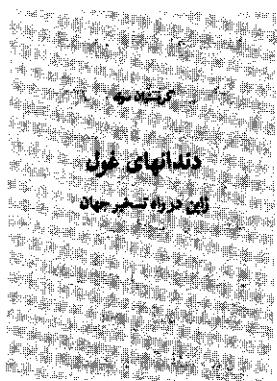


ژاپن

الگوی توسعه

برداشت‌هایی از کتاب دندان‌های غول

○ حسن پرهون



نشریج ابعاد مختلف مقام صنعتی - تجاری ژاپن در دنیا می‌پردازد. وی در طول این ده فصل ضمن توصیف انسان ژاپنی و دغدغه‌های اجتماعی او، به ارائه اطلاعاتی درخصوص چکونگی ارتقاء آنان به رده‌های نخست صنعتی - تجاری پرداخته و همواره سعی می‌کند راز موفقیت ژاپنی‌ها در کسب این مقام را کشف و در نهایت آن را به اروپائیان هدیه کند.

نگارنده این سطور معتقد است به جز راهکارهای عملی که کریستین سوته از الگوی ژاپن برگرفته، اصول قابل تعمیم و عبرت‌های دیگری نیز وجود دارد که هر کشور دیگری از جمله ایران می‌تواند از آن بهره‌برداری نماید. براین اساس در این مقاله سعی شده ضمن ارائه خلاصه‌ای از فضول کتاب، ژاپن به عنوان یک الگوی توسعه برای جامعه ایران تا حد ممکن شناسایی و معرفی گردد. یعنی همان کاری را که کریستین سوته انجام داده و در سایه آن توشه‌ای برای اروپا برگرفته ما نیز انجام دهیم و ببینیم از این الگو چه می‌توانیم نصیب خویش سازیم.

اما قبل از وارد شدن به این مقوله لازم دیده می‌شود چند نکته که روشن‌کننده اهداف مورد نظر این مقاله است آورده شود: اول اینکه، چون امروزه ارائه یک برنامه جامع توسعه که همه کشورها از آن پیروی نمایند امری دشوار و غیرممکن دانسته شده و ضروری است که کشورها با توجه به شرایط خاص خود (شرایط محیطی و نظام ارزشی) برنامه توسعه خویش را طراحی و اجرا نمایند لذا تقلید و یا دنباله‌روی محض و کامل از الگوهای توسعه امری پذیرفتی نخواهد بود.^۱ دوم اینکه برداشت‌های ما از تجربیات ژاپن با برداشت‌های کریستین سوته به دلیل تفاوت درجه توسعه یافته‌گی اروپا و ایران نمی‌تواند یکسان باشد. اروپا مانند ژاپن روندی طبیعی را در امر توسعه گذرانده که شرایط آن اکنون برای کشورهای در حال توسعه از جمله ایران، به هیچ روندی مهیا نیست^۲. لذا برداشت‌های کریستین سوته از الگوی مورد نظر، برداشت‌هایی عملی و

○ دندان‌های غول؛ ژاپن در راه تسخیر جهان

○ تألیف: کریستین سوته

○ ترجمه: دکتر عباس آغا‌هز

○ ناشر: آستان قدس رضوی، مشهد، چاپ اول، ۱۳۶۹

مقدمه

ژاپن در جنگ جهانی دوم شکست خورد و متهم خسارات فراوانی گردید. خسارات مالی و جانی که جبران آن کار آسانی نبود، اما مردم ژاپن مانند خسارات واردۀ را نگرفتند و فردای آن روز با تلاشی وصفناپذیر به بازسازی کشور خویش همت گماشتند.

ژاپنی‌ها در قالب برنامه‌های سیزده ساله توسعه جهش‌های بزرگی را آغاز نمودند و هنوز برنامه سوم توسعه آنها به پایان نرسیده بود که جهان به عظمت آنان اعتراف نمود و بسیاری را بر آن داشت تا قرن بیست و یکم را قرن سروری ژاپن بدانند. کشوری فاقد هرگونه ارتش یا تسليحات پیشرفته اما مفتخر به فتح تجاری - تکنولوژیکی جهان.

امروزه هر آنکه سودای توسعه و پیشرفت درسر می‌پروراند ژاپن را الگوی مناسبی می‌بینند. کشوری که می‌خواهد از ژاپن الگو بگیرد قطعاً از خود خواهد پرسید: به راستی ژاپنی‌ها چگونه به این عظمت نائل شدند؟ این سؤال مباحثت مهمی را در پی دارد. مباحثتی که کریستین سوته، مدیر گروه مطالعاتی مدرسه علوم اجتماعی دانشگاه پاریس و معاون دیر کل کاخ ریاست جمهوری فرانسه، سعی کرده در کتاب دندان‌های غول آنها را مطرح سازد. دغدغه اصلی سوته از مطرح ساختن این مباحثت ارائه راهکارهایی است تا از پرتو آن اروپایی به حاشیه رانده شده بتواند راه سروری جهان را از نوباید و آب رفته را به جوی باز گرداند.

کتاب به دلیل تازه بودن موضوع، علمی بودن و شیوه جذاب که براساس آن برای مقاهم اقتصادی زبان طنز و استعاره را به کار می‌برد از گیرایی خاصی برخوردار بوده و با وجود ارائه بحث‌های تئوریک و آماری، خواننده را خسته نمی‌کند و همواره شور و شوق ادامه مباحثت را به دست می‌دهد.

کریستین سوته بعد از طرح بحث، طی ده فصل به

و ضمیت هم می‌توان بر مشکلات فائق آمد. هر چند شرایط مساعد بین‌المللی بعد از جنگ دوم جهانی در شکوفایی مجدد ژاپن بی‌تأثیر نبود، با این حال این مردم ژاپن بودند که از چنین شرایطی نهایت سود را برداشتند. ژاپنی‌ها بعد از جنگ سخت کوش‌تر از آن بودند که بشنیدند و ماتم خسارات وارد را بگیرند. اما مطلب بعد اشاره کریستین سوته به راز موقیت ژاپنی‌ها در توسعه کشور خویش است. وی در این اشاره گفته، کار و تلاش و نظم و اوضاع کارگران و دانش و مدیریت دیوان‌سالاران ژاپنی را از عوامل اساسی توسعه ژاپن پرشمرده و بر نقش منذهب در تقویت این مقولات نیز تأکید خاص نموده است. به عبارتی نگاه وی به امر توسعه نگاهی انسانی - فرهنگی است و همین نگاه به فضول بعدی کتاب جان تاریخی بخشیده است.

سوته بعد از توصیف روند توسعه ژاپن موضوعات مختلفی را در قالب ۱۲ سؤال مطرح نموده که این موضوعات به نوعی چهارچوب اصلی کتاب را تشکیل داده‌اند.^۳ وی پس از پاسخ کوتاه به این دوازده سؤال، در فضول دهگانه کتاب آنها را مفصل‌به بحث و بررسی گذاشته است.

وی این سؤالات را از فرد ژاپنی و خصوصیات فرهنگی او شروع کرده و سپس رقابت ژاپن و آمریکا را در ابعاد مختلف پیش کشیده و در نهایت نتایج مباحثت را به اروپا اختصاص داده است.

فصل اول:

نویسنده این فصل را به بررسی زندگی اجتماعی مردم ژاپن و مشکلات آنها اختصاص داده است. مطالب این فصل فرد ژاپنی را موجودی کاملاً اقتصادی معرفی می‌کند. موجودی که در طول حیات خویش برای فاقه امند بر دغدغه‌های اقتصادی مجبور است مدام به کار و تلاش و آموزش مشغول باشد.

