

بنابراین به گزارش مرکز اطلاعات سازمان ملل متحد، فاصله بین ثروتمندان و فقیران در جهان روز به روز افزایش می‌یابد. و برغم رشد اقتصادی سریع در ۱۵ کشور جهان طی سه دهه پیش، وضع قریب به یک میلیارد و ۶۰۰ میلیون نفر از مردم جهان نسبت به ۱۵ سال قبل بدتر شده است. آمار و ارقام نشان میدهد که امروزه کشورهای پیشرفته صنعتی یا شمال (اروپای غربی، امریکا و ژاپن) با ۲۰٪ درصد مساحت جهان، حدود ۸۲٪ درصد تولید ملی، ۹۴٪ درصد تجارت، ۹۳٪ درصد بانکها و مراکز اعتباری و مالی ۸۰٪ درصد پس انداز، ۸۰٪ درصد سرمایه‌گذاری و ۹۴٪ درصد از پژوهش و تحقیق انجام شده دنیا را به خود اختصاص داده‌اند. در حالیکه کشورهای عقب مانده یا جنوب با ۸۰٪ درصد جمعیت و ۷۷٪ درصد مساحت جهان، تنها ۱۷٪ درصد تولید ملی، ۱۸٪ درصد تجارت، ۵٪ درصد بانکها، ۹٪ درصد پس انداز، ۹٪ درصد سرمایه‌گذاری و ۶٪ درصد از پژوهش و تحقیق دنیا را به خود اختصاص داده‌اند.^(۷)

حالا این سوال به ذهن خطرور می‌کند که براستی چه عواملی باعث بوجود آمدن این شکاف عظیم بین کشورهای صنعتی (پیشرفته) و سنتی (عقب مانده) شده است؟

در پاسخگویی به این سؤال فرضیات عدیده‌ای می‌تواند مطرح شود ولی به باور نگارنده یکی از مهمترین و اساسی‌ترین عوامل، عدم وجود بستر فرهنگی مناسب برای توسعه در جوامع عقب مانده، و یا بعبارت دیگر وجود دوگانگی و شکاف بین فرهنگ عمومی و تکنولوژیکی در این جوامع است که باعث بوجود آمدن این شکاف شده است.

در راستای پاسخگویی به این سؤال که فرهنگ چگونه موجب توسعه یافتنگی یک کشور می‌شود، ابتدا در این مقاله تعریف مختصری از فرهنگ و ویژگیها و خاستگاه آن را ارائه میدهیم و سپس به نقش فرهنگ در توسعه می‌پردازیم و در بخش آخر، عوامل پیش برینده فرهنگی، که منجر به توسعه می‌شوند را بررسی می‌کنیم.

جایگاه عوامل فرهنگی در توسعه اقتصادی

گردآورنده: فرهاد حاجی علی ایرانی

برای رسیدن به توسعه، ماهیت کار باید به صورت گروهی باشد، یعنی کار هماهنگ شده تعدادی از افراد جهت بهره‌وری و کارآیی بالا و لازمه این نوع کار گروهی، نوعی برداشتمانی است. به لحاظ اینکه افراد مختلف دارای اختلاف سلیقه‌های زیادی هستند و باید بتوانند، اختلاف عقاید و نظرهای یکدیگر را تحمل کنند، پژوهشگران معجزه ژاپن را در قرن ۱۹، در کار گروهی دانسته‌اند ولی در بسیاری از فرهنگهای سنتی هنوز روحیه فردگرائی و تک روی حاکم است.^(۴)

بندیکت» در دهه ۱۹۳۰ ارائه شده است، طبق نظر روت بندیکت، فرهنگ عبارتست از: «الگوی اندیشه و رفتار» پس فرهنگ یعنی فکر، عقیده و رفتارهای مردمی که در یک جا زندگی می‌کنند.

و طبق این تعریف هیچ انسان و جامعه بدون فرهنگ وجود نخواهد داشت. زیرا بدون فرهنگ ما اصلاً انسان، به معنایی که معمولاً این اصطلاح را درک می‌کنیم

«مجموعه علوم، دانشها، هنرها، افکار و عقاید، اخلاقیات، مقررات و قوانین، آداب و رسوم و سایر آموخته‌ها و عاداتی است که انسان به عنوان یک عضو از جامعه کسب می‌کند».

از آن زمان تا به حال بیش از صدھا تعریف در مورد فرهنگ ارائه شده است، اما کوتاهترین و در عین حال پرمحتواترین تعریف، تعریفی است که از سوی «روت

تعاریف فرهنگ: مفهوم، فرهنگ از جمله کلی‌ترین و فراگیرترین مفهومها در علوم اجتماعی است این کلیت چنان است که می‌توان تمامیت زندگی را در مقوله و مفهوم آن جای داد.

اولین تعریف علمی فرهنگ، توسط «تايلور» در سال ۱۸۷۱ در کتاب «فرهنگ اولیه» ارائه گردیده که عبارتست از:

نخواهیم بود، نه زبانی خواهیم داشت که با آن مقاصد خود را بیان کنیم و نه هیچ گونه احساس خودآگاهی و تفکر یا تعقل، بنابراین بینش ما نیز به شدت محدود خواهد بود.(۲)

ویژگیهای فرهنگ: (۱۰)

به طور خلاصه، انسان شناسان و جامعه شناسان ویژگیهای زیر را برای

فرهنگ عنوان کرده‌اند:

۱- فرهنگ عامل وحدت بخش ارزش‌های اجتماعی است و نوعی یگانگی به ارزشها میدهد.

۲- فرهنگ تمایز کننده جوامع از یکدیگر است.

۳- فرهنگ نظم دهنده رفتار انسانها و کنترل کننده غراzer است.

۴- فرهنگ تغییرپذیر است.

۵- فرهنگ آموختن است.

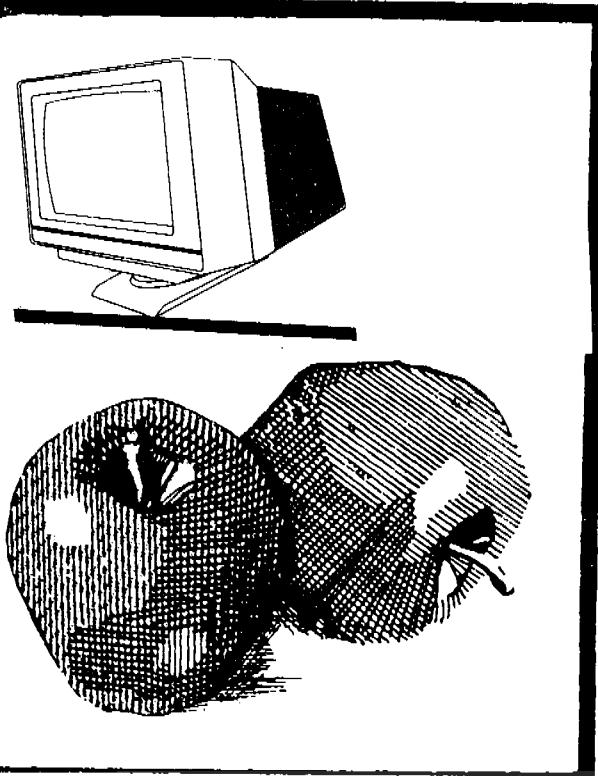
۶- فرهنگ حاصل تجربیات و دانش بشری است که طی قرون و اعصار - و طی نسل‌های متتمادی فراهم آمده و پیچیده‌تر گردیده است.

خاستگاه فرهنگ

در پاسخ به این سؤال که فرهنگ از کجا تغذیه می‌شود؟ خاستگاه فرهنگ کجا است؟ چگونه سنت‌ها، ارزش‌ها و باورها شکل می‌گیرند؟ ۵ عامل به عنوان خاستگاه فرهنگ در میان جامعه شناسان مطرح است که عبارتند از: ۱- زبان و ادب، ۲- دین و آئین، ۳- معیشت و اقتصاد، ۴- تاریخ و رویداد، ۵- جغرافیا و شرایط اقلیمی.

نقش فرهنگ در توسعه (۶)

نقش فرهنگ در توسعه در اواسط دهه ۶۰ مورد تأثیر صاحب نظران توسعه قرار گرفت و از سال ۱۹۷۰ که کنفرانس وینیز به اهتمام یونسکو در باب فرهنگ برگزار گردید، جنبه رسمی و بین‌المللی یافت، تا قبل از این تاریخ در برنامه ریزیهای توسعه بیشتر به زیرساخت‌های اقتصادی توجه می‌شد و به سبب یک بعدی بودن فراگرد



«غیرمادی»، توسعه شناختها، ارزشها و برخوردهایی که امکان شکوفایی شخصیتها و قابلیت‌های خلاق انسانها را فراهم می‌کند. (۹)

در استراتژیهای توسعه گذشته یک نارسائی بزرگ وجود داشت و آن تاکید به تحمیل توسعه از خارج بر جوامع جهان سوم بود. عبارت دیگر این نوع توسعه بیشتر بر انتقال تکنولوژی و سرمایه و ایجاد زیرساخت‌های صنعتی تاکید می‌گذاشت و از این جهت این نوع توسعه اساساً خصلتی بروزندا داشت. در حالیکه انتقال تکنولوژی و سرمایه از خارج به تنهایی باعث رشد و توسعه نمی‌شود عبارت دیگر توسعه را می‌توان افزایش حق انتخاب یا آلترناتیوها تعریف کرد که هسته اصلی آن خلاقیت و نوآوری است پس توسعه اساساً کسری‌تر تواناییهای ذهنی انسان را هدف گرفته است یعنی توسعه فرهنگ را، زیرا فرهنگ منشاء تمام خلاقیتها و نوآوریهای جامعه را تشکیل می‌دهد و فرهنگ زمانی خلاق و بارور می‌شود که

کرده‌اند. بدین ترتیب فرهنگی نو که از آمیزش و برخورد فرهنگها به دنیا آمده و به فرهنگ تکنولوژیکی شهرت دارد از چنان توانمندی برخوردار است که نه تنها امکان بهره‌گیری و استفاده موثر از فرهنگ پالایش یافته خود را دارد، بلکه ظرفیت پذیرایی، به کارگیری و جذب فرهنگ صنعتی سایر ملل پیشرفت و دانش فنی وارداتی را نیز به خوبی داشته است. پس نتیجه می‌گیریم که توسعه و بستر فرهنگی مناسب، دو روی یک سکه هستند و یکی بدون دیگری نمی‌تواند به جایی برسد.» (۵)

عوامل محرك و پیش برندۀ فرهنگی:
همان طور که در تعریف فرهنگ بیان شده، فرهنگ عبارتست از مجموعه‌ای از ارزشها، لذا بر محققان است که با بررسی لازم در زمینه فرهنگ، مشخص کنند کدام یک از ارزشها بازدارنده و کدامیک از آنها پیش برندۀ برنامه‌های صنعتی و تکنولوژیک است، موانع فرهنگی یعنی آن، ساختارها و زمینه‌های فرهنگی که مانع تحقق درونی کردن صنایع و تکنولوژی می‌شوند (مانند ساختهای سنتی، خرافه‌ها، ناسازگاریهای فرهنگی، پایین بودن سطح آموزش و بهداشت، و عوامل محرك و پیش برندۀ فرهنگی یعنی زمینه‌هایی که در فرهنگ جامعه وجود دارند و می‌توان بآشنازی آنها، برای برنامه توسعه صنعتی و تکنولوژیک مشروعیت فرهنگی ایجاد کرد).

