

اثربخشی کارگاه‌های خودکارآمدی حرفه‌ای بر اشتیاق شغلی  
کارکنان بخش اداری دانشگاه اصفهان

Effect of Career Self Efficacy Workshop on Work Engagement of  
Esfahan University Staffs

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۰/۵/۲۸، تاریخ دریافت نسخه نهایی: ۱۳۹۱/۸/۱، تاریخ پذیرش مقاله: ۱۳۹۲/۱/۱۴

A. purabbas., (M.A.), M.R.  
Abedi., (Ph.D) & I. Baghban.,  
(Ph.D)

علی پورعباس<sup>۱</sup>, محمدرضا عابدی<sup>۲</sup> و ایران باغبان<sup>۳</sup>

**Abstract:** The purpose of this study was the effect of career self efficacy workshop on work engagement of Esfahan university staffs. To investigate research assumptions, in semi experimental formatting, 26 subjects were selected through available sampling, and placed randomly in the experimental and control group. All two groups in a pretest, posttest were assessed by Utrecht Work Engagement Scale and Career self efficacy scale. The experiment group was exposed to 2 training sessions, the control groups was not exposed to any intervention. The result of this research showed that career self efficacy workshop increased work engagement also this workshops increased three dimension of work engagement.

**Keyword:** work engagement, vigor, dedication, absorption, career self-efficacy

**چکیده:** هدف پژوهش حاضر، بررسی تاثیر شرکت در کارگاه‌های خودکارآمدی حرفه‌ای بر اشتیاق شغلی کارکنان دانشگاه اصفهان بود. بهمنظور بررسی فرضیه‌های پژوهش در قالب یک طرح نیمه تجربی تعداد ۲۶ آزمودنی به روش نمونه‌گیری تصادفی از بین کارکنان دانشگاه اصفهان انتخاب و بهصورت تصادفی در دو گروه آزمایش و گواه جایگزین شدند. هر دو گروه با آزمون خودکارآمدی حرفه‌ای بتز و آزمون اشتیاق شغلی اترخت در پیش‌آزمون و پس‌آزمون مورد ارزیابی قرار گرفتند. در مورد گروه آزمایش دو جلسه آموزش انجام شد. و در گروه کنترل هیج مداخله‌ای صورت نگرفت. نتایج این پژوهش با استفاده از تحلیل کواریانس نشان داد که شرکت در کارگاه‌های خودکارآمدی حرفه‌ای بر افزایش اشتیاق شغلی کارکنان دانشگاه اصفهان به‌طور معناداری موثر بوده است. هم‌چنین این کارگاه‌ها بر افزایش ابعاد سه‌گانه اشتیاق شغلی شامل انرژی حرفه‌ای، فداکاری حرفه‌ای و شیفتگی حرفه‌ای موثر بوده است.

**کلید واژه‌ها:** اشتیاق شغلی، انرژی حرفه‌ای، فداکاری حرفه‌ای و شیفتگی حرفه‌ای

## مقدمه

در سازمان‌های امروزی سهم کارمندان تبدیل به یک مسئله تجاری مهم شده است چراکه در تلاش برای تولید بیشتر با وجود کارمند کمتر، شرکت‌ها مجبورند سعی کنند که نه تنها جسم کارمندان بلکه روح و ذهن آن‌ها را هم درگیر کار نمایند. ظاهراً این منظور با نیروی کار سالم در مفهوم سنتی آن، به این معنی که کارمندان از استرس کاری رنج نبرند و به‌خاطر بیماری غیبت نکنند، به دست نمی‌آید. از کارکنان انتظار می‌رود به‌جای این‌که فقط کار خود را انجام دهند چند قدم هم جلوتر باشند. بنابراین به کارکنانی نیاز است که احساس نیرومندی و تعهد کنند و به کارشان عشق بورزنده، به عبارت دیگر سازمان‌ها به کارمندانی مشتاق نیازمندند.

اشتیاق شغلی<sup>۱</sup> مفهومی است که نتیجه و تمایل اخیر به روان‌شناسی مثبت‌نگر می‌باشد که با جنبه‌های مثبت تجارب سلامتی کارمندان سر و کار دارد. به خصوص به نیروهای انسانی عملکرد بهینه و تجارب مثبت در کار توجه دارد (شوفلی و باکر، ۲۰۰۴). اشتیاق نقطه مقابل فرسودگی شغلی فرض شده است. برخلاف کسانی که از فرسودگی شغلی رنج می‌برند کارکنان دارای اشتیاق شغلی احساس قدرتمندی و ارتباط موثر با کارشان را دارند. هم‌چنین آن‌ها خودشان را برای برآوردن مسؤولیت‌های شغلشان توانمند می‌بینند. اشتیاق شغلی به عنوان یک وضعیت مثبت و رضایت‌بخش ذهنی در ارتباط با کار تعریف می‌شود که با سه مؤلفه انرژی حرفاًی، فداکاری حرفاًی و شیفتگی حرفاًی<sup>۲</sup> مشخص می‌شود. اشتیاق به یک حالت پایا، سرایت‌کننده و موثر شناختی اشاره دارد که بر روی یک موضوع، واقعه، شخص و یا رفتار خاص متمرکز نمی‌شود (شوفلی، سالانوا، گونزالس روما و باکر، ۲۰۰۲).

