

# استان‌سازی، با چه هدف؟



ضرورت، که بخاطر ایجاد میز و مقام و منبر درآمد برای دوستان و وابستگان بوده است.

خلق زمان و شغل سازمانی حدید چنان دامنه وسیعی یافته که در مواردی صبغه سیاسی موضوع بر جنبه‌های دیگر سنجکنی می‌کند. اگر روزی وزارت‌خانه‌سازی دستمایه کار عده‌ای از دارندگان و یا جویندگان منافع سیاسی-اقتصادی بود، اینکه شهرستان‌سازی و استان‌سازی ذستاپر عده‌ای شده است تا به هر قیمت و با هر روشی که لازم است به اهداف خود برسند.

وقتی حوادث فروین پیش آمد، صاحبان خرد می‌باید می‌فهمیدند. لحاظه این روند از هیچ مظری منطقی و به صلاح نیست. می‌باید پس از آن حوادث، و پس از آنکه به قولی که مردم فروین داده بودند، عمل کردند، انگیزه‌های مسیben و طراحان واقعی آن استان‌سازی را شناساند و برای مقابله با چنین انگیزه‌هایی برنامه‌ریزی می‌کردند.

اینکه پیش از کسان دیگر، مردم قزوین و اردبیل و شایر جاهای درک می‌کنند که راه حل مشکلاتشان تبدیل منطقه آنها به یک استان مستقل نبوده و نیست. مرایان تشکیل یک استان جدید در روند کشوری نصیب کسانی می‌شود که در صدد مستabilی به اختیارات یا منافع ویژه‌ای هستند. اگر قرار باشد پس از برده سخن بگوئیم لاجرم باید اعتراف کنیم انگیزه طراحان تکه تکه کردن تقسیمات کشوری ایجاد یک حوزه «اقتدار مطلوب» است، و نه برداشتن باری از دولت و یا حل مشکلی از مشکلات مردم منطقه. مرز جان چنین اندیشه‌هایی خود نیک می‌دانند با وجود ساختار اداری کشوری استان کردن یک منطقه هیچ تغییر بنیادی در حال و روز مردم آن بوجود نخواهد آورد.

البته این را ممکن نیست که در برخی استانها توجه مدیران محلی به عمران یک منطقه بیش از منطقه دیگری از همان استان است و غایت و اعتبار بیشتری به مناطق مزدود نظر اختصاص می‌باید. اما اعمال چنین تبعیض‌هایی، دلیل موجه و قانع کننده‌ای برای خلق استانهای جدید که بر حجم بدنه دستگاه اداری کشور می‌افزاید، نیست.

هر استان جدیدی که تشکیل می‌شود برقراری صدای پست مدیریتی جدید را ایجاد می‌کند.

انجام خدمات جنبی هستند و بطریقی از خزانه دولت مبالغه دریافت می‌کنند در محاسبه منظور کنیم، این رقم نیز بالاتر می‌رود.

اما بهر حال، ما همان نسبت یک مأمور در ازای چهار خانوار را مبنای قرار می‌دهیم و به بحث اصلی می‌پردازیم. و بحث اصلی این است که چنین

نیروی انسانی انبوهی که در

یک دستگاه اجرائی عربیض و طویل و پرهیزین گرد آمدۀ‌اند برای کشوری با ۶۰ میلیون جمعیت ضروری است؟ کدام کشور را در جهان می‌توان یافته که برای اداره امور هر چهار خانوارش یک کارمند، تحت امر دولت باشد و از خزانه عمومی حقوق بگیرد؟ در کدام نظام سیاسی جهان می‌توان دستگاه اداری-اجهائی ایران جدود ۱۲ میلیون خانوار دارد. دولت برای اداره امور این تعداد خانوار به چند مأمور نیازمند است؟ پرسش را به گوئه‌ای دیگر مطرح می‌کنیم: برای اداره هر چند خانوار ایرانی دولت نیازمند استفاده از خدمات یک کارگزار تحت استخدام خود است؟ بست خانوار در ازای هر مأمور یا ده خانوار در ازای یک مأمور؟

واقعیت این است که دولت ایران برای اداره امور هر چهار خانوار ایرانی یک مأمور را به استخدام خود گرفته است، چرا که دولت ایران سه میلیون نفر حقوق بگیر دارد!

