

## اقتصاد پنهان

### (بخش غیررسمی) یا اقتصاد سایه

از: دکتر غلامحسین خورشیدی

عضو هیأت علمی دانشگاه شهید بهشتی

از راه بسط مقررات و حمایت اجتماعی از توان اشتغال‌زائی و درآمدزائی آن برای نیروی کار روزافزون کاسته شود؟ آیا باید بین این دو هدف یکی را انتخاب کنیم، یا راه دیگری برای تلفیق آن دو و تعقیب هر دو هدف بطور همزمان وجود دارد؟

بحث ما اولاً کوششی برای تشریح مفهوم بخش غیررسمی است و این خود کاری پر مخاطره است، اما برداشتن این گام ضروری است. به دنبال تشریح مفهوم بخش غیررسمی به این مسئله می‌پردازیم که بخش غیررسمی چه مشکلی برای سیاستگذاران بوجود می‌آورد و نحوه برخورد با این مشکل را مطرح می‌سازیم و سومین قسمت بحث عناصری را که برای تدوین راهبرد حل این مسئله لازم است، ارائه می‌دهد.

آنچه باعث توجه اولیه به مسئله بخش غیررسمی و اساساً طرح این اصطلاح در محافل اقتصادی شد این بود که در بسیاری از کشورهای در حال توسعه مسئله عدمه اشتغال، یکاری نیست، بلکه وجود تعداد کثیری «فقیر در حال کار» است. اکثر اینها در شرایط بسیار سخت برای تولید کالاهای خدمات بکار مشغولند، در حالی که فعالیتهاشان به رسمیت شناخته نمی‌شود، در جایی ثبت نمی‌گردد و

دیوانسالاری می‌تواند شکوفا شود. از طرف دیگر، می‌توان آن را به نشانه بیابان گسترده عقب‌ماندگی، فقر، جرائم و شرایط غیربهداشتی محکوم نمود و نیز می‌توان آن را به راحتی نادیده گرفت. اگر من مخاطره طرح این موضوع را می‌پذیرم، از آن روست که جامعه‌ام به شدت به آن نیازمند است. نیازمند به اینکه، برای این درد، چاره جویی کند و فضای زهرآلود حاصل از آن را گندزاری نماید.

سوال پایه این است که آیا بخش غیررسمی به عنوان تامین‌کننده اشتغال و درآمد باید تشویق گردد یا خیر؟ آیا درست است که

انتخاب اقتصاد سایه یا بخش غیررسمی به عنوان موضوع بحث در حقیقت ورود به قلمروی نسبتاً تاریک و مجادله برانگیز است. تاریک از این رو که علیرغم تحقیقات فراوان و جمع آوری داده‌ها در برخی از کشورها حتی در مملکت ما درک این مطلب که بخش غیررسمی چیست، چرا وجود دارد، و چگونه فعالیت می‌کند، هنوز چندان قوی نیست. البته قابل ذکر است که حتی به استاد تحقیقات دانشپژوهان و کارکنان سازمانهای بین‌المللی نمی‌توان تعریف کامل‌پذیرفته شده‌ای از اصطلاح بخش «غیررسمی» ارائه داد و تنها چیزی که در مورد آن یقین داریم این است که این پدیده وجود دارد و اما مجادله برانگیز به این دلیل که نقطه نظرات بسیار متفاوتی نسبت به بخش غیررسمی مطرح تامین کننده اشتغال و درآمد برای میلیونها نفر که فاقد امکانات معاشنده، نگریست. و در عین حال از دید منفی به عنوان فرهنگ قشری از جامعه که از زیربار مقررات و حمایت می‌گریزند، مطرح می‌گردد. می‌توان با این پدیده بطور احساسی برخورد کرد و آنرا به عنوان زمینه‌ای کارآفرین تلقی نمود که در گریز از شبکه مقررات دست و پاگیر و

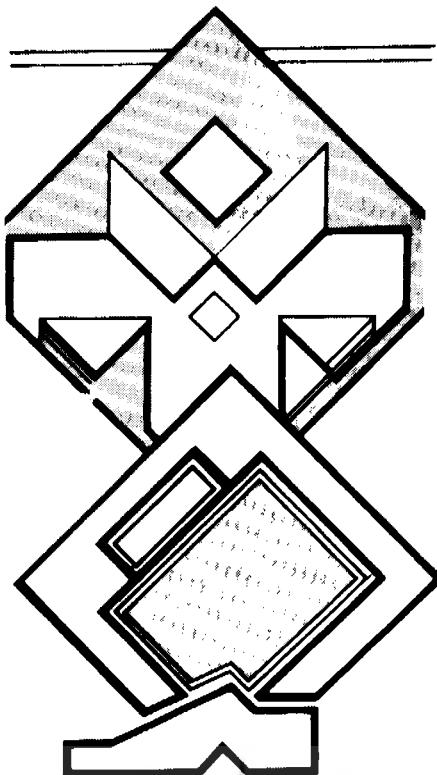


خدمات و امکانات حمایتی عمومی و دولتی نداشته باشند یا حداقل دسترسی اشان بسیار اندک باشد. آنها از طرف دولت به رسمیت شناخته نمی‌شوند، مورد حمایت قرار نمی‌گیرند و تحت مقررات و ضابطه در نمی‌آیند. گاهی مجبور می‌شوند که برحسب شرایط خارج از چارچوب قانون عمل کنند و حتی در صورت ثبت و رعایت پاره‌ای از قوانین توسط آنها اغلب از حیطه حمایت اجتماعی، قوانین کار و اقدامات حمایتی در محل کار بیرون می‌مانند.

تولیدکنندگان و کارگران بخش غیررسمی کلاً سازمان یافته نیستند. هرچند ممکن است انجمنهای محلی غیررسمی این قبیل کارگران در برخی فعالیتها شرکت داشته باشند، در اکثر موارد از حوزه فعالیتهای اتحادیه‌های کارگری و صنفی و سازمانهای کارفرمایی بیرون می‌مانند. بدلیل همین سازمان نیافتگی و عدم برخورداری از حمایت قانون و کار با بهره‌وری و درآمد بسیار پایین، آنها به طورکلی در شرایط بد و اغلب خطرناک و غیربهداشتی و حتی بدون برخورداری از امکانات اولیه بهداشتی، در نواحی شهری زندگی و کار می‌کنند.

صرفنظر از این تعیین‌ها، باید اشاره شود که بخش غیررسمی خود را به طرق مختلف در کشورهای مختلف، در شهرهای گوناگون یک کشور و حتی در قسمتهای مختلف یک شهر نشان می‌دهد. به منظور سیاستگذاری این جنبه اهمیت دارد که موارد بسیار عده افتراق و عدم تجانس بخش غیررسمی شناخته شود.

**مشخصه‌های بخش غیررسمی**  
در یک سوی طیف فعالیتهای بخش غیررسمی، کارگاه کوچک و بالتبه پررونق



### بخش غیررسمی

غرض از اصطلاح «بخش غیررسمی» واحدهای بسیار کوچک تولید و توزیع کالاها و خدمات مرکب از بخش اعظم تولیدکنندگان مستقل و مشاغل فردی در مناطق شهری کشورهای درحال توسعه می‌باشد که برخی از آنها نیز از نیروی کار خانوادگی و یا تعداد محدودی کارگر مزدگیر یا شاگرد استفاده می‌کنند. سرمایه این واحدها بسیار اندک است و گاهی حتی فاقد سرمایه هستند و نیز از سطح نازل معرفة الفنون و مهارتها بهره می‌گیرند و بنابراین، از بهره‌وری کمتری برخوردارند. از نظر درآمد نیز به طورکلی سطح آنها پایین و درآمدهایشان بسیار ناپایدار و بی ثبات است.

آنها به معنی دقیق کلمه غیررسمی هستند، بطوریکه فعالیت آنان در اکثر موارد در آمارهای رسمی ثبت و ضبط نمی‌گردد. آنان مجبورند که هیچگونه دسترسی به بازارهای سازمان یافته، مؤسسات اعتباری و بانکها، مؤسسات آموزش رسمی و کارآموزی، یا اکثر

توسط مراجع دولتی تحت حمایت قانون و مقررات قرار نمی‌گیرند. این پدیده ابتدا در برخی گزارش‌های آی - ال - ۱ - (سازمان بین‌المللی کار) - ILO به عنوان بخش غیررسمی تعریف گردید. برخی از کارشناسان این سازمان بز آن بودند که فعالیتهای مشخص بخش غیررسمی، در صورت پشتیبانی و حمایت قانونی توان آنرا دارند که در تأمین اشتغال بیشتر ایفای نقش کنند. این مسئله مهم سبب گردید که تحقیقات، آمارگیریها و فعالیتهای تشویقی گسترهای در طول بیش از دو دهه گذشته، صورت گیرد که اکثر آنها توسط آی - ال - ۱ - ILO یا تحت نظارت آن انجام گرفته است. البته این اقدامات سهم عمده‌ای در شناخت کاملتر اقتصاد سایه یا همان بخش غیررسمی داشت، اما آنچنان که باید توانست به یک تعریف دقیق و جامع از این پدیده دست یابد. هنوز یک توافق همگانی در مورد نوع فعالیت «غیررسمی» یا وجه تمایز آن با واحد تولید «رسمی» وجود نیامده است. در واقع، همچنان در این خصوص نظرات مختلف و حتی متناقضی وجود دارد. برخی حتی می‌پرسند که آیا این پدیده را می‌توان به نحوی یک «بخش» به حساب آورد.

لازم به ذکر است که از اصطلاح «بخش غیررسمی» در حال حاضر به طور گسترهای استفاده می‌شود و نه تنها در متون دانشگاهی بلکه در بیشتر اسناد رسمی و گزارشها نیز به چشم می‌آید ولی در مورد اینکه چه نوع فعالیتها و گروههایی از نیروی کار را تحت پوشش می‌گیرد، اختلاف نظر وجود دارد. اما بنظر می‌رسد حداقل یک نوع درک و توافق مشترک در مورد خصیصه‌های اصلی این بخش وجود دارد که می‌تواند محور توافق نظرات واقع شود.