انرژی حرفاًی با سطح بالایی از انرژی و انعطاف‌پذیری ذهنی در هنگام کار، تمایل (علقه) به تلاش در کار و مقاومت در مقابل مشکلات کاری مشخص می‌شود. فداکاری حرفاًی به درگیر شدن کامل در کار و تجربه احساس مهم بودن، رغبت، افتخار و چالش در کار اشاره دارد. شیفتگی حرفاًی با تمرکز کامل و احساس خوشایند غرق شدن در کار مشخص می‌شود. به طوری که زمان در هنگام کار کردن برای فرد به سرعت می‌گذرد و

- 
1. Work -engagement
  2. Absorption

اثربخشی کارگاههای خودکارآمدی حرفه‌ای بر اشتیاق شغلی کارکنان بخش اداری دانشگاه اصفهان

برای وی مشکل است که از کارش جدا شود. انرژی و فدایکاری حرفه‌ای به ترتیب قطب‌های مقابل خستگی و بدگمانی به عنوان دو نشانه اصلی فرسودگی شغلی می‌باشد. پیوستاری که به وسیله انرژی به عنوان قطب مثبت و خستگی به عنوان قطب منفی به وجود می‌آید انرژی<sup>۱</sup> نامیده می‌شود. و پیوستاری که به وسیله فدایکاری حرفه‌ای وجود می‌آید، بدگمانی<sup>۲</sup> نامیده می‌شود. و پیوستاری که به عنوان قطب‌های مثبت و منفی تشکیل می‌شود، هویت<sup>۳</sup> نامیده می‌شود. بدگمانی، به عنوان قطب‌های مثبت و منفی تشکیل می‌شود، هویت ضعیف در کار مشخص می‌شود و از بنابراین اشتیاق شغلی با سطح بالای انرژی و هویت قوی در کار شناخته می‌شود (گونزالس روما، شوفلی، باکر و لورنس، ۲۰۰۶).

به این نکته باید توجه شود که جنبه سوم فرسودگی شغلی یعنی فقدان کفايت حرفه‌ای تضاد مستقيم با مفهوم اشتیاق شغلی ندارد. شواهد تجربی فراوانی وجود دارد که خستگی و بدگمانی هسته اصلی فرسودگی شغلی را تشکیل می‌دهند در حالی که به نظر می‌رسد که فقدان کفايت حرفه‌ای یک نقش متفاوت و نه چندان مهم را بازی می‌کند. برای نمونه خستگی و بدگمانی رابطه‌ای بسیار قوی و معنادار با یکدیگر دارند در حالی که کفايت یک رابطه ضعیف با دو بعد دیگر فرسودگی شغلی دارد (لی و آشفورت، ۱۹۹۶). و در آخر این که خستگی و بدگمانی به طور خاص با تقاضاهای کاری از قبیل فشار و مشکلات نقش ارتباط دارد در حالی که بی‌کفايتی با فقدان داده‌ها و منابع کاری از قبیل حمایت اجتماعی و بازخورد عملکرد در ارتباط می‌باشد (لی و آشفورت، ۱۹۹۶). با توجه به این، شيفتگي حرفه‌ای یک جنبه متماييز اشتیاق شغلی است که به عنوان نقطه مقابل بی‌کفايتی حرفه‌ای در نظر گرفته نشده است.

در اين پژوهش به بررسی تاثير خودکارآمدی حرفه‌ای به عنوان یک منبع شخصی<sup>۴</sup> بر اشتیاق شغلی پرداخته می‌شود. منابع شغلی آن جنبه‌های کار است که می‌تواند تقاضاهای کاری را کاهش دهد، رسیدن به اهداف شغلی را تسهیل می‌کند، و می‌تواند رشد شخصی، یادگیری و پیشرفت را تحریک کند. برای مثال، اشتیاق شغلی رابطه مثبتی با حمایت‌های اجتماعی از طرف همکاران و ناظران، وجود بازخورد عملکردها، هدایت، کنترل و مدیریت

- 
1. Energy
  2. Identify
  3. González-Romá, Schaufeli, Bakker & Llorens
  4. Personal recourse

کار، تنوع مسئولیت‌ها و آموزش استعدادها و امکانات دارد. به نظر می‌رسد که اگر منابع کاری در دسترس باشند به احتمال زیاد کارمندان احساس اشتیاق می‌کنند. این رابطه مثبت بین منابع شغلی و اشتیاق با نظریه خصوصیات شغلی در یک راستا می‌باشد (هابفول، جانسون، انیس و جکسون، ۲۰۰۳).

براساس مدل منابع-مطالبات شغلی<sup>۱</sup> ویژگی‌های محیط کار به دو طبقه کلی تقسیم می‌شود: منابع شغلی و مطالبات شغلی، مطالبات شغلی شامل جنبه‌های فیزیکی، روان-شناختی و سازمانی کار می‌باشد که نیاز به تلاش‌های فیزیکی و روان‌شناختی دارد که هزینه‌هایی را برای فرد دربردارد. منابع شغلی شامل جنبه‌های فیزیکی، روان‌شناختی، و سازمانی کار می‌باشد که (۱) بر رسیدن به اهداف شغلی تاثیرگذار می‌باشد (۲) باعث کاهش مطالبات شغلی و هزینه‌های روانی و فیزیکی مرتبط با آن می‌شود (۳) باعث رشد فردی می‌شود. این نظریه فرض می‌کند که خصوصیات شغلی عمومی از قبیل تنوع مهارت‌ها، خودمختاری و بازخورد، پتانسیل انگیزشی دارند و نتایج مثبتی را نوید می‌دهند که این انگیزش درونی با مفهوم ما از اشتیاق شغلی بسیار شبیه است. منابع شغلی شامل منابع شخصی و منابع سازمانی می‌باشد. منابع شخصی ویژگی‌هایی از فرد هستند که به-طور کلی با انعطاف‌پذیری ارتباط دارد به احساس شخص مبنی بر توانایی کنترل و تاثیر موقفيت‌آمیز بر محیط اشاره دارد (شووفلی و باکر، ۲۰۰۴).

