

* دکتر نظام الدین فقیه

ارگونومی در طراحی و مدیریت محیط کار

چکیده

این مقاله جایگاه دانش ارگونومی را در مدیریت علمی ، طراحی و تدبیر محیط کار ، مورد مطالعه و بررسی قرار می دهد . استادا مفهوم ارگونومی ، تکوین ، تحولات و عناصر تشکیل دهنده دانش ارگونومی از نظر می گذرد و سپس اهداف و برنامه های ارگونومی مورد ملاحظه قرار می گیرد و نقش موثر آن در ایجاد محیط کار سالم ، آسوده و ایمن ، تامین رضایت شغلی و حرفا های ، ارتقای بهره وری و کیفیت کار ، تبیین می گردد . آنگاه تمهیدات مدیریت برای اجرای موفق برنامه های ارگونومی به کنکاش می رسد و طراحی ارگونومیکی محل و ابزار کار ، به عنوان عوامل عمدۀ در کالبد محیط کار ، وارسی می شود . موضوع تنش های شغلی که از اهمیت خاص برخوردار است و علل ، عوارض ، چگونگی اندازه گیری و پالایش این تنش ها نیز مورد بحث قرار می گیرد . متعاقباً تحلیل هزینه - فایده ، برای مواردی که با کاربرد اصول ارگونومی در عمل این تحلیل انجام یافته ، ارائه گردیده و سرانجام امعان نظر قوانین و مقررات در اعمال شیوه های ارگونومی تشریع می شود .

مقدمه

ارگونومی عبارت است از مطالعه توانائی جسمی و روانی انسان در ارتباط با شرایط محیط کار و وسائل و ابزار کار^۱. امروز ارگونومی به عنوان علم، فن و هنر تطبیق و سازش کار با انسان و محدودیتهای انجام کار به سبب محدودیتهای سربوط به کیمی‌ها و عوامل انسانی، از قبیل درازا، نیرو، بنیه‌بدنی، سلامت جسمی و روانی، تسلط بر اعصاب و مانند آینها، مبحث عمدہ‌ای را در مدیریت علمی و مهندسی عوامل انسانی تشکیل می‌دهد^۲. حتی اصطلاح ارگونومی و مهندسی عوامل انسانی غالباً به صورت متراծ بکار برده می‌شوند و هر دو به شرح تعامل میان انسان و عوامل کار پرداخته و بر کوشش‌های لازم به منظور کاهش فشارهای غیرضروری در محیط کار تأکید می‌ورزند. اصولاً واژه ارگونومی از ترکیب دو واژه یونانی «ارگون»^۳ به معنی «کار» و «نوموس»^۴ به معنی «قاعده و قانون طبیعی» ساخته شده است^۵. در زبان فارسی نیز ارگونومی به «کارشناسیت» تعبیر گردیده است^۶. و به هر حال علم ارگونومی به این امر که چگونه کار بر افراد تاثیر می‌گذارد توجه کرده و به مطالعه در زمینه مواردی همچون عکس‌العملهای روانشناختی به تقاضاهای فیزیکی کار، عوامل فشارآور محیطی نظیر نور، حرارت، سر و صدا و امثال آن، می‌پردازد^۷.

بدیهی است که شرایط مناسب برای کار ایمن و راحت و عدم حضور عوامل نامساعد در محیط کار از جمله موارد مهمی است که می‌تواند در تامین و حفظ سلامت جسمی و روانی کارکنان و افزایش بهره‌وری تاثیر بسزا داشته باشد. در واقع امروز، افزایش آگاهی نسبت به تاثیری که عوامل فیزیکی موجود در محیط کار مانند نور، درجه حرارت، رطوبت، میزان صدا، فشار و ارتعاشات، می‌تواند بر حداقل کردن آسیب‌پذیری و حداکثر کردن بهره‌وری داشته باشد، موجب گردیده است که ارگونومی از جایگاه ویژه‌ای در مدیریت علمی برخوردار گردد. ارگونومی با هدف زدودن عوامل نامناسب محیط کار و توجه به توانائی‌ها و محدودیتهای انسان سعی دارد محل کار،

نحوه اشتغال ، ابزارها ، تجهیزات ماشینها و دستگاهها را چنان طراحی کند که در تناسب با توانائی‌ها و محدودیتهای جسمی ، عصبی و روانی انسان قرار گیرد . زیرا نهایتاً ارگونومی دانشی است که به رابطه میان انسان ، ماشین و محیط پیشنهاد می‌کند که می‌پردازد و طراحی وسائل و دستگاههای مورد استفاده را به گونه‌ای پیشنهاد می‌کند که سهولت ، ایمنی ، و بازدهی را بالا برده و دشواری ، خطر ، خستگی ، آسیب‌دیدگی و هزینه‌ها را کاهش دهد .

به این ترتیب در دانش ارگونومی ، موضوع بهینه‌سازی تعامل میان انسان ، شغل و محیط کار ، مطرح است . انجام این مهم به کمک طراحی صحیح روشهای انجام کار ، طراحی و ساخت ابزار کار و ماشین‌های مناسب و ایجاد یک محیط سالم برای کار امکان‌پذیر است ، به نحوی که کار ، ابزار و محیط انجام کار با فیزیولوژی ، ساختار و قدرت جسمانی و ذهنی و روانی انسان تطبیق نموده و در نتیجه کار کردن امری نشاط‌آور ، جذاب و متناسب با قدرت ، احساسات ، هوش ، تدبیر و کاردانی انسان می‌گردد^۹ .