کتاب با مروری بر زندگی یک ژاپنی (شخصیتی فرضی به نام آقای نیهون) خواننده را به عمق جامعه ژاپن می‌برد و ضمن آشکار ساختن پایه‌های اساسی پیشرفت ژاپن مشکلات اساسی این جامعه را نیز معلوم می‌دارد. این زندگی سراسر کار و تلاش چنین روندی دارد:

بهشت رویایی ژاپنی تا سن ۶ سالگی است. در این دوره فرزند موردن محبت مطلق خانواده قرار دارد و هیچ ملامی خاطر او را بر نمی‌انگیزد اما این دوره رویایی دیر پا نیست و بهزودی جای خود را به دوره طولانی آموزش، کار و رقابت می‌دهد. تحصیل اجریاری تا سن ۱۵ سالگی ادامه دارد و به دنبال آن تحصیلات متوسطه آغاز می‌شود که ۹۴ درصد دانش‌آموzan این مرحله را طی خواهند کرد. بیشتر پس انداز و سرمایه‌گذاری مالی و روانی خانواده ژاپنی صرف تحصیلات ناکنکور و یا پس از آن می‌شود اما در عوض هر کس که از صافی کنکو عبور نماید آینده درخشانی در پیش رو دارد زیرا منشاء توزیع نیروی کار، دانشگاه است. ۳۸ درصد پسوان و ۳۳ درصد دختران ژاپنی بین ۲ تا ۴ سال آموزش‌های عالی می‌بینند. پدران از اینکه بچه‌هایشان به دانشگاه راه یافته‌اند احساس غرور می‌کنند اما مخارج

کاربردی است در حالی که برداشت‌های ما جنبه عام و کلی (نظری) خواهد داشت. با همه اینها طی طریق در مسیر توسعه مستلزم شناخت کافی از شرایط زمانی و استعدادها و نقطه ضعف‌های خویش است که این شناخت در مقایسه خود با الگوهای توسعه به دست می‌آید. از این‌رو الگوی ژاپن در این مورد می‌تواند راهگشا باشد.

با توجه به نکات یاد شده، در الگویی خود از کشور ژاپن بدون اینکه بخواهیم تقليد صرف نمائیم و یا راهکارهای عملی برای توسعه ایران تجویز کنیم، صرفاً به دنبال ایجاد آگاهی هستیم و معتقدیم راه توسعه بعد از کسب آگاهی - از سوی افراد جامعه - انتخاب و پیموده خواهد شد که حتی ممکن است راه انتخاب شده کاملاً متفاوت از راهی باشد که الگوی مورد نظر طی کرده است.

براین اساس با پرداختن به موضوعات مطروحة کتاب و ارائه مختصراً از فضول دهگانه آن سعی خواهد شد نکاتی که متناسب برآوردن اهداف مورد نظر باشد، مشخص گردد.

سرآغاز کتاب:

مؤلف در مقدمه به برنامه‌های سیزده ساله توسعه ژاپن که بعد از جنگ دوم جهانی آغاز شد، اشاره نموده و روند آن را چنین توصیف می‌کند: در ۱۹۴۸ میلادی حقوق ناچیز فقط کفاف برخیج خانواده را می‌داد. اما سیزده سال بعد یعنی در ۱۹۶۱ میلادی بعد از اجرای اولین برنامه سیزده ساله جهشی بزرگ صورت گرفت. در این جهش انفجاری رشد سرمایه‌گذاری ژاپن هفت برابر شد و ژاپن در مسیر ترقی قرار گرفت. صنایع مختلف (اتومبیل‌سازی، کشتنی‌سازی، فولادسازی، پتروشیمی و الکترونیک) در مقیاس کلان عمومی واقع و فرآورده‌های آنها پس از اشباع بازار داخلی صادر شد. جهش دوم که تا سال ۱۹۷۴ میلادی به طول انجامید رقم رشد را به ۱۰ درصد رساند. آنگاه بحران نفتی آغاز گردید که نورم ۳۰ درصدی در دل آن ضربیات سنگینی بر اقتصاد ژاپن وارد ساخت اما دوره‌ای زودگذر بود. طی سیزده ساله سوم تا ۱۹۸۷ میلادی رقم رشد افول کرد و به ۳ تا ۴ درصد رسید اما باز این رقم نسبت به کشورهای رقبی رقم بالاتری بود. از این زمان به بعد ژاپن تغییر استراتژی داد و صنایع سنگین و شیمیایی را به صنایع هوشمند مصنوعی تبدیل کرد. این استراتژی، آمریکا و مؤسسه‌های اروپایی را در موقعیت دشواری قرار داد و «به این ترتیب ژاپن به مؤسسه غول آسائی شباخت پیدا کرد که فرآورده‌هایی صریغی را سلسه‌وار عرضه می‌نمود. در این کارخانه عظیم زیر مدیریت دیوان‌سالاران مسلط بر تمامی دانش‌ها و متعلق به وزارت صنایع و تجارت (Miti) میلیون‌ها معناد به کار مشحون از دیسیپلین به ارت برده از کنفوشیوس به کار مشغولند.»^۴

سوته در توصیف روند توسعه ژاپن بر چند نکته اشاره کلی دارد که تأمل بر آنان به فهم مطلب بعدی باری می‌رساند: یکی مساله جنگ جهانی دوم و خسارات و مصیبت‌های واردہ بر ژاپن است. این موقعیت ژاپن تشابه زیادی با موقعیت کشور ایران بعد از جنگ هشت ساله با عراق دارد. نمونه ژاپن این درس را می‌دهد که در بدترین

**امروزه ارائه
یک برنامه جامع
توسعه که**

**همه کشورها از آن
پیروی نمایند امروزی
دشوار و غیرمفید
دانسته شده و
ضروری است که**

**کشورها با توجه به
شرایط خاص خود
(شرایط محیطی و
نظام ارزشی)
برنامه توسعه
خویش را طراحی و
اجرا نمایند لذا
تقلید و دنباله روی
محض و کامل از
الگوهای توسعه
امروزی پذیرفتند
نخواهد بود**

سنگینی را نیز بایستی متفق شوند. برای دانش آموزانی که در شهرهای دورتر به تحصیل مشغول هستند این مخارج سنگین تر خواهد بود. تنها ۶ درصد از مردان و ۲ درصد از زنان بلندپروازی کرده و تا درجه دکتری پیش می‌روند. این افراد پس از اتمام تحصیل در موقعیت بسیار مناسبی جهت کسب شغل و پست‌های کلیدی قرار می‌گیرند.^۵

بعد از اتمام تحصیلات، فرد ژاپنی مشغول به کار می‌شود. البته کسانی هم که تحصیلات دانشگاهی ندارند جذب کار می‌شوند منتهی در مؤسسه‌های درجه دوم و سوم. در ابتدای این دوره حقوق و مزایای تحصیلکرده‌ها با سایرین یکسان است اما در طول زمان این توازن به نفع تحصیلکرده‌ها به هم خواهد خورد.⁶

کارمند ژاپنی در روز ده ساعت و بیست و هشت دقیقه کار می‌کند و در سال بین هفده تا نوزده روز (۱۰ روز تعطیلی چشم‌های ملی، چهار، پنج روز تعطیلات سال نو و ۳ تا ۴ روز مخصوصی در تابستان) تعطیلی دارد که این آمار استثنایی کشور ژاپن را در مقام بسیار رفیعی نسبت به سایر کشورها تعیین می‌کند.⁷