مشخص شده است که اشتیاق شغلی با خودکارآمدی رابطه مثبتی دارد. براساس نظریه شناختی اجتماعی (SCT) خودکارآمدی چنین تعریف می‌شود: اعتقاد به توانایی-های شخصی برای اداره کردن و انجام یک سری از فعالیت‌ها که نیاز به دستاوردهای مشخص دارد. جالب این‌که، به نظر می‌رسد که خودکارآمدی ممکن است پیش‌آیند و هم-چنین پیامد اشتیاق باشد. وجود یک مارپیچ مثبت صعودی نیز بحث شده است: خودکارآمدی محرك اشتیاق است که آن هم به نوبه خود باورهای خودکارآمدی را افزایش می‌دهد و به همین منوال، یک چنین الگویی با نظریه شناختی - اجتماعی هم-خوان است که رابطه دوطرفه بین خودکارآمدی و نتایج شناختی - هیجانی مثبت از قبیل اشتیاق شغلی را پیش‌بینی می‌کند. در همین راستا، این رابطه دوطرفه با مفهومی

## 1. Job demands & job recourse model

اثربخشی کارگاههای خودکارآمدی حرفه‌ای بر اشتیاق شغلی کارکنان بخش اداری دانشگاه اصفهان

که مارپیچ اکتساب<sup>۱</sup> نامیده می‌شود نیز تناسب دارد، که این مارپیچ بهوسیله نظریه حفظ منابع تعریف می‌شود. براساس نظریه حفظ منابع افراد تلاش می‌کنند که منابع شان، شامل منابع شخصی از قبیل خودکارآمدی را به دست آورند، حفظ کنند و افزایش می‌دهند. این قبیل منابع در طول زمان روی هم انباشته می‌شود. بدین معنی که خودکارآمدی، خودکارآمدی می‌آورد (لورنس، شوفلی، باکر و سالانوا، ۲۰۰۷).

به نظر بندورا (۱۹۸۹) خودکارآمدی یعنی این که معتقد باشیم می‌توانیم با وضعیت‌های مختلف کنار بیاییم. کسانی که خیلی خودبسته هستند، انتظار دارند موفق شوند و غالباً موفق می‌شوند و کسانی که چندان خودکارآمد نیستند، در مورد توانایی‌های خود در انجام تکالیف شک دارند و به همین جهت نیز کمتر موفق می‌شوند از همین‌رو عزت نفس آن‌ها کم است (شارف، ترجمه فیروزبخت، ۱۳۸۱). افرادی که کارآیی شخصی زیادی دارند معتقدند که می‌توانند به‌طور موثر با رویدادها و شرایطی که مواجه می‌شوند برخورد کنند. از آنجایی که آن‌ها در غلبه بر مشکلات انتظار موفقیت دارند، در تکلیف‌ها، استقامت نموده و اغلب در سطح بالایی عمل می‌کنند. این افراد از اشخاصی که کارآیی کمی دارند، به توانایی‌های خود اطمینان بیشتری داشته و تردید کمی نسبت به خود دارند. آن‌ها مشکلات را چالش می‌بینند و نه تهدید، و فعالانه موقعیت‌های جدید را جستجو می‌کنند. کارآیی شخصی زیاد، ترس از شکست را کاهش می‌دهد، سطح آرزوها را بالا می‌برد و توانایی مسئله‌گشایی و تفکر تحلیلی را بهبود می‌بخشد (شولتز و شولتز، ترجمه سیدمحمدی، ۱۳۸۳).

به‌طور کلی براساس آن‌چه بندورا (۱۹۹۷) مطرح کرد انتظارات خودکارآمدی به اعتقاد شخصی در رابطه با توانایی‌های خود برای انجام موفقیت‌آمیز یک رفتار یا وظیفه خاص اشاره دارد. بندورا این انتظارات را میانجی اصلی رفتار و تغییر رفتار فرض می‌کند. وی چهار منبع اطلاعاتی را که انتظارات خودکارآمدی براساس آن‌ها شکل می‌گیرد و به‌وسیله آن‌ها می‌تواند تغییر کند را به شرح زیر بیان می‌کند:

- ۱- عملکرد موفقیت‌آمیز<sup>۲</sup>، که شامل تجربه‌های اجرای موفق رفتار می‌باشد
- ۲- یادگیری نیابتی<sup>۳</sup> یا الگوبرداری

---

1. gain spiral

2. performance accomplishment

3. vicarious learning

- ۳- تشویق‌های کلامی<sup>۱</sup> و گرفتن حمایت از جانب دیگران
  - ۴- برانگیختگی روانی<sup>۲</sup>، مثلاً اضطراب در رابطه با رفتار (بتز و هکت، ۲۰۰۶).
- هرچند کار بندورا و همکارانش در ابتدا بر نقش انتظارات خودکارآمدی در پیدایش و درمان نشانگان بالینی متمرکز بود اما این مفهوم در حوزه رفتارهای مرتبط با کار هم وارد شد، و مشخص شد که فواید قابل ملاحظه‌ای برای فهم و درمان مشکلات رشد شغلی دارد (بتز و هکت، ۲۰۰۶).

