



توسعه‌ی مدل‌های AHP فازی برای ارزیابی تأثیر قابلیت‌های IT و ابعاد کیفیت داده‌ها

داود خسروانجم (نویسنده مسؤول)

کارشناس ارشد مدیریت فناوری اطلاعات، عضو هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی پیرانشهر

Email:D.khosroanjom@gmail.com

علی اصغر انواری رستمی

استاد گروه مدیریت دانشگاه تربیت مدرس

رسول چاوشنینی

کارشناس ارشد مدیریت اجرایی، مدیر دفتر آموزش و برنامه ریزی شرکت توزیع نیروی برق استان کردستان

مسعود احمدزاده

کارشناس ارشد مدیریت صنعتی

تاریخ دریافت: ۹۲/۷/۲۲ * تاریخ پذیرش: ۹۲/۹/۱

چکیده

شناسایی روش‌های مناسب برای تصمیم‌گیری، یکی از دغدغه‌های مهم مدیران فناوری اطلاعات در سازمان‌ها می‌باشد. آنچه به ضرورت این امر دامن می‌زند، عدم قطعیت، ابهام و تعدد گزینه‌های تصمیم‌گیری در حوزه فناوری اطلاعات است. روش فرآیند تجزیه و تحلیل سلسله مراتبی فازی (FAHP) می‌تواند ابزار خوبی برای کمک به مدیران فناوری اطلاعات در زمینه تصمیم‌گیری باشد. در این تحقیق بمنظور بررسی کارایی مدل FAHP فناوری اطلاعات شامل ارزیابی شاخص‌های قابلیت‌های تکنولوژی اطلاعات (IT) و ابعاد کیفیت داده‌ها بررسی و ترتیب آن ارائه شده است. در این تحقیق با توجه به بررسی نظرات خبرگان، مؤلفه‌های هر تصمیم‌گیری را دارا بوده و وزن دهی شده‌اند. بر اساس نتایج حاصل شده روش AHP فازی قابلیت کاربرد در زمینه تصمیم‌گیری را دارا بوده و ابزاری مناسب محسوب می‌شود. هم‌چنین با توجه به مدل AHP فازی معیارهای منابع انسانی و اصل بودن داده‌ها به ترتیب مهمترین بعد قابلیت فناوری اطلاعات و مهمترین بعد کیفیت داده‌ها محسوب می‌شوند.

کلمات کلیدی: فرآیند تجزیه و تحلیل سلسله مراتبی فازی، قابلیت فناوری اطلاعات، کیفیت داده

۱- مقدمه

به رغم نظر اقتصاددانان سنتی، مدل عقلایی تصمیم گیری قابل کاربرد در عصر فناوری اطلاعات نمی باشد. همانطور که سایمون اشاره می کند، این مدل بر پایه این پیش فرض می باشد که تصمیم گیران از راه کارها و تبعات اجرایی آنها آگاه اند اما در عمل آنها دارای اطلاعات ناقص و مبهمی هستند. همچنین تعدد گزینه های پیش رو، نیاز به کاربرد مدل تصمیم گیری مناسب را نشان می دهد که قابلیت پشتیبانی از این شرایط را داشته باشد (Simon, 1959). زمانی که محیط ها ساده و ثابت اند، سازمان ها با تصمیم های متعددی رو به رو نیستند و تصمیم هایی که اتخاذ می کنند، عموماً نسبت به تصمیم هایی که سازمان ها در محیط های پیچیده و در حال تغییر اتخاذ می کنند، کمتر پیچیده اند. سازمان هایی که از فناوری های ساده و نامتغير استفاده می کنند، نسبت به سازمان هایی که از فناوری های پیچیده و به شدت در حال تغییر (نظیر فناوری اطلاعات) استفاده می کنند با مسائل محدودتر و کمتر پیچیده تری که مستلزم تصمیم گیری هستند، مواجه اند.

در این مقاله یکی از روش های تصمیم گیری به نام روش فرآیند تجزیه و تحلیل سلسله مراتبی فازی در محیط متغیر و پیچیده فناوری اطلاعات برای تصمیم گیری مدیران مورد بررسی قرار می گیرد. برای توسعه این مدل تصمیم گیری، دو وضعیت مرتبط با فناوری اطلاعات شامل ارزیابی شاخص های قابلیت های IT و ابعاد کیفیت داده ها بررسی می شوند. در تمامی این تصمیم ها از روش AHP فازی برای تحلیل استفاده شده است.

اولین مسئله، ارزیابی شاخص های قابلیت های فناوری اطلاعات است زیرا از یک سو این قابلیت ها گسترده است و از سوی دیگر اهداف متنوعی در انتخاب و اولویت دهی به آنها وجود دارد. شناسایی قابلیت های فناوری اطلاعات سازمان برای بهبود کیفیت خدمات مورد انتظار مشتری، راهبردی حیاتی برای مدیران محسوب می شوند. در ارزیابی این قابلیت ها از FAHP استفاده شده است. دومین مسئله، کیفیت داده ها می باشد که بر کیفیت خدمات سازمانی تأثیر می گذارند. شناسایی ابعاد موثری از کیفیت داده ها که برای سازمان ها مناسب باشند امری دشوار است و به دلیل گستردنگی ابعاد، عدم اطمینان قبل توجهی در رابطه با انتخاب و اولویت دهی به شاخص های این ابعاد وجود دارد که در این پژوهش با FAHP مورد بررسی قرار گرفته اند. در این پژوهش این دو مسئله با مدل AHP فازی مدلسازی و تحلیل شده و تمایز ها در بکارگیری و نتایج در هر تصمیم مدیران فناوری اطلاعات بررسی می شود. در قسمت بعد این تصمیمات تشریح می گردد.

در این قسمت به تشریح و بیان مسئله در دو حوزه انتخاب شده تصمیم فناوری اطلاعات برای بررسی کاربرد AHP فازی پرداخته می شود. در ابتدا تأثیر قابلیت های IT در فرآیند خدمت به مشتریان مورد بحث قرار می گیرد.