لذا ابتدا به بررسی برخی از عوامل فرهنگی پیش برندۀ می‌پردازیم به اميد اینکه با تلاش همکانی بتوانیم این عوامل را به فرهنگ اصیل کشورمان تبدیل کنیم:

۱- اهمیت دادن به نیروی انسانی: نیروی انسانی به منزله اساس، کلید و موتور کار بوده، به همین دلیل برای توسعه و پیشرفت باید به نیروی انسانی به عنوان یک عنصر بالارزش نگریسته شود، همچنین باید عقیده بر این باشد که فرد را می‌توان

۲۱ با مسئله‌ای مواجهیم که می‌توان به آن «مغضبل برخورد فرهنگها» نام نهاد. صاحب نظران این مسئله را با دو عنوان یعنی «فرهنگ نخبگان جامعه و مردم عادی» و «فرهنگ تکنولوژیکی و فرهنگ عمومی» ارزیابی کرده‌اند.

فرهنگ عمومی یا فرهنگ مردم عادی که بر تجربه‌های نسل‌های گذشته استوار است، مجموعه پاسخهایی است که هر جامعه‌ای برای مسائل کوئنگوش پیدا می‌کند این فرهنگ که برخاسته از ارزشها، الگوها و قالبهای رفتاری و هنجاری متفاوتی است، به نوعی بر فعالیتهای علمی و تکنولوژیک تاثیر می‌گذارد و جهت دهنده توسعه است، به طوریکه توانایی آن را دارد که توسعه و انتقال تکنولوژی یک کشور را تسهیل یا کند و مختل می‌سازد. بنابراین به جرأت می‌توان ادعا کرد که کشورهای می‌شوند.

هویت و سیمای یکانه خود را حفظ کند.» (۳) صاحب نظران، فرآیند توسعه را به یک درخت شبیه می‌کنند که فرهنگ مناسب به منزله حساسترین قسمت این درخت یعنی ریشه است، غذای درخت هستند و نهایتاً، منزله حساسترین قسمت این درخت یعنی ریشه است، غذای درخت توسعه، آموزش و سرمایه‌های اقتصادی و مدیریت مناسب به منزله تنه و شاخ و برگ این درخت هستند و نهایتاً، توسعه و ایجاد عدالت اجتماعی و فقرزدائی، میوه این درخت محسوب می‌شوند.

«به عقیده این صاحب نظران، توسعه اقتصادی مجموعه به هم پیوسته‌ای است و تحقق آن مستلزم سلامت تمامی اجزای مجموعه است. همان طوریکه یک درخت سالم نیازمند ریشه سالم، آب و کود و هوای کافی و مناسب و شاخ و برگ سالم است و نقص در هر یک از این عوامل، کلیت

صاحب نظران، فرآیند توسعه را به یک درخت شبیه می‌کنند که فرهنگ مناسب به منزله حساسترین قسمت این درخت یعنی ریشه است، غذای درخت توسعه، آموزش و سرمایه‌های تخصیص یافته است، و نظام اقتصادی و مدیریت مناسب به منزله تنه و شاخ و برگ این درخت هستند و نهایتاً، توسعه و ایجاد عدالت اجتماعی و فقرزدائی، میوه این درخت محسوب می‌شوند.

رشوکاو علم انسان و مطالعات فرنگی

درخت را ناسالم می‌کند توسعه نیز مانند درخت است که اگر یکی از اجزای توسعه ناسالم باشد کلیت فرآیند توسعه را چهار اشکال می‌کند. چون فرهنگ به منزله رشد است پس اگر این ریشه نامناسب و ناسالم باشد هر قدر هم در سایر زمینه‌ها برنامه‌ریزی و سرمایه‌گذاری داشته باشیم باز به نتیجه خواهیم رسید پس زمینه فرهنگی و بافت اجتماعی هر جامعه‌ای می‌تواند بسترهای تکنولوژی و توسعه باشد، برای خوداتکایی تکنولوژی و توسعه باشد، یا به عکس نقش بازدارنده ایفا کند.» (۱)

«به طور کلی ما امروزه در آستانه قرن

رشد داد و بالتدبر کرد و او را در کارها
مشارکت داد، و از نظریات و نوآوریهای او
استفاده کرد.

۲- کار و فعالیت و روحیه تلاشگری:

جامعه‌ای که می‌خواهد راه را برای
توسعه علم و تکنولوژی باز کشاید باید

برای کار و تکنولوژی ارج نهد و کار فیزیکی

را یک ارزش بداند و به آن احترام بگذارد

برای مثال در جوامع پیشرفت از جمله ژاپن،

پارهای از اعمال و حرکات که در سایر

جوامع سنتی، پیش پا افتاده و غیر مهم

است، سیار جدی تلقی می‌شود، برای

نمونه هنگام کار، سیگار کشیدن، اتلاف

وقت، صحبت‌های دوستانه بی‌مورد و

جولان دادن در محله‌ای غیر از محیط کار،

به شدت مورد سرزنش بوده و قابل پذیرش

نیست.» (۵)

۳- حساسیت به وقت و زمان: امروزه

می‌شود که از خطای پرهیز کند. (۶)

۴- «نظم پذیری و ضابطه گرایی: لزوم

نظم پذیری باید به عنوان یک باور فرهنگی

پذیرفته شود و باید همه چیز در جامعه بر

مبناهای ضابطه و نظم شکل بگیرد. در گذشته

اگر کشاورزی به دلیلی نمی‌توانست به

موقع سر کار خود حاضر شود، فقط کار

خودش چند ساعت عقب می‌افتد. ولی

امروزه به علت جمعی بودن کار، اگر کسی

به موقع حاضر نشود کار نظام مختلف

می‌شود. بعضی از کشوها مثل ژاپن و

آلمان که پیشرفت کرده‌اند انصباط کاری

در محیط‌شان بسیار بالا است.» (۴)

۷- «انگیزه پیشرفت: نیاز به پیشرفت یکی

از کلیدهای رشد و توسعه اقتصادی است،

زیرا افرادی که دلیلیت اند بام کارها به

صورت بهتر هستند، کار آفرینهایی فعالی

می‌شوند و این افراد خلاق، سنگ بنایی

یک اقتصاد را به توسعه را تشکیل

می‌دهند. بنابراین برای رسیدن به توسعه

باید سعی شود که انگیزه‌ای برای پیشرفت

و کارکردن در افراد ایجاد شود. یعنی میل

به رقابت سالم و دستیابی به وضع بهتر.

۸- «روحیه تیمی و کارگروهی: برای

رسیدن به توسعه، ماهیت کار باید به

صورت گروهی باشد، یعنی کار هماهنگ

شده تعدادی از افراد جهت بهره‌وری و

کارآیی بالا و لازمه این نوع کار گروهی،

نوعی برداشتی است. به لحاظ اینکه افراد

مختلف دارای اختلاف سلیقه‌های زیادی

این انگیزه باعث ایجاد پرورش روح
کارآفرینی و خطر پذیری می‌شود، افرادی
که این انگیزه را داشته باشند مستوی پذیر
هستند و دوست دارند کارشان مورد
ارزیابی قرار گیرد به نظر «مک کلی لند»
جامعه‌ای که در آن تمایل به فراگیری تحت
عنوان و مفهوم انگیزه پیشرفت وجود
داشت باشد، مستعد توسعه و پیشرفت
است.» (۲)

۸- بهاء دادن به کیفیت: به منظور رسیدن
به توسعه باید سعی شود که هیچ چیز
بی‌کیفیت تولید نشود و همواره باید در فکر
بهبود بخشیدن کالاهای تولیدی از نظر
کیفیت باشیم، نهضت کیفیت که ژاپن در آن
تجربه بسیار دارد، کار را به آنها کشانده
است که امروز از «مدیریت کیفیت فراگیر»
(TQM) سخن به میان می‌آید، یعنی بالاترین
کیفیت هر چیزی تا آنجا که هیچ امکانی
ضایع نشود. ولی در جوامع سنتی معیار

اندازه‌گیری هر تولیدی فقط کمیت است.

۹- بهره‌وری و کارآیی: صاحب نظران
علم اقتصاد و مدیریت معتقدند که
بهره‌وری به منزله موتور محرکه پیشرفت
و توسعه است بنابراین برای رسیدن به
توسعه باید سعی کنیم که کارایی و
بهره‌وری بالاتری داشته باشیم. یعنی باید
از منابع و امکانات استفاده بهینه داشته
باشیم بعبارت دیگر باید سعی کنیم که از
حداقل منابع و امکانات، حداقل استفاده را
داشته باشیم.

۱۰- نوآوری و خلاقیت: در جوامع
پیشرفت این طرز تلقی حاکم است که
نوآوری و خلاقیت استعدادی است همکانی
و قابل پرورش، که می‌توان خلاقیت و
نوآوری را در همه افراد پرورش داد.
بنابراین به منظور رسیدن به توسعه باید
فضایی را در سازمانها و جامعه ایجاد کنیم
که افسراد به راحتی بتوانند نظرات و
پیشنهادات و ایده‌های جدید خود را ارائه
دهند.

