارد دلار سرمایه ایرانیان در خارج از کشور به ایران بارگشته است.

وزیر امور خارجه کشورمان نیز در نیویورک گفت: ناکنون حدود ۲۲ میلیارد دلار سرمایه گذاری خارجی در بخش‌های نفت و گاز جذب شده است.

نگارنده در روزنامه نوروز مورخ ۸۰/۲/۳۰ در مقاله‌ای تحت عنوان «توسعه سیاسی و اقتصادی» ضمن مقایسه آمار و اطلاعات اقتصادی دولت آفای خاتمی با دولت آفای هاشمی تلاش نمود که صحت گفتمار معتقدان دولت خاتمی را مبتنی بر این که دولت وی به دلیل شعار توسعه سیاسی تلاشی برای فعالیت اقتصادی انجام نمی‌دهد، با ارائه آمار و اطلاعات در معرض قضاوت مردم قرار دهد.

از جمله خبرهای جالب توجه با خبر همشهری که در مقاله فوق الذکر آمده بود خبر آفتاب یزد مورخ ۱۳۷۹/۹/۲۹ می‌باشد که نوشته بود:

در سال گذشته ایرانیان ۱۲ میلیارد دلار سرمایه گذاری مستقیم در ترکیه داشته‌اند و طی همین مدت ۳ هزار شرکت ایرانی در امارات متحده عربی سرمایه گذاری کرده‌اند. مقایسه این دو خبر موجب گردید نگاهی دیگر به توسعه سیاسی و اقتصادی دولت اصلاحات داشته باشیم تا دلایل تغییر جهت خروج سرمایه‌ها از کشور به ورود سرمایه‌ها به کشور را بررسی نمائیم.

روزنامه ایران مورخ ۷۹/۲/۱۲ به نقل از ماهنامه اقتصادی ایران عمده موانع سرمایه گذاری اعلام شده توسط ۴۵ نفر از مدیران و مشاوران اقتصادی را موانعی چون مقررات راه‌اندازی



هزار قلم، افزایش بازارهای جهانی عرضه کالاهای ایرانی از ۱۲۳ کشور در سال ۷۵ به ۱۷۱ کشور، افزایش سهم اشتغال در بخش کشاورزی از ۲۳ درصد در سال ۷۵ به ۲۷ درصد در سال ۸۰ (همشهری مورخ ۸۱/۷/۲۳)، پرداخت تدبیحی بدھی دولت به بانکها و دیگر نهادهای طلبکار، اقدامات اساسی جهت اطلاع ساختار اقتصادی، ارائه لایحه رفاه و تأمین اجتماعی، ایجاد متوسط ۴۵۵ هزار شغل در سالهای ۷۹ و ۸۰ که در مقایسه با سالهای گذشته بیشترین تعداد اشتغال می‌باشد (نوروز ۸۱/۴/۵) همه حکایت از تلاش وافر دولت جهت رفع مشکلات معیشتی مردم دارد.

همچنین از ۴۴۳ طرح و لایحه تقدیمی به مجلس ششم در دو سال اول (۷۹/۳/۷-۸۱/۲/۳) لغایت ۱۰۷، برد یعنی ۲۴ درصد آن اقتصادی، ۱۴۴ مورد یعنی ۳۲/۵ درصد آن اجتماعی و صرفاً ۳۲ مورد یعنی ۷ درصد آن سیاسی می‌باشد.

آبا شعار توسعه سیاسی به عنوان سنگ بنای توسعه اقتصادی هنوز هم مورد تردید است؟

آیا باز هم بی توجهی به فضای مساعد سیاسی به عنوان بستر اصلی جهت شکوفائی رشد اقتصادی مورد تأیید است؟

آیا الگوی چین در ایران کاربرد دارد؟

اگر منطق قانونمندی به جای منطق سلیقه‌ای حاکم بود نمی‌شد طی سالهای ۶۸-۷۵ کارهای زیربنائی اقتصادی مذکور را انجام داد و با جذب سرمایه گذاری خارجی، و گسترش سرمایه گذاری داخلی، وضعیت اشتغال سامان یابد و وضعیت معیشتی مردم نیز بهتر از این‌گردد.

- نقل از روزنامه آفتاب برد مورخ ۸۱/۹/۲

\* مدیر کل دفتر امور مجلس وزارت تعاون

وسط صاحبان علم و دانش در امر نولید نیست.  
بحث پیرامون امنیت سرمایه گذاری نیز اظهر من الشمس است.

از جمله گفته آن عضو محترم شورای نگهبان که فرمودند هرگاه تشخیص بدھند قانونی را که مغایر با شرع است، لغو می‌کنند یا خبر روزنامه همشهری مورخ ۸۱/۸/۱۲ که از قول آقای محمد جواد لاریجانی نوشته است:

«برقراری امنیت سرمایه یکی دیگر از اهداف استکبار غرب و فرهنگ امریکایی است.»

امنیت سرمایه، یعنی سرمایه غربی بتواند در مسیر بیشترین

نفع و کمترین ضرر حرکت کند و از آن به نام نجارت و رقابت

جهانی یاد می‌کنند.