تحولات دانش ارگونومی

می‌توان گفت که مباحث ارگونومیک ، در حقیقت ، از قدمتی برابر تاریخ حیات انسان برخوردار است زیرا که تاریخ زندگی بشر سراسر تلاش برای تکامل و دست‌یابی به رفاه و حفظ سلامت و افزایش کارآئی بوده و مساعدتر ساختن ابزارها و وسائل کار همواره مدنظر قرار داشته است . لیکن شرایط کار سالم ، ایمن و راحت همزمان با شروع انقلاب صنعتی مورد توجه روزافزون قرار گرفت . شواهد نشان می‌دهد^{۱۰} که اولین بار یک دانشمند لهستانی به نام «وزسیج جاسترزبوسکی»^{۱۱} (۱۷۹۹ - ۱۸۸۲ میلادی) اصطلاح ارگونومی را معرفی نمود . با این وجود تا شروع جنگ جهانی دوم هنوز ارگونومی از اهمیت بالائی برخوردار نشده بود . پیچیدگی و اشتباہات احتمالی در

زمینه مواردی همچون هواییماهای جنگی ، رادار و دیگر تجهیزات در طول جنگ ، هم جنبه مهندسی و هم جنبه رفتاری داشت و گروههایی متتشکل از روانشناسان ، مهندسین ، انسان شناسان و فیزیولوژیستها ، همراه با هم ، کوشش‌هایی را جهت حل مشکلات طراحی و آموزش آغاز کردند . حتی با وجود چنین گروههایی که از تخصیص‌های گوناگونی شکل گرفته بود ، هنوز اصطلاح ارگونومی ترویج نیافته بود ، بلکه اصطلاحاتی نظیر مهندسی انسانی و روانشناصی مهندسی و مانند اینها مورد استفاده قرار می‌گرفت . چنین کوشش‌هایی که در خلال جنگ جهانی دوم در آمریکا و انگلستان ، به طور همزمان ، آغاز شده بود ، باعث شد که دانش ارگونومی شروع به رشد و توسعه نماید و در اغلب کشورهای اروپائی مورد توجه قرار گیرد .

در آمریکا مسائل ارگونومیک ، ابتدا در برنامه‌های نظامی و سپس در برنامه‌های فضائی مورد تأکید خاص قرار گرفت ، تا به آن حد که از اوایل دهه ۱۹۵۰ میلادی تاکنون هر سیستم و طراحی فضائی به سازگاری با عوامل انسانی توجه خاصی دارد^{۱۲} به هر حال افراد با ویژگی‌ها و مشخصات متفاوت ، قابلیتها و محدودیتهای گوناگون سرعت عمل ، قضاوت و مهارت‌های خاص وارد محیط کار می‌شوند و همه این عوامل باید در طراحی محیط ، شرایط و ابزار کار مورد توجه قرار گیرد . از این رو لازم گردیده است که تخصص‌ها و رشته‌های مختلف علمی ، فیزیولوژی و روانشناسی ، با روش‌های مهندسی و فنی برای حل مسائل طراحی همراه شوند . به این ترتیب با توجه به اهمیت موضوع ، انجمن‌های حرفه‌ای نیز در زمینه موضوع ارگونومی پا به عرصه وجود گذارند . اولین انجمن شناخته شده که بیشتر جنبه تحقیقاتی داشت ، انجمن پژوهش‌های ارگونومیک در انگلستان (۱۹۵۰ میلادی) بود . به دنبال آن ، انجمن‌های مختلفی در آمریکا و کشورهای اروپائی تشکیل گردیدند . همچنین در پی کوشش‌های برای جهانی شدن موضوع ارگونومی در سال ۱۹۶۱ میلادی ، اولین مجمع بین‌المللی ارگونومی در استکهلم پایتخت سوئد ایجاد شد و اکنون این مجمع ، حداقل پانزده انجمن ارگونومی را

در عضویت خود دارد که غالباً از کشورهای آمریکا، انگلستان و دیگر کشورهای اروپائی، ژاپن و استرالیا هستند^{۱۲}.

در حال حاضر، دانش ارگونومی از رشته‌های گوناگون علوم بهره می‌گیرد و اطلاعات مورد نیاز خود را کسب می‌کند. متخصصین ارگونومی و مهندسی عوامل انسانی، در واقع، دانسته‌های خود را در چهارچوبی که به‌این ترتیب فراهم می‌گردد، توسعه داده و فراگرفته‌های این علوم را در طراحی فیزیکی محیط کار و توسعه موثر روش‌های کار، مورد استفاده قرار می‌دهند. به عنوان مثال، از آنجاکه انسان دارای خصوصیات مختلف فیزیکی نظیر وزن، طول بازو، قد و قدرت است، علم فیزیولوژی اطلاعات ارزشمندی برای طراحی محل کار در اختیار می‌گذارد^{۱۳}. به این لحاظ، دانش ارگونومی، دیدی چند بعدی دارد و رشته‌های مختلف علوم را به خدمت می‌گیرد، مانند: مردم‌شناسی، تزادشناسی، روانشناسی، جامعه‌شناسی، زیست‌شناسی، فیزیولوژی و اندام‌شناسی کار، طب کار و طب صنعتی، روانپزشکی، مهندسی مکانیک، مهندسی شیمی، اقتصاد و مدیریت، سم‌شناسی، پرستاری، ترمودینامیک، فیزیک و شیمی، بهر صورت، دانش ارگونومی که از ترکیب و توانان رشته‌های مختلف علوم محض و کاربردی، حاصل می‌گردد و علمی چند رشته‌ای را تشکیل می‌دهد، خود رشته مستقلی از دانش بشری شناخته شده و از بقیه رشته‌های دانش متمایز گردیده است^{۱۴}.

اهداف و برنامه‌های ارگونومی

چنانکه پیش از این اشاره رفت، از اهداف اصلی دانش ارگونومی، ایجاد محیط کاری ایمن و آسوده است، به گونه‌ای که امکان بالقوه بروز حوادث و آسیب‌دیدگی به حداقل برسد. معمولاً حوادث و آسیب‌دیدگی‌های محیط کار هنگامی به وقوع می‌پیوندند که وضعیت کاری نامناسب وجود داشته باشد. طبعاً و تبعاً، افزایش میزان

آسیب‌دیدگی ، پیامدهایی از قبیل کاهش بهره‌وری ، از دست رفتن اوقات مفید برای انجام کار و افزایش هزینه‌های درمانی و جبران خسارت ، در پی خواهد داشت.^{۱۶}

حتی ، ارگونومی در پی کاهش فشارهای کار ، خستگی و فرسودگی ناشی از کار ، تغییر و تطبیق دستگاهها و ابزار کار با وضعیت صحیح و مناسب با مختصات بدن انسان است . به بیان دیگر هدف آن حمایت و حفاظت از انسان در مقابل انجام کار است . بدینهی است که در غالب موارد ، در نتیجه سهوالت و آسودگی شرایط و بیهود ابزار و محیط کار ، بهره‌وری و کارآئی نیز فزونی می‌گیرد . از این رو کارگر و کارفرما ، کارکنان و مدیران باید به این واقعیت توجه داشته باشند که ارگونومی همواره در سوی منافع هر دو طرف عمل می‌کند^{۱۷} .

