

میران نگران چه نکاتی مستند؟

لازم است در ارتباطات خود قان با کارمندان دیگر هم خود شعار و حیه‌ای شاد و سرشار از خوشبختی داشته باشد، زیرا معمولاً زیرستان از روحیه مدیران الهام می‌گیرند و اگر چه این الهام گرفتن در آغاز عمیق فیست، اما با گذشت زمان به شکل عادت در می‌آید. همچنین لازم است از روحیه شاد و شادی انگیز کارمندان تمجید گنید تا برای کارمند وردنظر درس عبرت بگشود.

پنجره را باز کنید و چند دقیقه‌ای نزدیک آن بشنینید و بدون بستن پنجره از اتاق خارج شوید.

۲- می‌توانید به بهانه کرمی هوای اتاق از او بپرسید: می‌شود شوفاژ (یا بخاری یا ...) را خاموش کنیم؟ در این اتاق کرمی شود کار کرد. آدم عرق می‌کند و تاشب به خانه برسد و دوش بگیرد، اذیت می‌شود.

۳- می‌توانید به بهانه‌ای در حضور او یک همکار موضوع نظافت را مطرح کنید و با شناختی که از کارمند ناتمیز دارید، اشاراتی به فواید و ضرورت نظافت داشته باشید. برای مثال، اگر کارمند نگرش مذهبی قوی دارد، می‌توانید با تکیه بر تعليمات مذهبی اهمیت نظافت را مطرح کنید.

۴- اگر از هیچکدام از روش‌های فوق نتیجه نگرفتید، می‌توانید با اشاره به یکی از لباسهای او موضوع نظافت و رعایت آن را یادآور شوید و اشاره کنید که از گرفتاریهای او خبر دارید و می‌دانید که فرست این کارها را ندارد، اما چون همکاران انتظاراتی دارند، بهتر است مراعات کنند.

۵- طبعاً اگر باز هم به نتیجه نرسیدید، ناچار اصل مطلب را به او بگویید، یا اگر مصلحت نمی‌دانید که این سخنان را از زبان شما بشنوید، می‌توانید از طریق معاون یا

که به او واکذار شده طوری است که کمتر با کسی تماس دارد، ولی به طور کلی نمی‌دانم چگونه به او بفهمانم که باید بیشتر مراقب نظافت خود باشد. لطفاً مرا راهنمایی کنید.

در پاسخ این مدیر علاقه‌مند به بهزیستی کارکنان و سازمان چنین نوشتند: ایم:

عده مدیرانی که با چنین مشکلی مواجه می‌شوند، کم نیست. با کمال تأسف، کارمندانی شبیه کسی که شما تصویر کرده‌اید، مشکل را به هوای داخل اتاق یا ساختمان یا فصل سال نسبت می‌دهند و خودشان را مسئول آن نمی‌دانند. همچنین، شنیده می‌شود که عده‌ای از آنها همکاران را مقصر می‌دانند که شامه‌ای قوی دارند و هر بویی را استشمام می‌کنند!

برای مقابله با این مشکل باید بدانید که در هر صورت باید موضوع با کارمند مورد نظر در میان گذاشته شود، زیرا در غیر اینصورت ممکن است هیچ وقت خود را ملزم به رعایت نظافت نداند، چرا که به نظر می‌رسد به این ناتمیزی عادت کرده است. برای این منظور می‌توانید از همین امروز به شیوه‌هایی نظیر آنچه در زیر آمده اقدام کنید:

۱- به بهانه‌ای به اتاقش بروید و پس از لحظاتی بگویید: هوا کرم نیست؟ من که کرم شده، می‌توانم پنجره را باز کنم؟ بعد

برای یک مدیر نکات و مسائل متعددی اهمیت دارد و جالب اینکه هر کدام از این نکات و مسائل در یکی از زمانها یا مکانها می‌تواند مهمترین باشد. برای مثال، هرگاه انجام کار فوری و خوب مورد نظر باشد، سرعت عمل و دقت بیشترین اهمیت را خواهد داشت، در حالی که اگر ملاقات با مشتری مطرح باشد، روابط انسانی شایسته و حسن خلق مهمترین خواهد بود. همچنین، در این سازمان ممکن است حضور همیشگی کارمند در ساعت اداری در محل کار حائز بیشترین اهمیت باشد، حال آنکه در آن سازمان کارکنان می‌توانند به صورت شناور کارکنند و حضور بموضع یا خروج در ساعت مقرر اهمیتی ندارند.

از طرف دیگر، اگر از مقوله کار اداری صرفنظر کنیم و در زمینه ارتباطات مدیر و زیرستان بررسی کنیم، به این نتیجه می‌رسیم که در اینجا نیز نکات و مسائل متعددی برای مدیران اهمیت دارد. برای مثال یکی از مدیران اخیراً طی نامه‌ای مشکل زیر را مطرح و برای آن چاره‌جویی کرده است:

یکی از کارکنان خوب و ارزشمند سازمان ما به نظافت خود آنقدرها اهمیت نمی‌دهد. او نه تنها کفش و لباس نامرتب می‌پوشد و موهایش ژولیده است، بلکه متأسفانه بدنش بوی بد می‌دهد. البته شغلی

یک همکار اقدام کنید.

مثال دیگر، مدیری است که درباره اعتیاد یکی از همکارانش سوال مطرح کرده و خواستار کمک شده است. این مدیر عقیده دارد که سلامت کارکنان در حیثیت مؤسسه بسیار مهم است و نباید این موضوع به مخاطره بیفتند، ضمناً اینکه اعتیاد یک تفریم برای خودش زیان آور است و هم این خطر وجود دارد که دیگران نیز به تدریج به این انحراف کشیده شوند. مخصوصاً، اگر کار به محکم قضایی کشانده شود، این زیان باشد زیادتری خود را نشان خواهد داد. به علاوه، هزینه‌ای که صرف تهیه مواد مخدر می‌شود، باید در راه بهسازی زندگی این کارمند به مصرف برسد.

در پاسخ این مدیر نوشته‌ایم که بهتر است ابتدا خطرات اعتیاد را برایش برشمارید و سپس به بررسی ریشه‌های گرایش او به کار پردازید. شاید هم بهتر باشد در این کار از یک مشاور حرفه‌ای کمک بگیرید. در عین حال، در هر فرصت ممکن از عملکرد خوب و اخلاق شایسته‌اش تمجید کنید. تحقیقات متعدد نشان می‌دهد که یکی از راههای اصلاح رفتار آدمی، تمجید از رفتارهای بهنگار و شایسته آنان است. و سرانجام، چنانچه این اقدامات مؤثر واقع نشد، و تا آخرین فرصتی که به او دایده‌اید اعتیادش را ترک نکرد، او را اخراج کنید تا از خطرات ناشی از گسترش اعتیاد جلوگیری کرده باشید.

مثال دیگر نامه‌ای است از یک مدیر که می‌نویسد: همکاری دارم با شخصیت زیر: به ندرت کاری را جدی می‌گیرد، هرچند اگر به کاری توجه نشان دهد، آن را بسیار خوب انجام می‌دهد تا جایی که گاه این تصور برایم ایجاد می‌شود که می‌خواهد با این خوب کار کردن همه ما را تحت تأثیر قرار دهد. این همکار بیش از آنکه در کارش صداقت داشته باشد، دروغ می‌گوید، حال آنکه در سازمان ماتوجه به جزئیات امور و

دقت بسیار تعیین کننده است. به علاوه، هرگاه به دروغ بگویید که «کارش انجام شده» و لازم است دیگران دنباله آن را بگیرند، دیگران عصبی می‌شوند. در عین حال، به خاطر ملاحظات متعدد او را تحمل می‌کنیم. چگونه می‌توانیم در راه اصلاح رفتار او تلاش کنیم؟

در پاسخ این مدیر به نکات زیر اشاره کرده‌ایم:

۱- از همین امروز یکبار برای همیشه تصمیم بگیرید که نخستین دروغش را بر ملا划زید و به او بگویید که حرفش را باور نکرده‌اید. لحن کلام شما طوری باشد که انگار اولین بار است که به این دروغگویی پی برده‌اید.

۲- اگر این حربه کارساز نشد، اشاره کنید که روزهای قبل نیز چنین مشکلی وجود داشته است. آنگاه برای اثبات سخنان خود به نمونه‌هایی از آنچه روزهای قبل رخ داده، اشاره کنید.

۳- اگر باز هم مقاومت کرد، نزدیکترین کاری را که مدعی است به خوبی انجام داده، در حضور خودش کنترل کنید تا عملابه اشتباه خود پی‌برد.

۴- در صورت لزوم، میزش را بازرسی کنید و نشانه‌هایی برای اثبات دروغش به دست بیاورید و در این مورد از او توضیح بخواهید.

۵- به احتمال زیاد، هر یک از اقدامات یاد شده می‌تواند برایش هشدار دهنده باشد. اما چنانچه باز هم به نتیجه نرسیدید، برایش یک ضرب‌الاجل تعیین کنید تا خودش را اصلاح کند. طبعاً، در پایان کار در صورت عدم اصلاح خود، باید این کارمند فاقد اخلاق کاری را اخراج کرد.

و بالاخره باید از مدیری نام بود که به قول خودش با یک «سیب لک زده» سروکار دارد و می‌ترسد این پوسیدگی هم خود سیب را از بین ببرد و هم به سایر سیبها سرایت کند. این سیب لکزده، کارمندی

است که به نوشته مدیرش بسیار خوب کار می‌کند و از کم و کیف کارش نمی‌توان ایراد گرفت یا در آن نقطه ضعف پیدا کرد. دلیل این خوب کار کردن، استعداد فوق العاده اوست، ضمناً اینکه سرعت عملش نیز قابل ملاحظه است. در عین حال، آنقدر نیز می‌زند و از زندگی ابراز نارضایتی می‌کند که روحیه دیگران را خسته و خراب خواهد کرد.

در پاسخ این نامه نوشته‌ایم: ساده‌ترین راه حل مشکلاتی از این قبیل، صحبت کردن در تنها یک کارمند موردنظر است. اما تجربه نشان می‌دهد که این گفت و شنیدها چندان کارساز نیست، زیرا به هر صورت ترک عادت مشکل است. بنابراین، از مشاور سازمان یا یک مشاور حرفه‌ای کمک بگیرید تا ریشه‌های این بدینی را پیدا کند، چون بدینی نوعی نگرش منفی است و نگرش انسان تحت تأثیر عوامل متعددی شکل می‌گیرد که پیدا کردن آن بر عهده مشاور است. باتوجه به آنچه از تحقیقات روان‌شناسی برمی‌آید، تغییر دادن اینکوئر رفتارها مستلزم آن است که افراد از درون متحول شوند و این تحول درونی باید به صورت ریشه‌ای ایجاد شود. طبعاً، ساختن از خراب کردن و دوباره ساختن ساده‌تر است. بنابراین، باید برای اصلاح چنین کارمندی بسیار پرداز و منتظر گذشت زمان باشید.

در عین حال، لازم است به شدت متوجه به این نکته باشید که بدگویی از کارمند موردنظر، رها کردن کارمندان برای اینکه به جای انجام کار «جوک» بگویند و شاد بودن را بهانه کنند، و چشم‌پوشی از این روحیه ناشاید باعث گرفتاریهای بعدی خواهد شد. به همین دلیل، هر قدر طرف به اصطلاح «پوست کلفت» باشد و از کنایه‌های شما درس عبرت نگیرد لازم است ابتدا با همان روش مسالمت‌آمیز اقدام کنید، ولی در نهایت راهی جز خاتمه دادن به خدمت وی وجود ندارد.

از مجموع ۱۷۸۴ طرح تصویبی
تعاونیها، تعداد ۳۷۱ طرح معادل ۲۶/۳ درصد کل طرحها در بخش صنعت با سرمایه‌گذاری ۵۲۴۴۲/۷۵ میلیون ریال به تصویب رسیده که فرصت شغلی ایجاد شده برای اجرای طرحهای مذکور معادل ۱۲۳۵ نفر خواهد بود.

سرانه سرمایه‌گذاری برای هر فرصت شغلی در طرحهای تصویبی صنعتی معادل ۲۷/۴۷ میلیون ریال می‌باشد، که این نسبت در زیر بخش‌های صنعت به قرار جدول ۸ می‌باشد.

۱۰-۸- هزینه سرانه ایجاد شغل در طرحهای تصویبی بخش معدن
از مجموع ۱۷۸۴ طرح تصویبی تعاونیها، تعداد ۴۶ طرح معادل ۲/۵۸ درصد کل طرحها در بخش معدن با سرمایه‌گذاری ۳۰۴۲۱/۲۲ میلیون ریال به تصویب رسیده که فرصت‌های شغلی ایجاد شده برای اجرای طرحهای مذکور معادل ۵۸۸ نفر خواهد بود.

سرانه سرمایه‌گذاری برای هر فرصت شغلی، در طرحهای تصویبی معدن معادل ۵۱/۷۴ میلیون ریال می‌باشد.

(ارقام به میلیون ریال)

| کشاورزی | صنعت | معدن | خدمات | فروش | جمع کل |
|---------|-----------|-----------|-------|------|--------|
| ۵۲۵/۸ | ۳۳۹۵۸۰/۰۸ | ۴۲۹۵۸۰/۰۸ | ۸۳۶ | ۸۳۶ | |
| ۱۱۱۲/۰ | ۵۲۴۴۲۲/۷۵ | ۳۰۴۲۱/۲۲ | ۴۶ | ۴۶ | |
| ۶۶۱۲ | ۲۱۳۵۰/۰۵ | ۴۶۲۷۲/۲۶ | ۳۰۳ | ۳۰۳ | |
| ۷۰۲/۲ | ۱۲۵۲۱۷/۴۸ | ۷۰۲/۰۴ | ۱۷۸۴ | ۱۷۸۴ | |

جدول شماره ۶

معادل ۲۸/۵۱ میلیون ریال می‌باشد، که این نسبت در زیر بخش‌های کشاورزی به قرار جدول ۷ می‌باشد.

۱۰-۸- هزینه سرانه ایجاد شغل در طرحهای تصویبی بخش صنعت

(ارقام به میلیون ریال)

| کشاورزی | صنعت | معدن | خدمات | فروش | دیف |
|---------|-----------|-------|-------|------|-----|
| ۲۸/۰۱ | ۳۳۹۵۸۰/۰۸ | ۱۵۴۱۶ | ۸۳۶ | ۸۳۶ | ۱ |
| ۴۲/۳۷ | ۵۲۴۴۲۲/۷۵ | ۱۲۳۵۰ | ۴۷۱ | ۴۷۱ | ۲ |
| ۵۱/۷۲ | ۳۰۴۲۱/۲۲ | ۵۸۸ | ۴۶ | ۴۶ | ۳ |
| ۲۱/۰۷ | ۲۱۳۵۰/۰۵ | ۱۰۱۲۲ | ۳۰۳ | ۳۰۳ | ۴ |
| ۲/۱۱ | ۴۶۲۷۲/۲۶ | ۲۱۹۰۵ | ۱۲۷ | ۱۲۷ | ۵ |
| ۲۰/۷۷ | ۱۲۵۲۱۷/۴۸ | ۰۳۹۱ | ۱۷۸۴ | ۱۷۸۴ | ۱۰ |

(ارقام به میلیون ریال)

| مرغ کوشتن | مرغ تخمگذار | مرغ مادر و جوجه‌کش | پرورش پرندی (کوساله و برمه) | گاو شیری | زنبورداری | پرورش میگو | پرورش ماهی | زراعت و بازداری (کل و گیاه) | صیادی | جمع کل |
|-----------|-------------|--------------------|-----------------------------|----------|-----------|------------|------------|-----------------------------|-------|--------|
| ۵۷/۹۲ | ۱۴۸۲۱۱/۲۲ | ۲۵۵۸ | ۲۲۹ | | | | | | | ۱۵۴۱۶ |
| ۳۹/۲۲ | ۲۵۴۰۴/۰۲ | ۳۹۷ | ۲۲ | | | | | | | ۴۷۱ |
| ۵۶/۰۹ | ۵۷۷۷ | ۸۶ | ۳ | | | | | | | ۴۶ |
| ۲۰/۳۶ | ۸۹۸۰۰/۰۷ | ۲۱۰ | ۲۰۹ | | | | | | | ۱۰۱۲۲ |
| ۲۸/۰۸ | ۲۷۱۱۸/۱۸ | ۵۶۲ | ۴۶ | | | | | | | ۳۰۳ |
| ۲۰/۰۱ | ۳۷۷۲۶/۱ | ۱۸۹ | ۲۶ | | | | | | | ۱۲۳۵۰ |
| ۵۹/۳۹ | ۲۴۴۷۶/۲۲ | ۲۱۲ | ۲۹ | | | | | | | ۵۸۸ |
| ۲۵/۰۶ | ۱۳۹۰۵/۰۲ | ۲۲۵ | ۲۹ | | | | | | | ۲۱۹۰۵ |
| ۱۰/۰۷ | ۸۹۰۰۰/۰۷ | ۸۰۸۳ | ۲۰۱ | | | | | | | ۱۰۱۲۲ |
| ۲۴/۰۴ | ۱۸۰۰۰/۰۸ | ۷۳۱ | ۴۰ | | | | | | | ۴۷۱ |
| ۲۸/۰۱ | ۲۳۹۵۸۰/۰۸ | ۱۵۴۱۶ | ۸۳۶ | | | | | | | ۱۵۴۱۶ |

هزینه سرانه ایجاد هر فرصت شغلی در کمایش‌های فوق و زیربخش‌های مربوط به آنها به تفکیک در جداول بعدی آمده است.