داغده بعدی شهروند ژاپنی در این دوره تهیه مسکن است. به دلیل غیرقابل سکونت بودن $\frac{5}{4}$ از سرزمین ژاپن قیمت زمین و مسکن بسیار گران است و قسمت عظیمی از حقوق و پس انداز ($\frac{1}{4}$) یک شهروند ژاپنی صرف خرید یا تهیه مسکن می‌شود.⁸

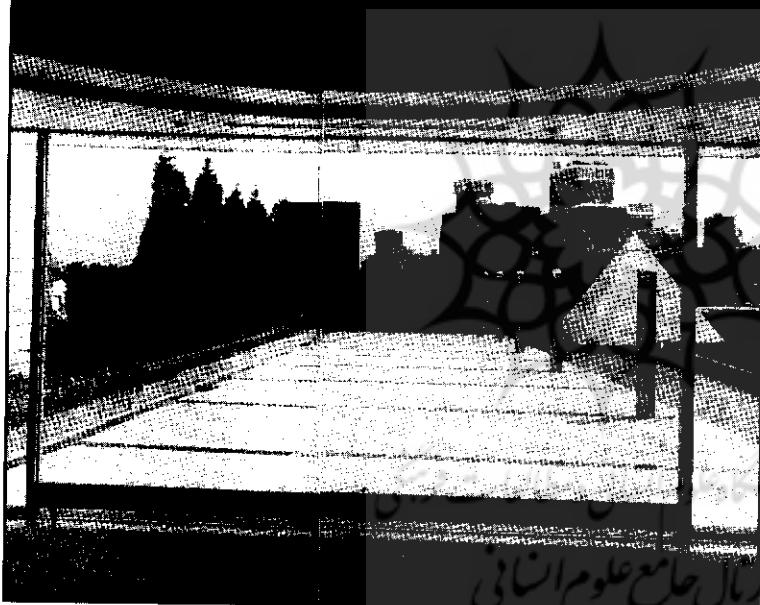
در سینم ۴۵ تا ۵۰ سالگی کارمند ژاپنی با مشکلات دوگانه تازه‌ای رویه رو می‌شود. دسته اول مشکلات مالی و دسته دوم تشویش‌های حرفه‌ای اند.

قسمت اعظم مشکلات مالی را بچه‌های خانواده (معمولًا دو فرزند) که در این زمان مشغول گذراندن تحصیلات عالیه هستند به وجود می‌آورند که تقریباً ۴۰ درصد از درآمد خانواده صرف آنان می‌گردد.

اما در زمینه تشویش‌های حرفه‌ای بایستی گفت که جذب سریع تکنولوژی‌ها باعث شده تا کارمندان ژاپنی خود را مجبور به انطباق مداوم با شرایط جدید بینند. این انطباق با بالا رفتن سن مشکل‌تر صورت می‌پذیرد و باعث می‌شود که مؤسسات صاحب تکنولوژی پیشرفت، تمایل به استخدام نیروهای جوان پیدا نمایند و سالخورده‌ها را به مؤسسات درجه دوم و سوم انتقال دهند که این انتقال نیز ضربات روانی و مالی فراوانی را به این افراد وارد می‌سازد.⁹

داغده‌های ژاپنی‌ها به همین جا ختم نمی‌شود. در دوره بازنشستگی داغده بزرگ تأمین مخارج سنگین خانواده است. دیدیم که پس اندازه‌ای خانواده چگونه خرج شد (تهیه مسکن، هزینه تحصیل دانش آموزان خانواده و مقداری هم با تورم نایبود می‌شود) و حال آنچه باقی مانده به اضافه حقوق بازنشستگی هرگز نمی‌تواند جوابگوی مشکلات مالی خانواده در این دوره باشد. این معصل، فرد ژاپنی را دوباره مجبور به فعلیت می‌کند. بازنشستگان مجبورند برای رهایی از این معصل تا از کارافتادگی به کار و تلاش خویش ادامه دهند.¹⁰

قدرتی تأمل بر زندگی ژاپنی‌ها لازم است. با مرور بر این زندگی سه داغده اصلی فرد ژاپنی چنین مشخص



کارمند ژاپنی در روز ده ساعت و بیست و هشت دقیقه کار می‌کند و در سال بین هفده تا نوزده روز تعطیلی دارد

می‌شود: (الف) آموزش، (ب) حرفه‌یابی و تشویش‌های حرفه‌ای، (ج) مخارج سنگین زندگی (هزینه مسکن، آموزش و مخارج دوره بازنشستگی). داغده‌هایی که فرد ژاپنی را وامی دارد برای رهایی از آنها سراسر زندگی خویش را وقف کار، آموزش و پس انداز نماید. این تلاش بی‌امان هرچند مؤسسات غول‌آسای این کشور را حیات و قدرت رقابت با رقیبان پخشیده اما در عوض تشویش‌های بسیاری را نیز در جامعه ژاپن رقم زده است. کار، آموزش و پس انداز هر چند لازمه توسعه و حتی اموری مقدس به شمار می‌آیند با این وجود همه زندگی بشر نیستند و نباید زندگی را وقف آنها ساخت. از سوی دیگر توسعه یک جامعه بایستی همه جانبه باشد و تمامی ابعاد زندگی اجتماعی و استعدادهای فردی افراد جامعه را پرورش داده و بارور سازد، ته اینکه صرفاً هم‌وغم آن مصروف جنبه‌های خاصی شود. قطعاً روی آوردن به این نوع برنامه توسعه - که اقتصاد در خدمت

**مؤلف کار و تلاش و
نظم و انضباط کارگران
و دانش و مدیریت
دیوان سالاران ژاپنی را
از عوامل اساسی
توسعه ژاپن بر شمرده
و بر نقش مذهب در
تقویت این مقولات نیز
تأکید خاص
نموده است**

زندگی انسان باشد - نسبت به نوع نظام ارزشی جوامع، متفاوت است. نظام ارزشی جامعه ایران که دو رویه قابل تطبیق ایرانی - اسلامی دارد در این زمینه می‌تواند بسیار مؤثر واقع شود و نوعی برنامه توسعه را انتخاب نماید که با اجرای آن توازن و تعادل بین جنبه‌های مادی و معنوی جامعه برقرار شود. ضمن اینکه توانایی‌های محیطی ایران فرصت مناسب‌تری - نسبت به ژاپن - جهت اجرای این برنامه در اختیار می‌گذارد. به نظر می‌رسد که در ژاپن چنین نظام ارزشی از محدودیتها و ضعف‌های عمدۀ‌ای رنج می‌برد و همین باعث شده تا نویسنده پس از بررسی دغدغه‌های فرد ژاپنی چهار مفصل اجتماعی جامعه ژاپن را به قرار زیر نام ببرد:

(الف) پیری جمعیت، (ب) محرومیت جوانان و اجداد مدارک تحصیلی از پیشرفت‌های اجتماعی (به دلیل دغدغه‌های روانی و مشکلات مالی)، (ج) رقابت زنان (در ژاپن زنان کمتر از مردان حقوق دریافت می‌کنند و این باعث شده تا مؤسسات تمایل بیشتری به استخدام زنان داشته باشند و همین مسأله مشکلاتی را برای مردان به وجود آورده است)، (د) عالم بیماری خودکشی.

سوتۀ تصریح می‌نماید که جامعه ژاپن برای خلاصی از این دغدغه‌ها و مضلات بایستی نظام ارزشی مسلط بر اقتصاد خوبی را درگردون و طرحی نو در این زمینه بیافکند.^{۱۰}

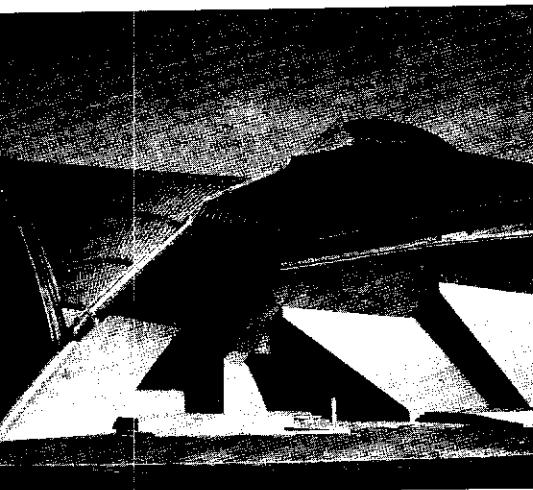
**فصل اول کتاب
با مروری بر
زندگی یک شخص
فرضی ژاپنی،
خواننده را به
عمق جامعه ژاپن
می‌برد و ضمن
آشکار ساختن
پایه‌های اساسی
پیشرفت ژاپن،
مشکلات اساسی
این جامعه را نیز
علوم می‌دارد.**

فصل دوم: مسابقه اتومبیل: در این فصل نویسنده پویانی صنایع اتومبیل‌سازی ژاپن را توصیف می‌کند. از این‌رو ابتدا ده مؤسسه غول‌آسای این صنعت را مشخص ساخته و سپس به برşمندن امتیازات ژاپنی‌ها نسبت به سایر رقبا پرداخته و به دنبال آن سیاست‌های داخلی آمریکا در حمایت از بازارهای داخلی و سرمایه‌گذاری ژاپن در امریکای شمالی را به بحث و بررسی می‌گذارد. آنچه در این فصل بزرگ‌نمایی می‌کند و می‌بایست از آن بهره جست تأکید نویسنده بر برتری انسان نسبت به آدمک‌های مصنوعی (روبوت) است. وی خاطرنشان ساخته که دلیل برتری صنایع اتومبیل‌سازی ژاپن استفاده از انسان به جای آدمک‌های مصنوعی است. نویسنده اعتقاد دارد که صنایع اتومبیل‌سازی، تکنولوژی کامل نشده‌ای است که در راه تکامل خود به هوش و فراتست طبیعی انسان‌ها نیاز دارد نه به آدمک‌های مصنوعی.^{۱۱}

این مسأله برای ایران به دلیل کثیر جمعیت و همچنین برخورداری از نیروی جوان و خلاق می‌تواند بسیار مشمر شمر واقع شود. از این‌رو مؤسسات خصوصی و دولتی و کلاً برنامه‌ریزی توسعه و سرمایه‌گذاری در ایران می‌بایست از این منبع عظیم نهایت استفاده را ببرد.

فصل سوم: نیزه نیمه‌رسانها

تجزیه و تحلیل استراتژی ژاپن در تسخیر بازارهای نیمه‌رسانها هدف کلی این فصل است. نویسنده اذعان می‌دارد که ژاپن با تکنولوژی عالی در عرض کمتر از ده سال توانسته چهار مؤسسه بزرگ - از شش مؤسسه - نیمه‌رسانهای جهان را به خود اختصاص دهد.^{۱۲} این



سقف‌های انحنایدار سالن ورزشگاه «فوچی ساوا»

نیمه‌رسانها در واقع اجزای اصلی کلیه محصولات الکترونیکی اند که می‌توانند در بخش‌های مختلف به کار گرفته شوند. نویسنده می‌پرسد: این موفقیت ژاپن از کجا ناشی شده است؟ در این فصل بعد از بررسی همه‌جانبه نیز دو غول بزرگ یعنی آمریکا و ژاپن، دلیل برتری ژاپن در این میدان را سرمایه‌گذاری عظیم در امر اطلاعات و پژوهش و تکنیک بر خلاقیت و ابداع می‌داند. وی تصریح می‌نماید که ژاپن در سایه پژوهش و خلاقیت و با کوشش و بردازی عقب‌ماندگی‌های خوبی را جبران کرده است.^{۱۳} اما به راستی در کشور ما چقدر بر این امور (پژوهش، اطلاعات، خلاقیت) تکیه و چقدر برای آن سرمایه‌گذاری می‌شود به نظر می‌رسد این مفصل بزرگ، اساسی ترین مانع در مسیر توسعه ایران است که اگر رفع شود گام‌های بزرگی در زمینه‌های مختلف می‌توان برداشت. در جایی دیگر باز به این مورد خواهیم پرداخت.

فصل چهارم: رقابت تازه در زمینه ارتباطات راه دور این فصل به تحولات تکنولوژیک در جهت تنقل داده‌ها و تصاویر اختصاص یافته است. در این فصل روند واگذاری این تکنولوژی به بخش خصوصی و رقابت ژاپن و آمریکا در این زمینه مطرح می‌شود. کریستین سوتۀ در این فصل نیز عوامل برتری ژاپن را باز هم در اهمیت دادن به امر پژوهش و پژوهش نیروی انسانی کارآمد دانسته است.^{۱۴} درخصوص پژوهش معتقد است که هر مؤسسه صنعتی دارای تکنولوژی برتر، بر پژوهش تکیه روزافزون دارد. در حقیقت پژوهش بزرگ برندۀ تمامی مؤسسات در حال توسعه است که با این مهیم بر دوش متکرکان و متخصصان هر رشته و همکاری بین آنها گذاشته شده است.^{۱۵}

در ارتباط با پژوهش نیروی انسانی هم معتقد است یکی از توانایی‌های مؤسسات صنعتی و توسعه‌یافته می‌بایست پژوهش نیروی انسانی کارآمد باشد زیرا «کافی است دست ناپیادی خلاقیت را از ازاد گذاریم تا هزاران جوانه نیوگ اروپایی سر بزند. درواقع این جوانه‌ها نیازمند گلخانه‌های گرم‌اند که

در آنها پژوهشگران و مهندسان با تحصیلات متفاوت لاله سیاه محصول یا خدمانی را ابداع کنند که هیچ کس به آن فکر نکرده ولی همه کس در انتظار آن است.^{۱۰} کریستین سونه طرحی را برای اروپا پیشنهاد می‌کند که می‌تواند مورد بهره‌برداری ایران و کشورهای اسلامی و یا کشورهایی که همکاری‌های منطقه‌ای با ایران دارند نیز قرار گیرد. وی معتقد است که اروپا بیش از ژاپن در تحقیقات بودجه صرف می‌کند اما این تحقیقات بازدهی مناسبی نسبت به ژاپن ندارد. دلیل این امر آن است که تحقیقات مشابه و تکراری در اروپا صورت می‌گیرد.^{۱۱} بنابراین اروپایان می‌بایست به همکاری در زمینه تحقیقات روی اوروند تا با همراهی بازدهی خوبی را بالا ببرند. این الگومی تواند از سوی ایران و کشورهای همپایه آن به دلیل سنگینی هزینه‌های پژوهش مورد استفاده قرار گیرد.

فصل پنجم: گلخانه‌های می‌تی (وزارت تجارت و صنایع ژاپن)^{۱۲}

از میان دولت یا بازار کدام یک بهتر قادر است قهرمانان رشد اقتصادی را انتخاب کند. این سوالی است که سونه فصل پنجم را با آن آغاز می‌کند تا به تشریح فعالیتهای وزارت تجارت و صنایع (می‌تی) ژاپن بپردازد. این سوال همان سؤال چنجال برانگیزی است که مرتباً از سوی طرفداران دخالت دولت و لیبرال‌ها طرح شده و هر کدام به فراخور دیدگاه خوبی به آن پاسخ‌هایی داده‌اند.^{۱۳} وزارت تجارت و صنایع ژاپن در سال ۱۹۴۵ شکل گرفت اما در ۱۹۴۳م. دو سال قبل از پایان جنگ دوم جهانی به فعالیتش خاتمه داده شد. در ۱۹۵۵ میلادی آن از سرگرفته شد و از این زمان هدایت اقتصاد ژاپن به عهده این نهاد گذاشته شد که تا ۱۹۷۳ میلادی توансست ژاپن را در مسیر رشد و توسعه به نقاط مناسبی برساند.^{۱۴}

این وزارت‌خانه با آینده‌نگری و برنامه‌ریزی توanst صنایع و تجارت ژاپن را به راههای جدیدی بکشاند که قدم گذاشتن در آن به تهور، جسارت و آگاهی خاصی نیاز داشت. در پرتو این بلندهمتی و داشتن اطلاعات تکنولوژیکی و سرمایه انسانی که بودجه هنگفتی را برای آموزش و سازماندهی آن اختصاص دادند، نتایج عینی به دست آمد و براساس آن ژاپن به پیشرفت در بخش‌های مکانیکی ۱۹۵۵م، میلادی، الکترونیکی ۱۹۵۷م، مکانیک الکترونیک ۱۹۷۱م و مکانیک اطلاعات در ۱۹۷۸م. نائل آمد.^{۱۵}

سوئه موقفیت و پیروزی «می‌تی» را مرهون دو چیز می‌داند: یکی شبکه جهانی استعدادهای تکنولوژیک و دیگری سازماندهی سیستماتیک پژوهش پیش از رقابت.^{۱۶} و به دنبال آن بر سرمایه‌گذاری غیرمادی یعنی اطلاعات دسته اول تأکید می‌کند که ژاپن برای آن سرمایه‌گذاری عظیمی کرده اما اروپا به فواید آن بی‌نیزه است. وی این اطلاعات یا آگاهی قبلی را به معنای فریفتan یا تطمیع تمایندگان آی. بی. ام (M.B.I) برای به دست آوردن نسل جدید کامپیوترها معنی نمی‌کند بلکه آن را مطالعه دقیق و هوشمندانه تمام چیزهایی می‌داند که منتشر می‌شود تا براساس آن به دنیای ناشناخته تکنولوژی راه یابد.^{۱۷}

نویسنده خاطرنشان
می‌سازد که دلیل
برتری صنایع
اتومبیل‌سازی ژاپن،
استفاده از انسان
به جای آدمک‌های
مصنوعی است.
نویسنده اعتقاد دارد
که صنایع
اتومبیل‌سازی،
تکنولوژی کامل
نشده‌ای است که در
راه تکامل خود به
هوش و فراتست
طبیعی انسان‌ها نیاز
دارد نه به
آدمک‌های مصنوعی

مؤلف معتقد است که اروپا بیش از ژاپن در تحقیقات بودجه صرف می‌کند اما این تحقیقات
این تحقیقات
بازدهی مناسبی
نسبت به ژاپن ندارد.
دلیل این امر
آن است که
تحقیقات مشابه و
تکراری در اروپا
زیاد صورت می‌گیرد.
بنابراین اروپایان
می‌بایست به
همکاری در زمینه
تحقیقات روی اوروند
تا با همراهی،
بازدهی خوبی را
بالا ببرند

از اقدامات دیگر می‌تی که ژاپن را پر و بال توسعه بخشیده محلود کردن واردات و تقویت صنایع داخلی جهت صادرات است. وی با برجسته نمایی اذعان می‌دارد که: «رشد بالای اقتصاد ژاپن در آغاز محصول یک نظام بسته، نوعی محیط گلخانه‌ای بوده است.»^{۱۸} یعنی ژاپن برای مطرح شدن در جهان به عنصر داخلی تکیه کرد. این تکیه همراه با حمایت جدی قانونی و مالی و تزریق خودبازاری و آموزش توانتست زمینه‌های رشد این کشور را فراهم ساخت. رشدی که شناخت آن مستلزم شناخت روحیات و فرهنگ مردم ژاپن است.^{۱۹} بایستی این نکته را نیز از یاد نبرد که می‌قی در جریان این رشد «نه ارباب دنیا سوداگران بود و نه نوکر آنها» یعنی دولت در ژاپن نقش یک هدایت‌کننده آگاه و متعدد را دارد نه یک مداخله‌گر تمام عیار و با بیکاره مطلق را. اما در این زمینه نبایستی از این امر غفلت ورزید که ژاپن در پی‌مودن مسیر توسعه روندی طبیعی را پشت سر گذاشته حال آنکه کشورهای در حال توسعه امروزه از شرایط عادی برای حرکت پرخوردار نیستند لذا دخالت دولت در امر توسعه و برنامه‌ریزی جهت آن امری حیاتی دانسته شده با این حال بایستی توجه داشت که دخالت بیش از حد دولت می‌تواند پر و بال مؤسسات خصوصی و خلاقیت افراد را بینند.

فصل ششم: ژاپن و اقیانوس آرام
دیدگاه نویسنده در این فصل حکایت از برتری اقتصادی و استراتژیک حوزه اقیانوس آرام نسبت به اروپا دارد. وی در این فصل به بررسی توانایی‌های فراهم آمده جهت رشد و توسعه درین حوزه می‌پردازد که توصیف قدرت‌های اقتصادی منطقه (ژاپن، تایوان، هنگ‌کنگ، چین، و کشورهای عضو اتحادیه آس. آن) و رقابت سه غول ژاپن، آمریکا و اروپا وی را به این هدف می‌رساند.

نویسنده بعد از بررسی روابط تجارتی و رقابت این کشورها، راه حل‌هایی برای تسخیر اقتصادی آسیا به اروپایان پیشنهاد می‌کند که شاه بیت این پیشنهادها بر پویایی تمدن اروپا تمرکز یافته است. وی معتقد است کشورها و مناطقی که دارای تمدنی پویا هستند از قدرت مناسبی جهت عرضه داشته‌های خوبی پرخوردارند. این قدرت تمدنی در نزد اروپایان و همچنین آمریکا به شدت مورد توجه و استفاده قرار گرفته اما ژاپن در این مورد عملکرد ضعیفی داشته است. اصولاً ژاپنی‌ها به بیگانگان روی خوش شناس نمی‌دهند و البته تمایلی به تحمل خوبی بر آنان نیز ندارند.^{۲۰} البته نویسنده تأکید دارد که اروپا بیش از حد به محوریت خود بسته نموده و خود را بیش از حد از جهان دور نگه داشته است. اروپایان اگر می‌خواهند تمدن خوبی را بر دیگران عرضه بدارند می‌بایست «نگاهشان را به آن سوی برج ناقوس خود که دیگر ساعت جهانی را اعلام نمی‌دارد متوجه کنند.»^{۲۱}

این پویایی تمدن برای ایران هم می‌تواند مشکل‌گشا و کارآفرین باشد. پویایی تمدن ایران اگر جنبه اسلامی آن را نیز در نظر بگیریم دارای قدرتی منطقه‌ای و جهانی خواهد بود که برای عرضه خوبی توانایی‌ها و حرفه‌های بسیار

برتری‌های ما نسبت به ژاپن است اما چرا با وجود این همه برتری اساسی و موقبیت و شرایط و امکانات استراتژیک تتوائمه‌ایم در حد داشته‌های خوبش ترقی نمائیم؟ این همان مطلب اساسی است که سعی خواهد شد در پایان این مقاله به آن پاسخ داده شود.

فصل هشتم: ناشکیبایی آمریکا

۵۲ میلیارد کسری موازنه تجاري ایالات متحده به سود ژاپن در سال ۱۹۸۶ م. در پی ۴۰ میلیارد در سال ۱۹۸۵ م. و ۳۳ میلیارد در سال ۱۹۸۴ م. هر روز بخش بیشتری از آمریکایان را به این فکر می‌اندازد که دیگر باید جلو این را گرفت.»^{۲۰}

برای بررسی ناشکیبایی آمریکا فقط پرداختن به مکانیسم‌های صنعتی کفایت نمی‌کند و بایستی نگاه عامتری به مسأله افکند. این نکته نویسنده را بر آن داشته تا ناشکیبایی آمریکا در برابر ژاپن را از دیدگاه اقتصادی - سیاسی بررسی نماید. لذا برای رسیدن به این هدف بحث این فصل را در شش مرحله جلو برد است: ۱. عدم تعادل تجاري با حرکتی اجباری، ۲. علل چهارگانه مازاد تجاري ژاپن، ۳. سرخوردنی از اصلاحات دقیق، ۴. چرش آمریکا در ژاپن، ۵. توب در زمین ژاپن، ۶. ناشکیبایی احتمالي.

در نهایت این مباحث نویسنده نتیجه گیری می‌کند که بالاخره کاسه صیر آمریکا در برابر این کسری بودجه که بر اثر موازنۀ منفی تجاري با ژاپن رقم خورده سر خواهد رفت. و آنگاه شاهد اقداماتی از سوی آمریکا عليه ژاپن خواهیم بود. یکی از این اقدامات آن است که اصل مبادلات تجاري را به مبادلات تکنولوژیک تسربی دهد. در پشت این اقدام این تفکر نهفته است که ژاپنی‌ها در اخذ دانش فنی متکی و مدیون آمریکایان هستند از این رو محدودیت در انتقال دانش فنی، ژاپن را از گردونه رقبات خارج خواهد ساخت.^{۲۱} اما بایستی دانست که دنیای آزاد تبادل اطلاعات و سرمایه‌گذاری عظیم ژاپن در تحقیقات، این سودایی آمریکا را به سودایی خام تبدیل خواهد کرد.^{۲۲} لذا اصل قضیه را در جایی دیگر باید چست. نویسنده معتقد است عامل اصلی ترازو منفی آمریکا در تجارت با ژاپن، واردات کم و حتماً ضروری ژاپن است. وی بعد از آن‌ههای بحث‌های بسیار تئوریک کلام خود را چنین خلاصه می‌کند: «بالا، رفتن ارزش یعنی خود به خود فروش آمریکا را به ژاپن افزایش نخواهد داد نه بلافاصله، نه با گذشت زمان زیرا ژاپن فقط چیزهای ضروری وارد می‌کند و چنان گرد چیزهای زائد نمی‌گردد.»^{۲۳} و بر عکس آمریکا عطش بی‌حدی در وارد نمودن کالاهای غیرضروری و لوکس دارد. و این تجربه بزرگی برای هر کشور خواهان پیشرفتی خواهد بود. ما می‌توانیم با جلوگیری از خواسته‌های غیرضروری و مبادرت به انجام نوعی امساك اقتصادی که در نظام ارزشی ما نیز به حق بر آن پافشاری شده بر توانایی‌های خوبش بیش از پیش بیفزاییم. این مهم را می‌توان با تصحیح و یا تغییر الگوی مصرف کنونی که آن هم به برنامه‌ریزی و مدیریت صحیح نیازمند است محقق ساخت.

دارد و البته این زمانی محقق خواهد شد که ایران در زمینه‌های اقتصادی و فرهنگی بتواند از هویت خویش نهایت استفاده عملی را ببرد. به عبارتی تمدن بoya بایستی در ابتدا خود ما را بالنده سازد و بعد این بالندگی ما در جهان خریداران زیادی خواهد یافت.

فصل هفتم: عدم امنیت ژاپن

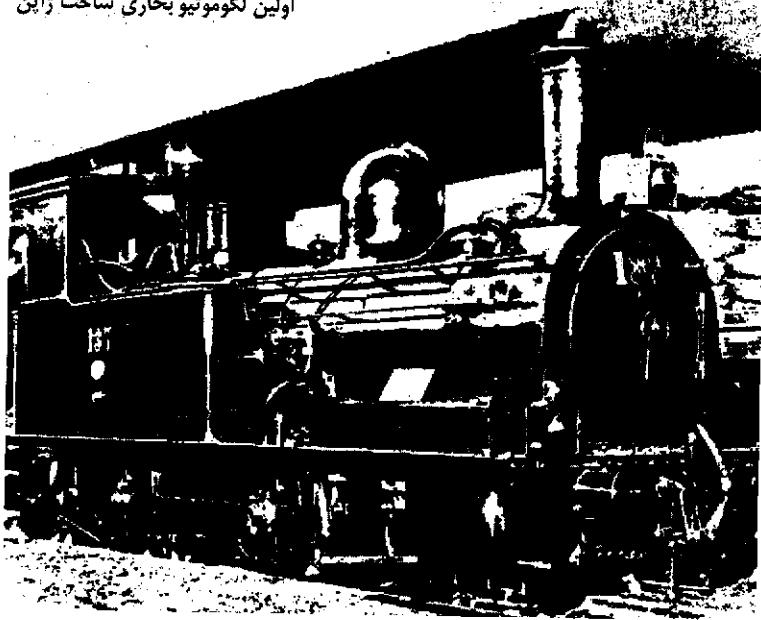
ژاپن طبق قانون اساسی اش از جنگ بر حذر داشته شده است. بر همین اساس ژاپن خود را از داشتن هرگونه نیروی دریایی، زمینی و هوایی و امکانات دیگر جنگی محروم ساخته است.^{۲۴} بودجه نظامی این کشور هر چند آن را در ردیف هشتم جهان قرار می‌دهد با این وجود به مراتب کمتر از آمریکا، آلمان، فرانسه، شوروی و انگلیس هزینه می‌کند. بالطبع مبالغ هنگفتی صرف پژوهش‌های تحقیقی و توسعه اقتصادی کشور می‌شود. امری که خشم آمریکا را به دنیال داشته است.^{۲۵} شاید آمریکا به نوعی در پی آن است تا با همان حریه‌ای که شوروی را به زانو درآورد (مسابقه تسلیحاتی) ژاپن را نیز از پا بیافکند. مؤسسات ژاپنی و مردم این کشور برخلاف دولت خود که بعضًا مجبور به پذیرش خواسته‌های سیاسی - نظامی آمریکا می‌شود هیچ تمایلی به این امر ندارند. آنها می‌خواهند از طریق اقتصادی، اطلاعاتی و دیپلماتیک برای خود امنیت عمومی ایجاد نمایند نه از طریق نظامی. ژاپن‌ها مایلند جاه طلبی خود را در جاهای دیگر از جمله عرصه‌های تکنولوژی‌های عالی غیرنظامی، الکترونیک و فضایی ارضا کنند.^{۲۶}

اما با همه اینها آیا بودجه ناچیز نظمی و افکار عمومی صلح‌جوی ژاپن قادر است امنیت خود را تأمین نماید؟ این سوالی است که کتاب با بررسی جنبه‌های مختلف ژاپن به آن پاسخ منفی می‌دهد. کتاب سه محدودیت و ضعف تجاري و سه مشکل و تنگی‌ای جغرافیایی - نظامی برای ژاپن متصور شده است. ضعف‌های تجاري - اقتصادي ژاپن عبارتند از: الف. کمبود مواد اولیه بهویژه نفت، ب. کمی فضای قابل کشته، ج. وابستگی به بازار آمریکا به دلیل صادرات فراوان به این کشور.^{۲۷}