ارقام مورد استفاده برای دستیابی به نسبت بالا را خوش بینانه انتخاب کرده‌ایم و گرنه نسبت از این هم تکان‌دهنده‌تر و هشدار دهنده‌تر است: ما جمعیت را ۶۰ میلیون در نظر گرفتیم در حالی که جمعیت کشور کمی بیش از ۵۹ میلیون نفر است. متوسط جمعیت خانوارها را ۵ نفر محاسبه کردیم در حالی که اکثریت خانوارهای ایرانی کثیرالعدد تر هستند، و جمعیت هر کدام آنها به دوازده نفر- و بیشتر- هم می‌رسد و لاجرم تعداد خانوارهای ایرانی کمتر از ۱۲ میلیون می‌شود.

عده حقوق بگیران از دولت را هم سه میلیون نفر ذکر کردیم، در حالی که اگر کسان دیگر را که منتصدی

## محمد حیدری

سرشماری سال ۱۳۷۵، جمعیت ایران را کمی بیش از ۵۹ میلیون نفر نشان داد. برای سهولت در محاسبه، ما جمعیت کشور را ۶۰ میلیون نفر و متوسط جمعیت هر خانواده را ۵ نفر در نظر می‌گیریم، بنابراین ایران جدود ۱۲ میلیون خانوار دارد. دولت برای اداره امور این تعداد خانوار به چند مأمور نیازمند است؟ اداره هر چند خانوار ایرانی دولت نیازمند استفاده از خدمات یک کارگزار تحت استخدام خود است؟ بست خانوار در ازای هر مأمور یا ده خانوار در ازای

می خواهند بخش پر جمیعت و پر رونق تاکستان را به قزوین ملحق کنند و زنجانیها در برابر این خواست جبهه گرفته اند. کشور کم گرفتاری دارد که حالا باید شاهد این کشمکش های نفره انگیز هم باشیم؟!

عقل سليم به ما رهنمود می دهد که بجای صرف انرژی و امکانات محدود کشور در اموری که بر پیچیدگی معضلات کنونی می افزاید، بکوشیم ساختار اداری کشور را نه در شعار، که در عمل اصلاح کنیم. اصلاح این ساختار نه فقط برای رفع تعیض از مردم مناطق مختلف، کاستن از پیچ و خم های تشریفات اداری، مستولیت پذیر کردن مدیران و کارمندان دولت، تسهیل در گردش امور و مساعد کردن زمینه برای کاهش نابرابری های اجتماعی ضروری است، بلکه شرط اصلی پیشرفت و تحرك کشور هم هست.

هر میزان سرمایه گذاری مادی و معنوی در صورتی به پیشرفت و بازدهی منجر خواهد شد که یک مدیریت سالم و گریزان از تعیض و نفع طلبی شخصی آن را اداره کند. اداره کشور ما را دستگاه مدیریتی بر عهده دارد که علاوه بر پیکرهای تنومند و فاقد تحرك، شدیداً درگیر اراضی تمايلات خویش است. دستگاه مدیریه کشور همان بوروکراسی حجم شده و فاقد تحركی است که خود دولت را هم به سوی آورده است. این همان دستگاهی است که به افکار خلاق و انسانهای سازنده و مستولیت پذیر امکان عرض وجود و بالندگی نمی دهد. این همان دستگاهی است که در بهترین حالات برای درمان دردها و مشکلات جامعه فقط می تواند مسکن تجویز کند. این همان دستگاهی است که بجای آنکه نقش موتور را ایفا کند، عمل ترم را انجام می دهد.

در این دستگاه حجمی و پرهزینه سه میلیون نفر گنجانده شده اند که اغلب شان از ناراضی ترین ناراضیان کشور هستند، چرا که گریش آنها نه بر اساس ضرورتها بوده و نه بر اساس انتخاب صحیح از جانب طرفین (استخدام کننده و استخدام شونده)

کارمند دولت از کمی مستمزد و امکانات می نالد و خزانه داران دولت از سنگینی حقوق و مزایای پرسنل دولتی. این وضع به متابه آن است که ما بجای استخدام چند فرد کارداران برای انجام کاری، پرداخت مستمزد معینی که هم جبران کار آنان را کند، و هم پرداخت آن ما را به ورشکستگی نکشاند. عده زیادی را استخدام کنیم و به همه آنها نان بخور و نمیری بدیم. در چنین وضعیتی همه مستخدمان ما ناراضی هستند، ما هم مبالغ پیشتری می پردازیم، اما ته