در ارگونومی ، برای کار بهتر ، سعی بر آن است که کارهای خسته کننده اصلاح شده و ابزار کار بیهود یابد تا در نتیجه عاملین کار راحت و آسوده کار کنند . در واقع ، ارگونومی در پی اعمال انطباق علمی شغل ، شرایط ، ابزار و محیط کار با مشخصات روانی و فیزیکی انسان است . به این ترتیب ، به عنوان مثال ، دست اندرکاران ارگونومی با اندازه‌گیری ابعاد و مشخصه‌های فیزیکی و بدنی انسان و نیز تعیین نیرو و توانائی جسمی او ، شغل و محیط کار را چنان طراحی می‌کنند که با مشخصات فیزیکی میانگین افراد (ملحوظ نمودن انحراف معیارهای مربوط) ، مطابقت داشته باشد . همچنین می‌توان میزان مهارتهای افراد را اندازه‌گیری کرده و در طراحی قسمت‌های مختلف خطوط تولید ، اطلاعات حاصله را به کار گرفت . در شرایط خاص نیز می‌توان مشخصات فیزیکی ، جسمی ، عصبی و روانی افراد مورد نیاز برای انجام یک کار معین را مشخص نمود^{۱۸} .

دانش ارگونومی برای طراحی و ساخت ابزار و سیستمهای تولیدی از ساده تا پیچیده و بخشنده ، حل مشکلات مربوط به تکنولوژی نوین ، و حتی ابزار و وسائل زندگی روزمره ، به کار می‌آید . امروز از طراحی یک چکش ساده (از نظر نوع جنس ، مصالح

مصرفی، اندازه‌سته و قسمت فلزی (و یک خودکار (از نظر قطر، اندازه، رنگ و غیره) گرفته تا طراحی یک سیستم تولیدی کامل، از ارگونومی استفاده می‌شود. عمدتاً زمینه‌های که ارگونومی در آنها مطالعه و اقدام می‌کند از این قرار هستند: طراحی ابزار، وسایل، ماشین‌ها و تاسیسات به طرز صحیح و مطلوب، طراحی روش انجام کار با توجه به بهترین نحوه اجراء و مناسب با سیستم عضلات و ساختمان فیزیکی بدن انسان و با هماهنگی روانی میان فرد و محیط کار و ابزار کار، وضعیت صحیح قرار گرفتن بدن انسان حین انجام کار، شرایط فیزیکی مناسب در محیط کار (با توجه به عواملی از قبیل دما، رطوبت، جریان‌ها، ارتعاشات، سروصدای نور و روشنائی، گرد و غبار، تشعشعات و آلودگی‌های مختلف) ^{۱۹}.

این واقعیت را همواره باید در نظر داشت که انسان در محیط کار با ماشین‌ها، ابزار، سوم، گازها، بخارات، دودهای فلزی و مواد خطرناک، پرتوهای یون ساز و نیز غیر یونیزه، مواجه است. بنابراین بدون تردید، با حوادث، ناراحتیها و بیماریهای گوناگون شغلی دست به گربیان خواهد بود که ممکن است به نقص عضو، بیماریهای جسمی، روانی و حتی مرگ و فاجعه‌ها و تلفات عظیم انسانی و اقتصادی منجر شود. چنانچه در محیط کار، وسایل، ابزار و ماشین‌ها، از نظر ارگونومیکی از طراحی درست و حساب شده برخوردار باشند، نتیجه آن کاهش احتمال بروز موارد فوق الذکر، افزایش تولید و سودآوری و کاهش هزینه‌ها خواهد بود و به این ترتیب از میزان تنفس، خستگی، جراحات، خدمات آسیب‌دیدگی‌ها، حوادث و بیماریهای حرفة‌ای کاسته خواهد شد. نیز طرز صحیح قرار گرفتن بدن انسان حین انجام کارهای فیزیکی مختلف و مجهز بودن به تجهیزات لازم به هنگام سر و کار داشتن با مواد، وسائل و دستگاههای گوناگون، موجب کاهش حوادث و بیماریهای شغلی، کاهش هزینه‌های درمانی و خسارت‌های جانی و مالی، تقلیل خستگی‌های زودرس عضلانی و عصبی گردیده و در پیشگیری از اشتباهات و مخاطرات مؤثر خواهد بود. چنانکه ملاحظه می‌گردد، نتیجه بکارگیری

ارگونومی، در بهبود وضعیت بهداشتی و ایمنی، رضایت شغلی و حرفة‌ای و نهایتاً افزایش بهره‌وری و توفیقات مدیریتی، بازتاب خواهد یافت. این همه، و نیز دیگر مزایای بکارگیری ارگونومی، از قبیل افزایش کیفیت و کاهش ضایعات، در پرتو شناخت بهتر تعامل میان انسان، ماشین و محیط، در دانش ارگونومی میسر و مقدور می‌گردد.^{۲۰}

اجرای برنامه‌های ارگونومی

به منظور کاهش آسیب‌دیدگی و عوارض ناشی از آن، معمولاً از اطلاعات و داده‌های آنتروپومتریک^{۲۱} استفاده می‌شود. مورد ملاحظه قرار دادن ابعاد مختلف بدن افراد برای انجام کار، به منظور انتخاب ابزار متناسب با توانائی‌های فیزیکی آنان حائز اهمیت است. آنتروپومتری به مطالعه ابعاد بدن انسان می‌ردازد و اطلاعات و ویژگی‌های مربوط را در مردان و زنان به دست می‌دهد. بهره‌گیری از این اطلاعات و داده‌ها در هنگام طراحی و انتخاب ابزار و دستگاهها، می‌تواند در یشگیری از بروز آسیب‌دیدگی مؤثر واقع گردد.^{۲۲}