اما به دنیال آن محدودیت‌های جغرافیایی - نظامی ژاپن را چنین بر Shrمنده است: الف. به راحتی مورد هجمون شوروی - ساقی - قرار می‌گیرد، ب. از ناحیه چین نیز در خطر است و کره تنها حفاظ آن می‌باشد، ج. از ناحیه کشورهای عضو آس. آن نیز ضریبه پذیر است چون کشتی‌های نفتکش ژاپن از آنجا می‌گذرند.^{۲۸}

مشاهده ضعف‌های عمدۀ ژاپن، این غول صنعتی - تجاري، آرامش خاصی به ما می‌دهد. آرامشی که به دنیال آن بایستی تلاشی و افر نهفته باشد و گرنۀ مخرب خواهد بود. کشور ایران به لحاظ تنوع مواد اولیه و فضای قابل کشت موقعیت ممتازی دارد و همین تنوع می‌تواند بازارهای متعددی را در شرق و غرب عالم برای ما به وجود آورد. از سوی دیگر موقعیت جغرافیایی ایران بسیار استراتژیک و قابل بهره‌برداری در زمینه‌های مختلف است که اگر با سیاست‌های اندیشمندانه همراه شود می‌تواند متفاوت ملی ایران را به نحو احسن تأمین و افزایش دهد. اینها همه

**دولت در ژاپن نقش
یک هدایت‌کننده
آگاه و متعهد را دارد
نه یک مداخله‌گر
 تمام عیار و یا
 بیکاره مطلق را
 وزارت تجارت و
 صنایع ژاپن
 با آینده‌نگری و
 برنامه‌ریزی
 توانست صنایع و
 تجارت ژاپن را
 به راه‌های جدیدی
 بکشاند که
 قدم گذاشتن در آن
 به تهور، جسارت و
 آگاهی خاصی
 نیاز داشت**



نویسنده به عواملی همچون کار، پس انداز و هوشمندی که باعث برتری ژاپن بر آمریکا شده‌اند اشاره نموده و همچنین طبقات تباہ شده جامعه ژاپن (کشاورزان، کارمندان مؤسسات کوچک، زنان کارمند، پس اندازان کنندگان) را مشخص ساخته و تأکید می‌کند که این افراد در رقابت مؤسسات غول‌آسا و موج انفورماتیکی محکوم به فنا شده‌اند.

حجمی نباشد بلکه تقویت شده نیز باشد روابط متعادل با مؤسسه‌های غول‌آسای ژاپنی برقرار خواهد کرد؟ و بالاخره چگونه می‌توان از اختلال مؤسسه‌های سیزده‌جو و ملت دوست داشتنی ژاپن خودداری کرد؟^{۲۳}

رقابت صنعتی و تجاری، مشکل جمعیت که به بالا رفتن نرخ بیکاری منجر گشته و همچنین تهدیدات نظامی از سوی بلوک شرق از مهم‌ترین دغدغه‌های اروپا شمرده شده و نویسنده سعی نموده در این فصل راهکارهایی برای این معضلات ارائه دهد.

وی توصیه می‌کند که اروپایان برای رسیدن به درجات بالا می‌بایست به رقابت تکنولوژیک بپردازند. این رقابت که در سایه قدرت بخردانه تحقق خواهد یافت اروپا را مجبور خواهد ساخت که به اتحاد روی آورد.^{۲۴} بعد از اتحاد فعالانه، اروپا مجبور است به تبعیت از ژاپن در پنج زمینه سرمایه‌گذاری کند. این پنج زمینه عبارتند از:

۱. سرمایه‌گذاری در زمینه اطلاعات یعنی رقیان خود را خوب بشناسد و بتواند حرکات چند ساله آنها را تشخیص دهد.

۲. سرمایه‌گذاری انسانی در زمینه آموزش و پرورش که در پشت آن این تفکر بایستی تقویت شود که انسان برتر از روبوت است و بایستی بر روی آن سرمایه‌گذاری هنگفت نمود.

۳. سرمایه‌گذاری در ماشین‌ها.

۴. سرمایه‌گذاری در پژوهش.

۵. سرمایه‌گذاری در کارگاه‌های ساختمانی بزرگ (راه‌آهن، اتویان، ارتباطات از راه دور).^{۲۵}

چنانچه ملاحظه می‌شود از پنج مورد پیشنهاد شده سه مورد آن در ارتباط با انسان و پرورش قابلیت‌های او می‌باشد و مورد پنجم هم در ارتباط با تبادل اطلاعات و ارتباطات است که باز به عامل انسانی توجه دارد. بنابر این نویسنده اعتقاد دارد اروپا برای مطرح شدن و رقابت در عرصه جهانی راهی جز سرمایه‌گذاری بر روی استعدادها و افراد جامعه خویش ندارد. اروپا باید برای آموزش آنان سرمایه‌گذاری

فصل نهم: ژاپن فرزانگی یا بی‌پرواپی نویسنده مؤسسه‌ای ژاپنی را به دو دسته تقسیم می‌کند: الف. عده‌ای که خواهان پیشرفت عالی ژاپن در امر تجارت‌اند. اینان سعی دارند از این طریق آمریکا و همه دنیا را به زیر سلطه خویش بکشانند و قرن بیست و یکم را قرن سروری ژاپن اعلام بدارند. این دسته را نویسنده بی‌پرواپی نامیده است. ب. عده‌ای دیگر خواهان هماهنگی صلح‌آمیز با این کشور را ادامه دهند. اینان معتقدند با محدود کردن سریع عدم تادل تجارت خارجی این خواسته صورت تحقق خواهد پذیرفت - فرزانگان.^{۲۶}

به دنبال این تقسیم‌بندی، نویسنده مردم ژاپن را به لحاظ زمینه‌های تاریخی - فرهنگی دارای دو روح متفاوت معرفی می‌نماید. فرهنگ اصیل و سنتی ژاپن که به غایت سیزده جوست و سامورایی‌ها و کامیکازووها مصادیق آنند و فرهنگ واردانی مهاجرین که از قرن سوم هجری تأثیرگذار بوده و روح نظم و ایستایی را به ژاپنی‌ها ارزانی داشته است. این دو خصلت فرهنگی متفاوت ژاپنی‌ها را در صحنه‌های اجتماعی با دو روحیه متفاوت به نمایش می‌گذارد و جنبه درونگرایی و بروونگرایی به آنها می‌بخشد.^{۲۷}

به هر حال نویسنده چنگ فرزانگان و بی‌پرواپیان یا بهتر بگوییم چنگ تجارت عالی و هماهنگی صلح‌آمیز را دارای ریشه فرهنگی دانسته و آن تحت عنوان چنگ عقل و سودا نام برد است.