## روش

روش تحقیق در این پژوهش نیمه‌تجربی و از نوع پیش‌آزمون-پس‌آزمون با گروه گواه می‌باشد. دیاگرام این طرح در جدول (۱) نشان داده شده است.

جدول ۱. دیاگرام طرح پژوهش

گمارش تصادفی	گروه	پیش آزمون	مداخله	پس آزمون
RE	آزمایش	T1	کارگاه خودکارآمدی حرفه‌ای	T2
RC	کنترل	T1	بدون مداخله	T2

در مورد این طرح نکات زیر قابل ذکر است:

- افراد از طریق روش نمونه‌گیری تصادفی انتخاب شدند و به صورت تصادفی در دو گروه گماشته شدند که ۱۳ نفر در گروه آزمایش ۳ نفر در گروه گواه قرار گرفتند.
- در گروه آزمایش متغیر مستقل (کارگاه خودکارآمدی حرفه‌ای) اعمال شد.
- در گروه گواه، متغیر مستقل اعمال نشد.
- در گروه آزمایش و گروه کنترل، دو بار ارزیابی پیش‌آزمون و پس‌آزمون اجرا شد.
- متغیرهای پژوهش شامل یک متغیر مستقل (کارگاه خودکارآمدی حرفه‌ای)، و یک متغیر وابسته (اشتیاق شغلی) می‌باشد.

- 
1. Verbal persuasion
  2. Psychological arousal
  3. Betz and Hackett

## ابزار

در این تحقیق از ابزارهای زیر استفاده شد.

۱) مقیاس اشتیاق شغلی اترخت<sup>۱</sup> (UWES) این ابزار توسط شوفلی، سالانوا<sup>۲</sup> و باکر در سال ۲۰۰۳ در دانشگاه اترخت هلند ساخته شده است. پرسشنامه شامل سه خرده مقیاس می‌باشد که سه بعد اشتیاق شغلی را اندازه‌گیری می‌کند. بعد شیفتگی حرفه‌ای شامل ۶ سوال، انرژی حرفه‌ای شامل ۶ سوال و بعد فداقاری حرفه‌ای شامل ۵ سوال می‌باشد. که از جمع این سه مقیاس نمره کلی اشتیاق شغلی به دست می‌آید. نمره گذاری آن برروی یک لیکرت ۷ درجه با نمره ۰ هرگز: صفر، تقریباً هرگز، یک، به ندرت، دو گاهی اوقات، سه، بیشتر اوقات، چهار، غالباً، پنج، همیشه، شش می‌باشد. پایایی پرسشنامه با محاسبه ضریب آلفای کرونباخ ۰/۹۴ به دست آمد.

۲) پرسشنامه خودکارآمدی حرفه‌ای این پرسشنامه توسط بتز و همکاران تهیه شده است. شامل ۶ سوال می‌باشد که میزان خودکارآمدی حرفه‌ای در شش تیپ شخصیتی هالند را می‌سنجد. این پرسشنامه توسط عابدی و حق‌شناس ترجمه شده است و پایایی پرسشنامه با محاسبه ضریب الفای کرونباخ ۸۹٪ بدست آمده است.

## نتایج

**فرضیه اول:** شرکت در کارگاههای خودکارآمدی حرفه‌ای بر اشتیاق شغلی کارمندان دانشگاه اصفهان مؤثر است. آمار توصیفی مربوط به این فرضیه در جدول ۲ ارائه شده است:

جدول ۲. میانگین و انحراف معیار نمرات اشتیاق شغلی در مراحل پیش‌آزمون و پس‌آزمون

متغیر	گروه	نوع آزمون	میانگین	انحراف معیار	تعداد
اشتیاق شغلی	آزمایش	پیش آزمون	۷۱/۵۳	۱۰/۵۴	۱۲
		پس آزمون	۸۱/۷۶	۸/۲۴	۱۲
	کنترل	پیش آزمون	۷۰/۱۵	۱۰/۰۰	۱۲
		پس آزمون	۷۱/۵۳	۱۰/۵۴	۱۲

1. Utrecht Work Engagement Scale  
2. Salanova

به منظور تعیین تأثیر متغیر مستقل در گروه آزمایش، و کنترل تأثیر پیشآزمون، از تحلیل کوواریانس استفاده شد. از آن جا که یکی از پیشفرضهای تحلیل کوواریانس، همسانی واریانس‌های دو گروه است؛ برای تعیین همسانی واریانس‌ها از آزمون لوین استفاده شد. نتایج آزمون لوین در جدول ۳ آمده است:

جدول ۳. نتایج آزمون لوین در مورد پیشفرض تساوی واریانس

معنی داری	df2	df1	F	متغیر وابسته
۰/۱۷	۲۴	۱	۱/۹۴	اشتیاق شغلی

براساس جدول ۳ پیشفرض تساوی واریانس‌های نمرات در دو گروه آزمایش و کنترل تأیید گردیده است ( $p=0.17$ ) با توجه به رعایت این پیشفرض تحلیل کوواریانس انجام شد. نتایج این تحلیل در جدول ۴ آمده است:

جدول ۴. خلاصه نتایج تحلیل کوواریانس مربوط به تأثیر کارگاه‌های خودکارآمدی حرفه‌ای بر اشتیاق شغلی در دو گروه آزمایش و کنترل

توان آماری	ضریب اتا	سطح معنی داری	F	میانگین مجدورات	درجه آزادی	مجموع مجدورات	
۰/۸۴۷	۰/۲۹۷	۰/۰۰۵	۹/۷	۶۶۹/۳۹	۱	۶۶۹/۳۹	پیشآزمون
۰/۸۲۱	۰/۲۸۲	۰/۰۰۶	۹/۰۵	۶۲۴/۶۶	۱	۶۲۴/۶۶	گروه

همان طور که در جدول ۴ مشهود است، تفاوت بین دو گروه آزمایش و کنترل معنی‌دار است. این نتیجه به این معنا است که تفاوت مشاهده شده بین میانگین نمره اشتیاق شغلی گروه آزمایش (۸۱/۷۶) و گروه کنترل (۷۱/۲۳) که از جدول ۲ به دست آمده است، معنی‌دار است. در نتیجه کارگاه‌های خودکارآمدی حرفه‌ای، بر افزایش اشتیاق شغلی کارمندان مؤثر بوده است. میزان این تأثیر ۲۸ درصد بوده است. بنابر این فرضیه اول پژوهش مبنی بر تأثیر کارگاه‌های خودکارآمدی حرفه‌ای بر افزایش اشتیاق شغلی تأیید می‌شود. همچنین نتایج جدول نشان می‌دهد که پیشآزمون بر نتایج پس آزمون تأثیر معنی‌داری داشته است.

فرضیه دوم: شرکت در کارگاه‌های خودکارآمدی حرفه‌ای بر انرژی حرفه‌ای کارمندان دانشگاه اصفهان مؤثر است. آمار توصیفی مربوط به این فرضیه در جدول ۵ ارائه شده است. همان‌طور که

اثربخشی کارگاههای خودکارآمدی حرفه‌ای بر اشتیاق شغلی کارکنان بخش اداری دانشگاه اصفهان

در این جدول مشاهده می‌شود، میانگین نمرات انرژی حرفه‌ای پس‌آزمون گروه آزمایش نسبت به پیش‌آزمون افزایش پیدا کرده است.

**جدول ۵. میانگین و انحراف معیار نمرات انرژی حرفه‌ای در مراحل پیش‌آزمون و پس‌آزمون**

متغیر	گروه	نوع آزمون	میانگین	انحراف معیار	تعداد
آنرژی حرفه‌ای	آزمایش	پیش‌آزمون	۲۵/۳۸	۴/۰۳	۱۳
		پس‌آزمون	۲۹/۲۳	۳/۲۹	۱۳
	کنترل	پیش‌آزمون	۲۵/۹۲	۳/۷۲	۱۳
		پس‌آزمون	۲۵/۴۶	۳/۹۲	۱۳

برای به دست آوردن نتایج استنباطی فرضیه دوم، از تحلیل کوواریانس استفاده شد. پیش‌فرض تساوی واریانس‌ها برای این تحلیل، با استفاده از آزمون لوین بررسی شد و در جدول ۶ آمده است:

**جدول ۶. نتایج آزمون لوین در مورد پیش‌فرض تساوی واریانس‌ها**

متغیر وابسته	F	df1	df2	معنی داری	متغیر
آنرژی حرفه‌ای	۰/۸۸۵	۱	۲۴	۰/۳۵	

نمرات در دو گروه آزمایش و کنترل تأیید گردیده است ( $p=0.35$ ). با توجه به رعایت این پیش‌فرض تحلیل کوواریانس انجام شد و تأثیر پیش‌آزمون کنترل گردید. نتایج این تحلیل در جدول ۷ آمده است:

**جدول ۷. خلاصه نتایج تحلیل کوواریانس مربوط به تأثیر کارگاههای خودکارآمدی حرفه‌ای بر انرژی حرفه‌ای در دو گروه آزمایش و کنترل**

پیش‌آزمون	گروه	مجموع مجذورات	درجه آزادی	میانگین مجذورات	F	سطح معنی داری	ضریب آتا	توان آماری
۵۵/۱۶	۱	۵۵/۱۶	۱	۵۵/۱۶	۴/۸۷۲	۰/۰۳۸	۰/۱۷۵	۰/۵۶
۱۰۲/۴	۱	۱۰۲/۴	۱	۱۰۲/۴	۹/۰۴	۰/۰۰۶	۰/۲۸۲	۰/۸۲۱

نتایج جدول ۷ نشان می‌دهد که تفاوت بین دو گروه آزمایش و کنترل معنی‌دار است. این نتیجه به این معنا است که تفاوت مشاهده شده بین میانگین نمره انرژی حرفه‌ای گروه آزمایش (۲۹/۲۳) و گروه کنترل (۲۵/۴۶) که از جدول ۵ به دست آمده است، معنی‌دار است. در نتیجه کارگاه‌های خودکارآمدی حرفه‌ای، برافرایش انرژی حرفه‌ای کارمندان مؤثر بوده است. میزان این تأثیر ۲۸ درصد بوده است. بنابراین فرضیه دوم پژوهش مبنی بر تأثیر کارگاه‌های خودکارآمدی حرفه‌ای بر افزایش انرژی حرفه‌ای تائید می‌شود. همچنان نتایج جدول نشان می‌دهد که پیش-آزمون بر نتایج پس‌آزمون تأثیر معنی‌داری داشته است.