شاید شایسته باشد سایر رفتارهای قضایی و سیاسی مؤثر بر نامنی سرمایه گذاری و سرگردانی اقتصاد کشور را ذکر نکنیم

با توجه به جمیع این موانع و مشکلات فراروی دولت خانمی،

تلاش‌های ایشان که سبب ورود سرمایه‌های فراری به کشور شده

از اهمیت ویژه‌ای حکایت دارد.

در راستای این تلاشها دولت اصلاحات توانسته است به کارهای زیربنائی از جمله اصلاح قانون مالیاتها، آزاد سازی بازارگانی خارجی، تصویب قانون سرمایه گذاری خارجی، تک

نرخی کردن ارز، لایحه تجمیع عوارض (که طبق اظهارات مسئولان ۳۰۰ عوارض با حدود ۸۰ متوالی وجود دارد). افزایش سهم سرمایه گذاری در بخش خصوصی از ۶۹/۳ درصد سال ۷۹ به ۷۲/۵ در سال ۸۰. افزایش ذخیره ارزی در سال ۷۸ الى

۸۰ جمیعاً حدود ۱۸/۹ میلیارد دلار، کاهش بدھی حدود ۱۷

میلیارد دلاری سال ۷۶ به حدود ۷/۸ میلیارد دلار در سال

۸۰ افزایش کالاهای صادراتی از ۱۴ هزار قلم در سال ۷۶ به ۳۲



## نقش تعاونی‌ها در بھبود وضعیت اقتصادی - اجتماعی کارگران و حاشیه‌نشینان هند

○ شریت، ک. بهومیک\* - ترجمه: علی اصغر مقصودی

▣ قسمت دوم

کمونیست هند (مارکسیست)، سی، پی آ (ام) CPI(M) است که دست راست سی. پی. آی (ام) محسوب می‌شود. اتحادیه‌ها در تمام تعاونی‌های کارگری، در کلکته، جمله این چهار مورد، به سی. آی. تی. یو وابسته‌اند.

این چهار تعاونی بعد از بررسی ۱۸ تعاونی موجود (دو-عاونی چار رکود شده‌اند) انتخاب شده‌اند. این تعاونی‌ها عبارتند از یک تعاونی کشتی سازی، یک تعاونی تولید کابل و سیم‌های برق، یک کارخانه تولید ملزمات چاپی و یک کارخانه تولید سیم. هر یک از این واحدها زمانی خیلی خوب کار می‌کردند و در آن منطقه بهترین محسوب می‌شدند.

ما سعی کردیم به بررسی علل افول این شرکتها و نحوه تلاش کارکنان نشان براي

### ۴- تعاونی‌های کارگری در شهر کلکته

کلکته زمانی یک کلان‌شهر صنعتی پر جنب و جوش بود که به خاطر کارخانه‌های تولید کتف و ماشین آلات ساجی معروف بود. از اواخر دهه شصت تا اکنون سناریوی فعالیتها در این شهر به شدت عوض شده است در این مدت، شهر شاهد بسته شدن شماری از واحدهای بزرگ صنعتی بوده است. در طول دهه هشتاد حدود ۱۵۰۰ واحد صنعتی چار رکود شدند. این امر باعث شد تا ۱۵۸۰۰۰ نفر از کارکنان این واحدها بیکار شوند. هم اکنون نیز چندین بخش صنعتی دیگر در شرف تعطیلی هستند.

در این سناریوی نامید کننده، می‌توان

این تلاشها تا موقعی که شرکتهای ارباب رجوع راضی بودند، جوابگو بود. بعضی از این شرکتها از این که مواد اولیه جهت تعمیر کشتی‌ها را تأمین کنند، رضایت داشتند و گاهی اوقات پیش از انجام کار پول نقد می‌پرداختند تا سال ۱۹۹۱، تعاونی مبلنی حدود ۱۴۰۰۰ روپیه به عنوان مازاد به دست آورده بود که می‌توانست به عنوان سرمایه جاری مورد استفاده قرار گیرد. تصمیم مهمی که در رمینه ثابت ماندن دستمزد‌ها گرفته شده بود، حتی بعد از کسب این مازاد، به قوت خود باقی ماند. کارگران تشخیص دادند که آنها در صورتی می‌توانند از آینده‌ای مطمئن برخوردار باشند که تعاونی از نظر مالی تأمین باشد. رویدادهای سال ۱۹۹۱ باعث تغییر عمدۀ ای در این جریان شد. در این سال وزارت حمل و نقل در جستجوی قطعه زمینی برای ایجاد یک ترمینال و کارگاه برای یکی از شرکتها یا این شرکت حمل و نقل دولتی بنگال شمالی (NBSTC) بود. دولت ایالتی پیشنهاد کرد که تعاونی از بخشی از زمینی‌ش صرف‌نظر کند و آن را به شرکت حمل و نقل دولتی بنگال شمالی واگذار کند. این به منزنه تزریق خونی جدید در رگهای تعاونی بود. شرکت حمل و نقل مذکور از این بابت ۱۰۰۰۰ روپیه پرداخت می‌کرد. شرکت درون مرزی حمل و نقل آبی دولت ایالتی زمام امور تعاونی را به دست می‌گرفت و محوطه و کارگاه کشتی سازی را نوسازی کرده و به تجهیزات مدرن مجهز می‌کرد. تعاونی نیز بایستی نیروی کارش را به ۵۰ نفر کاهش می‌داد. کارگران زیر ۵۵ سال در تعاونی باقی می‌مانندند و به دیگر کارگران غرامت کافی پرداخت می‌شد. تعاونی با این پیشنهاد موافقت کرد.

از آنجاییکه کارگران از بدست گرفتن زمام امور توسط دولت مطمئن بودند، تصمیم گرفتند که در خرج کردن مازادی که در این مدت بست. آورده بودند ولخرجی کنند. تعاونی به اعضاش پاداش زیادی پرداخت کرد، برای کارکنان بخش تأمین امنیت کارخانه خانه‌های جدید ساخت و مبلغ زیادی را صرف برگزاری جشن کرد.

حامی این اقدام بود. دولت ایالتی، در اصل به این خاطر که اتحادیه به سی. آی. تی. بو وابسته بود و سی. آی. تی. یو (ام) هم به لحاظ سیاسی از آن حمایت می‌کرد، تسليم پیشنهاد اتحادیه شد.

به پشتگری دولت ایالتی، تعاونی از دیوان عالی خواست تا به آنها اجازه دهد شرکت را بخربند. دیوان عالی با این درخواست موافقت کرد و دستور داد تا یک ارزیاب رسمی ارزش شرکت را تعیین کند. بدین طریق قیمت تعیین شد و در اکتبر سال ۱۹۸۰ تعاونی مالک شرکت شد. کار فروش در سال ۱۹۸۱ از نظر قانونی به انجام رسید. دولت ایالتی موافقت کرد که وام رادر اختیار تعاونی بگذارد تا شرکت را خربزداری کند. تولید در دسامبر ۱۹۸۱ آغاز شد. مقادیری تصمیم مالی بالغ بر ۳۰۰۰۰ روپیه توسط یک بانک تأمین شد (البته بعد از اینکه دولت ضمانت آنها را پذیرفت) و ۴۰۰۰۰ روپیه هم به عنوان سرمایه جاری به آنها پرداخت شد. این مقدار خیلی کم بود و کارگران نمی‌توانستند تجهیزات موجود را مدرنیزه کنند. تعاونی امیدوار بود بتواند برای این منظور از بانک پول قرض کند. بدینخانه، وقتی نوبت به دولت رسید، از انجام تعهداتش سرباز زد!

تصمیم فوق شوک بزرگی به کارگران وارد کرد. قبل از آن، در هنگام شکل‌گیری تعاونی، وزیر دارایی در این باره به آنها هشدار داده بود: کارگران حالا بی بوده بودند که دولت نه تغییر و تحولی در کارخانه کشتی سازی ایجاد می‌کند و نه در توسعه آن به آنها کمک می‌کند. بعد از برگزاری مجامع عمومی که رهبران محلی سی. پی. آی (ام) نیز شرکت داشتند، کارگران تصمیم گرفتند که اداره شرکت را خود به عهده بگیرند. دو تصمیم عده در این مجامع گرفته شد اولاً، آنها تصمیم گرفتند که دستمزدها را تا بهبود وضعیت مالی شرکت ثابت نگاه دارند. ثانیاً، تصمیم گرفتند بهره‌وری را افزایش دهند تا از این طریق هزینه‌های تولید را کاهش دهند. تعاونی تصمیم گرفت تا به دیگر شرکتها، خصوصاً در زمینه تعمیر کشتی، خدمات ارائه کند.

احیای آنها پردازیم

#### ۴-۱-تعاونی کشتی سازی

تعاونی صنعتی بنگال شرقی واقع در منطقه کوسیپور Cossipore کلکته، در سال ۱۹۷۹ تشکیل شد. این شرکت یک بنگاه قدیمی بود که قدمت آن به اواخر قرن نوزدهم بر می‌گردد. این شرکت یک بنگاه کشتیرانی موفق نیز بود که بعد از آن به عنوان یکی از فعالیت‌های اصلی اش به کشتی سازی روی آورد. از سال ۱۹۶۵، بنا به دلایل سیر نزولی این شرکت آغاز شد. برخی از این عوامل بیرونی بودند و در اصل به محدودیت در معامله با پاکستان شریف سابق (بنگلادش کنونی) مربوط می‌شد. عوامل دیگر به مدیریت داخلی کارخانه مربوط بود. این نوع مدیریت تا سال ۱۹۶۹ ادامه داشت.

تسراز نامه این شرکت در سال ۱۹۶۸ نشان از سوددهی شرکت دارد. بعد از آن شرکت شروع به ضرردادن کرده است. در سپتامبر ۱۹۷۶ مالکان، شرکت را بستند، چرا که بدھی‌های آن غیر قابل جبران بود. کارگران این شرکت که زمانی بیش از ۱۰۰۰ نفر بودند، به ۹۱ نفر کاهش یافته‌اند از این رو بیشتر کارگران ناچار شدند به دنبال یافتن کار دیگری باشند. برای بدھکاران نیز پرونده‌های در دادگاه عالی کلکته تشکیل شد.

بعد از اینکه جناح چپ در انتخابات به قدرت رسید، اتحادیه به دولت ایالتی پیشنهاد کرد که این شرکت ورشکسته به حساب آید و مدیریت آن دچار تغییر و تحول شود. در سال ۱۹۷۸ دولت ایالتی پیشنهادی مبنی بر ایجاد تغییر و تحول در آن تقدیم دولت مرکزی کرد، اما دولت مرکزی این پیشنهاد را رد کرد. بعد از آن اتحادیه کارگری از دولت ایالتی خواست تا به آنها اجازه دهد که اداره آن شرکت را به عهده بگیرند. این درخواست پذیرفته شد، و دولت ایالتی نیز پذیرفت که در این اقدام از آنها حمایت مالی کند. تعاونی در نوامبر سال ۱۹۷۹ به ثبت رسید. تمامی ۹۱ کارگر عضو این شرکت شدند. رهبر محلی سی. پی. آی (ام) و سی. آی، نیز در این اقدام به کارگران کمک کردند. دبیر کمیته محلی سی. پی. آی (ام)

۵۰۰ نفر بود.

علیرغم تغییراتی که در فن آوری چاپ پیش آمد شرکت قادر بود که موقعیت خود را حفظ کند چرا که تنها تولید کننده در این بخش بود. چاپ لتر پرس کشور برای تأمین مواد به این شرکت وابسته بود. محصولات چاپی این شرکت به لحاظ کیفیت شناخته شده بود و از ناشران بر جسته سفارش دریافت می‌کرد.

مشکلات شرکت از دهه شصت آغاز شد. این مشکلات اساساً به اختلاف بین اعضا خانواده برمی‌گشت که شرکت را اداره می‌کردند. این افراد اکثریت سهام شرکت را در اختیار داشتند. در دهه هفتاد، اتحادیه به چنین بی‌نظمی در مدیریت اشاره کرده بود. گرچه کارگران حقوقشان را به طور منظم دریافت می‌کردند، ولی معلوم شد که پول بیمه اجتماعی به مراجع ذیربیط پرداخت نشده است. این مراجع، دادخواستی را به دادگاه تقدیم کردند. مدیریت قادر به پرداخت بدھیها نبود و در نهایت کارخانه تعطیل شد. تعطیلی هفت سال بطول انجمادی که در این مدت بیشتر کارگران شرکت را ترک کرده به دنبال کار دیگری رفتند. اتحادیه پیشنهاد کرد که کارگران یک تعاونی تشکیل دهنده که بتوانند شرکت را به کمک دولت اداره کنند. از این رو تعاونی در سال ۱۹۷۸ با ۳۰ کارگر که در پی احقاق حقوقشان، ۴ دند، تشکیل شد. تسویه حساب انجام گرفت و تعاونی، با پشتیبانی مالی دولت ایالتی توانست شرکت را بخرد.

فعالیت تعاونی از سال ۱۹۸۹ آغاز شد. گرچه تعاونی صاحب شرکت بود، اما سرمایه زیادی نداشت. با اینحال بود سفارشات چاپی و ریخته گری را قبول کرد. کار به تدریج رونق گرفت و تعاونی به کارگران بیشتری نیاز پیدا کرد. به سفارش کمیته محلی سی. پی. آی (ام)، ۱۵ کارگر موقت به کار گرفته شدند. بعد از یکسال آنها دائمی و ۱۲ نفر از آنها سهامدار شدند. بعد از این، در سال ۱۹۹۴ مشکلات شروع شد. کارگران اصلی پیر و کارگران جدید جوان بودند. کارگران جوان، نیال... بازار گسترهای داشت کل نیروی کار این صنعت در آن موقع حدود

درامور فنی به آنها کمک کند. او از نظر فکری با سی. پی. آی (ام) همستانخی داشت و بابت خدماتش پولی دریافت نمی‌کرد چون بابت حق المشاوره از شرکتهای دیگر پول خوبی می‌گرفت. حضور این مشاور و همچنین رهبر دفتر محلی سی. پی. آی اعتماد به نفس کارگران افزایش داد تا فکر نکنند که حتی در این برهه سخت تنها هستند.

وقتی که من در ژوئن سال ۲۰۰۰ از شرکت بازدید کردم، موقعیت آن کم و بیش به همین سان بود. شرایط مالی آن اندکی بهتر شده بود و کارگران دستمزد بیشتری دریافت می‌کردند. مشاور مذکور به آنها کمک کرده بود تا کار بیشتری داشته باشد. کم لطفی دولت از نظر حمایت از آنها نیز بیشتر شده بود. با اینحال هم اتحادیه به چنین بی‌نظمی در سطح محلی با تعاونی همراه بودند.

اعضای تعاونی، علیرغم تفاوت آنها برای موقیتیشان، مطمئن هستند بیشتر آنها بیرون بودند. یونیفرم‌شان اطنخورده و مستعمل بود. اما عزمشان را می‌شد در چهره شان خواند. آنها ساخت کار می‌کردند. وقتی با من صحبت می‌کردند من هیچ نشانه‌ای از افسردگی یا نامیدی در آنها ندیدم. به هیچ عنوان نامید کارگران یقه سفید، ناراضی تر از بقیه بودند. آنها از این ناراحت بودند که دولتی که از آن حمایت کرده بودند و خصوصاً سی. پی. آی، به آنها پشت کرده است. این افراد هنوز امیدوار بودند که دولت امور تعاونی را به دست بگیرد! رهبر دفتر محلی سی. پی. آی که رهبری این اقدام را متنبل شده بود، از نگرش دولت انتقاد کرد. تمام این افراد اعتقاد داشتند که ملتفی شدن تصمیم قبلی دولت در اصل به خاطر فساد مالی است. به من گفته شد که چون این معامله هیچ عایدی برای کسانی که در رأس قدرت اند نداشته است، ملغی شده است!

تعاونی به خاطر کمبود منابع مالی قادر به استخدام پرستل فنی نبود. ولی از مشاوره یک مهندس نیروی دریایی برخوردار بود. این شخص که زمانی مدیر عامل یک شرکت دیگر بوده است، در راه اندازی تعاونی به کارگران کمک کرد. او یک روز در میان به تعاونی می‌آمد تا

## ۴-۲-تعاونی چاپ

تعاونی چاپ و ریخته گری ایسترن تایپ در سال ۱۹۸۷ شروع به کار کرده است. این تعاونی ۴۲ عضو دارد. تعداد کل کارگران این تعاونی ۵۱ نفر است که ۷ نفر از آنها کارگران یقه سفید و بقیه یقه آبی هستند. این تعاونی با نام *Eastern Type Foundry and Oriental Printing Works* در سال ۱۹۸۰ تأسیس شد و در سال ۱۹۹۲ به عنوان یک شرکت سهامی به ثبت رسیده است. این شرکت مواد چاپ لترپرس را تولید می‌کرد. این تکنیک در بیشتر نقاط دنیا بواسطه ظهور چاپ افست منسخ شد. لیکن شرکت مذکور در سرتاسر هند و سایر کشورها از جمله چین، نیال... بازار گسترهای داشت کل نیروی کار این صنعت در آن موقع حدود

کمیته محلی برای این می خواهد آنها را بیرون کند که بتواند افراد خود را وارد تعاونی کند. در عین حال، این کارگران در مخالفت با سی. پی. آی (ام) به حزب مخالف نپیوستند. آنها در انتخابات به نامزدهای آنها رأی دادند و حتی در مبارزه انتخاباتی به آنها کمک کردند. اما مشکل آنها در اصل با رهبران محلی سی. پی. آی (ام) بود با اصرار کارگران جوان. در مجمع عمومی سالانه که در سال ۱۹۹۷ برگزار شد، دولت وظایف کمیته مدیریت را به یک مدیر اجرایی واگذار کرد.

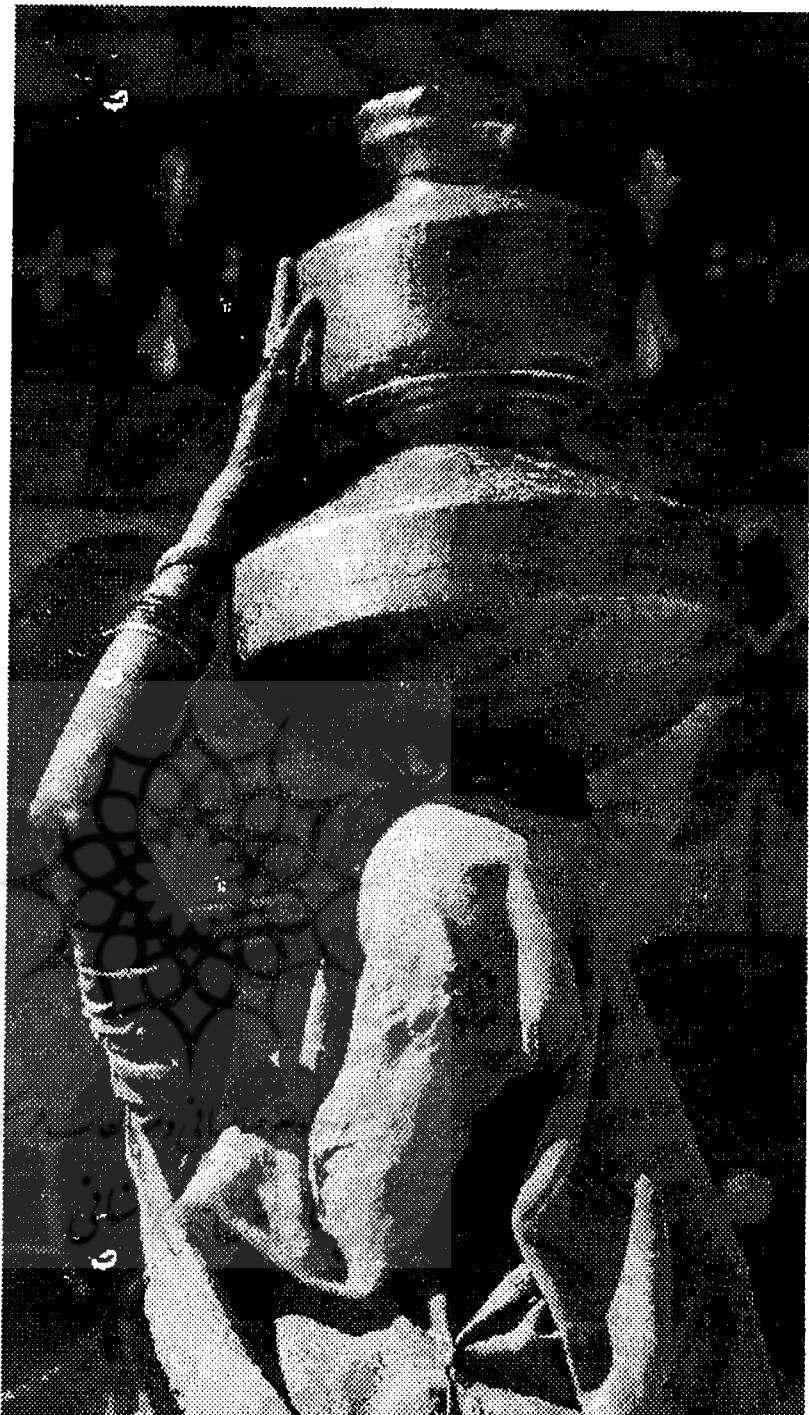
تعاونی هنوز کار می کند و قادر است که دستمزدها را پرداخت کند. این تعاونی می تواند موقعیتش را بهبود بخشد، در صورتی که از طریق بخش ریخته گری اش شغل ایجاد کند. با اینحال فاقد سرمایه جاری است. بخش - اپ آن کار می کند، اما تنفس بین کارگران قدیمی و جدید بر کارایی آن تأثیر گذاشته است.