کوشش در کاهش تعداد عملیات تکراری و تقلیل بسامدهای این گونه حرکت‌ها نیز از اهمیت برخوردار است. به این طریق می‌توان از تلاش ماهیچه‌ها و عضلات و تکانه‌های پیاپی عصبی کاست و از خستگی و آسیب‌دیدگی پیشگیری نمود. با توجه به اینکه خستگی خود یکی از عوامل شناخته شده در بروز حوادث است، به این ترتیب از میزان حوادث نیز کاسته خواهد شد. بدینهی است که افزایش تنوع شغلی، امکان جابجایی و گردش شغلی، ایجاد فرصت برای استراحت‌های کوتاه، محدود کردن اضافه کاریها، افزایش تعداد کارگران تخصیص یافته برای یک وظیفه خاص و مانند آینه‌نیز می‌تواند تاثیرات مثبت داشته باشد.

به کارگیری ابزار مکانیکی، الکتریکی، نیوماتیکی و دیگر اهرم‌های لازم برای

کاهش فشارهای وارد بدن ، تا حد زیادی در پیشگیری از آسیب‌دیدگی‌ها موثر واقع می‌گردد . همچنین اینکه انجام حرکات و فعالیتها در شرایط و وضعیت مناسب استقرار بدن و عاری از فشارهای بیومکانیکی ، در پیشگیری از آسیب‌دیدگی‌ها نقشی مهم دارد .^{۲۳}

به هر حال هنگامی در محیط کار احتمال بروز حوادث و آسیب‌دیدگی کاهش می‌پذیرد که یک برنامه مناسب ارگونومیک به اجرا گذارده شود و در طراحی و مدیریت محیط و ابزار کار از آن بهره‌گیری گردد . چنین برنامه‌ای می‌تواند مشتمل بر مواردی از این قبیل باشد: ایجاد زمینه‌های فرهنگی و آموزشی لازم ، تعهد جدی مدیریت سطوح مختلف سازمان به اجرای دقیق برنامه ارگونومی ، جلب مشارکت کارکنان ، توسعه و تقویت گروه‌های کار در ارتباط با اجرای برنامه ، اعمال روش‌های سنجش و نظارت بر اجرای برنامه ، تجزیه و تحلیل مداوم و پیگیر مخاطرات و حوادث و آسیب‌دیدگیها .^{۲۴}

طرح برنامه مناسب همواره با مرور کلی بر ساختار سازمان ، نیازها و اهداف آن آغاز می‌شود . در این مرور ، باید حوزه‌هایی که در زمینه ارگونومی و اجدالویت هستند ، مشخص شوند . در تعیین این حوزه‌ها شاخص‌های مانند نارضائی کارکنان ، بی‌رغبتی آنها ، غیبت و عدم حضور در محل کار ، نقل و انتقالات پرسنلی ، تنزل در کمیت و کیفیت محصولات و خدمات ، نرخ حوادث و آسیب‌دیدگی‌ها ، هزینه‌ها ، سطوح و درجات بهره‌وری و دیگر عوامل موثر در نامطلوبیت انجام کارها ، مورد ملاحظه قرار می‌گیرند .

مضاراً ، سطوح آگاهی ارگونومیکی کلیه رده‌های مدیریت نیز باید مشخص شود تا بتوان برای امر هدایت فعالیتهای لازم از قبیل برنامه‌ریزی ، طراحی تسهیلات ، روشها و فرآیندهای انجام کار ، کنترل و ردیابی حوادث ، انتخاب و تامین ابزار و تجهیزات ، آموزش و نظارت بر اجرای برنامه‌ها ، اتخاذ تصمیم نمود . در هر صورت ، ارتقای آگاهی‌های ارگونومیکی تمامی رده‌ها در حمایت ، مشارکت و تعهد افراد ، بویژه

مدیران، و نتیجتاً توفیق در اجرای برنامه های ارگونومیک بسیار دخیل و نقش آفرین است. همچنین به منظور تعیین و اجرای یک برنامه مناسب ارگونومیک، تشکیل گروههای کار ضرورت دارد. این گروهها می توانند ترکیبی از کارکنانی باشند که از بخش های مختلف سازمان به تشخیص و تدبیر مدیریت ارشد، در نظر گرفته میشوند. موقیت گروههای کار مستلزم آن است که مدیریت منابع لازم را تدارک و تامین کند و مجموعاً درک صحیحی از وظائف و عملکرد آنها داشته باشد. مهندسین عضو این گروهها نیز باید از تسلط فنی و آشنائی کامل با تجهیزات لازم در جهت اهداف ارگونومیک توفیق حاصل کنند. نقش موثر مسئولین امور نگهداری در انجام موفق برنامه های ارگونومی بویژه در واحدهای تولیدی، باید همواره مدنظر قرار گیرد، زیرا بسیاری از حوادث صنعتی به سبب عدم کارکرد صحیح دستگاهها و ماشین ها اتفاق می افتد^{۲۵}. حضور فعالانه مسئولین و متصدیایین امور ایمنی و بهداشتی نیز در گروههای کار ارگونومی ضرورتی اجتناب ناپذیر است. بدیهی است که مدیریت گروههای کار ارگونومی باید از یک نگرش جامع برخوردار باشد تا تواند یک مجموعه چند تخصصی را با قابلیت لازم هدایت و اداره نماید.

یکی از امور اساسی برای اجرای اثر بخش برنامه های ارگونومی، امر آموزش است که باید تمامی کارکنان در کلیه سطوح سازمان را در بر گیرد. در یک برنامه آموزشی موثر باید حداقل مواردی از قبیل چگونگی کنترل عوامل حادثه ساز، روشهای پیشگیری، اهمیت گزارش سریع مشکلات و وقایع، گنجانیده شود. استفاده از ابزار تکنولوژی آموزشی مانند نمایش های تصویری والقاء روشهای صحیح و مناسب برای انجام کارها و نیز اجرای برنامه های دوره ای باز آموزی، می تواند بازدهی مطلوب را ایجاد کند.

تجزیه و تحلیل مخاطرات شغلی و عوامل تشکیل دهنده محیط کار و مشخص کردن فعالیت هائی که ممکن است موجب بروز حوادث و آسیب دیدگی شوند، از

اهمیت ویژه برخوردار است . به این منظور ، طراحی و بهره گیری از سیستم اطلاعاتی مربوط ، بایگانی و طبقه بندی آمار و اطلاعات حوادث و آسیب دیدگی ها ، تسهیل کننده اجرای امور خواهد بود . برای تعیین مخاطرات نیز می توان هر شغلی را به عناصر و مؤلفه های تشکیل دهنده آن تقسیم نمود و هر جزء را بدقت مورد مطالعه قرار داد . به این ترتیب مروارکلی شغل مورد نظر ، مشاهده کارکنان در حین کار ، ثبت کلیه گامهای موجود در انجام کار و بازنگری امکان بالقوه حوادث نهفته در هر گام ، ضروری خواهد بود^{۲۵} .

بالاخره ، نظارت بر اجرای برنامه ارگونومی ، مقایسه پیگیرانه نتایج حاصله با پیش بینی و انتظارات برنامه ، حصول اطمینان در مشارکت همه عناصر و سطوح سازمان در اجرای برنامه ، تعیین میزان اثر بخشی برنامه ، انجام اصلاحات مداوم در برنامه ، ترسیم منحنی تغییرات نرخ حوادث و انجام مقایسه با وضعیت های قبل از اجرای اصلاحات و نیز بررسی روند تغییرات هزینه ها ، بویژه میزان هزینه های مربوط به امور درمانی و جبران خسارتها ، عوامل و شاخص های مناسبی برای اطمینان از اجرای موفق برنامه ارگونومی می تواند بود .

محل و ابزار کار

محل کار ، مکانی است که در آن یک شخص یا گروهی از افراد ، وظایفی را برای یک دوره نسبتاً طولانی از زمان انجام می دهند^{۲۶} . طراحی ارگونومیکی محل کار ، با در نظر گرفتن جنبه های روانی و فیزیکی ، باعث افزایش رضایت شغلی کارکنان و کاهش میزان حوادث می گردد . طراحی صحیح محل کار و امور محوله به افراد ، موجب تقلیل اشتباہات ناشی از خستگی های مربوط به کار گردیده ، وضعیت نامناسب بدنی و حرکات آن را به حداقل می رساند . تنظیم محل قرار گرفتن ابزار ، دستگاهها ، مواد ، وسایل کار و رعایت حدود استاندارد عوامل محیطی نظیر نور ، سر و صدا ، حرارت ،

روطوبت ، ارتعاشات و مانند اینها ، در طراحی ارگونومیکی محل کار بسیار دخیل هستند^{۲۷}.

به طور کلی ، محل کار باید چنان طراحی شود که احتمال بسیار ناچیزی برای صدمه دیدن یا زخمی ، شدن کارکنان وجود داشته باشد . به عنوان مثال ، قطعات متحرک ماشین آلات باید پوشش و حفاظت لازم داشته باشند و دور از دسترس قرار بگیرند . همچنین طراحی محیط اجتماعی و روانی کار ، برخوردار از اهمیت است . گذشته از آسایش و سلامت بدنی و جسمی کارکنان باید به مسائل رفتاری و روانی آنها هم توجه خاص شود . برای این منظور به آموزش ، نظارت و سرپرستی نیاز است . چنانچه کارکنان با سیاستها ، خط مشی ها ، قوانین و مقررات سازمان خود آشنا باشند و بدانند که چه انتظاراتی از آنها می رود و نیز به موقع تشویق یا تنبیه شوند ، همه اینها در ایجاد انگیزه مناسب در آنها از اهمیت ویژه ای برخوردار است . لذا مسائل رفتاری ، انگیزه و غنی سازی شغلی باید در هنگام طراحی های ارگونومیک ، مورد توجه قرار گیرد . بویژه در طراحی محل کار برای کارکنان فکری ، نیازهای خاص آنها باید در نظر گرفته شود . این نیازها بیشتر به در اختیار داشتن ابزار ، منابع ، اطلاعات ، امکانات تحریر و کامپیوuter ، میز ، صندلی و قفسه ها مربوط می شود^{۲۸}.

عموماً برخی از ملاحظاتی که در طراحی محل کار قابل ملاحظه هستند از این قرارند :

تمرکز خدمات مورد نیاز جمعی ، امکان حداکثر ارتباطات ، روشنائی و نور کافی طبق استانداردهای مربوط ، اصلاح عملیاتی که حرارت ، بو و سرو صدا ایجاد می کنند و یا دور کردن محل آنها از سایر قسمتها ، جریان محصولات و خدمات در مسیرهای مشخص ، انعطاف پذیری وضعیت قرار گرفتن بدنه انسان در حین انجام کار ، تعییه وضعیت های "نشسته" ، "ایستاده - نشسته" طبق استانداردهای مربوط . این استانداردها بر حسب نوع کار ، بار واردہ به بدنه در اثر کار ، شعاع حرکت اندام مختلف بدنه ، مشخص و از جدولهای استاندارد قابل استخراج هستند^{۲۹}.

علاوه بر محل کار، ابزار و وسایل مورد استفاده در انجام کار نیز باید از طراحی ارگونومیکی برخوردار باشند. اگر چه ظاهراً ممکن است این امر ساده به نظر برسد، لیکن در عمل طراحی ارگونومیکی ابزار کار بغرنجی خاص خود را دارد. عوامل ذیمدخل در این امر متعدد و متنوع هستند، مانند وزن، شکل، رنگ، صدا، ارتعاشات، فشار، ضربه و هر عارضه دیگری که به نوعی به انسان اصابت کند. حتی ابزاری که دارای طراحی ارگونومیکی هستند، باید مورد آزمایش قرار گیرند و معمولاً پیشنهاد می‌شود که دو هفته توسط افرادی که می‌خواهند با آن ابزار کار کنند، به طور آزمایشی کار شود تا مناسبت آن مورد ارزیابی قرار گیرد.^{۲۰} مضافاً برای کاربرد ابزار جدیدی که طراحی ارگونومیکی دارند، استفاده کنندگان با آموزش به ویژگیهای ارگونومیکی ابزار و چگونگی بکارگیری صحیح آن پی می‌برند. این گونه ابزار معمولاً نیاز به مشی برنامه ریزی شده نگهداری و تعمیر دارند تا بتوانند کارآئی و ویژگی‌های ارگونومیکی خود را حفظ کنند.

تنش شغلی

تنش (استرس) شغلی از جایگاه ویژه‌ای در مباحث ارگونومی برخوردار است و می‌تواند تاثیرات قابل ملاحظه‌ای بر بهره وری و کیفیت زندگی شغلی داشته باشد.

علت عوارض تنش ترشحاتی است که بلافاصله پس از تنش از غده کاجی شکل مغز و غده فوق کلیوی و اعصاب محیطی در رابطه با رفلکس بوجود می‌آید.^{۲۱} این ترشحات عبارتند از: آدرنالین و نورآدرنالین که موجب افزایش فشار خون و ضربانات نبض می‌شود. ترشحات دیگر مانند کورتیزول نیز اثر آدرنالین و نورآدرنالین را تشدید می‌کنند.^{۲۲} همچنین افزایش میزان قند در خون، عارضه دیگر تنش می‌تواند باشد.^{۲۳} تنش می‌تواند موجب بروز و گسترش بسیاری از بیماریها و بویژه امراض روانی باشد.^{۲۴} نشان داده شده است که میزان تنش هرگز صفر نیست بلکه می‌تواند

یک مقدار حداقل ولی غیر صفر (مقدار مثبت) باشد و در هر دو حالت هیجانات مطبوع یا نامطبوع، بر حسب میزان این هیجانات، میزان تنفس افزایش می‌یابد^{۳۵}.

اگر چه نحوه و نرخ افزایش تنفس در افراد مختلف به ویژگی‌های فردی، مانند میزان تحریک پذیری و مشخصهای ژنتیکی بستگی دارد، لیکن آنچه در ارتباط با تنفس‌های شغلی می‌توان گفت، آن است که حداقل میزان این تنفس به حداعلای ارضای شغلی و کسب بازدهی و عملکرد مطلوب مربوط می‌شود^{۳۶}. چه در کارهای فکری و چه در کارهای یدی، عوامل موثر در تنفس و فرسایش شغلی به طور عمده به فشار کار (فکری یا یدی) و عوامل محیطی و شرایط کار مربوط می‌شوند^{۳۷} کوشش‌های موفقیت‌آمیزی برای اندازه‌گیری تنفس‌های شغلی، توسط ارگونومیستها، انجام گرفته است که عمدهاً مشتمل بر اندازه‌گیری‌های فیزیولوژیک^{۳۸} (مانند میزان مصرف اکسیژن در حین کار و یا سنجش نوسانات قلب)، بیوشیمیائی^{۳۹} (مانند اندازه‌گیری آدنالین و نورآدرنالین در خون و ادرار) و نیز استفاده از معیارهای روانشناختی^{۴۰} (مانند بروزی تطبیق‌پذیری با الزمات شغلی و استفاده از فرمهای مخصوص گزارش و تشخیص وضعیت‌های روانی در حین انجام کار) می‌باشد.

امروز به مدد دانش ارگونومی، روش‌های لازم برای اندازه‌گیری، تشخیص، ریشه‌یابی و پالایش تنفس‌های شغلی و در نتیجه بهبود سلامت جسمی و روانی کارکنان^{۴۱}، ارضای شغلی، ارتقای کیفیت کار و بهره‌وری، شناخته شده و به اجرا گذارده می‌شود^{۴۲}. بنابراین ضرورتی نخواهد بود که محیط کار موجب اضطراب و تنفس کارکنان باشد، بلکه بر عکس، خواهد توانست بر نشاط و شادابی بیفزاید و حاصل کار را پر بار کند.

ارگونومی و تحلیل هزینه - فایده

اگر بخواهیم به کاربرد دانش ارگونومی، از دیدگاه تحلیل هزینه - فایده و تجربیات

علمی موجود در این زمینه، بنگریم، مطالعات و بررسیهای انجام شده در کارخانه‌های تلفن سازی کشور نروژ شاهد مناسبی خواهد بود. در سالهای گذشته، تمام پست‌های کار در این کارخانه‌ها دارای ارتفاعی معین و ثابت بوده و کارگران ناگزیر بوده‌اند خود را با شرایط کار تطبیق دهند. تجزیه و تحلیل آمار غبیتها ناشی از ناراحتی‌های بدنی و عضلانی حاکی از این بوده که بسیاری از غبیتها به سبب ناراحتی‌های مربوط به گردن، شانه و دست اتفاق می‌افتد. به این ترتیب نیاز به طراحی مجدد پست‌های کار، امری اجتناب ناپذیر می‌نموده و متعاقباً پست‌های کار چنان طراحی شدند که از قابلیت انعطاف و تغییر بخوردار باشند. از این‌رو، هر کارگر می‌توانست ارتفاع میز کار خود را تغییر دهد و در وضعیت مناسب و آسوده، ایستاده و یا نشسته، کار کند. در نتیجه، میزان غبیتها و نیروی جایگزینی مورد نیاز به شدت کاهش یافت و هزینه انجام شده برای طراحی مجدد با سود برگشتنی آن مقایسه گردید. این مقایسه نشان داده که منفعت و فایده حاصل، از به کارگیری اصول ارگونومی، به مراتب بیشتر از هزینه مورد نیاز است.^{۴۵}

به کارگیری اصول ارگونومی در کارخانه‌های لاکهید و بویزه خطوط تولید هوایپما، به عنوان نمونه‌ای از صنایع عظیم جهان، نیز همراه با تجزیه و تحلیل هزینه فایده، انجام گرفته و نتایج بسیار مثبت و درخشنانی را نشان داده است^{۴۶}.

در بسیاری از صنایع بزرگ جهان که از اصول و روش‌های دانش ارگونومی بهره‌گیری شده و متعاقباً تحلیل هزینه – فایده به عمل آمده است، همواره سود بخشی بکارگیری ارگونومی کاملاً مشهود بوده است^{۴۷}. تاکید بر این واقعیت بویزه از آن جهت ضروری می‌نماید که بعضاً، هزینه‌های ظاهری برای اجرای برنامه‌های ارگونومی، موجب تعطیل و یا تاخیر در انجام این امور می‌گردد و طبق تحقیقات موجود، بسیاری از مدیران از توجه به این امر مهم غافل می‌مانند^{۴۸}.

ارگونومی و قانون

به هر حال در قوانین و مقررات، به کارگیری دانش ارگونومی و نهایتاً رعایت اصول حفاظت فنی و بهداشت کار مورد توجه قرار گرفته است. در قانون کار مصوب آبانماه ۱۳۶۹، به منظور صیانت نیروی انسانی و منابع مادی کشور، رعایت و اجرای ضوابط حفاظت و بهداشت کار از مرحله ساخت یا ورود تا نصب و راه اندازی ماشین آلات و نیز در جریان بهره برداری از آنها، مورد تأکید قرار گرفته^{۴۹} و فصل چهارم قانون مزبور (مواد ۸۵ تا ۱۰۶) به این مهم اختصاص یافته است.^{۵۰} در این قانون (تبصره ماده ۸۵) حتی کارگاههای خانوادگی نیز به رعایت اصول فنی و بهداشت کار مکلف شده‌اند.

در ماده ۸۶ قانون مزبور شورای عالی حفاظت فنی به عنوان مسئول تهیه موازین و آئین نامه‌های حفاظت فنی، در نظر گرفته شده و در ترکیب این شورا دو نفر از استادان با تجربه دانشگاه منظور گردیده است که می‌تواند زمینه‌های لازم را برای به کارگیری آخرین پیشرفت‌های دانش ارگونومی و به روز نگهداری اجرای این قانون فراهم آورد. همچنین طبق ماده ۸۷، برای احداث کارگاههای جدید و یا هر گونه توسعه در کارگاههای موجود، تهیه برنامه کار و نقشه‌های ساختمانی و طرحهای مورد نظر، از لحاظ پیش‌بینی در امر حفاظت فنی و بهداشت کار و اقدام صرفاً پس از تایید و تصویب وزارت کار و امور اجتماعی، الزامی است و بهره برداری از کارگاههای مزبور نیز منوط به رعایت مقررات حفاظتی و بهداشتی می‌باشد. مواد ۸۸ تا ۹۰ نیز ناظر بر ساخت، ورود، عرضه و بهره برداری از ماشین‌ها، دستگاهها، ابزار و لوازم کار با رعایت موارد آینی و حفاظتی مناسب و آئین نامه‌های مربوط و انجام آزمایش‌های لازم توسط آزمایشگاهها و مراکز مورد تایید است.

ماده ۹۱ مقرر می‌دارد که برای تأمین حفاظت، سلامت و بهداشت کارگران در محیط کار، باید وسائل و امکانات لازم تهیه و در اختیار آنان قرار گیرد و علاوه بر اجرای

برنامه های آموزشی ، مشارکت کارکنان نیز در این ماده مورد ملاحظه قرار گرفته و آنان مکلف به استفاده و نگهداری از وسائل حفاظتی و بهداشتی و اجرای دستورالعملهای مربوط گردیده اند . قانون پس از توجه به موضوع بیماریهای شغلی و وضع مقررات لازم (ماده ۹۲) ، مجدداً در ماده ۹۳ ، به منظور مشارکت کارکنان و نظارت بر حسن اجرای مقررات حفاظتی و بهداشتی در محیط کار و پیشگیری از حوادث و بیماریها ، تشکیل کمیته حفاظت را مورد امعان نظر قرار می دهد . در مواد بعدی ، بازرگانی کار و ضمانت های لازم برای تحقق اجرای مقررات مزبور ، پیش بینی گردیده است . حتی در فصل یازدهم قانون مذکور که جرائم و مجازاتهای مربوط به تخلف از اجرای قانون کار ، مورد توجه بوده است ، بر جنبه های کیفری مربوط به تخطی از مقررات حفاظت فنی و بهداشت ، قویاً تاکید شده و در بسیاری موارد ، جزای حبس و جرائم نقدی نسبتاً سنگین ، در نظر گرفته شده است .^{۵۱}

می توان امیدوار بود که تکلیف مقرر در قانون و تنصیص مصراح در این مقاله به کارگیری اصول ارگونومی را ، به عنوان رشته ای جوان از دانش بشری ، با اقبال مدیران دور اندیش مواجه سازد و محیط کار را پر بار و پر نشاط گرداند .

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی
پرتاب جامع علوم انسانی

منابع و یادداشتها

- 1 - Lapedes . D.N. , "Mc Graw - Hill Dictionary of Scientific and Technical Terms " , Mc Graw - Hill , 1978 , P. 555 .
- 2 - Salvendy , G., "Handbook f Industrial Engineering " , Jhon Wileysons , 1982 , PP . 6 . 1.1-6.14.17 .
- 3 - ERGON
- 4 - NOMOS
- 5 - Kodak Company (The Human Factors Section in Eastman Kodak Co.) , " Ergonomic Design for People to Work " , Van Nostrand Reinhold , 1983 , PP.3-17 .
- 6 - پاشایی ، ع، "فرهنگ اندیشه نو" ، انتشارات مازیار ، تهران ، ۱۳۶۹ ، ص ۶۷ .
- 7 - Roughton , J. , "Implementing an Ergonomic Program : Developing Procedures " Journal of Industrial Engineering " , Sept . 1993 , PP.44-46 .
- 8 - کاظمی ، ب ، "ارگونومی را بشناسیم" ، تحول اداری ، شماره اول ، ۱۳۷۱ .
 . ۵۷-۵۳ صص
- 9 - همانجا .
- 10 - "Ergonomic Design for people to work " , PP.3-17 .
- 11 - Wojciech Jastrzebowski (1799-1882).
- 12 - "Ergonomic Design for people to work ". PP.3-17 .
- 13 - Ibid .
- 14 - بابائی ، ع ۱۰ ، "ارگونومی ، حداقل آسیب پذیری ، حداکثر کارائی " ، تدبیر ، شماره ۲۸ ، ۱۳۷۲ ، صص ۷۲-۷۳ .

- ۱۵ - ایضاً، "ارگونومی را بشناسیم" ، ص ۵۳ .
- 16 - Carson , R . , "Ergonomically Designed Tools : Selecting The Right Tool for The Job " ، Journal of Industrial Engineering , July 1993 , PP . 27 - 29 .
- ۱۷ - ایضاً، "ارگونومی را بشناسیم" ، ص ۵۴ .
- 18 - Graves , R.J., "Ergonomics in Practice " , Ann.Occup. Hyg, Vol . 33 , 1989 , PP. 401-410 .
- ۱۹ - ایضاً، "ارگونومی را بشناسیم" ، ص ۵۵ .
- ۲۰ - همانجا ، صص ۵۷-۵۳ .
- (وابسته به مبحث سنجش و اندازه گیری ابعاد بدن ،
توانایی و ویژگیهای انسان)
- 21 - Anthropometric Tools ... " , PP. 27-29 .
- 22 - "Ergonomically Designed Tools ... " , PP. 27-29 .
- 23 - Ibid .
- 24 - " Implementing an Ergonomic Program ... " , PP.44-49 .
- 25 - Ibid .
- 26 - "Ergonomic Design for People to work " , PP . 3-17 .
- 27 - " Implementing an Ergonomic Program ... " PP .44-49 .
- ۲۸ - ایضاً، "ارگونومی ، حداقل آسیب پذیری ، حداکثر کارائی " ، صص ۷۲-۷۳ .
- 29 - "Ergonomic Design for People to Work " , PP.3-17 .
- 30 - "Ergonomically Designed Tools ... " PP . 27-29 .
- ۳۱ - هنجنی ، علی محمد ، "تعذیب و تندرستی در پیشگیری از بیماریهای قلبی و سرطان" ، چاپ مصطفوی ، ۱۳۷۰ ، ص ۵۳ .
- ۳۲ - همانجا .

- 33 - Selye , H . , "The Evaluation of Stress Concept " , American Scientist , Vol . 61 , 1973 , PP . 692 - 699 .
- 34 - LEVI , L . " Introduction : Psychosocial Stimuli , Pschophysiological Reactions , and Disease " , Acta Medica Scandinavice , Supplement 528 , Vol . 191 , 1972 , PP . 11-27 .
- 35 - Ibid , P.13 .
- 36 - Ibid .
- 37 - Grandjean , E. , and Kogi , K . ,Introductory Remarks " in Hashimoto , K . , Kogi , K., and Grandjean , E . , Eds . , " Methodology in Human Fatigue Assesment , " Taylor & Francis , 1971, P . xviii .
- 38 - Eley , C . , Goldsmith , R . , Laman D.and Wright , M.B., "A Miniature Indicating and Samling Respirometer (MISER) " , Journal of physiology , Vol . 256, 1976 , PP.59-60 .
- 39 - Hennigan , J.K.and Wortham , A.W., "Analysis of Workday Stresses in Industrial Manageres Using Heart Rate as a Criterion " , Ergonomics , Vol.18,1975, PP . 576-681 .
- 40 - Akerstedt , T . , " Inversion of the Sleep Wakefulness Pattern : Effects on Circadian Variations in Psychophysiological Activation " , Ergonomics Vol.20 , 1977 , PP.459-474 .
- 41 - Holmes , T.H. , and Rahe , R.H., " The Social Readjustment Rating Scale " , Journal of psychomatic Research , Vol .11, 1967, PP.213-218 .

42 - Mackay , C.,Cox , T ., Burrows , G.,and Lazzerini , T.," An Inventory for the Measurement of Self - Reported Stress and Arousal" , British Journal of Social and Clinical Psychology , Vol . 17 , 1978,PP . 283-284 .

43 - Ferguson , D.,"A study of Occupational Stress and Health" , Ergonomics , Vol , 15 , 1973 , PP.649-663 .

44 - Peters, R.K. , and Benson , H. , " Time Out From Tension " Harvard Business Review , VI . 56, 1978 , PP . 120 -124 .

45 - "Ergonomics in Practice " , PP.401-410 .

46 - Pipinch , R., Getty , R ., and Abbot , L ., "Ergonomics , A High Priority at Lockheed Fort Wroth Facility " , Journal of Industrial Engineering , July 1993,PP.20-22 .

47 - "Ergonomics in Practice " , PP . 401 - 410 .

۴۸ - مجله روش "نتایج تحقیقات مجله روش در خصوص ارگونومی در محیط کار ایران" ، روش ، سال سوم ، دوره جدید - شماره یک (پیاپی ۱۹) ، نیمه دوم اردیبهشت ۱۳۷۳ ، ص . ۴ .

۴۹ - "قانون کار جمهوری اسلامی ایران" ، مصوب آبانماه ۱۳۶۹ ، ناشر : مؤسسه کار و تأمین اجتماعی - وزارت کار و امور اجتماعی ، چاپ دوم ، خرداد ماه ۱۳۷۰ ، صفحه هفتم .

۵۰ - همانجا ، صص ۲۴-۲۶

۵۱ - همانجا ، صص ۵۸-۶۳



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی
پرتمال جامع علوم انسانی