

گفتگوی ماه



اشاره

دکتر هادی غنیمی فرد یکی از مسؤولان اتحادیه تعاونیهای تولیدی کشور و رئیس خانه صنعت تهران، به عنوان چهره‌ای شناخته شده در بخش تعاون، همواره سعی در بیان مشکلات فرارو و تبیین راهکارهای منطقی برای توسعه این بخش دارد.

از وی که دارای مدرک تحصیلی دکترای اقتصاد صنعتی از دانشگاه لندن است تاکنون دهها مقاله در مطبوعات کشور به چاپ رسیده است. وی همچنین از جمله شخصیت‌هایی است که همواره در کانون توجه تهیه‌کنندگان برنامه‌های اقتصادی صدا و سیما قرار دارد.

در این شماره به منظور آگاهی از دیدگاه‌های ایشان درباره جنبه‌های گوناگون اجتماعی و اقتصادی نهضت تعاون ایران، گفتگویی انجام داده‌ایم که ماحصل آن در پی از نظر گرامیتان می‌گذرد:

□ با توجه به اینکه تولید یکی از مهمترین شاخص‌های ارزیابی اقتصاد کشور است و تعاونی‌های تولیدی در کشور نقش بسیار مهمی در اقتصاد کشور ایفا کرده و می‌کنند در ابتدا کمی درباره تولید و تعاونیهای تولیدی صحبت کنید؟

● آن چیزی که امروز در مملکت ما نیاز اول است، مسأله تولید است. تولید مدت‌ها است که به عنوان مسأله اصلی از چند جهت مورد توجه علمای علم اقتصاد در کشور ما بوده است. بعد نخستین این مسئله این است که تولید مایحتاج مردم را فراهم می‌کند و زندگی را برای آنها ساده و آنگیزه و ایده‌ای برای تولید باید وجود داشته باشد. تا ما برویم سراغ وسائل تولید و وسائل تولید را در اختیار تولیدکننده قرار دهیم، تا فرآیند تولید جریان یابد ولی اینجا مطلب مهم دیگری نیز مدنظر است و آن چنین است که فکر و ایده‌ای برای تولید باید وجود داشته باشد. تا ما برویم سراغ وسائل تولید و وسائل تولید را در اختیار تولیدکننده قرار دهیم و وی را تشویق کنیم تا تک تولیدی خود را جامه عمل پوشاند.

□ با توجه به توضیح جنابعالی، نقش تعاونی‌ها در فرآیند تولید چیست؟

● از عوامل تولید که ما ذکر کردیم یکی سرمایه است و یکی کار. این دو دست به

بخش تعاون و ابعاد اجتماعی و اقتصادی آن

**گفتگو با دکتر هادی
غنیمی فرد؛ رئیس هیأت
مدیره اتحادیه تعاونیهای**

تولیدی کشور

○ مهران امیراحمدی

آن کار کنیم. بنابراین بهترین جا برای آموزش و ترویج تعاون مدارس می‌باشد. شاید لازم باشد روزی یک ساعت درس تعاون به آنها بیاموزیم.

اگرچه در کشور ما برخی با وزارت تعاون سر بری مهری دارند ولی وزارت تعاون باید همچنان پابرجا بماند و نگهدارنده پرچم تعاون در کشور باشد. در واقع وزارت تعاون پژوهی‌دار بخش تعاون در کشور است.

ما باید این را به مردم آموزش دهیم که زندگی کردن در شکل تعاونی علاوه بر مزیتهای ارزان اقتصادی نسبت به بخش خصوصی موجب ثبات و دوام بنیان‌های اجتماعی می‌شود.

□ در تأیید صحبت‌های شما باید عنوان کرد که بزرگترین خبرگزاری دنیا یعنی آسوشیتدپرس به شیوه تعاونی اداره می‌شود و یا یکی از بزرگترین بانک‌های اروپا یک مؤسسه تعاونی است. حال شما به عنوان یک اقتصاددان علاقمند به بخش تعاون، چه موانع و مشکلاتی برای این بخش متصورید؟

● آن چیزی که بخش تعاون با آن درگیر است خارج از مشکلات کل مردم نیست. مثلًا دیوانسالاری حاکم بر کشور همانقدر که در سر راه بخش خصوصی وجود دارد در مقابل بخش تعاونی نیز موافعی را ایجاد می‌کند.