تولیدی قرار دارند و در سوی دیگر فروشنده‌گان خیابانی، و دوره گرد و سایر افرادی که در فعالیتهای کوچک خدماتی شرکت دارند - دیده می‌شوند که در آمدشان صرف‌آفکاف معاش برای باقی آنها را می‌کند. درین این دو سوی طیف یک رشته وسیع از فعالیتهای عملدهای خدماتی، نظیر خدمات حمل و نقل غیررسمی، مقاومه‌های کوچک و غیر اینها وجود دارند. در این بخش، نابرایرها بسیار قابل ملاحظه است. اکثر مردمی که در بخش مذکور فعالیت دارند بسیار فقیرند، برخی دچار فقر مطلق هستند هرچند محدودی نیز درآمدهای دارند که از حداقل مزد در بخش رسمی بالاتر است. اگرچه، همانطور که قبل ذکر شد، میانگین سرمایه موردنیاز پایین است، در برخی فعالیتهای بخش غیررسمی نظیر کارگاههای کوچک یا خدمات تاکسیرانی نیاز به مقداری سرمایه است. ولی در سایر موارد نظیر فروشنده‌گان خیابانی نیاز به سرمایه اندک است یا اصلًا نیازی به سرمایه نیست. علیرغم عدم تجارت و همگونی بین فعالیتهای بخش غیررسمی آنها در یک چیز با یکدیگر مشترکند و آن آسیب‌پذیری و ناپایداری آنهاست. آسیب‌پذیری به این علت است که آنها مجبورند در بهترین حالت به خود یا ارگانهای «غیررسمی» متمکن باشند که مجزا و مستقل از سازمانها و نهادهای وابسته به اقتصاد اصلی عمل می‌کنند. برای نمونه عدم دسترسی به بازار جدید سرمایه، سبب می‌شود که واحدهای بخش غیررسمی از منابع دیگری کسب اعتبار کنند که اغلب دارای شرایط بسیار نامطلوب هستند. فقدان دسترسی به موسسات آموزشی رسمی باعث می‌گردد که این واحدها مهارت‌ها را از طرق خاص خود و به طور غیررسمی و به صورت استاد شاگردی کسب

کنند. همچنین آنها به دلیل عدم دسترسی به تامین اجتماعی رسمی باید به همبستگی خانوادگی یا گروهی و یا به سازمانهای غیررسمی متمکن و متول گردند.

یک جنبه آسیب‌پذیری و بی‌ثباتی آنها در این است که تا حد زیادی خارج از شمول قانون عمل می‌کنند و از حمایت قانونی اندکی برخوردارند و یا اساساً از حمایت قانونی محروم‌اند. این وضعیت آنها را از حق رجوع به دادگاه برای رسیدگی به شکایات یا حق تامین شغل محروم می‌سازد. اما «غیرقانونی بودن» بخش غیررسمی که در اینجا به آن اشاره می‌شود لزوماً ربطی به فعالیتهای خلاف و جرم ندارد. اگر فعالیتهای بخش غیررسمی به نحوی «غیرقانونی» است، این بدان علت است که قادر نیستند خرد را با مقررات موجود تطبیق دهند. در واقع، انطباق با کلیه قوانین و مقررات یک بار مالی اجتناب ناپذیر را بر واحدهای کوچک و خانواده‌های فقیر بخش غیررسمی تعییل می‌کند. یک راه دیگر نگرش به این مسئله این است که قوانین و مقررات با نیازها و شرایط کسانی که فقط امکانات زندگی‌شان در فعالیتهای بخش غیررسمی است کاملاً بی ارتباط می‌باشد و بالارفت هزینه‌ها در بخش رسمی در برخی موارد منجر به کشاندن افراد به بخش غیررسمی می‌گردد. مسئله‌ای که «غیرقانونی بودن» بخش غیررسمی را برای سیاستگزاران بوجود می‌آورد در جای خود مورد بررسی قرار خواهد گرفت. آنچه که در اینجا باید به آن اشاره شود این است که وجود یک بخش غیررسمی در محیط قانونمند اغلب باعث می‌گردد که مراجع دولتی آنرا با فعالیتهای خلاف و جرم اشتباہ بگیرند و به این ترتیب آنرا مستوجب کیفر و جریمه بدانند. بهر حال، علیرغم اینکه بخش غیررسمی به

صورت پراکنده، بی ثبات و نیمه قانونی وجود دارد، نمی‌توان آنرا کاملاً مجزا و منفک از بخش نوین اقتصاد در نظر گرفت از آنجاکه بخش غیررسمی عمدها در خدمت بازارهایی است که بخش اصلی به علت عدم انعطاف یا بالا بودن مخارج نمی‌تواند به آن دست یابد، کارگران بخش اصلی مشتریان بخش غیررسمی محسوب می‌شوند. همچنین بخش غیررسمی یک «نیروی کار ذخیره» عظیم را تشکیل می‌دهد که بخش اصلی در موقع توسعه و گسترش خود می‌تواند آن را جذب کند و در زمان رکود بخش اصلی این نیروی کار می‌تواند به بخش غیررسمی بازگردد. در هر حال، ماهیت مناسبات و روابط بخش غیررسمی متفاوت است. برخی از واحدها و کارگاههای بخش غیررسمی از نظر نیازها شدیداً وابسته به مؤسسات و واحدهای بخش اصلی می‌باشند. واحدهای بخش اصلی می‌توانند به صورت انحصاری عمل کنند و قیمت مواد و امکانات مورد نیاز بخش غیررسمی را بالا برند. واحدهای بخش غیررسمی نیز می‌توانند به عنوان پیمانکاران فرعی با بخش اصلی عمل کنند اما قدرت اقتصادی ضعیف آنها سبب می‌گردد که نسبت به استمار و بهره‌کشی بوسیله مؤسسات بخش اصلی آسیب‌پذیر باشند. سایر فعالیتها، شامل مشاغلی که بطور فردی انجام می‌گیرد نیز، بطور غیرمستقیم با بخش رسمی پیوند دارند، هرچند که حتی فروشنده‌گان دوره گرد خیابان ظاهرآ مستقل هستند و گاهی نیز به عنوان جزئی از شبکه‌های تجاری سازمان یافته که تحت کنترل موسسات و بنگاههای بزرگ بخش اصلی هستند، دیده می‌شوند.

به این ترتیب، بخش غیررسمی نسبت به اقدامات مخالفت آمیز، یا خصم‌مانه مراجع

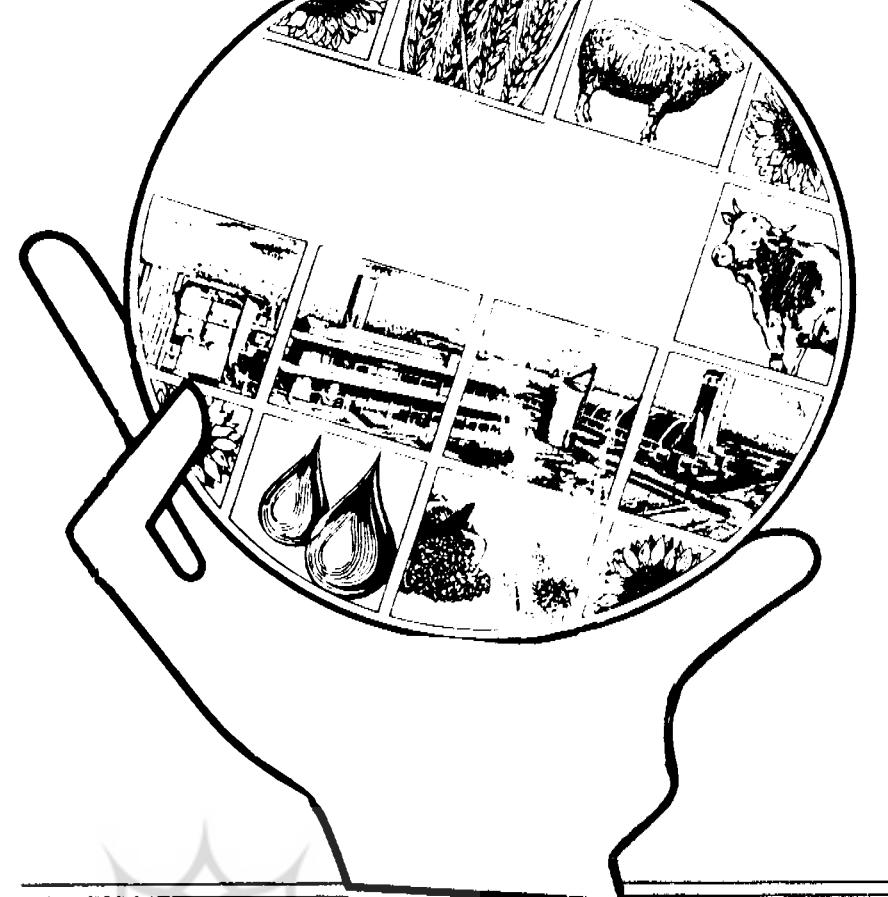
محاسبه در می آید.

## کودکان و بخش غیررسمی

وضعیت وخیم کودکان در بخش غیررسمی یکی از جنبه‌های غم‌انگیز این مسئله است. باوجودیکه کار کودکان طبق قانون در اکثر کشورها منوع گردیده، میلیونها نفر از آنان در بخش غیررسمی، و غالباً در شرایطی سیار مصیبت بار و خطرناک کار می‌کنند که مهارت و مدیریت آنها بسیار خوبست اما کودکان در آنها به شدت مورد بهره کشی قرار می‌گیرند و گاهی ساعتها طولانی و در شرایط مخاطره‌آمیز برای مزدی ناچیز کار می‌کنند، یا ممکنست در یک واحد خانوادگی یا به عنوان «خود اشتغال در خیابانها»، به صورت

واکسی یا سیگار فروش کار کنند. کودکان غالباً تحت شرایط بسیار حاد، و بدترین شکل بهره کشی به صورت کارگر اجیر یا بیکار، و گاهی نیز به صورت عامل تسویه بدهی‌ها توسط خانواده‌ها یا شان به برداشتن و ادار می‌شوند. کار کودکان بهر شکل که باشد آشکارترین مظہر فقر است، چون این فقیرترین خانواده‌ها هستند که به کار کودکان برای بقای خود متکی‌اند. همچین این کار باعث تداوم وجود فقر می‌گردد چون کودکان را از کسب داشت و معلومات و مهارتهایی که آنها را برای دستیابی به اشتغال بهتر و در مشاغل با درآمد بیشتر در دوران بزرگ‌سالی مجهز می‌سازد - بازمی‌دارد. به ویژه، اگر سیاستهای خاص آموزش تبلیغی از راه گسترش مدارس ظاهرآ غیرانتفاعی و امثال آنها، شرایط تعمیق و تداوم فقر را تدارک نماید.

بخش غیررسمی به واسطه ناتوانی بخش کشاورزی و روستایی از یک طرف و صنعت



دولتی و همچین در قبال تغییر سیاستهای بنگاههای بخش رسمی آسیب‌پذیر است. مضافاً اینکه کارگران بخش غیررسمی جزء اقتصادی هستند چون آنها از هرگونه حمایت اجتماعی و امنیت شغلی بجز در موارد بسیار محدود، محروم و نیز فاقد پس انداز و پشوونه مالی می‌باشند. از طرف دیگر، تولیداتی که آنها به فروش می‌رسانند غالباً جزو ضروریاتی است که در اثر رکود اقتصادی سهم بیشتری را در بازار بخود اختصاص می‌دهند.

**سهم زنان در بخش غیررسمی**  
در داخل این بخش آسیب‌پذیر، دو دسته زنان و کودکان از بقیه آسیب‌پذیرترند. سهم زنان در بخش غیررسمی بسیار زیاد است، بدليل اینکه آنها در بخش رسمی حضور چندانی ندارند. تبعیض علیه زنان در بخش رسمی حداقل بواسطه بالا بودن هزینه زنان

است، مجبور شده‌اند که نیروی کار شاغل خود یا دستمزدها را بشدت کاهش دهند، طبیعی است که کارگران مبتلا به این وضعیت، بدون داشتن بیمه پیکاری یا دیگر انواع وسائل حفظ درآمد، راه دیگری جز متول شدن به بخش غیررسمی ندارند.

علاوه بر این، روند تجدید ساختار صنعتی در بخش رسمی منجر به عدم تمکن بیشتر تولید شده است. فشار برای کاهش هزینه‌ها و یافتن شیوه‌های تولید «انعطاف‌پذیرتر» سبب می‌گردد که تعداد محدودی مشاغل جدید در میزان عملیات و فعالیتهایی که از طریق بخش غیررسمی شکل می‌گیرد، افزایش یابد. طریقه مثبت نگرش به این روند اینست که به گوئیم به این ترتیب، فرستهای اشتغال بیشتری فراهم می‌شود، و در آمدها در کارگاههای کوچک بخش غیررسمی بالاتر می‌رود. همچنین می‌توان این را به عنوان وسیله‌ای که پیشرفت‌های تکنولوژی از این طریق از بخش رسمی به غیررسمی انتقال می‌یابد تلقی نمود. اما از طرف دیگر، این روند به بی‌droپیکری و موقتی شدن پیشتر کارها می‌انجامد.

باتوجه به تمام این دلایل، دیگر دلیلی ندارد که بخش غیررسمی را پدیده‌ای گذرا که در آینده قابل پیش‌بینی وقتی که مشاغل بخش اصلی و تابع مقررات رسمی توسعه یابند - ناپدید خواهد شد - بدانیم. بلکه به عکس به همین دلیل می‌توان باور کرد که قشر عظیم و روزافزونی از نیروی کار در اکثر کشورهای کمتر توسعه یافته در سالهای متمادی آینده در بخش غیررسمی شاغل خواهد شد.

امروزه این پدیده منبع اشتغالی هرچند بی ثبات و ناپایدار و منبع درآمدی هرچند نابستن. برای تعداد کثیری از مردم است.

اندک یا فاقد سرمایه و مهارت هستد جذب فعالیتهای با درآمد کمتر می‌شوند و کاری که به دست می‌آورند، نوعاً کار غیر دائمی و موقتی است. هرچه تعداد این افراد افزایش یابد میانگین درآمد آنها تقلیل می‌یابد.

بانگاهی به سابقه تاریخی این پدیده، چیز تازه‌ای در مورد آن وجود ندارد. از ابتدای شروع تمدن شهری، مردم مناطق روستائی حتی گاهی در فضایی خصمانه تلاش می‌کنند که راهی برای ورود به جوامع شهری بعنوان صنعتگر، پیشه‌ور، کارگر اجیر یا ارائه دهنده خدمات کوچک برای خود ایجاد کنند. آنچه که امروزه در کشورهای درحال توسعه به عنوان چهره جدید و متفاوت بخش غیررسمی به حساب می‌آید اینست که، اولاً ابعاد این پدیده را رشد بی سابقه نیروی کار شهری تعیین می‌کند و ثانیاً این پدیده در یک بافت فرهنگی خاص به وقوع می‌یابند که تکنولوژی پیشرفته را در آغوش گرفته است. گاهی اینطور تصور می‌گردد که بخش غیررسمی پدیده‌ای گذرا و نشانه‌ای از گذشته است که به تدریج در اثر رشد بخش اصلی و جذب نیروی کار پیشتر از بین خواهد رفت. به این دلیل، سیاستگواران توجه کمتری به تعداد عظیم و روزافزون مردمی که جذب بخش غیررسمی می‌شوند، دارند. اما این تصور که دیر یا زود کارگران بخش غیررسمی مشاغلی در مؤسسات و کارگاههای جدید خواهند یافت با واقعیت تطبیق نمی‌کند.

علیهذا رکود سالهای اخیر و سیاستهای تعدیلی دنبال شده در اکثر کشورهای کمتر توسعه یافته نیز باعث گسترش پیشتر آن شده است. در حالیکه مؤسسات و کارگاههای بخش اصلی و خصوصاً بخش دولتی که کارفرمای بزرگ نیروی کار در غالب کشورهای مذکور

جدید و خدمات از سوی دیگر، در جستجوی درآمدهای مکفی یا ایجاد فرصتهای اشتغال برای نیروی کار به وجود می‌آید و سریعاً توسعه می‌یابد. جریان دائمی مهاجرت از روستاهای شهری که بی‌وقته در طول سه یا چهار دهه گذشته ادامه داشته و به رشد بی‌رویه شهرنشینی با ابوه مشکلات خود برای ملل کمتر توسعه یافته، منجر گردیده است. جمعیت شهری در کشورهای کم درآمد با سرعت زیاد و در کشورهای با درآمد متوسط با سرعتی نسبتاً کمتر در چند دهه اخیر افزایش یافته است درحالیکه فعالیتهای اقتصاد اصلی شهر، قادر به جذب بخش اعظم نیروی کار نبوده‌اند. در کنار برتری رشد جمعیت شهری بر رشد زمینه‌های اشتغال یکی از دلایل مهم این وضعیت نیز اتکاء تولیدات آنها بر مبنای تکنولوژی نسبتاً سرمایه‌بر می‌باشد که از کشورهای صنعتی وارد شده است.

کسانی که از اشتغال در بخش اصلی برکنار می‌مانند مازاد نیروی کار عظیمی را تشکیل می‌دهند. چون این قبیل کارگران نمی‌توانند برای مدت طولانی بسیکار بمانند، مسحورند برای خود کارهایی را ایجاد کنند تا قادر به تأمین درآمد برای ادامه حیات باشند. بخش غیررسمی را یک «اسفنج نیروی کار» عظیم توصیف کرده‌اند که دارای ظرفیت تقریباً بی‌انتها برای جذب کسانی است که در هر زمان از جذب در فعالیتهای بخش اصلی محروم می‌مانند. از این‌رو، سهولت ورود، یکی از جنبه‌های مهم در بخش غیررسمی است که با بخش اصلی بدلیل موانع متعدد ورود به آن کاملاً تفاوت دارد. اما ورود به تمام فعالیتهای بخش غیررسمی نیز چنان آسان نیست. برخی به سرمایه و برخی به مهارتهای خاص نیاز دارند و کسانی که دارای سرمایه و مهارت



## سازمان ملل و نهضت تعاون

# تعاونی‌های پسانداز و اعتبار یا اتحادیه‌های اعتباری

«اعلامیه سران» خود را به افزایش قابل ملاحظه و بهره‌برداری موثرتر از منابع اختصاص یافته به توسعه اجتماعی متعدد می‌کند: یکی از وسائل انجام اینکار (بهره‌برداری و توسعه کامل استعداد و کمک تعاوینی هاست). و «برنامه عمل» «تقویت همکاری بین دولتها سازمانهای محلی، تعاوینی‌ها، موسسات بانکی رسمی و غیررسمی، بنگاههای خصوصی و موسسات بین‌المللی را پیشنهاد می‌کند. هدف از این همکاری بسیج پساندازهای محلی، ترویج ایجاد شبکه‌های مالی محلی، و افزایش موجودیت اعتبار و اطلاعات مربوط به بازار برای کارآفرینان کوچک، کشاورزان کوچک و دیگر کارکنان کم درآمد و خود اشتغال همراه با کوشش‌های خاص برای تامین موجودیت این قبیل خدمات برای زنان خواهد بود».

«برنامه» همچنین افزایش فرصت ایجاد و رشد بنگاههای خصوصی را پیشنهاد کرد که با اقداماتی نظیر «ترویج، حمایت و تاسیس چهار چوب‌های حقوقی برای رواج توسعه بنگاههای تعاوینی و تشویق آنها به بسیج سرمایه، تدوین برنامه‌های استقراری ابتکاری و ترویج تدابیر اقتصادی» اشتغال اضافی به بار می‌آورد.

دیرکل توصیه کرد که «جمع عمومی می‌تواند خواستار جلب توجه کشورهای عضوی که در معرض تعديل‌های ساختاری مهم هستند به مزایای اینکار شود. لازمه این امر بسیج پساندازهای محلی و تامین مالی فعالیت‌های کارآفرین، ترویج و حمایت تعاوینی‌های پسانداز و اعتبار و این توصیه است که خود را از کمک «شورای جهانی اتحادیه‌های اعتبار» و دیگر سازمانهای مربوطه برای تاسیس، (تامین) بهره‌وری و ثبات این موسسات بی‌نیاز ندانند».

دیرکل در گزارش خود به مجمع عمومی (سند ۲۱۳/۴۹/آ) مورخ اول ژوئیه ۱۹۹۶ نتیجه گرفت که «بنگاههای تعاوینی ابزار سازمانی فراهم می‌آورند که بدان وسیله بخش اعظم بشریت قادر است کار ایجاد اشتغال مولد، غلبه بر فقر و نیل به یکپارچگی اجتماعی را در دست‌های خود بگیرد».

مجمع عمومی در قطعنامه شماره ۱۵۵/۴۹ مورخ ۲۳ دسامبر ۱۹۹۶، کمک و توانایی مهم هم اشکال تعاوینی را به تهیه مقدمات و پی‌گیری مصوبات و نشست سران در باب توسعه اجتماعی، به رسمیت شناخت و نشست سران را به تدوین طرحها و اقداماتی دعوت کرد که به نقش و یاری تعاوینی‌ها توجه شایسته شود.

نقل از: گزارش دفتر بین‌المللی کار  
مترجم: سید جواد سید صالحی

دیرکل سابق سازمان ملل در گزارش خود به مجمع عمومی پیرامون موقعیت و نقش تعاوینها در پرتو روشهای تازه اقتصادی و اجتماعی (در سند ۴۲/۱۹۹۲/آی - ۲۶/۴۷/آ) مورخ ۲۸ مه ۱۹۹۳) چنین نتیجه گیری کرد که تعاوینی‌های پسانداز و اعتبار «توانایی‌های عظیمی برای بسیج پساندازهای محلی تامین اعتبار جهت اعضاء دارند که این امر به خصوص در شرایط کمبود سرمایه اهمیت اساسی دارد. این استعداد، فعالیت‌های صرف‌جویانه و کارآفرین را تشویق و ضرایب افزایش اقتصادی محلی را برخواهد انگیخت. به نظر می‌رسد این قبیل موسسات قادر باشند کمک قابل ملاحظه‌ای به حل مسائل مالی کشورهایی نمایند که اکنون مدیریت اجتماعی خود را از حالت برنامه‌ریزی مرکزی به اقتصاد مبتنی بر بازار تبدیل می‌کنند. با وجود کمک‌های ارزشمند برخی موسسات سازمان ملل به گسترش آنها، به نظر می‌رسد که چشم‌انداز قابل ملاحظه‌ای برای حمایت بیشتر آن از این قبیل تعاوینی‌ها باقی است. اینکار با همکاری «شورای جهانی اتحادیه‌های اعتبار» (WOCCU) صورت خواهد گرفت».

## اهمیت تعاوونی‌های پس‌انداز و اعتبار یا اتحادیه‌های اعتباری

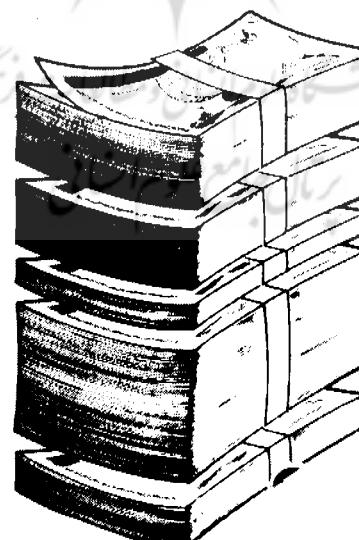
اتحادیه‌های اعتباری موسسات مالی غیرانتفاعی است که اساسنامه و مدیریت آن عمدتاً طبق قانون ملی تعاون است و در درجه اول به منظور رفع نیازهای مردم مستضعف و متوسط ایجاد می‌شود که عموماً نمی‌تواند این خدمات را از نظام بانکی موجود دریافت کند. این موسسات وسیله‌ای است برای یادگیری ارزش پس‌اندازهای منظم و کاربرد عاقلانه اعتبار. اینها شکلی از اختیار اقتصادی است براساس توانایی فرد به هدایت و اداره موسسه مالی که پس‌انداز اعتبار و مدیریت مالی را تأمین می‌کند. شرط عضویت معمولاً برحسب برخی وابستگی‌های عام همچون اشتغال یا اقامت تعریف می‌گردد. همه اعضاء مالک بسنگاه بوده، امتیازات، فرصت‌ها و مسئولیت‌های یکسانی دارند. همه اعضا بطور مساوی مالک بنگاه بوده و در انتخاب اعضاء کمیته‌ها و هیأت مدیره یک رأی دارند. خدمات اعضاء این نهادهای انتخابی مجانی و داوطلبانه است.

در دوره‌های اولیه تاسیس می‌توان با استفاده از شیوه‌های نسبتاً ساده مدیریت عمل کرد به گونه‌ای که هزینه‌ها بسیار اندک بوده و در عمل همه سود حاصله از وامها یا بین اعضاء تقسیم شود یا طبق یک برنامه (سرمایه‌گذاری) در اتحادیه تعاوونی مجدداً سرمایه‌گذاری شود یا هر دو کار صورت پذیرد. هنگامی که این امر با اطمینان اعضاء به موسسه خودشان توأم شود، اتحادیه‌های اعتباری قادر خواهند بود در جوامعی که آشکارا چهار کمبود سرمایه هستند مبالغ زیادی سرمایه بسیج کنند.

سپس با گسترش عضویت و سرمایه، اتحادیه‌های اعتباری می‌توانند شیوه‌های

پیشرفته عملیاتی و استقرار اختیار کنند. این موسسات معمولاً به اتحادیه‌های ملی، منطقه‌ای و سپس بین‌المللی می‌پونندند. در حالی که در ابتدا به عنوان سازمانهای نماینده و خدماتی عمل می‌کنند برخی از اتحادیه‌های منطقه‌ای نظر آنها که در امریکای لاتین واقع است، کارکردهای عملیاتی اختیار کرده‌اند که انتقال سرمایه بین دستگاه‌های پس‌انداز و وام ملی را اجازه می‌دهد.

دسترسی به وسائل امن پس‌انداز و اعتبار با شرایط غیراستماری دارای بیشترین اهمیت برای مستضعفان و آنها بی است که در خطر استضعف قرار دارند. اتحادیه‌های اعتبار با شرایط مناسب اعتبار اعطاء می‌کنند تا به بخش خانوار کارآیی بیشتری بخشد (این موسسات غالباً تنها موسسات مالی هستند که وام مسکن به خانواده‌های کم درآمد اعطاء می‌کنند)، برای



فعالیت‌های کارآفرین سرمایه فراهم می‌کنند یا به هنگام ضرورت‌های شخصی یا سوانح ملی یا کشمکش‌های داخلی منابع موردنیاز را تهیه می‌کنند. آنها مستضعفان را از اتکاء به ریاحواران و بدھکاری دائمی برحدار می‌دارند. این قبیل موسسات برای زنان اهمیت ویژه‌ای دارند زیرا آنها را قادر می‌سازند به امور مالی خود سروسامان داده و برای تصدی‌های کارآفرین خود اعتبار کسب کنند.

### ابعاد تعاوونی‌های پس‌انداز و اعتبار

نسبت‌های جمیعت شاغل عضو اتحادیه‌های اعتبار در شماری از کشورها بسیار قابل ملاحظه است. در پایان سال ۱۹۹۳ اعضاء شورای جهانی اتحادیه‌های اعتبار عملاً از ۱۰۰ درصد در دو میلیون به ۲۰ تا ۴۹ درصد در ۵ کشور دیگر (منجمله ۴۴ در ایرلند و ۳۶ در ایالات متحده) و بین ۱۰ تا ۲۹ درصد در ۱۶ کشور دیگر (منجمله ۳۰ درصد در کشور یک کانادا، ۲۱ درصد در استرالیا و ۱۳ درصد در فرانسه متغیر است. تعاوونی‌های پس‌انداز و اعتبار متعلق به نهضت رایف آیزن نیز در اتریش، آلمان و سویس اهمیت بسیاری دارند.

تعاوونی پس‌انداز و اعتبار پویا ترین رشد را در میان انواع تعاوونی‌ها داشته است. از ۱۹۷۲ که شورای جهانی اتحادیه‌های اعتبار برای اولین بار شروع به گردآوری آمار این‌گونه اتحادیه‌ها نموده، این قبیل موسسات در سطح جهان سالانه ۱۵ درصد رشد داشته‌اند و حال آنکه این رقم در مورد رشد سالانه دارایی‌ها ۱۶ درصد بوده است. در پایان ۱۹۹۳ اعضاء

شورای جهانی اتحادیه‌های اعتبار از ۵۵۱۸۶ واحد و ۹۳۱۶۰۰ عضو تشکیل می‌شد. در یواس دی (USD) کل پس‌اندازها به ۳۸۳

دهد. راه حل این است که او با دیگران متحد شده و بنگاهی با مالکیت دسته جمعی بنا نماید. این الگوی سازمانی که با بنگاه تعاونی شکل می‌گیرد کاملاً امتحان شده و از خود ظرفیتی بی‌همتا برای ایجاد و حفظ اشتغال مولد آشکار گردد است.

یک بنگاه تعاونی ابزاری است که هر گروهی برای تحقق اهداف خود خواستار آن است. مخصوصاً برای محرومین ایسمن مناسب‌ترین و در غالب موارد تنها وسیله موثر موجود برای رفاه اقتصادی و اجتماعی است. این، وسیله ناظرت بهتری بر محیط اقتصادی تامین می‌کند، منابع را، هر چند محدود، به نحوی ترکیب می‌کند که از لحاظ عملیاتی موثر باشد، منابع عمومی را به نحوی کارآمد اداره می‌کند، تعلق برگشت سرمایه، اختیار آن به جمع و اولویت سرمایه‌گذاری مجدد را برای اعضاء و صاحبان آن تضمین می‌کند. به علاوه اعضاء بیشتر تعاونی‌های جدید مجبور نیستند کاملاً به کوشش‌های خودشان مستکی باشند. نهضت عظیم تعاونی برای حمایت از آنها وجود دارد، راهنمایی و اطلاعات عرضه می‌کند، عضویت در تعاونی‌های مالی، تهیه و توزیع را تسهیل می‌کند، ارتباط با موسسات توسعه تعاونی تخصصی را فراهم می‌کند، برنامه‌های کمک فنی را در سطح بین‌المللی و همچنین حمایت از اتحادیه‌های کارگری و سازمانهای دولتی و بین‌الدول را تامین می‌کند.

تعاونی‌ها سطوح بالای انگیزش را ترویج کرده و دارای یک قابلیت ذاتی برای بهره‌وری هستند. ناظرت اعضاء و صاحبان بر خط‌مشی‌ها و عملکردهای یک اصل بنیادی در موسسات

تعاونی‌ها و دیگر بنگاههای تعاونی مستقیماً خود اشتغالی مولد تدارک می‌بینند. بنگاههای تعاونی در کار خود نیز کارفرما به حساب می‌آیند. به علاوه نهضت تعاونی به طور غیرمستقیم اشتغال موجود در صدها هزار بنگاه خصوصی را حفظ می‌کند که کارآبی آنها با استفاده از مالکیت عرضه و فروش در تعاونی‌ها تامین می‌شود. ایضاً اشتغال اضافی قابل ملاحظه‌ای از طریق آثار تکاثری و نفوذ سرخط‌مشی‌های ملی ایجاد می‌کند. این قابلیت‌ها که خصوصاً به بخش محروم جامعه مربوط می‌شود از ویژگی‌های سازمانی آن مشتق می‌شود.

**تعاونی‌ها ایجاد بنگاههای خصوصی رسمی را تسهیل می‌کنند**

الگوی تعاونی بنگاه اقتصادی، راه حل سازمانی ساده و جهان‌شمولی برای یک مسئله عمومی است: آنچه در مقابل یک فرد مشتاق برای تاسیس یک بنگاه وجود داشته و مانع از آن بوده که به علت فقدان منابع (به خصوص سرمایه) یا دسترسی به بازار، به تنها یعنی انجام

تعاونی‌ها در افزایش اشتغال مولد و کاهش بیکاری پاشاری کرده است. نشت کارشناسان سازمان بین‌المللی کار (ILO) در سال ۱۹۹۳ نتیجه گیری کرد که تعاونی‌ها ابزارهای مهم ترویج و استمرار اشتغال و درآمد است. دبیرکل سازمان ملل نیز در گزارش خود به مجمع عمومی سازمان ملل متحده درباره تعاونی‌ها (سنند ۲۱۳/۴۹/آ) مورخ اول ژوئیه ۱۹۹۴) خاطرنشان کرد که: «بنگاههای تعاونی ابزاری سازمانی فراهم می‌آورند که بدان وسیله بخش اعظم بشریت قادر است کارهای ایجاد اشتغال مولد، شکست فقر و نیل به یکپارچگی اجتماعی را خود به دست گیرد».