همانقدر فاقد مبنای علمی و منطقی است که استدلال های موافقان تکه پاره کردن تقسیمات کنونی کشور، به عنوان مثال یکی از مخالفان تقسیم خراسان به سه استان گفته است مردمی که قرار است مناطقشان از استان فعلی خراسان جدا شود ناراضیت زیرا نمی خواهند از حیطه برکات بارگاه حضرت رضاعه خارج شوند.

اگر این استدلال صحیح باشد، مردم کهکیلویه و بویر احمد، فارس و دیگر جاماه هم که کمتر از خراسانیها به حضرت رضاعه ارادت ندارند باید تقاضا کنند مناطقشان وصل به استان خراسان شود! بدین قرار، پدیده استان سازی مبنای عقلانی و منطقی ندارد، بلکه ناشی از کوشش برای تائین و ترضیه منافع و تمایلات اشخاص و گروهها است و گاهی صبغه کاملاً سیاسی می یابد. اما عامل هرچه باشد، نتیجه تقریباً یکی است: عرض و طویل تر شدن دستگاه اداری بیمار کشور، پیچیده تر شدن سلسه مراتب بوروکراتیک حاکم بر مقدرات مردم و سنگین تر شدن بار تهدیات مالی خزانه کشور.

حیرت آور است که می دانیم عده ای با سوی استفاده از کمبودهای منطقه و ناراضیهای محلی، گروهی را به این باور می کشانند که نسخه علاج تمام دردهایشان تبدیل منطقه به استانی مستقل است، اما علی رغم این آکاهی، و با توجه به سابقه ناخوشایند و دردناک حوادث مریبوط به استان شدن قزوین اقدامی انجام نمی دهیم تا راه بر سوی استفاده کنندگان و فرصت طلبان بسته شود.

امروز از استان «مستقل» گرگان، و تبدیل خراسان به سه استان حرف و حدیث می شنیم. بنزید فردا دیگران و سوسم خواهند شد که سیستان و بلوچستان یا کرمان و یا اصفهان را به چند استان تقسیم کنند.

نتیجه چه خواهد بود؟ از ملاحظات امنیتی در می گذریم و فقط اشاره می کنیم که کمترین زبان چنین روندی همان عرض و طویل تر شدن دستگاه اداری کشور، افزایش عده نان خورهای دولت و سنگین تر شدن فشار بر گرده مالیات دهنده کان که متأسفانه در شرایط کنونی همان اشاره کم درآمد هستند، خواهد بود.

گرچه بنا نداریم در این مقاله پیرامون سایر تبعات استان سازی به بحث پردازیم، اما برای آوردن نحوه کوچکی از این تبعات ناگزیریم به کشمکشی که هم اکنون در مورد اتفاقات بخش تاکستان به استان قزوین در جریان است اشاره کنیم. دولتمردان قزوین

استاندار و معاونین او در رأس هرم این مدیریت ها قرار می گیرند و رؤسای کل و مدیران کل جایگزین رؤسای ادارات محلی می شوند: مدیر کل کشاورزی استان، مدیر کل ثبت استان و املاک استان، مدیر کل دادگستری استان، مدیر کل آموزش و پرورش استان، مدیر کل صنایع استان، مدیر کل محیط زیست استان و دهها مدیر کل دیگر... هر یک از این مدیران کل نیز چند معاون مدیر کل خواهند داشت، و در سلسه مراتب نزولی نیز پست های سازمانی جدیدی ایجاد می شود که قابل وجود نداشته، و خلق آنها نیز گهای از کار منطقه و مردمش نخواهد گشود. تنها تأثیر حاصل از ایجاد این همه پست و تشکیلات، سنگین تر کردن پار تعهدات مالی دولت و حجمی تر شدن ساختار اداری کشور است.

تب استان سازی چنان همه گیر شده که اکنون عده ای می کوشند خراسان را تبدیل به سه استان و مازندران را تبدیل به دو استان (و به نقل از پاره ای مخالف سه استان) کنند.