مالیاتها و عوارضی که بخش خصوصی با آن درگیر است بخش تعاون نیز از آن صدمه می‌بیند، همچنین تهیه کردن ابزار اولیه و صدها مشکل اینچنین گریبان‌گیر بخش تعاون است. با نگاهی به فعالیت بخش تعاون در بعد از جنگ به نظر می‌رسد امتیازی که برای این بخش در آن دوران در نظر گرفته شده بود، کم رنگ شده است و این بخش نسبت به سایر بخش‌های اقتصادی کشور بیشتر مورد بی‌مهری قرار گرفته است.

در افکار عمومی تعاون یعنی جنس مصرفی ارزان در حالیکه امروزه تعاونیها در دنیا نقصهای بزرگتری ایفا می‌کنند. چه نظری درباره این موضوع دارید؟

● در کشور ما چون تعاون در زمان جنگ یک رsalt فوق العاده مهمی را به عهده گرفت و به دلیل اینکه تعاونی‌ها مسئول توزیع مایحتاج مردم بودند تا مردم کمتر دچار مشکل شوند و با لطف خدا نگذاشتند که عده‌ای معلوم‌الحال با اختکار و سودپرستی، برای مردم مشکل ایجاد کنند، این شایه پدید آمد که مردم تعاونی را به عنوان توزیع‌کننده کالاهای ارزان درک کنند.

از این‌رو وزارت تعاون باید در این مقوله نقش اساسی را ایفا کند. در واقع موجودیت وزارت تعاون برای شناساندن مفهوم تعاون در جامعه است. متأسفانه در کشور ما مدت‌هast که ما از درک مفاهیم اساسی زندگی محرومیم، بخصوص کارهای جمعی و اجتماعی در مملکت ما خیلی خریدار ندارد! ما از کودکی زندگی اجتماعی را به کودکان مان یاد نمی‌دهیم.

ما باید از همان سنین کودکی زندگی اجتماعی را به کودکان بیاموزیم و به آنها بفهمانیم که کلاس درسی که از آن استفاده می‌کنند یک موهبت و لطفی است که جامعه به او داده است، پس تو باید آماده بشوی تا روزی این موهبت را به جامعه پس بدهی. اینجاست که ما باید مفهوم تعاون را بیش از پیش جدی بگیریم و روی

دست هم می‌دهند تا تولید جریان یابد. تعاونی هر دو اینها را در اختیار دارد. تعاونی از سرمایه‌های کوچک می‌تواند سرمایه‌های بزرگ ایجاد کند. چون در تعاونی مسأله استثمار وجود ندارد و عضو تعاونی این احساس را نمی‌کند که دیگران بهره‌کار او را از آن خود می‌کنند. لذا شما به راحتی در تعاونی می‌توانید سرمایه جمع کنید چراکه اعضاء با رضای کامل نیرو و سرمایه خویش را در طبق اخلاص می‌نهند. این بهترین نوع فراهم آوردن سرمایه در دنیا است. چراکه تولیدکننده خود از وسائل تولید حداکثر بهره را می‌برد.

آن کسی که در تعاونی کار می‌کند احساس می‌نماید که تولید مال خود او است و این یکی از مسائل مهمی است که معاونی‌ها را در دنیای امروز سازمانهای کارآفری تشخیص می‌دهیم البته به شرطی که این مطلب به اعضای تعاونیها تفهیم شود. وقتی می‌خواهیم شرکت تعاونی درست کنیم، اسم نامناتجی را به مردم تحمیل نکنیم که فقط بخواهیم به صورت صوری تعاونی داشته باشیم. در حالیکه نمی‌دانیم آن تعاونی چه نوع کارآیی را دارد.

از این‌رو، گذشته از نیروی کار، تفکر نیز یک نوع کار ذهنی است. چنانچه ما بخواهیم شرکتی را راه‌اندازی کنیم باید بیش از پیش به اندیشه‌های نو و جمعی انتکاء نماییم.

□ از خلال صحبت‌های شما چنین برمی‌آید که تعاونی یک الگوی اقتصادی و اجتماعی است که اخلاق و چه بارز آن است و خواسته‌های جمعی یک اجتماع مهمترین هدف آن می‌باشد. با این اوصاف یک برشم غم گذشت دهها سال هنوز یک برداشت و نگرش درستی نسبت به بخش تعاون در جامعه و حتی در بین بخش از مدیران ما وجود ندارد، بطوریکه

اگرچه در کشور ما برخی با وزارت تعاون سر بری مهری دارند ولی وزارت تعاون باید همچنان پابرجا بماند و نگهدارنده پرچم تعاون در کشور باشد. در واقع وزارت تعاون پژوهی‌دار بخش تعاون پژوهی‌دار بخش تعاون در کشور است.