پرسش و پاسخ حقوقی

از: سید یوسف اسماعیل صفوی

۵ پاسخ: بدینویسیله با اظهار تشکر از برادر گرامی جناب آقای کاظمی که صمیمان مسئولان و نویسندهای مطالب ماهنامه تعاون را در جهت اعتلای بخش تعاونی کشور و ادامه مسئولیت خطیری که در این زمینه بر عهده دارند، مورد تأثید و تشویق قرار داده‌اند، ذیلآ به پاسخ پرسش‌های ایشان مبادرت می‌شود:

□ پرسش: آقای حسین کاظمی عضو شرکت تعاونی مسکن سازمان پژوهش‌های علمی و صنعتی ایران ضمن ابراز علاقه به مطالعه مستمر مطالب منتشره در ماهنامه تعاون از جمله مبحث پرسش و پاسخ حقوقی و تأکید بر تاثیر آن در پاسخگویی در مسائل و مشکلات اعضا تعاونیها، با اشاره به اینکه در سال ۱۳۷۰ به عضویت تعاونی مسکن در آمد و در سال ۷۴ تنها قطعه زمینی به ایشان واگذار شده، پرسش‌های زیر را مطرح کرده‌اند:

۱- با توجه به اینکه هیأت مدیره وقت شرکت تعاونی در سال ۷۴ با شرکت عمران اندیشه موفق به عقد قرارداد شده و فقط سه نفر عضو در پروژه مربوط مشارکت کرده و وجودی را به اقساط به حساب تعاونی واریز نموده‌اند، در صورتیکه اجرای مفاد قرارداد از طریق تعاونی به تعویق افتاد، این اشکال می‌تواند موجب افزایش قیمت زمین شود؟

۲- زمین واگذار شده به شرکت تعاونی مسکن که در فاز ۴ شهرک اندیشه قرار دارد، احتمالاً ۵ تا ۶ سال دیگر از خدمات شهری بهره‌مند خواهد شد و آیا تعاونی در قبال ضرر و زیانی که از این طریق به اعضاء (با احتساب حداقل ۱۰ سال که برای احداث واحدهای مسکونی صرف خواهد شد) وارد می‌شود، مسئولیتی دارد یا نه؟

۳- در یکی از پروژهای تعاونی واقع در زیباشهر آپارتمانهای برای اعضاء احداث شده که چهار واحد آن متعلق به سازمان پژوهش‌های علمی و صنعتی ایران است. آیا سازمان می‌تواند در ساخت و ساز واحدهای مسکونی مشارکت نماید، و در این صورت تکلیف سود حاصله چه خواهد شد؟

۴- مسئولان سابق شرکت تاکنون مدرک مربوط به هزینه‌های انجام شده را به هیأت مدیره جدید تحويل نداده‌اند و برخی از اعضاء که طلبکار هستند، تاکنون برای وصل طلب خود نتیجه‌ای نگرفته‌اند. حسابرسان وزارت تعاون نظارتی بر اینکونه موارد دارند یا باید از طریق دیگری اقدام نمود؟

۵- چرا تعاونیهای مسکن برای پروژه‌های ویلائی خدمات ارائه نمی‌کنند؟

۲ و ۱- اصولاً از سال ۱۳۶۵ که سازمان زمین شهری تهران اعلام نمود که فاقد زمین برای واگذاری به تعاونیهای مسکن است، شرکتهای تعاونی مسکن که پس از پیروزی انقلاب عظیم اسلامی، مناسبترین و کارآمدترین شیوه برای تجلی همکاری و همیاری در تأمین مسکن اقتدار کم توان جامعه بویژه کارمندان و کارگران به ارزانترین قیمت بوده است با مشکلات عدیده و جدی در زمینه‌های خرید زمین در محدوده شهری تهران از سازمان زمین شهری، افزایش سریع و بی‌رویه قیمت زمین، گرانی مصالح ساختمانی و هزینه گزاف احداث واحدهای مسکونی مواجه شدند و بروز چنین مشکلاتی، مسئولان شرکتهای تعاونی مسکن را به خرید زمین‌های خارج از محدوده و مناطقی با فواصل دور از تهران، زمینهای مزروعی، باغات و غیر آنها سوق داد. مشکل محرومیت از خدمات شهری دامنگیر بسیاری از تعاونیهای مسکن است و منحصر به شرکت تعاونی مسکن شما یا تعداد محدودی از شرکتهای تعاونی نمی‌باشد. در سالهای اخیر موضوع تامین زمین و مسکن برای افراد نیازمند به سرپناه بصورت یکی از مضلاع اساسی دولت و افراد فاقد مسکن در آمده است. بنابراین در صورتی که قطعه زمینی بوسیله شرکت تعاونی مسکن، در شهرک اندیشه و به قیمت مناسب به شما واگذار شده است. نباید با توجه به اینکه تعداد قابل توجهی از تعاونیهای مسکن علیرغم ۱۰ تا ۲۰ سال فعالیت تاکنون حتی موفق به خرید زمین نشده و یا در دام شیادان و کلاهبرداران افتاده‌اند، نباید موجب نگرانی شما شود. موضوع امکان افزایش قیمت زمین در اثر تعویق اجرای قرارداد از سوی تعاونی و اظهار نظر در این زمینه نیاز به ملاحظه و بررسی مفاد قرارداد منعقده بین شرکت تعاونی و شرکت عمران اندیشه دارد. در صورت دسترسی

به قرارداد مورد اشاره، نسخه‌ای از آنرا برای بررسی و اعلام نظر به دفتر مجله ارسال فرمائید.

۳- سازمان پژوهش‌های علمی و صنعتی ایران و یا افراد معرفی شده از سوی سازمان در صورتی می‌توانند زمین یا واحد مسکونی از تعاونی دریافت دارند که سازمان بنحوی از انجاء در تامین زمین یا سرمایه تعاونی مشارکت نموده باشد. در چنین صورتی بمیزان مشارکت خود در تعاونی از مزایای آن بهره‌مند خواهد شد. ضمناً چون شرکتهای تعاونی مسکن معمولاً سوددهی نداشته و هزینه‌بر استند، موضوع تقسیم سود که مورد سوال واقع شده مستقیمی باشد.

۴- چنانچه هیات مدیره سابق از تحويل مدارک هزینه‌های شرکت به هیات مدیره جدید خودداری مینمایند، وظیفه هیات مدیره اخیر شرکت است که با مراجعه به دادگاه خواستار الزام هیات مدیره سابق به تحويل مدارک مربوط و عنده‌لزوم درخواست کارشناس برای ارزیابی هزینه‌های انجام شده و پیکرد متخلفین شوند.

وزارت تعاون در این زمینه مسئولیت مستقیم نداشته و انجام وظیفه مذکور از طریق هیات مدیره یا بازرسان شرکت میسر است.
۵- در مورد ارائه یا عدم ارائه خدمات توسط تعاونیهای مسکن به واحدهای مسکونی ویلائی، قرارداد بین اعضای ذینفع و شرکت ملاک عمل خواهد بود. هیچ قانونی تاکنون ارائه خدمات به واحدهای مسکونی ویلائی را در مورد تعاونیهای مسکن، منع نکرده است.

□ پرسش: آقای محمد ابراهیمی از شهرستان کرج پرسش هایی را بشرح زیر طرح کرده و خواهان اعلام نظر پیرامون آنها شده‌اند:
۱- آیا تعدادی از موسسات آموزشگاههای آزاد که از سازمان فنی و حرفه‌ای وزارت کار و امور اجتماعی در رسته‌های خیاطی (زنانه و مردانه) - کامپیوتر - حسابداری و آرایشگری زنان و مردانه مجوزهای لازم را کسب کرده‌اند، می‌توانند به اتفاق یکدیگر اقدام به تشکیل یک شرکت تعاونی خدماتی - آموزشی نمایند؟ در اینصورت شرایط آن چگونه خواهد بود؟

۲- متقاضیان تشکیل انواع شرکتهای تعاونی تولیدی و خدماتی از نظر تخصصی و تحصیلی و تجربی باید حائز چه شرایطی باشند؟
۳- شرکتهای تعاونی مدارس غیرانتفاعی حسب اساسنامه مربوط مکلفند در آخر هر سال صورتحساب سود و زیان تنظیم نمایند لیکن ادارات آموزش و پرورش با این مورد مخالف بوده و اظهار میدارند که کلیه درآمدهای مدارس غیرانتفاعی اعم از تعاونی و غیرتعاونی باید صرف تأمین تجهیزات مدرسه و توسعه آن بشود و به این ترتیب تقسیم سود بین اعضای تعاونی را قادر و جامت قانونی و غیرقابل قبول می‌دانند.

۴- مطابق با قانون بخش تعاونی و اساسنامه تعاونیها وجه سهام

و مطالعات اعضاشی که از عضویت خارج می‌شوند می‌باشد به قیمت روز تقویم و به عضو خارج شده پرداخت شود. لیکن اداره آموزش و پرورش اظهار میدارد که اعضای تعاونیهای مدارس غیرانتفاعی مجاز به چنین عملی نبوده و کلیه اموال و املاک و ساختمانهای تعاونی متعلق به آموزش و پرورش می‌باشد. در نتیجه تعاونیهای مدارس غیرانتفاعی بین مقررات تعاونی و آموزش و پرورش سرگردان و بلا تکلیف هستند.

○ پاسخ: پرسش‌های چهارگانه آقای ابراهیمی بترتیب زیر مورد بحث و اظهار نظر قرار می‌گیرد:

۱- نظر به اینکه عضویت در شرکتهای تعاونی مختص اشخاص حقیقی واجد شرایط بوده و آموزشگاههای مورد نظر آقای ابراهیمی از حیث تأمین نیازمندیها وجه مشترکی ندارند، لذا تشکیل هر نوع شرکت تعاونی با عضویت موسسات آموزشگاههای آزاد و جاهت قانونی ندارد.

۲- براساس آینین مقررات آینین نامه اجرایی قانون بخش تعاونی حداقل نیمی از متقاضیان تشکیل شرکتهای تعاونی تولیدی باید دارای تخصصی یا مدرک تحصیلی و یا تجربه مرتبط با فعالیت تولیدی مورد نظر باشند. در شرکتهای تعاونی خدماتی نیز گرچه در قانون از این نوع تعاونیها ذکر نام نشده است، اما اعضاء بدون داشتن تخصصی و یا تجربه مورد نیاز فعالیت تعاونی قادر به فعالیت مفید و موثری نخواهند بود، زیرا در هر دو نوع تعاونی یاد شده، اعضاء ملزم به اشتغال در تعاونی هستند و اشتغال در صورتی مفید و ثمر بخش است که با مدرک تحصیلی، تخصصی و یا تجربه لازم همراه باشد.

۳- اساسنامه نمونه برای شرکتهای تعاونی مدارس غیرانتفاعی با نظر مسئولان وزارت آموزش و پرورش تنظیم گردیده و لازم الاجرا می‌باشد. لیکن چون بنابر قانون تاسیس مدارس غیرانتفاعی، اینگونه مدارس مجاز به کسب سود نمی‌باشند، تحصیل سود در پایان سال مالی شرکتهای تعاونی مدارس غیرانتفاعی با فلسفه و قانون تشکیل مدارس غیرانتفاعی مغایرت داشته و مسئولان تعاونیهای مذبور مکلفند در طول دوره مالی بنحوی فعالیت نمایند که در پایان سال سودی برای تقسیم برای اعضاء باقی نماند.

۴- مدارس غیرانتفاعی که از محل وام یا سرمایه سرمایه‌گذاران احداث می‌شوند از حیث مالکیت متعلق به صاحبان آنها هستند لیکن می‌باشد ضوابط قانون مربوط به تاسیس مدارس غیرانتفاعی را مراعات نموده و تحت نظارت آموزش و پرورش فعالیت نمایند. جایگزینی اعضاء با نظر وزارت آموزش و پرورش و واحدهای تابعه آن از حیث احراز شرایط توسط عضو جایگزین منع نداشت و وجه سهام عضو خارج شده باید طبق مقررات قانون بخش تعاونی و اساسنامه به قیمت کارشناسی مسترد شود.

اشاره:

تجربه چند دهه گذشته فعالیت تعاونیها در ایران ثابت کرده است که لازمه توسعه و شکوفائی پایدار تعاونیها مشارکت و حضور فعال و آگاهانه اعضاء در اداره امور تعاونی است و این حضور به صورت مستمر و جدی جز از طریق شناخت مستولیت ها جامه عمل نخواهد پوشید. آن دسته از اعضاء که با بینش و اعتقاد به شیوه تعاون قبول مستولیت نموده و با نصب العین قراردادن فرمایش گهربار پیامبر مکرم اسلام «یدالله مع الجماعه» اداره امور تعاونی را به عهده می‌گیرند بایستی با کسب آموزش‌های لازم در جهت تحقق اهداف تعاونی کام بردارند.



در جامعه تعاونی امروز با تکرش به تکالیف ویژه‌ای که قانوناً بر عهده بازرسان قرار داده شده نقش مؤثر آنان در تمثیل امور تعاونیها کاملاً نمایان است، لذا آنان علاوه بر داشت تخصصی در حوزه فعالیت تعاونی خویش در زمینه وظایف و تکالیف خاص بازررسی نیز بایستی از آگاهی‌های لازم برخوردار باشند. اصولاً انسان در گذر زمان می‌آموزد و آموخته‌های خود را با خلاقیت‌های مجدد کثرت می‌بخشد و در این راه است که مغزها و اندیشه‌ها قوت و قدرت یافته در کشف حقایق توفیق می‌یابند. آشنایی بازرسان با اصول و مفاهیم تعاونی و امور مالی این امکان را برای آنان فراهم می‌سازد که بتوانند نظارت مستمر و پی‌گیر در جهت حسن اجرای امور تعاونی معمول داشته، با صداقت و صراحة در چهارچوب ضوابط و مقررات قانونی اظهار نظر نمایند.

هدف ما از پرداختن به تدوین کتابی در زمینه آشنایی بازرسان با وظایف قانونی به زبان ساده و روشن این است که بازرس در شروع کار به منبع اولیه اطلاعات دست یافته و با مراجعه به سایر منابع و کتب مالی و حسابداری و حقوقی جهت بارورتر شدن و گسترش دامت آگاهی‌های خود اقدام نمایند. در تدوین این مجموعه از کتابهای حسابداری که در سالهای اخیر انتشار یافته خصوصاً انتشارات مرکز تحقیقات تخصصی حسابداری و حسابرسی سازمان حسابرسی استفاده شده و با توجه به اینکه در نظر بوده است با ارائه حداقل مطالب حداکثر اطلاعات به خواننده منتقل گردد، مسلماً مجموعه حاضر خالی از ایراد نمی‌باشد، لذا انتظار داریم از راهنمایی صاحبینظران برخوردار شویم.

(آشنایی با

وظایف بازرسان

در تعاونیها)

مرکز حسابرسی و تدوین سیستمهای

قسمت ۱

تعاونیها قوای پراکنده خویش را متعدد و استعدادهای امکانات خود را صرف بهبود زندگی خویش و همنوعان خود می‌نمایند سازندگان جوامعی هستند که عدالت و تقوی و همکاری و کمک متقابل بر آن حاکم است.

خوشبختانه در کشور ما با جهان‌بینی و درایت خبرگان، نظام اقتصاد تعاونی یکی از بخش‌های سه کانه اقتصاد ملی تعیین و تعریف گردیده و متعاقباً با تأسیس وزارت تعاون و فعالیت فراگیر و شمربخش آن در

می‌دانند و اکثر کشورها از نهضت تعاون به عنوان یکی از ابزارهای مهم و مؤثر در امر توسعه استفاده می‌نمایند، لکن بسیاری از کشورهای جهان سوم بر این باورند که برای آنان در آن سوی نهضت تعاون راهی وجود ندارد، بنابراین اگر رشد و توسعه تعاونیها به اندازه‌ای باشد که اکثریت مردم اجتماع را دربرگیرد، آرمان‌های مصلحان انسان دوست در توزیع عادلانه شرود، توفیق در ریشه‌کن کردن فقر و استضعف و اختلاف طبقاتی محقق خواهد شد زیرا مردمی که از طریق پیوستن به

نهضت عظیم تعاون که در شکل امروزی آن در اوخر قرن نوزدهم بوجود آمد، نهضتی است انسانی، اخلاقی و تربیتی که بر مبنای آن نظام اقتصادی خاصی به منظور رفاه افراد جامعه پی‌ریزی می‌شود و صرف‌نظر از جنبه‌های اقتصادی و مالی دارای مسائل معنوی و اخلاقی است که موجبات همبستگی عمیق افراد را فراهم می‌سازد و به استحکام روابط انسانی کمک می‌کند.

امروزه سازمانهای جهانی توسعه را بدون مشارکت عمومی فاقد ارزش و اعتبار

طی چند سال اخیر این بخش از اقتصاد کشور در پایگاه مردمی خود ثبت و تحکیم گردیده است و در حال حاضر با رشد جمعیتی که در مملکت وجود دارد و تبعات و مشکلات نامطلوب این فرآیند که از جمله مشکل اشتغال و فقرزدائی را پیش رو قرار داده، می‌توان امیدوار بود که با توكل بر خداوند متعال و بهره‌گیری از توانمندی‌های این نهضت بتوان در آینده نزدیک یک الگوی اقتصاد تعاونی پویا و کارآمد را به جهانیان ارائه داد. علاوه بر این جای تردید نیست که با توسعه تعاونی‌ها به طور روزافزون اداره امور اینگونه شرکتها اهمیت و حساسیت بیشتری می‌یابد.

البته جای خرسندي است که با حضور مدیران و مسؤولان متعهد و مدبر در سطح شرکتها و اتحادیه‌های تعاونی، افق‌های روشی در آینده برای بخش تعاونی قابل پیش‌بینی است، لیکن با نگرش به دیدگاهها و اهمیت ویژه‌ای که امروزه برای کنترل و نظارت در تعاونی‌ها قائل شده‌اند، تکالیف و وظایف بازارسان را که به تعبیری چشم و گوش اعضاء تلقی می‌شوند نمی‌توان کم اهمیت انگاشت، بر این پایه نیز قانون بخش تعاونی وظایف گسترده‌ای را برای بازارسان تعیین نموده که از مهم‌ترین آنها می‌توان به: نظارت بر نحوه اداره امور تعاونی و رسیدگی به حسابها، دفاتر، اسناد، صورتهای مالی، بودجه پیشنهادی و گزارشات هیأت مدیره به مجمع عمومی اشاره نمود. بتایرانیان با پذیرفتن کامل تمامی آنچه درباره سهم مؤثر تلاش مدیران و مسؤولان تعاونی‌ها گفته شده است، کنترل و نظارت و به تعبیر قانونی، بازارسان، در هر تعاونی تا حد بسیاری تحت تأثیر و نفوذ بازارسان قرار دارد اگر چه باید اذعان داشت که عوامل دیگر جدا از کنترل و نظارت نیز در این فرآیند نقش دارند ولی مسلم است که بدون نظارت و



باشستی تلاش فرهنگی گستردگی جهت آگاهی آنان صورت پذیرد. اینک به عنوان یک گام عملی جزو حاضر تحت عنوان «آشنایی با وظایف بازارسان در تعاونیها» توسط مرکز حسابرسی و تدوین سیستمهای تدوین شده که امید است به خوبی بازارسان شرکتها و اتحادیه‌های تعاونی را در انجام وظایف محوله یاری نموده، شایستگی و سلامت امور تعاونی‌ها را در قالب مطمئنی محفوظ نگه دارد.

همچنین امیدوار است این جزو که ناظر بر حوزه وظایف گسترده بازارسان تعاونی‌ها است مورد اقبال مدیران و مسؤولان شرکتها و اتحادیه‌های تعاونی در سطح کشور نیز قرار گرفته تا به موارد مساعدت و مکاری بازارسان خود این وزارت را در انجام رسالت قانونی یاری رسان باشند.

انتشاء الله

بازرسی، موضوع اداره امور تعاونیها صرفاً در سطح آرمانی باقی خواهد ماند. لذا با اهمیتی که برای فعالیت بازارسان تعاونی‌ها در قانون این بخش پیش‌بینی و طراحی شده، نقش اساسی آنان در تضمیم‌گیری و تمییز امور تعاونیها بر جسته و مستحب می‌گردد روشی است برای اینکه ماحصل تصمیمات بازارسان از سنجیدگی لازم برخوردار باشد اقتضا دارد تا علاوه بر ذانش تخصصی در حوزه عمل خویش، در زمینه وظایف و تکالیف خاص بازارسان نیز اطلاعات و آگاهی‌های واثق داشته باشند، زیرا اطلاعات و آگاهی‌های یاد شده به لحاظ کاربرد در تصمیمات، به مثابه دستافزار بازارسان به منظور دستیابی به اهداف و رسالت قانونی وارد عمل می‌گردد، علی ای حال با توجه به مراتب مذکور و نگرش به این واقعیت که بازارسان تعاونی‌ها در حال حاضر، غالباً از نظر علمی در سطح مورد انتظار قرار ندارند

○ تعریف تعاونی:

گروهی از افراد که احتیاج مشترک دارند و هر یک به تنها یا به آسانی نمی‌توانند نیاز خود را بر طرف سازند، دور یکدیگر جمع شده از راه همیاری و تعاون و تشریک مساعی با یکدیگر کار را به صورت جمیع انجام می‌دهند تا رسیدن به هدف و تأمین نیازها برای یک یا آنها آسانتر و با صرفه‌تر گردد.

با توجه به وضعیت و دامنه فعالیت تعاونیها ارائه تعریف کاملی از تعاونی که بتواند کلیه انواع آن را دربرگیرد به سادگی مقدور نیست لیکن تعریف نسبتاً جامعی که از شرکت تعاونی داده شده بدین شرح می‌باشد. «تعاونی سازمانی است اقتصادی اجتماعی که در جهت تأمین نیازهای مشترک اعضاء گام بر می‌دارد و فعالیت آن مبتنی بر همکاری و مشارکت گروهی اعضاء در تشکیل، اداره و کنترل امور تعاونی به صورت مستقیم و غیرمستقیم می‌باشد، بدیهی است، در بهره‌برداری از عایدات شرکت اعضاء بطور عادلانه سهیم خواهند بود».

این تعریف دربرگیرنده نکات مهم ذیل می‌باشد:

۱ - شرکت تعاونی اجتماعی افراد است، و افراد صرفنظر از سرمایه‌ای که در شرکت دارند از حقوق و تکالیف یکسان بهره‌مند هستند و این خصوصیت در هیچ یک از انواع شرکتها وجود ندارد.

۲ - عضویت در شرکت تعاونی داوطلبانه بوده و هیچ وجه حالت اجبار وجود نداشته و افراد آزادند که به عضویت شرکت تعاونی درآیند یا از عضویت شرکت با پس گرفتن سهام خود خارج گردند.

۳ - شرکت تعاونی برای نیل به هدف مشترک تشکیل می‌گردد.

۴ - شرکت تعاونی سازمان اقتصادی اجتماعی است که به وسیله اعضاء اداره می‌شود و همه بطور عادلانه در منافع آن سهیم هستند و تعاونی محظی است برای بروز و رشد خلاقیت‌های متفاوت انسانها.

بنابراین یک تعاونی را کسانی تشکیل داده و آن را اداره و کنترل می‌نمایند که جزو استفاده کنندگان از خدمات شرکت بوده و برای نیل به هدف معینی با یکدیگر همکاری و تشریک مساعی می‌نمایند.

○ نحوه اداره امور شرکتهای تعاونی

کسانی که با الهام از شیوه تعاون یک شرکت تعاونی را تأسیس می‌نمایند و یا زمام امور آن را به عهده می‌گیرند، بایستی آموزش و تعلیمات «تعاونی و تخصصی» را مبنای فعالیتهای خود قرار دهند تا تعاونی خود را از چنان شایستگی و توانایی بپخوردar سازند که از هر حیث موفق و نمونه باشد.

شرکت تعاونی باید دارای هدف معین و مشخص باشد تا فعالیتهای اقتصادی آن قرین موقوفیت گردد. هدف شرکت تعاونی باید طوری در نظر گرفته شود که

مجمع عمومی عادی حداقل سالی یکبار پس از پایان سال مالی و با حضور حداقل نصف به علاوه یک اعضاء یانمایندگان تمام اختیار آنها رسمیت می‌یابد، در صورت عدم حصول نصاب مذکور آگهی دعوت مجمع باید حداقل ظرف مدت ۱۵ روز با رعایت مفاد ماده ۲۴ اساسنامه با همان دستور جلسه قبلی منتشر شود، این جلسه با حضور عده حاضر رسمیت خواهد یافت.

مجمع عمومی عادی را در طول سال می‌توان به صورت فوق العاده نیز برگزار نمود.

وظایف و اختیارات مجمع عمومی عادی عبارت است از:

۱- انتخاب هیأت مدیره و بازرگانی برای مدت دو سال.

۲- رسیدگی و اتخاذ تصمیم نسبت به ترازنامه، حساب سود و زیان و گزارشات هیأت مدیره و بازرگانی.

۳- اتخاذ تصمیم نسبت به ذخایر و تقسیم سود طبق اساسنامه.

۴- تعیین خط مشی و اتخاذ تصمیم در مورد برنامه و بودجه جاری و سرمایه‌گذاری‌ها، اعتبارات و وامهای درخواستی و سایر عملیات مالی به پیشنهاد هیأت مدیره.

۵- اخذ تصمیم درباره گزارش و پیشنهاد حسابرسان بر اساس نتایج حسابرسی.

۶- تصویب مقررات، آئین نامه‌ها و دستورالعملهای لازم.

۷- اتخاذ تصمیم نسبت به افزایش و یا کاهش سرمایه و تعیین ارزش سهام، با رعایت کلیه قوانین و مقررات و دستورالعملهای مربوط.

۸- تصویب نحوه تقویم آورده غیر تقدی اعضاء.

۹- اتخاذ تصمیم نسبت به عضویت یا خروج از عضویت تعاونی در اتحادیه و اتاق تعاون.

۱۰- اتخاذ تصمیم نسبت به اعضا یکیه شرایط عضویت مقرر در اساسنامه را از دست داده‌اند و یا مرتكب اعمالی گردیده‌اند که موجب وارد آمدن زیان مالی به تعاونی شده و نتوانند ظرف مدت یکسال آن را جبران نمایند یا اعمالی که به حیثیت و اعتبار تعاونی لطفه وارد نموده و یا با تعاونی رقابتی تاسالم نمایند.

۱۱- تصویب هزینه حسابرسی مورد نظر بازرگانی برای بازرگانی جهت رسیدگی به حسابها، دفاتر، استناد و صورتهای مالی.

با نیازهای حال و آینده اعضاء تطبیق نماید، به نحوی که اعضاء وجود شرکت را مظهر برآورده شدن خواسته‌های خویش بدانند و با عشق و علاقه با آن همکاری نمایند تا آنجا که هر عضو رفع نیازمندی‌های فردی خود را در همکاری و فعالیتهای جمعی جستجو کند. از آنجایی که همکاری اعضاء در تعامل‌نیها به میزان علاقه آنان به فعالیتهای اجتماعی و بهبود وضع معيشی خود و اجتماع آنان بستگی دارد، داوطلبانه بودن مستولیت پذیری در این بخش باعث می‌گردد عضو با دلسوی و علاقه بیشتر نیروی مالی و معنوی خود را در اختیار شرکت قرار دهد و در نتیجه آن شرکت به بهترین وجه توسعه مدیران مطلع و دلسوی اداره شود.

عضوی که به دلخواه حاضر به همکاری با تعاملی گردیده و از طرف جمع اعضاء در سمت منصوب شده است ابدأ حاضر نخواهد شد شخصیت خود را در گرو چاپلوسی یا سوءاستفاده دیگران قرار دهد.

بنابراین مدیریت تعاملی از نوع مدیریت جمعی است و در تعیین راه و روش فعالیت، نظرات و عقاید عموم اعضاء مورد توجه قرار می‌گیرد. مدیران و بازرگان شرکتهاي تعاملی باید به نحوه اداره تعاملی و قوف و آشنایی کامل داشته و مسائل اقتصادی و مالی و حقوقی را به خوبی درک نموده، حدود اختیارات و وظایف قانونی خود را بدانند و اساسنامه شرک تعاملی را به دقت مطالعه نموده و از مفاد آن بدون کمترین ابهامی مطلع باشند.

شرکتهاي تعاملی برای اداره امور خود دارای ارکان زیر می‌باشند:

-**مجمع عمومی**

-**هیأت مدیره**

-**هیأت بازرگانی**

○ **مجمع عمومی**

مجمع عمومی بالاترین مرجع اتخاذ تصمیم و نظارت در امور شرکتهاي تعاملی است و به صورت عادی و فوق العاده با حضور اعضاء تعاملی و یا نمایندگان تمام اختیار آنها تشکیل می‌شود و هر عضو بدون در نظر گرفتن میزان سهم فقط دارای یک رأی است.

انتخاب نموده و چهت مدیریت تعاونی و اجرای تصمیمات مجامع عمومی و هیئت مدیره فرد و اجد شرایطی را از بین اعضاء شرکت و یا خارج برای مدت دو سال به عنوان مدیر عامل انتخاب می‌کنند مدیر عامل زیر نظر هیأت مدیره انجام وظیفه می‌نماید. وظایف و اختیارات و حقوق و مزایای مدیر عامل طبق آئین نامه‌ای خواهد بود که بنا به پیشنهاد هیأت مدیره به تصویب

مجموع عمومی خواهد رسید.

جلسات هیأت مدیره حداقل هر ماه یکبار بنا به دعوت رئیس و یا نایب رئیس هیئت مدیره و یا مدیر عامل با حضور بیش از نصف اعضاء اصلی هیأت مدیره تشکیل و رسمیت می‌یابد برای اتخاذ تصمیم رأی اکثریت اعضاء حاضر در جلسه ضروری است. تصمیمات هیأت مدیره در دفتری به نام دفتر صورت جلسات هیأت مدیره ثبت و به امضای اعضای حاضر در جلسه می‌رسد.

هیأت مدیره نمایند قانونی شرکت است و می‌تواند مستقیماً یا با وکالت با حق توکیل این نمایندگی را در دادگاهها و مراجع قانونی و سایر سازمانها اعمال کند. مسئولیت هیأت مدیره در مقابل شرکت مانند مسئولیت وکیل است در مقابل موکل. کلیه قراردادها و استناد تعهدآور شرکت به امضاء مجاز یک یا دو نفر از اعضای هیأت مدیره به اتفاق مدیر عامل معتر است.

هیأت مدیره وظایف خود را به صورت جمعی انجام می‌دهد و هیچیک از اعضاء هیأت مدیره حق ندارد از اختیارات هیئت مدیره منفرد استفاده کند مگر در موارد خاص که وکالت یانمایندگی کتبی از طرف هیأت مدیره داشته باشد. هیأت مدیره می‌تواند قسمتی از اختیارات خود را با اکثریت ۲ آراء به مدیر عامل تفویض کند.

تحویل و تحول و انتقال مسئولیت از هیأت مدیره سابق به هیأت مدیره بعدی باید طرف مدت ۱۵ روز از تاریخ ثبت تغییرات هیأت مدیره در اداره ثبت شرکتها صورت گیرد و کلیه اوراق و استناد معتر و حسابها و موجودیهای شرکت به هیأت مدیره جدید تحویل گردد. مراتب نقل و انتقال باید در دفتر صورت جلسات هیأت مدیره ثبت و به امضای اکثریت اعضاء هیأت مدیره سابق و اعضاء هیأت مدیره جدید و بازرسان سابق و جدید برسد. صورت تمجلس مذکور باید جزو استناد شرکت نگهداری شود. استعفای هر یک از اعضای هیأت

۱۲- تصویب حق الزحمه بازرسان یا بازرسان.
۱۳- رسیدگی به شکایات اعضاء و تخلفات هیأت مدیره به درخواست بازرسان یا بازرسان و اتخاذ تصمیم در این باره. (ماده ۵۶ اساسنامه)

۱۴- تصویب مقررات و ضوابط انجام معاملات تعاونی با هر یک از اعضاء هیأت مدیره، مدیر عامل و بازرسان.

۱۵- تعیین مدت برای تأییه مبلغ پرداخت نشده سهام تعهدی اعضاء (تبصره ماده ۸ اساسنامه)

۱۶- تعیین میزان سهام اعضا بیانی که می‌تواند نسبت به سایر اعضاء سهام بیشتری خریداری نمایند. (با رعایت آئین نامه تبصره ۶ و ۲۰ قانون تعاون و سایر دستورالعملهای مربوط و تبصره ماده ۹ اساسنامه).

۱۷- رسیدگی به موضوعات مطرح شده از سوی ۵ اعضای شرکت (بند ب ماده ۲۲ اساسنامه).

۱۸- رسیدگی به موضوعات مطرح شده از سوی وزارت تعاون (بند ج ماده ۲۳ اساسنامه).

۱۹- رسیدگی به پیشنهادات جدید اعضاء (ماده ۲۸ اساسنامه).

۲۰- انتخاب جانشین اعضاء هیأت مدیره که به علی استعفا، فوت و یا منعویت قانونی در تعاونی انجام وظیفه نمی‌کنند. (تبصره ۲ ماده ۳۸ اساسنامه).

۲۱- تصویب آئین نامه وظایف و اختیارات مدیر عامل و حقوق و مزایای وی (ماده ۴۰ اساسنامه).

۲۲- سایر وظایفی که قوانین و مقررات بر عهده مجامع عمومی قرارداده است.
مجموع عمومی فوق العاده به منظور تغییر موارد اساسنامه، تصمیم‌گیری نسبت به عزل یا قبول استعفای هیأت مدیره و انحلال یا ادغام تعاونی و اتخاذ تصمیم نسبت به عضو یا اعضا بیانی که مقررات اساسنامه و سایر تعهدات قانونی را رعایت نکرده اند با رعایت کلیه مقررات و قوانین مربوط و مقاد اساسنامه مورد عمل تشکیل می‌گردد.

۰ هیئت مدیره

اداره امور تعاونی طبق اساسنامه بر عهده هیأت مدیره می‌باشد که در مجمع عمومی عادی برای مدت دو سال با رأی مخفی انتخاب می‌گردد. هیأت مدیره بلافاصله بعد از انتخاب و اعلام قبولی در اولین جلسه از بین خود یک رئیس و یک نایب رئیس و یک منشی

۷- نظارت بر مخارج جاری و سرمایه‌گذاری شرکت و رسیدگی به حسابها و ارائه تراز آزمایشی و صورتهای مالی به وزارت تعاون و بازرسان و مجمع عمومی در زمان مقرر.

۸- قبول در خواست عضویت و اخذ تصمیم نسبت به انتقال سهام اعضاء به یکدیگر و دریافت استعفای هر یک از اعضاء هیأت مدیره و دعوت از عضو علی البطل.

۹- تعیین نماینده یا وکیل در دادگاهها و مراجع قانونی و یا سایر سازمانها با حق توکیل غیر.

۱۰- تعیین نماینده از بین اعضای شرکت برای حضور در جلسات مجامع عمومی شرکتها و اتحادیه‌های تعاونی و اتاق تعاون که شرکت در آنها مشارکت و عضویت دارد.

۱۱- تعیین نماینده جهت ایفاده و ظایف عضویت شرکت در هیأت مدیره و یا بازرسی شرکتها و اتحادیه‌های تعاونی و اتاق تعاون.

۱۲- تعیین و معرفی صاحبان امراضی مجاز(یک یا دو نفر از بین اعضای هیئت مدیره به اتفاق مدیر عامل).

۱۳- تشکیل جلسات هیأت مدیره اعم از جلسات عادی و فوق العاده و حضور به موقع کلیه اعضاء در هر یک از آنها.

۱۴- تهیه و تنظیم و ارائه پیشنهاد به منظور اصلاح و تغییر مواد اساسنامه و آئین نامه‌ها و دستورالعملها.

۱۵- همکاری با بازرس یا بازرسان.

۱۶- رسیدگی به شکایات واصله.

۱۷- ارائه نسخه‌ای از گزارش و صورتهای مالی پایان دوره(ترازنامه، سود و زیان، پیشنهاد تقسیم سود و بودجه، پیشنهادی) حداقل یکماه قبل از تشکیل اولین جلسه مجمع عمومی برای رسیدگی به بازرس یا بازرسان و وزارت تعاون.

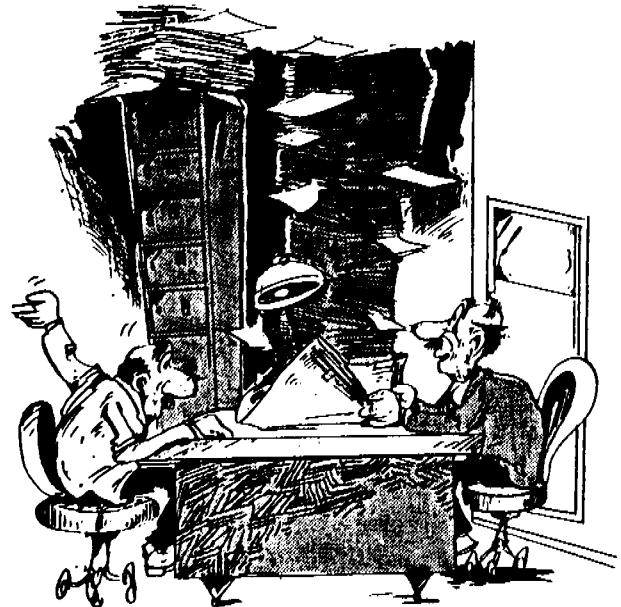
۱۸- ارائه نسخه‌ای از ترازنامه آزمایشی سه ماهه شرکت همراه با تجزیه و تحلیل فعالیت به بازرسان و وزارت تعاون.

۱۹- همکاری یا حسابرسان منتخب وزارت تعاون.

۲۰- ارائه اظهارنامه مالیاتی به همراه ترازنامه، حساب سود و زیان، مصوبات مجمع عمومی به حوزه مالیاتی.

۲۱- اتخاذ تصمیم در مورد تذکرات کتبی بازرس یا بازرسان در مورد نقص یا تخلف و بی ترتیبی احتمالی.

۲۲- تعیین ارزش روز سهام و ارائه آن جهت تصویب به مجمع عمومی به همراه پیشنهاد تغییرات سرمایه.



مدیره تا تعیین عضو جدید رفع مسئولیت نسبت به وظایفی که به وی محول شده است، نخواهد کرد.

○ وظایف هیأت مدیره

هیئت مدیره جز در مواردی که به موجب اساسنامه اتخاذ تصمیم درباره آنها در صلاحیت مجامع عمومی قرارداده شده در سایر موارد و برای تحقق اهداف، موضوع و عملیات شرکت با رعایت قوانین و مقررات جاری و اساسنامه، دارای اختیارات لازم جهت اداره امور، اجرای طرح‌ها و سازماندهی شرکت می‌باشد.

اهم وظایف هیأت مدیره عبارت است از:

۱- دعوت مجامع عمومی (عادی - فوق العاده)

۲- اجرای اساسنامه و تصمیمات مجامع عمومی و سایر مقررات مربوطه.

۳- تهیه و تنظیم طرح‌ها، برنامه‌ها، بودجه و سایر پیشنهادات و ارائه آن به مجمع عمومی.

۴- تهیه و تنظیم دستورالعملهای داخلی، معاملاتی، پرسنلی... و تقدیم آن به مجمع عمومی.

۵- استخدام و یا اخراج کارکنان بر اساس مقررات قانونی و مصوبات مجمع عمومی و نظارت و مراقبت در کار آنها.

۶- نصب و عزل و قبول استعفای مدیر عامل و نظارت بر عملیات وی و پیشنهاد میزان حقوق مدیر عامل به مجمع عمومی.



از: علی حسین شهریور

سیهای تعاون در هسته فارس

دو شهرستان ممسنی در مجموع ظرفیت تولید گوشت سفید در واحدهای مرغداری فعال شهرستان با احتساب بخش خصوصی ۱۱۷۲۰۰۰ قطعه در سال است. بخش تعاون ۶۶ درصد و بخش خصوصی ۳۴ درصد گوشت سفید شهرستان را تولید و به بازار مصرف عرضه میکند.

بعنوان یکی از سه بخش مهم اقتصادی کشور، قانون بخش تعاونی اقتصاد جمهوری اسلامی ایران در شهریور ماه ۱۳۷۶ در ۷۱ ماده به تصویب مجلس شورای اسلامی رسید.

ممسنی در یک نگاه:
شهرستان ممسنی با وسعتی بیش از هشت هزار کیلومتر مربع و داشتن بیش از هشتاد روستا و جمعیتی بالغ بر دویست هزار نفر در ۱۵۰ کیلومتری شیراز ریشه در اعمق تاریخ داشته و با تاریخ پرافتخار ایران پیوندی ناگستنی دارد. گذشته این منطقه که به سه هزار سال پیش از میلاد میرسد ریشه تا عهد هخامنشیان دوانتیده است.

کواه این مدعای نقش بر جسته (کورنگون) مربوط به عهد ایلام و ته ستون‌های باقیمانده از عهد هخامنشیان است. از سویی موقعیت جغرافیائی و استراتژیکی این منطقه را بسان چهار راهی

جامعه ایران نفوذ کرد. بدون شک شرکت تعاونی به مفهوم مشارکت و پاری کردن یکدیگر، سابقه‌ای طولانی در فرهنگ ایرانی دارد. از نظر تاریخی مشارکت در ایران با انقراض سلسله ساسانیان و ظهور اسلام شکل جدیدی به خود گرفت. اسلام بعنوان یک مجموعه کامل از قوانین روح‌بخش انسانی و دارای قدرت جهت دهنی به تمامی ابعاد زندگی اجتماعی راههای بیشماری را برای توزیع عادلانه ثروت در نظام اقتصادی جامعه نشان داد.

آغاز تعاون رسمی در ایران برای اولین بار در موادی از قانون تجارت سال ۱۳۰۳ گنجانیده شد و در پی تصویب قانون مزبور تشکیل و ثبت تعاونیها در ایران رسماً سال ۱۳۱۴ آغاز گردید. اولین قانون شرکتهای تعاونی در سال ۱۳۵۰ با ۱۴۹ ماده ماده به تصویب رسید. پس از پیروزی انقلاب اسلامی با توجه به تاکید قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران بر تعاون

مقدمه:
از سال ۱۸۴۲ میلادی که اولین شرکت تعاونی توسط پیشقدمان نهضت تعاونی راچدیل در انگلیس تأسیس شد تاکنون جهان شاهد انقلابهای بزرگ سیاسی، اقتصادی، اجتماعی و صنعتی بوده است. گرچه دنیا بنا و بینش تازه‌ای یافته است اما واقعیت این است که تغییر و تحولات نه تنها رشد نهضت تعاونی را متوقف نساخت بلکه اندیشه تعاون به طور روزافزونی در دنیا ترویج و گسترش یافت آنچنان که امروزه در همه جا پذیرفته شده است. به هرجا که بروید در شهرها، روستاهای و مناطق عشاپری تعاونیها دیده میشوند، پس از جنگ دوم جهانی تعاونیها از اروپا به سایر قاره‌ها از جمله آسیا وارد شدند. اولین کشورهای آسیائی ژاپن و هندوستان بودند که اندیشه تعاونی را پذیرفته و ترویج کردند. در همین راستا در ایران نیز نهضت تعاونی جای خود را باز و به درون

در گذر لشکرکشی‌ها و آمد و شدهای فاتحانی چون یعقوب لیث صفاری، علی بن بويه، نادرشاه افشار، تیمور گورکانی و..... قرار میدارد است.

نقش مردم این مرز و بوم را در شکل‌گیری تاریخ پرافتخار سرزمین ایران نمی‌توان انکار نمود و بدون شک مسئولیتهایی را در گذر تاریخ بر دوش ۷۶ هشتاد (۸۰) تعاونی با ۸۰۸۵ نفر عضو و ۲۸۱۵ میلیون ریال سرمایه و ۱۹۱۲ نفر اشتغالزایی در مسمنی به ثبت رسیده که یا فعال هستند و یا در دست اجرا می‌باشد.

از نکات قابل توجه گرایش مردم به سمت فعالیتهای تولیدی در رشته‌های صنعت و کشاورزی می‌باشد. در همین راستا ۵۸ تعاونی معادل ۷۵ درصد تعاونیهایی که پس از انقلاب اسلامی تاسیس شده‌اند تولیدی هستند. در بخش کشاورزی نیز از مجموع ۲۶ شرکت تعاونی ۱۸ شرکت تعاونی در زمینه پژوهش مرغ گوشتی و تخمگذار به ثبت رسیده‌اند. از این تعداد ۷ واحد مرغ گوشتی با ظرفیت سالانه ۷۷۲۰۰۰ قطعه فعال و در حال تولید هستند. در شهرستان مسمنی در مجموع ظرفیت تولید گوشت سفید در واحدهای مرغداری فعال شهرستان با احتساب بخش خصوصی ۱۱۷۲۰۰۰ قطعه در سال است. بخش تعاون ۶۶ درصد و بخش خصوصی ۲۴ درصد گوشت سفید شهرستان را تولید و به بازار مصرف عرضه می‌کند.

صنعت شهرستان مسمنی تا قبل از انقلاب محدود به کارخانه قند بود که در سال ۱۳۴۵ با ظرفیت ۱۰۰۰ تن چفتدر تاسیس شده بود که در تاسیس آن نیز ملاحظات اجتماعی و سیاسی بیش از برنامه ریزی‌های اقتصادی مطرح بوده است. این کارخانه بعلت کمبود چفتدر قند در منطقه در طول سالیان گذشته همواره با کاهش ظرفیت و رکود همراه بوده است. اما پس از انقلاب تنها در بخش تعاون

آمار و ارقام موجود از وضعیت فرهنگی، اقتصادی و اجتماعی شهرستان مسمنی بیانگر علاقمندی و گرایش مردم این دیار به سمت شیوه‌های تعاونی است بطوریکه راه حل مشکلات اقتصادی و اجتماعی خود را در اندیشه و بینش تعاونی و همیاری یافته‌اند.

شاهد ثبت و تاسیس بیست شرکت تعاونی تولیدی صنعتی با ۲۹۱ نفر اشتغالزایی هستیم که در زمینه‌های مختلفی مانند تولید مواد شوینده، چاپخانه، کشتارگاه صنعتی طیور، فراورده‌های گوشتی، ماسکارونی، نایلون و نایلکس و.... فعال و یا در دست اجرا هستند. در بخش تهیه و توزیع کالا یازده تعاونی مصرف با ۵۰۱۴ نفر عضو که نماینده همین تعداد خانوار هستند قریب ۱۲ درصد جمعیت شهری را تحت پوشش دارند.

با احتساب بعد خانوار شهری در شهرستان مسمنی این تعاونیها به ۲۸۰۰۰ نفر معادل ۶۶ درصد جمعیت شهری خدمات ارائه می‌نمایند.

در مجموع تعداد تعاونیهای شهرستان مسمنی تا پایان آذرماه ۸۳ ۷۶ شرکت با ۹۷۸۶ نفر عضو، بیش از ۲۸۲۰ میلیون ریال سرمایه و ۱۹۱۲ نفر اشتغالزایی می‌باشد.

این تعداد تعاونی معادل ۴ درصد کل تعاونیهای استان فارس می‌باشد. در مقایسه با ۱۶ شهرستان، از نظر تعداد تعاونی در استان مقام پنجم و از نظر تعداد اعضاء در مقام نهم قرار دارد. معادل ۳۳ درصد از اعضای تعاونیهای شهرستان ۱۱۴۱ نفر (رازنان تشکیل میدهند که ۱۷۰۱ نفر) را زنان تشکیل میدهند که نفر آنان یعنی ۷۶ درصدشان در بخش‌های تولیدی نظیر: فرش دستباف، صنعت و کشاورزی فعالیت دارند.

از سال ۷۱ تا آذرماه ۷۶ قریب ۱۵۰۰ میلیون ریال اعتبار در قالب تبصره‌های ۳ و

دیار حکایت از رونق فزاینده آینده خواهد داشت.

تعاونیهای در مسمنی:

روحیه تعاون و فرهنگ یاری کری از دیرباز در میان مردم این دیار چهره خود را عملانشان داده است و تعاون بعنوان یکی از بخش‌های مهم اقتصادی جای خود را در میان مردم باز نموده است.

نخستین تعاونی شهرستان مسمنی ۲۶ سال پیش یعنی در سال ۱۳۵۰ تحت عنوان تعاونی مصروف کارگران کارخانه قند مسمنی با ۱۵۳ نفر عضو و سرمایه‌ای بالغ بر / ۲۲۳۰۰۰ ریال در منطقه شکل گرفته است. در مجموع تا قبل از انقلاب شکوهمند اسلامی تنها سه شرکت تعاونی در این شهرستان تاسیس شده است که ۱۷۰۱ نفر عضو داشته‌اند:

- یک تعاونی مسکن با ۳۱۲ نفر عضو و ۴۰۰۰۰۰ ریال سرمایه.
- دو تعاونی مصروف با ۱۳۸۹ نفر عضو و ۱۵۸۳۰۰۰ ریال سرمایه.

اما پس از پیروزی انقلاب اسلامی بدليل وجود فرهنگ تعاون در میان مردم از یکسو و حمایت‌های بی شائبه نظام جمهوری اسلامی ایران چهت تحقق اهدافی نظیر ایجاد اشتغال، تاهین عدالت اجتماعی و توسعه مشارکت عمومی در کارها روند شکل‌گیری تعاونیها در مسمنی شتاب بیشتری به خود گرفت.

به نحوی که پس از انقلاب تا پایان آذرماه روستائی با ۲۴۰۰ نفر عضو می‌باشد. اولین تعاونی روستایی شهرستان در سال ۱۳۴۰ تاسیس شده است.

ام افعالیت‌های تعاونی‌های روستایی توزیع نهاده‌های کشاورزی، توزیع مواد سوختی، پرداخت وام، توزیع مایحتاج عمومی اعضاء و خرید و فروش محصولات کشاورزی می‌باشد.

آمار و ارقام موجود از وضعیت فرهنگی، اقتصادی و اجتماعی شهرستان

پس از پیروزی انقلاب اسلامی بدليل وجود فرهنگ تعاون در هیان مردم لزیکسو و حمایت‌های بی شائبه نظام جمهوری اسلامی ایران چهت تحقق اهدافی نظیر ایجاد اشتغال، تاهین عدالت اجتماعی و توسعه مشارکت عمومی در کارها روند شکل‌گیری تعاونیها در مسمنی شتاب بیشتری به خود گرفت.

به نحوی که پس از انقلاب تا پایان آذرماه ۷۶ هشتاد (۸۰) تعاونی با ۸۰۸۵ نفر عضو و ۲۸۱۵ میلیون ریال سرمایه و ۱۹۱۲ نفر اشتغالزائی در مسمنی به ثبت رسیده که پا فصال هستند و پا در دست اجرا می‌باشند.

آنان دمیده شود و در برابر ظلم و ستم حاکمان جورپیشه سرتسلیم فرود نیاورند. سراورل استین باستان شناس انگلیسی که حدود ۶۶ سال پیش به ایران سفر کرده است در مورد وضعیت زندگی مردم این منطقه نوشته است:

وضعیت زندگی این عشایر بسیار ساده است و با وضعیت شهرنشینی و تجمل خیلی فرق دارد. زندگی معمولی آنان عبارت است از گله داری و تربیت احشام و تربیت اسب چراغ این اقوام عموماً در شباهی تاریک زمستان آتش است که هیزم بسیاری می‌افروزند و کنارش می‌نشینند و در شباهای تابستان چراغ آنان ماه و ستارگان است....

خوارک این مردم ساده و طبیعی و بیشتر تخم مرغ، شیر، دوغ و لبنتی است. طبیب همگی ترها خداوند است. در هنگام بیماری آنقدر می‌مانت که یا خوب شوند یا بعیرند.

اما اکنون در این منطقه وسیع و پر جمعیت معیار و سطح زندگی تغییری عمیق یافته است. فقر و فاقه قدیمی بسیار کمرنگ شده است. سطح عمومی سواد به شدت در حال رشد است.

دانشگاهها و مراکز آموزش عالی کشور از فرزندان غیرتمند و با استعداد این منطقه پر است. بطوری که دورنمای و چشم انداز امیدبخش تحصیلات عالیه فرزندان این

۴ و ۵۰ به تعاونیهای شهرستان مسمنی تخصیص یافته است. در سال ۱۳۷۵ در توزیع شهرستانی اعتبارات تبصره ۲ شهرستان مسمنی با ۵۳۲۰ میلیون ریال معادل ۱۶/۶۲ درصد بعد از شهرستان شیراز مقام دوم جذب اعتبار را در بخش تعاون استان داشته است.

در همین سال در بخش کشاورزی ۲۲ درصد از اعتبارات تبصره ۲ استان را جذب نموده و مقام اول جذب اعتبار را داشته است.

در بخش تعاونیهای روستائی شهرستان مسمنی دارای ۱۸ تعاونی داشته‌اند. آنچنانکه وقتی تاریخ گذشته را ورق می‌زنیم مشاهده می‌کنیم که به مناسبت‌های گوناگون از آنان نیام برده شده است.

مردمی که در اوج صداقت و صفا در کمال سادگی و بی‌پیرایگی زیسته‌اند و از کم‌توقع‌ترین مردم بوده‌اند. مردمی که در تنکنها با تمام توان به این مرز و بوم خدمت نموده‌اند و از مال و جان خویش مایه گذاشته‌اند. مردمی که غیرت، حمیت، تھسب، روح یاری‌گری و تعاون از خصوصیات ذاتی آنان بوده است. مردمی که تحت هر شرایطی اسلام و ایران را فراموش نکرند و پس از ختم قرآن مجید به فرزندان خود خواندن شاهنامه فردوسی را آموختند تا ایمان و عشق به خداوند متعال همراه با روح سلحشوری و جنگاوری در

- ۵- ساولی، بلالله، «ربشه‌های فرهنگی توسعه» مجله فرهنگ توسعه، شماره ۱۲ سال دوم، ۱۴۷۳.
- ۶- محمد پور لیما، هرمی، «موابع فرهنگی توسعه با تکیه بر ایران»، هفته نامه فرهنگ آفرینش، سال چهارم، دوم مردادماه ۱۴۷۵.
- ۷- روزنامه کیهان، ۲۳ فروردین سال ۱۴۷۵.
- ۸- روزنامه همشهری، ۲۷ تیرماه ۱۴۷۵.
- ۹- روزنامه اطلاعات، ۲۴ شهریور سال ۱۴۷۲.
- ۱۰- روزنامه همشهری، ۴ مهرماه ۱۴۷۳.

بقیه از صفحه ۷۹

وزیر تعاون در بخشی دیگر از سخنرانی خود اظهار داشت: «من فکر می‌کنم که در استان، صدای اتاق تعاون باید شنیده شود و نه صدای مدیرکل تعاون، مدیرکل تعاون باید زیرچتر اتاق تعاون قرار گیرد. وی افزود: آرزو می‌کنم روزی بررس که احساس کنیم نیازی به وجود یک تشکیلات دولتی برای تعاون نیست و اساقه‌های تعاون و اتحادیه‌های تعاونی آنچنان قوی و منسجم شده باشند که خودشان بتوانند حرفشان را در همه جا پیش ببرند و دیگر نیازی به یک سخنگو، از طرف دولت نباشد.

مهندس حاجی در آخرین بخش از سخنان خود مشارکت تعاوینها در تدوین برنامه سوم توسعه اقتصادی اجتماعی و فرهنگی، بالا بردن کیفیت تولیدات تعاوینها، تقویت جایگاه مدیران در تعاوینها و تحکیم روابط دولستانه بین مسئولان اتاقهای تعاون و مدیران کل تعاون را مورد تاکید قرار داد.

در اولین همایش اتاقهای تعاون و اتحادیه‌های تعاونی سراسر کشور که روز ششم اسفند ماه با تلاش اتاق تعاون مرکزی جمهوری اسلامی ایران برگزار شد، «رحمت‌آ... خسروی»، مدیرکل آن اتاق نیز طی سخنانی ضمن اشاره به دلایل ضعف بنیه مالی اتاقهای تعاون، راه کارهایی را برای تجهیز مالی اتاقهای تعاون ارائه کرد و برنامه‌های آتی آن اتاق را تشریح نمود.

به آینده توجه داشت و بر این باور بود که نه تنها می‌توان آینده را پیش‌بینی کرد بلکه می‌توان آن را ساخت. ولی در جوامع قدیم و سنتی بیشتر به مسائل گذشته توجه می‌شود.

۱۳- بهاء دادن به یادگیری و آموزش: یادگیری برای تمام عمر و به طور مستمر باید به یک ارزش تبدیل شود امروزه یکی از آفت‌های بزرگ محیط‌های کاری ما این است که متأسفانه نوعاً کارکران ما ساده هستند، آموزش‌های فنی و بالا ندیده‌اند و این یک نقطه ضعف است، لذا بین منظور، نیروی کار باید مورد آموزش قرار گیرد.

۱۴- فرهنگ تولید در مقابل فرهنگ مصرف: برای رسیدن به توسعه و پیشرفت باید به تولید اهمیت داده شود و هر کس سعی کند چیزی تولید کند و از این راه هستی خود را توجیه کند ولی متأسفانه در کشورها و جوامع سنتی به مصرف اهمیت داده می‌شود و افراد بجای اینکه این تصور را داشته باشند که چیزی به جامعه بدهند گرفتار این توقع هستند که جامعه باید چیزی به آنها بدهد.

۱۵- تغییر و دگرگونی و تحول: در جامعه‌ای که می‌خواهد توسعه یابد باید روحیه استقبال از تغییرپذیری و گرایش به پویش و نوآوری یک ارزش محسوب شود. بر عکس، نگرانی از تغییر و بدینی از هر بدعتنی که در فرهنگ بسیاری از کشورها، ریشه‌ای دیرینه و مزمن دارد. از جمله عوامل بازدارنده توسعه محسوب می‌شود.

فهرست منابع و مأخذ:

- ۱- عطیی، حسن، «مدارس توسعه نباتگی در افغانستان»، چاپ دوم، نشرنی، تهران، ۱۳۷۱.
- ۲- معنی، مترجم، «جامعه‌شناسی عمومی»، نشر کتابخانه ملی ایران، تهران، ۱۳۷۰.
- ۳- اسدی، علی، «مدیریت استراتژیک از دیدگاه اجتماعی»، مجله مدیریت دولتی، شماره ۱۴، پاییز ۱۳۷۰.
- ۴- ابراززاده، سلیمان، «نقش فرهنگ در بهبود رفتارکار»، مجله تدبیر، شماره ۵۳، سال ششم، تیرماه ۱۴۷۴.

معنی بیانگر علاقمندی و گرایش مردم این دیار به سمت شیوه‌های تعاونی است بطوریکه راه حل مشکلات اقتصادی و اجتماعی خود را در اندیشه و بینش تعاونی و همیاری یافته‌اند. شهرستان معنی با خیل عظیمی از نیروهای تخصصی کرده و با استعداد بعنوان سرمایه بزرگ انسانی و نیز با دارا بودن بیش از ۱۲۰ هزار هکتار اراضی کشاورزی همراه با موقعیت جغرافیائی و اقلیمی مناسب، وجود توانمندیهای بالقوه در زمینه معدن و صنعت بویژه صنایع دستی، بستر مناسبی برای ایجاد طرحهای بزرگ اقتصادی در قبال تعاونی بوده و چشم انتظار حمایت‌های بیشتر از سوی مسئولین نظام و دستگاههای اجرائی استان می‌باشد. بدون شک رشد و توسعه شهرستان معنی در گروه همکاری و مساعدت دلسرخانه مسئولین محترم و تلاش بی وقفه و خستگی ناپذیر مردم این دیار می‌باشد.

بقیه از صفحه ۵۵

۱۱- بهاء دادن به اطلاعات: به طوریکه در قسمت‌های قبلی مقاله بیان کردید امروزه توسعه، از محور اقتصادی به محور اطلاعاتی تبدیل شده است. پس برای رسیدن به توسعه تاکید کردن بر نقش پراهمیت اطلاعات، یک ضرورت است. جامعه صنعتی و مدرن، بدون اطلاعات قادر به حیات نیست امروزه نظامهای اطلاعاتی در این جوامع به صورت کامپیوتراها پیشرفت‌های درآمده است، در حالیکه در جوامع سنتی نیاز چندانی به اطلاعات احساس نمی‌شود و کارهای کندی انجام می‌گیرد.

۱۲- آینده نگری و دوراندیشی: به منظور توسعه و صنعتی شدن باید بیشتر