#### ۴-۳- اتعاونی تولیدکابل‌ها و

##### هادی‌های آلومینیومی

نام این تعاونی شرکت تعاونی صنعتی کارگران الکوند با مسؤولیت محدود است و در سال ۱۹۸۷ کارگران شرکت خصوصی تولید هادی و کابل آلومینیومی آن را تشکیل داده اند. تعداد کل کارگران آن در سال ۲۰۰۰، ۱۵۰ نفر بود که ۳۵ نفر از آنها کار دفتری داشتند و بقیه یقه آبی بودند. این تعاونی ۲۶۵ نفر عضو داشت که همه آنها از کارگران آن بودند، اما بعداً تعدادی از آنها شرکت را ترک کرده و در جای دیگری مشغول به کار شدند.

این شرکت هادی‌های قوی و کابل‌های آلومینیومی تولید می کند در این زمینه، این شرکت به لحاظ کیفیت محصول از اعتبار خوبی برخوردار است و در زمرة شرکت‌های پردرآمد محسوب می شود. تقاضا برای محصولات این شرکت، بعد از تصمیم دولت برای جایگزینی کابل‌های آلومینیومی فشارقوی به جای کابل‌های کابل‌های مسی افزایش یافته است. شرکت تا دهه هفتاد حدود ۵۰۰ کارگر داشته و از سود خوبی هم برخوردار بوده است این شرکت مشتریان خوبی نیز در هند و خارج از هند داشته است. کارخانه اش در



ایجاد خلل در رابطه بین سی. پی. آی (ام) می خواست به حزب اجازه دهد که یکی از ساختمان‌های شرکت به عنوان دفتر استفاده کند. کارگران قدیمی که حامی سی. پی. آی (ام) نیز بودند، با این پیشنهاد مخالفت کردند، چراکه حس پیشنهاد که این کار باعث می شود کمیته محلی مالک ساختمان شود. این امر باعث بسیار شاکی شدند. آنها گمان می کردند که

احساس ناخوشایندی داشتند، چرا که علیرغم وابستگی های سیاسی شان به سی. پی. آی (ام) ناگزیر به رویارویی با این مشکلات بودند.

\* دکتر ش - بت ک بسمویک (Dr. Sharit K. Bhowmik) ریس دپارتمن جامعه شناسی دانشگاه بینی هندستان و یکی از مؤلفان و مصححین بر جسته حوزه تعاون در این کشور و دارای نایبات و تحقیقات متعدد در این زمینه می باشد.

#### References:

**Bhatt, Ela(1997)** SEWA as a Movement in R. Dutt (ed), Organising the Unorganized Workers. Delhi: Vikas Publishing House.

**Bhowmik, Sharit k. (1992).** Worker Co-operatives in the Plantation System: A study Of Tribal Tea Plantation Workers in Eastern India, Labour, Capital and Society. 25(2). Montreal.

**Bhowmik Sharit k. (1994).** Worker Co-operatives in the Unorganised Sector: An Alternative Strategy in. Sarath Davala (ed). Unprotected Labour in India. Delhi: Friedrich Ebert Stiftung,

**Marx, K and Engels, F. (1976).** Selected Works, Volume One. Moscow: Progress Publishers.

**NCUI (1969), Report of the Committee on Principles of Co-operation Appointed by the International Co-operative Alliance.** Delhi: National Co-operative Union of India.

**Rose Kalima(1995).** Where Women are Leaders. Delhi: Sage Publications.

**SEWA (1999), Self Employed Women's Association 1999.** Ahmedabad: shri Mahila SEWA Trust.

وقت و در سال دوم ۱۰۰ کارگر دیگر را استخدام کرد. آنچه که بایستی خاطر نشان شود این است که کارگران توانستند تعاونی را به مدت ۱۸ ماه، به خوبی اداره کنند.