۱۰-۸- هزینه سرانه ایجاد شغل در طرحهای تصویبی بخش کشاورزی
از مجموع ۱۷۸۴ طرح تصویبی تعاونیها، تعداد ۸۳۶ طرح معادل ۴۶/۸۶ درصد کل طرحها در بخش کشاورزی با سرمایه‌گذاری به مبلغ ۴۳۹۵۸۰/۰۸ میلیون ریال به تصویب رسیده که فرصت شغلی ایجاد شده برای اجرای طرحهای مذکور معادل ۱۵۴۱۶ نفر خواهد بود.

سرانه سرمایه‌گذاری برای هر فرصت شغلی در طرحهای تصویبی کشاورزی

شماره ۷

شغلی در طرحهای تصویبی فرش معادل ۲/۱۱ میلیون ریال می‌باشد.

۹- طرحهای تصویبی مناطق محروم و ایثارگران تعاوینیها

۹-۱- طرحهای تصویبی مناطق محروم
از مجموع ۱۷۸۴ طرح تصویبی تعداد ۷۵۷ طرح معادل ۴۲/۴۳ درصد کل طرحهای تصویبی در مناطق محروم واقع گردیده است، حجم کل سرمایه‌گذاری این طرحها به میزان ۴۹۵/۹۶ میلیارد ریال و تسهیلات تصویبی در این مناطق معادل ۲۰۲/۶۴ میلیارد ریال می‌باشد. تعداد اشتغالزایی طرحهای تصویبی مناطق محروم ۱۹۳۴۵ نفر (معادل ۳۲ درصد کل اشتغال طرحهای تصویبی) می‌باشد.

باتوجه به الزام قانونی بند «الف» تبصره ۳ قانون بودجه سال ۷۵ مبنی بر تخصیص ۴۰٪ از تسهیلات اعتباری تبصره فوق در مناطق محروم ملاحظه می‌گردد که ۴۱/۲۱ درصد از تسهیلات تصویبی از مجموع تسهیلات طرحهای تصویبی مربوط به مناطق محروم بوده است.

۹-۲- طرحهای تصویبی ایثارگران

از مجموع ۱۷۸۴ طرح تصویبی تعداد ۷۶۶ طرح وجود دارد، که حداقل دارای یک عضو ایثارگر می‌باشد که به این ترتیب تعداد اعضاء ایثارگر در این طرحها ۲۲۵۰/۳ نفر معادل ۲۰ درصد کل اعضاء طرحهای تصویبی می‌باشدند.

همچنین از مجموع ۱۷۸۴ طرح تصویبی تعداد ۱۶۰ طرح با حجم سرمایه‌گذاری ۱۳۷/۷۶ میلیارد ریال مربوط به تعاوینیهای می‌باشدند، که حداقل ۸۰ درصد از اعضاء آنها را ایثارگران تشکیل داده‌اند.

تعداد اعضاء تعاوینیهای ایثارگران ۲۴۱۵۷ نفر معادل ۱۴/۹ درصد کل اعضاء طرحهای تصویبی و اشتغالزایی آنها ۲۲۱۱ نفر معادل ۵/۳ درصد کل اشتغال طرحهای

(ارقام به میلیون ریال)

| دیف | نوع گرایش | تعداد طرح تصویبی | تعداد اشتغال طرح تصویبی | سرمایه‌گذاری کل طرحهای تصویبی | هزینه سرانه ایجاد هر فرست شغلی |
|-----|--------------------------------|------------------|-------------------------|-------------------------------|--------------------------------|
| ۱ | صنایع غذایی | ۱۵۰ | ۲۶۱۵ | ۲۰.۵۲۶۹/۳۶ | ۵۶/۷۸ |
| ۲ | صنایع شیمیایی | ۹۲ | ۲۲۲۸ | ۹.۰۵۶/۰.۶ | ۳۰/۸۹ |
| ۳ | صنایع الکتری و برق و الکترونیک | ۶۲ | ۲۰۵۸ | ۸۵۸۷۹/۰۲ | ۴۱/۸۳ |
| ۴ | صنایع سلولزی | ۳۷ | ۵۹۶ | ۲۸۷۳/۱۴ | ۲۸/۲ |
| ۵ | صنایع ساخی و چرم | ۹۹ | ۳۲۰۴ | ۷۸۸۹۹/۰۱ | ۲۲/۶۳ |
| ۶ | صنایع کائنی غیرفلزی | ۲۲ | ۴۶۱ | ۲۵۸۲۹/۰۴ | ۵۶/۰۳ |
| ۷ | سایر | ۷ | ۱۸۸ | ۹۳۷۸/۰۲ | ۳۹/۸۹ |
| | جمع کل | ۲۷۱ | ۱۲۳۵۰ | ۵۲۴۴۴۲/۷۵ | ۴۲/۳۷ |

شماره ۸

۴-۸- هزینه سرانه ایجاد شغل د

طرحهای تصویبی بفتش خدمات

از مجموع ۱۷۸۴ طرح تصویبی

تعاوینیها، تعداد ۳۰۴ طرح معادل ۱۷/۰۴ طرح معادل

درصد کل طرحهای تصویبی در بخش خدمات با سرمایه‌گذاری ۲۱۳۵۰/۰۵ میلیون ریال به تصویب رسیده که فرستهای شغلی ایجاد شده، برای اجرای طرحهای تصویبی فرنش

از مجموع ۱۷۸۴ طرح تصویبی تعاوینیها، تعداد ۱۲۷ طرح معادل ۷/۱۲ طرح معادل درصد کل طرحهای فرش با سرمایه‌گذاری ۴۶۴۷۳/۲۶ میلیون ریال به تصویب رسیده که فرستهای شغلی ایجاد شده برای اجرای طرحهای مذکور معادل ۲۱۹۰۵ نفر خواهد بود.

سرانه سرمایه‌گذاری برای هر فرست شغلی در طرحهای تصویبی خدمات معادل ۲۱/۰۷ میلیون ریال می‌باشد، که این نسبت در زیربخش‌های خدمات به قرار جدول زیر می‌باشد.

(ارقام به میلیون ریال)

| دیف | نوع گرایش | تعداد طرح تصویبی | تعداد اشتغال طرح تصویبی | سرمایه‌گذاری کل طرحهای تصویبی | هزینه سرانه ایجاد هر فرست شغلی |
|-----|---------------------|------------------|-------------------------|-------------------------------|--------------------------------|
| ۱ | مدارس غیرانتفاعی | ۶۱ | ۶۶۲ | ۲۱۲۷۲/۰۳ | ۳۷/۲۹ |
| ۲ | فیلم | ۱۱ | ۱۶۴ | ۸۵۳۲/۱۸ | ۵۲/۰۳ |
| ۳ | تدریجی و ورزشی | ۶ | ۵۵ | ۲۵۱۲/۱ | ۴۵/۷۱ |
| ۴ | چاب | ۱۳ | ۲۸۵ | ۱۳۹۳۲/۱۸ | ۵۲/۳ |
| ۵ | سایر | ۱۵۶ | ۲۸۹۳ | ۵۰۷۸/۰۳۲ | ۱۶/۸۹ |
| ۶ | هتل | ۳ | ۲۶ | ۲۶۲۸/۰۵۳ | ۱۰۱/۱ |
| ۷ | سالان سینما | ۳ | ۲۸ | ۲۶۲۷ | ۶۹/۱۲ |
| ۸ | حمل و نقل | ۲۲ | ۲۱۴۶ | ۲۴۲۵۰/۰۷۶ | ۱۰/۷۹ |
| ۹ | توریستی و سیاحتی | ۴ | ۲۹ | ۱۳۹۴/۱۲ | ۲۸/۰۷ |
| ۱۰ | درمانی و بیمارستانی | ۱۲ | ۸۲۳ | ۴۱.۰۶۶/۰۵۲ | ۳۹/۳ |
| ۱۱ | جمع کل | ۲۰۴ | ۱۰۱۲۲ | ۲۱۲۵۰/۰۵ | ۲۱۱/۷ |

تصویبی می باشد.

وضعيت طرحهای تصویبی تبصره لا تعاونیها در توزیع استانی

(ارقام به میلیون ریال)

| شماره گذاری طرحهای تصویبی | میدان تسهیلات تصویبی | تعداد طرحهای تصویبی | سهمیه استان | نام استان | دیف |
|------------------------------|----------------------------|---------------------------|----------------|--------------------|-----|
| ۴۲۸۶۲/۸۵ | ۲۸۰۲۶/۲۲ | ۵۸ | ۲۷۸۰۰ | آذربایجان شرقی | ۱ |
| ۵۷۹۱۹/۰۲ | ۳۹۳۲۱/۲۵ | ۹۵ | ۲۹۳۰۰ | آذربایجان غربی | ۲ |
| ۴۰۰۴۲/۲۵ | ۲۰۱۱۸ | ۲۵ | ۲۱۵۰۰ | اربیل | ۳ |
| ۵۷۲۵۲/۲۶ | ۳۵۱۵۷ | ۸۹ | ۲۹۷۰۰ | اصفهان | ۴ |
| ۴۳۴۲۳/۲۸ | ۲۲۸۸۸/۲۸ | ۵۱ | ۲۴۶۰۰ | ایلام | ۵ |
| ۳۴۸۸۷/۲۷ | ۲۳۷۰۱/۹ | ۵۹ | ۲۹۴۰۰ | بر شهر | ۶ |
| ۷۷۲۴۲/۰۸ | ۴۶۶۸۴/۷ | ۹۵ | ۵۷۴۰۰ | تهران | ۷ |
| ۲۹۸۶۰/۰۵ | ۱۹۴۹۱ | ۲۶ | ۲۰۳۰۰ | چهارمحال و بختیاری | ۸ |
| ۹۸۱۱۱/۰۵ | ۵۰۸۷۱/۲۵ | ۱۰۲ | ۴۶۱۰۰ | خراسان | ۹ |
| ۵۴۶۰۵/۱۲ | ۳۷۷۶۰/۲ | ۸۴ | ۵۲۶۰۰ | خوزستان | ۱۰ |
| ۳۲۸۰۹/۰۱ | ۲۲۱۰۵/۰ | ۴۰ | ۲۰۴۰۰ | زنجان | ۱۱ |
| ۴۰۳۳۰/۰۳ | ۲۱۲۲۱ | ۶۱ | ۲۴۲۰۰ | سمنان | ۱۲ |
| ۴۳۷۰۴/۱۸ | ۳۵۸۸۹/۹ | ۸۶ | ۳۲۸۰۰ | سیستان و بلوچستان | ۱۳ |
| ۷۰۰۴۰/۸۹ | ۳۷۷۹۵/۸۸ | ۹۰ | ۳۳۲۰۰ | فارس | ۱۴ |
| - | - | - | - | قم | ۱۵ |
| ۵۵-۶۴۲/۴۹ | ۳۷۸۷۹/۲۹ | ۸۹ | ۳۲۲۰۰ | کردستان | ۱۶ |
| ۵۹۹۵۱/۸۸ | ۲۶۱۵۲/۰ | ۸۵ | ۳۱۳۰۰ | کرمان | ۱۷ |
| ۳۴۸۷۵/۰ | ۳۱۸۳۷/۷۹ | ۹۷ | ۳۳۳۰۰ | کرمانشاه | ۱۸ |
| ۲۶۵۷۶/۲۱ | ۲۱۹۵۸/۳۴ | ۲۲ | ۲۲۴۰۰ | کهکلریه و بیراحمد | ۱۹ |
| ۳۴۵۲۱/۲۱ | ۲۲۶۴۴/۰۸ | ۶۶ | ۲۲۷۰۰ | کیلان | ۲۰ |
| ۶۱۲۸۸/۷۲ | ۳۱۶۶۵/۴۵ | ۹۴ | ۲۶۲۰۰ | لرستان | ۲۱ |
| ۵۸۰۳۳/۰۴ | ۳۷۴۸۰/۰۵ | ۸۷ | ۲۳۳۰۰ | مازندران | ۲۲ |
| ۵۲۷۴۵/۲۲ | ۲۷۳۰۲/۷ | ۶۱ | ۲۲۷۰۰ | مرکزی | ۲۳ |
| ۳۱۶۴۸/۰۵ | ۱۹۴۸۴/۴ | ۷۲ | ۲۸۳۰۰ | هرمزگان | ۲۴ |
| ۳۳۴۴۴/۰۲ | ۱۹۰۶۰/۷۸ | ۶۱ | ۲۲۷۰۰ | همدان | ۲۵ |
| ۳۴۲۰۰/۰۲ | ۱۶۹۲۹ | ۲۶ | ۱۸۳۰۰ | یزد | ۲۶ |
| ۱۲۵۴۲۱۷/۲۸ | ۷۳۶۸۴۱/۰۲ | ۱۷۸۴ | ۷۵۰۰۰ | جمع کل کشور | |

جدول شماره ۹

* طرحهای استان قم در سال جاری در استان تهران لحاظ شده است.

می باشند و ۳۴/۳ درصد وضعیت تحصیلی اعضاء نامشخص می باشد.

۱۱- تخصیلات مدیران

بررسی میزان تخصیلات مدیران

طرحهای تصویبی تعاوینهای تولیدی و خدماتی نشان می دهد که ۲/۹ درصد از اعضاء دارای تحصیلات لیسانس و بالاتر، ۰/۲ درصد فوق دیپلم ۱۱ درصد دیپلم و ۵۱/۶ درصد دارای تحصیلات زیر دیپلم

۱۰- طرحهای تصویبی تعاوینهای (وستای) از مجموع ۱۷۸۴ طرح تصویبی تعداد ۱۳۱ طرح مربوط به تعاوینهایی است که تحت پوشش وزارت تعاون نمی باشد، این تعاوینها شامل دو گروه اند که به قرار جدول ۹ می باشند.

۱۱- تخصیمات کمیسیون بر (سلی) طرحها

از مجموع ۲۲۳۳ طرح ارسالی:

- تعداد طرحهای دارای نواقص ۴۸۱ طرح معادل ۱۷/۱ درصد کل طرحهای ارسالی.