شدن نیز مطرح است. از این‌رو در این شرایط تعاونیها نیز به عنوان صنایع و مؤسّسات کوچک مورد تهدید قرار خواهند گرفت، در این مورد چه نظری دارید؟

• یک ضرب المثل انگلیسی است که می‌گوید زندگی کن و اجازه بده تا دیگران زندگی کنند! زیاد بدین بشید! اگر کمی به بخش تعاون توجه شود، این بخش از کشور به راه خود ادامه می‌دهد و می‌تواند بسیاری از مشکلات کشور را حل کند. ما باید تعاون را درک کنیم، تعاون فقط اسم شرکت تعاونی نیست شرکت تعاونی یک تجسس تعاونی است که به عینه می‌توان آن را دید و ابعاد اجتماعی آن را حس کرد. ما باید ادبیات تعاون را به مردم آموخت دهیم.

□ پس شما به ابعاد اجتماعی تعاون برای بقاء بخش تعاون اعتقاد دارید؟

• بله، این ابعاد اجتماعی تعاون است که آن را نسبت به سایر بخش‌های اقتصادی کشور محبوب‌تر می‌کند. چراکه پول در آوردن در بخش‌های دیگر نیز میسر است و این ابعاد اجتماعی تعاون است که به مردم کم درآمد اجازه دهد که مانند مردمان پولدار شرکت‌های عظیم اقتصادی تشکیل دهند. ما باید به مردم بگوییم که مزایایی که در زمان جنگ به مردم داده می‌شد دیگر نمی‌تواند ادامه یابد. ما باید خود را با سایر بخش‌های اقتصادی همسان کنیم و باید به مستولین بگوییم نمی‌خواهیم به مال لطف بکنند فقط بیش از این ما را زجر نهند! کافی است همانطور که با بخش خصوصی رفتار می‌کنید به ما نیز توجه کنید. به هر حال با کمی التفات آینده‌ای را روشن می‌بینیم. و اما در اینجا باید یک نکته را بدانوری کنم: مدت‌ها پشت دیوار سفارت آمریکا از قول حضرت امام (ره) نوشته شده بود که «به من خدمتگزار بگویید

● یک ضرب المثل انگلیسی است که می‌گوید زندگی کن و اجازه بده تا دیگران زندگی کنند! زیاد بدین بشید! اگر کمی به بخش تعاون توجه شود، این بخش از کشور به راه خود ادامه می‌دهد و می‌تواند بسیاری از مشکلات کشور را حل کند. ما باید تعاون را درک کنیم، تعاون فقط اسم شرکت تعاونی نیست شرکت تعاونی یک تعجب تعاونی است که به عینه می‌توان آن را دید و ابعاد اجتماعی آن را حس کرد. ما باید ادبیات تعاون را به مردم آموخت دهیم.

□ سرمایه‌گذاری و بهره‌کشی از سرمایه را از دست داده‌ایم. سپرده‌گذاری در بانکها و خرید اوراق مشارکت موجب شده که کمتر در صنعت سرمایه‌گذاری شود. چرا که بانکها بیشتر سود می‌دهند از این‌رو صاحبان صنایع بیشتر به سپرده‌گذاری روی می‌آورند. و این سبب می‌شود تا صنایع کوچک بیش از پیش تهدید شوند!

□ اخیراً عنوان می‌شود که صنایع کوچک برای بقای خویش باید در هم ادغام شوند و حتی صحبت از ادغام دو شرکت بزرگ بین‌المللی بمانند میتسوبیشی و توشیبا است. از طرف دیگر نظریه جهانی

ما باید این را به مردم آموخت دهیم که زندگی گردن به شیوه تعاونی علاوه بر مزیتهای ارزان اقتصادی نسبت به بخش خصوصی موجب ثبات و دوام بنیان‌های اجتماعی می‌شود.

در حالی که قانون اساسی ما سه بخش مشخص را تعریف کرده که باید این سه بخش را به یک دیده بنگریم. از سوی دیگر نبود نقدینگی و نبودن طراحی مالی و پولی درست در کشور یک دیگر از مضلات اقتصاد کشور و بخش تعاون است. ما هفت سال در این کشور سیاست انقباضی مالی داریم. ما آمدیم اوراق قرضه منتشر کردیم، یعنی پول از دست مردم جمع‌آوری کردیم. بنابراین باید پول بدست آمده را به صورت وام و کمک مالی به مؤسّسات تولیدی بدهیم تا آنها حرکت کنند. چراکه سرمایه و پول، بنزین کارهای تولیدی است. متأسفانه این کار هم به درستی انجام نشده است!