تأسف آور است که می بینیم در جریان سفر ریاست محترم مجلس به استان مازندران عده ای با چاپ اعلامیه هایی بطور تلویحی یادآور می شوند اگر منطقه گرگان و دشت تبدیل به استانی «مستقل» شود حتماً در هفتمین انتخابات ریاست جمهوری چنین و چنان خواهند گردید به فرازی از یک اعلامیه توجه کنیم: «... با اطمینان اعلام می داریم با نویق قطعی تبدیل منطقه گرگان و دشت به استانی مستقل از سوی ریاست محترم مجلس به این مردم صبور، تا قبل از انتخابات هفتمین دوره ریاست جمهوری، شاهد حرکت سریع کاروان توسعه و سازندگی در سرزمین طلای سفید و حضور پر شکوه مردم منطقه در تمامی صحنه های سیاسی و اجتماعی به ویژه انتخابات خواهیم بود».

انکار نمی کنیم که شاید بسی توجهی مقامات در مرکز استان به درخواستها و امیدهای مشروع و منطقی مردم گرگان و دشت سبب رنجش آنها شده باشد. اما آیا وسیله رفع تعیض و برطرف کردن رنجش ها ایجاد یک دم و دستگاه حکومتی محلی است؟ خراسان استان وسیعی است، وسیع ترین استان کشور... اما اگر در مناطقی از این استان کمبودها و ناهنجاریهایی وجود دارد دلیل آن تقسیم نشدن خراسان به سه استان نبوده و نیست. دلیل آن را باید در امور دیگری جستجو کرد. قبل از این که به این امور اشاره کنیم، لازم است بسأ آور شویم استدلال مخالفان استان سازی هم

۱- مطیع آخرين آثار منتشر شده از سوي مرکز آمار ايران که مربوط به سال ۱۳۷۲ است عاده کارمندان دولت در وزارت خانه ها و مؤسسات مشمول و غیر مشمول قانون استخدام کشوری در چند سال مختلف چنین بوده است. سال ثبت و هشت ۱/۴ ميليون نفر. سال هفتاد و ۷۱ ۱/۱ ميليون نفر و سال هزار و سیصد و هفتاد و دو ۱/۶ ميليون نفر.

جالب است بدانیم در این جمع پندتی، عده کارکنان تعدادی از وزارت‌خانه‌ها و نهادها منظور نشده است، از جمله پرسنل وزارت فناوری و پشتیبانی نیروهای مسلح، وزارت اطلاعات، وزارت نفت و... بر این عده باید خیل عظیم کارکنان شرکت‌های دولتی با نسبه روابطی را که به حال طبقی وصل به خزانه عمومی هستند افزود. تابیران نمی‌توان ادعای گروهی از افراد را که عده کارکنان دولت ایران را حتی بیش از سه میلیون نفر می‌دانند اغراق آمیز نلقی کرد. توجه به رشد عده کارکنان سرمشاری شده دولت در فاصله سالهای ۱۳۶۸ تا ۱۳۷۷ می‌تواند نشان دهنده میزان موقوفت اجرای برنامه تعدیل نیروی انسانی در دستگاه‌های دولتی باشد.

از سویی باید متنظر ماند تا تابیغ نهادی سرمشاری عمومی سال ۱۳۷۵ منتشر شود تا دانیم اکثرن در کجا ایستاده‌ایم و چند در صد ز نیروی انسانی فعال کشور بجای خلاقیت و کارآفرینی چشم به

نیاز دارد و لذا چنانکه در پی نوشته همین مقاله آمده شاهدیم عده حقوق بگیران دولت نه تنها کاهش نیافرته، بلکه به میزان تگران گسترشی هم افزایش یافته است. هنوز خاطرخواه برنامه پر سر و صدای تعدیل نیروی انسانی در سالهای آغازین دهه جاری را زیاد نبرده‌ایم ولی می‌بینیم نتیجه حاصل از آن برنامه چیز دیگری از کار در آمده است!

از میزان عدم رضایت ناراضیان کاسته می‌شود، و نه کارمان به سامان می‌رسد.

این اصل ثابت شده‌ای است که تمرکز قدرت در دنیای معاصر جز دردرس آفرینی و مشکل‌سازی نتیجه دیگرسی نخواهد داشت، به همین دلیل دولتها حتی الاماکن می‌کوشند کارها را به مردم واگذار کنند.