- تعداد طرحهای تصویبی کمیسیون ۱۷۸۴ طرح معادل ۷۹/۹ درصد کل طرحهای ارسالی.

- تعداد طرحهای در دست اقدام ۶۸ طرح معادل ۳ درصد کل طرحهای ارسالی.

- نتایج حاصل از بررسی ۲۲۳۳ طرح دریافت شده توسط دبیرخانه کمیسیون

بررسی طرحها حاکی از این مطلب است که تعداد ۲۸۱ طرح به دلایل مختلف از جمله

(عدم توجه به الزامات و شرایط و دستور العمل های بخش تعاون و نداشتن

توجهی اقتصادی و فنی) مورد تائید و تصویب دفاتر و کمیسیون بررسی طرحها

واقع نگردیده است که با راهنمایی لازم جهت اطلاع به اداره کل تعاون استانها بازگشت شده و تعداد ۱۷۸۴ طرح با حجم

تسهیلات ۷۳۶۸/۴ میلیارد ریال معادل ۹۸/۲۵ درصد اعتبار تخصیصی توزیع شده بین استانها از تصویب کمیسیون

بررسی طرحها گذشته و نتایج بررسی جهت انعقاد قرارداد به ادارات کل تعاون استانها انعکاس یافته است.

۱۲- وضعیت تخصیلات طرحهای تصویبی (تعاوینهای تولیدی و خدمات)

۱۲-۱- تخصیلات اعضا

بررسی میزان تخصیلات اعضا

آموزش - عامل مؤثر در بالاندگی

مهندس محمد رضا عباسی

معدود تشکیل یافته‌اند، نیز نمی‌تواند مفید باشد.

اهمیت

علی‌رغم کوناکوئی فراوان شرکتهای تعاونی (که غالباً مربوط به تنوع اهداف^۱ فعالیتها^۲ و وسعت عمل آنها می‌شود)، این شرکتها عموماً در دو خصیصه اصلی زیر یکسان و مشابه هستند.

اول: همه شرکتهای تعاونی بر پایه اشتراک مساعی، روحیه تعاونی افراد و مشارکتهای مادی و معنوی گروهی از مردم تشکیل شده‌اند.

دوم: تمامی این شرکتها دارای سازمان کاری و در واقع یک سیستم نظام یافته می‌باشند.

در جنبه اول، شرکتهای تعاونی سازمان‌نهایی هستند که تعدادی از افراد (همه اعضاء و غالب کارکنان) بر پایه عالیق و خواسته‌های خویش به فعالیتها در هدف‌داری که مورد توافق جمله آنان است، دست زده‌اند. اساس کار آن است که همه آنها - در فرایند تصمیم‌گیری، برنامه‌ریزی، اجرا، نظارت و ... سهم بوده و مشارکت دارند بنابراین در این کرده‌ای می‌بینیم آنها در سود و زیان فعالیتها تعاونی شریک خواهند بود.

در جنبه دوم، از آنجاکه شرکتهای تعاونی در واقع یک سازمان به حساب می‌آیند، بنابراین از یک سو، دارای ساختار

**در شرکتهای تعاونی، صحبت از فرد
نیست و در واقع منابع انسانی در فام و
نام خانوادگی نیروی انسانی خلاصه
نمی‌شود، بلکه برایه ذات و جسمه
مفهوم "تعاون" نیروی انسانی یک واحد
انسانی همسو تلقی می‌شوند. و عملکرد
هر یک در عملکرد دسته جمعی آنان
هوای پیدا می‌کند. بنابراین به هر میزان
که یکایک افراد از رفتار یا مهارت و
توانمندیهای بیشتری برخوردار باشند.
عملکرد شرکت تعاونی بالقوه‌تر و توسعه
یافته‌تر خواهد بود.**

آن است که اساس تشکیل این تعاونیها، کرده‌م آیی افرادی است که نیاز، نگرش، تمایلات و هدفهای مشترک و همساز دارند. بنابراین یکی از بنیادهای اساسی حفظ، تداوم و بالاندگی این همسازی، رهبری و حمایت موثر نیروی انسانی تعاونیها در پیشرشد و توسعه فردی و گروهی است. بنابراین آموزش کارکنان و اعضاي تعاونیها می‌بایست به منزله یک راه کار، برای توسعه و تقویت نگرش و بینش آنان موردنظر قرار گیرد.

این نوشтар بر آن است که برخی کزینه‌های مؤثر را که باید در آموزش یاران تعاونیها^۳ مدنظر قرار گیرند، پیشنهاد دهد. به کارگیری کزینه‌های مطرح شده، نه تنها برای شرکتهای بزرگ تعاونی بلکه برای تعاونیهای کوچک که حتی فقط از چند نفر

مقدمه
بسیاری شهر و دان جامعه اعم از خردسال و بزرگسال، زن و مرد، شهری و روستایی هر یک به نحوی با شرکتهای تعاونی مختلف سروکار دارند. آنان در تعاونیها به کار مشغولند، عضو سهامدار هستند و یا از محصولات و خدمات آنها استفاده می‌کنند. به این ترتیب با توجه به آن که تعاونیها به عنوان یکی از بخش‌های عمدۀ اقتصاد کشور در تحت تأثیر قرار می‌دهند؛ زندگی مردم را تحت توسعه نیروی انسانی و ضروری است از بالاندگی لازم برخوردار باشد.

بالاندگی هر سازمان و از جمله شرکتهای تعاونی بیش از هر چیز در توسعه نیروی انسانی نهفته است. اینکه همه صاحب‌نظران بر این مقوله توافق اساسی دارند که موقوفیت اقتصادی عمل‌آور گرو دست‌یابی نیروی انسانی به دانش است. یعنی بین توسعه نیروی انسانی و رشد اقتصادی همبستگی معنی‌داری وجود دارد.

در زمینه دو عامل موثر در بالاندگی سازمانها (نیروی انسانی و رشد اقتصادی) گفتنی است که بدون تردید "آموختن" نقش تعیین‌کننده‌ای دارد. تحقیقات انجام شده در این باره نشان می‌دهند که هیچ یک از کشورهای منتعی نتوانسته‌اند بدون توسعه منابع انسانی به رشد اقتصادی دست یابند.^۴ یک ویژگی بین‌همتای شرکتهای تعاونی

دوره‌هایی هستند که روی هم رفته بر بهبود دانش و مهارت‌های شغلی نیروی انسانی شرکت‌های تعاونی تأکید می‌ورزند. برخی از مهمترین آنها عبارتند از:

۱- دوره‌های آموزشی مدیریت: هدفهای آموزشی این دوره‌ها در زمینه ارتقای سطح دانش، مهارت و رفتارهای شغلی مدیران (مدیر عامل، اعضای هئیت مدیره، مدیران بخشها، سرپرستان واحدها و ...) در جنبه‌های تولید، خدمات، مدیریت نیروی انسانی، تشکیلات، برنامه‌ریزی، کنترل پروژه و ... است.

۲- دوره‌های آموزشی مدیریت بازارگانی: هدف عده این دوره‌ها تربیت مدیران و کارکنان خبره و کارآمد تجارت و بازارگانی است. محتوای آموزشی این دوره‌ها در راستای اصلاح و گسترش مؤثر بهره‌وری، فروش، بازاریابی، تبلیغات، تجارت و سایر جنبه‌های اقتصادی مربوط به شرکت‌های تعاونی است.

۳- دوره‌های آموزشی تخصصی: هدفهای آموزشی این دوره‌ها در جنبه‌های تقویت و توسعه دانش و فنون تخصصی و هرگونه مهارت که در بهبود و کارآمد ساختن و ظایف شغلی کارکنان موثر است تأکید می‌ورزند.

۴- دوره‌های آموزشی عمومی: هدفهای آموزشی این دوره‌ها در ابعاد ایجاد و توسعه رفتار و مهارت‌هایی است که در پیشرفت شغلی کارکنان و توسعه اهداف (غیرتخصصی) شرکت تعاونی مفید واقع می‌شود. مانند دوره‌های آموزشی که در زمینه کمکهای اولیه، آتش‌سوزی، ارتباطات سازمانی، اصول تعاون و ... برگزار می‌گردند.

ب: دوره‌های آموزشی غیرفنی
این دوره‌های آموزشی اصولاً بر جنبه‌های کوناگون علایق و نیازهای شخصی کارکنان، پرورش صفات انسانی

موقفيت اقتصادي عملادر گرو دست يابي

نيروي انساني به دافش است. يعني بين توسعه نيروي انساني و رشد اقتصادي هميشتگي معني داري وجود دارد.



که زمینه‌های رشد همه جانبه انسان و حرکت تکاملی او را در جنبه‌های مادی و معنوی فراهم می‌کند. بنابراین، آموزش نیروی انسانی یکی از فرایندهای اساسی پیشرفت و توسعه تعاونیها محسوب خواهد شد.

تنوع دوره‌های آموزشی آموزش نیروی انسانی شرکت‌های

تعاونی در زمرة آموزشها غیررسمی (ضمن خدمت و کوتاه مدت) جای می‌گیرد. بدون شک عمده فراگیران آموزشها مذبور را، بزرگسالان تشکیل می‌دهند و از همین رو اصول متربت بر آموزش بزرگسالان در این آموزشها نیز ساری و جاری خواهد بود.

در نگاهی کلی انواع دوره‌های آموزشی (باتوجه به اهداف آموزشی آنها) که برای آموزش نیروی انسانی شرکت‌های تعاونی لازم الاجرا می‌باشند، به شرح زیر است:

الف: دوره‌های آموزشی فنی
این دوره‌های آموزشی شامل

سازمانی، تشکیلات، ضوابط و مقررات، سلسه مراتب سازمانی، عملکرد، نقش‌ها و وظایف، و ... می‌باشند. از سویی دیگر نیز به دلیل آن که تعاونیها به منزله یک سیستم تلقی می‌شوند، هدفمند هستند. در نتیجه همه نیروهای انسانی ذیربیط، فعالیتها، سرمایه‌گذاریها، امکانات و تجهیزات ... (در وضعیتی آرمانی) در جهت نیل به هدف یا اهدافی که از پیش مورد توافق قرار گرفته است، عمل می‌کنند.

در هر سازمان و به ویژه در شرکت‌های تعاونی که اساس آن برخواسته‌ها، علایق، همکاری، تمایلات و گرایش‌های همسان و هماهنگ افراد استوار است، نیروی انسانی نقش اساسی دارد. زیرا چنانچه نیروی انسانی به وظایف خوبیش آگاه باشد و به شیوه‌ای صحیح رهبری و هدایت شود، یقیناً هدف و روحیه تعاونی پایدار می‌گردد. به علاوه منابع فیزیکی اعم از سرمایه، امکانات، تجهیزات و تسهیلات در تسخیر مدیریت نیروی انسانی مذبور در خواهد آمد. این درحالی است که اگر علایق و روحیه همکاری نیروی انسانی بر اثر موانع و مشکلات (که از عدم آگاهی و مهارت ناشی می‌شوند) دگرگون و متزلزل شود، اهداف مقدس تعاونی از جاده حقیقی و واقعی خود خارج شده و به بیراهه خواهد رفت.

در شرکت‌های تعاونی، صحبت از فرد نیست و در واقع منابع انسانی در نام و نامخانوادگی نیروی انسانی خلاصه نمی‌شود، بلکه برقایه ذات و جوهره مفهوم "تعاون" نیروی انسانی یک واحد انسانی همسو تلقی می‌شوند. عملکرد هر یک در عملکرد دسته جمعی آنان هویت پیدا می‌کند. بنابراین به هر میزان که یکای افراد از رفتار یا مهارت و توانمندیهای بیشتری برخوردار باشند، عملکرد شرکت تعاونی بالقوه‌تر و توسعه یافته‌تر خواهد بود.

از آنجاکه آموزش راه و وسیله‌ای است

ووظایف قانونی و سازمانی آنان تأکید می‌ورزند. برخی از دوره‌های آموزشی غیرفنی عبارتند از:

۱- دوره‌های سوادآموزی: این دوره‌ها به منظور تقویت سواد کارکنان یعنی یادگیری مهارت‌های اساسی سواد (خواندن، نوشتن و حساب کردن) از سوی آنان برگزار می‌شوند. گذشته از سودمدی سوادآموزی کارکنان، این دوره‌ها به موجب قانون و نیز به عنوان یک وظیفه انسانی باید از سوی شرکتها تعاوینی جدی گرفته شود.

۲- دوره‌های آموزشی هنر: مانند دوره‌های خوشنویسی، صنایع دستی، موسیقی، تئاتر، فیلمسازی و ... که برپایه علاقه و نیازهای شخصی کارکنان ذینفع و استفاده مطلوب از اوقات فراغت آنان برگزار می‌شوند.

۳- دوره‌های آموزشی دینی: مانند آموزش‌های در زمینه احکام و مواعظ شرعی و عبادات که تربیت دینی کارکنان را هدف قرار می‌دهند.

**یک ویژگی بی‌همتای شرکتها تعاوینی آن است که اساس تشکیل این تعاوینها،
گردهم آینی افرادی است که نیاز، نگرش، تمایلات و هدفهای مشترک و همساز دارند.
بنابراین یکی از بنیادهای اساسی حفظ، قداوم و بالندگی این همسازی، رهبری و
حمایت موثر نیروی انسانی تعاوینها در بستر رشد و توسعه فردی و گروهی است.**

می‌بایست در دوره‌های آموزشی متفاوت، این حس و نگرش در آنان تقویت شود. به علاوه همواره یاران جدیدی (کارکنان، اعضاء) به شرکتها تعاوینی وارد می‌شوند. بنابراین ضروری است در آموزش این افراد نیز موارد اشاره شده، مورد نظر قرار گیرد. در پایان مذکور می‌شود که ده گزینه اساسی در روش‌شناسی آموزش‌های کارکنان، اعضاء و علاقمندان تعاوینها به عنوان محور دوره‌های آموزش عمومی شناخته شده‌اند. طیف این گزینه‌ها از دانش و فنون کاربردی تا احساس و نگرشها کسرترde است. این ده گزینه عبارتند از:

۱- رهبری: شرکتها تعاوینی نهادهایی مردمی هستند، بنابراین برای اداره کردن آنها رهبری بیش از مدیریت اهمیت دارد.

تخصصی عطیات هر تعاوینی است. مثلاً دوره‌های آموزشی گوناگونی که برای به بافی فرش برگزار می‌شود، در واقع در زمینه دانش و تکنولوژی تولید فرش می‌باشد. این آموزشها یکی از آموزش‌های اختصاصی شرکتها تعاوینی تولید قالی محسوب می‌گردند. بدیهی است که این آموزش‌های کاربردی تنها برای کارکنانی مفید واقع خواهد شد که به امر تولید فرش مشغول به کار هستند.

دوره‌های آموزش عمومی مجموعه آموزش‌هایی هستند که در رابطه با تقویت و توسعه دانش و مهارت‌های اساسی (اصول برنامه‌ریزی، مدیریت، بودجه، امور اداری و خدمات و) به اجرا درمی‌آیند.

اگر با دیده اغراض به این آموزشها بنگریم، متوجه می‌شویم که برای کارکنان تمام سازمانها و از جمله شرکتها تعاوینی

گزینه‌های اساسی
درجند سال اخیر تقاضا برای آموزش‌های علمی - کاربردی رو به فزونی گذاشته است. زیرا در جهان همیشه متحول کنونی، مشاغل و حرف گوناگون روزبه روز غنی تر و پیچیده‌تر می‌شوند. از این رو هر یک از شاغلین حرف مختلف برای آن که در شغل و حرفه خود کارآمد و اثربخش تر باشند، ناچارند سطح دانش، مهارت و تجرب خوبی را گسترش دهند. از سوی دیگر، توسعه منابع انسانی به عنوان محور توسعه و پیشرفت شناخته شده است. بنابراین برگزاری دوره‌های آموزشی اعم از رسمی و غیررسمی امری اجتناب‌ناپذیر می‌نماید.

آموزش در تعاوینها مشتمل بر آموزش کرومهای هدف شرکتها تعاوینی

علی‌رغم گوناگونی فراوان شرکتهای تعاونی (که غالباً مربوط به قنوع اهداف فعالیتها و وسعت عمل آنها می‌شود)، این شرکتها عموماً در دو خصیصه اصلی مشابه هستند. اول: همه شرکتهای تعاونی برپایه اشتراک مساعی، روحیه تعاونی افراد و مشارکتهای مادی و معنوی گروهی از مردم تشکیل شده‌اند. دوم: تمامی این شرکتها دارای سازمان کاری و در واقع یک سیستم نظام یافته می‌باشند.

گزینه اساسی آموزش کارکنان شرکتهای تعاونی مورد بررسی قرار می‌گیرد.

پانویسها

۱- منبع شماره یک (ص ۶۶-۶۷)

2- Cooperatives Friends

3- Goals

4- Activitis

منابع:

۱- هلک، زاک. سرمایه‌گذاری برای آینده. انتشارات مدرسه. تهران ۱۳۷۲

۲- ابراهیم‌زاده، عیسی. آموزش بزرگسالان. انتشارات دانشگاه پیام نور. تهران ۱۳۷۳

۳- هرسی، پال و بلچارد، کنت. مدیریت رفتار سازمانی. مترجم: علی علاقه‌بند. انتشارات امیرکبیر. تهران ۱۳۶۵

۴- برجون، پال. آموزش بزرگسالان. مترجم: غ. بهبهانیان. انتشارات بنگاه ترجمه و نشر کتاب. تهران ۱۳۵۹

۵- شهیاری، اسماعیل. توسعه و ترویج روستایی: انتشارات دانشگاه تهران. تهران ۱۳۷۲

۶- مشایخ، فریده. فرایند برنامه‌ریزی آموزشی انتشارات مدرسه. تهران ۱۳۷۳

علاقه مشترک دارند. بنابراین ارتباطات آنان در مقابل عوامل خارجی می‌بایست قوامی‌افته‌تر باشند تا پایداری آنها و تعاقنی محفوظ بماند.

۲- برنامه‌ریزی: برنامه‌ریزی ذر تعاقنیها برپایه مشارکت همه افراد است. پس باید کارکنان و اعضاء با اصول برنامه‌ریزی مشارکتی آشنا باشند.

۳- مدیریت مالی: تعاقنیها واحدهای مستقل هستند. یعنی نظام مالی آنها از نظام بودجه دولتی جدا می‌باشد پس باید تمام کارکنان و اعضاء با اصول مالی و حسابرسی و حسابدهی آشنا باشند.

۴- رفتار سازمانی: در تعاقنیها هر فرد وظیفه مشخصی دارد. برای تداوم وحدت و انسجام تعاقنی باید هر یک از کارکنان با وظیفه آشناشی کامل داشته باشد.

۵- شور و مشورت: اساس تعاقنیها بر مشورت است. از این رو کارکنان و اعضاء تعاقنیها باید با اصول آن آشنا باشند.

۶- مشارکت: تعاقنیها برپایه مشارکت معنوی و مادی افراد ایجاد می‌شوند. بنابراین باید اصول علمی موفقیت در عملیات مشارکت به آنها آموزش داده شود.

۷- دانش فنی: توسعه دانش فنی کارکنان شرط پیشرفت تعاقنی است و موفقیت تعاقنی در زمینه جلب مشارک مادی اعضاء و علاقمندان در گروه این مسأله است.

۸- نوآوری و ابتکار: شرکتهای تعاقنی برای کسترش و توسعه نیاز به نوآوری و ابتکار دارند و گرئه ضمانت آن که توسعه شرکت با مشکل مواجه می‌شود، اعضای آن ممکن است از تداوم یکنواختی خسته و شرکت را ترک کنند.

۹- ارتباطات: هر شرکت تعاقنی مشکل از افرادی است که نیاز، خواست و



نگاهی به:

عملکرد نمایشگاه بخش تعاون در سال ۱۳۷۵

اشاره:

در بازاریابی، نمایشگاه یکی از وسایل تبلیغ و پیشبرد فروش به شمار می‌رود که قادر است ارتباطی دوسویه بین تولید کننده و مصرف کننده برقرار سازد. در صورت مشخص بودن اهداف و برنامه‌ریزی صحیح، از راه نمایشگاه، مقدار قابل توجه اطلاعات مبادله می‌شود، که می‌تواند متغیرهای تجاری، روانی و تکنیکی کالای عرضه شده در نمایشگاه را تحت تأثیر قرار دهد.

نمایشگاهها به دلیل بخورداری از کارکردهای تجاری، علمی، اجتماعی، هنری، فرهنگی و سیاسی از اهمیت خاص بخوردارند. اما نباید فراموش کرد که مدت زمان به نمایش درآمدن کالا یا حضور در نمایشگاه، بخش کوچک از یک فعالیت نمایشگاهی - با بعد بازرگانی را تشکیل می‌دهد.

برای هر بنگاه اقتصادی در هر یک از بخش‌های دولتی، تعاونی و خصوصی کارایی و اثربخشی حضور در نمایشگاه به مطالعه، برنامه‌ریزی و تبلیغ قبل از برپایی و پیگیری مذکورات و ارزیابی نتایج بعد از برگزاری نمایشگاه بستگی دارد.

توسعه صادرات «اداره کل تعاون استان فارس مشارکت فعال داشته است.

هر چند ارقام بیانگر آنست که توجه می‌کند، فزونی برپایی نمایشگاههای است تحت عنوان «عرضه مستقیم کالا» - «عرضه تولیدات تعاونیها» یا «مواد غذایی تعاون روستایی». این قبیل گردهمایی‌ها از نوع بازارهای موقت فروش محسوب می‌شوند و واجد خصوصیات یک نمایشگاه نیستند. زیرا در یک فعالیت اصولی نمایشگاهی، تبلیغ، عقد قراردادهای فروش یا ایجاد زمینه‌های عقد قرارداد برای فروش‌های عمده، محک بازار آتی کالای به نمایش درآمده با سلیقه و نیازهای مصرف کننده و شناخت رقبا از اقدامات حتمی پیشمار می‌رودند و مدت زمان به نمایش درآمدن کالا فقط جزء کوچکی از فعالیت یاد شده است. حال آنکه در بازارهای موقت کالا، هدف اصلی کسب بیشترین مقدار

بر اساس آمار منتشره در سال ۱۳۷۵،

مرکز توسعه صادرات ایران، موفق شده است ۱۰۴ نمایشگاه تخصصی و بین‌المللی اعم از داخلی و خارجی را برگزار و یاد ر آنها شرکت نماید. به این ترتیب صرف نظر از نمایشگاههای استانی، در حدود ۳۰ درصد از نمایشگاههای کشوری و خارجی، حداقل یک شرکت تعاونی حضور داشته است. این رقم نسبت به سال ۱۳۷۴ حدود پنج درصد رشد نشان می‌دهد.

نمایشگاههای کشوری:

از مجموع ۲۲ نمایشگاه کشوری در سال ۱۳۷۵ که تعاونیهای تحت پوشش وزارت تعاون در آنها حضور داشتند، دو نمایشگاه: «ویژه تعاونیهای مسکن» در زنجان و «فرش دستیاف منطقه غرب کشور» در سندج، مستقلًا توسط بخش تعاونی برگزار شدند و در برگزاری نمایشگاه جنبی سمینار صنایع تبدیلی و

تعاریف

طبقه‌بندی بکار رفته در این گزارش، طبقه‌بندی مکانی است. براین اساس که: نمایشگاه کشوری: نمایشگاهی است بین‌المللی یا تخصصی که واحدهای تولیدی بیش از یک استان در آن حضور داشته‌اند.

نمایشگاه استانی: نمایشگاهی است که صرف نظر از محل برگزاری، فقط واحدهای تولیدی یک استان در آن حضور یافته‌اند.

نمایشگاه خارجی: هر نوع نمایشگاهی که خارج از مرزهای کشور بر پاشده، در این دسته جای گرفته‌اند. بطور خلاصه، از نظر کمی، شرکتهای تعاونی به شرح زیر در نمایشگاههای سال ۱۳۷۵ حضور یافته‌اند:

| نمایشگاه کشوری | نمایشگاه استانی | نمایشگاه خارجی |
|----------------|-----------------|----------------|
| ۲۲ | ۷۵ | ۹ |

گردیده‌اند. به این ترتیب بالحاظ نکردن عملکرد اداره کل تعاون استان تهران، در سال ۱۳۷۵ بطور متوسط تعاوینیهای تحت پوشش داده شده‌اند.

در دو نمایشگاه کشوری شرکت کردند.
بر پایه آنچه گفته شد و نیز اطلاعات
جمع آوری شده، در رده نمایشگاههای
کشوری، تعاونیهای استان تهران با
حضور در ۱۱ نمایشگاه، مقام اول، بخش
تعاون استان آذربایجان شرقی با حضور
در پنج نمایشگاه، در مقام دوم و استانهای
آذربایجان غربی، اصفهان و کرمانشاه هر
کدام با حضور در چهار نمایشگاه در مقام
سوم جای می‌گیرند.

نمایشگاههای استانی

بیش از ۴۷ درصد از ۷۵ نمایشگاه استانی که در سال ۱۳۷۵ توسط بخش تعاون یا با مشارکت تعاوینیها برپاشد، از نوع عرضه مستقیم کالا بود. و بعلاوه ۶۰

بر سوپر مارکتها و خواربارفروشیهای غیر تعاضی به مصرف کننده اثبات کند و به تدریج - به نفع مصرف کننده شبکه توزیع

در رده نمایشگاههای استانی
تعاونیهای استان تهران در ۱۱ نمایشگاه
کشوری حضور داشته‌اند، اما باید توجه
کرد که ۶۸ درصد نمایشگاههای کشوری
در تهران بر پا شده، بنابراین هزینه فعالیت
نمایشگاهی تعاونیهای تهران کمتر بوده
است.

ثالثاً تعاونیهای تهران - به استثنای یک مورد (فرش دستباف منطقه غرب) در هیچ نمایشگاه کشوری برگزار شده در مراکز استانهای دیگر، شرکت نکرده‌اند. ثانیاً عمدتاً حضور یک یا دو تعاونی بزرگ تهرانی در نمایشگاههای مرکز توسعه صادرات، افزایش عملکرد کمی فعالیت نمایشگاهی استان تهران را موجب

فروش در همان چند روز برگزاری نمایشگاه است.

علاوه باید توجه کرد که اثر حضور تعاونیهای مصرف در بازار بر قیمت کالاها، نباید به عنوان اثری موقتی و گذرا القاء شود. این نوع تعاونیها در صورت مدیریت صحیح و اصولی، بر حسب شرایط، کاهش قیمتی را بر کالاهای مورد نظر تحمیل می‌کنند که کاهش موضعی و زودگذر نیست.

تعاونیها نباید با برپایی یا مشارکت بیش از حد در بازارهای موقت عرضه کالا به تاثیر تعاونیها در کاهش قیمت کالا جلوه‌ای موقتی و زودگذر بدهد و احتمالاً از سوی کسبه و بازار سنتی نیز به عنوان نوعی اخلاقگر اقتصادی معرفی شوند.

یک شرکت تعاوñی به ویژه از نوع مصرف باید عملاً برتری و رجحان خود را

جدول شماره پنجم

در یک فعالیت اصولی نمایشگاهی، تبلیغ عقد قراردادهای فروش یا ایجاد زمینه‌های عقد قرارداد برای فروش‌های عمدۀ محک بازار آتی کالای به نمایش درآمده با سلیق و نیازهای مصرف کننده و شناخت رقبا از اقدامات حتمی بشمار می‌روند و مدت زمان

است تحت عنوان «عرضه مستقيم كالا» - «عرضه توليدات تعاونيه» يا «مواد غذائيه تعاون روسنياي». اين قبيل گردهمایي ها از نوع بازارهای موقت فروش محسوب می شوند و اجد خصوصيات يك نمايشگاه نیستند. زيرا

در صد موضوعات این قبیل تماشکاهها
تحاری نبوده است.

آنچه که به شدت در آمار
نمایشگاههای استانی سال ۱۳۷۵ جلب
توجه می‌کند، فزونی بروپایی نمایشگاههایی

^{۱۳} پژوهشگاههای استانی در نمایشگاه‌ها در سال ۱۳۷۵

جدول شماره دو

برآوردهای تعاونی در نمایشگاه‌های فارمی ۱۳۷۵

حدوادشتیواره سنه

| نام نمایشگاه | نام استان |
|------------------------------------|--------------|
| نمایشگاه بین المللی بهاره دبی ۱۰-۱ | فروزدین |
| نمایشگاه لاہور - پاکستان | ۷۵/۲/۱۴-۱/۳۱ |
| نمایشگاه گرجستان ۱۶-۱ | اریبیشت |
| نمایشگاه اختصاصی ایران در مسکو | ۷۵/۲/۲۹-۳/۲۹ |
| نمایشگاه واسنکند (جمهوری ارمنستان) | ۷۵/۸/۳ - ۴/۶ |
| نمایشگاه وان (ترکیه) | شهریور |
| نمایشگاه فرش و موکتس - آلمان | دی |
| نمایشگاه کوبید | ۱۰-۵ دی |
| نمایشگاه میسطق (عمان) | ۲۶-۱۸ بهمن |
| جمع | |

در یک فعالیت اصولی نمایشگاهی، تبلیغ، عقد قراردادهای فروش یا ایجاد زمینه‌های عقد قرارداد برای فروش‌های عمده، محک بازاراتی کالای به نمایش درآمده با سلیقه و نیازهای مصرف کننده و شناخت رقبا از اقدامات حتمی بشمار می‌رود و مدت زمان به نمایش درآمدن کالا فقط جزء کوچکی از فعالیت یاد شده است. حال آنکه در بازارهای موقت کالا، هدف اصلی کسب بیشترین مقدار فروش در همان چند روزبرگزاری نمایشگاه است.

همین دلیل نمی‌دانند که از نمایشگاه چگونه باید استفاده کنند. بنابراین باز هم به آموزش نیاز است. نه فقط در مقوله نمایشگاه، بلکه در زمینه گستره‌های بازاریابی، ادارات آموزش تعامل استانها باید به سرعت مباحثت بازارگانی را بطور جدی در برنامه کار خود قرار دهند. در این آموزش تشکیل دوره‌های عادی که دو، سه ماه به طول خواهد انجامید، مورد نظر نیست بلکه بیشتر تشکیل کنفرانس‌ها و سمینارهای یک یا دوره‌زه باید مورد توجه قرار گیرند.

۲- عدم ارائه گزارش پایانی به همراه صورت هزینه‌ها و درآمدات هر نمایشگاه، فقدان خصوصیت و برجستگی نشأت گرفته از نظام تعاقونی در فعالیت نمایشگاهی مجریان بخش تعاقونی، به راحتی انسان را به این نتیجه رهنمایی می‌شود که مجریان نمایشگاهی بخش تعاقون نیز - نظیر بخش خصوصی - از فعالیت نمایشگاهی خود سود بیشتر را طلب می‌کنند. بنابراین پیشنهاد می‌شود که برخی از مجریان نمایشگاهی در بخش تعاقون با موضوع برگزاری نمایشگاه تجاری بخورد نکنند.

۳- نظام تعاقونی دارای دو بعد اجتماعی و اقتصادی است. بسیار بدیهی است که اگر شرکتهای تعاقونی از بعد اقتصادی به موقیت قابل قبول نایل نگردند، تمامی ترویجهای تبلیغاتی برای نظام تعاقونی نقش برآب زدن است. بنابراین پیشنهاد می‌شود که تحت ضوابطی خاص، سهمی از ۴ درصد حق آموزش تعاقون به گسترش فعالیت نمایشگاهی بخش تعاقون اختصاص یابد.

شرکت در این دسته از نمایشگاهها تمایل نشان می‌دهند: ۱- هزینه به نسبت بالای حضور در این قبیل نمایشگاهها. ۲- حجم اطلاعات و تمهیدات بیشتری که حضور موثر و شمر بخش در این دسته از نمایشگاهها نیاز دارد.

براساس آمار جمع‌آوری شده، در سال ۱۳۷۵ ۱۳۷۵ شرکتهای تعاقونی ۱۵ استان در میان نمایشگاه خارجی شرکت نکرده‌اند و مجموعه ۹ نمایشگاه خارجی نامبرده شده که ادارات کل تعاقون استانها حضور شرکتهای تعاقونی را در آنها اعلام کرده‌اند - به استثنای نمایشگاه فرش دمو توکس آلمان - تماماً در قاره آسیا و اکثراً در کشورهای همسایه برگزار شده‌اند. این امر می‌تواند تا حدی مؤید این نکته باشد که در سال ۱۳۷۵ بازاریابی در قاره‌های آفریقا - اروپا - آمریکا - آقیانوسیه چندان مورد توجه شرکتهای تعاقونی قرار نگرفته است.

پیشنهادات:
کفتنی درباره فعالیتهای نمایشگاهی شرکتهای تعاقونی بسیار بعد از بررسی نمایشگاههای دو سال اخیر و مصاحبه با تعاقونیهای حاضر در نمایشگاههای مختلف، سه پیشنهاد یا راه کار عمدۀ برای استقبال بیشتر تعاقونیها از فعالیت نمایشگاهی ارائه می‌شود:

۱- مدیران اکثر شرکتهای تعاقونی نمی‌دانند که برای حضور در نمایشگاه باید چه معیارها و خصوصیاتی را رعایت کنند. اصولاً از غرفه‌آرایی، برخورد مناسب با بازدید کننده، ارزیابی نتایج، برنامه‌ریزی برای نمایشگاه و... اطلاع چندانی ندارند. به

به نمایش درآمدن کالا فقط جزء کوچکی از فعالیت یاد شده است. حال آنکه در بازارهای موقت کالا، هدف اصلی کسب بیشترین مقدار فروش در همان چند روزبرگزاری نمایشگاه است.

علاوه

باشد توجه کرد که اثر حضور تعاقونیها مصرف در بازار بر قیمت کالاهای، نباید به عنوان اثری موقتی و گذرا القاء شود. این نوع تعاقونیها در صورت مدیریت صحیح و اصولی، بر حسب شرایط، کاهش قیمتی را بر کالاهای مورد نظر تحمیل می‌کنند که کاهش موضعی و زودگذر نیست. تعاقونیها نباید با برقایی یا مشارکت بیش از حد در بازارهای موقت عرضه کالا به تاثیر تعاقونیها در کاهش قیمت کالا جلوه‌ای موقتی و زودگذر بدهد و احتمالاً از سوی کسبه و بازار سنتی نیز به عنوان نوعی اخلال‌گر اقتصادی معرفی شوند.

یک شرکت تعاقونی به ویژه از نوع مصرف باید عملأ برتری و رجحان خود را بر سوپر مارکتها و خواربارفروشیهای غیر تعاقونی به مصرف کننده اثبات کند و به تدریج - به نفع مصرف کننده شبکه توزیع را از واسطه‌های زاید تصفیه کند.

در رده نمایشگاههای استانی، تعاقونیهای تحت پوشش اداره کل تعاقون استان خراسان در سال ۱۳۷۵ با حضور یا بازاریابی خارجی از جایگاهی خاص برخوردار است. حتی بازدید هدفمند و برنامه‌ریزی شده از نمایشگاههای خارجی می‌تواند اطلاعات ارزشمندی را در اختیار تولیدکننگان بخش تعاقون قرار دهد. اما به دلیل عدمه شرکتهای تعاقونی کمتر برای

وضعيت شركات تعاليٰ پروش دام و طيور

تا پيان سال ۱۳۷۵



برنامه‌ریزی‌های دقیق بر مبنای میزان رشد جمعیت و میزان افزایش تولیدات و تامین حداقل نیاز مصرفی و کاهش و قطع وابستگی به کشورهای دیگر در رابطه با تامین اولین نیاز انسانی اهمیت خاصی پیدا می‌کند.

در حال حاضر میزان واردات عمدتی که در رابطه با محصولات دامی مطرح می‌باشد میزان واردات ۷۵-۸۰ هزار تن کوشت قرمز می‌باشد که با برنامه‌ریزی‌های انجام شده امور دام و طیور کشور تا ۲ سال آینده از حیث تامین کوشت و فرآورده‌های دامی خودکفا خواهیم شد.

باتوجه به اهداف پیش‌بینی شده و اجرای برنامه‌های توسعه سی سال

مقدمه:

افزایش روز افزون جمعیت جهان و نیاز جوامع انسانی به تامین پروتئین خصوصاً پروتئین حیوانی اهمیت پرداختن به حل مسائل تغذیه‌ای دنیا ایینه را مشخص می‌کند. هنگامی که به دلیل رشد بیش از حد جوامع انسانی و مصرف مواد غذایی و کمبود و کاهش منابع اولیه تولید با مشکلات تامین نیازمندی‌های اولیه انسانی که مهمترین آنها همانا عذا می‌باشد مواجه می‌شویم. نتیجتاً نحوه ارائه

گذشته، تولید مواد پروتئین از ۵۲۷ میلیون تن در جهان طی سال ۱۹۷۶ به ۷۶۴ میلیون تن در سال ۱۹۹۴ رسیده است. این رشد در طول ۲۵ سال، افزایش درخور توجهی است یعنی معادل ۴۵٪ درحالیکه رشد جمعیت دنیا فقط ۲۹ درصد بوده است. نتیجتاً در راستای بهبود شاخص پایه توسعه انسانی، سرانه مصرف مواد پروتئینی خصوصاً با منشاء دامی از شتاب بیشتری برخوردار بوده است و در کلان رشد ۷/۵٪ سرانه مصرف مواد پروتئینی در جهان را شاهد هستیم. در بخش مواد پروتئینی با منشاء دامی با رشد ۱۶٪ مواجه‌ایم. تولید در حال حاضر، بویژه در بخش مرغ و تخم مرغ مورد توجه خاص است که براساس آماری ۱۹۹۴ تولید کوشت مرغ به مرز ۵۰ میلیون تن، و تخم مرغ به مرز ۴۰ میلیون تن و در مجموع، ۹۰ میلیون تن تولید جهانی برای پاسخگویی به نیازهای جامعه جهانی بوده که رشدی درخور توجه است. در ایران نیز بر همین منوال با شتاب افزونتر در طی ۵ یا ۶ سال گذشته با برنامه‌ریزی‌هایی که صورت گرفته تا سال ۱۴۰۰ برنامه افزایش تولید تا مرز یک میلیون ۳۲۸ هزار تن مرغ و ۹۲۱ هزار تن تخم مرغ پیش‌بینی شده است که این اهداف همه پاسخگویی به نیازهای جمعیتی است که افزایش خواهد یافت و هم یک تغییر در سرانه مصرف در حال حاضر میزان سرانه مصرف

باستوجه به تقسیم‌بندیهای دفتر اقتصادی و برنامه‌ریزی شرکت‌های تعاونی دام و طیور به پنج بخش:

۱- دامپروری، ۲- دامداری، ۳- پروش طیور، ۴- مرغداری، ۵- زنبورداری تقسیم می‌شوند که هر یک از این بخشها نه بطور دقیق بلکه به‌طور تقریبی شامل:

۱- دامپروری شامل: (الف) پرورش گاو شیری، (ب) گوساله پرواری (ج) شتر (د) پرورش سایر حیوانات اهلی ۲- دامداری شامل: (الف) پرورش گوسفند و بز (ب) گوسفند داشتی ۳- پرورش طیور شامل: مرغ مادر ۴- مرغداری شامل: (الف) مرغ گوشتی (ب) مرغ تخم‌گذار (ج) جوجه یکروزه (د) بوقلمون و سایر پرندگان اهلی می‌گردد.

باستوجه به عملکرد ادارات تعاون در رابطه با تشکیل شرکت‌های دام و طیور تا پایان سال ۷۵، براساس آمار ارائه شده توسط دفتر اقتصادی و برنامه‌ریزی وزارت تعاون ۳۰۴۲ شرکت تعاونی با ۲۷۴۲۷ نفر عضو، در زیربخش‌های دام و طیور توسط ادارات کل تعاون استانها تشکیل گردیده که از این میان *

* مرغداری با ۱۵۵۳ شرکت تعاونی و ۱۳۰۷۱ نفر عضو بیشترین سهم را در این زمینه داراست و در حدود ۵۱٪ از تعداد تعاونیها و ۴٪ از اعضاء را به خود اختصاص داده است.

۲- زیربخش دامپروری با ۸۲۴ شرکت تعاونی و ۸۶۲۷ نفر عضو در ردیف دوم جدول قرار گرفته که به تنهایی ۲۷٪ از تعداد و ۲۱٪ از اعضاء متشکله شرکت‌های تعاونی دام و طیور را تحت پوشش دارد.

۳- زیربخش دامداری با ۴۵۵ شرکت تعاونی و ۴۲۳۱ نفر عضو ۲۹٪ شرکت‌های

لبنی تبدیل می‌گردد. از این مقدار ۷۰٪ شیر تولیدی در روستاهای و بقیه در گاوداریهای صنعتی تولید می‌شود.

میزان تولید عسل نیز رقمی در حدود ۲۲۵۰۰ تن در سال می‌باشد.

در مجموع در سال ۷۶ افزایش نسبت به سال ۷۵ ۳۰۰ هزارتن در بخش تولیدات دام و طیور کشور افزایش خواهیم داشت. در حال حاضر از مشکلات عمده مطرح شده در رابطه با صنعت دام و طیور کشور می‌توان به تأمین علوفه - تجهیز منابع مالی - خرید تعادلی گوشت از تولیدکنندگان و تضمین خرید محصولات با نرخ مناسب و ثابت و همچنین استفاده و تلاش در جهت بکارگیری از تمام منابع و ظرفیت‌های واحدهای تولیدی اشاره کرد. امید است با برنامه‌ریزیهای مناسب و هماهنگی‌های لازم در تولید و سیاستگذاریهای مناسب این موارد قابل حصول شود.

۱۰/۴ کیلوگرم در گوشت مرغ می‌باشد که پیش‌بینی افزایش تا ۱۲/۴ کیلوگرم شده است. میزان مصرف سرانه تخم مرغ هم ۹/۲ کیلوگرم می‌باشد که آن هم به ۱۰ کیلوگرم افزایش خواهد یافت. شایان توجه است که در حال حاضر مصرف سرانه جهانی تخم مرغ مقدار ۶ کیلوگرم و در رابطه با گوشت مرغ ۸ کیلوگرم می‌باشد.

همچنین در حال حاضر تولید کشور ۱۲۵۵۰۰ تن مرغ و تخم مرغ می‌باشد که میزان تولید مرغ ۶۸۵ هزارتن و تخم مرغ ۵۷۰ هزارتن برآورد می‌گردد.

علاوه بر این میزان با تولید گوشت قرمز کشور ۷۰۰ هزارتن در سال بوده که از این مقدار ۵۴٪ گوشت قرمز از گوسفند و بز تولید شده و ۳۱/۶٪ از جمعیت گاوی کشور قابل تولید می‌باشد و میزان واردات در این رابطه حدود ۷۵-۸۰ هزار تن می‌باشد.

همچنین سالانه ۴۸۹۵۰۰۰ تن شیر خام در کشور تولید می‌شود که از این میزان ۲/۲ میلیون تن شیرخام به فرآوردهای

و ضخیعت شرکت‌های تعاونی دام و طیور تا پایان سال ۷۶

| ردیف | گرایش | تعداد تعاونی | تعداد اعضاء | سرمایه | کل اشتغال |
|------|------------|--------------|-------------|-----------|-----------|
| ۱ | دامپروری | ۷۲۰ | ۷۸۵۲ | ۱۱۴۶۹۲۲۲ | ۹۱۸۲ |
| ۲ | دامداری | ۴۱۳ | ۳۷۴۹ | ۷۴۸۶۴۹۴ | ۴۴۹۹ |
| ۳ | پرورش طیور | ۱۳ | ۱۰۲ | ۷۱۷۲۰۰ | ۱۲۲ |
| ۴ | مرغداری | ۱۴۲۰ | ۱۱۷۵۸ | ۲۸۸۳۷۷۲۷۰ | ۱۴۱۹ |
| ۵ | زنبورداری | ۱۷۲ | ۱۱۹۵ | ۶۴۸۴۱۳ | ۱۴۲۴ |
| جمع | | ۲۷۳۸ | ۲۴۴۵۷ | ۴۹۱۵۸۷۰۰ | ۲۹۲۲۷ |

و ضخیعت شرکت‌های تعاونی دام و طیور تا پایان سال ۷۴

| ردیف | گرایش | تعداد تعاونی | تعداد اعضاء | سرمایه | کل اشتغال |
|------|------------|--------------|-------------|----------|-----------|
| ۱ | دامپروری | ۸۲۴ | ۸۶۲۷ | ۱۷۷۶۲۸۴۳ | ۱۰۲۵۲ |
| ۲ | دامداری | ۴۵۵ | ۲۲۲۱ | ۹۵۶۶۲۳۴ | ۵۰۷۷ |
| ۳ | پرورش طیور | ۱۶ | ۱۴۸ | ۹۵۰۲۰۰ | ۱۷۸ |
| ۴ | مرغداری | ۱۵۵۳ | ۱۳۰۷۱ | ۴۰۹۰۹۶۰۱ | ۱۰۶۸۵ |
| ۵ | زنبورداری | ۱۹۴ | ۱۲۵۰ | ۱۰۹۷۸۵۳ | ۱۶۲۰ |
| جمع | | ۳۰۴۲ | ۲۷۴۲۷ | ۷۰۲۸۶۷۲۱ | ۲۲۹۱۲ |

وضعيت شركتهاي تعاوني دامپرو اي تا پايان سال ۷۵

(ارقام به هزار رial)

| رديف | نام استان | تعداد تعاونی | جمع اعضاء | سرمایه |
|------|---------------------|--------------|-----------|---------|
| ۱ | آذربایجان شرقی | ۱۸ | ۱۷۲ | ۲۸۸۵۰ |
| ۲ | آذربایجان غربی | ۸۲ | ۶۲۱ | ۲۱۶۲۶۵۷ |
| ۳ | اردبیل | - | - | - |
| ۴ | اصفهان | ۱۱ | ۱۰۸ | ۲۸۶۵۵۰ |
| ۵ | ایلام | ۲۱ | ۲۹۱ | ۷۰۷۵۵۰ |
| ۶ | بوشهر | ۶ | ۴۲ | ۶۴۰۰ |
| ۷ | تهران | ۲۳ | ۱۶۴ | ۲۶۹۶۹۸ |
| ۸ | چهارمحال و بختياری | ۸ | ۵۵ | ۲۷۷۲۰ |
| ۹ | خراسان | ۲۲ | ۱۷۴ | ۹۸۳۲۲۴۵ |
| ۱۰ | خوزستان | ۸ | ۷۶ | ۱۶۵۲۵۰ |
| ۱۱ | زنجان | ۵ | ۴۱ | ۱۶۰۲۵۰ |
| ۱۲ | سمنان | ۸ | ۵۹ | ۵۳۹۴۰ |
| ۱۳ | سيستان و بلوچستان | ۵ | ۱۲۲ | ۱۱۰۲۰ |
| ۱۴ | فارس | ۱۴ | ۱۱۱ | ۶۳۶۶۵۰ |
| ۱۵ | قم | ۳ | ۱۴ | ۲۵۰۰ |
| ۱۶ | كردستان | ۶ | ۵۰ | ۸۶۵۰۰ |
| ۱۷ | کرمان | ۲۷ | ۲۷۴ | ۸۷۹۳۰ |
| ۱۸ | كرمانشاه | ۶۸ | ۶۰۷ | ۱۸۵۸۲۴۰ |
| ۱۹ | گهگيلويه و بويراحمد | ۰ | ۰ | . |
| ۲۰ | گilan | ۱۴ | ۱۹۲ | ۳۷۶۷۶۶ |
| ۲۱ | لرستان | ۱۲ | ۷۳ | ۱۲۲۵۰ |
| ۲۲ | مرکزي | ۱۲ | ۳۱۷ | ۸۵۳۲۵۰ |
| ۲۳ | مازندران | ۲۱ | ۱۴۱ | ۲۲۰۲۵۳ |
| ۲۴ | هرمزگان | ۲۹ | ۲۲۳ | ۳۷۲۹۹۰ |
| ۲۵ | همدان | ۶ | ۲۴۹ | ۱۰۱۴۹۰ |
| ۲۶ | يزد | ۶ | ۴۴ | ۱۷۴۰۸۵ |
| جمع | | | | ۹۵۶۶۲۲۴ |

- ۶- اداره کل تعاون استان کردستان با شركت از ۸۲۴ شركت تعاوني (٪۴۹) ۴۱
- ۷- اداره کل تعاون استان یزد با شركت از ۸۲۶ شركت تعاوني (٪۴۶) ۲۸
- ۸- اداره کل تعاون استان تهران با شركت از ۸۲۴ شركت تعاوني (٪۴۲) ۲۸
- ۹- اداره کل تعاون استان هرمزگان با شركت از ۸۲۲ شركت تعاوني (٪۴۲) ۲۶
- ۱۰- اداره کل تعاون استان فارس با ۲۲

- ۲- اداره کل تعاون استان سیستان و بلوچستان با ۹۴ شركت از ۸۲۴ شركت تعاوني (٪۱۱/۴) ۲۸
- ۳- اداره کل تعاون استان کرمانشاه با ۹۲ شركت از ۸۲۴ شركت تعاوني (٪۱۱/۲) ۷۵
- ۴- اداره کل تعاون استان لرستان با ۷۵ شركت از ۸۲۴ شركت تعاوني (٪۹/۱) ۷۵
- ۵- اداره کل تعاون استان اردبیل با ۴۶ شركت از ۸۲۴ شركت تعاوني (٪۵/۶) ۴۶

- تعاونی و ۱۵/۴٪ اعضاء تعاونیها را در زيربخش دام و طيور دارا می باشد.
- ۴- شركتهاي تعاوني زنبورداری با ۱۹۴ شركت تعاوني و ۱۲۵۰ نفر عضو ۳/۶٪ از کل تعاونیها و ۴/۹٪ از اعضاء را اين زمينه فعال نموده است.
- ۵- زيربخش طيور با ۱۶ شركت تعاوني و ۱۴۸ نفر عضو کمترین تعداد تعاونیها و اعضاء را داراست یعنی ۰/۵٪ از تعاونیها و ۰/۵٪ از تعداد اعضاء.
- همچنين در بررسی صورت گرفته و با مقایسه فعالیتهاي مختلف زيربخش دام و طيور در طی سال ۷۵ مشخص می گردد که استانهای كشور در اين زيربخش فعالیت بيشتری نموده اند:
- ۱- زيربخش مرغداری با ۱۳۲ شركت تعاوني از مجموع ۳۰۴ شركت مشكله در بخش ۴۲٪ از شركتهاي تعاوني را بخود اختصاص داده اند.
- ۲- زيربخش دامپروری با ۱۰۴ شركت تعاوني از مجموع ۳۰۴ شركت مشكله در بخش ۳۴٪ از شركتهاي تعاوني را زيربخش دارند.
- ۳- زيربخش دامداری با ۴۲ شركت مجموع ۳۰۴ شركت مشكله در بخش ۱۲/۸٪ از شركتهاي تعاوني را در برگرفته اند.
- ۴- زيربخش زنبورداری با ۲۲ شركت از مجموع ۳۰۴ شركت مشكله در بخش ۷/۲٪ تعاونیها را تشکيل داده اند.
- ۵- زيربخش طيور با ۲ شركت مجموع ۳۰۴ شركت مشكله در بخش ۰/۹٪ تعاونیها را تشکيل داده اند.
- ۶- زيربخش از فعالیتهاي تعاوني مجموع شركتهاي مشكله تا پايان سال ۷۵ ۸۲۴ شركت بشرح ذيل بوده است:
- ۱- اداره کل تعاون استان کرمان با ۹۶ شركت از ۸۲۴ شركت تعاوني (٪۱۱/۶) ۹۶

| | | |
|--|--|---|
| ۱۳- استان مرکزی با تشکیل ۲ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۲/۹ | سال ۷۵ تشکیل گردیده‌اند فعالترین استانها در این زمینه برتری ذیل بوده‌اند: ۱- استان خراسان با تشکیل ۱۳ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۱۲/۵ | شرکت از ۸۲۴ شرکت تعاونی (٪۴) |
| ۱۴- استان مازندران با تشکیل ۲ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۲/۹ | ۲- استان فارس با تشکیل ۱۰ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۹/۶ | ۱۱- اداره کل تعاون استان کهگیلویه و بویراحمد با ۲۷ شرکت از ۸۲۴ شرکت |
| ۱۵- استان اصفهان با تشکیل ۲ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۲/۹ | ۳- استان کرمان با تشکیل ۹ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۸/۸ | ۱۲- اداره کل تعاون استان خراسان با ۲۶ شرکت از ۸۲۴ شرکت تعاونی (٪۳۰/۱) |
| ۱۶- استان اردبیل با تشکیل ۲ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۲/۹ | ۴- استان زنجان با تشکیل ۹ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۸/۶ | ۱۳- اداره کل تعاون استان خوزستان با ۲۵ شرکت از ۸۲۶ شرکت تعاونی (٪۲) |
| ۱۷- استان گیلان با تشکیل ۲ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۱/۹ | ۵- استان کهگیلویه و بویراحمد با تشکیل ۶ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری ٪۵/۷ | ۱۴- اداره کل تعاون استان سمنان با ۲۴ شرکت از ۸۲۴ شرکت تعاونی (٪۲/۹) |
| ۱۸- استان آذربایجان غربی با تشکیل ۲ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۱/۹ | ۶- استان همدان با تشکیل ۶ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۵/۷ | ۱۵- اداره کل تعاون استان مازندران با ۲۲ شرکت از ۸۲۶ شرکت تعاونی (٪۲/۶) |
| ۱۹- استان خوزستان با تشکیل ۲ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۱/۹ | ۷- استان یزد با تشکیل ۵ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۴/۸ | ۱۶- اداره کل تعاون استان زنجان با ۲۶ شرکت از ۸۲۶ شرکت تعاونی (٪۲) |
| ۲۰- استان ایلام با تشکیل ۲ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۱/۹ | ۸- استان کرمانشاه با تشکیل ۴ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۴/۸ | ۱۷- اداره کل تعاون استان گیلان با ۱۶ شرکت از ۸۲۴ شرکت تعاونی (٪۱/۹) |
| ۲۱- استان بوشهر با تشکیل ۲ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۱/۹ | ۹- استان سیستان و بلوچستان با تشکیل ۴ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۲/۸ | ۱۸- اداره کل تعاون استان ایلام با ۱۶ شرکت از ۸۲۴ شرکت تعاونی (٪۱/۹) |
| ۲۲- استان هرمزگان با تشکیل ۲ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۱/۹ و بقیه استانها که عبارتند از آذربایجان شرقی، چهار محال و بختیاری، لرستان و قم شرکتی در این زمینه تشکیل نداده‌اند. | ۱۰- استان کردستان با تشکیل ۴ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۲/۸ | ۱۹- اداره کل تعاون استان همدان با ۱۲ شرکت از ۸۲۴ شرکت تعاونی (٪۱/۴) |
| ۲۳- شرکتهای تعاونی دامداری: معانکونه که قبل اشاره گردید این | ۱۱- استان سمنان با تشکیل ۴ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۲/۸ | ۲۰- اداره کل تعاون استان گیلان با ۱۱ شرکت از ۸۲۴ شرکت تعاونی (٪۱/۳) |
| | ۱۲- استان تهران با تشکیل ۴ شرکت تعاونی از مجموع ۱۰۴ شرکت تشکیل شده در بخش دامپروری با ٪۲/۸ | ۲۱- اداره کل تعاون استان بوشهر با ۱۲ شرکت از ۸۲۴ شرکت تعاونی (٪۱/۲) |
| | | ۲۲- اداره کل تعاون استان اصفهان با ۷ شرکت از ۸۲۴ شرکت تعاونی (٪۱/۲) |
| | | ۲۳- اداره کل تعاون استان مرکزی با ۷ شرکت از ۸۲۴ شرکت تعاونی (٪۰/۸) |
| | | ۲۴- اداره کل تعاون استان آذربایجان شرقی با ۵ شرکت از ۸۲۴ شرکت تعاونی (٪۰/۶) |
| | | ۲۵- اداره کل تعاون استان چهارمحال و بختیاری با ۲ شرکت از ۸۲۴ شرکت تعاونی (٪۰/۲) |
| | | ۲۶- اداره کل تعاون استان قم با ۱ شرکت از ۸۲۴ شرکت تعاونی (٪۰/۱۰). |
| | | جمع کل ۰/۱۰۰ |
| | | باتوجه به تعداد تعاونیهایی که در طی |

زیربخش کشاورزی شامل شرکتهای

تعاونی پرورش گوسفند و بز و پرورش
گوسفند داشتی می‌باشد.

باتوجه به زمینه‌های مساعد فعالیت این

زیربخش در استانهای کشور طی سال ۷۵

۴۵۵ شرکت تعاونی تشکیل گردیده که به
ترتیب استانهای فعال در این زمینه

عبارتندار:

۱- اداره کل تعاون استان آذربایجان

غربی با ۸۲ شرکت تعاونی از مجموع ۴۵۵

شرکت ۱۸٪ از تعاوینها

۲- اداره کل تعاون استان کرمانشاه با

۶۸ شرکت تعاونی از مجموع ۴۵۵ شرکت

(۱۴٪)

۳- اداره کل تعاون استان کرمان با

۲۷ شرکت تعاونی از مجموع ۴۵۵ شرکت

(۸٪)

۴- اداره کل تعاون استان هرمزگان با

۲۹ شرکت تعاونی از مجموع ۴۵۵ شرکت

(۶٪)

۵- اداره کل تعاون استان تهران با

۲۳ شرکت تعاونی از مجموع ۴۵۵ شرکت

۶- اداره کل تعاون استان خراسان با

۲۲ شرکت تعاونی از مجموع ۴۵۵ شرکت

(۴٪)

۷- اداره کل تعاون استان مازندران با

۷ شرکت تعاونی از مجموع ۴۵۵ شرکت

(۱٪)

۲۱ شرکت تعاونی از مجموع ۴۵۵ شرکت

(۴٪)

۸- اداره کل تعاون استان

آذربایجان شرقی با ۱۸ شرکت تعاونی از

مجموع ۴۰۰ شرکت (۳٪)

۹- اداره کل تعاون استان گیلان با

۱۴ شرکت تعاونی از مجموع ۴۰۰ شرکت (۲٪)

۱۰- اداره کل تعاون استان فارس با

۱۴ شرکت تعاونی از مجموع ۴۰۰ شرکت (۲٪)

۱۱- اداره کل تعاون استان مرکزی با

۱۲ شرکت تعاونی از مجموع ۴۰۰ شرکت

(۲٪)

۱۲- اداره کل تعاون استان لرستان با

۱۲ شرکت تعاونی از مجموع ۴۰۰ شرکت

(۲٪)

۱۳- اداره کل تعاون استان اصفهان با

۱۱ شرکت تعاونی از مجموع ۴۰۰ شرکت

(۲٪)

۱۴- اداره کل تعاون استان خوزستان،

چهارمحال و سمنان هر یک با ۸ شرکت

تعاونی از مجموع ۴۰۰ شرکت (۱٪)

۱۵- اداره کل تعاون استانهای بوشهر،

یزد، کردستان و همدان هر یک با ۶ شرکت

تعاونی از مجموع ۴۰۰ شرکت (۱٪)

۱۶- اداره کل تعاون استان زنجان،

سیستان و بلوچستان هر یک با ۵ شرکت

تعاونی از مجموع ۴۰۰ شرکت (۱٪)

۱۷- شرکت‌های تعاونی مرغداری:

این زیربخش از فعالیتهای دام و طیور

شامل شرکتهای تعاونی پرورش مرغ

گوشتخواری، کهگیلویه و بویراحمد، بوشهر،

سمنان، یزد، هرمزگان، تهران، قم و اردبیل

هیچگونه شرکتی در این زمینه در سال ۷۵

تشکیل نداده‌اند.

۱۸- شرکت‌های تعاونی مرغداری:

این زیربخش از فعالیتهای دام و طیور

شامل شرکتهای تعاونی پرورش مرغ

گوشتخواری، مرغ تخم‌گذار، جوجه یکروزه و

بوقلمون می‌باشد.

۱۹- عمدۀ فعالیت شرکتهای تعاونی



پرورش طیور در زمینه پرورش مرغ گوشتی است که شرکتهای تعاونی مستقاضی بدلیل سهولت امر پرورش و توجیهات اقتصادی مناسب در مقاطع زمانی خاص تمایل بیشتری جهت فعالیت در این زمینه را از خود نشان می‌دهند. بطوریکه تا پایان سال ۱۵۵۳، ۷۵ شرکت تعاونی با ۱۳۰۷۱ نفر عضو هزار ریال تشکیل گردیده‌اند که نسبت به تعداد

- تعاونیهای مشکله به ترتیب ادارات کل تعاون استانهای ارقام ذیل را به خود اختصاص داده‌اند:
- ۱- مازندران با ۱۵۵ شرکت تعاونی (٪۹/۹)
 - ۲- خوزستان با ۱۲۱ شرکت تعاونی (٪۸/۴)
 - ۳- خراسان با ۹۷ شرکت تعاونی (٪۶/۲)

- ۴- کرمان با ۹۵ شرکت تعاونی (٪۶/۱)
- ۵- لرستان با ۹۴ شرکت تعاونی (٪۶)
- ۶- اصفهان با ۸۲ شرکت تعاونی (٪۵/۲)
- ۷- سیستان و بلوچستان با ۷۵ شرکت تعاونی (٪۴/۸)
- ۸- فارس با ۶۹ شرکت تعاونی (٪۴/۴)
- ۹- مرکزی با ۶۰ شرکت تعاونی (٪۳/۸)
- ۱۰- آذربایجان غربی با ۵۴ شرکت تعاونی (٪۳/۴)
- ۱۱- گیلان، بوشهر، سمنان با ۴۹ شرکت تعاونی (٪۳/۱)
- ۱۲- هرمزگان و زنجان با ۴۸ شرکت تعاونی (٪۳)
- ۱۳- آذربایجان شرقی با ۴۷ شرکت تعاونی (٪۳)
- ۱۴- یزد با ۲۰ شرکت تعاونی (٪۱)
- ۱۵- کهگیلویه و بویراحمد با شرکت تعاونی (٪۱)
- ۱۶- چهارمحال و بختیاری با ۲۰ شرکت تعاونی (٪۱)
- ۱۷- تهران با ۲۸ شرکت تعاونی (٪۲/۴)
- ۱۸- اسلام و کردستان با ۲۶ شرکت تعاونی (٪۲/۳)
- ۱۹- کرمانشاه با ۲۵ شرکت تعاونی (٪۲/۲)
- ۲۰- همدان با ۲۳ شرکت تعاونی (٪۲/۱)
- ۲۱- اردبیل با ۲۸ شرکت تعاونی (٪۱/۸)
- ۲۲- قم با ۲۱ شرکت تعاونی (٪۱/۲) همچنین با مقایسه تعداد شرکتهای تعاونی موجود در ابتدای سال ۷۵ تعداد ۱۲۲ شرکت تعاونی در زمینه مرغداری توسط ادارات کل تعاون تشکیل گردیده است که با عنایت به نوع فعالیت تولید و محیط بسته واحدهای مرغداری اکثر استانهای کشور مستعد فعالیت در این بخش هستند که وضعیت و تعداد شرکتهای مشکله طی سال ۷۵ به ترتیب استانهای فعال بشرح ذیل می‌باشد.

وضاحت شرکتهای تعاونی مرغداری تا پایان سال ۷۵

(ارقام به هزار ریال)

| ردیف | نام استان | تعداد تعاونی | جمع اعضاء | سرمایه |
|------|---------------------|--------------|-----------|---------|
| ۱ | آذربایجان شرقی | ۴۷ | ۲۲۲ | ۳۲۸۸۰۵ |
| ۲ | آذربایجان غربی | ۵۴ | ۴۰۲ | ۱۲۸۹۶۲۲ |
| ۳ | اردبیل | ۲۸ | ۲۵۲ | ۷۲۶۱۹۰ |
| ۴ | اصفهان | ۸۲ | ۶۸۷ | ۱۹۹۰۳۵۰ |
| ۵ | ایلام | ۲۶ | ۲۹۴ | ۱۶۷۶۷۰ |
| ۶ | بوشهر | ۴۹ | ۴۷۳ | ۲۲۱۹۴۱ |
| ۷ | تهران | ۲۸ | ۲۵۹ | ۴۲۲۶۸۴ |
| ۸ | چهارمحال و بختیاری | ۴۰ | ۳۶۴ | ۱۴۲۶۶۷۵ |
| ۹ | خراسان | ۹۷ | ۱۰۵۶ | ۵۸۰۶۷۵ |
| ۱۰ | خوزستان | ۱۲۱ | ۱۰۰۰ | ۷۲۹۲۴۰۸ |
| ۱۱ | زنجان | ۴۸ | ۴۲۲ | ۲۲۱۲۹۹ |
| ۱۲ | سمنان | ۴۹ | ۴۳۷ | ۱۸۹۳۹۰۴ |
| ۱۳ | سیستان و بلوچستان | ۷۵ | ۶۰۶ | ۲۶۳۴۲۲۸ |
| ۱۴ | فارس | ۶۹ | ۶۷۷ | ۲۷۵۲۴۰۸ |
| ۱۵ | قم | ۲۱ | ۱۰۹ | ۲۲۱۵۰ |
| ۱۶ | کردستان | ۳۶ | ۳۲۱ | ۴۷۶۰۹۵ |
| ۱۷ | کرمان | ۹۵ | ۷۱۳ | ۱۵۰۲۸۹۳ |
| ۱۸ | کرمانشاه | ۳۵ | ۲۷۷ | ۱۳۱۴۵۱ |
| ۱۹ | کهگیلویه و بویراحمد | ۴۱ | ۲۹۲ | ۸۲۹۲۸۲ |
| ۲۰ | گیلان | ۴۹ | ۹۰۱ | ۷۷۰۲۲۹ |
| ۲۱ | لرستان | ۹۴ | ۶۹۳ | ۹۶۴۵۲۰ |
| ۲۲ | مرکزی | ۶۰ | ۴۱۶ | ۱۱۹۴۰۷۸ |
| ۲۳ | مازندران | ۱۰۵ | ۱۱۶۹ | ۴۵۷۴۱۲۸ |
| ۲۴ | هرمزگان | ۴۸ | ۳۶۰ | ۱۷۵۲۵۰۵ |
| ۲۵ | همدان | ۲۲ | ۲۲۸ | ۵۵۶۴۲۶ |
| ۲۶ | یزد | ۴۳ | ۳۲۸ | ۹۳۰۵۸۵ |
| جمع | | | | ۴۰۹۹۶۰۱ |

وضاحت شرکتهای تعاونی مرغداری تا پایان سال ۷۵

(ارقام به هزار ریال)

| ردیف | نام استان | تعداد تعاونی | جمع اعضاء | سرمایه |
|------|---------------------|--------------|-----------|---------|
| ۱ | آذربایجان شرقی | ۲ | ۱۲ | ۹۰۰ |
| ۲ | آذربایجان غربی | ۸ | ۵۲ | ۲۲۷۰۰ |
| ۳ | اریزیل | ۲۳ | ۲۲۷ | ۲۷۴۹۵۰ |
| ۴ | اصفهان | ۵ | ۲۵ | ۵۴۷۱۰ |
| ۵ | ایلام | ۰ | ۰ | ۰ |
| ۶ | بوشهر | ۱ | ۱۲ | ۳۰۵۰ |
| ۷ | تهران | ۲ | ۱۲ | ۶۳۰۰ |
| ۸ | چهارمحال و بختیاری | ۲۷ | ۱۸۴ | ۷۸۷۲۰ |
| ۹ | خراسان | ۴ | ۳۶ | ۷۳۹۰۰ |
| ۱۰ | خوزستان | ۳ | ۱۹ | ۲۴۷۴۰ |
| ۱۱ | زنجان | ۷ | ۴۱ | ۵۴۶۴۰ |
| ۱۲ | سمنان | ۳ | ۱۶ | ۳۱۲۰ |
| ۱۳ | سیستان و بلوچستان | ۱ | ۱۰ | ۲۱۰۰ |
| ۱۴ | فارس | ۱۰ | ۹۵ | ۴۷۵۸۰ |
| ۱۵ | قم | ۰ | ۰ | ۰ |
| ۱۶ | کردستان | ۱۶ | ۱۱۲ | ۲۶۳۸۲۷ |
| ۱۷ | کرمان | ۶ | ۴۳ | ۱۱۵۲۰ |
| ۱۸ | کرمانشاه | ۵ | ۳۲ | ۲۶۰۰ |
| ۱۹ | کوهگلويه و بويراحمد | ۱ | ۷ | ۲۰۰۰ |
| ۲۰ | کيلان | ۱۲ | ۱۲۱ | ۱۷۷۲۲۹ |
| ۲۱ | لرستان | ۳۷ | ۲۴۵ | ۴۲۱۱۷ |
| ۲۲ | مازندران | ۲ | ۱۲ | ۱۱۲۰۰ |
| ۲۳ | مرکزی | ۵ | ۲۷ | ۴۳۵۰ |
| ۲۴ | هرمزگان | ۰ | ۰ | ۰ |
| ۲۵ | همدان | ۱ | ۷ | ۱۵۴۰۰ |
| ۲۶ | يزد | ۱ | ۷ | ۴۲۰۰۰ |
| جمع | | | | ۱۰۹۷۸۰۵ |

۵- لرستان با ۹۴ شرکت تعاونی (٪۶)

۶- اصفهان با ۸۲ شرکت تعاونی

(٪۵/۲)

۷- سیستان و بلوچستان با ۷۵ شرکت

تعاونی (٪۴/۸)

۸- فارس با ۶۹ شرکت تعاونی (٪۴/۴)

۹- مرکزی با ۶۰ شرکت تعاونی (٪۲/۸)

۱۰- آذربایجان غربی با ۵۴ شرکت

تعاونی (٪۲/۴)

تعاون استانهای ارقام ذیل را به خود

اختصاص داده‌اند:

۱- مازندران با ۱۵۵ شرکت تعاونی

(٪۹/۹)

۲- خوزستان با ۱۲۱ شرکت تعاونی

(٪۸/۴)

۳- خراسان با ۹۷ شرکت تعاونی

(٪۶/۲)

۴- کرمان با ۹۵ شرکت تعاونی (٪۶/۱)

۱- استان زنجان با ۲۵ شرکت تعاونی
از مجموع ۱۲۲ شرکت ۱۸٪ از تعاونیها
۲- استان خراسان با ۱۹ شرکت
(٪۱۰/۵)

۳- استان سیستان و بلوچستان با ۱۴ شرکت
تعاونی (٪۱۰/۵)
۴- استان چهارمحال و بختیاری با ۱۱ شرکت
تعاونی (٪۸/۲)

۵- استان لرستان، سمنان با ۹ شرکت
تعاونی (٪۶/۷)
۶- استان مازندران، بوشهر با ۷ شرکت
تعاونی (٪۵/۲)

۷- استان یزد با ۶ شرکت تعاونی
(٪۴/۵)

۸- استان اصفهان با ۵ شرکت تعاونی
(٪۳/۷)

۹- استان آذربایجان غربی، مرکزی،
فارس با ۴ شرکت تعاونی (٪۳)

۱۰- استان هرمزگان با ۳ شرکت
تعاونی (٪۲/۲)

۱۱- استان خوزستان، کرمان،
کرستان، کهگلويه و بويراحمد، اردبيل،
آذربایجان شرقی با ۲ شرکت تعاونی
(٪۱/۵)

۱۲- **شرکتهای تعاونی مرغداری:**
این زیربخش از فعالیتهای دام و طیور
شامل شرکتهای تعاونی پرورش مرغ
گوشتشی، مرغ تخم‌ذار، جوجه یکروزه و
بوقلمون می‌باشد.

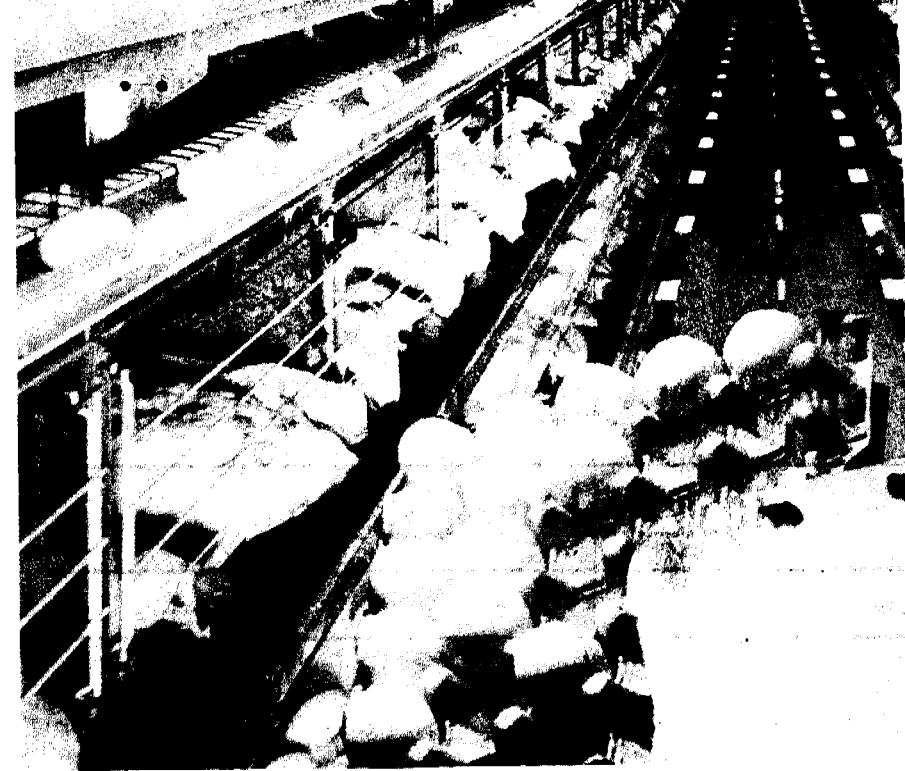
عمده فعالیت شرکتهای تعاونی
پرورش طیور در زمینه پرورش مرغ
گوشتشی است که شرکتهای تعاونی
متقارضی بدليل سهولت امر پرورش و
توجيهات اقتصادي مناسب در مقاطعه
زمانی خاص تعایل بيشتری جهت فعالیت

در اين زمينه را از خود نشان می‌دهند.
بطوريکه تا پایان سال ۷۵ ۱۵۵۳ شرکت

تعاونی با ۱۳۰۷۱ نفر عضو هزار ریال
تشكيل گردیده‌اند که نسبت به تعداد
تعاونیهای مشکله به ترتیب ادارات کل

- ۱۱- گیلان، بوشهر، سمنان با ۴۹
شرکت تعاونی (%) ۲/۱
- ۱۲- هرمزگان و زنجان با ۴۸ شرکت
تعاونی (%) ۳
- ۱۳- آذربایجان شرقی با ۴۷ شرکت
تعاونی (%) ۳
- ۱۴- یزد با ۲۰ شرکت تعاونی (%) ۱
- ۱۵- کهگیلویه و بویراحمد با شرکت
تعاونی (%) ۱
- ۱۶- چهارمحال و بختیاری با ۲۰
شرکت تعاونی (%) ۱
- ۱۷- تهران با ۲۸ شرکت تعاونی (%) ۲/۴
- ۱۸- ایلام و کردستان با ۲۶ شرکت
تعاونی (%) ۲/۳
- ۱۹- کرمانشاه با ۲۵ شرکت تعاونی
(%) ۲/۲

- ۲۰- همدان با ۳۳ شرکت تعاونی (%) ۲/۱
- ۲۱- اردبیل با ۲۸ شرکت تعاونی
(%) ۱/۸
- ۲۲- قم با ۲۱ شرکت تعاونی (%) ۱/۳
- همچنین با مقایسه تعداد شرکتها
تعاونی موجود در ابتدای سال ۷۵ تعداد
۱۲۳ شرکت تعاونی در زمینه مرغداری
توسط ادارات کل تعاون تشکیل گردیده
است که با عنایت به نوع فعالیت تولید و
محیط بسته واحدهای مرغداری اکثر
استانهای کشور مستعد فعالیت در این
بخش هستند که وضعیت و تعداد شرکتها
مشتمله طی سال ۷۵ به ترتیب استانهای
فعال بشرح ذیل میباشد.
- ۱- استان زنجان با ۲۵ شرکت تعاونی
از مجموع ۱۲۳ شرکت ۱۸٪ از تعاونیها
- ۲- استان خراسان با ۱۹ شرکت
(%) ۱۰/۵
- ۳- استان سیستان و بلوچستان با ۱۴
شرکت تعاونی (%) ۱۰/۵
- ۴- استان چهارمحال و بختیاری با ۱۱
شرکت تعاونی (%) ۸/۲
- ۵- استان لرستان، سمنان با ۹ شرکت
تعاونی (%) ۶/۷
- ۶- استان مازندران، بوشهر با ۷ شرکت
تعاونی (%) ۵/۲
- ۷- استان یزد با ۶ شرکت تعاونی
(%) ۴/۵
- ۸- استان اصفهان با ۵ شرکت تعاونی
(%) ۲/۷
- ۹- استان آذربایجان غربی، مرکزی،
فارس با ۴ شرکت تعاونی (%) ۲
- ۱۰- استان هرمزگان با ۳ شرکت
تعاونی (%) ۲/۲
- ۱۱- استان خوزستان، کرمان،
کردستان، کهگیلویه و بویراحمد، اردبیل،
آذربایجانشرقی با ۲ شرکت تعاونی
(%) ۱/۵
- ۱۲- شرکتها تعاونی پروژه طیور
بخش پرورش طیور شامل مرغ مادر و
اجداد میباشد. که در این زمینه استانهای
کشور فعالیت گستردهای نداشتند و این
فعالیت صرفاً محدود به چند استان خاص
میگردد. کل تعاونیهای مشتمله تا پایان
سال ۷۵ در ادارات کل تعاون ۱۶ واحد
میباشد که به ترتیب اولویت تعداد
تعاونیهای که توسط ادارات کل تعاون



تشکیل گردیده‌اند عبارتند:

۱- استان تهران با ۶ شرکت تعاونی از
مجموع ۱۶ شرکت ۲۷٪ کل تعاونیها را
تشکیل داده.

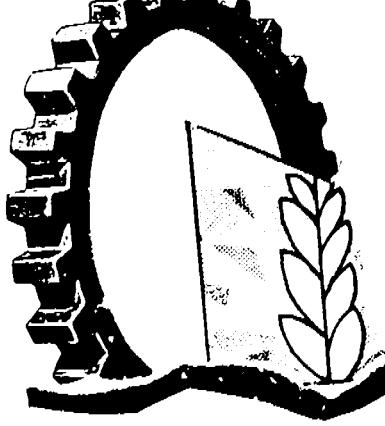
۲- استان ایلام و یزد با ۲ شرکت
تعاونی (%) ۱۲/۵

۳- استان آذربایجان غربی، خوزستان،
کرمانشاه، فارس، سمنان و هرمزگان با ۱
شرکت تعاونی از مجموع ۱۶ شرکت ۲٪
کل تعاونیها را تشکیل داده‌اند.
و سایر استانها هیچگونه تعاونی در
این زمینه تشکیل نداده‌اند.

همچنین در طی سال ۷۵ صرفاً ۲
شرکت تعاونی در این زیر بخش تشکیل
گردیده و مشخصاً استانهای تهران،
سمنان و آذربایجان غربی این تعاونیها را
مشتمل نموده‌اند.

۵- شرکتها تعاونی زنبورداری

امم فعالیتهای ادارات کل تعاون تا پایان
سال در زمینه زنبورداری مختص به
تشکیل ۱۹۴ شرکت تعاونی گردیده که ذیلاً
شرح آن می‌آید:
۱- لرستان با ۲۷ شرکت از مجموع ۱۹۴



تولید نافالص دافل شافعی اندازه‌گیری

فعالیت‌های اقتصادی

از: رقیه قدرت

اهمیت و گاربد حسابهای مالی
 تولید، توزیع و مصرف کالاهای خدمات
 عملیات اقتصادی پیچیده‌ای هستند که برای
 شناخت و اندازه‌گیری کمی آنها لازم است
 آمار و اطلاعات کسترده‌ای در اقتصاد ملی
 جمع‌آوری گردد. بدیهی است که آمار و
 اطلاعات بصورت پراکنده و نامنظم
 نمی‌تواند کاربرد مشخص یا فراگیری
 داشته باشد. لذا می‌باید اطلاعات موردنظر
 در یک چارچوب منطقی و هماهنگ مرتب
 شود تا در قالب آن ارائه تصویری روشن و
 مرتب از ساختار اقتصادی ملی و نحوه
 عملکرد فعالیت‌های اقتصادی امکان‌پذیر
 شود.

امروزه در اکثر کشورهای جهان
 حسابهای اقتصادی و اجزاء آن بعنوان
 ابزار برنامه‌ریزی اقتصادی و معیار
 اندازه‌گیری رشد اقتصادی بکارگرفته
 می‌شود. همچنین مدل‌های اقتصادی مورد
 استفاده در برنامه‌ریزی اقتصادی و تحلیل
 عملکرد اقتصادی غالباً با کمک آمارهای
 منظم و هماهنگ حسابهای اقتصادی کشور
 تحقق می‌پذیرد.

بدیهی است که تأمین اهداف اساسی
 اقتصاد ملی مانند توسعه اقتصادی،
 برقاری عدالت اجتماعی، اسحاء فقر،
 بیکاری و مبارزه با تورم با اتخاذ به
 انتکاء به

تأمین اهداف اساسی اقتصاد ملی مانند توسعه اقتصادی، برقاری عدالت اجتماعی، اسحاء فقر، بیکاری و
 مبارزه با تورم با انتکاء به داده‌های آماری مطمئن از فعالیت‌ها و جریانهای اقتصادی کشور و بذل توجه به روابط
 آماری میان این متغیرها، در چارچوب حسابداری اقتصادی امکان‌پذیر خواهد بود.

داده‌های آماری مطمئن از فعالیت‌ها و
 جریانهای اقتصادی کشور و بذل توجه به
 روابط آماری میان این متغیرها، در
 چارچوب حسابداری اقتصادی امکان‌پذیر
 خواهد بود. حسابهای ملی که در قالب
 جداول استاندارد تنظیم می‌گردد، از جمله
 مهمترین ابزارهای تحلیلی برای رسیدن به
 اهداف فوق و ارزیابی مرحله‌ای عملکرد
 اقتصاد ملی در مسیر تحقق این اهداف
 می‌باشد.

عمده‌ترین زمینه‌های استفاده از نتایج
 حسابهای ملی را می‌توان به شرح زیر بیان
 نمود:

- تجزیه و تحلیل عملکرد و ساختار
 اقتصادی
- بررسی کارآئی تولید و رفاه اجتماعی
 جامعه
- تبیین و تشرییح روابط موجود بین
 متغیرهای اقتصادی
- انجام مطالعات تطبیقی و مقایسه
 قدرت خرید پول ملی کشورها

حسابداری ملی در ایران

کار محاسبات ملی در ایران از زمان
 تأسیس بانک مرکزی در سال ۱۳۲۹ تاکنون
 به این بانک محول گردیده است. تا قبل از
 این دوره برآوردهای انجام شده در زمینه
 حسابهای ملی ایران بصورت مقطعی و
 براساس نیازهای خاص در سازمان
 برنامه و بودجه صورت گرفته است.
 بهترین برآورد قابل ذکر در سال‌های قبل از
 تصدی امر توسط بانک مرکزی
 برآوردهای انجام شده برای سال‌های
 ۱۳۲۴ و ۱۳۲۶ توسط کارشناسان بوده
 است.

پس از انتشار برآوردهای فوق و احساس ضرورت برای انجام مطالعات و برآوردهای منسجمتر، سازمان برنامه مطالعات وسیعتری در این زمینه انجام داد. سازمان برنامه درآمد ملی کشور را برای دوره ۱۳۴۰-۱۳۴۷ به تفصیل برای بخش‌های مختلف اقتصادی ملی برآورد و منتشر نمود. در همین سال‌ها و قبل از تأسیس بانک مرکزی، برآورد مقدماتی دیگری نیز توسط بانک ملی برای سال ۱۳۴۸ انجام شده است.

با تأسیس بانک مرکزی، امر محاسبات ملی و جمع آوری آمارهای موردنیاز آن و نیز برآورد و انتشار شاخص‌های قیمت خردفروشی و عمدفروشی به این بانک محول گردید.

از زمان واگذاری محاسبات ملی به بانک مرکزی، کار منظم و پیگیر در این زمینه آغاز گردیده است و تاکنون بانک مرکزی چندین مجموعه حاوی جداول و روش‌های بکار رفته در تدوین حسابهای ملی منتشر نموده است. مجموعه‌های ایران شامل اطلاعات بسیار مشروح و مفصلی از آمارهای اقتصادی و جداول ملی می‌باشد.

(وش)های اندازه‌گیری تولید و درآمد ملی از میان اجزاء حسابهای ملی که قبلاً بیان گردید، حسابهای تولید، هزینه و درآمد از اهمیت خاصی برخوردار است و بخش مهمی از اقتصاد کلان به تحلیل در این خصوص می‌پردازد. شاخص‌هایی که برای اندازه‌گیری حسابهای فوق بکار می‌روند عبارتند از تولید ناخالص داخلی (GDP) و تولید ناخالص ملی (GNP). تولید ناخالص داخلی ارزش ریالی تمامی کالاهای و خدمات نهائی است که طی یکسال در محدوده جغرافیائی یک کشور معین تولید می‌شود. تولید ناخالص ملی ارزش ریالی تمامی کالاهای و خدمات نهائی است که طی یکسال

در ایران روش اصلی اندازه‌گیری تولید و درآمد ملی روش تولید و جریان کالا می‌باشد که این امر به میزان زیادی ناشی از در اختیار بودن مشروح ارقام تولید در بخش‌های مختلف اقتصادی می‌باشد. روش هزینه‌عنوان روش دوم اندازه‌گیری درآمد ملی و کنترل نتایج حاصل از روش تولید بکار می‌رود که اغلب در برگیرنده رقم نسبتاً بزرگی از اشتباهات آماری است تا فاصله تولید ناخالص داخلی در دو روش اندازه‌گیری را پر کند. روش درآمدی یعنی برآورد تولید ملی بر مبنای پرداخت به عوامل اولیه تولید در ایران مانند بسیاری از کشورهای در حال توسعه، مؤقتی آمیز نبوده لذا کاربردی ندارد. روش درآمدی اساساً مبتنی بر اظهار نامه‌های مالیاتی افراد و شرکت‌ها می‌باشد که معمولاً از صحت زیادی برخوردار نمی‌باشند.

اندازه‌گیری تولید و درآمد ملی به (وش) تولید

از آنجاکه سیستم حسابهای ملی ایران به میزان قابل توجهی حول حسابهای تولید شکل گرفته است، در ادامه پس از تعریف با ذکر یک مثال نحوه محاسبه تولید و درآمد ملی را به روش تولید یا اصطلاحاً روش ارزش افزوده بیان می‌کنیم.

روش تولید مبتنی بر اندازه‌گیری ارزش تولیدات جامعه در فرآیند تولید آنها طی یک دوره معین می‌باشد. بدین منظور بایستی از فعالیت تولیدی بنگاهها در طی سال آمارگیری بعمل آید. این آمارگیری منحصر به آمار تولیدات و ارزش آنها نمی‌باشد، بلکه به دلیل وابستگی بنگاههای تولیدی به یکدیگر و استفاده یک بنگاه از محصولات بنگاه دیگر به عنوان مواد اولیه، شامل آمار نهاده‌ها و ارزش آنها نیز می‌گردد. بدین ترتیب می‌توان به خالص ارزش فعالیت بنگاه دست یافت بدون آنکه دچار خطای دوباره شماری گردد.

بوسیله منابع اقتصاد ملی تولید می‌شود. تولید ناخالص داخلی را به سه روش تولید، هزینه و درآمد اندازه‌گیری می‌کنند و به لحاظ تعریف می‌باید کاربرد هر یک از این روش‌ها به نتیجه مشابهی متنه گردد. در کشورهای پیشرفته سرمایه‌داری اغلب اوقات روش هزینه، روش اصلی اندازه‌گیری تولید ناخالص داخلی و ملی است. اندازه تولید و درآمد ملی که با این روش بدست می‌آید، با نتایج اندازه‌گیری تولید و درآمد ملی به روش درآمد مقایسه می‌گردد.

-حمل و نقل، انبارداری
وارتباطات
خدمات مالی، بیمه،
املاک و مستغلات
خدمات عمومی،
اجتماعی، شخصی
و خانگی

ارزش افزوده هر گروه بطور کلی شامل ارقام جبران خدمات کارکنان و مازاد عملیات می باشد. جبران خدمات کارکنان از مزد و حقوق و پاداش، مزایای پرداختی به کارکنان تشکیل می شود. در حالی که مازاد عملیات شامل سود، اجاره و بهره مالکان است.

بطور کلی ارزش افزوده از تفاوت ارزش تولید و هزینه های واسطه ای گروه های مختلف فعالیت در اقتصاد ملی حاصل می شود.

هدفه

-بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران، اداره حسابهای اقتصادی، «حسابهای ملی ایران»
-احمد اخوی، اقتصاد کلان کاربردی، مؤسسه مطالعات و پژوهشهاي بازارگانی، ۱۳۷۱
-ولیام آج برانسون، «سیاستهای اقتصاد کلان، ترجمه عباس شاکری، جلد اول، ۱۳۷۲

بیشتری مورد مقایسه قرار داد، گروهها و زیرگروههای فعالیت و اهمیت آنها در تعاملی کشورها یکسان نیست و بنابر ویژگی اقتصادی و شرایط طبیعی تا حدودی متفاوت می باشد. لکن گروه فعالیت های کشاورزی، صنعت و خدمات در حسابهای ملی اکثر کشورها بچشم می خورد.

گروه های اصلی فعالیت در حسابهای ملی کشور ما متشکل از فعالیت های کشاورزی، نفت، صنایع و معادن و خدمات می باشد.

جدول زیر گروه های اصلی و زیرگروه های فعالیت های اقتصادی کشور را نشان می دهد:

| گروه اصلی | زیرگروه |
|----------------------|----------------|
| ۱- کشاورزی | -کشاورزی |
| ۲- نفت | |
| ۳- صنایع و | |
| معادن | صنعت |
| | برق و آب و گاز |
| | ساختمان |
| - خدمات و هتلداری | |
| - بازارگانی، رستوران | |

بعنوان مثال برای تهیه کت و شلوار در یک کارگاه دوزندگی، بایستی پارچه های مورد نیاز را از مغازه پارچه فروشی و یا تولید کننده پارچه خریداری کرد. برای تولید انواع پارچه، تولید کنندگان آنها به انواع نخ نیازمندند که بایستی آنها را از کارگاه ریسندگی خریداری کنند. کارگاه ریسندگی نیز برای تولید نخ نیاز به الیاف نیاز به نفت است که می بایست تولید کننده الیاف مناسب دارد که بایستی از تولید کنندگان آنها خریداری گردد. برای تولید الیاف خریداری نماید. بدین ترتیب برای تولید یک کالای نهائی (کت و شلوار) زنجیره ای از فعالیت های قبلی و مراحل مختلفی از تبدیل و تکمیل کالاهای واسطه ای لازم است و در هر مرحله، سهم کارگاه از ارزش تولید تنها به مقداری است که در نتیجه فعالیت کارگاه به ارزش کالای واسطه ای افزوده شده است. به مقدار فوق «ارزش افزوده» گفته می شود.

اکنون اگر ارزش افزوده مراحل مختلف را در مثال فوق با یکدیگر جمع کنیم به رقم ارزش کالای نهائی (کت و شلوار) خواهیم رسید، اگر همین روش را برای سایر کالاهای و خدمات نهائی بکار ببریم، ارزش تمامی آنها به مجموعه ای از ارزش افزوده فعالیت های مختلف اقتصادی تبدیل می شود. بدین ترتیب تولید ناخالص داخلی (GDP) برای مجموع ارزش افزوده ای است که طی یکسال در اقتصاد کشور ایجاد می شود. بعلاوه از مثال ارائه شده نتیجه گرفته می شود که برای تنظیم آمار ارزش افزوده لازم است فعالیت های هم سنتخ را در گروه واحدی اندازه گیری نمود، از این رو فعالیت های اقتصادی را به گروه های مختلف طبقه بندی می نمایند.

در طبقه بندی فعالیت های اقتصادی از طبقه بندی های سازمان ملل متحد استفاده می شود تا بتوان حسابهای اقتصادی کشورهای مختلف را با ضریب اطمینان

| عنوان | % |
|---|-----|
| ۱- تعاوینهای روساییست تست پوشش سازمان تعاؤن روستایی (وزارت کشاورزی) | ۱۲۲ |
| ۲- تعاوینهای فرش دستیاب وزارت جهاد سازندگی | ۸ |
| جمع کل | ۱۳۱ |

۳۱ بقیه از صفحه

طرحهای تصویبی تعاوینهای فوق نشان می دهد که ۲/۷ درصد از مدیران دارای تحصیلات فوق لیسانس و بالاتر، ۱۳/۸ درصد لیسانس ۵/۸ درصد فوق دیپلم و ۳۷/۷ درصد دارای ۳/۲ درصد دیپلم و تحقیقات زیر دیپلم می باشد و ۶/۷ درصد

از وضعیت تحصیلی مدیران نامشخص می باشد.

- وزارت کار و امور اجتماعی، سازمان تربیت بدنی، وزارت راه و ترابری، وزارت بهداشت و درمان و آموزش پر شنگی، شهرداری و ...
- شامل (مکانیزاسیون، پمبینزین، تایپ و تکثیر، کامپیوت، خیاطی، سفالکری، خاتم کاری و غیره).
- بدون اتحادیه ها و تعاوینهای چند منظوره.
- بدون اتحادیه ها و تعاوینهای چند منظوره.