مشکلات تعاونی از چند سال بعد آغاز شد. تعاونی برای انجام سفارشات ناگزیر شد از بانک تعاونی وام بگیرد. بیشتر قراردادهایی که با تعاونی می بست با بخش دولتی همچون شرکت های برق دولتهای بنگال غربی و اوتار پرادش Uttar Pradesh بود. این سازمانها حساب خود را با تأخیر، آن هم بعد از گذشت ۱۵ تا ۱۸ ماه از حمل کالا می پرداختند. از این رو سرمایه تعاونی بلوکه شد و از آنچه که نتوانست به قراردادهایش عمل کند. در همین حال سود وام نیز افزایش یافت. همچون موارد دیگر، دولت ایالتی که در آغاز با ضمانت تعاونی برای گرفتن وام موافقت کرده بود، کنار کشید. در نهایت در سال ۱۹۹۷ تولید به حالت تعلیق درآمد، چرا که تعاونی سرمایه جاری برآمدند و تنها ۱۵۰ کارگر در تعاونی باقی ماندند.

در زوئن ۱۹۹۸ تعاونی بعد از بازپرداخت مقداری از بدهی های بزرگ خود، می توانست فعالیت هایش را از نو آغاز کند. تعاونی تصمیم گرفت در آغاز بطور مستقل دست به تولید نزند. در عوض انجام کار برای دیگر واحد های صنعتی را در پیش گرفت. این امر باعث ایجاد درآمد شد. در ماه می سال ۲۰۰۰ شرایط مالی آن آن پیوسته رو به بهبود بود، اما تجربه گذشته آن، با توجه به نگرش دولت، احساس ناخوشایندی را در بین اعضاء به جا گذاشته بود. از این نظر مشکلات این تعاونی به مشکلات تعاونی های کشتی سازی شبیه است. این تعاونی قراردادها را از دست داد چرا که نتوانست به مراجع ذیریط رشوه بدهد. به همین سان، وصول بدهی شرکتهای برق به همین دلیل به تعویق افتاد. کارگران

جاده هاید Hyde ROad قرار دارد و دارای چند واحد صنعتی است.

ضرردهه سنگین آلکوند از سال ۱۹۷۸ آغاز شد. کارگران اعتقاد دارند که این ضرر و زیان به خاطر استفاده از منابع مالی شرکت جهت سرمایه گذاری در دیگر زمینه ها بوده است. در سال ۱۹۸۳ کارخانه بسته شد. اتحادیه کارگران به بخش های مختلف دولتی متousel شد و از انواع فشارها جهت بازگشایی کارخانه استفاده کرد. بعد از سالهای بحران تلاش برای بازگشایی کارخانه، بالاخره در سال ۱۹۸۶، کارگران توانستند مدیر را وادار به بازگشایی کارخانه کنند. بعد از دو هفته کارخانه دوباره بسته شد و این بار به این خاطر که بانک تأمین کننده منابع مالی دادخواستی را جهت بازپرداخت وامهایش ارائه کرده بود. بعد از این جریان، اتحادیه تصمیم گرفت که کارگران را در قالب یک تعاونی سازمان دهد تا بتوانند کارخانه را اداره کنند.

دولت از اتحادیه درجهت تشکیل تعاونی حمایت کرده و این تعاونی در سال ۱۹۸۷ به ثبت رسید. در آن موقع، دیوان عالی دستور داده بود که تعاونی را جهت بازپرداخت دیون خود به حراج بگذارند. دولت ایالتی در دوم دسامبر ۱۹۸۹ شرکت را خربزاری و به شرکت تعاونی واگذار کرد. دولت نیز وام های را برای شرکت در نظر گرفت و مواد اولیه را برای شروع تولید محصول تأمین کرد. به علاوه تاسقف ۴۵۰۰۰۰ روپیه صامن وامهای بانکی شرکت شد. هیئت مدیره شرکت برق ایالتی بنگال غربی، که دولت آن را اداره می کند، نیز با دادن سفارش از آن حمایت کرد.

در زمان واگذاری شرکت به تعاونی، اعضا دریافتند که ماشینها و ابزار آلات کارخانه آسیب دیده اند. تعاونی ناگزیر بود که مبلغ زیادی را صرف تعمیر و نگهداری کند. بعد از هفت سال تعمیلی، در سال ۱۹۹۰، تولید آغاز شد. در سال اول تعاونی ۱۲۷۰۰۰ روپیه ضرر کرد، اما در سال بعد از حجم معاملاتی بالغ بر ۶۰۰۰۰ روپیه و سود خالص ۷۵۰۰۰ روپیه برخوردار شد. تعاونی توانست در سال اول ۳۰۰ کارگر پاره

آی.سی.ای (ICAROAP) در نوامبر سال ۲۰۰۲ به آدرس جدید خود نقل مکان نمود. آدرس دفتر و شماره تلفن و فاکس و ایمیل در زیر آمده است:

**9. Aradhana Enclave Ring Road, Sector 13, R.K Puram New Dehli 110 006, India.**

Tel: +91116888265.688 8264

Fax: +91114694975.4694964

E-mail: icaroap@vsnl.com

Web-sites: <http://www.icaroap.coop/> & <http://www.directories.coop/>

از ۲۵ نوامبر به بعد، شماره های تلفن و فاکس ۸ شماره ای خواهد بود. بنابراین عدد "۲" را به اول شماره تلفن و فاکس اضافه فرمایید.

