

با بهره‌گیری از
امکانات محلی
ملاحظات نظری و
تجربه‌های عملی^۱

دکتر محمدحسین عمامی
اسفندیار عباسی

چکیدہ

در این مقاله، ابتدا مباحثت و یافته های نظری در زمینه استغال در مناطق روستایی مطرح می شود و سپس به موانع معرفت شناسی کارآفریضی و جایگاه آن در تلاش ملی برای ایجاد فرصت های شغلی در روستاهای اشتغال خواهد شد. در ادامه مقاله نیز در سهای تجزیی و یافته های روش شناختی کارآفریضی با بهره کثیر از امکانات محلی که از طرح مشترک تکنی توسعه محلی در روستای خورده بدست آمده است بیان می شود. دستاوردهای این تحقیق بیانگر این نکته است که با تحول در مشیوه نگرش و پیش داوری ها و همچنین بالاتخاذ پیشنهادی نسبت به امکانات و

ما در مسئله کار و اشتغال مقدار بیادی دچار توهمند هستیم. کار را دولت باید ایجاد کند، کار یعنی کشاورزی، تنها عامل محدود کننده اشتغال سرمایه است، کار را دولت باید ایجاد کند.

بیکاری یعنی بیکار مادران و تصورات دیگری نظر اینها...
نوشته حاضر بر روی تمام این افکار خط باطل می‌کشد و بی درنگ تجربه خورده را یش جسم شماست گذاشت... در اینجا ثابت شده که در توسعه محلی تنها امکانات محلی را اگر درست تشخیص بدھیم و عاقلانه موردمتفاوت بگیریم راه میان بری را برگزیده ایم... و بزرگترین حسن مقاله اجتناب مصراوه آن از تعصب است. کاری که در خورده اتحام شده نسخه همه دردها در همه جانست، اما راهنمای عمل بسیار خوبی است. در هر جا باید مطالعه کنیم،

9

۱۰

بخش خدمات بوده است. این در حالی است که کمترین توجه به فرصت‌های اشتغال در بخش خدمات در جامعه‌روستایی شده و توسعه این امر در بخش صنایع روستایی نیز به رغم اقداماتی به عمل آمده سمت گیری برای ایجاد اشتغال موثر در جامعه روستایی متولی خاصی ندارد.

ب) امکان و فرصتی برای گسترش و توسعه منابع در بخش کشاورزی ایران قائل نمی‌شویم.

در حالی که می‌توانیم با توجه به عنصر بهره‌وری، راندمان منابع موجود را به سطح بالاتری ارتقا دهیم، به دلایل طبیعی و تاریخی بسیاری از منابع اصلی کشاورزان در کشور ما هنوز بالفعل نشده است. ما در کشوری زندگی می‌کنیم که محدودیت اصلی در تولید کشاورزی آب است نه زمین و می‌باشد در افزایش بهره‌وری راهکارهایی جست که به بهره‌برداری بیشتر از هر واحد پیشگامد، براساس آمار و ارقام، هنوز منابع عظیمی از ۱۴۰ میلیارد مترمکعب آب کشور به هدر می‌رود که

تحول در نگرش کارشناسان و سیاست‌گذاران پیش شرط موقیت در شناخت و حل معضل اشتغال

به نظر می‌رسد که اصلی ترین ضرورت در حل و رفع بیکاری، تحول در شیوه تکوش و مفهوم دهنی به ساختارهای ذهنی موجود است. در اینجا حاده به محدودیتهای معرفتی در مردم کار و اشتغال در روستا که درگ و چاره‌اندیشی ماراد برای ایجاد فرصت‌های شغلی در روستا محدود کرده است اشاره کنیم. در زیر برخی از این پیشادوری‌ها که اعتقاد نویسنده‌گان این سطور به عنوان مانع و حجاب ادراکی در شناخت کارشناسان و سیاست‌گذاران از محدودیتها و فرصت‌های اشتغال در جامعه روستایی عمل می‌کند اشاره می‌شود:

با مروری گذرا بر موقعیت کنونی و پیش بینی مسائل آتی توسعه کشور، به سه چالش عمده و اساسی که در سطح ملی طی دو دهه آینده با آن روبه‌رو خواهیم بود، مواجه می‌شویم:

۱- بیکاری فرازینه قشر جوان

۲- ناتوانی جذب سرمایه‌های داخلی و خارجی در فرآیند تولید

۳ نابرابری فرازینه از بعد بخشی و منطقه‌ای

طبیعی است که این سه مورد با هم در ارتباط‌اند و در ناکارآمدی بخش اقتصاد، (طی سالهای قبل و بعد از انقلاب) ریشه دارند. پیامدهای اجتماعی و اقتصادی این نقصان، به سه شکل فوق الذکر بروز کرده و بهمراه تحولات شهریاری، که محور اصلی بحث این مقاله است، پایه‌پذیریم که مسئله اشتغال قشر جوان، چنانچه به همین صورت ادامه یابد، به یک معضل امنیتی بدل خواهد شد. با توجه به افزایش جمعیت و رسیدن تعداد بیشتری از متولدین دهه شصت به سن کار، هر ساله، شاهدورو د حداقل ۸۰۰ هزار جوان طالب کار به بازار کار خواهیم بود. لذا بررسی و چاره‌جوبی در این راستا از بعد اقتصادی و اجتماعی و امنیتی، درخواهیم و توجه است.

تاکنون با این مسئله از ابعاد اقتصادی و نقطه نظر منابع "با تاکید بر عنصر سرمایه و مقوله سرمایه گذاری" برخورده شده است و در نتیجه چاره‌ای کار آمد برای کاهش نرخ بیکاری جوانان شهری و روستایی ارایه نشده است.

با توجه به افزایش جمعیت و رسیدن تعداد بیشتری از متولدین دهه شصت به سن کار، هر ساله، شاهدورو حداقل ۸۰۰ هزار جوان طالب کار خواهیم بود



می‌تواند به کشاورزی و اشتغال بیشتر منجر شود. برای مثال، این امکان وجود دارد که در استان خوزستان، ۷۳ میلیون هکتار زمین زیرکشت آبی رود و زمینه اشتغال تعداد عظیمی از افراد را فراهم سازد.

ج) شغل "یک فعالیت کامل اقتصادی تلقی می‌شود که می‌تواند نیازمندیهای فرد و خانواده را تامین کند."

تصویر غالب این است که درآمد و گذران زندگی افراد و خانواده‌ها در روستا باید از یک شغل و یک پیشه باشد. اما این تصویر با آنچه در محیط روستا مقبور و مطلوب بوده و هست مطابقت ندارد. در اقتصاد روستا، مردم معیشت خود را از مجموعه‌ای از خرده مشغول تأمین می‌کنند. وقتی برنامه‌ریزان فقط برای ایجاد یک شغل طرح می‌ریزند، طبعاً به خرده مشغول

این اصلی ترین محدودیت شناختی مدیریت و تصمیم‌گیری‌ها در زمینه ایجاد اشتغال در روستاهاست که در آذهان کارشناسان و برنامه‌ریزان حاکم است. واقعیت امر این است که گذران امور مردم در روستا همواره از چندین شغل تامین شده است و کشاورزی و کلیه فعالیتهای مربوطه، فقط بخشی از آن بوده است. در سالهای اخیر با بالا رفتن سطح سعادت و توسعه زیرساختها (احداث جاده، اتصال به شبکه برق و مخابرات) فرصت‌های شغلی جدیدی در بخش صنعت و خدمات در مناطق روستایی به وجود آمده است. لازم به ذکر است که در ۲۷ کشور آسیایی، از جمله ایران، فرصت‌های اشتغال که در ۱۰ الی ۱۵ سال اخیر گسترش یافته عمدتاً در

دیدگاه دیگر این است که بیکاری همانند دیگر موارد توسعه و توسعه نیافتنگی، در مسئله بیکاری نیز بعد مدیریت و تصمیم "همستگ" با عدمتای "مهم و راهگشاست". در بعد تصمیم و مدیریت سه عامل "شناخت، عالمانه، اراده همگانی و سازمان مناسب" قابل توجه و تأمل است. برای روشن شدن ابعاد مختلف بحث اشتغال و اینکه چگونه از امکانات محلی می‌توان برای کارآفرینی در روستا بهره برد، شناخت بهتر نسبت به محیط روستا و وزیرگاهیان از بی‌شک راهکارهای نوین و افکه‌ای فکری جدی‌ای را خواهد گشود.

دولت مظہر پول و قادر سیمیل کنترل است که تصدی گرفتار ملت را پر عهده دارد.

هر چند با استفاده از الفاظی چون "ارباب رجوع" و "دولت خدمتگزار" سعی کرده ایم که این تصور نایجاز دولت را تغییر دهیم. اما در پشت این تصور مردم از دولت، معرفت شناسی عمیقی وجود دارد که با این تدابیر کلامی، از میان رفتگی نیست. واقعیت این است که دولت عملاً این نقش را پذیرفته است.

اما آیا دولت می خواهد (یا می تواند) این مستنولیت گران را عهده دار شود؟ آنچه مقتضی است این است که دولت در ایجاد شرایط مناسب برای کارآفرینی و اشتغالزایی توسط خود مردم گام بردارد. یکی از اقدامات سازمانهای دولتی برای وجود اوردن شرایط بهتر این است که طناب خود را از دست و مغز مردم و کارشناسان باز کنند. در زمینه کارآفرینی باید محیطی آزادتر برای فعالیت سازمانهای غیردولتی و سازمانهای محلی ایجاد شود و از مقررات دست و پاگیر جدا کاسته شود. کارآفرینی در روستا مستلزم خلاقیت، ابتکار عمل و استفاده فوری از موقعیتها و فرصت‌هاست و دولت با سیستم متمنکر خود نمی تواند (به لحاظ نداشتن اطلاعات کافی) مستقیماً در ایجاد فرصت‌های شغلی محلی شرکت داشته باشد.

و) تنها عامل محدود کننده فرصت اشتغال را سرمایه می پندارند

این تصور به صورت اصلی ترین باور مستنوان و کارشناسان درآمده است. ضمن اذعان به نقش مهم سرمایه، باید این اصل را قبول کرد که این تصور در صورتی درست است که نهادهای اجتماعی مناسب برای بهره‌برداری از سرمایه داخلی و خارجی، به عنوان یک پیششرط، وجود داشته باشد. به عبارت روشن تر، تازمانی که شاهرگ، سرخراگ و رگ و مویرگ نباشد، چطور می توان سخن از خون و گردش خون در بدنه گردانی از سرمایه، سازه‌های اجتماعی لازم باید فراهم شود. کمالاً یک هنوز در مسابقه توسعه بین کشورها، مللی پیشگرفته اند که از نظر سازه‌های اجتماعی دستاوردهای بیشتری داشته اند.

نقش و ضرورت سرمایه در کارآفرینی قابل انتکار نیست، اما قبل از اینکه در مورد نبود سرمایه دل‌نگرانی داشته باشیم، باید به فکر ایجاد سازه‌های اجتماعی به منظور اشتغال باشیم. در بحث جذب سرمایه خارجی باید اذعان داشت کشوری تاکنون توانسته در جذب سرمایه‌های خارجی موفق باشد که قبل از آن در زمینه جذب و تجهیز سرمایه‌های داخلی موفقيت‌هایی کسب کرده باشد. در کشور مالزی می بینیم که در بین مالاپی‌ها، چینی‌ها و هندی‌ها مقیم مالزی، تحول فرهنگ ایجاد شده و به ویژه تحول فرهنگ در پس انداز و سرمایه‌گذاری در سطح خانواده‌ها و نظام اجتماعی برای اباحت سرمایه‌های خرد شکل گرفته است. لذا سیاست‌های بانکی و نظامهای خرد اعتباری در کنار هم به اباحت و بکارگیری

جهانی مرتبط کرده است. هم اکنون ایجاد شغل از روش‌های بی سابقه‌ای همچون ارایه خدمات کامپیوتی و تایپ در روستاهای جومه شهرهای بزرگ قابل تصور و عملی است کما اینکه این کار در فرانسه و کره جنوبی صورت گرفته است. با اتصال بیش از ۹۸ درصد از جمعیت روستایی کشور به شبکه برق، فرصت‌های جدید و بی سابقه‌ای برای کارآفرینی به وجود آمده است و روستاییان توانسته‌اند با امکانات جدید به نوآوری دست بزنند.^۲

از این تصور توسعه زیربنای روستاهای شغلی در خدمات و صنعت تلقی می‌شود. این تقدیر به وجود آمده است را به کلی نادیده گردشگری نموده دیگری از نوآوری در بهره‌گیری از امکانات موجود محلی است. هر یک از فعالیتهای تولیدی عادی روستاهای ما (از

دو) کوچک بودن و محدود کننده فرصت‌های شغلی در خدمات و صنعت تلقی می‌شود.

این تقدیر توسعه زیربنای روستاهای بعد از انقلاب به وجود آمده است را به کلی نادیده گیرد. دسترسی به برق و تلفن در بسیاری از روستاهای این جوامع کوچک را عادی روستاهای دهکده



جمله قالیبافی و گلیم بافی، برداشت و نیز فراوری بعضی از محصولات باعثی و زراعی همچون خرما، زعفران و گل سرخ (می تواند تجربه افرهنگی برای گردشگران داخلی و خارجی باشد. صرف غذاهای محلی که توسط خود اهالی طبخ شده باشندیز می تواند یکی از گردشگری افرهنگی باشد. در ضمن، از این گونه خدمات فرصت بسیار خوبی را برای فروش انواع محصولات روستایی در می کند.

ریشه لغوی دولت و مفهومی که این لغت در اذهان روستاییان و عشایر تداعی می‌کند و نیز بافتاری سازمانهای دولتی در حلقه‌ایگاه خود به عنوان متصدی امور روستاهای پردازم این تصور حتی پس از اتفاق اسلامی صحه گذاشته است. لذا جای تعجب نیست که مردم مسئولیت ایجاد شغل را عمدتاً از آن دولت می‌دانند. دولت بر لفظ عوامیه معنی ثروت و قدرت است. کسی که مالدار و توکل‌را داشتند می‌دانند. دولت مظہر پول و قادر و مسئولیت ایجاد شغل را عمدتاً از آن دولت می‌دانند. دولت در جهاد

۵) مهمترین عامل ایجاد کننده فرصت شغلی در مناطق روستایی دولت تلقی می‌شود.

ریشه و اساس این تصور به دوران ۲۵۰۰ ساله دولت سالاری برمی‌گردد. ریشه لغوی "دولت" و مفهومی که این لغت در اذهان روستاییان و عشایر تداعی می‌کند و نیز بافتاری سازمانهای دولتی در حفظ جایگاه خود به عنوان متصدی امور روستاهای پردازم این تصور حتی پس از اتفاق اسلامی صحه گذاشته است. لذا جای تعجب نیست که مردم مسئولیت ایجاد شغل را عمدتاً از آن دولت می‌دانند. دولت در لفظ عوامیه معنی ثروت و قدرت است. کسی که مالدار و توکل‌را داشتند می‌دانند. دولت مظہر پول و قادر و مسئولیت ایجاد شغل را عمدتاً از آن دولت می‌دانند. دولت در جهاد

سرمایه‌های داخلی و خارجی در رونق زندگی اقتصادی جامعه شهری در روستایی، فعال شده‌اند.

(ز) مردان، مخاطبان اصلی فرستهای استغال در روستا محسوب می‌شوند.

این یکی از خطاهای جدی و اساسی است. شکنی نیست که بسیاری از فعالیت‌های اجتماعی بیرون از منزل توسط آفیان انجام می‌شود. اما بسیاری از فعالیت‌های تولیدی و میشهی در روستا توسط زنان و غالباً با سرمایه اندک انجام می‌شود. این در حالی است که بیشتر برنامه ریزان بر این باورند که فقط مردان چرخ اقتصاد را می‌چرخانند و در نتیجه به خود فرستها و نیمه گشده جامعه که زنان می‌باشند، توجه نمی‌کنند. از این رو در برنامه ریزی، عمدتاً اعتبارات بانکی برای آفیان و مشاغل رسمی در نظر گرفته می‌شود. این در حالی است که زنان در جامعه رستایی ایران و در فعالیت‌های کشاورزی نقشی عمده و اساسی بازی می‌کنند. همچنین سیاستگذاری جهت ایجاد فرستهای شغلی در مناطق روستایی تاثیر سه نکته دیگر حائز اهمیت است:

۱. تابه‌بری‌های بخشی و منطقه‌ای، در حال حاضر ۲۳ درصد (از ۴۰) از تولید خالص ملی کشور متعلق به بخش کشاورزی و تولیدات روستایی است. در صورتی که فقط ۲ درصد از بودجه کشور در بخش کشاورزی هزینه می‌شود، با این نیاز افزایش انتشاری به صورت یک باور عام و گسترده ظهره می‌کند.
۲. از سوی دیگر، محدودیت‌های اقلیمی و بحران‌های طبیعی نظیر خشکسالی، اسیبهای را بر بخش کشاورزی و برنامه ریزی‌های این داشته باشند؟ نقش و مسئولیت سازمانهای تحقیقاتی و ترویجی مرتبط با توسعه روستایی چیست؟
۳. توع و تعدد فراوان روستاهای نزدیک به ۶۰ هزار روستا در سراسر کشور، که دارای ۶۰ هزار اقلیم، آب و هوا، محصول و پیشنهاد گوناگون فرهنگی است، دولت با یک تمکر و سازماندهی از بالا به پایین و بخش گران نمی‌تواند بانی کارآفرینی در روستاهای باشد.

روش شناسی کارآفرینی محلی، براساس تجربه توسعه محلی خوره

در ابتدا لازم است مفهوم واژگان "استغال‌زایی" و "کارآفرینی" م شخص شود. منظور از "استغال‌زایی" آن دسته فعالیت‌های است که توسط دولت با سرمایه‌گذاری یا قانون‌گذاری جهت گردش سرمایه‌ها و منابع کلان‌ملی به منظور بکارگیری نیروی انسانی، در نظر گرفته می‌شود. طرح طوبی یک مثال از شرکهای توسعه‌دهنده است. تاسیس کارخانه‌ها و طرح‌های استغال‌زایی در روستاهای حساس کردن تولیدکنندگان روستایی به این امکانات هست

فارغ‌التحصیلان رشته کشاورزی و تخصصی اعتبار برای وامهای استغال جوانان، مثالهای دیگری از طرح‌های استغال است. حال در مقایسه با این گونه طرح‌ها، کارآفرینی «وقتی صورت می‌گیرد که فرد و یا گروهی که مدیریت محلی منابع را در اختیاردارد، برای خود (و گروهی دیگر از افراد) کار و درآمد ایجاد کند. البته همپوشانی‌های زیادی بین این دو روش (استغال‌زایی و کارآفرینی) قابل تصور است، اما تفاوت عمدی بین این دو روش این است که اولی عمدتاً متکی بر دولت و سرمایه‌های کلان و دومی، متکی بر تفکر و نوآوری مردمی است.

طرح توسعه محلی خوره براساس امکانات محلی، به مبحث ایجاد فرستهای شغلی از دیدگاه کارآفرینی "و نه استغال‌زایی" توجه کرده است.

در سال ۱۳۷۷، در نتیجه ابتدایی با رستایان شهرستان محلات، اهالی روستای خوره (شمال شرق شهرستان محلات) داوطلب شدند تا در این طرح شرکت کنند. یکی از سوالات اصلی طرح پایلوت خوره این بود که آیا می‌توان برای حل مسائل یک روستا که موجب مهاجرت و تخلیه سکنه آن می‌شود از امکانات محلی (از جمله داشت بومی) بهره گرفت؟ و اگر جواب مثبت است ملزم مراتب پژوهشی این روش و محدودیت‌های اجرایی آن در سطح کلان ملی چیست؟ این طرح با اهداف و زمانبندی از پیش تعیین شده آغاز نشد، اما در حوض خود را نسبت به فرایند تحقیقات عملی و مشارکت باهالی خوره مقدم داشت. به این معنی که مرکز تحقیقات در کلیه مراحل طرح، از پژوهش، برنامه ریزی و اجراء موظف به نظرخواهی و جلب مشارکت مردم محل بود.

روستای خوره (شهرستان محلات) با ۳۰۰ خانوار جمعیت، در فاصله تقریبی ۲۰۰ کیلومتری شهر تهران در مسیر قم اصفهان قرار دارد. تدبیر تاریخی خوره، بنا به شواهد باستان شناسی به ۶۰۰ سال قبل از میلاد بر می‌گردد. به نظر می‌رسد به علت برخورداری از منابع آب، روستای خوره در زمانهای دور، از محوریت خاصی برخوردار بوده است. بقایای یک معبد (یا به روایت دیگر، یک شاهنشیان) از دوران سلوکیان‌هنوز در غرب روستا پایه جاست.

جمعیت خوره عمدتاً از چهار طایقه (خاندان) تشکیل می‌شود: امیری، دلاوری، رحیمی و رضی. این چهار طایقه طی دورانهای مختلف در تاریخ کهن خوره، به این منطقه مهاجرت کرده‌اند تفاوت‌های قومی و فرهنگی این طوایف به دلیل نزدیکی با محیط شهری (عدمتأثران) طی چهل سال اخیر از میان رفته است. مساحت روستای خوره (بالاًحتساب حریم آن که شامل منابع طبیعی، چراغاهها، باغستانها، مزارع و قلعه‌های قدیمی روستا می‌باشد) ۲۵۰ کیلومتر مربع تخمین زده می‌شود. بنا به گفته اهالی، قبل از خشکسالی‌های اخیر (یعنی پیش از ۱۳۷۴) بیش از ۵۰ هکتار از این اراضی

هرگونه تلاش جدی برای رفع مسئله مستله پیکاری در روستاهای کشور ناگزیر باید هم‌مان تغییر پیش در میان کارشناسان، سیاستگذاران و نیز به شناسانی امکانات و

استعدادهای محلی در روستاهای حساس کردن محسوب می‌شوند.

این یکی از خطاهای جدی و اساسی است. شکنی نیست که بسیاری از فعالیت‌های اجتماعی بیرون از منزل توسط آفیان انجام می‌شود. اما بسیاری از فعالیت‌های تولیدی و میشهی در روستا توسط زنان و غالباً با سرمایه اندک انجام می‌شود. این در حالی است که بیشتر برنامه ریزان بر این باورند که فقط مردان چرخ اقتصاد را می‌چرخانند و در نتیجه به خود فرستها و نیمه گشده جامعه که زنان می‌باشند، توجه نمی‌کنند. از این رو در برنامه ریزی، عمدتاً اعتبارات بانکی برای آفیان و مشاغل رسمی در نظر گرفته می‌شود. این در حالی است که زنان در جامعه رستایی ایران و در فعالیت‌های کشاورزی نقشی عمده و اساسی بازی می‌کنند.

همچنین سیاستگذاری جهت ایجاد فرستهای شغلی در مناطق روستایی تاثیر سه نکته دیگر حائز اهمیت است:

۱. تابه‌بری‌های بخشی و منطقه‌ای، در حال حاضر ۲۳ درصد (از ۴۰) از تولید خالص ملی کشور متعلق به بخش کشاورزی و تولیدات روستایی است. در صورتی که فقط ۲ درصد از بودجه کشور در بخش کشاورزی هزینه می‌شود، با این نیاز افزایش انتشاری به صورت یک باور عام و گسترده ظهره می‌کند.
۲. از سوی دیگر، محدودیت‌های اقلیمی و بحران‌های طبیعی نظیر خشکسالی، اسیبهای را بر بخش کشاورزی و برنامه ریزی‌های این دسته باشند؟ نقش و مسئولیت سازمانهای تحقیقاتی و ترویجی مرتبط با توسعه روستایی چیست؟
۳. توع و تعدد فراوان روستاهای نزدیک به ۶۰ هزار روستا در سراسر کشور، که دارای ۶۰ هزار اقلیم، آب و هوا، محصول و پیشنهاد گوناگون فرهنگی است، دولت با یک تمکر و سازماندهی از بالا به پایین و بخش گران نمی‌تواند بانی کارآفرینی در روستاهای باشد.

شرايط موجود در روستاهای همیشه متوجه بوده و در حال حاضر با گسترش ارتباطات و دسترسی به رسانه‌های ارتباط جمعی، این شرایط مغایر نیز شده است. لذا بدون اغراق اطلاعات دولت برای چاره اندیشی جهت کارآفرینی در سطح محلی کافی نیست.

هرگونه تلاش جدی برای رفع مسئله بیکاری در روستاهای کشور ناگزیر باید هم‌مان به تغییر پیش در میان کارشناسان، سیاستگذاران و مجریان ذیربط و نیز به شناسانی امکانات و استعدادهای محلی در روستاهای حساس کردن تولیدکنندگان روستایی به این امکانات هست

- ۱- احیای پرورش مرغ بومی،
- ۲- احیای پخت نان سنتی،
- ۳- پژوهش و احیای روش طبیعی مبارزه با کنه گاوی و کرم سرخرطومی بونجه،
- ۴- شناسایی و ترمیم نقشه‌های کهن فرش منطقه،
- ۵- شناسایی و بررسی علمی الگوهای سنتی



پاریگری منطقه برای تشکیل سازی جدید، (از جمله تشکیل صندوق دامداران خورهه و سرویس دانش آموزی خورهه دلیجان)، ۶ گردآوری و احیای دو گونه از غلات بومی منطقه (جو در رش و گندم ریحانی)، ۷ مطالعه معماری منطقه و بنای ساختمان نمونه،

تاثیر مستقیم و غیرمستقیم این اقدامات در اشکال زیر و بانتیجه بهبود شرایط و کاسته شدن ازشاره‌های مهاجرتی ناشی از مسایل فوق الذکر بروز کرد:

۱- بیش از ۴۵ خانوار (از ۳۰۰ خانوار) در روستا از درآمد جدید یا درآمد بیشتر بهره مند شدند.

۲- تولید گوشت قمره از ۵۰ تن به ۱۰۰ تن در سال افزایش یافت.

۳- بیش از ۳۰ هزار قطعه مرغ گوشتی و تخم گذار بومی، تولید گوشت مرغ و تخم مرغ طبیعی (بدون الودگی هاشیمیانی و دارویی) در منطقه پایه گذاری شد.

۴- ترمیم نقشه‌های کهن فرش و تشکیل گروه بافت‌گان ماهر روستا، پایه گذاری بازاریابی فرش به صورت سفارشی را ممکن

خورهه شناسایی واولویت بندی شد. اهالی روستا پنج مرد از این مشکلات را به عنوان فشارهای اصلی مهاجرت خود نام برند:

- ۱- بیکاری،
- ۲- درآمد کم،
- ۳- نبود دیبرستان،
- ۴- وجهه بهتر شهرنشینی،

در ۲۷ کشور آسیایی، از جمله ایران، فرستهای اتفاقی که در «الی ۱۵ سال اخیر گسترش یافته» حدثی در بخش خدمات بوده است. ۲. این در حالی است که کمترین توجه به فرستهای اتفاقی در بخش خدمات در جامعه‌روستایی شده و توسعه این امر در بخش صنایع روستایی لیز به رغم اقدامهای به عمل آمده سمت گیری برای ایجاد اتفاقی موثر در جامعه روستایی متولی خواصی دارد.

زیرکشت بوده در صورتی که هم‌اکنون کمتر از ۳۰۰ هکتار آن کشت و ذرع می‌شود. از محصولات عمدۀ خورهه می‌توان به این موارد اشاره کرد: انار، گندم، جو، کنجد، انگور، مرغ صنعتی، گوشت (گوساله) و لبیات (شیر و شیر و ماست). البته در گذشته میزان تولیدات روستا در سطحی متنوع تر بوده به گونه‌ای که بنیه، افتاب گردان، شیره انگور، روب انار، کشمش، بادام، گردو، قدک (کرباس)، گالی، گلیم، رون و حیوانات، پیز و تخم مرغ را نیز شامل می‌شده است.

به روایت ریشن سفیدان خورهه، زندگی در آن منطقه قبل از احداث جاده‌ها و راههای ارتباطی بسیار دشوار بوده و اهالی روستا عمدها با مشکلاتی همچون کمود سوخت و انواع ملزومات زندگی روزانه، مواجه بوده اند. از این رو سرمای شدید و کار طاقت فرسا نیز از یادگارهای زمانهای گذشته است. علاوه بر این، حکایت هجوم و غارت ایلات بختیاری به منطقه نیز هنوز در گفته‌های ریشن سفیدان روستا شنیده می‌شود. جالب اینجاست که با وجود دشواریهای متعددی که در منطقه وجود داشت، اسکان و زندگی مردم در خورهه به طور پیوسته و پایدار در این نقطه از ایران ادامه یافته و فقط در ۵۰ سال اخیر، (به رغم بهتر شدن شرایط زندگی) این منطقه شاهد مهاجرت مردم از روستا بوده است. به لحاظ جمعیت نسبتاً بالا و نیز پیشینه‌فرهنگی و اجتماعی آن، خورهه از سال ۱۳۲۰ از مدرسه و آموزش رسمی برخوردار بوده است. اما دیبرستان دخترانه و پسرانه همین روستا در سال ۱۳۷۴ به علت تعداد کم دانش آموزان تعطیل شد.

پیرو اصل همکاری و مشارکت در تحقیقات و چاره‌جوبی محلی که در معرفی طرح مرکز تحقیقات روستایی با اهالی خورهه در میان گذاشته شده بود، کار توسعه محلی با برگزاری جلسات متعدد با گروهها و اقسام مختلف روستا (از جمله زنان، مردان، دامداران، کشاورزان، دانش آموزان، جوانان) و نیز تماشای مکرر فردی بازرگان و خبرگان آبادی آغاز شد. در این گفتگوها، نیازها و مشکلات روستایان

ساخت.

۵ با احیای پخت سنتی نان، صادرات نان از خورهه به تهران آغاز شد.

عیدار در ارزش روشنای طبیعی (ستی) در تولیدات زراعی و دامی، تولید کشمش طبیعی (بدون تیزاب)، روغن حیوانی، سبزی خشک (بدون استفاده از کود و سموم شمایلی) برای صادرات به تهران از سرگرفته شد.

۷ باراه اندازی سرویس دانش آموزی، بیش از ۳۰ خانوار دویاره (بدون نیاز به مهاجرت) به تحصیلات درست سنتی دست یافتن.

۸ بازارگشت بیش از ۷ خانوار خورهه ای از

تهران به زادگاه خود، کمبود مسکن در رosta فرایند توسعه محلی در رosta شروع مشارکت بزرگان و خبرگان محلی همت گمارند. از این طریق، ضمن اینکه مروجان به سوی عدم اتکا به حمایت سازمانهای دولتی تشویق می شوند، راه آنها برای مشارکت با رasta، بر نیاز خورهه به ساخت و ساز و توسعه عمرانی افزوده است. در نتیجه از سال ۱۳۸۰ اساخت و ساز واحدهای مسکونی جدید (۱۲ دستگاه) آغاز شده است.

۹ مشارکت فکری و مالی مهاجران خورهه ساکن در تهران، تأسیس اولین موسسه مردمی دولتی روستایی کشور (خانه ترویج و ایستگاه تحقیقاتی دانش بومی خورهه) را ممکن ساخت.

۱۰ فعالیت و تشکل سازی در میان جامعه مهاجر ساکن در تهران و رونق اقتصادی روستا زمینه تبیت بانک خورهه (بانک ملی) و احداث ساختمان دائمی آن در روستا (۱۳۸۰) را فراهم اورد.

۱۱ اولین خبرنامه علمی فرهنگی روستایی کشور (گاهنامه داشت بومی و توسعه) توسط ایستگاه تحقیقاتی خورهه (با مشترکین در داشتگاهها، موسسات دولتی و غیردولتی داخل و خارج از کشور) تدوین و منتشر شد.

نتیجه گیری

با اجرای طرح تحقیقاتی و عملی توسعه محلی روستای خورهه با این هدف آغاز نشد که نتایج کارخورهه عیناً به دیگر روستاهای کشور تعمیم داده شود. مثلاً حالاً که خورهه، نان سنتی، گوشت مرغ و تخم مرغ طبیعی و قالی سفارشی تولید می کند، این نسخه ای نیست که برای کلیه روستاهای کشور پیچیده شود. اما با مستندسازی فرایند تحقیقاتی و اجرایی تلاشی های جمعی و فردی اهالی خورهه، روشنی برای تسهیل کردن این فرایند (بدون نیاز به نظارات، اطلاع رسانی و مشارکت گام به گام کارشناسان مرکز تحقیقات و بررسی مسایل روستایی یا ادارات ترویجی)، تدوین شده است.

روش تسهیلگری توسعه محلی براساس امکانات محلی گفته شد، دستاوردهای دیگری نیز حاصل شده است که مستقیماً به محور اصلی بحث امروز بر می گردد. این دستاوردهای این روستایی امکانات محلی هم اکنون به عنوان یک روش مدون قابل آموزش در راستای توافقنامه ایجاد شغل (جهه به دست خود اهالی و چه توسط دولت) میسر نمی شود. برای توضیح بیشتر این پافته پژوهشی مقدمه کوتاهی لازم است:

در طی تاریخ تفکر و اجرای تحقیقات و ترویج روستایی، در هر برره از روند تکاملی آن، راه حل نهایی برای کاهش از مهاجرت، یک چیز خاص تلقی شده است. طبعاً سیاستگذاران توسعه روستایی نیز تناهی در راستای دستیابی به

آن چیز خاص نلاش و برنامه ریزی کرده اند. مثلاً در ابتداء، با الهام گیری از تحولات و مطالعات انجام شده در خارج از کشور، انتقال تکنولوژی (از جمله ماشین الات کشاورزی)، بذرها و نژادهای اصلاح شده، نهادهای شیمیایی و موتور پمپ و چاههای عمیق و نیمه عمیق برای استخراج آبهای زیرزمینی) به منظور بالا بردن تولید در نتیجه افزایش درآمد روستاییان در نظر گرفته شد. پیامد مثبت این روند، افزایش کار و درآمد روستاییان بود و پیامد منفی آن (که حالا گرانبینگر روستایی و دولت هر دو شده است) آسیب خاکهای زراعی، کاهش و تقلیل منابع آبهای زیرزمینی و نهایتاً افزایش روند مهاجرت روستاییان بود. بعد از انقلاب، براساس تفکر جدید توسعه در جهان و همچنین با اراده انقلابی آن زمان، در راستای توسعه زیربنای و بهبود رفاه و بهداشت اهالی روستاهای گاههای پسپارازرنده ای برداشته شد ۱۲ اما باز مهاجرت از روستا به شهر بیشتر شد. حال که بحث روز ما، بحران بیکاری است و مطمئناً بحث بسیار ضروری و حساسی نیز است، راه حل نهایی مهاجرت از روستا به شهر را فرع بیکاری و افزایش درآمد می پنداشیم. طرح توسعه محلی خورهه به ما اجازه می دهد که گامی فراسوی این دیدگاه مقطبی یگاناریم و بیاموزیم که به هیچ وجه چنین نیست.

در فرایند توسعه محلی خورهه، اهالی این روستا موفق به حل جندي از میر تم ترین مشکلات خود شده اند. همچون عدم دسترسی به دیرستان که به طور کلی حل شده است. همچنین با لگو سازی مناسب در این روستا، هم اکنون جوانان فعال و طالب کار می توانند از انواع فعالیتهای تولیدی در امداز استفاده کنند. اما با این حال، مهاجرت کماکان ادامه دارد. اگرچه با جذب چند خانوار از تهران در دو سال

تصویر غالب این است که درآمد و گذران زندگی افراد و خانواده ها در روستا یا بد از یک هغل و یک پیشنهاد است. اما این تصویر را آنچه در محیط روستا محدود و مطلوب بوده و هست مطابقت ندارد. در اقتصاد روستا، مردم معیشت خود را از مجموعه ای از خرد مشاغل تأمین می کنند. وقتی برنامه ریزان نقطه برای اجاد گشفل طرح می ریزند، طبقاً به خرده مشاغل توجهی ندارند. در صورتی که مشاغل فصلی و فعالیتهای کوچک در کارهای فرار از گیرند و می توانند می کنند. تأمین می کنند.

حدود اختیارات خود اهالی است.
ب) عواملی که تغییر و تخفیف در آنها در حدود اختیارات اهالی نیست.

میزان تلاش اهالی خوره در دو سال اخیر در تغییر و تخفیف عواملی که در حدود اختیارات آنان بوده است جداستوندی است. اهالی خورده با این کار نه تنها از حدود اختیارات و امکانات خود استفاده کرده اند بلکه در عمل حدود اختیارات و مسؤولیت‌های دیگران (از جمله سازمانهای دولتی و سازمانهای غیردولتی) را نیز مشخص کرده‌اند. مثلاً آنچه در حدود مسؤولیت‌های محققان توسعه روستایی از این طریق نشان داده شده است این است که تنها باید به عوامل درونی روستاهو تلاش برای تشویق روستایان به حل مشارکتی مسایل خود بسته کنیم. بلکه هم‌مان باید به کنکاش در ریشه یابی عواملی باشیم که از بیرون موجب می‌شوند که امید روستایی از یافتن آینده خود و فرزندانش در روستا منقطع شود و پیشرفت و ترقی خود را فقط در مهاجرت در شهر ببیند. به راستی:

علل ناهمانگ بودن سیاستهای ادارات دولتی مرتبط با امور روستاهای چیست؟

با وجود تمام مشکلات اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و محیطی مرتبط با زندگی شهرنشینی، علل سلیقه روستایی برای انتخاب زندگی



آخر، از مجموع کاهش جمعیتی کاسته شده است، اما کماکان مهاجرت خانواده‌های ساکن خوره به محلات، دلیجان و قم عملانشان می‌دهد که ایجاد کار و افزایش درآمد به تهابی نمی‌تواند مسئله مهاجرت را حل کند.

در پاییز سال ۱۳۷۹، فیلم ویدیویی مستندی از تحولات توسعه محلی خوره توسط ایستگاه تحقیقاتی دانش بومی تهیه و در چندین بوت برای اهالی به نمایش گذاشته شد. در انتهای نمایش این فیلم از اهالی درمورد آن و اینکه حالا بعد از

دو سال و انای تلاش، می‌توانند گویند که خود توانسته‌اند (با تلاش محلی) حداقل، مسئله کار و درآمد و دسترسی به امکانات اموزشی هر چقدر که در خوره بهتر بشود، به پای قم و تهران که نمی‌تواند برسد.

ما اینجا زندگی می‌کیم، ولی اختیار منابع دست می‌ایست. پس من، جوان آماده و مشتاق به کار، سه سال تمام دنبال یک موافقیت اصولی

جامعة علوم انسانی

برای دامداری از جهاد و منابع طبیعی و بانک کشاورزی دوندگی کردو آخرش هم خسته شد و به محلات مهاجرت کرد. حالا انجا تاکسی دارد.

بنابراین اظهارات و رفتار مهاجرتی اهالی خوره روشن است که:

۱- مهاجرت از دیدگاه دولت مسئله‌ای مهم و ملی است، اما از دیدگاه روستایان یک هدف مطلوب است بسی از حل مسئله بیکاری، با توجه به شرایط فعلی، یک خانواده روستایی نهاد تا وقتی که استطاعت لازم برای مهاجرت به شهر را بیابد در روستا ماندگار خواهد بود.

۲- عوامل اثرگذار بر یک خانواده روستایی (که او را به سوی مهاجرت سوق می‌دهد) بر دو قسم اند:

الف) عواملی که تغییر و تخفیف در آنها در



شهری" در چیست؟

توجه تفاوت نزخ آب، برق و سوخت بین شهر و روستا چیست؟

ایا می‌توان با انجام تحقیقات لازم در این موارد، زمینه تسهیلگری برای دسترسی به سیاستگذاری مشارکتی بین وزارت‌خانه‌های ذیریط را فراهم ساخت؟

اگرچه مرکز تحقیقات و بررسی مسایل روستایی نمی‌تواند مسؤولیتی در قبال آنچه مهاجران جدید در بازدید از روستایشان به آن تفاخر می‌کنند عهده دار شود، اما آیا مرکز تحقیقات روستایی می‌تواند بررسی برنامه‌های صد اوسیما، و مطالعه تاثیر این برنامه‌ها بر نگرش روستاییان نسبت به خود، به برنامه دیزان این دو رسانه در راستای تولید برنامه‌های مناسب یاری رساند تا جنبه‌های برتر روستا و

اینجا اگر ما مسئله‌ای داشته باشیم، باید خودمان حل کیم، ولی در شهر، دولت مجبور است خودش پایش بگذارد.

۳- مهاجرت هوای تهران الوده است و صعب است از جیره‌بندی آب است ولی مگر ده، پانزده میلیون تهرانی چه می‌کنند، ما هم بسی از مهاجرت به تهران ممکن کار را می‌کیم. تازه اگر وضع از این که هست بدتر بشود، دولت خودش مجبور است فکری به حال این دو مسئله بکند.

اقوام و خویشاوندان ما که یک سال پیش مهاجرت کرده‌اند وقتی تاستان به دیدن ما می‌آیند این قدر فرق کرده‌اند. لباسهای تو، سر وضع مرتب. آنها از زندگی در شهر چیزهای