**چگونه تعاونی‌ها اشتغال مولد را گسترش می‌دهند**  
نهضت بین‌المللی تعاون برای صدها میلیون نفر از کارگران صاحب کار تعاونی‌های تولیدی و خدماتی و کارکنان غیرعضو این

## سازمان ملل و نهضت تعاون

# تعاونی‌ها و گاهش لیگاری

تعاونی است. این امر با الگوها و شیوه‌های تضمین می‌شود که در متن ارزش‌های شناخته شده تعاملات نظری مسئولیت متقابل، برابری، احترام متقابل به کار می‌رود. اعضاء، مدیران و کارکنان همگی در تصمیم‌گیری‌ها و تعیین خط‌مشی‌ها دخیلند. از همه مهمتر انگیزه اعضاء، صاحبان و غالب مدیران و کارکنان این است که به خاطر خودشان هم که شده سطوح بالای بهره‌وری را تمییز دهند.

نهضت‌های تعاملاتی انگیزش و بهره‌وری را با توجه دائم به آموزش متقابل اعضاء، مدیران و کارکنان حفظ می‌کنند به نحوی که بتوانند نقش خاص خود را از طریق تعلیم و تعلم اجرا کنند. بدین منظور تعاملاتی‌های بزرگ و نهضت‌های ملی موسسات خاص پژوهشی و آموزشی خاص خود را دارند که با برنامه‌های کمک فنی بین‌المللی حمایت می‌شوند.

## تعاملاتی‌ها بسیج دائم، تراکم و سرمایه‌گذاری مجدد وجوه را تسهیل می‌کنند

### تعاملاتی‌ها دسترسی به نهادهای مناسب و موسسات فروش را تأمین می‌کنند

تعاملاتی‌های تهیه و توزیع می‌توانند داده‌های مناسب کالاهای خدمات را با قیمت‌های مناسب تأمین کنند. این تعاملاتی‌ها با ارائه نوآوریهای فنی و سازمانی قابلیت حمایت از بهره‌وری اعضاء را دائماً بهبود می‌بخشند. اینها ابزارهای عمدۀ توانمندی جهت حفظ اشتغال برای میلیونها عضو است.

### دیگر کمک‌های موسسات تعاملاتی به اشتغال مولد

\* بزرگترین حوزه تاثیر بنگاه تعاملاتی ایجاد و حفظ اشتغال مولد در بنگاه‌های غیر تعاملاتی است که بخشی از کارآیی آنها ناشی از عضویت در تعاملاتی‌های تهیه و توزیع است.

ویژگی همه تعاملاتی‌ها این است که اعضاء باید سهم خود را در سرمایه بنگاه ادا کنند. اعضاء موسس به خاطر تعهدشان نسبت به شرآفت بدین کار متمایلند، اعضایی که بعداً به شرکت می‌پونندند، همین حالت را دارند مضافاً اینکه اطیان دارند بنگاهی را که در اختیار دارند کارآمد است. اضافة در آمد تعاملاتی ضبط و عملتاً صرف سرمایه‌گذاری مجدد می‌شود. بدین وسیله بیشتر سرمایه محلی که غالباً مورد استفاده کامل قرار نمی‌گیرد، می‌تواند جهت حمایت از توسعه کارآفرینی بسیج شده و بدان وسیله اشتغال مولد ایجاد گردد.

\* تعاملاتی‌ها برای کارکنان غیر عضو امنیت اشتغال فراهم می‌آورند. تعاملاتی‌ها به آسانی تعطیل یا منتقل نمی‌شوند چون توسط اعضایی اداره می‌شوند که در محل اقامت دارند و هرگونه تصمیمی بر آن موثر است و از این رو حافظ امور معاش بسیاری از مردم به خصوص در مناطق روستایی و مناطق صنعتی قدیم در اقتصادهای پیشرفتی مبتنی بر بازار است.

\* تعاملاتی فرستادهایی برای تبدیل کم‌کاری به خود اشتغالی مولد را با تشکیل بنگاه‌های کوچک غیررسمی و خانوادگی فراهم می‌آورند. به ویژه در مورد زنان این شیوه دارای امکانات فراوان در همه بخش‌های اقتصادهای در حال توسعه مبتنی بر بازار و بخش خدمات است.

\* تشکیل تعاملاتی‌های کارگری یکی از طرق حفاظت از اشتغال رسمی است که از جانب صرفاً جویی‌های بخش عمومی یا تجدید ساختار بخش خصوصی و همچنین مشاغل منفرد و حفاظت نشده (مثلًاً در پیشکشی) به خطر می‌افتد.

\* مالکیت کارکنان و اداره تعاملاتی‌ها از آن طریق و برنامه‌های مشابه گزینه‌هایی برای تغییر بنای بنگاه‌های است که مشاغل را حفظ و حراست می‌کند.

\* ایجاد تعاملاتی‌های خدماتی متعلق به کارگران به عنوان ساختارهای کارآفرین برای جایگزینی بیکاران با برنامه‌هایی که وجوده آن از سوی عموم تأمین می‌شود، می‌تواند به کاهش بیکاری کمک نماید.

بنگاه‌های تعاملاتی در ایجاد و حفظ اشتغال و سرانجام رویارویی با یکی از آزاردهنده‌ترین مسائل مبتلا به جوامع دنیا یعنی بیکاری موفق بوده‌اند.

# نسل جدید تعاونیهای کشاورزی

به قلم: جرجکر نیلسون<sup>۱</sup>

برگردان از: اداره امور بین الملل وزارت تعاون

دوره کوتاه زمانی، بیش از ۵۰ تعاونی جدید آغاز بکار کرده‌اند و این امر، دلیل گویایی مبنی بر اعلام این دوره، تحت عنوان «تب تعاونی» (کمپل ۱۹۹۵ الف) می‌باشد.

الگوی «ان. جی. سی»<sup>۲</sup> اثرات اقتصادی واقعی بهمراه داشته است. یعنی تنها در ایالت داکوتای شمالی، درآمد حاصله طی سالهای ۱۹۹۴-۱۹۹۰، بطور مرتب ۱۱ درصد رشد داشته است و این ایام مقارن است با توسعه فعالیتهای «ان. جی. سی». طی همین مدت جمعیت ۴۰۰۰ نفر افزایش یافت و ۳۵۰۰ شغل جدید ایجاد گردیدند.

طی کنفرانسی که در سال ۱۹۹۶ و بنظور بررسی فعالیتهای «ان. جی. سی» برگزار گردید برخی از موفقیتهای این تعاونیها در دورانی که «تب تعاونی» آغاز گردیده بود بصورت عناوین ذیل اعلام شدند.

- کاهش میزان مهاجرتها

- افزایش جمعیت

- دوباره شدن میزان مشاغل تولیدی

- افزایش میانگین درآمد سرانه روستائی نسبت به متوسط درآمد ملی

- ایجاد نوع در تولیدات کشاورزی

- توقف روند کاهش تعداد مزارع ...

(استفانسون. ات. آل. ۱۹۹۵)

الگوی نسل جدید

براساس اظهار نظرهای گروههای

حتی تعدادی از کشاورزان، بنا به دلایل منطقی و مستدل از خدمات تعاونیهای بزرگ محروم گردیده بودند.

لذا در اوایل دهه ۱۹۹۰، این قبیل مسائل و مشکلات، منجر به تولد و شکل‌گیری نوع جدیدی از تعاونیهای کشاورزی تحت عنوان «نسل جدید تعاونیهای کشاورزی» (NGC)، گردید.

این الگوی جدید، با تأمین درآمد بیشتر برای کشاورزان از طریق فروش فرآورده‌های تبدیلی بجای محصولات خام، نیل به همبستگی و نکامل عمودی را که قبل از دور از دسترس می‌نمود، امکان پذیر ساخت. از طریق انعقاد قراردادهای تولید، و اعطای حقوق و تعهدات تحویل کالاهای تولیدی، تمام فعالیتهای تجاری در یک راستا قرار گرفته و هدف‌دار می‌شوند. مبالغ هنگفتی که جهت ساخت واحدها و کارخانجات تولیدی

می‌بایست فراهم گردد، از طریق مشارکت مستقیم اعضاء در امر سرمایه‌گذاری، قابل حصول خواهد بود.

بنظور کنترل تولید، شرکتهای تعاونی از پذیرش اعضاء جدید خودداری می‌نمایند. از آنجا که سهام (قراردادهای تحویل کالا) در بازار آزاد قابل خرید و فروش هستند، تقاضای عضویت بسیار شدید است و بهمین نسبت، کنترل هم قویاً انجام می‌شود. در خلال یک

طی سال ۱۹۸۹ دو محقق، مناطق پر جمعیت جدا از هم واقع در سرزمینهای بزرگ را مورد مطالعه قرار داده و به این نتیجه رسیدند که برنامه‌های کشاورزی و دیگر حمایتهای دولت فدرال از این مناطق، حرکتی غیر مؤثر در راه نیل به یک سیستم عملی برای رسیدن به رفاه منطقه‌ای بوده است. چند سال بعد، کتاب دیگری با پیامی مشابه و توسط دو گروه فرهنگی به نامهای (ایگرسترم ۱۹۹۴ و استفانسون - ات - آل - ۱۹۹۵) انتشار یافت. منطقه مورد مطالعه، سالهای متعددی، تجربه افول اقتصادی را پشت سر گذاشته بود. بحران سیر نزولی اقتصاد در داکوتای شمالی با ۶۳۴۰۰ نفر جمعیت دهه ۱۹۸۰ را در شرایطی به پایان رساند که ۱۸۰۰۰ نفر را از سال ۱۹۷۰ از دست داده بود و این درحالیست که عمدۀ این کاهش در مناطق روستائی و با از دست دادن ۱۶۰۰۰ سکنه، اتفاق افتاده بود.