این دفاتر جدید از طرف داموس تراست آی.سی.ای با سرمایه ناشی از فروش خانه خیابان Bonow خریداری شده اند.

## دعون از بیشگان برای معالجه ایدز در تعاونیها

رابین ویتنگ، پژوهش کنادایی، با ملحق شدن به دفتر منطقه ای آی.سی.ای در شرق و مرکز آفریقا (POECSA)، بر روی اشرات ویروس ایدز در قالب تعاونیهای کنیا و سایر مناطق آفریقا تحقیق خواهد نمود.

هدف این خانم پژوهش دیدار با مدیران و اعضای تعاونیها در کلیه سطوح شرکت، اتحادیه و فدراسیون می باشد تا میزان گسترش بیماری ایدز و اثرات آن، موضعگیری تعاونیها در قبال این بیماری، خدمات قابل عرضه از طریق سازمانهای مربوط به بیماری ایدز و شکافهای موجود بین اینکوئه خدمات و نیازهای اعضای تعاونیها را بررسی نماید.

خانم ویتنگ دارای سابقه آموزشی در زمینه مطالعات توسعه ای با تأکید بر قاره آفریقا می باشد و به مدت ۶ ماه در خدمت دفتر منطقه آفریقا آی.سی.ای خواهد بود.

دید سیاسی نگریسته شده است یعنی به عنوان ابزار سیاسی از آن استفاده می شود و از پشتونه تئوریک قوی در داشکده های اقتصاد بهره مند نیست و این مستله ای بسیار جدی است. رشد و توسعه تعاونی ها در کشورمان و در دنیا فقط و فقط از طریق تنوع بخشی به ساختارها و فعالیت تعاونی ها امکان پذیر است. حمایت دولت از دو طریق لازم است: ۱- تأمین سرمایه های اولیه. ۲- توسعه اطلاعات مربوط به جایگاه و اهمیت تعاون در اقتصاد ملی.

\* من سخنرانی آنکه دکتر در خطان در جمع سوزلان و کارکنان وزارت تعاون

۲۱ بقه از صفحه ۲۱  
کشور ما و نیز با قانون اساسی منافع دارد.

توجه به سهم بخش تعاون از تولید ناخالص داخلی و از تسهیلات بانکی و نظایر آن نیز حائز اهمیت فراوان می باشد.

ب- سیاست گذاریها در دنیا در سطح جهانی برای تحول در بخش تعاونی کارهای زیر انجام گرفته است.

۱- توجه به ضرورت بانک تعاون ۲- در سطح جهانی ادغام های بزرگ صورت می گیرد.

**St. Paul Bank for Cooperatives Co Bank 1999.**

۳- تنوع بخشی به ساختار تعاونی ها و عملکرد آنها از ۱۹۹۰ به بعد در آمریکا و کانادا.

New Generation NGOs

New Cooperatives NGOs

IOF: Investor\_Owned\_Firms

Michael cook: University of

Missouri

Murray Fulton: Centre for the Study of Cooperatives at the University of Saskatchewan, Canada

۴- برای تنوع بخشی به ساختار تعاونی ها به چهار مورد زیر اشاره می شود:

انگلستان Motivation

توانایی ها Capabilities

سیاست گذاری ها Policies

برنامه ها Programmes

۵- تعاونی ها: به عنوان ابزار کنترل بحران های صنعتی: دهه ۱۹۷۰ انگلستان.

۶- تعاونی ها به عنوان ابزاری جهت خروج از رکود اقتصادی: دهه ۱۹۹۰ فنلاند. در سال های ۱۹۹۳ تا ۱۹۹۷ هفتصد تعاونی جدید در فنلاند تأسیس شد و همین باعث شد نرخ بیکاری از ۱۶ تا ۲۰ درصد به ۱۴ درصد کاهش یابد.

۷- اصلاحات جدید در قانون تعاون کانادا در ژانویه ۲۰۰۱.

## نتیجه گیری

تعاونی ها عامل تعادل در نظام هایی هستند که ماهیتاً نامتعادل اند. ولی متأسفانه به این عامل تعادل همواره از

## استقال آی.سی.ای از اعضا جدید

آی.سی.ای از شش سازمان به عنوان اعضا جدید خود در سال ۲۰۰۲ به گرمی استقبال نمود. این سازمانهای تعاونی از کاستاریکا، جمهوری دومینیکن، هندوراس، پرتغال، پوتوریکو و اروگوئه بودند.

به دنبال نشتهای هیأت مدیره آی.سی.ای در کلمبیا او های بوی آمریکا در ماه آوریل و لیسبون پرتفاصل، دفاتر منطقه ای مراسم متعدد را برگزار نمودند که طی آنها اعضای جدید را در خانواده تعاون آی.سی.ای پذیرفتند. آنان فرصت ملاقات با رئیس آی.سی.ای، نایب رئیس منطقه و مدیر کل، مدیر دفتر منطقه ای و کارکنان این دفتر را داشتند.

قرار است مراسمی برای کلیه اعضای جدید در شهر اسلو، طی مجمع عمومی آینده در ماه سپتامبر سال ۲۰۰۳ برپا شود.

## خانه جدید دفتر منطقه آسیا و

### اقیانوسیه آی.سی.ای

دفتر منطقه آسیا و اقیانوسیه