

# ترویج کشاورزی در مالزی

مهندس حسن علیپور

بازاریابی، توجه ویژه‌ای به توسعه منابع انسانی مبذول شده بود و بدین طریق، ترویج کشاورزی به عنوان یک عامل حیاتی و اثربخش برای توسعه کشاورزی منظور گردید.

## فلسفه و اهداف ترویج در مالزی:

فلسفه ترویج در مالزی، براساس مفهوم کمک به مردم است؛ تا آنها خوددار شوند و به یکدیگر کمک کنند. ترویج از طریق آموزش با انتشار فن‌آوری و افکار به مردم روستایی کمک می‌کند که وضعیت مزرعه و خانه و اجتماع را بهبود دهند. وظیفه ترویج فقط انتقال فن‌آوری به کشاورزان نیست و این مفهوم نمی‌تواند تمام مشکلات روستاییان را حل کند. بنابراین، ترویج می‌باشد با یک رهیافت هماهنگی کار کند. در واقع، وظیفه ترویج این است که توانایی‌های مردم روستایی را بالا ببرد تا بتوانند تصمیم‌منطقی در زمینه مشکلات، سیاست‌ها و راههای بهبود سطح زندگی‌شان را از طریق به کارگیری بهینه از منابع داشته باشند.

## وضع موجود ترویج کشاورزی مالزی:

ترویج کشاورزی مالزی از طریق سازمانها و نظامهای گوناگونی انجام می‌گیرد که بسیاری از آنها در دو دهه گذشته تأسیس و یا از نو سازماندهی شده‌اند. هر کدام از این سازمانها، دارای نوعی سازماندهی و وظایف

خرده کشاورزان تولید کننده نارگیل، خرد و کشاورزان تولید کننده نخل روغنی، کشاورزان تولید کننده دیگر محصولات زراعی و باقی، ماهیگیران و کارگران کشاورزی مزارع بزرگ. از کل خانوارهای کشاورز، کشاورزان تولید کننده کانوچو، بیشترین تعداد خانوارهای کشاورزان را تشکیل می‌دهند.  
میزان فقر در میان کشاورزان برنجکار و خرد پای تولید کننده کانوچو و نارگیل بالا است و با توجه به میزان بالای شاخصهای فقر در بخش کشاورزی، دولت مالزی سیاست جدید اقتصادی (Economic policy New) در جهت تعدیل و از میان برداشتن فقر، تسريع فرآیند مشارکت بیشتر اقشار فقیر، افزایش درآمد ملی مالزی معرفی نمود. برای رسیدن به این اهداف، تسريع دگرگونی فن‌آوری در میان کشاورزان خرد پا، مدرنیزاسیون طرز عمل کشاورزی، تجاری کردن کشاورزی، بهره وری بالا در مدیریت و عملکردهای بیشتری برای فشرده کردن و تنوع بخشیدن به کشاورزی ملی پیش بینی شده بود. در کنار توجه به ساختن زیربنای اقتصادی، اجتماعی و کمکهای مالی و اعتبارات و تسهیلات

## مقدمه:

کشور مالزی پس از استقلال از استعمار انگلستان در سال ۱۹۵۷، برنامه‌های توسعه اقتصادی - اجتماعی را به عنوان اهداف والای ملی و ابزار عمده استقلال با جدیت و توانمندی تمام پیگیری نموده است. مالزی در جنوب شرقی آسیا واقع شده و طبق آمار سال ۱۹۹۰ جمعیت آن ۱۸ میلیون نفر می‌باشد و رشد جمعیت آن ۲/۶ درصد می‌باشد. حدود ۶ میلیون نفر از جمعیت مالزی را کشاورزان تشکیل می‌دهند. طبق آمار سازمان خواروبار جهانی، حدود ۶۸ درصد روستاییان آن باسوساد می‌باشند. سهم بخش کشاورزی در تولید ناخالص ملی، حدود ۱۸ درصد در سال ۱۹۹۰ بوده است. مالزی بزرگترین کشور تولید کننده کانوچو، نخل روغنی و آناناس می‌باشد. تولیدات دائمی این کشور شامل: گوشت گاو، گوسفند، خوک، کشمیر شامیل: گوشت گاو، گوسفند، خوک، تخم مرغ و شیر می‌باشد که نسبت به سالهای قبل افزایش یافته است. کل زمینهای قابل کشت مالزی، حدود ۱۴ میلیون هکتار می‌باشد. بخش‌های کشاورزی مالزی را می‌توان بصورت زیر تقسیم نمود: کشاورزان برنجکار،

ترویجی بوده و رهیافت‌های آنها باهم متفاوت است. در مالزی، علاوه بر بخش کشاورزی نهادهای گوناگونی از جمله بخش شیلات، دامپزشکی، سازمان کشاورزان، سازمان ملی تونون، ستاد توسعه کشاورزان صنایع کوچک کانوچو و ستاد توسعه کشاورزان مواد می‌باشد که هر کدام عملکردهای ترویجی، محتوا، روشهای سیاستهای ویژه خود را دارند که به قول یکی از کارشناسان ترویجی مالزی، می‌توان در سطح ملی رهیافت تقسیم شده نامید. در سال ۱۹۰۵، سازمان ترویج کشاورزی مالزی همزمان با تأسیس اداره کشاورزی به منظور تحت پوشش قراردادن کل بخش کشاورزی ایجاد گردید. در حال حاضر، ترویج کشاورزی تحت تأثیر ماهیت دوگانه بخش کشاورزی قرار دارد که از یک طرف، کشاورزان خردپا را دربرمی‌گیرد و از طرف دیگر، نظامهای بهره برداری بزرگی را شامل می‌شود که خدمات ترویجی و نهادهای خود را از طریق کارخانجات مربوط به کشاورزی، اتاقهای بازرگانی، کشت و صنعت‌ها و کارخانجات کود و سموم شیمیایی دریافت می‌کنند.

ارائه خدمات ترویجی برای کشاورزان معمولی و خردپا، (ماهیگیران و دامداران) از طریق سازمانهای گوناگون مشارکیه انجام می‌گیرد. یکی از ویژگیهای مهم ترویج مالزی، این است که ارائه خدمات ترویجی براساس قانون اساسی مالزی بر عهده ایالتها می‌باشد و این در حال است که پژوهشها و دیگر حمایت‌های فنی جزو وظایف دولت فدرال است. این به آن معنا نیست که دولت فدرال هیچگونه وظیفه‌ای از نظر تأمین کمک مالی و پرستنی برای خدمات ترویجی ایالتها نداشته باشد. این تقسیم وظایف را می‌توان به بهترین صورت ممکن

در بخش کشاورزی مشاهده نمود. اما این موضوع در واقع ناحدی زیادی سازماندهی کنونی، تأمین مالی، مدیریت و کنترل مروجین را تعیین می‌کند و در این رابطه، می‌توان نابرابری بین ایاللهای مختلف از نظر کم وکیل پرستل و وسائل و امکانات ترویجی را مشاهده نمود. در حال حاضر، بخش کشاورزی در دو سطح سازماندهی شده که عبارتند از:

(۱) بخش کشاورزی در سطح فدرال: که ارائه خدمات فنی و برنامه‌ریزی و حمایت بخش کشاورزی ایالله را برعهده دارد و همچنین، وظیفه برقراری ارتباط با نهادهای پژوهشی بر عهده این بخش می‌باشد.  
 (۲) بخش کشاورزی در سطح ایالت: که خدمات ترویجی و توصیه‌های فنی لازم از طریق آموزش‌های برنامه‌ریزی شده و بازدید از مزارع و همچنین توسط مراکز آموزش کشاورزی روستایی را به کشاورزان ارائه می‌دهد.

**سیر عملکردهای ترویجی مالزی:**  
 عملکردهای ترویجی در دهه ۱۹۴۰ تحت عنوان تبلیغات آموزشی مطرح می‌شد. در مراحل توسعه کشاورزی، عملکردهای ترویج کشاورزی بر روی محصولات عمده‌ای مانند کانوچو و برنج متتمرکز بود. مدتی بعد ادارات و سازمانهای تخصصی تشکیل گردید که هر کدام مستولیت ایجاد زیربخش‌های مختلف را بر عهده داشتند. هر کدام از این ادارات تشکیلات ترویجی ویژه‌ای را همزمان با پژوهشها، تأمین نهاده‌ها، بازاریابی و دیگر عملکردهای خدماتی ایجاد کردند و سالهای ۱۹۶۰ و ۱۹۷۰، شاهد گسترش و تنوع سازمانها و بنگاههای مختلف بود. همانطوری که در بالا ذکر شد، علاوه بر سازمانهای

دامپزشکی، کشاورزی و شیلات، سازمانهای تخصصی تری نیز وجود دارند که بیشتر آنها دارای سازماندهی و عملکردهای ترویجی مخصوص به خود می‌باشند. در دهه ۱۹۵۰، چندین سیاست کشاورزی به بخش کشاورزی ارائه گردید که سیاستهای کشاورزی در زمینه تنوع بخشیدن به تولیدات، افزایش تولیدات و رسیدن به خودکافی بود. در این دهه، در مراحل اولیه توسعه عملکردهای ترویجی آموزش از طریق مروجین انجام می‌شد. با توجه به هزینه‌های بالای روشهای انفرادی، بتدریج روشهای گروهی مورد توجه قرار گرفت که می‌توانست گروهی وسیع از کشاورزان را تحت پوشش قرار دهد. در دهه ۱۹۶۰، بخش کشاورزی، تشکیل انجمنهای کشاورزی را بصورت وسیعی عملی نمود و در حال حاضر، بعنوان سازمانهای چندمنظوره ضمن انتقال فن‌آوری نوین کشاورزی از طریق خدمات ترویجی اعضای خود را در تمام زمینه‌های کشاورزی در یک منطقه معین یاری مسر کند. در دهه ۱۹۸۰، ترویج کشاورزی بعنوان یک رهیافت جامع و کلی مورد توجه و تأکید قرار گرفت که عملکردهای مربوط به توسعه روستایی کشاورزی و عناصر آن در یک برنامه هماهنگ ادغام گردید. بخش کشاورزی با کمک منابع مالی بین‌المللی اقدام به ایجاد واحد ارتباطی ترویجی (Extension Unit EU) نمود تا بتواند به اهداف خود جامه عمل پوشاند. همچنین به ایجاد طرحهای ملی ترویجی پرداخت که هدف آنها تقویت خدمات ترویجی کشاورزی بود که هم اکنون این سیاست در وزارت کشاورزی ادامه دارد. بخش کشاورزی اوایل دهه ۱۹۸۰، با کمک سازمانهای بین‌المللی و در چارچوب طرحهای ملی ترویجی، رهیافت ترویجی آموزش و دیدار را در قالب سازماندهی خود

پیاده می‌کند. لازم به ذکر است که در حال حاضر، تعداد کارکنان ترویجی مالزی ۱۲۰۰۰ نفر با تحصیلات دیپلم و بالاتر از آن می‌باشد.

#### رابطه پژوهش - ترویج:

همانطور که قبلاً ذکر شد، سازمانها و نهادهای گوناگونی در عملکردهای ترویجی دخالت دارند و همینطور یافته‌های سازمانهای پژوهشی به سازمانهای ترویجی مربوط می‌شود.

اولین نهاد مرتبط با پژوهش کشاورزی، سازمان پژوهشی کائوچو بود که در سال ۱۹۵۲ تأسیس گردید. در آن زمان، پژوهش مربوط به محصولات دیگر از طریق نهادهای دیگر نظیر بخش کشاورزی (در زمینه محصولات زراعی)، سازمان دامپردازی (در زمینه امور دام) و سازمان شیلات انجام می‌گرفت. در سال ۱۹۶۹، سازمان پژوهش و توسعه کشاورزی مالزی (۱) با مسئولیت انجام پژوهش‌های علمی، فنی، اقتصادی و اجتماعی در باره امور مربوط به تولید، استفاده و تبدیل کلیه محصولات زراعی (غیر از کائوچو) دامی و آبزیان ایجاد گردید. در حال حاضر، علاوه بر سازمان فوق الذکر، نهادهای گوناگون و دانشگاهها و شرکتها خصوصی نیز در زمینه‌های مربوط به پژوهش‌های کشاورزی فعالیت دارند. در رابطه با دام و آبزیان، یافته‌های پژوهشی مؤسسه پژوهش‌های کشاورزی مالزی از طریق سازمان دامپردازی به دامداران منتقل می‌گردد.

در حال حاضر، هماهنگی بین ترویجی و پژوهش از طریق بخش کشاورزی فدرال (۲) انجام می‌گیرد. این ارتباط و هماهنگی کاری در جهت پیشبرد و تسريع انتقال و اشاعه یافته‌های پژوهشی به جامعه کشاورزی صورت پذیرفته است. این قبیل ارتباطها که برنامه ریزیها را در جهت نیازهای

بخش کشاورزی سوق می‌دهد. در حال حاضر به علت موازی بودن مسئولیتها، سازمانهای پژوهشی و ترویجی تعامل دارند که گروههای هدف خود را مطابق با محصول مورد نظر انتخاب نمایند و این امر به تقسیم جامعه کشاورزی به گروههای هدف براساس کالای کشاورزی منجر می‌گردد. بنابراین، می‌توان به راحتی تصور نمود که چگونه کشاورزان از نظر عکس العمل به اطلاعات، توصیه‌ها، دستورالعملها و سیاستهایی که توسط سازمانهای گوناگون ترویجی - پژوهشی به آنها ارائه شده تحت فشار و دچار سردرگمی می‌شوند. اما مطلبی که درک نمی‌شود این است که این سازمانها بدون در نظر گرفتن شرایط و نیازهای همه جانبه کشاورز و اقتصاد ملی و اعمال فشار بر وقت و منابع کشاورزی با یک‌دیگر به رقابت می‌برند. (م، ۵، ص ۱۴۲)

**سیاستهای آینده ترویج مالزی:**  
دولت مالزی سیاست کشاورزی ملی را در فاصله ۱۹۹۲ تا ۲۰۱۰ آغاز نموده است. در حیطه ترویج سیاست ملی، گسترش و توسعه یک ارتباط تخصصی و کارآمد را بین تولیدکنندگان فن‌آوری و دریافت کنندگان آن از طریق بنگاههای ترویجی مورد تأکید قرار داده است. این سیاست تأکید بر آن دارد که خدمات ترویجی در حکم ارتباط مهمی بین پژوهشگران و کشاورزان از لحاظ پذیرش فن‌آوریهای نوین و ارائه بازخورد مناسب به شمار می‌رود. این سیاست همچنین به تخصص گرایی در کار ترویج در زمینه‌های گوناگونی از جمله تولید و عرضه سطوح گوناگون نیازمند است که موضوعات اجتماعی، فرهنگی، اقتصادی و فن‌آوری را

در دهه ۱۹۵۰، چندین سیاست کشاورزی به بخش کشاورزی ارائه گردید که سیاستهای کشاورزی در زمینه تنوع بخشیدن به تولیدات، افزایش تولیدات و رسیدن به خودکفایی بود. در این دهه، در مراحل اولیه توسعه عملکردهای ترویجی آموزش از طریق مروجین انجام می‌شد.

**تعداد کارکنان ترویجی مالزی ۱۲۰۰۰ نفر با تحصیلات دیپلم و بالاتر از آن می‌باشد.**

در سال ۱۹۶۹، سازمان پژوهش و توسعه کشاورزی مالزی (۱) با مسئولیت انجام پژوهش‌های علمی، اقتصادی و اجتماعی در باره امور مربوط به تولید، استفاده و تبدیل تبدیل کلیه محصولات زراعی (غیر از کائوچو) دامی و آبزیان ایجاد گردید. در حال حاضر، علاوه بر سازمان فنی، دامپردازی، دامداران و دانشگاهها و شرکتها خصوصی نیز در زمینه‌های مربوط به پژوهش‌های کشاورزی فعالیت دارند. در رابطه با دام و آبزیان، یافته‌های پژوهشی مؤسسه پژوهش‌های کشاورزی مالزی از طریق سازمان دامپردازی به دامداران منتقل می‌گردد.

**میزان فقر در میان کشاورزان**  
برنچکار و خردۀ پای تولید کننده کائوچو و نارگیل بالا است و با توجه به میزان بالای شاخصهای فقر در بخش کشاورزی، دولت مالزی سیاست جدید اقتصادی را در جهت تعدیل و از میان برنداشت فقر، تسريع فرآیند مشارکت بیشتر اقشار فقیر، افزایش درآمد ملی مالزی معرفی نمود.

همچنین می توان گفت که کاربری مظاهر خاص روستا در شهرها دلیلی بر این اهمیت است که فضای روستایی بسیار بالرژتر از فضای شهری است. این قضیه را می توان با نگاه کردن به کاربریهای ارضی از جمله پارکها، کمربند سیز و باغ شهرها مشاهده نمود. البته این مسئله به ریشه یابی کالی و دقیق نیاز دارد که از حوصله این بحث خارج است و با توجه به مطالعی که مطرح شد، می توان گفت، بسیاری از مشکلات شهرنشینی را امروزه باید در درون روستاهای جستجو کرد. لذا قبل از نیاز به برنامه ریزی شهری، به برنامه ریزی روستایی نیاز است تا بتوان روستاهای را زنده نگه داشت و از مهاجرت گسترده و لجام گسیخته روستاییان به شهر جلوگیری نمود. به هر حال ثبت مهاجرت آن هم به شکل بحرانی آن - از مهمترین راه حل های اولیه جهت حل مشکلات شهری است. به امید روزی که تعادل منطقه ای، روابط سالم و معقول بین شهرها و روستاهای در سطح کشور عزیز ما، ایران برقرار شود و مشکلات عدیده ای را که هم اکنون در این عرصه ها مشاهده می شود، وجود نداشته باشد.

#### منابع و مأخذ:

- ۱- شکوهی، حسین، "دیدگاههای نو در جغرافیای شهری"، جلد اول، انتشارات سمت.
- ۲- شیعی، اسماعیل، "مقدمه ای بر برنامه ریزی شهری"، دانشگاه علم و صنعت آزادی، حسین، "نگاهی تحلیل گرانه به عمران روستایی در ایران"، فصلنامه تحقیقات جغرافیایی.
- ۴- Oglobalization: The persisting rural-urban question and the response of planning education, Farokh Afshar, Journal of Planning Education and Research 1994, Association of Collegiate schools of planning, University of Guelph Canada

در کل کشاورزی) به وجود آید تا از تفاوت در زمینه عملکردهای ترویجی بین ایالتها کاسته شود.

درباره می گیرد. در نتیجه این سیاست، خدمات ترویجی بهبود یافته و صورت منطقی تری به خود می گیرد. (۴-ص۴)

#### مسائل و مشکلات ترویج مالزی:

- ۱) خدمات ترویجی برای زارعین خرده پا (از جمله ماهیگیران، دامپروران و دامداران) توسط نهادها صورت می گیرد و جایگاه کشاورزان خرده پا بقدرتی پیچیده شده است که اگر کشاورزی بخواهد مورد مشاوره قرار گیرد باید به دو یا چند نهاد گوناگون رجوع کند.
- ۲) نکته جالب دیگر در مورد ترویج اینکه مسئولیت ایالتش تحت اداره سرپرستی نظام قانونی مالزی است و این موضوع تاحد زیادی سازمانهای موجود دست اندکار در امر سرمایه گذاری مدیریت و کنترل کارکنان ترویجی را تحت تأثیر قرار داده است و در نتیجه بین ایالات از نظر اقدامات کمی و کیفی تفاوت آشکاری به چشم می خورد.
- ۳) بیشتر نهادهایی که در توسعه کشاورزی فعالیت دارند، بصورت مستقل عمل می کنند و این نیاز احساس می گردد که هماهنگی بین اهداف و عملکردهای آنان بوجود آید.

#### پیشنهادات:

۱- سازمان پژوهش و توسعه کشاورزی مالزی Malaysian Agricultural Research And Development Institute (M.A.R.D.T.)

۲- بخش کشاورزی فدرال F.D.O.A.

باقیه از صفحه ۹۴

زاغدنیشنی در اطراف و درون شهرها نیز از دیگر مسائل و مشکلات شهرنشینی در عصر حاضر است که با خالی شدن و تخریب روستاهای را بینه می شوند.

- ۱- سیاستها در زمینه برنامه های ترویجی باید طوری طرح ریزی شوند که در آنها نقش و کارکرد نهادها مشخص و از هم تفکیک گردد.
- ۲- هماهنگی بین نهادهای گوناگون در زمینه برنامه ریزی و سیاستگذاری برای برنامه های توسعه و ترویج کشاورزی بوجود آید.
- ۳- با نظارت دولت مرکزی، کنترلی بر عملکردهای ایالتها در زمینه های ترویجی (و