براساس تحقیقات انجام شده توسط «کمپل ۱۹۹۵»، ایالت داکوتای شمالی یکی از ایالت‌های ایالات متحده آمریکا و دارای پائین‌ترین درآمد سرانه است. کشاورزی، تغیریاً، تنها نوع فعالیت تجاری در منطقه است و کشاورزان، سالیان درازی شاهد کاهش دائمی بهای محصولات تولیدی خویش در هنگام فروش بوده‌اند. براساس شواهد موجود،

تحقیقاتی (استمанс. ات. آل ۱۹۹۵، Cropp کرایپ ۱۹۹۶) نسل جدید تعاونیهای کشاورزی، از جنبه‌های متعددی، با تعاونیهای کشاورزی سنتی، تفاوت دارند:

۱- قراردادهای مربوط به تحويل کالاهای تولیدی، با بیان حقوق و مزایای عضو در خصوص تحويل تولیدات دارای ویژگیهای کمی و کیفی تعین شده، بهمراه تعهدات عضو در زمینه تحويل این قبیل تولیدات.

۲- ایجاد محدودیت و تعین سقف جهت پذیرش عضویت و یا حتی پذیرش اعضاء جدید به شیوه انتخابی.

بعضی ویژگیهای دیگر این تعاونیها، بدنبال دو مشخصه فوق الذکر، بطور کلی منجر به ایجاد یک ساختار منسجم تعاونی جهت انجام فعالیتهای تجاری هدف دار گردیده است.

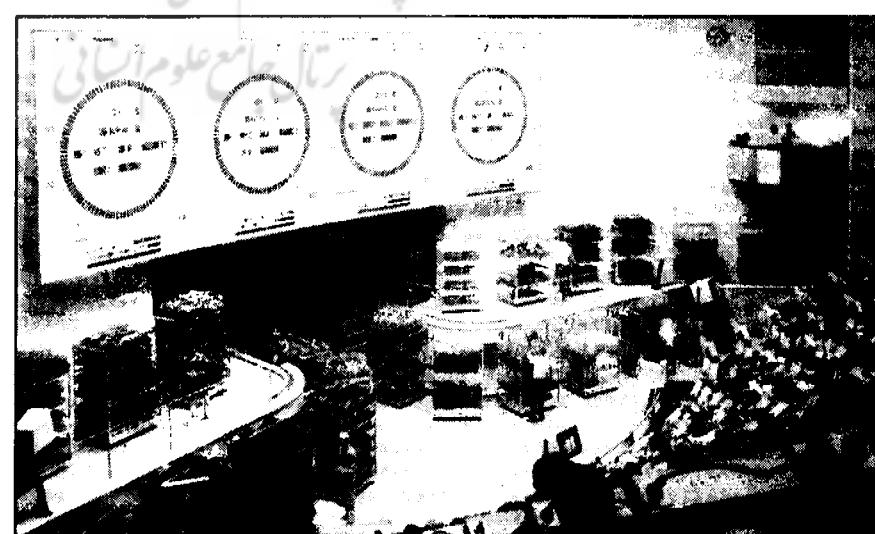
## تولید

۳- استدلال منطقی موجود در چارچوب تعریف شده کیفیت و کمیت مواد خام تولید شده، براین مبنی استوار است که تعاونی می‌باشد، زنجیره تولیدات خام را در قالب مواد و تولیدات تبدیلی عرضه کند.

در شرایطی که تعاونیهای سنتی بطور عام، اقدام به فروش انسوهو تولیدات خام خود می‌کنند، واژه کلیدی «ارزش افزوده» برای تعاونیهای (ان. جی. سی) معنایی خاص می‌باشد. بدین ترتیب است که کشاورزان سهم خویش از دلارهای مصرفی را افزایش می‌دهند. میانگین درصد بهای مصرفی از سهم تولیدات خام ۳۰ درصد است درحالیکه میزان سهم مواد تبدیلی ۳۱ درصد محاسبه می‌گردد (ایگرستروم ۱۹۹۴ ب).

۴- تعاونیهای نسل جدید از بازار ناشی می‌شوند. (ثمره بازار هستند) و بازارهای را که این قبیل تعاونیها دنبال می‌کنند، عمدتاً شهرهای بزرگ شرق ایالات متحده آمریکا را شامل می‌شوند. البته شرکتهای هم هستند که علاوه بر فعالیت در سطح ملی، تجارت در سطوح بین‌المللی را هم در دست اقدم دارند.

۵- بمنظور کاهش هزینه‌ها یا افزایش کیفیت تولید، بعضی تعاونیها، شرایط خاصی را برای اعضاء خویش در نظر می‌گیرند که از جمله اینها رابعنوان مثال، تولید کالاهای خاص و یا تزدیکی به یک کارخانه مورد نظر می‌توان بر شمرد.



۶- در حال حاضر که تعاونی در مرحله جهش قرار دارد، می‌باشد بلحاظ کمیت و کیفیت بدان حد بزرگ باشد تا بتواند در شرایط فعلی بازار به یکی از قویترین قطبها اقتصادی مبدل گردد و اینکه نقش نماید، لذا تکنولوژی تولید هم در تعاونی و هم در میان کشاورزان می‌باشد آنچنان جدید و طبق آخرین دستاوردهای فنی - علمی مورد استفاده قرار گرفته باشد که در نیل به کفايت اقتصادي تجاری، کاملاً اطمینان بخش باشد.

۷- چنانچه عضوی قادر به تأمین کالا مطابق حجم تعین شده در قرارداد و یا استانداردهای مورد نظر در خصوص تولیدات نبوده باشد، تعاونی با خرید این تولیدات به نرخ بازار و تقبل جبران کمبودهای کمی و کیفی تولیدات عضو، نسبت به تعدیل عرضه و تقاضا اقدام خواهد نمود.

## عضویت

۸- همچنانکه استراتئی «ارزش افزوده» سرمایه‌گذاریهای سنگینی را هم در تولید و هم بازار و بازاریابی طلب می‌نماید، کشاورزان لزوماً می‌باشد به سهم خویش، مقادیر نسبتاً هنگفتی، حدوداً بین ۵۰۰۰ تا ۱۵۰۰۰ دلار آمریکا برای هر عضو، پرداخت نمایند. بمنظور ایجاد تعهدات لازم در عضو و تأمین پایه‌های محکم جهت رسیدن به حجمی استوار و البته منسجم و یکپارچه در خصوص سرمایه، وجه مورد اشاره باید پیش‌اپیش پرداخت و در صندوق شرکت بکار گرفته شود. (ایگرسترم ۱۹۹۴ ب).

۹- میزان سهم به مقدار تولید (یک پیمانه گندم معادل ۳۶ لیتر و یا یک گاؤنر و غیره) در هر نوبت برداشت محصول مرتبط می‌گردد و هر عضو می‌باشد تعدادی سهم به نسبت

مقدار تولیداتی که تحويل می نماید، خریداری کنند.

ازش هر سهم طبق میانگین مجموع سرمایه و حجم تولیدات خام آماده برای تبدیل محاسبه و تعیین می گردد.

۱۰ - میانگین سرمایه مبلغی معادل ۴۰ تا ۵ درصد کل سرمایه خواهد بود. مابقی آن با استقرار از بانکهای محلی و مطابق با شرایط روز بازار تأمین می گردد.

۱۱ - باتوجه به سقف عضویت (عدم پذیرش عضو جدید)، سهام (قرارداد تحويل)، پس از تصویب هیأت مدیره قابل نقل و انتقال خواهد بود. از این رو، همواره بازاری برای خرید و فروش سهام وجود داشته، و ارزش آنها هم براساس عملکرد تعاونی و شرایط متفاوت مربوط به کیفیت تولید. مشخص می گردد. ارزش هر سهم، ظرف مدت کوتاهی و تحت تأثیر توانایهای تعاونی در افزایش بهای تولیدات، تا سقف ۵۰ درصد یا حتی بیشتر، افزایش می یابد. شرکت پاستا<sup>۳</sup> تولید ماکارونی متعلق به کشتکاران داکوتا موفق به افزایش بهای هر پیمانه گندم از ۲/۲۰ دلار به ۷ دلار، گردید. (کمپل Campbell ۱۹۹۵

الف).

۱۲ - همچنانکه سهام قابل انتقال می گردد، تمام سرمایه نیز بصورت دارائی خالص دائمی شرکت مطرح شده و بانکها هم با شرایط مطلوبتری نسبت به گذشته اعتبار در اختیار اینگونه شرکتها قرار می دهند.

(هریس.ات. آل. harris et al. ۱۹۹۵)

۱۳ - تعیین سقف پذیرش عضو جدید (عضویت بسته) و سهام قابل انتقال، بدین مفهوم هستند که ترکیب واژه انصاف و برابری در سرمایه های اختصاص یافته و اختصاص نیافته، از اهمیت فرعی برخوردارند. اعتبارات

اصولاً یا هیچگونه مبلغی برای ذخیره نگهدارش نمی شود و یا مبالغی بسیار جزئی برای این منظور در نظر گرفته می شود.

۱۸ - گاهی اوقات، سهام ترجیحی به افراد جامعه فروخته می شوند. از آنجاکه در زمینه سود سهام براساس ۸ درصد، محدودیت قانونی وجود دارد و حق رأی دادن هم اعطای نمی گردد، افراد محلی می توانند نسبت به خرید سهام ترجیحی و با هدف حمایت و تقویت تعاونی، اقدام نمایند.

### مدیریت

۱۹ - در شرکتهای تعاونی نسل جدید (NGCs) اصل یک عضو - یک رأی، دقیقاً بکار گرفته می شود. و این مسئله ممکن است موجب شگفتی گردد که رأی دادن به شیوه های متفاوت در شرکتهای تعاونی آمریکائی صورت می گیرد. اما، تفاوت های موجود در بین ان.جی. سی با بیشترین و کمترین اعضاء به آن گونه که در باب موضوع وجود دارند، واقعیت ندارد.

دوام، به پیروی از این حقیقت که اصولاً عملیات تجاری توسط شرکتهای NGC در محدوده های خاصی انجام می شوند، عدم تجسس و ناهماهنگی در پذیرش اعضاء نیز کاهش می یابد. و این در حالیست که دیگر تعاونیهای کشاورزی فعالیتهای متعددی را سامان می بخشنند.

۲۰ - هیئت مدیره از بین اعضاء شرکت، انتخاب می گردد.

۲۱ - مدیر عامل شرکت هم عموماً شخصی است با مهارت های سطح بالا در مقوله مدیریت. بدین معنا که شرکت تعاونی

تحصیص نیافته، در قالب سهام و با توجه به قیمت سهام در بازار، سرمایه گذاری می گرددند. معدالکن، تعاونیهای نسل جدید "NGCs" سرمایه اختصاص نیافته کمی را دارا می باشند.

۱۴ - در صورتیکه مقرر باشد، کسب و کار شرکت رونق بیابد، سهام بیشتری فروخته شده و البته اولویت خرید هم با اعضاء موجود می باشد اما در مواردی که عضو فعلی تمایلی به خرید سهام جدید از خود نشان ندهد، شرکت مجاز است سهام اضافی را به سایر کشاورزان بفروشد. (تورجر سون ۱۹۹۶ ب، کراپ

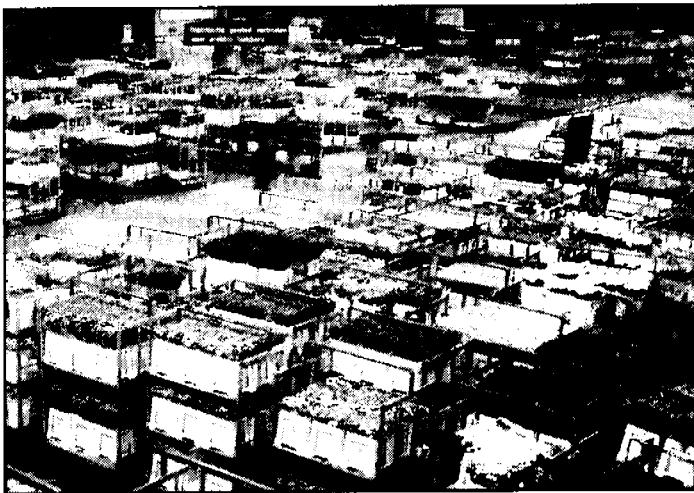
(۱۹۹۶

۱۵ - اگر بدون گسترش عملیات تجاری شرکت، سرمایه بیشتری مورد نیاز باشد، از اعضاء خواسته می شود نسبت به افزایش سهام خویش اقدام کنند که طبعاً این افزایش باید به نسبت حجم تولیدات تحويل شده انجام شود. این قبیل سرمایه گذاریهای اضافی در جهت منافع کلی اعضاء انجام می شود، و چنانچه کشاورزان از این افزایش داوطلبانه خودداری ورزند. در حقیقت با دستخویش، هشتمان خود و ارزش آنها را به ورطه سقوط کشانیده اند. (هریس ات آل ۱۹۹۵)

۱۶ - با هدف احتیاز از سلط و حاکمیت یک عضو بر مبنی اعضاء در شرکت، برخی از این تعاونیهای جدید کشاورزی، درخصوص تعداد سهامی که هر عضو می تواند در اختیار داشته باشد، محدودیت ایجاد می نمایند.

۱۷ - همزمان با استرداد وجوده، سود متعلقه نیز بین اعضاء توزیع می گردد. و با عنایت به نسبت بین تولیدات تحويل شده و سرمایه های عضو، سود سهام پرداختی نیز نسبت بندی می گردد. تقریباً تمام وجوده استردادی بصورت نقد پرداخت می گردد و

می‌باشد صرفاً توسط یک متخصص حرفه‌ای و طبق آخرین و جدیدترین استانداردهای فنی اداره گردید. (هرس. ات. آل ۱۹۹۵ - فیوره ۱۹۹۶ Fure



گسترش تعاوینهای نسل جدید، بویژه در ایالتهای داکوتای شمالی و مینیسوتا متوجه گردیده‌اند. طبق تحقیقات انجام شده توسط (ایکرسترم) ایالت «ویسکانیسینی» دارای تعدادی از این نوع شرکتها و در ایالت «کالیفرنیا» هم چند تعاوینی نسل جدید مشغول به کارند. در سال ۱۹۹۶ اولین تعاوینهای الگوی آن.جی.سی در داکوتای جنوبی فعالیت خود را آغاز کردند. این الگو در کشور کانادا هم که تعداد کمی از این نوع تعاوینی را در اختیار دارد، رو به گسترش نهاده است. بعضی از تعاوینهای الگوی (NGC) مثلاً (تعاوینی گاؤ کوهان دار «گاؤنر» آمریکای شمالی) اعضائی در آمریکا و کانادا دارد.

در سال ۱۹۹۶ در ایالت آیوا قانونی اعلام شد که بمحض آن انگیزه و تحرك لازم جهت تعاوینهای NGC در آن ایالت را ایجاد می‌نمود. (گوبرت Guebert ۱۹۹۶).

عميق‌ترین و گستردترین مفهوم عبارت NGC را در قالب، کمپانی قندکریستال آمریکائی<sup>۵</sup> (ACSC)، که قبل از بنام لوف و در سال ۱۹۷۰ توسط گروهی از کشاورزان خریداری شده و سپس به تعاوینی تغییر نظام

- کشتار گاؤنر و صنایع غذایی تبدیلی
- مواد غذایی تبدیلی هویج
- محوطه تغذیه گاو و گوسفتند
- کشتار گاؤهای معمولی و صنایع غذایی تبدیلی
- مواد غذایی تبدیلی غلات و ذرت (اتانول و غیره)
- مواد غذایی تبدیلی از حبوبات خوارکی خشک
- آسیاب کردن آرد
- خمیر منجمد شده برای نان
- محصولات و فرآوردهای شیر (صنایع تبدیلی)
- میوه و سبزیجات سازمانی (مشکل)
- انواع شترمرغ
- تولید ماکارونی
- تولید تخم مرغ و دیگر ماکانها
- مواد غذایی تبدیلی از سس چینی
- انواع پنیرهای بویژه
- صنایع چوب، تخته و انواع حصیر
- صنایع تبدیلی چغندر قند
- پرورش خوک
- صنایع غذایی تبدیلی از گوشت گوزن
- محصولات کشت آبی (دریائی)

## نسل جدید تعاوینها

الگوی NGC بسرعت رو به گسترش نهاده است. بیش از ۵۰ و شاید قریب به ۱۰۰ تعاوینی کشاورزی نسل جدید (ان.جی.سی) تأسیس یافته‌اند و کارشناسان انتظار دارند تا قبل از پایان دهه جاری بین ۱۰۰ تا ۱۵۰ شرکت تعاوینی نسل جدید (NGC) موجودیت یابند؛ تا سال ۱۹۹۴ کشاورزان عضو این قبیل تعاوینها بミزان یک بیلیون دلار در این شرکتها، سرمایه گذاری کرده‌اند، و انتظار می‌رود که این رقم طرف چند سال آینده به دو برابر افزایش یابد؛ میزان سرمایه گذاری در هر شرکت در نوسان می‌باشد. بعنوان مثال رقمی معادل ۲۲۵ میلیون دلار آمریکا برای شرکت تعاوینی صنایع تبدیلی ذرت با ۲۵۰۰ عضو ۵۰۰۰ دلار آمریکا برای (پرورش دهنده‌گان خرگوشهای خانگی در ایالت داکوتا) با ۱۵۰ عضو. شرکتها تعاوینی الگوی NGC در طیف گسترده‌ای که انواع محصولات را برداشت می‌کنند و کلیه این محصولات دارای ارزش افزوده و براساس تولیدات خام اعضاء، می‌باشند:

- آلفا آلفا / یوماس<sup>۶</sup>

- محصولات کشت آبی (دریائی)

یافه بود، قابل رؤیت و درک می باشد. با توجه به تاریخچه آ.س.اس.سی ACSC این موضوع، کاملاً درک می شود که محدودیتهایی برای پذیرش اعضاء جدید اعمال شوند و از آنجاکه روابط تکمیل کنندگان و خریداران این قبیل شرکتها چندان که باید رضایتیخش نبود، پذیرفته است که تعاوی سیستم کنترل کننده خاص خود را اعلام و بکار گرفت. این تعاوی بلافاصله به الگوئی موفق برای کشاورزان مبدل گردید و متعاقباً در سال ۱۹۸۰ به الگوئی مفید برای «صنایع غذائی» ذرت در ایالت میوستا تبدیل شد (تارجرسون ۱۹۹۴) و بعداز موجودیت یافن این پیشگامان تعاوی، راه برای گسترش «تب تعاوی» هموار گردید. جالب اینجاست که تاکنون هیچ مورد ورشکستگی و یا بروز مشلاکت جدید در اداره این تعاویها، گزارش نگردیده است.

#### ارزیابی تعاویهای نسل جدید:

الگوی عملی در تعاویهای موسوم به NGC به گونه ای طراحی و بکار گرفته می شوند که مسائل و مشکلات توری مربوط به این قبیل بنگاههای اقتصادی - تجاری در مقایسه با الگوی یوف (IOF) نه تنها بیشتر نمی باشد، بلکه به مراتب با گرفتاریهای کمتری هم مواجه هستند.

- با توجه به سهام قابل انتقال، هیچگونه مشکل خاصی در بین اعضاء این شرکتها وجود ندارد. اعضاء نه تنها در زمینه قیمتها و شرایط کوته - مدت، بلکه به اثرات دراز مدت این قبیل سرمایه گذاریها، قیمت گذاریها وغیره، دلایل کافی برای ملاحظه و تحمل مشکلات احتمالی در اختیار دارند. در واقع اهداف نهایی ایشان در قالب تأمین حداکثر تخفیف از سوی تعاوی

و در سدتی طولانی در زمان آینده شکل می گیرد.

در بسیاری از تعاویها سنتی، مسائل مربوط به مالکیت مشترک، مشکلاتی واقعی هستند، بعنوان مثال، اعضاء این قبیل تعاویها می توانند دست به اقدامات فرصت طلبانه بزنند. ولی در تعاویهای الگوی ان.جی.سی رفتار عضو آزاد، کاملاً محدود است، چراکه سرمایه های سرگردان با توجه به ارزش بازاری سهام، متمنکر و سرمایه گذاری می گردد. در تعاویهای سنتی، وجود سرمایه های سرگردان و غیرمتمنکر، اعضاء را نسبت به چشم انداز رونق اقتصادی در بازار، بدین می نماید، در حالیکه تعاویهای الگوی ان.جی.سی تحت شرایط محدود و کنترل شده ای در بازارهای اقتصادی حضور می یابند. این حقیقت که در تعاویهای سنتی، همیشه، سود پرداخت نمی شود، بهمان اندازه که انگیزه های سرمایه گذاری را از افراد سلب می کند، دورنمای افق های روش بازار را هم در نزد اعضاء تیره و تار می سازد. از این گونه خطرات و عوامل خطرناک در تعاویهای نوع NGC خبری نیست.

- مشکلات ناشی از مقررات وزارتی در تعاویهای نسل جدید، در حداقل ممکن قرار دارند. چراکه فعالیتهای تجاری در این قبیل تعاویها بطور دقیق مشخص گردیده اند. بعبارت دیگر نظرات جنبی و عقاید شخصی پیرامون سرمایه گذاری از فضای محدود برخوردارند. بعلاوه، عضویت در شرایط یکنواخت و عاری از تمایز انجام می شود. از این رو، خطرات مربوط به بروز کشمکش و رویاروئی بین اعضاء همواره رو به کاهش اند. افزون بر اینها، نقشه ها و طرحهای عملی، قبل از آغاز به کار این تعاویها بطور کامل

موردنداهه قرار می گیرند.  
«میدوست علیا» رو به زوال گذارد، مدارس و فروشگاهها در شرف تعطیلی و حمایتهای مردمی در منطقه مورد تهدید قرار گرفتند. کشاورزان ناجاراً تولیدات خود را به خریدارانی از مناطق دوردست و با بهائی بمراتب پائین تر از قیمت واقعی محصول، فروختند. این وضعیت در خصوص تشکیل تعاویها هم، شرایط نامساعد همانندی را بوجود آورد، و اعضاء در زمان انجام مطالعات خویش در بازارهای تجاری، با هزینه های بسیار بالائی مواجه شدند. ارزش حقیقی زمین کاهش یافت و سنتهای خانوادگی مورد تهدید قرار گرفتند و بهمین منوال سرمایه گذاریهای ویژه هم، تحت تأثیر این اوضاع بهم ریخته و نابمان بصورتی نامطلوب انجام می شدند. با عنایت به دوری تعاویها از یکدیگر و حجم نسبتاً کوچک تولیدات حاصله، شرکهای سطح میانه در زنجیره تولید، هزینه های هنگفتی را تجربه کردند و ضمناً معاملاتی پر هزینه فراوری آنها قرار گرفت. ولی با عبور از چند بازار فروش اجناس مختلف و نزدیک شدن به سود حاصله از فروش کالاهای مصرفی در این بازارها، کشاورزان توансند، پول بیشتری بدست آورند.

شرکت «والاد» که یک تعاوی پرواربندی گوشت و متعلق به کشاورزان غله کار است، که توanst طرف مدت نسبتاً کوتاهی ارزش ۱ دلاری حبوبات و غلات را به ۳ دلار برای دامهای روسانی افزایش دهد.

پذیرش عضو، ساترکیبی از بهترین کشاورزان تحقق می پذیرد. کشاورزان بی بضاعت و کمتر مستعد، در می یابند که ارزش فروش سهام آنها، بمراتب بیش از منافع حاصل از باقیماندن بصورت تهه کنندگان

صرف، می‌باشد و این در حالت است که کشاورزان مستعدتر و با کفایت‌تر پرداخت بهای حتی بالاتر برای همان سهام را نیز مقرر بصره می‌دانند و در مواردی سودمندتر از معاملات مشابه.

تعاونیهای نسل جدید الگویی بسیار نویدبخش را تدارک می‌بینند. ولی در عین حال، شرایط اقتصادی - اجتماعی ویژه میدوست علیاً ییانگر بروز مشکلات فراوان (اما همچنان قابل حل) در راه برقراری این الگو در هر جای دیگر می‌باشد.

ثانیاً، ممکن است تلاشهای صورت گیرد تا از برخی اجزاء تشکیل دهنده این الگو، تصویربرداری شود، اما اینها کوششهای مخاطره‌آمیز هستند، بدین معنا که تمامی این اجزاء می‌توانند بصورت ترکیبی منسجم و یکپارچه موجودیت خویش را ابقاء نمایند.

#### منابع:

- کمبل دی ۱۹۹۵ الف - طلوع گرما، تب تعاضی همچنان در پنهان ایالت داکوتای شمالی گسترش می‌باشد، اما آیا اولین ناکامی موجب ازین رفق این میجان می‌شود؟ تعاونیهای کشاورزی ۱۰-۶ و ۶۲/۵.
- ویژگیهای اصول تعاضی اقتصادی عمومی اجتماعی و تعاضی بروگرسون، آم. و اس. لالاست ۱۹۹۳
- کمبل دی ۱۹۹۵ ب هریج و چپ گفتگو با بیل پاتری مردی که به گسترش تب تعاضی کشک کرد، تعاونیهای کشاورزی ۱۷-۲۱ و ۶۲/۵.
- کمبل دی ۱۹۹۵ سی - «نگاهی به آتبه روشنای توسعه روستائی» تعاونیهای کشاورزی ۱۲-۱۳ و ۶۲/۵.
- گوک، آم. ال. ۱۹۹۷ «ساختار سازمانی و جهانشمولی» قضیه شرکتهای اتفاقی - استراتژیها و ساختارها در صنعت تغذیه و کشاورزی «ارس. جی. نیلسون» و «جی. وان. دیک»، وان - گورکام، آسن.
- کتاب آر. آر. ۱۹۹۶ سل جدید تعاونیهای توصیف شده «مرکز دانشگاهی ویکانسین برای تعاونیهای مددوسون دبلیو ال.
- اینگرستروم، ال ۱۹۹۶ الف، از طرحهای کوچک و کم حجم دوری کنید، «احیای تعاونیها در مناطق روستائی آمریکا»، (لون - اوک. پس. راجشتر، آم. وان.

- اینگرستروم، ال ۱۹۹۶ «موج جدید» تعاونیهای جدید به کشتکاران حبوبات و غلات نویدبخش سهم بیشتری از دلالهای حاصل از فروش عدا هستند» تعاونیهای کشاورزی

۶۱ و ۶۹

- فبر. جی. ۱۹۹۶ «بوقلمونهای آنها را ردیف کنید».
- گروه داکوتای جنوی طرح صنایع تبدیل سر و حبوبات را از آن می‌کنند سال تعاضی بهار ۲۱۲
- ارائه می‌کنند سال ۱۹۹۶ آمریکان، سامیر کوچلر، ۱۰ - «گویرت. آ. آ. ۱۹۹۶» نی. آمریکان، سامیر کوچلر، بیست و دوم ماه مه ۱۹۹۶ نی. آمریکان، سامیر کوچلر، بیست و دوم ماه مه ۱۹۹۶.

- هاریس - ای. بی - استفانس و آم. فولتون ۱۹۹۵ تعاونیهای نسل جدید و فرضیه اقتصادی مرکز مطالعات تعاضی.
- دانشگاه ساسکاچوان ساسکاچوان ساسکاچوان
- ۱۵ - نورگرسون، آر. ۱۹۹۴ الف - «تب تعاضی، رنسانس تعاضی و شکوفانی سرزمینهای شمالی - تعاونیهای کشاورزی ۱۴۰، ۱۲-۱۴۰ و ۶۱/۶، ۱۲-۱۴۰.
- ۱۶ - نورگرسون، آر. ۱۹۹۴ ب «موج جدید تعاونیها - بازنگری پارهای از مسائل - تعاونیهای کشاورزی ۸-۲ / ۶۱.

باقیه از صفحه ۲۹

به روی، باید افزود که بخش غیررسمی سهم قابل توجه در تولید و بازده دارد. آمارهای موجود نشان می‌دهند که سهم این بخش در تولید ناخالص داخلی برخی کشورها حتی تا ۳۵ درصد نیز می‌رسد.

بخش غیررسمی با ویژگی‌هایی که به آن اشاره شد، اساساً به کشورهای کمتر توسعه یافته اختصاص دارد. در میان کشورهای کمتر توسعه یافته نیز، تفاوت‌های کاملاً بارزی بین کشورهای نسبتاً صنعتی آمریکای لاتین و جوامع عمدتاً سنتی آفریقا که شهرنشینی در آنها یک پدیده کاملاً جدید و صنعتی شدن هنوز در مرحله بسیار ابتدائی می‌باشد، وجود دارد. ولی آیا می‌توان گفت که بخش غیررسمی با ویژگی‌هایی که رضیع داده شد، در کشورهای توسعه یافته هم وجود دارد؟

باقیه از صفحه ۲۶

جلوگیری نماید.

با استفاده از ماده ۱۸ قانون تعاضی می‌توان مدیریت بنگاههای بزرگ اقتصادی را که بنا به مقتضیات اقتصادی و اجتماعی کشور و با توجه

سل جدید، برداشت‌های فانتزی مدبسوں دبلیو ال.

مرکز داشتگاهی و سکانسین برای مطالعات تعاضی. مدبسوں دبلیو ال. ۱۳ استان. جی. ۱۹۸۷ - ویژگیهای ساختاری تعاضیهای کشاورزی و پیامدهای رفتاری آنها - فرضیه تعاضی روشاهای جدید، پسندیده ای، وشنگن دی. سی.

۱۴ - استفانس، بی. آم. فولتون و ای. هریس ۱۹۹۵ «تعاونیهای نسل جدید - بازاری اقتصاد روستائی»: مرکز

تعاونیهای تعاضی. دانشگاه ساسکاچوان ساسکاچوان مطالعات تعاضی.

۱۵ - نورگرسون، آر. ۱۹۹۴ الف - «تب تعاضی، رنسانس تعاضی و شکوفانی سرزمینهای شمالی - تعاونیهای کشاورزی ۱۴۰، ۱۲-۱۴۰ و ۶۱/۶، ۱۲-۱۴۰.

۱۶ - نورگرسون، آر. ۱۹۹۴ ب «موج جدید تعاونیها - بازنگری پارهای از مسائل - تعاونیهای کشاورزی ۸-۲ / ۶۱.

به اصل ۴۴ قانون اساسی باید از اموال عمومی دولتی باشند، به اعضاء تعاضی متشکل از کارکنان همان واحد یا سایر متخصصین و اگذار نمود از آنجا که نفس انحصار، خسaran زاست و بهره‌وری را نیز کاهش می‌دهد، امید است این و اگذاری‌ها بتواند موجبات اصلاح ساختار بنگاههای اقتصادی یاد شده و افزایش بهره‌وری آنان را موجب گردد. به امید روزی که فرهنگ کار و تلاش و سازندگی و استفاده بهینه از زمان و منابع نیروی انسانی و توان مدیریت و تکنولوژی و سرمایه‌های مادی و منابع طبیعی خدادادی و پرهیز از اتلاف منابع و اسراف و تبدیل بر تفکر و رفتار مردم کشور ما و امت بزرگ اسلامی حاکم شود و وعده الهی «الاسلام یعلوا ولا یعلی علیه» محقق شود.

۱- «العصر انسان لغی خسرو، الألذین آمنوا عملاًصالحت، وتوصوا بالحق و توصلوا بالصبر». «عصر» نظریخشنی زمان را به هدر می‌دهند زبانکارترین افرادند. (۱) ۲- قل نبینکم بالآخرین اعمالاً، الذين حل عليهم في الحبوبة الدنيا و هم بحسبون انهم يحسنون صرعاً. و ۱۰-۴ کهف ۱۸ و تعاونوا على البر والتقوى ولا تعاونوا على الاثم والعدوان ۲-منتهه»

۴- اصول تعاضی طبق تعاریف بین الملل عبارتند از: (۱) عضویت اخباری و آزاد (۲) کنترل دمکراتیک اعضاء (۳) مشارکت اقتصادی اعضاء، (۴) استقلال و عدم وابستگی (۵) آموزش، کارآموزی و آگاداری (۶) همکاری تعاضیها با یکدیگر (۷) نوجه به جامعه