دادن اختیارات روز افرون به انجمان‌های مردمی، در

آن برنامه تعديل را چه کسانی و چه سازمانهای تهییه کردند؟ معلوم است همین سازمان بوروکراتیک که مقایش را در حجمی تر کردن خود می‌داند. از درون چنین سازمانی است که رشد تعاپلات عجیب و غریبی را شاهدیم که عموماً زبان بار، و بعضاً خطور ناکند. تعديل روستاها به شهر و پاره پاره کردن کشورهای دیگر (شوراهای ایالتی-شوراهای شهری- محلی و حتی شوراهایی که امور آموزش، و پرورش و بهداشت و درمان یک شهر یا منطقه را بدون دخالت دولت اداره می‌کنند) نشان دهنده ضرورتی است که یک کشور خواهان پیشرفت و سازندگی را از آن گریزی نیست.

استانها که فقط برخی زیانهای آن در این مقاله شرح داده شد، نتیجه تنبیلات گریزناپذیر همین دستگاه بوروکراتیک و شدیداً مستمرک است. از درون همین دستگاه است که اندیشه استان سازی می تراوید و متأسفانه دولتمردان مابه عواقب ناشتاخته، ولی حدس زدنی به فعل درآمدن چنین اندیشه هایی بتووجهند!

دو برنامه اول و دوم توسعه جمهوری اسلامی ایران کاهش حجم دولت و کاستن از دخالت آن در اموری را که انجامشان از مردم و بخش خصوصی ساخته است مورد تأکید قرار داده بود. اما در عمل شاهد مداخله روز افزون دولت در جزئی ترین امور هستیم. مداخله در امور تازه به نیروی انسانی اضافی

## ماهنامه گزارش را برای خود و دوستانتان مشترک شوید

خواننده گرامی

اشتراک ماهنامه برای شما امتیازاتی دارد که اهم آنها عبارتست از:

\* نبات قیمت، زیر افزایش قیمت مجله شامل مشترکان نمی شود. \* اطمینان از رسیدن به موقع و حتمی ماهنامه.

\* عدم صرف وقت برای مراجعة به کیوسکهای مختلف و سرگردانی و احتمالاً عدم توفیق در تهیه آن به دلیل بروش رسیدن کلیه نسخه‌ها.

فرم اشترانگ طهراخ

اینجانب: ..... فارغ التحصیل رشته: ..... مسئولیت فعلی: ..... ارائه دهنده تولیدات  
خدمات کد پستی: ..... به نشانی: .....

**تلفن:** فاکس: ۰۲۶۱۰۰۰۰۰۰۰ ۰۲۶۱۰۰۰۰۰۰۰ ۰۲۶۱۰۰۰۰۰۰۰ ۰۲۶۱۰۰۰۰۰۰۰

## لەھا روئى ياقت بۇيىسىد «پىش اشتراك»

توضیحات:

نوع اشتراک	حق اشتراک پیکساله
مؤسسات دولتی و ادارگانها	۴۰۰۰ ریال
افراد	۳۰۰۰ ریال
دانشجویان و فرهنگیان	۲۵۰۰ ریال
خارج از کشور	۴۰ دلار آمریکا یا معادل ریالی

۱- لطفاً وجه اشتراک را به حساب جاری ۱۰۸۸۱۸۷۹۰ باشکار مصادرات شعبه ۷۹ هرگز خیابان دکتر معین شمالی، شعبه نیش استندیباری (فیش گلزار)، قابل برداخت در تمام شعب باتها، واریز و اصل فیش آن راهنمای درخواست اشتراک پسندیده صندوق پستی ۱۳۱۵۵۴۳۶۷ تهران به دفتر مجله ارسال کنید.

● شماره‌های قبلی مجله هر نسخه ۲۵۰۰ ریال به فروش می‌رسد.

اگر محتاط باشید، ریالی آن را توسط اقمار یا دوستان خود در ایران به حساب چاری ماهنامه گزارش واریز و قض آنرا همراه با نشانی کامل (آدرس و مشخصات با ب: معادل ریالی آن را توسط اقمار یا دوستان خود در ایران به حساب چاری ماهنامه گزارش واریز و قض آنرا همراه با نشانی کامل (آدرس و مشخصات با