در حاشیه این مباحث نویسنده باری دیگر به عواملی همچون کار، پس انداز و هوشمندی که باعث برتری ژاپن بر آمریکا شده‌اند اشاره نموده و همچنین طبقات تباہ شده جامعه ژاپن (کشاورزان، کارمندان، مؤسسه‌سازان، کوچک، زنان کارمند، پس اندازان کنندگان) را مشخص ساخته و تأکید می‌کند که این افراد در رقابت مؤسسات غول‌آسا و موج انفورماتیکی محکوم به فنا شده‌اند.^{۲۸}

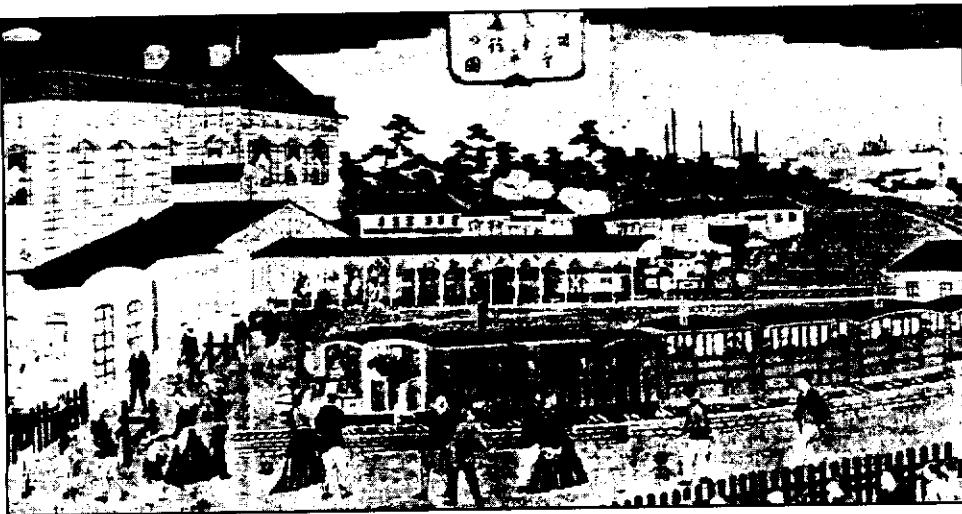
چنانچه قبل از این نیز گذشت برنامه توسعه می‌بایست به گونه‌ای تنظیم شود که ضمن پرورش همه جانبه استعدادهای انسانی، به تقویت یکسان طبقات اجتماعی نیز بیانجامد. به نظر می‌رسد در ژاپن این نظام ارزشی تحت تأثیر نظام سرمایه‌داری رنگ باخته و ضعیف شده است. دیگر این نقطه ضعف‌ها در کشوری مانند ژاپن راه نقلید بی‌چون و چرا از این الگوها را می‌بندد و ما را به گزینش وامی دارد.

فصل دهم: دو برابر برادران متخصص

این فصل که در حقیقت نتیجه گیری کتاب محسوب می‌شود به اروپا اختصاص یافته است. کریستین سوته معتقد است که اروپا در آینده مورد توجه بیشتری واقع خواهد شد. ژاپن بعد از بازار آمریکا - به دلیل رکود - به بازار اروپا روی می‌آورد. بازارهای جهان سوم نیز به دلیل بدھی و فقر رونقی خواهند داشت.^{۲۹}

وی در این فصل به سه پرسش پاسخ می‌دهد یکی اینکه چگونه می‌توان شتابی را که اروپا طی سال‌های دهه ۱۹۶۰ شناخت به آن بازگرداند؟ چگونه اروپایی که تنها

اولین راه آهن
خط توکیو - یوکوهاما
که در سال ۱۸۷۲ م.
افتتاح شد.



۱۱. همان، صص ۴۱-۳۸.
۱۲. همان، ص ۵۰.
۱۳. همان، ص ۶۵ و ص ۶۶.
۱۴. همان، ص ۸۱.
۱۵. همان، ص ۱۱۶.
۱۶. همان، ص ۱۴۸.
۱۷. همان، ص ۱۳۰ و ص ۱۴۹.
۱۸. همان، ص ۱۴۸.
۱۹. همان، ص ۱۴۹.
۲۰. Miti (Ministry of International Trade and Industry)
۲۱. همان، ص ۱۵۳.
۲۲. همان، صص ۱۵۴-۱۵۵.
۲۳. همان، ص ۱۵۸.
۲۴. همان، ص ۱۷۲.
۲۵. همان.
۲۶. همان، ص ۱۵۹.
۲۷. برای اطلاع درخصوص تأثیر فرهنگ و روحیات مردم زاپن در امر اقتصاد و توسعه ر. ک اسکات مرتون: پیشین.
۲۸. همان، ص ۲۲۴.
۲۹. همان، ص ۲۱۶.
۳۰. همان، صص ۲۲۰-۲۲۱.
۳۱. همان، صص ۲۲۰-۲۲۱.
۳۲. همان، ص ۲۴۵.
۳۳. همان، ص ۲۴۷.
۳۴. این مشکلات نظامی - دفاعی مربوط به دوره جنگ سرد است.
۳۵. همان، ص ۲۴۷.
۳۶. همان، ص ۲۷۷.
۳۷. همان.
۳۸. همان، ص ۲۶۸-۲۶۹.
۳۹. همان، صص ۲۲۸-۲۰۷.
۴۰. همان، ص ۳۰۷.
۴۱. همان، صص ۲۹۸-۲۹۹.
۴۲. همان، صص ۱۳۲-۱۳۳.
۴۳. همان، ص ۳۲۱.
۴۴. همان، ص ۲۲۱ و مقایسه شود با ص ۳۲۴.
۴۵. همان، صص ۲۳۳-۲۳۴.

کند، برای بروز خلاقیت آنها میدان دهد و پژوهش را به عنوان یک اصل راه‌گشا بپذیرد و در نهایت مطمئن باشد که این نیروی کارآمد با حرکتی بخردانه راه توسعه را خواهد پیمود.

نتیجه:

الگوی زاپن به مانشان می‌دهد که انسان محور توسعه است. انسان زاپن با تکیه بر توانائی‌ها و تلاش‌های خوبش بر تنگناهای محیطی فائق آمده و توانسته جامعه خود را به عنوان یک جامعه توسعه یافته معرفی نماید.

مقایسه الگوی زاپن با ایران نشان می‌دهد که ایران، برخلاف زاپن، دارای توانایی‌های محیطی فراوانی است اما به دلیل عدم نگاه انسان محور به امر توسعه قدرت استفاده از توانائی‌های محیطی خود را ندارد.

جامعه ایران اگر بتواند فعلیت کنونی خوبش را به هویت فرهنگی - تاریخی اش که در آن به انسان و مقولاتی همچون: کار و تلاش، نظم و انضباط، علم و دانش، آموزش و پرورش، اعتدال و انساک اقتصادی، تحقیق و خلاقیت و تولید، مدیریت و برنامه‌ریزی، کرامت داده شده، نزدیک گرداند، در موقعیت بسیار مناسبی جهت توسعه قرار خواهد گرفت. این موقعیت مناسب می‌تواند ایران را به عنوان الگویی به مراتب متکامل‌تر از زاپن معرفی نماید.

پی نوشته‌ها:

۱. برای اطلاع بیشتر ر. ک الیاسی، احمد: واستگی جهان سوم (تحلیلی نظری)، تهران، انتشارات اطلاعات، ۱۳۶۴.
۲. جهت اطلاع از روند توسعه زاپن در قرون هیجدهم و نوزدهم ر. ک مرتون، اسکات: تاریخ و فرهنگ زاپن، ترجمه مسعود رجب‌نیا، تهران، امیرکبیر، ۱۳۶۴.
۳. سوته، کریستن: دندان‌های غول (زاپن در راه تسخیر جهان)، ترجمه عباس آگاهی مشهد، آستان قدس رضوی، ص ۱۶.
۴. همان، صص ۱۲-۲۱.
۵. همان، صص ۲۶-۳۰.
۶. همان، صص ۳۲-۳۳.
۷. همان، ص ۳۴.
۸. همان، صص ۷-۳۶.
۹. همان، صص ۳۸-۳۹.
۱۰. همان، ص ۴۰.

**زاپن طبق
قانون اساسی اش از
جنگ بر حذر داشته
شده است.**

**برهمین اساس
زاپن خود را از
داشتن نیروی
دریایی، زمینی و
هوایی و امکانات
دیگر جنگی محروم
ساخته است.**

**بنابراین مبالغ
هنگفتی صرف
پژوهش‌های
تحقیقی و توسعه
اقتصادی کشور
می‌شود**