در طول دوده گذشته، خدمات رسانی مناسب به مشتریان و کیفیت خدمات به امری استراتژیک برای اغلب شرکت ها تبدیل شده است (Reichheld & Sasserjr, 1990; Rust et al., 2000; Tippins & Sohi, 2003). امروزه این توازن وجود دارد که کیفیت خدمات به مشتریان مهم ترین عامل برای رسیدن به اهداف سازمانی نیست، بلکه شاخصی است که بطور رسمی رضایت مشتریان را به عنوان معیار اولیه رقابتی در فرآیند خدمت به مشتریان مورد ارزیابی قرار می دهد (Szymanski, 2000 & Henard, 2001. Zeithaml, 2000). امروزه IT سازمان ها را قادر می سازد که با مشتریانشان در تعامل باشند و فعالیت های خود را به منظور بهبود عملکرد سازمان هماهنگ کنند. این چنین تغییراتی ممکن است سازمان را قادر سازد که ترجیحات مشتریانش را بهتر درک کند، سطح رضایتمندی آنها را بالا ببرد و در نهایت بع نتایج مالی بهتری دست یابد (Anany & Thomas, 1998). با این وجود، دلایل کافی مبنی بر اینکه چگونه خدمت رسانی به مشتریان از طریق عملکرد سازمان بطور سیستماتیک مورد ارزیابی قرار گیرد و اینکه چگونه قابلیت های IT به منظور تسهیل فعالیت های سازمان بکارگرفته شوند، وجود ندارد. لذاز دیدگاه مبتنی بر منابع (RBV) سازمان استفاده می کنیم و معتقدیم که تأثیر قابلیت های IT، سازمان را به عملکرد بهتر جهت پاسخگویی به مشتریان قادر می سازد و این به نوبه خود، منجر به بهبود عملکرد سازمان می شود. از دیدگاه RBV قابلیت های IT سازمان به عنوان محركی تعریف می شوند که منابع مبتنی بر IT را با قابلیت ها یا منابع دیگر ترکیب می کنند (Bharadwaj, 2000; Treacy & Wierseman, 1995) شرکت های رقابتی بکارگرفته می شوند. یعنی منابعی می توانند اختلاف در عملکرد یک فرآیند را در تمام شرکت های رقابتی تشریح

کنند که جزو منابع کمیاب و گران باشند. فقط هنگامی که منابع برای تقلید کردن، بالارزش، نادر و هزینه زا هستند می‌توانند اختلاف در عملکرد فرآیندها را در تمام شرکتهای رقابتی تشریح کنند (Barney, 1991).

دومین حوزه‌ی انتخاب شده از تصمیمات فناوری اطلاعات ابعاد کیفیت داده می‌باشد که در ذیل تشریح شده است. موضوع کیفیت داده در سال‌های اخیر اهمیت فرازینده‌ای یافته و تلاش‌های قابل توجهی نیز در جهت تعریف "کیفیت داده" صورت گرفته است. کیفیت داده عبارتست از اینکه خصوصیات داده تا چه اندازه می‌توانند خواسته‌های کیفی مورد انتظار را مرتفع سازند. تا و بالو معتقدند که شناسایی ابعاد و مقیاس‌های کیفیت داده‌ها و ارتباط میان این ابعاد وظیفه‌ای، بخصوص در سازمان‌های مدرن که داده در همه جای سازمان و بصورت‌های مختلف پخش شده است، کاری پیچیده است. (Kumar and Donald, 1998) در بررسیهایشان مشکلاتی را در خصوص تضمین کیفیت داده‌ها شناسایی کرده‌اند. اوین مشکل، تنوع گسترده داده‌های ساختارمند وغیر ساختارمند می‌باشد. دومین مشکل، اولویت بالا دادن به کیفیت داده است که محدود به یک بودجه دوره‌ای فشرده می‌باشد. سومین مشکل، متعدد و متنوع بودن ابعاد کیفیت داده‌هاست که مواردی مانند بهنگام بودن، صحت، تمامیت وغیره را در بر می‌گیرد. چهارم اینکه، در اغلب موارد نقايسه داده‌ها جدی گرفته نمی‌شوند. و در نهايیت اينکه، شناسایي ابعاد موثری از کیفیت داده‌ها که برای سازمان‌ها مناسب باشند امری دشوار است. به همین دليل (Ken, 1998) بيان کرد که باید ۱. بین داده‌های سیستم و جهان واقعی باید مقایسه‌ای انجام شود و ۲. تفاوت‌های موجود اصلاح گشته و به حداقل رسانده شود. داده‌های پردازش شده در درون سازمان و یا دریافتی از سایر سازمان‌ها بر کیفیت خدمات سازمانی تأثیر می‌گذارند. به همین دليل است که پژوهشگران شواهد روشنی را مبنی بر تأثیر منفی کیفیت نامناسب داده‌ها بر رضایت مشتریان یافته‌اند (Redman, 1996). اینگلیش و ردمن معتقدند که شباهت‌هایی مانند انتباطات مشخصات، پایین آوردن نرخ معیوبی و بهبود رضایت مشتری بین کیفیت تولید داده و تولید محصولات وجود دارد (Anany & Thomas, 1998). دو ملاحظه مهم در امرکیفت داده‌ها عبارتند از شناسائی مدل‌های داده و اطمینان به درستی و با ارزش بودن داده. موضوع کیفیت محصولات تولیدی در سال‌های اخیر اهمیت زیادی یافته است (Deming, 1998; Shewhart, 2007). عمر و طلحه معتقد به اهمیت کیفیت داده‌ها می‌باشد به نحوی که می‌گویند "استفاده مؤثر از راهبرد بازار، مستلزم کیفیت عالی داده‌است" (Omar & Talha, 1999). توماس تأثیر داده‌های ضعیف را بر سازمان‌ها مورد ارزیابی قرار داد (Thomas, 2008) بنظر او بجز مواردی که مؤسسه‌ای تلاشی فوق العاده داشته باشد، نرخ اشتباہ ناشی از داده تقریباً ۱ تا ۵٪ خواهد بود. در واقع کیفیت ضعیف داده‌ها فرصت‌های موجود در سطوح عملیاتی، تاکتیکی و راهبردی یک سازمان را معموس خواهد کرد. کیفیت ضعیف داده‌ها در سطح عملیاتی، رضایت مشتری و رضایت شغلی کارکنان را کاهش و هزینه‌های عملیاتی را افزایش می‌دهد. در سطح تاکتیکی، کیفیت ضعیف داده‌ها به ضعف تصمیم‌گیری منجر می‌شود و ایجاد انبار داده و بازنمودی (برمبانی تجزیه و تحلیل داده‌ها) دشوار می‌شود و کیفیت تصمیمات سازمانی افزایش می‌یابد. در نهايیت، در سطح راهبردی، کیفیت ضعیف داده‌ها بر تصمیم‌گیری راهبردی، اجرای راهبردها، موضوع مالکیت داده‌ها و توانایی مدیریت از لحاظ متمرکز شدن بر اهمیت صفات تجاری، اثر منفی می‌گذارد (Ken, 1998).

در این بخش اهمیت انتخاب شاخص‌ها از دیدگاه‌های متعددی مورد بحث قرار می‌گیرد. پرسین معتقد است هنگامی که در مسائل تصمیم‌گیری، ادبیات موضوع بخوبی ساختار بندی نشده و دارای حالت چندبعدی باشند ارزیابی عوامل مستلزم مشارکت دهی تصمیم‌گیرندها و شاخص‌های چندگانه و متعدد می‌باشند (Perçin, 2008). ارزیابی تأثیرات این عوامل دارای ویژگی های مشخصی می‌باشد. اولاً، تأثیرات عوامل، بطور طبیعی، عینی و درک کردنی نیستند. دوم اینکه، مدیران سازمان‌ها به اشکال متفاوت، تأثیرات این عوامل را درک می‌کنند. به این دليل، ارزیابی تأثیرات این عوامل فقط بصورت ذهنی انجام می‌شود. بنابراین لازم است شاخص ارزیابی و متداول‌تری مناسبی جهت بررسی این عوامل شناسایی شود. در این تحقیق، ادغام فرآیند تجزیه و تحلیل سلسله مراتبی (AHP) با روش تجزیه و تحلیل فازی (AHP فازی) پیشنهاد شده است (Chang, 1996).
Chang, 1992. ارزیابی تأثیرات قابلیت‌های IT بر فرآیند خدمت به مشتریان در صنعت بیمه، ۲.

ارزیابی ابعاد کیفیت داده‌ها در صنایع نیمه‌هادی توسعه داده شده است.

متداول‌تری AHP فازی برای انتخاب یک گزینه از بین گزینه‌های مختلف و توجیه مسائل بوسیله ترکیب مفهومی از تئوری مجموعه فازی و تحلیل ساختارسلسله مراتبی طراحی شده است. AHP فازی توانایی سر و کار داشتن با عدم اطمینان و نسبی بودن در قضاوتهای انسانی جهت ارزیابی تأثیرات عوامل برقیکدیگر را دارد. هدف مقاله این است که دیدگاه AHP فازی را برای ارزیابی تأثیرات قابلیت‌های IT بر فرآیند خدمت به مشتریانوارزیابی ابعاد کیفیت داده‌ها مورد استفاده قرار دهد و کاربرد عملی چارچوب‌های ارائه شده را در سازمان‌های مورد بررسی نشان دهد. تشخیص این تأثیرات به مدیران کمک می‌کند که تصمیمات مناسب و با کارایی بیشتر بگیرند و در ارزیابی‌های کیفی تصمیم‌گیری با عملکرد بهتری از عهده‌ی داده‌های مبهم و غیردقیق برپایند.

جدول شماره (۱): مبانی نظری شاخص و زیرشاخص‌های انتخاب شده برای ارزیابی چارچوب‌ها

جدول شماره (۱-۱). شاخص و زیرشاخص‌های قابلیت‌های IT

زیرشاخص	شاخص(Mooney et al., 1995)
سکوی کامپیوتری	۱. زیرساخترهای انعطاف‌پذیر IT: زیرساخترهای IT شالوده‌های اساسی برای ارائه‌ی کاربردها و خدمات تجاری در سازمان هستند(Broadbentand Weill, 1997).
شبکه‌های ارتباطی	۲. اشتراک گذاری اطلاعات در هر کدام از پایه‌های زیرساخترهای انعطاف‌پذیر IT مطابق با استراتژی تجاری سازمان تغییرمی‌یابند.
داده‌های به اشتراک گذاشته شده حیاتی	۳. تجارت تجاري در زمینه IT: تجارت تجاري در زمینه IT به سازمان اجازه می‌دهد که استراتژی تجاری و استراتژی IT را با هم ادغام کند(Rockart, 1988).
کاربردهای پردازش مرکزی داده‌ها	۴. دادش به اشتراک گذاشته شده ضمنی اشتراک گذاشته شده ما بین IS و گروههای عملیاتی با افزایش سطوح دانش به خدماتی گروه IS ارتباط پیدا می‌کند(Cockburn, 1994 & Cooprider, 1996).
دانش به اشتراک گذاشته شده صریح	۵. دانش به اشتراک گذاشته شده صریح اشتراک گذاشته شده ما بین IS و گروههای عملیاتی با افزایش در عملکرد عملیاتی و خدماتی گروه IS ارتباط پیدا می‌کند(Grover, 2005).
فناوری‌های عمومی اطلاعات	۶. زیر ساختارهای مرتبط با IT: زیرساخترهای رابطه‌ای عبارتند از توانایی سازمان در بهره برداری از منابع IT که بر تعاملات پایه‌های IT با واحد‌های تجاری متکی هستند(Bassellier et al., 2001).
مهارت‌های تکنیکی IT	۷. ابعاد اطلاعاتی یا دانشی را در سرتاسر سازمان مهیا خواهد کرد(Bhatt & Grover, 2005).
مهارت‌های مدیریتی IT	۸. منابع انسانی IT: مانا و همکارانش معتقدند که هنگامیکه مهارت‌های تکنیکی و مدیریتی بطور ناهمگن در شرکت توزیع شوند، برای رقبا بکارگیری چنین منابعی سخت نیست(Mata et al., 1995).
	۹. سازمانها با داشتن منابع انسانی IT قادر به تغییرات سازمانی خواهند بود و به اثربخشی‌های بیشتر سازمانی دست پیدا خواهند کرد.

جدول شماره (۲-۱). شاخص و زیرشاخص‌های ابعاد کیفیت داده (Wang & Strong, 1996)

زیرشاخص	شاخص
دقت و صحت داده	۱. اصل و ذاتی بودن داده: اصل بودن کیفیت اطلاعات دلالت بر مشخصات درونی اطلاعات در یک سیستم اطلاعاتی دارد
عینیت داده	۲. قابلیت دسترسی به داده: دسترسی پذیری و قابلیت ارائه داشتن بر اهمیت نقش اجرایی سیستم تأکید دارند.
قابل قبول بودن داده	۳. متنی بودن داده: ابعاد متنی از مینه‌ای کیفیت اطلاعات مستلزم ملاحظه شدن داده در درون زمینه‌ای از وظایف موجود می‌باشد.
اعتبار داده	
دردسترس بودن داده‌ها	
امنیت داده‌ها	
مرتبه بودن داده‌ها	
ارزش افزوده داده‌ها	
بهنگام بودن داده‌ها	
تمامیت داده‌ها	

میزان داده‌ها
قابل تفسیربودن داده‌ها
سهولت فهم
نمایش مختصر
نمایش سازگار

۴. ارائه‌ای بودن داده‌به قدرت داده در بیان مفاهیم؛ تصور کردن نشانه‌هایی از عقاید، قضاوت یا شرایط انسانی و پیروی باثبات از مشخصه‌های، حرفه، عقاید و یا عادات اطلاق می‌شود(Jerzy & Mei-Chen,2009).

در روش شناسی و طرح پژوهش به منظور استفاده از تکنیک AHP فازی برای مسئله‌ی تصمیم، گام اول ارائه‌ی ساختار سلسله مراتبی می‌باشد(برای مثال شکل ۱-۱). هدف از مدل ارائه شده ارزیابی تأثیرات IT در فرآیند خدمت به مشتریان است. سطح دوم بیانگر شاخص‌هایی است که هدف را در سطح اول برآورده می‌سازد که این سطح شامل زیرساختارهای انعطاف‌پذیر IT تجاری در زمینه IT، زیرساخت‌های مرتبط با IT، و منابع انسانی IT می‌باشد. هر کدام از این شاخص‌ها به زیرشاخه‌هایی تقسیم می‌شوند که در سطح سوم نشان داده شده است به عنوان مثال زیرشاخص منابع انسانی IT از مهارت‌های تکنیکی IT و مهارت‌های مدیریتی IT تشکیل شده‌اند(شکل ۱).

شکل شماره (۱): ساختار سلسله مراتبی تصمیم برای ارزیابی چارچوب‌های توسعه داده شده

شکل شماره (۱-۱): ساختار سلسله مراتبی تصمیم در ارزیابی تأثیرات IT بر روی فرآیند خدمت به مشتریان



اصل بودن	قابلیت دسترسی به داده	متنی بودن داده	ارائه‌ای بودن داده
عینی بودن داده‌ها	در دسترس بودن داده‌ها	مرتبه بودن داده‌ها	قابل تفسیربودن داده‌ها
صحت داده‌ها		ارزش افزوده داده‌ها	سهولت فهم
اعتبار داده‌ها		بهنگام بودن داده‌ها	نمایش مختصر
قابل قبول بودن داده‌ها	امنیت داده‌ها	تمامیت داده‌ها	نمایش سازگار
		میزان داده‌ها	

در این مقاله، از دیدگاه AHP فازی جهت ارائه‌ی قضاوت‌های تصمیم‌گیرندگان استفاده می‌شود تا تأثیرات قابلیت‌های IT بر فرآیند خدمت به مشتریان و ارزیابی ابعاد کیفیت داده‌ها اولویت‌بندی شود.

متداول‌زی AHP فازی با استفاده از AHP ساعتی و ترکیب آن با تئوری مجموعه فازی توسعه داده شد (Fu et al., 2008). این متداول‌زی برای انتخاب یک گزینه و تصدیق مسائل بوسیله‌ی ادغام مفاهیم مجموعه فازی و تجزیه و تحلیل ساختار سلسله مراتبی طراحی شده است (Perçin, 2008). ایده اساسی AHP، اخذ دانش خبرگان نسبت به پدیده‌ی مورد مطالعه است (Fuet al., 2008). کاربرد متداول‌زی فازی به تصمیم‌گیرنده اجازه می‌دهد که داده‌های کمی و کیفی را در مدل تصمیم ادغام کند (Perçin, 2008). باوجود این، AHP سنتی قادر به انعکاس درست فرآیند های شناخت انسانی نیست. مخصوصاً در شرایطی که مسائل تعریف نشده اند یا حل آن مستلزم عدم اطمینان در داده است (این مسائل به اصطلاح "فازی" نامیده می‌شوند). به منظور جبران کردن این کاستی، (Laarhoven & Pedrycz, 1983) مفهوم تئوری فازی را برای ارزیابی‌های AHP معرفی کردند. اصطلاح "فرآیند تجزیه و تحلیل سلسله مراتبی فازی (Fuzzy AHP)" قادر است مسائل مبهم (فازی) را حل و عواملی که استندا هستند را مطابق با نسبت‌های وزنی آنها رتبه بندی نماید.

در این قسمت روش تجزیه و تحلیل حدی AHP فازی مورد بحث قرار می‌گیرد:

در این مقاله از طرح کلی "روش تجزیه و تحلیل حدی AHP فازی" (Zhu et al., 1999) به صورت زیر استفاده می‌گردد: $X = \{x_1, x_2, \dots, x_n\}$ را مجموعه اشیاء و $U = \{u_1, u_2, u_3, \dots, u_m\}$ را یک مجموعه هدف در نظر بگیرید. مطابق با روش تجزیه و تحلیل حدی، به ترتیب تجزیه و تحلیل حدی برای هر هدف g_i اجرا می‌گردد. بنابراین، ارزش‌های تجزیه و تحلیل حدی m برای هر شیء بدست می‌آید:

$$M^1_{gi}, M^2_{gi}, \dots, M^m_{gi}, i = 1, 2, \dots, n \quad (1)$$

که در آن همه $M^j_{gi}, j = 1, 2, 3, \dots, m$ اعداد فازی مثلثی (TFNs) با پارامترهای l, m, u هستند. گام‌های روش تجزیه و تحلیل حدی بصورت زیر ارائه می‌شوند.

گام ۱. ارزش توسعه‌ی AHP فازی با توجه به i مین شیء بصورت زیرتعریف می‌شود:

$$S_i = \sum_{j=1}^m M^j_{gi} \otimes \left(\sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^m M^j_{gi} \right)^{-1} \quad (2)$$

برای بدست آوردن M^j_{gi} عملیات جمعی فازی برای ارزش‌های تجزیه و تحلیل حدی m را برای یک ماتریس ویژه انجام می‌دهیم بطوریکه:

$$M^j_{gi} = \left(\sum_{j=1}^m lij, \sum_{j=1}^m mij, \sum_{j=1}^m uij \right) \sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^m M^j_{gi} \left(\sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^m M^j_{gi} \right)^{-1} \quad (3)$$

و برای بدست آوردن آن، عملیات جمعی فازی برای ارزش‌های $N^i_{gi}, i = 1, 2, \dots, m$ را محاسبه می‌کنیم بطوریکه:

$$\sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^m M^j_{gi} \left(\sum_{j=1}^m lij, \sum_{j=1}^m mij, \sum_{j=1}^m uij \right) = \sum_{j=1}^m lij, mi = \sum_{j=1}^m mij, ui = \sum_{j=1}^m uij \quad (4)$$

$$\text{که در آن } 1_i = \sum_{j=1}^m lij$$

سپس معکوس بردار مطابق با معادله (۵) بصورت زیر محاسبه می‌گردد:

$$\left[\sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^m M_{gi}^j \right]^{-1} = \left(\frac{1}{\sum_{i=1}^n ui}, \frac{1}{\sum_{i=1}^n mi}, \frac{1}{\sum_{i=1}^n li} \right) \quad (5)$$

که در آن: $u_i, m_i, l_i > 0 \forall i$
درنهایت به منظور بدست آوردن S_i در معادله (۲)، ضرب زیر

$$S_i = \sum_{j=1}^m M_{gi}^j \otimes \left[\sum_{i=1}^n \sum_{j=1}^m M_{gi}^j \right]^{-1} = \left(\sum_{j=1}^m l_{ij} \times \frac{1}{\sum_{i=1}^n mi}, \sum_{j=1}^m u_{ij} \times \frac{1}{\sum_{i=1}^n li} \right) \quad (6)$$

گام ۲. درجه بزرگی (امکان پذیری) ($M_2 \cup M_1$) = (l_2, m_2, u_2)
 $V(M_2 \cup M_1) = \sup [\min (\mu_{M_2}(y))]$ (7)

که هم ارزی معادله (7) است بصورت زیر بیان می‌شود:

$$V(M_2 \cup M_1) = hgt(M_1 \cup M_2) = \mu_{M_2}(d) = \begin{cases} 1 & \text{if } m_2 \leq m_1 \\ 0 & \text{if } l_1 \leq l_2 \\ \frac{l_1 - u_1}{(m_2 - u_2) - (m_1 - l_1)} & \text{Otherwise} \end{cases}$$

گام ۳. درجه‌ی امکان پذیری برای یک عضو محدب فازی عبارتست از بزرگترین عضو فازی محدب k از M_i که بصورت زیر تعریف می‌شود: $(i=1, 2, 4, k)$

$$V(M \cup M_1, M_2, \dots, M_k) = V[(M \cup M_1) \text{ and } (M \cup M_2) \dots (M \cup M_k)] = \text{Min } V(M \cup M_i), i = 1, 2, \dots \quad (9)$$

فرض می‌گردد که:

$$V(S_i \cup S_k) D'(S_i) = \text{Min} \quad (10)$$

برای $i \in \{1, 2, 4, n\}$; $k = 1, 2, 4, n$; سپس وزن بردار بصورت زیر ارائه می‌گردد:
 $W' = D'(S_1), D'(S_2), \dots, D'(S_n)^T$ $S_i (i=1, 2, 4, n)$ که در آن می‌باشد. (11)

گام ۴. بعد از بهنجار سازی (عناصر هر ستون بر جمی عناصر ستون متناظر تقسیم می‌شوند)، بردارهای وزنی بهنجار بصورت زیر محاسبه می‌گردد که در آن W اعداد فازی نیستند:

$$W = (D(S_1), D(S_2), \dots, D(S_n))^T \quad (12)$$

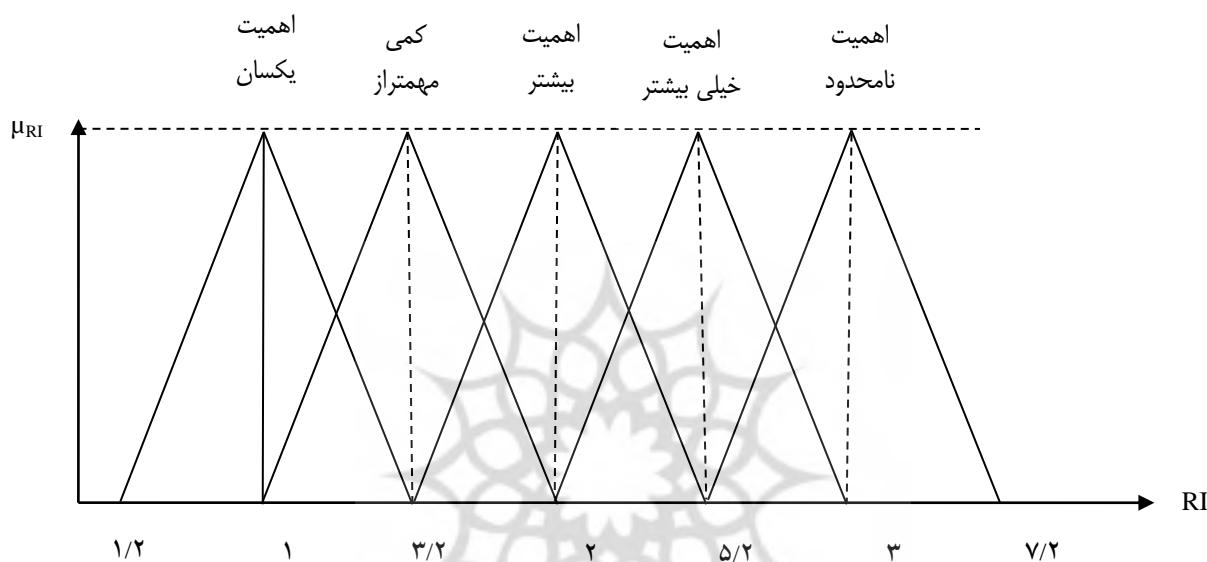
مبحث سازگاری در AHP فازی موضوع دیگری است که باید مورد بررسی قرار گیرد. شاخص سازگاری (CI) و نرخ سازگاری بصورت زیر محاسبه می‌گردد:

$$CI = \frac{\lambda \max - n}{(n-1)} \quad \text{and} \quad CR = CI / RI \quad (13)$$

که λ بزرگترین مقدار ویژه در ماتریس مقایسات زوجی است، n تعداد آیتم‌هایی است که در ماتریس مقایسه می‌شوند، و CR باشد مقایسات زوجی باید مجدداً انجام شود (Perçin, 2008).

۲- مواد و روش ها

در این بررسی، مقایسات تصمیم‌گیرنده باوازه‌های زبان‌شناسی توصیف شده است که با اعداد فازی مثلثی بیان می‌شود که در شکل ۲ نشان داده شده است (Perçin, 2008). این واژه‌های زبان‌شناسی به دلیل انتظاری که از تصمیم‌گیرنده‌گان می‌رفت که با آن بیشتر در ارزیابی هایشان راحت باشند انتخاب شده‌اند. این مقیاس‌ها در پرسشنامه با علامت‌های اختصاری نشان داده شده‌اند بطوریکه AMI نشانگر "اهمیت یکسان"، VSMI "اهمیت‌تخیلی بیشتر"، SMI "اهمیت بیشتر"، WMI "کمی مهمنتاز"، EI "اهمیت یکسان"، WLI "کمی کم اهمیت تراز"، SLI "اهمیت ضعیفتر"، VSLI "اهمیت خیلی ضعیفتر" و ALI "اهمیت ناچیز" می‌باشد.



شکل شماره (۲): مقیاس زبان‌شناسی اعداد مثلثی برای اهمیت نسبی (Perçin, 2008)(RI)

در ارزیابی تأثیرقابلیت‌های IT بر فرآیند خدمت به مشتریان، پرسشنامه توسط ۱۳ نفر از خبرگان سیستم‌های اطلاعاتی در سازمان‌های بیمه پاسخ داده شده است. همچنین به منظور ارزیابی ابعاد کیفیت داده‌ها، پرسشنامه بین ۱۱ نفر از خبرگان سیستم‌ها و منابع اطلاعاتی سازمان‌های مشغول در صنایع نیمه هادی توزیع و نتایج آن دریافت گردیده است. برای هر بررسی به صورت مستقل، میانگین این پاسخ‌ها را محاسبه و با گردکردن این اعداد به نزدیکترین مقدار مقایس زبان‌شناسی داده‌های ورودی را برای تجزیه و تحلیل AHP فازی تشکیل داده‌ایم. در پرسشنامه جهت محدودیت زمانی و کثیر بودن داده فقط سؤالات مربوط به قطر بالای ماتریس را مطرح کردیم و با معکوس کردن این سؤالات جواب‌های مربوط به قطر پایین ماتریس حاصل می‌شود (Perçin, 2008). پاسخ‌هایی که از پرسشنامه‌ها جمع آوری شدند، ورودی مدل AHP فازی هستند. فازی مقایسات داده‌ی ورودی را ترکیب و از میانگین جوابها به منظور تجزیه و تحلیل گزینه‌ها و شاخص‌ها استفاده می‌کند.

براساس این رویکرد، بردارهای وزنی محاسبه می‌شود و سپس بردارهای وزنی بهنجار می‌شوند. به منظور ارزیابی اوزان شاخص‌ها برای چارچوب‌های توسعه داده شده، ماتریس‌های ارزیابی فازی با استفاده از میانگین پاسخ‌های پرسشنامه‌ها حاصل گردیده و جداول ارزیابی فازی مانند جدول ۲-۱ ارائه شد. بعلاوه، سازگاری ماتریس‌های مقایسات زوجی نیز بررسی شده است.

جدول شماره (۲): ماتریس ارزیابی فازی برای چارچوب‌های توسعه داده شده با توجه به هدف

جدول شماره (۱-۲). ماتریس ارزیابی فازی برای قابلیت‌های IT با توجه به هدف

وزن	منابع انسانی (P ₄)	زیرساخت‌های IT		تجارب تجاری		هدف	
		مرتبه با (P ₃)	در زمینه IT (P ₂)	انعطاف پذیر (P ₁)			
۰/۲۲۱	(۳، ۱/۲، ۲)	(۲/۵، ۲، ۲/۳)	(۲/۲، ۱، ۳)	(۱، ۱، ۱)	زیرساخت‌های انعطاف پذیر IT (P ₁)		
۰/۲۳۵	(۱/۳، ۲/۵، ۱/۲)	(۲/۵، ۲، ۵/۲)	(۱، ۱، ۱)	(۱/۳، ۱، ۲/۲)	تجارب تجاری در زمینه IT (P ₂)		
۰/۲۱۳	(۱/۲، ۲/۳، ۱)	(۱، ۱، ۱)	(۲/۵، ۱/۲، ۲/۳)	(۳/۲، ۲، ۵/۲)	زیرساخت‌های مرتبه با IT (P ₃)		
۰/۲۳۱	(۱، ۱، ۱)	(۱، ۳/۲، ۲)	(۲، ۵/۲، ۳)	(۱/۲، ۲/۳، ۱)	منابع انسانی IT (P ₄)		
جدول -۲. ماتریس ارزیابی فازی برای ابعاد کیفیت داده‌ها با توجه به هدف							
وزن	ارائه‌ای	قابلیت دسترسی	متنی بودن	اصل بودن	هدف		
۰/۳۵	(۳/۲، ۲، ۵/۲)	(۳/۲، ۲، ۵/۲)	(۱/۲، ۱، ۳/۲)	(۱، ۱، ۱)	اصل بودن		
۰/۲۷	(۱، ۳/۲، ۲)	(۱/۲، ۱، ۳/۲)	(۱، ۱، ۱)	(۲/۳، ۲، ۱)	قابلیت دسترسی		
۰/۱۵۳	(۲/۵، ۱/۲، ۲/۳)	(۱، ۱، ۱)	(۲/۳، ۱، ۲)	(۲/۵، ۱/۲، ۲/۳)	متنی بودن		
۰/۲۲۷	(۱، ۱، ۱)	(۳/۲، ۲، ۵/۲)	(۱/۲، ۲/۳، ۱)	(۲/۵، ۱/۲، ۲/۳)	ارائه‌ای		

برای مثال به منظور ارزیابی قابلیت‌های IT با توجه به هدف با استفاده از فرمول ۲ ارائه شده در گام ۱ داریم:

$$S P_1 = (\frac{۳/۰۶۶}{۳/۰۶۶} , \frac{۴}{۴} , \frac{۵/۶۶۶}{۵/۶۶۶}) = (۰/۱۳۲ , ۰/۲۴۸ , ۰/۴)$$

$$S P_2 = (\frac{۳/۳۳۳}{۳/۳۳۳} , \frac{۴/۴}{۴/۴} , \frac{۵/۵}{۵/۵}) = (۰/۱۴۳ , ۰/۲۷۳ , ۰/۳۸۵)$$

با استفاده از این بردارها و فرمول ۸ ارزش‌ها را به روش زیر محاسبه می‌کنیم:

$$V(S P_1 \cup S P_2) = \frac{u1 - L2}{(u1 - L2) + (m2 - m1)} = \frac{0.257}{0.282} = 0.911, V(S P_2 \cup S P_1) = 1$$

در نهایت با استفاده از فرمول ۱۰ خواهیم داشت که:

$$V(S P_1 \cup S P_2, S P_3, S P_4) = \text{Min} (۰/۹۱۱ , ۰/۹۶۲ , ۰/۶۶۸) = ۰/۶۶۸$$

پس از اجرای گامهای فوق برای هر یک از شاخص‌ها، بردار وزنی غیر بهنجار بصورت $W = (۰/۶۶۸ , ۰/۷۱ , ۰/۴۴۶ , ۰/۲۲۱)$ بدست می‌آید. بعد از نرمال سازی (نسبت هر کدام ازاوزان غیر بهنجار بر جمع اوزان غیربهنجار)، بردارهای وزنی نرمال شده (بهنجار) هدف با توجه به شاخص‌های P_1, P_2, P_3, P_4 از جدول ۲-۱ بصورت P_1, P_2, P_3, P_4 مطابق با جواب‌هایی که از تصمیم‌گیرندگان حاصل شد، نتیجه می‌گیریم که منابع انسانی IT و تجارب تجاری در زمینه IT نسبت به دیگر شاخص‌ها مهم‌تر هستند. بعلاوه، مشاهده می‌کنیم که زیرساخت‌های انعطاف‌پذیر IT از زیرساخت‌های مرتبه با IT مهمتر است. به عنوان یک نتیجه، منابع انسانی IT و تجارب تجاری در زمینه IT منجربه کاری بیشتر سازمان‌های بیمه برای خدمت بهتر به مشتریانشان می‌شوند.

در بخش زیر به طریق مشابه امتیازات نهایی زیرشاخص‌ها و گزینه‌های تصمیم‌برای چارچوب‌های توسعه داده شده محاسبه می‌شود بطوریکه خبرگان برای ارزیابی تأثیر قابلیت‌های IT بر عملکرد شرکت زیرشاخص‌های آن را با توجه به شاخص‌های اصلی مقایسه می‌کنند. جدول ۱-۳ نتایجی که از محاسبه‌ی کلیه‌ی زیرشاخص‌های قابلیت‌های IT بدست آمده را نشان می‌نماید.

دهد. به منظور محاسبه ی وزن جامع زیرشاخص ها، وزن شاخص های اصلی در وزن نسبی زیرشاخص های مربوط به آن شاخص ضرب می گردد. با توجه به جدول ۱-۳ در ارزیابی خبرگان از زیرشاخص های زیرساخت های انعطاف پذیر IT، چون وزن نسبی یا جامع زیرشاخص داده های به اشتراک گذاشته شده حیاتی از دیگر زیرشاخص ها بیشتر می باشد لذا در تأثیر قابلیت های IT بر فرآیند خدمت به مشتریان به عنوان عاملی مهمتر مورد توجه قرار می گیرد.

جدول شماره (۳): اولویت وزن های ترکیبی برای ارزیابی شاخص های

جدول (۱-۳)، اولویت وزن های ترکیبی برای ارزیابی شاخص های قابلیت های IT

شاخص های اصلی	وزن شاخص های اصلی	وزن نسبی زیرشاخص ها	وزن جامع زیرشاخص ها
زیرساخت های انعطاف پذیر IT	۰/۲۲۱	سکوی کامپیوتري	۰/۰۵۷
	۰/۲۶۶	شبکه های ارتباطات	۰/۰۵۹
	۰/۳۶۹	داده های به اشتراک گذاشته شده حیاتی	۰/۰۸۲
	۰/۱۰۶	کاربردهای پردازش مرکزی داده ها	۰/۰۲۳
	۰/۵	دانش به اشتراک گذاشته شده ضمنی	۰/۱۱
	۰/۵	دانش به اشتراک گذاشته شده صریح	۰/۱۱
تجربه های تجاری در زمینه IT	۰/۲۱۳	تکنلوجی های عمومی اطلاعات	۰/۲۱۳
	۰/۳۳۱	مهارت های تکنیکی IT	۰/۱۰۵
	۰/۶۸۴	مهارت های مدیریتی IT	۰/۲۲۶

جدول شماره (۳-۲). اولویت وزن های ترکیبی برای ارزیابی شاخص های ابعاد کیفیت داده ها

اصل بودن داده	۰/۳۵	عيین بودن داده ها	۰/۱۵۴
قابلیت دسترسی به داده	۰/۳۷	صحت داده ها	۰/۱۵۹
	۰/۰۲۳	اعتبار داده ها	۰/۰۰۸
	۰/۰۸۲	قابل قبول بودن داده ها	۰/۰۲۹
	۰/۳۱۶	دردسترس بودن داده ها	۰/۰۸۵
	۰/۶۸۴	امنیت داده ها	۰/۱۸۵
	۰/۱۳۵	مرتبط بودن داده ها	۰/۰۲۱
	۰/۲۳۱	ارزش افزوده داده ها	۰/۰۳۵
	۰/۲۴۵	بهنگام بودن داده ها	۰/۰۳۷
	۰/۲۵۵	تمامیت داده ها	۰/۰۳۹
	۰/۱۳۴	میزان داده ها	۰/۰۲۱
ارائه ای بودن داده	۰/۲۲۷	قابل تفسیر بودن داده ها	۰/۰۷۸
نمایش مختصر	۰/۴۱۱	سهولت فهم	۰/۰۹۳
	۰/۰۹۶		۰/۰۲۲
	۰/۱۴۸	نمایش سازگار	۰/۰۳۴

۳- نتایج و بحث

بخش عمده ای از ویژگی های تصمیمات فناوری اطلاعات به دلیل ابهام، عدم اطمینان و تغییرات فراوان محیطی قابلیت تحلیل با مدل های سنتی را ندارد عدم اطمینان یا ابهام می باشد در این مدل ها وارد شوند. یکی از روش های مناسب برای مقایسه

راهکارهای گوناگون، روش AHP فازی می‌باشد. در این پژوهش از این روش در محیط متغیر و پیچیده فناوری اطلاعات برای تصمیم‌گیری مدیران استفاده شده است که شامل چهار تصمیم ارزیابی شاخص‌های قابلیت‌های IT و ابعاد کیفیت داده‌ها می‌باشد. مطابق نتایج، از بین شاخص‌های اصلی قابلیت‌های فناوری اطلاعات، منابع انسانی IT بیشترین اهمیت را داراست و سایر موارد تفاوت چشمگیری با یکدیگر ندارند. در میان قابلیت‌های منابع انسانی نیز، مهارت‌های مدیریتی اهمیت بیشتری از مهارت‌های فنی دارد. در مورد ارزیابی شاخص‌های ابعاد کیفیت داده‌ها، اصل بودن داده بیشترین اهمیت را داراست و سپس قابلیت دسترسی به داده و ارائه ای بودن داده قرار دارند اما متنی بودن داده اهمیت کمتری دارد. از میان ابعاد کیفیت داده‌ها نیز عینی بودن و صحت داده‌ها اهمیت بیشتری دارند.

طبق نتایج حاصل شده می‌توان ادعا نمود روش AHP فازی در تصمیم‌های فناوری اطلاعات قابلیت کاربرد دارد و می‌تواند ابزار مناسب برای مدیران در تصمیم‌گیری باشد. AHP فازی توانایی سر و کار داشتن با عدم اطمینان و نسبی بودن در قضاوتهای انسانی جهت ارزیابی تأثیرات عوامل برباریکاری را دارد. در این مقاله با تحلیل مسائل فناوری اطلاعات، نشان داده شد این مدل در تشخیص راهکارهای مناسب به مدیران کمک می‌کند تا تصمیمات مناسب و با کارایی بیشتر بگیرند و در ارزیابی های کیفی تصمیم‌گیری با عملکرد بهتری از عهده‌ی داده‌های مبهم و غیردقیق بربایند.

۴- منابع

- 1- Anany, L., & Thomas, C. (1998). Data as a resource: Properties, implications, and prescriptions. *Sloan Management Review*, Cambridge 40(1), 89-101.
- 2- Barney, J. (1991). Firm Resource and Sustained Competitive Advantage. *Journal of Management* 17(1), 99-120.
- 3- Bassellier, G., & B. Horner, & Benbasat, I. (2001). Information Technology Competence of Business Managers: A Definition and Research Model. *Journal of Management Information Systems* 17(4), 159-182.
- 4- Bharadwaj, A.S. (2000). Resource-Based Perspective on Information Technology Capability and Firm Performance: An Empirical Investigation. *MIS Quarterly*, 24(1), 169-196.
- 5- Bhatt, G.D., & Grover, V. (2005). Types of Information Technology Capabilities and Their Role in Competitive Advantage. *Journal of Management Information Systems* 22(2), 253-277.
- 6- Broadbent, M., & Weill, P. (1997). Management by Maxim: How Business and IT Managers Can Create IT Infrastructures. *Sloan Management Review*, 38(3), 77-92.
- 7- Chang, D-Y. (1992). Extent Analysis and Synthetic Decision. *Optimization Techniques and Applications*, 1, 352-361.
- 8- Chang, D.-Y. (1996). Applications of the extent analysis method on fuzzy AHP. *European Journal of Operational Research*, 95(3), 649-55.
- 9- Chao, H. P. Fu., & Chang P. T. H. (2008). The impact of market freedom on the adoption of third-party electronic marketplaces: A fuzzy AHP analysis. *Industrial Marketing Management*, 37, 698-712.
- 10- Deming, W. E. (1982). Quality, Productivity, and Competitive Position. Cambridge, MA: MIT Center for Advanced Engineering Study.
- 11- English, L. P. (1999). Improving data warehouse and business information quality: methods for reducing costs and increasing profits. John Wiley & Sons, Inc., New York, NY, USA.
- 12- Henderson, R., & Cockburn, I. (1994). Measuring Competence? Exploring Firm Effects in Pharmaceuticals Research. *Strategic Management Journal*, 15, 63-84.

- 13- Jerzy, M., & Mei-Chen, L. (2009). The assessment of the information quality with the aid of multiple criteria analysis. European Journal of Operational Research, 195, 850-856.
- 14- Kemer, K.M., & Nelson., & Cooprider, J.G. (1996). The Contribution of Shared Knowledge to IS Group Performance. MIS Quarterly, 20(4), 409- 429.
- 15- Ken, O. (1998). Data quality and systems theory, Association for Computing Machinery. Communications of the ACM, New York, 41(2), 66-71.
- 16- Kumar T.G., & Donald, B. P. (1998). Examining data quality, Association for Computing Machinery. Communications of the ACM, New York, 41(2), 54-57.
- 17- Laarhoven, V. P. (1983). A fuzzy extension of Saaty priority theory. Fuzzy Sets and Systems, 11(3), 229-41.
- 18- Mata. F.J., & Furest, W.L., & Barney, J.B. (1995). Information Technology and Sustained Competitive Advantage: A Resource-Based Analysis. MIS Quarterly, 19(4), 487-504.
- 19- Mooney, J.G., & Gurbaxani, V. (1995). A Process Oriented Framework for Assessing the Business Value Information Technology. In Proceedings of the 16 Th International Conference on Information Systems.J.I. DeGross, G.Ariav, C.Beath, R.Hoyer, and C. (EDs.), Amsterdam, The Netherland, 1995, 17-27.
- 20- Omar, Kh. & Talha, H. D. (1999). Relationship marketing and data quality management, S.A.M. Advanced Management Journal; Cincinnati, 64(2), 26-33.
- 21- Perçin. S. (2008). Use of fuzzy AHP for evaluating the benefits of information-sharing decisions in supply chain. Journal of Enterprise Information Management 21(3), 263-284.
- 22- Redman, T. (1996). Data Quality in the Information Age. Artech House, Boston.
- 23- Reichheld, F., & Sasser, W.E. (1990). Zero Defections: Quality Comes to Services. Hardware Business Review, 68(5), 105-111.
- 24- Rockart, J.F. (1988). The Line Takes the Leadership IS Management in a Wired Society. Sloan Management Review, 29(4), 55-64.
- 25- Rust, R.T., & Zethaml, V.A., & Lemon, K.N. (2000). Driving Customer Equity: How Customer Life-time Value Is Reshaping Corporate Sterategy. Free Press, New York.
- 26- Shewhart, W. A. (2007). The Application of Statistics as an Aid in Maintaining Quality of a Manufactured Product. Journal of the American Statistical Association, 20(3), 546-548.
- 27- Simon, H. A. (1959). Theories of decision-making in economies and behavioral science. American economic review, 49(4), 83-253.
- 28- Szymanski, D.M., & Henard, D.H. (2001). Customer Satisfaction: A Meta-Analysis of the Empirical Evidence. Journal of the Academy of Marketing Science, 29(1), 16-35.
- 29- Thomas, C.R. (2008). The impact of poor data quality on the typical enterprise, Association for Computing Machinery. Communications of the ACM, New York 41(2), 79-82.
- 30- Tippins, M.J., & Sohi, R.S. (2003). IT Competency and Firm Performance: Is Organizational Learning a Missing Link?. Strategic Management Journal, 24(8), 745-761.
- 31- Treacy, M., & F.Wierseman. (1995). The Discipline of Market Leaders. Addison Wesley, Reading, MA.
- 32- Zeithaml, V.A. (2000). Service Quality, Profitability, and Economic Worth of Customer: What We Know and What We Need to Learn. Journal of the Academy of Marketing Science, 28(1), 67-86.
- 33- Zhu, K.J., & Jing, Y. & Chang, D.Y. (1999). A discussion on extent analysis method and applications of fuzzy AHP. European Journal of Operational Research, 116(2), 450-466.
- 34- Wang, R.Y., & Strong, D.M. (1996). Beyond accuracy: What data quality means to data consumers?. Journal of Management Information Systems, 12(4), 79-88.