**فرضیه سوم:** شرکت در کارگاه‌های خودکارآمدی حرفه‌ای بر فداکاری حرفه‌ای کارمندان دانشگاه اصفهان مؤثر است. آمار توصیفی مربوط به این فرضیه در جدول ۸ ارائه شده است. همان‌طور که در این جدول مشاهده می‌شود، میانگین نمرات انرژی حرفه‌ای پس‌آزمون گروه آزمایش نسبت به پیش‌آزمون افزایش پیدا کرده است.

جدول ۸. میانگین و انحراف معیار نمرات فداکاری حرفه‌ای در مراحل پیش‌آزمون و پس‌آزمون

متغیر	گروه	نوع آزمون	میانگین	انحراف معیار	تعداد
فداکاری حرفه‌ای	آزمایش	پیش آزمون	۲۲/۳۸	۳/۵۴	۱۲
		پس آزمون	۲۶/۶۱	۳/۶۸	۱۲
	کنترل	پیش آزمون	۲۲/۶۹	۲/۸۱	۱۲
		پس آزمون	۲۲/۳۰	۳/۴۷	۱۲

برای به دست آوردن نتایج استنباطی فرضیه دوم، از تحلیل کوواریانس استفاده شد. پیش فرض تساوی واریانس‌ها برای این تحلیل، با استفاده از آزمون لوین بررسی شد و در جدول ۹ آمده است:

جدول ۹. نتایج آزمون لوین در مورد پیش‌فرض تساوی واریانس‌ها

متغیر وابسته	F	df1	df2	معنی‌داری
انرژی حرفه‌ای	۰/۰۲۲	۱	۲۴	۰/۸۸

براساس جدول ۹ پیش‌فرض تساوی واریانس‌های نمرات در دو گروه آزمایش و کنترل تأیید گردیده است ( $p=0.88$ ). با توجه به رعایت این پیش‌فرض تحلیل کوواریانس انجام شد و تأثیر پیش‌آزمون کنترل گردید. نتایج این تحلیل در جدول ۱۰ آمده است:

اثربخشی کارگاههای خودکارآمدی حرفه‌ای بر اشتیاق شغلی کارکنان بخش اداری دانشگاه اصفهان

جدول ۱۰. خلاصه نتایج تحلیل کوواریانس مربوط به تاثیر کارگاههای خودکارآمدی حرفه‌ای بر فدکاری حرفه‌ای در دو گروه آزمایش و کنترل

توان آماری	ضریب آتا	سطح معنی داری	F	میانگین مجددات	درجه آزادی	مجموع مجددات	
۰/۹۷۵	۰/۴۲۳	۰/۰۰۱	۱۶/۸۴	۸۲/۷۳	۱	۸۲/۷۳	پیش آزمون
۰/۶۷۹	۰/۲۱۸	۰/۰۱۹	۶/۴۰	۳۱/۴۵	۱	۳۱/۴۵	گروه

نتایج جدول ۱۰ نشان می‌دهد که تفاوت بین دو گروه آزمایش و کنترل معنی‌دار است. این نتیجه به این معنا است که تفاوت مشاهده شده بین میانگین نمره فدکاری حرفه‌ای گروه آزمایش (۲۵/۹۲) و گروه کنترل (۲۳/۳۰) که از جدول ۸ به دست آمده است، معنی‌دار است. در نتیجه کارگاههای خودکارآمدی حرفه‌ای، بر افزایش فدکاری حرفه‌ای کارمندان مؤثر بوده است. میزان این تاثیر ۲۱ درصد بوده است. بنابراین فرضیه سوم پژوهش مبنی بر تأثیر کارگاههای خودکارآمدی حرفه‌ای بر افزایش فدکاری حرفه‌ای تائید می‌شود. همچنین نتایج جدول نشان می‌دهد که پیش آزمون بر نتایج پس آزمون تأثیر معنی‌داری داشته است.

**فرضیه چهارم:** شرکت در کارگاههای خودکارآمدی حرفه‌ای بر شیفتگی حرفه‌ای کارمندان دانشگاه اصفهان مؤثر است. آمار توصیفی مربوط به این فرضیه در جدول ۱۱ ارائه شده است. همان‌طور که در این جدول مشاهده می‌شود، میانگین نمرات شیفتگی حرفه‌ای پس آزمون گروه آزمایش نسبت به پیش آزمون افزایش پیدا کرده است.

جدول ۱۱. میانگین و انحراف معیار نمرات شیفتگی حرفه‌ای در مراحل پیش آزمون و پس آزمون

تعداد	انحراف معیار	میانگین	نوع آزمون	گروه	متغیر
۱۳	۴/۰۶	۲۲/۷۶	پیش آزمون	آزمایش	شیفتگی حرفه‌ای
۱۳	۳/۲۹	۲۶/۶۱	پس آزمون		
۱۳	۴/۲۷	۲۱/۵۳	پیش آزمون	کنترل	
۱۳	۴/۶۴	۲۲/۴۶	پس آزمون		

برای به دست آوردن نتایج استنباطی فرضیه دوم، از تحلیل کوواریانس استفاده شد. پیش‌فرض تساوی واریانس‌ها برای این تحلیل، با استفاده از آزمون لوین بررسی شد و در جدول ۱۲ آمده است:

جدول ۱۲. نتایج آزمون لوین در مورد پیشفرض تساوی واریانس‌ها

متغیر وابسته	F	df1	df2	معنی داری
شیفتگی حرفه‌ای	۲/۵۰	۱	۲۴	۰/۱۲

براساس جدول ۱۲ پیشفرض تساوی واریانس‌های نمرات در دو گروه آزمایش و کنترل تأیید گردیده است ( $p=0.12$ ). با توجه به رعایت این پیشفرض تحلیل کوواریانس انجام شد و تأثیر پیش‌آزمون کنترل گردید. نتایج این تحلیل در جدول ۱۳ آمده است:

جدول ۱۳. خلاصه نتایج تحلیل کوواریانس مربوط به تأثیر کارگاه‌های خودکارآمدی حرفه‌ای بر شیفتگی حرفه‌ای در دو گروه آزمایش و کنترل

پیش آزمون	۱۱۲/۳۷	درجه آزادی	مجموع مجذورات	میانگین مجذورات	F	سطح معنی داری	ضریب اتا	توان آماری
گروه	۷۸/۴۷	۱	۱۱۲/۳۷	۱۱۲/۳۷	۸/۳۴	۰/۰۰۸	۰/۲۶۶	۰/۷۹
پیش آزمون	۱۱۲/۳۷	۱	۷۸/۴۷	۷۸/۴۷	۵/۸۲	۰/۰۲۴	۰/۲۰۲	۰/۶۳۷

نتایج جدول ۱۳ نشان می‌دهد که تفاوت بین دو گروه آزمایش و کنترل معنی دار است. این نتیجه به این معنا است که تفاوت مشاهده شده بین میانگین نمره شیفتگی حرفه‌ای گروه آزمایش (۲۶/۶۱) و گروه کنترل (۲۲/۴۶) که از جدول ۱۱ به دست آمده است، معنی دار است. در نتیجه کارگاه‌های خودکارآمدی حرفه‌ای، برافزایش شیفتگی حرفه‌ای کارمندان مؤثر بوده است. میزان این تأثیر ۲۱ درصد بوده است. بنابراین فرضیه چهارم پژوهش مبنی بر تأثیر کارگاه‌های خودکارآمدی حرفه‌ای بر افزایش شیفتگی حرفه‌ای تأثیر می‌شود. همچنین نتایج جدول نشان می‌دهد که پیش‌آزمون بر نتایج پس‌آزمون تأثیر معنی داری داشته است.

### بحث و نتیجه‌گیری

نتایج به دست آمده در این مطالعه با فرضیه‌های تحقیق و همچنین مطالعات قبلی همانگ است.

براساس مدل مطالبات- منابع شغلی در دسترس بودن منابع شغلی منجر به تعهد و اشتیاق شغلی می‌گردد (شووفلی، باکر، ۲۰۰۴). منابع شغلی به خاطر پتانسیل انگیزشی (درونی و بیرونی) که دارند کارمندان را در رسیدن به اهدافشان یاری می‌کند. منابع شغلی شامل منابع شخصی و

اثربخشی کارگاههای خودکارآمدی حرفه‌ای بر اشتیاق شغلی کارکنان بخش اداری دانشگاه اصفهان منابع سازمانی می‌باشد. خودکارآمدی به عنوان یک منبع شغلی شخصی منجر به اشتیاق شغلی می‌شود و یک رابطه مثبت با اشتیاق دارد.

ژانتوپلو، باکر، دمروتی و شوفلی (۲۰۰۷) در مطالعه‌ای که به بررسی منابع شخصی (خودکارآمدی، عزت نفس سازمانی و خوشبینی) در مدل منابع - مطالبات شغلی پرداختند به این نتیجه رسیدند که منابع شخصی تعدیل کننده رابطه بین منابع شغلی و اشتیاق شغلی می‌باشد. در این مطالعه همچنین مشخص شد که خودکارآمدی رابطه‌ای مثبت با اشتیاق شغلی و بعد سه‌گانه آن دارد.

بعد اول اشتیاق شغلی- انرژی حرفه‌ای- یک بعد فیزیکی و بدنی است و با تمایل به پایداری در مقابل مشکلات مشخص می‌شود متخصصان خودکارآمدی حرفه‌ای از جمله پروین براون و جان (۲۰۰۵) گفته‌اند افرادی با عقاید خودکارآمدی بالا تلاش بیشتر و مقاومت بیشتری نشان می‌دهند و فعالیت بهتری نسبت به آن‌ها یی که عقاید خودکارآمدی پایین‌تر دارند نشان می‌دهند. همچنین مشخص شده که خودکارآمدی بر سلامت جسمانی تاثیر می‌گذارد. به اعتقاد بندورا (۱۹۷۷؛ به نقل از بتز، ۲۰۰۴). خودکارآمدی دارای سه پیامد رفتاری مهم است. ۱) انجام کار و رفتار در مقابل اجتناب از آن ۲) کیفیت بالای رفتاری در حیطه مورد نظر<sup>(۳)</sup> پایداری و استقامت در هنگام مواجه شدن با مشکلات و تجارب منفی. بنابراین رابطه بین خودکارآمدی و پایداری در برابر مشکلات در ادبیات تحقیق ثابت شده است. با این اوصاف می‌توان انتظار داشت که خودکارآمدی بالا با این بعد اشتیاق رابطه مثبت داشته باشد و باعث افزایش این بعد اشتیاق شود.

فداکاری حرفه‌ای، بعد هیجانی اشتیاق شغلی است به گونه‌ای که افرادی که در این بعد دارای نمره بالایی هستند به شغلشان علاقمندند و احساس مثبتی نسبت به آن دارند. به طور کلی به نظر می‌رسد که هیجانات مثبت نسبت به کار زمانی بیشتر وجود دارد که فرد در زمینه کاری کارآمدی و کفايت داشته باشد یا احساس کند در انجام کار کفايت دارد. نظریه خودکارآمدی یک رابطه مستقل را بین کارآمدی ادراک شده و رغبت‌های حرفه‌ای فرض می‌کند که در این میان عقاید خودکارآمدی تعیین‌کننده‌ترین نقش را بازی می‌کنند. جهت اثر و رابطه بین خودکارآمدی حرفه‌ای و رغبت‌ها از لحاظ نظری، حسی را به وجود می‌آورد و بهمین علت مردم، به قوی‌ترین رغبت‌هایشان در حوزه‌ای که احساس کارآمدی بیشتری در آن می‌کنند، و پیامدهای موردنظر مثبتی دارند، رو می‌آورند.

شیفتگی حرفه‌ای با توجه و شیفتگی کامل به فعالیت‌های کاری مشخص می‌شود به گونه‌ای که محرك‌های پیرامونی توجه فرد را به خود معطوف نمی‌دارد. شیفتگی به انگیزش درونی که میل به مشارکت در یک فعالیت به خاطر خود آن فعالیت می‌باشد نیز شبیه است. انگیزش درونی

با متغیرهای محتوی کار از قبیل خودمختاری شغلی، تنوع مهارت، اهمیت تکلیف، هویت تکلیف و بازخورد شغلی مرتبط است (تیگس، تتریک و فرید، ۱۹۹۲). که می‌توان این متغیرها را به عنوان منابع کاری درنظر گرفت. داشتن مهارت و احساس ماهر بودن در کار همان احساس خودکارآمدی در آن زمینه خاص می‌باشد که رابطه مثبتی با انگیزش درونی و شیفتگی حرفه‌ای داشته باشد.

به طور کلی همان‌طور که گفته شد یک چرخه مثبت صعودی برای منابع، خودکارآمدی، اشتیاق شغلی و موفقیت وجود دارد. در دسترس بودن منابع و سطوح بالای خودکارآمدی کارکنان را از انگیزه نیل به موفقیت برخوردار می‌سازد. که بهدلیل حصول این موفقیت، خودکارآمدی و اشتیاق شغلی افزایش می‌یابد.

## منابع

- شارف. ریچارد. اس. (۱۳۸۱). نظریه‌های روان‌درمانی و مشاوره، ترجمه مهرداد فیروزبخت. مشهد: انتشارات آستان قدس رضوی.
- شولتز. دوان و شولتز. سیدنی الن. (۱۳۸۳). نظریه‌های شخصیت. ترجمه سید محمدی، یحیی. تهران: نشر ویرایش.

- Betz, N. E., Hacket, G. (2006). Manual for the occupational self-efficacy scale. Available in: <http://seamonkey.ed.asu.edu/~gail/occse1.htm>
- Gonzalez-Roma, V., Schaufeli, W. B., Bakker, A. B. & Llorens, S. (2006). Burnout and work engagement: independent factor or opposite poles? *Journal of Vocational Behavior*, 68, 165-174.
- Lee, R. T., & Ashforth, B. E. (1996). A meta-analytic examination of the correlates of the three dimensions of job burnout. *Journal of Applied Psychology*, 81, 123-133.
- Llorens, S., Schaufeli, W.B., Bakker, A. & Salanova, M., (2007). Does a positive gain spiral of resources, efficacy beliefs and engagement exist? *Computers in Human Behavior*, 23, 825-841.
- Schaufeli, W. B., Bakker, A. (2003). Utrecht works Engagement Scale available in: [www.schaufeli.com](http://www.schaufeli.com).
- Schaufeli, W. B., Bakker,A. (2004).Job demands, job recourse and their relationship with burnout and engagement: A multi-sample study. *Journal of Organization Behavior*, 25, 293-315.
- Schaufeli, W. B., Salanova, M., Gonzalez-Romá. V. & Bakker, A.B. (2002). The measurement of engagement and burnout: A two sample confirmatory factor analytic approach. *Journal of Happiness Studies*, 3, 71-92
- Xanthopoulou, D., Bakker, A.B., Demerouti, E. & Schaufeli, W.B. (2007). The role of personal resources in the Job Demands-Resources model. *International Journal of Stress Management*, 14,121-141.