به هر حال سیاست انقباضی باعث شده تا از سال ۱۳۷۳ هر روز رو به سرشاری‌رویم. این گرفتاری متوجه تمام بخش‌های اقتصادی کشور نیز است.

□ یکی از کارشناسان می‌گفت تا چند سال دیگر اکثر صنایع کوچک و شرکتهاي صنعتی می‌گردند. اگر نوسازی نشوند، تعطیل خواهند شد! با توجه به اینکه تعاونی‌ها نیز جزء صنایع کوچک می‌هستند آینده را چگونه می‌بینید؟

● تا وقتی که بشر زنده است، برای باقی ماندن نزاع می‌کند. البته اگر همچنان به رباخواری و نزول خواری و بهره‌بانکی بالا انتکاکنیم، ظاهراً کار ما به آنجا کشیده خواهد شد. بنابراین در یک کشور زنده باید مسابقه‌ای را بین حرف و صنایع ایجاد کنیم و کارخانه‌ها نیز باید در تولیدات شان مزیت‌هایی داشته باشند که رقیبان نداشته باشند! اگر این روش جریان پیدا کرد، صنایع کوچک باقی خواهند ماند و در غیر این صورت مضمحل می‌شوند.

این فرصت رقابتی به صاحبان صنایع دستور می‌دهد برای باقی ماندن هر روز فکر کنند و نوسازی کنند. ولی ما فرصت

فقط استثناءها را مدیریت می‌کند و این صحیح است اما به شرط اینکه روند کار طوری باشد که خود به خود کار انجام شود و وسط کار به مشکل بپردازد. بهر حال اصلاحاتی باید انجام شود.

□ پس شما به اصلاحات ساختاری اعتقاد دارید؟

● بله. صد در صد. آفای خانمی اصلاحات را می‌شناسد و از آن صحبت می‌کند. پس ساختار اداری را باید طوری اصلاح کرد تا ارتباط برجوع سریعاً مشکلشان حل شود. نه اینکه این و آن را سر بدوانند!

□ در آخر چه پیشنهادی برای تعامل‌گران از الله می‌کنید؟

● اگر من بخواهم نسخه‌ای با تفکر خودم برای مردم بیسچم که مردم حرف من را گوشش کنند، صحیح نیست. ما باید مردم را به تفکر و اداریم. تا خودشان بلد شوند و بینشیدند تصمیم بگیرند. این بزرگترین خدمتی است که تعامل می‌تواند به مردم بکند. اگر من الان بگویم این کار را بکنید خوب می‌شود. دفعه بعد هم سراغ دیگری می‌روند. از کجا معلوم که ما قابل باشیم و یا راه حل درست دست ما باشد.

مردم باید قبل از آنکه به کسی اعتماد داشته باشند به خودشان اعتماد کنند. اگر ما این را پیدا کردیم کار درست می‌شود. حل کردن معملاً دست خود تعامل‌گران است. باید فکر کنیم، اندیشه بورزیم، ملتی که صاحب تفکر شد صاحب زندگی است. من تصور می‌کنم که یک فرصت تاریخی برای ملت ما پیش آمده که با تفکر جمعی کارهایش را حل کند، باید خرد جمعی را جدی بگیریم و براساس آن رفتار نماییم. چرا که تعامل بهترین راه اقتصادی و اجتماعی برای توسعه اقتصادی و اجتماعی یک کشور است.

احتیاجی نیست تا با وزیر تعامل ملاقات شود

● بله همین‌طور است. به نظر من رسد باید اصلاحاتی در بخش تعامل انجام شود و کار مردم باید به قدری خوب انجام شود که هیچ مشکلی برای ملاقات حتی با مدیران میانی بخش تعامل بوجود نیاید. البته دامنه این اصلاحات باید به تمام ادارات و وزارت‌خانه‌ها تعمیم یابد. چرا که این یک مشکل عمومی است. باید توجه داشته باشیم در دنیا معمول است که مدیر

بهتر است تا رهبر» این عبارت خیلی بزرگ است چه می‌شد که وزیر محترم به صحبت‌های تک‌تک تعامل‌گران گوش فرا می‌دهد!

□ البته من به این قسمت از سخنان شما ایراد دارم چرا که بیش از ۱۵ میلیون تعامل‌گر در کشور وجود دارد و اگر آقای وزیر به هر کدام یک ثانیه وقت بدهد باز نمی‌تواند به حرفاها همه گوش فرادهد. در ثانی اگر مدیران میانی و پرسنل کار خویش را به خوبی انجام دهند دیگر



پرستال جامع علوم انسانی

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی