

مدیریت ورزشی – بهار ۱۳۹۳  
دوره ۶، شماره ۱ - ص: ۱۳۵-۱۵۵  
تاریخ دریافت: ۹۱ / ۰۵ / ۰۷  
تاریخ پذیرش: ۹۱ / ۰۸ / ۲۳

## بررسی سطوح مشارکت هواداران در تیم‌های منتخب لیگ برتر فوتبال ایران براساس مدل پیوستار روان‌شناختی

۱. محسن بهنام<sup>۱</sup> - ۲. محمد خبیری<sup>۲</sup> - ۳. سیمین حلبیان<sup>۴</sup> - ۴. حمیدرضا احمدی<sup>۵</sup> - ۵. حسین بخشنده<sup>۱</sup>  
۱. دانشجوی دکتری، گروه مدیریت ورزشی، دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه تهران، تهران، ایران، ۲. دانشیار،  
گروه مدیریت ورزشی، دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه تهران، تهران، ایران، ۳. و ۴. کارشناس ارشد، گروه  
مدیریت ورزشی، دانشکده تربیت بدنی علوم ورزشی، دانشگاه تهران، تهران، ایران، ۵. دانشجوی دکتری، گروه مدیریت  
ورزشی، پژوهشگاه تربیت بدنی و علوم ورزشی، تهران، ایران

### چکیده

هدف پژوهش حاضر، بررسی سطوح مشارکت هواداران در تیم‌های منتخب لیگ برتر فوتبال ایران براساس مدل پیوستار روان‌شناختی بود. روش تحقیق، توصیفی از نوع پیمایشی و از نظر هدف کاربردی است. بدین منظور ۳۹۴ نفر از هواداران چهار تیم پرطوفدار لیگ برتر فوتبال (استقلال، پرسپولیس، تراکتورسازی و سپاهان) به عنوان نمونه انتخاب شدند. ابزار گردآوری اطلاعات پرسشنامه فانک (۲۰۰۸) بود. پایایی ابزار با استفاده از روش آلفای کرونباخ ۰/۹۲ به دست آمد. برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از آمار توصیفی و تحلیل عاملی تأییدی استفاده شد. نتایج تحلیل عاملی تأییدی نشان داد از مدل چندبعدی مشارکت، می‌توان برای طبقه‌بندی هواداران در مراحل نظری مختلف استفاده کرد. در واقع مفهوم مشارکت، خطمنشی مناسبی برای بررسی ارتباطات روان‌شناختی هواداران با تیم‌ها در اختیار می‌گذارد. براساس مدل پیوستار روان‌شناختی، نتایج نشان داد که در تیم‌های منتخب لیگ برتر فوتبال، سطوح مشارکت هواداران بیشتر در سطح دلیستگی و کمترین سطوح مشارکت مریوط به سطح وفاداری است. مدیران می‌توانند با مهیا کردن شرایطی برای گرفتن عکس یادگاری هواداران با بازیکنان و تیم، تشکیل جلسات کانون هواداران و اهدای کارت هواداری به آنها برای ارتقای هواداران به سطح وفاداری و حفظ آنها در این سطح اقدام کنند.

### واژه‌های کلیدی

آگاهی، جذب، دلیستگی، لیگ برتر فوتبال، وفاداری، هواداران.

#### مقدمه<sup>۴</sup>

چالش متخصصان و محققان بازاریابی ورزشی، شناسایی عناصر کلیدی فرایند تصمیم‌گیری است که رفتارها را تحت تأثیر قرار می‌دهند (۱۶). فرایند تصمیم‌گیری به معنای گزینش ورزش برای برآورده کردن نیازها و نیل به مزایای آن است. در گزینش روش‌ها و کنال‌های بالقوه ورزشی، فرایند تصمیم‌گیری اثرگذار است و به افراد امکان می‌دهد که در فعالیتهای ورزشی و رویدادهای ورزشی درگیر شوند و از این حیث به نتایج مطلوبی دست یابند. مراحل تصمیم‌گیری ورزشی با توجه به ورودی‌ها، پردازش‌ها، فرایندها و خروجی‌ها مهم هستند، زیرا مبنای لازم برای درک انتخاب و استمرار در اجرای فعالیتهای ورزشی را فراهم می‌کنند. این فرایند ابزار اساسی مورد نیاز برای کاربرد چارچوبی وسیع‌تر به منظور بررسی علل مشارکت افراد به صورت مستمر در فعالیتهای ورزشی و ارتباطات روان‌شناسی قوی‌تر را با ورزش و مسابقات در مقایسه با دیگر افراد معرفی می‌کند (۱۸).

فانک و جیمز<sup>۱</sup> (۲۰۰۶) نشان دادند که سطح آگاهی قبلی نقشی محوری در مشارکت پیش‌رونده مصرف‌کننده ورزشی بازی می‌کند (۱۹). مشارکت در چارچوب ورزش، حالتی غیرقابل مشاهده از انگیزش نسبت به یک فعالیت تعریف شده است که به وسیله یک محرك یا موقعیتی ویژه برانگیخته می‌شود (۱۱). مشارکت ورزشی، ساختاری چندوجهی تصور شده که نشان‌دهنده درجه‌ای است که شرکت در فعالیتهای ورزشی، جزء اصلی زندگی فرد می‌شود و هر دو ارزش خوشی و نمادین را ارائه می‌دهد (۱۰).

زیگلر<sup>۲</sup> (۲۰۰۷) بیان می‌کند که درک چگونگی توسعه مشارکت ورزشی، توانایی درک ارزش و اهمیت اجتماعی ورزش را فراهم می‌کند (۴۳). اصطلاحات گوناگونی برای توصیف ارتباط تماشاگران و هواداران با یک تیم یا ورزش وجود دارد، از جمله تعیین هویت (وان و برنسکومب<sup>۳</sup>، ۱۹۹۰)، جاذبه (هانسن و گوتیر، ۱۹۸۹)، ارتباط (گلادن، میلن و ساتن<sup>۴</sup>، ۱۹۹۸)، دلبستگی (فانک، ماهونی، ناکازawa و هیراکاوا<sup>۵</sup>، ۲۰۰۰)، مشارکت و کویچ<sup>۶</sup>، ۱۹۹۷)، اعتبار و اهمیت (فانک و پاستوره<sup>۷</sup>، ۲۰۰۰)، تعهد (ماهونی، مادریگال و هوارد<sup>۸</sup>، ۲۰۰۰) و

1. Funk & James

2. Zeigler

3. Wann & Branscombe

4. Gladden, Milne & Sutton

5. Funk, Mahony, Nakazawa & Hirakawa

6. Kerstetter & Kovich

7. Pastore

8. Mahony, Madrigal & Howard

وفادری (مورل و دیتز<sup>۱</sup>، ۱۹۹۲)، در همین راستا مدل پیوستار روان‌شناختی<sup>۲</sup> برای توصیف ارتباط تماشاگران و هواداران با یک تیم یا ورزش وجود دارد که فانک و جیمز در سال ۲۰۰۶ ارائه کردند. مدل پیوستار روان‌شناختی توصیف‌کنندهٔ نحوه تعامل عوامل اجتماعی و فردی در افزایش حضور در ورزش است. مشارکت مصرف‌کنندهٔ ورزشی، فرایند تصمیم‌گیری را به سمت تولید سطوح متفاوت مشارکت با اهداف ورزشی سوق می‌دهد و هدف می‌تواند به هر نوعی باشد (ورزش، تیم، بازیکن، مسابقه و فعالیت). مدل پیوستار روان‌شناختی توضیح می‌دهد که چگونه ورودی‌ها، پردازش‌ها و خروجی‌ها موجب توسعهٔ مستمر می‌شوند.

#### مدل پیوستار روان‌شناختی

مدل پیوستار روان‌شناختی، گام اول در پیشبرد فهم ما از تماشاگران و هواداران علاقه‌مند به یک ورزش یا تیم از طریق ارزیابی قدرت و ساختار ارتباط روان‌شناختی فرد با ورزش یا تیم به‌شمار می‌رود (۲۰). این مدل براساس مفهومی است که هم عوامل موقعیتی فردی و هم اجتماعی را در ارتباط با توسعهٔ تعهد سازگار یا وفاداری در مصرف‌کنندگان به‌کار می‌گیرد. هر مرحلهٔ افزایش ارتباط روان‌شناختی بین فرد و هدف ورزشی را ارائه می‌دهد (۱۷). این مدل چارچوبی برای سازماندهی ادبیات قبلی منابع گوناگون دانشگاهی است که به توضیح رفتار مصرف‌کنندهٔ ورزشی اعم از ورزشکار یا تماشاچی می‌پردازد (۱۹). این مدل از طریق تسهیل فرایندهای پیشروی چارچوبی ارائه می‌دهد. این چارچوب مرحله‌ای را می‌توان برای شرکت‌کنندگان ورزشی فعال و غیرفعال استفاده کرد (۴۰). این چارچوب چهار مرحلهٔ متوالی را برای حضور مستمر تماشاگران و ورزشکاران در ورزش بیان می‌کند: آگاهی<sup>۳</sup>، جاذبه<sup>۴</sup>، دلبستگی<sup>۵</sup> و وفاداری<sup>۶</sup>. فانک و جیمز در سال ۲۰۰۶ اصلاحاتی را در چارچوب مدل پیوستار روان‌شناختی صورت دادند و در آن حرکت بین چهار مرحله در ورودی‌ها، پردازش‌ها، فرایندها و خروجی‌ها آزمایش شد (شکل ۱) (۲۰). در چارچوب هواداران ورزشی، مدل پیوستار روان‌شناختی، سازوکاری مناسب برای پیگیری حرکت رو به بالا و رو به پایین وفاداری هواداران ورزشی ذکر شده است (۳۹). مدل عمودی، ارتباطات روان‌شناختی مختلف را که میان تماشاگران و طرفداران ورزشی وجود دارد، نشان می‌دهد و

1. Murrell & Dietz

2. Psychological Continuum Model (PCM)

3. Awareness

4. Attraction

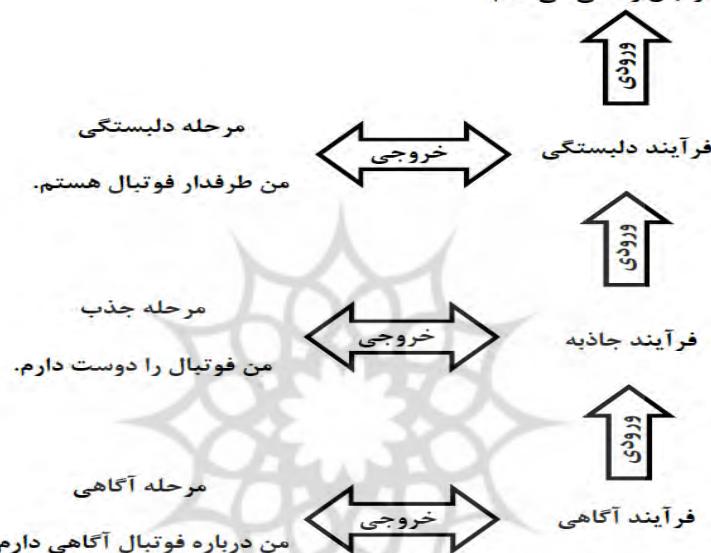
5. Attachment

6. Allegiance

همچنین به تعیین حوزه و محدوده آنها می‌پردازد. محققان نشان داده‌اند که مدل پیوستار روان‌شناختی در ورزش منحصر به فرد است، زیرا بر ابسطه روان‌شناختی که فرد ممکن است با ورزش تشکیل دهد، استوار است (۳).

#### مرحله وقاداری

من با فوتیال زندگی می‌کنم.



شکل ۱. مدل پیوستار روان‌شناختی (فانک، ۲۰۰۸)

آگاهی، اولین گام در چارچوب تصمیم‌گیری است (۷). پیوستار روان‌شناختی، پایین‌ترین مرحله آگاهی را زمانی که فرد می‌داند یک تیم ورزشی وجود دارد، اما علاقه‌ای به دنبال کردن آن تیم خاص ندارد، توصیف می‌کند (۱۹). مرحله آگاهی پیامد دانش و واقع‌گرایی را خلق می‌کند که در برگیرنده هدف ورزشی است (۱۸). مرحله دوم جاذبه را این گونه توصیف می‌کند که علاقه‌ مجرما یا شکل‌گیری نگوش اولیه نسبت به تیم توسعه یافته است. علاقه به یک تیم خاص براساس فاکتورهای اجتماعی (من تیم X را دوست دارم، زیرا پدرم، همسرم و دوستانم آن تیم را دوست دارند)، انگیزه‌های مربوط به لذت (تماشای تیم X سرگرم‌کننده است، حضور در بازی‌ها فرار از کارهای روزمره است) یا عوامل موقعیتی (تبلیغات ویژه، تخفیف‌های قیمت، تازگی محل جدید) است (۱۹).

مرحله جاذبه، پیامدهایی را ایجاد می‌کند که به دنبال جذب و یافتن فرصت‌هایی است که برای رفع نیازها و کسب منافع و مشارکت در رفتار مصرف‌کننده ورزشی لازم است (۱۸). عوامل تعیین‌کننده شخصی مانند جنسیت، سن، نژاد، وضعیت اجتماعی و اقتصادی می‌توانند یک جاذبه تحریکی برای مشارکت در فعالیت ورزشی باشند (۳۷).

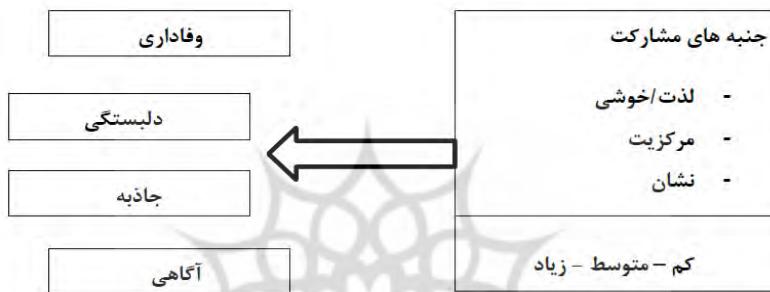
انتخاب ورزش یا تیم مورد علاقه نشان می‌دهد که شخص به سطح جاذبه رسیده است. این نکته مهمی است که نتیجه رسیدن به سطح جاذبه، این است که شخص به میل خود ورزش‌ها و تیم‌ها را مقایسه و ارزیابی کرده و تأیید می‌کند که آنها ورزش‌ها و تیم‌های محبوبش هستند (۲۰). دلبستگی امتیازی را توصیف می‌کند که در آن فرد ارتباط روان‌شناختی معناداری تشکیل داده است که از طریق خصوصیات نگرشی متفاوت حمایت می‌شود (۱۹). مرحله دلبستگی ایجاد‌کننده معنی حضور در جمع و گروه ورزشی یا هدف و تجربه ورزش است. مرحله دلبستگی هنگامی حادث می‌شود که مزایای مسیر ورزشی و هدف آن بر پایه عوامل نمادین، عملیاتی، هیجانی و عاطفی ایجاد شود (۱۸). در تقابل با جاذبه، دلبستگی به درجه‌ای از ویژگی‌های روان‌شناختی و جسمی (برای مثال، ویژگی و مزایای همراه شدن با یک تیم مانند موفقیت، بازیکنان ستاره، استادیوم، شهرت و سربلندی جامعه) اشاره می‌کند که البته خود نیز به مفهوم روان‌شناختی درونی نزدیک است (۲۴).

مرحله نهایی وفاداری را زمانی که این ارتباط مقاوم، پایدار، ادراک جانبدارانه و رفتار نفوذی می‌شود توصیف می‌کند (۱۹). وفاداری نشان‌دهنده اوج پیوستار است. وفاداری سرسپرده‌گی به برخی افراد، گروه‌ها، موارد یا شباهت‌هاست. این تصور که وفاداری نشان‌دهنده سرسپرده‌گی به یک تیم است، مهم است، چراکه مدل پیوستار روان‌شناختی بر وفاداری فرد به یک تیم یا ورزش تمرکز دارد (۲۰). ابزار مرحله‌بندی مدل پیوستار روان‌شناختی برای تعیین جایگاه شرکت‌کنندگان در یکی از چهار سطح پیوستار روان‌شناختی از اطلاعاتی استفاده می‌کند (۸).

ابزار مرحله‌بندی بر مفهوم مشارکت<sup>۱</sup> مبتنی است (۳۸). مشارکت یک ساختار روان‌شناختی و نماینده سطوح علاقه، خواسته و انگیزه شخصی برای درگیر شدن در فعالیت‌های مرتبط مصرفی و ورزشی است (۲۳). ساختار مشارکت در حوزه بازاریابی و رفتار مصرف‌کننده (۱۴) و همچنین تفریحات و اوقات فراغت (۲۷) کانون توجه قرار گرفته است. دیدگاه سه‌بعدی مشارکت براساس پژوهش‌های امروزی ایجاد شده است (۳۳). این سه بعد عبارتند

1. Involvement

از خوشی/ لذت<sup>۱</sup>، مرکزیت<sup>۲</sup> و نشان<sup>۳</sup>. لذت عبارت است از خوشی به دست آمده از فعالیت؛ مرکزیت یعنی اینکه فعالیت تا چه حدی بر شیوه زندگی فرد تمرکز دارد؛ نشان یعنی خوبیابانگری، ارزش یا سطح نمادگذاری فعالیت. سطح مشارکت فرد به یک هدف ورزشی برای ایجاد یک نیمرخ مشارکت از طریق اندازه‌گیری هر یک از سه جنبه مشارکت تعریف شده است. شکل ۲ نشان می‌دهد که چگونه جنبه‌های مشارکت برای قرار دادن افراد در مراحل آگاهی، جاذبه، دلبستگی و وفاداری مدل پیوستار روان‌شناختی به کار می‌روند (۱۸).



شکل ۲. جنبه‌های مشارکت در چارچوب مدل پیوستار روان‌شناختی (فانک، ۲۰۰۸)

جونز<sup>۴</sup> (۲۰۰۰) در مطالعه روی طرفداران فوتیال انگلیس دریافت که ۹۰ درصد طرفداران به عنوان بخشی از گروه به تماسای بازی‌ها رفتگاند و نمایش جمعی آنها از دلبستگی به تیم، به آنها حس تعلق‌پذیری و رفاقت داده است. این حس تعلق‌پذیری برای کمک به شکل‌گیری اعتماد به نفسشان مزیت‌هایی دارد (۳۰). بیتن، فانک و الکساندریس<sup>۵</sup> (۲۰۰۹) نتیجه گرفتند که توسعه تدریجی مشارکت ورزشی را می‌توان به چهار مرحله آگاهی، جاذبه، دلبستگی و وفاداری با نتایج روان‌شناختی و رفتاری مجزا دسته‌بندی کرد (۹). بیتن، فانک، ریدنگر و جردن<sup>۶</sup> (۲۰۱۱) نتیجه گرفتند دونده‌هایی که ارتباطات روان‌شناختی قوی‌تری به فعالیت دارند، در انواع بیشتری از رفتارهای مرتبط با دویدن درگیر می‌شوند. آنها نخست استدلال کردند که مفهوم مشارکت در فعالیت خطمنشی مناسبی برای مطالعه مشارکت ورزشی است. همچنین ماهیت چندبعدی مشارکت در فعالیت می‌تواند

- 
1. Pleasure
  2. Centrality
  3. Sign
  4. Jones
  5. Beaton, Funk & Alexandris
  6. Ridinger & Jordan

برای طبقه‌بندی شرکت‌کنندگان در مراحل نظری مختلف تعامل فعالیت استفاده شود (۱۰). فانک و جیمز (۲۰۰۶) نتیجه گرفتند که وفاداری نتیجه فرایندی است که از طریق آن افراد واکنش‌های احساسی قوی‌تر، دانش عملکردی بیشتر و ارزش نمادین بیشتر را برای مزايا و ویژگی‌های مرتبط با تیم ورزشی توسعه می‌دهند (۱۹). نتایج کرستتر و کوئیچ (۱۹۹۷) دو جنبه از مشارکت را آشکار کرد. نخستین عامل، خوشی نامیده شد که آیتم‌های مربوط به اهمیت، لذت و احتمال خطر را شامل می‌شد. دومین عامل، فقط آیتم‌های مربوط به ارزش نشان را شامل می‌شد، بنابراین نشان نام گرفت (۳۲).

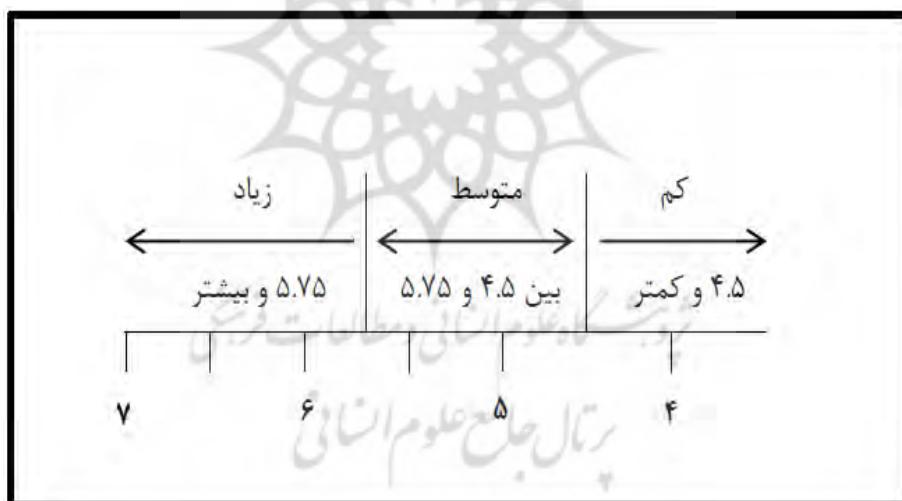
نظریه‌پردازی ایواساکی و هاویتز<sup>۱</sup> (۱۹۹۸) نشان می‌دهد که سوابق مشارکت در دو دسته‌بندی عمومی رخ می‌دهند: ویژگی‌های فردی و عوامل موقعیتی اجتماعی. ویژگی‌های فردی شامل نگرش‌ها، ارزش‌ها، انگیزه، نیازها، شکل‌گیری و اولویت اولیه و تجربه‌های رفتاری است. عوامل موقعیتی اجتماعی نشان‌دهنده حمایت اجتماعی برای شریک شدن، مشوق‌های موقعیتی، هنجارهای اجتماعی و فرهنگی، محدودیت‌های فردی و ساختاری و پیش‌بینی مزایای اجتماعی است. آنها ثابت کردند که ویژگی‌های فردی و عوامل موقعیتی اجتماعی شکل‌گیری مشارکت فرد به سمت فعالیت‌های تفریحی را تحت تأثیر قرار می‌دهد (۲۸).

برای رشد مستمر باشگاه‌های ورزشی درک، حفظ و نگهداری هواداران ضروری است، همچنین حمایت از هواداران برای افزایش وفاداری آنها به تیمشان را باید توسعه داد. بسیاری از مدیران باشگاه‌های ورزشی در کشورمان آرزوی داشتن هواداران وفادار را دارند و بدون توجه به فرایند وفاداری و چگونگی آگاهی، جاذبه و دلبستگی هواداران، اقدامات ابتدایی بازاریابی را به کار می‌گیرند تا به مرحله وفاداری هواداران برسند. این گونه اقدامات بازاریابی، بدون شناخت آگاهانه از فرایند تصمیم‌گیری مصرف‌کنندگان ورزشی و عوامل مؤثر بر این فرایند، نتایج مؤثر و مستمر مورد نظر برای باشگاه را به همراه نخواهد داشت. تحقیقات محدودی در خارج از کشور در زمینه بررسی سطوح مشارکت هواداران و ورزشکاران براساس مدل پیوستار روان‌شناختی انجام گرفته و در ایران نیز مطالعات صورت‌گرفته بیشتر در مورد انگیزه‌های حضور هواداران است.

با توجه به نبود تحقیقات در زمینه بررسی سطوح مشارکت هواداران در ایران، محقق بر آن است تا سطوح مشارکت هواداران در تیم‌های منتخب لیگ برتر فوتبال را براساس مدل پیوستار روان‌شناختی بررسی کند و در پایان راهکارهای مدیریتی برای رساندن هواداران به سطح وفاداری و حفظ آنها در این سطح ارائه دهد.

## روش تحقیق

پژوهش حاضر از نظر هدف کاربردی و روش تحقیق توصیفی از نوع پیمایشی است. جامعه آماری پژوهش را هواداران چهار تیم پرطرفدار لیگ برتر فوتبال (استقلال، پرسپولیس، تراکتورسازی و سپاهان) تشکیل می‌دهند که با توجه به میلیونی بودن طرفداران این تیم‌ها (جامعه آماری)، نمونه آماری براساس جدول مورگان باید حداقل ۳۸۴ نفر انتخاب شود که در این پژوهش با احتمال ۱۰ درصد ریزش ۴۲۰ پرسشنامه توزیع شد که در نهایت ۳۹۴ پرسشنامه سالم عودت داده شد. در این پژوهش از روش نمونه‌گیری طبقه‌ای استفاده شده است. ابزار گردآوری اطلاعات پرسشنامه‌ای است که توسط فانک (۲۰۰۸) برای تعیین سطوح مشارکت هواداران و ورزشکاران در مقیاس هفت ارزشی لیکرت تهیه شده و شامل سه بعد مشارکت (لذت، مرکزیت و نشان) است. مقدار پایایی با استفاده از روش آلفای کرونباخ برای سؤالات مربوط به لذت، مرکزیت و نشان ۰/۸۰ و ۰/۹۳ و ۰/۹۲ به دست آمد. پایایی کل پرسشنامه ۰/۹۲ شد. میزان سطوح مشارکت بر اساس شکل ۳ محاسبه شد.



شکل ۳. نحوه محاسبه میزان مشارکت بهوسیله میانگین در سه بعد لذت، مرکزیت و نشان (بیتن، فانک و الکساندریس، ۲۰۰۹)

پس از مشخص شدن میزان سطوح مشارکت هواداران (کم، متوسط و زیاد) در سه بعد لذت، مرکزیت و نشان، نمایه‌های مشارکت‌شان براساس مدل پیوستار روان‌شناختی مطابق با جدول ۱ تعیین می‌شود.

جدول ۱. توزیع نمایه‌های مشارکت در سراسر مراحل مدل پیوستار روان‌شناختی (بیتن، فانک و الکساندریس، ۲۰۰۹)

وفادری			دلبستگی			جادبه			آگاهی		
نشان	مرکزیت	لذت	نشان	مرکزیت	لذت	نشان	مرکزیت	لذت	نشان	مرکزیت	لذت
زياد	زياد	متوسط	كم	كم	كم	كم	كم	متوسط	كم	كم	كم
متوسط	زياد	زياد	كم	كم	كم	كم	كم	زياد			
زياد	متوسط	زياد	كم	كم	متوسط	كم	كم				
زياد	زياد	زياد	متوسط	متوسط	متوسط	كم	كم				
			زياد	كم	كم	كم	كم				
			متوسط	زياد	كم	كم	كم				
			زياد	زياد	كم	كم	كم				
			متوسط	كم	متوسط	كم	كم				
			زياد	كم	متوسط	كم	كم				
			كم	متوسط	متوسط	كم	كم				
			متوسط	متوسط	متوسط	متوسط	متوسط				
			زياد	متوسط	متوسط	متوسط	متوسط				
			متوسط	زياد	متوسط	متوسط	متوسط				
			متوسط	متوسط	زياد	زياد	زياد				
			كم	متوسط	متوسط	متوسط	متوسط				
			متوسط	متوسط	متوسط	متوسط	متوسط				
			زياد	كم	متوسط	متوسط	متوسط				
			كم	متوسط	متوسط	متوسط	متوسط				

داده‌ها در فصل ۹۱-۱۳۹۰ لیگ برتر فوتبال ایران (هفته‌های ۱۷، ۱۸، ۳۳ و ۳۴) جمع‌آوری شدند. با توجه به حساس بودن آزمون کولموگروف اسمیرنوف (K.S) به حجم نمونه بالا (پژوهش حاضر ۳۹۴ پرسشنامه)، فرض نرمال بودن داده‌ها با مقادیر چولگی و کشیدگی بررسی شد. حبیب‌پور و صفری (۱۳۹۰) بیان کردند که اگر نسبت ضریب کشیدگی به خطای استاندارد کشیدگی بین ۲ و -۲ باشند، فرض نرمال بودن داده‌ها تأیید می‌شود (۱). این مقادیر برای خرده‌مقیاس‌های لذت ( $0.73 =$  نسبت ضریب کشیدگی به خطای استاندارد کشیدگی)، مرکزیت ( $-1.18 =$  نسبت ضریب کشیدگی به خطای استاندارد کشیدگی) و نشان ( $-1.03 =$  نسبت ضریب کشیدگی به خطای استاندارد کشیدگی) به دست آمد. با توجه به اینکه تمام این مقادیر بین دامنه مناسب ۲ تا -۲ است، توزیع داده‌ها نرمال است. در این پژوهش برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از روش‌های آماری توصیفی (میانگین، انحراف استاندارد، فراوانی و ...)، همبستگی و تحلیل عاملی تأییدی (برای تجزیه و تحلیل خواص سازه مشارکت) استفاده شد. این محاسبات از طریق نرم‌افزارهای 18 SPSS و 20 AMOS اجرا شد.

## یافته‌های تحقیق

در این بخش از تجزیه و تحلیل آماری چگونگی توزیع نمونه آماری بررسی می‌شود. میانگین سنی هاداران در این پژوهش ۲۴ سال است. در این تحقیق ۳۵ درصد افراد هادار پرسپولیس، ۳۰ درصد هادار استقلال، ۲۵ درصد هادار تراکتورسازی و ۱۰ درصد هادار سپاهان بودند.

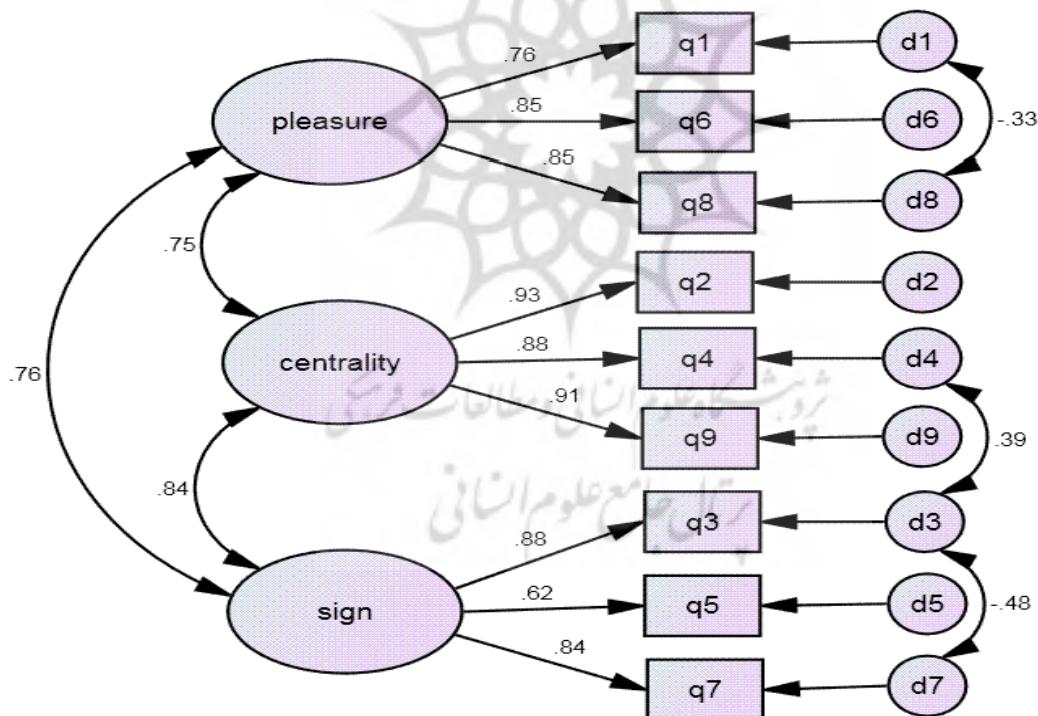
در تحلیل‌های عاملی تأییدی، که هدف پژوهشگر تأیید ساختار عاملی ویژه‌ای است، درباره تعداد عامل‌ها به طور آشکار فرضیه‌ای بیان شده و برآش ساختار عاملی مورد نظر در فرضیه با ساختار کوواریانس‌های اندازه‌گیری شده آزمون می‌شود (۲). نرم‌افزار AMOS یک سری شاخص‌ها برای برآش مدل ارائه می‌دهد. در این پژوهش از هشت شاخص استفاده شده است.

در تحلیل عاملی تأییدی سه مدل بررسی شدند (جدول ۲). مدل ۱، مدلی تکبعدی است که تمامی نه گویه روی یک عامل بارگذاری شدند. در این مدل اولین گویه با وزن رگرسیونی یک محدود شده است. شاخص‌های به دست آمده برای این مدل عبارت است از  $CFI = 0.886$ ،  $NFI = 0.877$ ،  $GFI = 0.829$ ،  $AGFI = 0.716$ ،  $RMSEA = 0.166$ ،  $\chi^2$  را بهیود بخشد. بنتلر و چو<sup>۱</sup> (۱۹۸۷) و بنتلر (۱۹۹۰) بیان کردند که ویژگی ناهمبسته بودن کلیه خطاهای در یک مدل بهندرت با داده‌های واقعی متناسب است. الحاق چنین خطاهایی در مدل‌های عاملی تأییدی، نه تنها به اعتبار عاملی لطمه‌ای نخواهد زد، بلکه بازنمایی واقع‌گرایانه‌تری را از داده‌های مشاهده شده فراهم می‌کند (۱۳، ۱۲). بنابراین تصمیم گرفته شد تا این روش برای برآش دادن بهتر مدل تحلیل عاملی تأییدی استفاده شود. مدل ۳، مطابق با الگوی اصلی است که در آن فقط سه مورد از خطاهای آزاد شده‌اند. شاخص‌های به دست آمده برای

این مدل عبارت است از ( $RMSEA = .066$ ,  $CFI = .970$ ,  $NFI = .986$ ,  $AGFI = .935$ ,  $GFI = .987$ ). چنانکه ملاحظه می شود، مقادیر شاخص ها نشان دهنده برازش مدل است (۳، ۵، ۴). بنابراین مدل ۳ با توجه به شاخص های به دست آمده به عنوان مدل نهایی پذیرفته شد (شکل ۴).

جدول ۲. مقایسه مدل ها براساس شاخص های نیکویی برازش

شاخص مدل	$\chi^2$	Df	$\chi^2/df$	GFI	AGFI	NFI	CFI	RMSEA
مدل ۱	۲۲۰/۳۱۳	۲۷	۱۱/۸۶۳	.۹۲۹	.۹۱۶	.۹۷۷	.۸۸۶	.۱۶۶
مدل ۲	۱۱۵/۴۲۵	۲۴	۴/۸۰۹	.۹۴۰	.۹۵۶	.۹۶۴	.۹۶۴	.۰۹۸
مدل ۳	۵۶/۶۴۵	۲۱	۲/۶۹۷	.۹۷۰	.۹۳۵	.۹۷۸	.۹۸۷	.۰۶۶



شکل ۴. تحلیل عاملی تأییدی برای الگوی سه عاملی مشارکت (مدل ۳)

شکل ۴ تحلیل عاملی تأییدی را برای الگوی سه‌عاملی مشارکت نشان می‌دهد. از بین سه مقیاس فرعی برای متغیر لذت، سؤالات ۶ و ۸ با توجه به مقادیر رگرسیونی استانداردشده ( $\lambda = 0.85$ ) همبستگی بیشتری با این متغیر داشته و در نتیجه وزن بیشتری در محاسبات مربوط به این متغیر پنهان دارند. سؤال ۲ با توجه به دارا بودن بالاترین ضریب همبستگی با متغیر پنهان مرکزیت ( $\lambda = 0.93$ )، بیشترین وزن را در تعریف این متغیر پنهان دارد. در متغیر نشان نیز سؤال ۳ دارای بیشترین ضریب همبستگی با این متغیر است ( $\lambda = 0.88$ ، بنابراین بیشترین وزن را در تعریف این متغیر پنهان دارد. در مدل ۳، تمامی بارهای عاملی ( $\lambda$ ) بین سه بعد مشارکت با سؤالات در سطح ۰.۰۰۱ معنادارند.

جدول ۳ همبستگی، میانگین و انحراف استاندارد را برای جنبه‌های مشارکت نشان می‌دهد. همان‌طور که نتایج نشان می‌دهد، بین جنبه‌های مشارکت همبستگی مثبت و بالایی وجود دارد ( $P < 0.001$ ). علاوه بر این، در جنبه‌های مشارکت، بعد از میانگین ۵/۲۲ بیشترین و بعد مرکزیت با میانگین ۳/۸۱ کمترین مقدار را به خود اختصاص داده‌اند.

**جدول ۳. همبستگی، میانگین و انحراف استاندارد برای جنبه‌های مشارکت**

لذت	مرکزیت	نشان	میانگین	انحراف استاندارد
۱			۵/۲۲	۱/۴۸
۰/۷۵	۱	۳/۸۱	۲/۰۱	
۰/۷۶	۰/۸۴	۱	۴/۲۵	۱/۶۵

همان‌طور که نتایج جدول ۴ نشان می‌دهد، ۲۳/۶ درصد افراد در مرحله آگاهی، ۲۲/۳ درصد در مرحله جاذبه، ۳۲/۲ درصد در مرحله دلپستگی (بیشترین) و ۲۱/۸ درصد در مرحله وفاداری هستند. میانگین ابعاد لذت، مرکزیت و نشان برای افرادی که در مرحله دلپستگی قرار دارند، به ترتیب ۵/۶۸، ۴/۳۱ و ۴/۸۹ است. میانگین جنبه‌های مشارکت برای سایر مراحل نیز در جدول ۴ گزارش شده است.

جدول ۴. جنبه های مشارکت با مراحل پیوستار روان شناختی

## مراحل پیوستار روان شناختی

آگاهی	n	جنبه های مشارکت	جادبه	دلبستگی	وفادری
۹۳ (٪ ۲۳/۶)	۸۸ (٪ ۲۲/۳)	۱۲۷ (٪ ۳۲/۲)	۸۶ (٪ ۲۱/۸)		
۳/۱۵ (۱/۱۳)*	۵/۳۷ (۰/۶۵)	۵/۶۸ (۰/۸۸)	۶/۶۱ (۰/۴۸)		
۱/۹۰ (۰/۹۳)	۲/۴۶ (۰/۹۵)	۴/۳۱ (۱/۴۰)	۶/۵۰ (۰/۶۴)		
۲/۴۹ (۰/۹۹)	۲/۲۱ (۰/۸۵)	۴/۸۹ (۰/۸۳)	۶/۲۸ (۰/۶۴)		

\* میانگین (انحراف استاندارد)، n تعداد افراد و % درصد افراد.

## بحث و نتیجه گیری

آلپورت<sup>۱</sup> (۱۹۴۵) شش زمینه عمومی فعالیت را که ممکن است مشارکت در آنها اتفاق بیفت، شرح می دهد؛ شغلی، آموزشی، تفریحی، سیاسی، مذهبی و خانوادگی، دو مورد از این زمینه ها در چارچوب مدیریت ورزشی وجود دارند. در زمینه تفریحی افراد می توانند به عنوان تماشاگر یا شرکت کننده فعال در ورزش مشارکت داشته باشند. همچنین مشارکت در ورزش در زمینه شغلی ممکن است برای هر کدام از کارمندان داوطلب یا رسمی سازمان های ورزشی رخ دهد (۶). در نتیجه، به ابزاری برای تمایز کردن افراد بر اساس مشارکت قبلی آنها نیاز است. چارچوب مدل پیوستار روان شناختی، وسیله ای برای بخش بندی مشارکت افراد در ورزش در اختیار می گذارد. مدل پیوستار روان شناختی روشی را برای تخصیص افراد در مراحل مناسب به منظور مطالعه و بررسی نیازهای مختلف و مزایای مفید در توسعه فعالیت های بازاریابی ارائه می دهد.

همان طور که نتایج تحلیل عاملی تأییدی نشان داد، از مدل چند بعدی مشارکت می توان برای طبقه بندی هواداران در مراحل نظری مختلف استفاده کرد. تحلیل عاملی تأییدی از خاصیت مستقل سه جنبه مشارکت هواداران حمایت می کند. این یافته همسو با نتایج کیل و موون (۲۰۰۵) است (۳۳). در واقع ارزش لذت بخش خوشی به دست آمده از هواداران را ارائه می دهد؛ نشان پردازی، ارزش خودبیانگری یا سطح نمادگری هواداران را منعکس می کند و مرکزیت نیز نشان می دهد که تیم تا چه حدی بر شیوه زندگی فرد تمرکز دارد یا وارد زندگی وی شده است. بیتن و همکاران (۲۰۱۱) نیز نشان دادند که ماهیت چند بعدی مشارکت در فعالیت می تواند برای

1. Allport

طبقه‌بندی شرکت‌کنندگان در مراحل نظری مختلف تعامل فعالیت به کار گرفته شود (۱۰). می‌توان استدلال کرد که مفهوم مشارکت خطمنشی مناسبی برای بررسی ارتباطات روان‌شناسخی هواداران با تیم‌ها ارائه می‌دهد. به طور کلی نتایج این پژوهش از ساختار سه‌عاملی مقیاس ابعاد مشارکت حمایت می‌کند که با نتیجهٔ پژوهش بیتن و همکاران (۲۰۱۱) همخوان است (۱۰). در بررسی روابط بین ابعاد مشارکت نتایج این تحقیق نشان داد که روابط مثبت و بالایی بین جنبه‌های مشارکت وجود دارد. این یافته با نتایج تحقیقات بیتن و همکاران (۲۰۰۹ و ۲۰۱۱) همسوست (۱۰، ۹). بنابراین می‌توان نتیجه گرفت که با توجه به روابط مورد انتظار در بین جنبه‌های مشارکت، الگوریتم توسعه‌یافته، افراد را با موقیت در مراحل مدل پیوستار روان‌شناسخی دسته‌بندی می‌کند.

نتایج نشان داد که ۲۳/۶ درصد هواداران تیم‌های منتخب لیگ برتر فوتبال در سطح آگاهی قرار دارند. تحقیقات نشان داده‌اند که آگاهی و نگرش افراد نسبت به فعالیت‌هایی که تاکنون به عهده گرفته نشده‌اند، بهوسیلهٔ تأثیرات خارجی مانند اعتقادات اجتماعی و فرهنگی، رسانه‌ها، خانواده، همسالان و محیط ساختگی شکل گرفته‌اند (۳۵، ۱۵، ۱۰). فرایند آگاهی می‌تواند تصمیم‌گیری و رفتار مصرفی ورزش را شکل دهد. شایان ذکر است که فرایند اجتماعی شدن مصرف‌کننده، ابزار مهمی برای شرح چگونگی معرفی یک ورزش به فرد است (۱۸). تعدادی از سازمان‌های اجتماعی، افراد را به عنوان شرکت‌کننده و تماشاچی به ورزش معرفی می‌کنند (۲۹) و رایج‌ترین سازمان‌های اجتماعی عبارتند از: خانواده، مریان، رسانه‌ها، مدارس، مساجد و عقاید اجتماعی و فرهنگی. این سازمان‌های اجتماعی تأثیرات محیطی را در خلق مؤثر آگاهی از طریق یادگیری اجتماعی ایجاد می‌کنند.

فانک و جیمز (۲۰۰۶) بیان کردند که در مرحلهٔ جاذبه، علاقهٔ مجزا یا شکل‌گیری نگرش اولیه نسبت به تیم توسعه یافته است (۱۹)؛ علاقه به یک تیم بر اساس عوامل اجتماعی، انگیزه‌های مربوط به لذت یا عوامل موقعیتی است. در این پژوهش نتایج نشان داد که ۲۲/۳ درصد هواداران تیم‌های منتخب لیگ برتر فوتبال در سطح جاذبه قرار داشتند. ریکورس<sup>۱</sup> (۲۰۰۴) بیان می‌کند که عوامل تعیین‌کننده شخصی مانند جنسیت، سن، نژاد، وضعیت اجتماعی و اقتصادی می‌توانند جاذبهٔ تحریکی برای مشارکت در فعالیت ورزشی باشند (۳۷). بیتن و همکاران (۲۰۱۱) در تحقیقی در مورد دوندگان ماراتن نیویورک دریافتند که ۷ درصد شرکت‌کنندگان در سطح جاذبه قرار دارند (۱۰)؛ شاید یکی از دلایلی که در تحقیق بیتن و همکاران، شرکت‌کنندگان کمتری نسبت به پژوهش

حاضر در سطح جاذبه بودند (۷ درصد به  $\frac{۲۲}{۳}$  درصد) این باشد که شرکت‌کنندگان (دوندگان ماراتن) در سطح فعال بودند، در حالی که در این تحقیق، هاداران تیم‌ها جزو سطح غیرفعال محسوب می‌شوند؛ بنابراین منطقی است که در این تحقیق شرکت‌کنندگان بیشتری در سطح جاذبه قرار گیرند. در تحقیقی دیگر، بیتن و همکاران (۲۰۰۹) در مورد استفاده کنندگان مرکز اسکی در یونان گزارش کردند که ۲۸ درصد افراد در سطح جاذبه قرار دارند (۹).

مرحله دلبستگی ایجادکننده معنای حضور در جمع و گروه ورزشی یا هدف و تجربه ورزش است. در بررسی مرحله سوم از مدل پیوستار روان‌شناختی نتایج نشان داد که بیشتر هاداران (۳۲/۲ درصد) در سطح دلبستگی به تیم قرار دارند. بیتن و همکاران (۱۱/۲۰) نتیجه گرفتند که ۴۶ درصد شرکت‌کنندگان (دوندگان ماراتن) در سطح دلبستگی قرار دارند (۱۰). همچنین، بیتن و همکاران (۲۰۰۹) در تحقیقی در مورد استفاده کنندگان مرکز اسکی در یونان، گزارش کردند که ۳۸ درصد افراد در سطح دلبستگی قرار دارند (۹). فانک (۲۰۰۸) بیان می‌کند که مرحله دلبستگی هنگامی حادث می‌شود که مزایای مسیر ورزشی و هدف آن بر پایه عوامل نمادین، عملیاتی، هیجانی و عاطفی ایجاد شود (۱۸). همچنین دلبستگی زمانی که با نتایج مطلوب از مرحله جاذبه مشترکاً به هم می‌پیوندند، ارتباط احساساتی قوی‌تری در مورد هدف ورزش پدیدار می‌شود. فانک و جیمز (۲۰۰۶) نیز بیان کردند که فرایند دلبستگی پیشرفت تکاملی مرحله جاذبه را از طریق فرایندهای فردی و ساختار اجتماعی برای ایجاد نوعی ارتباط روان‌شناختی درونی قوی‌تر با هدف ورزش توصیف می‌کند (۱۹). در دلبستگی، عوامل روان‌شناختی و فردی، نقش مؤثرتری نسبت به عوامل محیطی ایفا می‌کنند (۱۸)؛ برای مثال، عوامل روان‌شناختی مانند اجتماعی شدن، عملکرد، سرگرمی و اراده و عوامل فردی مانند جنسیت، سن، دانش، توانایی یادگیری، شخصیت و سبک زندگی را می‌توان نام برد.

وفادری نشان‌دهنده اوج پیوستار روان‌شناختی است. نتایج این پژوهش نشان داد که ۲۱/۸ درصد هاداران در سطح وفاداری به تیم قرار دارند. بیتن و همکاران (۲۰۱۱) به این نتیجه رسیدند که ۴۷ درصد شرکت‌کنندگان (دوندگان ماراتن) در سطح وفاداری قرار دارند (۱۰). بیتن و همکاران (۲۰۰۹) نیز گزارش کردند که ۳۴ درصد افراد (استفاده کنندگان از مرکز اسکی) در سطح وفاداری قرار دارند (۹). فانک و جیمز (۲۰۰۶) به این نتیجه رسیدند که وفاداری نتیجه فرایندهای از طریق آن افراد واکنش‌های احساسی قوی‌تر، دانش عملکردی بیشتر و ارزش نمادین بیشتر را برای مزايا و ويژگی‌های مرتبط با تیم ورزشی بهبود می‌بخشند (۱۹).

فانک (۲۰۰۸) بیان کرد که پیامدهای دلبستگی و نیروهای محیطی از عوامل مؤثر در افزایش وفاداری هواداران هستند (۱۸)؛ پیامدهای دلبستگی سطوح بالای تعامل روان‌شناختی و رفتاری را نشان می‌دهد. نیروهای محیطی، اطلاعاتی و تجربی هستند و عوامل اجتماعی و اقدامات بازاریابی از سوی سازمان‌های ورزشی را نشان می‌دهند. همچنین ملاحظاتی مانند کیفیت خدمات و خدمت به مشتری به عنوان عوامل مؤثر محیطی عمل می‌کنند. می‌توان گفت در مرحله وفاداری، هواداران درخواهند یافت که باشگاه‌های ورزشی به آنها اهمیت می‌دهند و هدف باشگاه‌های ورزشی فقط پول درآوردن نیست. باشگاه‌ها به هوادارانشان خدمت کرده و به نیازها و احساساتشان به طور جدی توجه می‌کنند و حل مشکلاتشان را وظیفه خود می‌دانند. در این مرحله با هواداران ارتباطی مستحکم برقرار می‌شود که اگر همچنان حفظ شود، به تغییر عادت هواداران به سمت وفاداری ختم می‌شود.

در ک بـهتر عوامل مؤثر بر مشارکت و ارتباط روان‌شناختی هواداران با باشگاه‌ها، مـی‌تواند به مدیران باشگاه‌ها در توسعـه ابـزار بازاریابـی کـمـک کـند. علاوه بر این، این درـک افزـایـشـیـافـته مـمـکـن است بهـمنـظـور گـسـترـشـ حـضـورـ هـوـادـارـانـ برـاسـاسـ بـرـنـامـهـهـایـ جـانـبـیـ یـکـ روـیدـادـ بهـ مدـیرـانـ باـشـگـاهـهـاـ اـجازـهـ دـهـدـ تـاـ حـرـکـتـ اـفرـادـ اـزـ طـرـیـقـ مـراـحلـ مـدلـ پـیـوـسـتـارـ رـوـانـشـناـختـیـ رـاـ مـدـنـفـرـ قـرارـ دـهـنـدـ. زـمـانـیـ کـهـ فـرـدـ اـزـ فـعـالـیـتـیـ مـانـندـ فـوـتـبـالـ آـگـاهـیـ دـارـدـ، مـشارـکـتـ وـاقـعـیـ فـرـدـ بـرـایـ اـرـتقـایـ سـطـحـ جـذـابـیـتـ بـهـ تـلاـشـ مـدـیرـانـ بـسـتـگـیـ دـارـدـ. درـ مرـحلـةـ آـگـاهـیـ رـاهـبـرـدـهـایـ باـزارـیـابـیـ اـغـلبـ مـیـتـوانـدـ بـرـ عـوـالـمـ مـحـيـطـیـ مـانـندـ تـأـثـیرـ خـانـوـادـهـ، هـمـسـالـانـ، رـسـانـهـهـاـ وـ دـیـگـرـ عـوـالـمـ اـجـتمـاعـیـ مـتـمـرـکـزـ شـونـدـ. بـرـایـ مـثالـ مدـیرـانـ باـشـگـاهـهـاـ مـیـتـوانـدـ بـاـ تـأـسـیـسـ مـدارـسـ فـوـتـبـالـ بـرـایـ سـنـیـنـ مـخـتـلـفـ وـ اـسـتـفـادـهـ اـزـ تـبـلـیـغـاتـ درـ رـسـانـهـهـاـ بـهـ مـعـرـفـیـ تـیـمـ خـودـ بـپـرـداـزـنـدـ. فـانـکـ وـ جـیـمـزـ (۲۰۰۱)ـ بـیـانـ کـرـدـنـدـ کـهـ پـیـوـنـدـهـایـ مـالـیـ مـانـندـ قـیـمـتـهـایـ پـایـیـنـ مـیـتـوانـدـ بـهـعـنـوـانـ اـبـزارـیـ بـرـایـ حـرـکـتـ اـزـ سـطـحـ آـگـاهـیـ بـهـ جـاذـبـهـ عـملـ کـنـنـدـ (۲۰).ـ مـشـوقـهـایـ مـالـیـ مـمـکـنـ استـ بـهـعـنـوـانـ تـرـفـنـدـیـ بـرـایـ خـرـیدـ بـلـیـتـ بـیـشـترـ یـاـ اـفـزـایـشـ شـرـکـتـ درـ باـزـیـهـاـ بـهـ کـارـ رـونـدـ. چـنـینـ اـقـدـامـاتـیـ بـهـ اـحـتمـالـ زـیـادـ درـ رـشـدـ جـاذـبـهـ مـؤـثـرـنـدـ؛ بـرـایـ مـثـالـ عـلـاقـهـمـنـدـانـ بـهـ یـکـ بـسـتـةـ سـرـگـرمـکـنـنـدـهـ بـاـ قـیـمـتـ منـاسـبـ مـمـکـنـ استـ بـرـایـ حـضـورـ درـ باـزـیـ بـرـانـگـیـختـهـ شـونـدـ. اـفـرـادـ درـ سـطـحـ جـاذـبـهـ بـیـشـترـ بـهـ اـرـزـشـهـایـ مـرـبـوطـ بـهـ لـذـتـ عـلـاقـهـمـنـدـنـدـ، فـعـالـیـتـ (بـاـزـیـ فـوـتـبـالـ)ـ هـنـوزـ بـهـعـنـوـانـ معـنـایـ شـخـصـیـ یـاـ کـانـونـ شـیـوـهـ زـنـدـگـیـ آـنـهاـ تـبـدـیـلـ نـشـدـهـ استـ. بـنـابرـاـنـ بـرـایـ جـذـبـ اـفـرـادـ جـدـیدـ بـهـ فـوـتـبـالـ اـبـزارـهـایـ باـزارـیـابـیـ مـثـلـ وـبـسـایـتـهـاـ، آـگـهـیـ وـ تـبـلـیـغـاتـ بـایـدـ بـرـ هـوـادـارـانـ وـ لـذـتـهـایـ هـمـبـسـتـهـ بـاـ روـیدـادـ مـتـمـرـکـزـ شـونـدـ. فـانـکـ وـ جـیـمـزـ (۲۰۰۱)ـ بـیـانـ کـرـدـنـدـ کـهـ پـیـوـنـدـ اـجـتمـاعـیـ

می‌تواند ابزاری برای ترویج حرکت از جاذبه به سمت دلبستگی باشد (۲۰). پیوندهای اجتماعی و بین‌فردي می‌توانند از طریق تأیید هواداران ورزشی و تلقین مهم بودن به آنها توسعه یابند. برای مثال وقتی اعضای یک تیم (کارکنان عملیاتی و بخش) اسمی افراد را یاد می‌گیرند و با آنها صحبت می‌کنند یا زمانی که مردم از طریق خدمات ویژه تأیید شدند، عزت نفس فرد تقویت می‌شود و ارزش والاتری در ارتباط با تیم پیدا می‌کنند. بین و همکاران (۲۰۱۱) بیان کردنده که وقتی فرد برای بار اول در یک رویداد مشارکت می‌کند و تجربه مثبتی به دست می‌آورد، ممکن است به مرحله بعد که دلبستگی است، حرکت کند (۱۰). دلبستگی نسبت به مرحله جاذبه با ویژگی‌های بالاتر و برجسته‌تر مثل ارزش‌های نمادین شناخته می‌شود. زمان بیشتری به فوتبال اختصاص داده می‌شود و فوتبال برای افراد در این مرحله معنای بیشتری می‌دهد. مدیران با اقداماتی که دقیقاً قبل از شروع بازی‌ها انجام می‌دهند، می‌توانند نقطه آغازینی برای خدمت به هواداران در این سطح ایجاد کنند. همچنین در این سطح، مدیران باید فرسته‌هایی برای تعامل با دیگر هواداران، بازیکنان و مردمان، ارائه‌دهندگان خدمات و کالاهای برای هواداران فراهم کنند. تقویت دلبستگی می‌تواند حرکت در امتداد زنجیره را تحت تأثیر قرار دهد. ساتن، مک دونالد، میلن و کیمپرمن<sup>۱</sup> (۱۹۹۷) مواردی همچون افزایش دسترسی به بازیکنان یا تیم برای عموم، افزایش فعالیت‌های مشارکت اجتماعی و تقویت تاریخچه و سنت تیم را برای تقویت دلبستگی پیشنهاد کردند (۴۱). بالاترین سطح مدل پیوستار روان‌شناسی و فداری است. در این مرحله فوتبال هویت افراد را تعریف می‌کند، آنها از بحث با دیگران در مورد فوتبال لذت می‌برند و زندگی آنها پیرامون فوتبال سازماندهی شده است. فوتبال برای افراد در این سطح خیلی مهم است. مدیران می‌توانند با مهیا کردن شرایطی برای گرفتن عکس یادگاری هواداران با بازیکنان و تیم، تشکیل جلسات کانون هواداران و اهدای کارت هواداری به آنها برای ارتقای هواداران به سطح وفاداری و حفظ آنها در این سطح اقدام کنند.

## منابع و مأخذ

۱. حبیب‌پور، کرم و صفری، رضا. (۱۳۹۰). "راهنمای جامع کاربرد spss در تحقیقات پیمایشی". نشر لویه، چاپ چهارم، ص: ۹۴.

1. Sutton, McDonald, Milne & Cimperman

۲. سردم، زهره؛ بازرگان، عباس؛ حجازی، الهه. (۱۳۸۳). "روش‌های تحقیق در علوم رفتاری". تهران، انتشارات آگاه. ص: ۱۱۲.
۳. شیلبری، دیوید؛ کواک، شاین و وستربیک، هائز. (۱۳۹۱). "استراتژی بازاریابی ورزشی". ترجمه حبیب هنری، مرتضی طاهری و فرناز ترابی. نشر حتمی، چاپ اول. ص: ۶۹.
۴. قاسمی، وحید. (۱۳۸۹). "مدل‌سازی معادله ساختاری در پژوهش‌های اجتماعی با کاربرد AMOS". تهران، انتشارات جامعه‌شناسان، چاپ اول. ص: ۳۴، ۳۶.
۵. هنری، حبیب. (۱۳۹۰). "طراحی مدل معادلات ساختاری سرمایه اجتماعی و مدیریت دانش در سازمان‌های ورزشی". پژوهش‌های مدیریت ورزشی و علوم حرکتی. شماره ۱، ص: ۸۵-۱۰۵.
6. Allport, G. W. (1945). "**The psychology of participation**". Psychological Review, 52(3), p: 117.
7. Barnett, L. A. (2005). "**Measuring the ABCs of leisure experience: Awareness, boredom, challenge, distress**". Leisure Sciences, 27(2), pp:131-155.
8. Beaton, A.A. (2006). "**A study of sport participation: Operationalising a theoretical framework**". Unpublished Honours Dissertation. Gold Coast, AUS: Griffith University. p: 31.
9. Beaton, A. A., Funk, D. C., & Alexandris, K. (2009). "**Operationalizing a theory of participation in physically active leisure**". Journal of Leisure Research, 41(2), pp:177-203.
10. Beaton, A. A., Funk, D. C., Ridinger, L., & Jordan, J. (2011). "**Sport involvement: A conceptual and empirical analysis**". Sport management review, 14(2), pp:126-140.
11. Bee, C., & Havitz, M. (2010). "**Exploring the relationship between involvement, fan attraction, psychological commitment and behavioural loyalty in a sports spectator context**". International Journal of Sports Marketing & Sponsorship,(January 2010),pp: 140-157.
12. Bentler, P. M. (1990). "**Comparative fit indexes in structural models**". Psychological bulletin, 107(2),p: 238.
13. Bentler, P. M., & Chou, C. P. (1987). "**Practical issues in structural modeling**". Sociological Methods & Research, 16(1), pp:78-117.

14. Burton, S., and Netemeyer, R.G. (1992). “**The effect of enduring, situational, and response involvement on preference stability in the context of voting behaviour**”. Psychology & Marketing, 9, pp:143-156.
15. Courneya, K. S., Plotnikoff, R. C., Hotz, S. B., & Birkett, N. J. (2001). “**Predicting exercise stage transitions over two consecutive 6-month periods: A test of the theory of planned behaviour in a population-based sample**”. British Journal of Health Psychology, 6(2),pp: 135-150.
16. Crompton, J.L., and McKay, S.L. (1997). “**Motives of visitors attending festival events**”. Annals of Tourism Research, 24, pp:425 – 439.
17. Filo, K. (2008). “**The Importance of a Charitable Cause in Motivation for Participation in a Sport Event**”. Doctoral thesis, Griffith University. p: 26.
18. Funk, D. C. (2008). “**Consumer Behaviour in Sport and Events: Marketing Action**”. (1 ed.): Elsevier (Oxford). pp: 30-183.
19. Funk, D. C., & James, J. D. (2006). “**Consumer loyalty: the meaning of attachment in the development of sport team allegiance**”. Journal of Sport Management, 20(2), pp:189-217.
20. Funk, D. C., & James, J. (2001). “**The psychological continuum model: A conceptual framework for understanding an individual's psychological connection to sport**”. Sport management review, 4(2),pp: 119-150.
21. Funk, D., Mahony, D., Nakazawa, M., & Hirakawa, S. (2000). “**Spectator motives: Differentiating among objects of attraction in professional football**”. European Journal for Sport Management,7,pp: 51-67.
22. Funk, D. C., & Pastore, D. L. (2000). “**Equating attitudes to allegiance: The usefulness of selected attitudinal information in segmenting loyalty to professional sports teams**”. Sport Marketing Quarterly, 9(4), pp:175-184.
23. Funk, D.C., Ridinger, L.L., and Moorman, A.M. (2004). “**Exploring the origins of involvement: Understanding the relationship between consumer motives and involvement with professional sport teams**”. Leisure Sciences, 26, pp:35 – 61.
24. Gladden, J. M., & Funk, D. C. (2001). “**Understanding Brand Loyalty in Professional Sport: Examining the Link Between Brand Associations and**

- Brand Loyalty”.** International Journal Of Sports Marketing And Sponsorship, 3(1),pp: 67-94.
25. Gladden, J. M., Milne, G. R., & Sutton, W. A. (1998). “**A conceptual framework for assessing brand equity in division I college athletics**”. Journal of Sport Management, 12(1), pp:1-19.
26. Hansen, H., & Gauthier, R. (1989). “**Factors affecting attendance at professional sport events**”. Journal of Sport Management, 3(1), pp:15-32.
27. Havitz, M.E., and Mannell, R.C. (2005). “**Enduring involvement, situational involvement, and flow in leisure and non-leisure activities**”. Journal Leisure Research, 37,pp: 152 – 177.
28. Iwasaki, Y., & Havitz, M. E. (1998). “**A path analytic model of the relationships between involvement, psychological commitment, and loyalty**”. Journal of Leisure Research, 30(2), pp:256-280.
29. James, J. D. (2001). “**The role of cognitive development and socialization in the initial development of team loyalty**”. Leisure Sciences, 23(4), pp:233-261.
30. Jones, I. (2000). “**A model of serious leisure identification: The case of football fandom**”. Leisure Studies, 19(4), pp:283-298.
31. Jöreskog, K. G., & Sörbom, D. (1996). “**LISREL 8: user's reference guide, Scientific Software International**”. Inc., Chicago. p: 51.
32. Kerstetter, D., & Kovich, G. (1997). “**An involvement profile of division I women's basketball spectators**”. Journal of Sport Management, 11(3), pp:234-249.
33. Kyle, G.T., and Mowen, A.J. (2005). “**An examination of the leisure involvement-agency commitment relationship**”. Journal of Leisure Research, 37, pp:342 – 361.
34. Mahony, D. F., Madrigal, R., & Howard, D. (2000). “**Using the psychological commitment to team (PCT) scale to segment sport consumers based on loyalty**”. Sport Marketing Quarterly, 9(1),pp: 15-25.
35. McDonough, M. H., & Crocker, P. R. E. (2005). “**Sport participation motivation in young adolescent girls: The role of friendship quality and self-concept**”. Research quarterly for exercise and sport, 76(4),pp: 456-467.

- 155
- 
36. Murrell, A. J., & Dietz, B. (1992). “**Fan Support of Sport Teams: The Effect of a Common Group Identity**”. Journal of Sport & Exercise Psychology, 14(1), pp:28-39.
  37. Recours, R. A., Souville, M., & Griffet, J. (2004). “**Expressed motives for informal and club/association-based sports participation**”. Journal of Leisure Research, 36(1), pp:1-22.
  38. Rothschild, M.L. (1984). “**Perspectives on involvement: Current problems and future directions**”. Advances in Consumer Research, 11,pp: 216 – 217.
  39. Shilbury, D., Westerbeek, H., Quick, S., and Funk, D. (2009). “**Strategic sport marketing**”: Allen & Unwin. p: 59.
  40. Stewart, B., Smith, A. C. T., & Nicholson, M. (2003). “**Sport consumer typologies: a critical review**”. Sport Marketing Quarterly, 12(4), pp:206-216.
  41. Sutton, W. A., McDonald, M. A., Milne, G. R., & Cimperman, J. (1997). “**Creating and fostering fan identification in professional sports**”. Sport Marketing Quarterly, 6, pp:15-22.
  42. Wann, D. L., & Branscombe, N. R. (1993). “**Sports fans: Measuring degree of identification with their team**”. International Journal of Sport Psychology. 24, pp:1-17.
  43. Zeigler, E. F. (2007). “**Sport management must show social concern as it develops tenable theory**”. Journal of Sport Management, 21(3), pp:297-318.

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی