

SOLTANPOUR

◀ برنامه‌ریزی، نوعاً ابزاری است «اصلاح طلب» که به صورتی «اصلاح طلبانه» و به دور از هر گونه «خشونت» به دنبال مقابله با عقب‌ماندگی است.

برنامه‌ریزی و دموکراسی

دکتر غلامحسن عییری

می‌باشد.

امروز برنامه‌ریزان، چهره‌هایی از مانگرا و در همان حال، عملگرا هستند و اندیشه این معماران، بر محور بازنگری روند دموکراسی و شناخت رفتارها در عصری در حال تغییر متمرکز شده است.

در واقع، برنامه‌ریزیان در جهت جلب مشارکت مردم در امر توسعه، آنها را به فعالیت‌های اقتصادی - اجتماعی تغییر می‌نمایند. به عبارتی دیگر، زمینه را برای کارآفرینان (Entrepreneur) فراهم می‌سازند. داودی^(۱) (۲۰۰۱) نظام برنامه‌ریزی بریتانیا را

به دو بخش تقسیم می‌کند؛ اول، چهره غالب برنامه‌ریزی تا اواسط دهه ۱۹۶۰، که در آن، برنامه‌ریزی به شکل ایدئولوژیک (Ideological) ریشه در اهداف اجتماعی داشت و اصلاح طبلان نیز اوایل قرن بیست به این روش روی آوردند. در این شکل از نظام برنامه‌ریزی، ارتقای سطح راهکارهای فضایی (Spatial) به صورت ادغام ساختارها با اندیشه مستقل، ولی رادیکال دنبال می‌شود.

دوم، چهره قانون مدار (Regulatory Face) که از سال‌های ۱۹۷۰، نظام برنامه‌ریزی بریتانیا را در قالب سوزوکراسی سازمانی و از نگاه بخشی (Sectorial) مورد توجه قرار داد. این روند، بر ساختارگرایی و حرفة‌ای عمل کردن متکی است.

Ward^(۲) (۱۹۹۴) ذهنیت برنامه‌ریزی را به عنوان «فرایند سیاست‌های زندانی شده» نوجیه

را در رابطه با دموکراسی مورد تحلیل قرار داده، مسائل و معضلات پیش روی کارشناسان برنامه‌ریزی را در ساختارهای کشورهای در حال توسعه بررسی و از این طریق راهکارهای مناسبتری را پیشنهاد نماییم.

چهره‌های برنامه‌ریزی
از آنجاکه معماران برنامه‌ریزی در محدودی از برنامه‌ها توانسته‌اند معیارهای انعطاف‌پذیری (Flexibility)، ثبات (Stability)، استمرا (Continuity) و سادگی (Simplicity) را به طور

۱- برنامه‌ریزان، به عنوان معماران جامعه، همکوهان خواهند بود که شرایط توسعه پایدار را برای جوامع فراهم نسازند؟

همزمان بکار گیرند، لذا در عمل برنامه‌ها نتوانسته‌اند با پدیده‌های غیرمنتظره به نحو مطلوبی برخورد نمایند. همچنین، اگر مدیران در مجموعه ساختار دوام اورده باشند، در موارد عدیده، قدرت خلاقیت و نوادری آنان از بین رفته است.

برنامه‌ریزی، به عنوان ابزاری اصلاح طلب که هدف «مقابله با عقب ماندگی» را به صورت «اصلاح طلبانه» و به دور از هر گونه «خشونت» دنبال می‌کند، در عصر حاضر، با رقابت فشرده‌ای رویارویی

مقدمه
کشورهای در حال توسعه بیش از نیم قرن سبقه برنامه‌ریزی را پشت سر گذاشتند. عدم دستیابی به توسعه در غالب این جوامع، مباحث جدیدی را پیش روی برنامه‌ریزان قرار می‌دهد، از جمله این که چگونه این کارشناسان به عنوان معماران جامعه، قادر خواهند بود که شرایط توسعه پایدار را برای جوامع فراهم نسازند؟

طبیعتاً در شرایط انتقال از برنامه‌ریزی متمرکز به بازار، به دلایل عدیده، از جمله فقدان کارایی دولت‌ها و محدودیت‌های ناشی از نگاه «خودکفایی» الگوهای برنامه‌ریزی با تحول رویرو خواهند شد. پرسش‌هایی در خصوص دامنه خصوصی سازی، تقدم و تأخیر این پدیده، و سرعت خصوصی سازی هم موضوعاتی هستند که روند و نگاه معماران به برنامه‌ریزی را تحت الشاع قرار می‌دهند.

نظم نوین جهانی، و همبستگی فیما بین ساختارهای اقتصادی - اجتماعی، روند همکاری و انگیزه‌های سرمایه‌گذاری را اجتنان تقویت کرده است که بازارهای مختلف سرمایه، دانش فنی و کار، شدیداً به یکدیگر گره خورده‌اند. این همبستگی، الگوهای برنامه‌ریزی را بحران^(۳) رویرو نموده و بازنگری اساسی در این راستا را اجتناب نایابی ساخته است. بنابراین، به منظور ایجاد شناختی بهتر نسبت به روند این بازنگری، لازم است که آینده برنامه‌ریزی

حوزه عدم اطمینان و چهره‌های برنامه‌ریزی‌شان با برنامه‌های اقتصادی یکهزار و پانصد میلیارد دلار بریتانیا که رقبای مانند آلمان و فرانسه را در کنار خود دارد، متفاوت است.

به عبارتی، هر چه ابعاد اقتصادی ساختار بزرگتر می‌شود، حساسیت معماران برنامه بیشتر و بیشتر می‌شود، تا جایی که برخی از اقتصاددانان آمریکا معتقدند که اگر آمریکا اقتصاد خود را به نحو مظلومی مدیریت نماید، در حقیقت، اقتصاد جهانی را خوب سازماندهی کرده است. بدیهی است که این بیانیه، برای اقتصادهای مانند وستمن، لیبی، اوکراین و مراکش که ابعاد اقتصادی‌شان در حد شرکت نفتی بریتانیا (BP) یا زیمنس است، طبیعتاً صادق نخواهد بود. باید توجه داشت که براساس آمارهای سال ۲۰۰۰، ارزش افزوده کویت و رومانی در حد شرکت‌هایی مانند جنرال الکترونیک (GE) و تویوتا (Toyota) به میزان ۳۸ میلیارد دلار بوده است.

دوین موضع در سازماندهی برنامه، ابعاد منابع اقتصادی موجود است که این ارزش افزوده را ایجاد می‌کنند، همچنین، ابعادی که این ارزش افزوده می‌خواهد در یک بستر زمانی معین منابع اقتصادی را توسعه دهد و غنی نماید.

اگرچه اقتصاد کشور لیبی و شرکت زیمنس از نظر ارزش افزوده در یک حد و اندازه می‌باشد، اما شکل هزینه و ثروت و داشت فنی این دو ساختار کاملاً متفاوت است و از جهاتی قابل مقایسه با یکدیگر هم نمی‌باشد.

حال اگر برنامه‌ریزانی از شرکت زیمنس به دولت لیبی - یا بر عکس - برای برنامه‌ریزی دعوت شوند، آنگاه مفاهیم، ابزارها و توجهات آنها برای هدایت ساختار کاملاً تغییر خواهد کرد. به عبارتی، عوامل بکاررفته (Factor Endowment) برای این دو اقتصاد متفاوت است. این در حالی است که اصول کار برنامه‌ریزی یکسان است.

طبیعتاً برای شناخت ابعاد برنامه، بکارگیری کارشناسان برنامه‌ریزی با گرایش‌های متفاوت می‌تواند چهره مناسب‌تری از روند برنامه را پیش روی معماران اصلی قرار دهد.

ابعاد برنامه، همچنین، تحت تأثیر شیوه ادغام در ساختار اقتصاد جهانی و جذب سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی، می‌تواند چارچوب متفاوتی از برنامه را پیش روی معماران برنامه‌ریزی قرار دهد. در حقیقت، شناخت مفروضات آینده ساختارهای اقتصادی - اجتماعی، مهم ترین شکل هدایت برنامه‌ریزان در میان مفروضات اجتماعی و اقتصادی، محدودیتی را بر محدودیت‌های برنامه‌ریزی خواهد افزود.

ریشه‌ای می‌باشد.

حوزه سوم، عدم اطمینان نسبت به ارزش‌ها (Values) است. این موضوع، در حقیقت، نشان دهنده شکاف بین مطلوبیت حاصل از منابع، کالاهای و خدمات، با قیمت‌ها و ارزش‌های آنها است. به عبارتی، قیمت‌ها و ارزش‌ها، هزینه فرصل از دست رفته عوامل تولید را منعکس نمی‌سازند. این معضل، خود حوزه گستره‌های از عدم اطمینان برای برنامه‌ریزان بشمار می‌رود.

بنابراین، تصمیم‌گیری برنامه‌ریزان در شرایط رویارویی با سه مفصل عدم اطمینان، عملأً روند دستیابی به نتایج را کنده و در مواردی غیرممکن می‌سازد. احسان منفی در برخی از برنامه‌ریزان نسبت به نتایج برنامه نیز توانایی آنها را در «اشریخشی» به شدت کاهش داده و یک «مدار ضدانگی‌شی» و اجتناب از اشخاص آگاه را بوجود می‌آورد^(۷). در حالیکه برنامه‌ریزان می‌باشند بدون برخورداری از اقتدار سازمانی، بر محیط اثر بگذارند.

این توانمندی، ریشه در شخصیت غیرقابل نفوذ این

می‌کند. Hall (۱۹۹۷)^(۸) تیز معتقد است که برنامه‌ریزان، ظرفیت‌های خود را در بکارگیری راهکارها از دست داده‌اند و ضرورت احیای این ظرفیت‌ها احساس می‌شود. و در هر حال، پرسش Castells (۱۹۹۶)^(۹) مبتنی بر جهان تغییر کرده است: آیا برنامه‌ریزی تغییر می‌کند؟ و معنی می‌باشد؟ موقعیت کشورهای در حال توسعه در این راستا، تجربه حدود ده برنامه در دو یا سه نظام سیاسی مختلف بوده است. این نظام‌ها، در اثر تنش‌های اجتماعی و مداخله کشورهای سلطه طلب صنعتی، با فروپاش روپرتو شده‌اند و در مواردی هم با وجود سرمایه‌گذاری‌های بسیار هنگفت، هنوز به توسعه چندجانبه سیاسی، اقتصادی، فرهنگی دست نیافرماند. کشورهای در حال توسعه با وجود روپرتو با مفصل کمبود سرمایه، غالباً با فرار سرمایه نیز روپرتو بوده‌اند. این پدیده، اعمال برخی از آزادسازی‌ها را الزامی می‌نماید.

عدم اطمینان

عنصر عدم اطمینان (Uncertainty) مانع اصلی حرکت سازنده برنامه‌ریزان به شمار می‌رود. حوزه عدم اطمینان، از سه جهت برنامه‌ریزی را تحت فشار قرار داده است^(۱۰):

حوزه اول، عدم اطمینان نسبت به محیط (Environment) را شامل می‌شود. در این فضای تغییرات گسترده فن‌آوری و ارتباطات، سازماندهی‌های جهانی پیجیده‌ای را پیش روی ملت‌ها قرار داده و هماهنگ نمودن ساختارها را به منظور دستیابی به توسعه، با مفصل روپرتو ساخته است. از برخی جهات هم این تغییرات، شرایط نوینی را برای دستیابی به داشت فنی پیش روی می‌کنند، این امکان استفاده مطلوب از ظرفیت‌ها داده‌اند، لذا این این افزايش یافته است. از جهاتی دیگر، نگرانی‌هایی را از لحظه چگونگی ادغام در ساختار جهانی بوجود آورده است و حکومت‌ها تغییر الگوهای حاکمیت خود را به منظور استفاده مطلوب از منابع به طور عام - منابع داخلی و خارجی - الزامی می‌یابند.

حوزه دوم، عدم اطمینان نسبت به تصمیمات وابسته (Related) است. تصمیم‌گیری کشورهای منطقه در خصوص انتخاب بازارها، سطح داشت فنی و برنامه‌ریزی، روند تصمیم‌گیری برنامه‌ریزان را در حوزه برنامه‌ریزی با عدم اطمینان روپرتو می‌سازد. وجوه رقابت و ورود سرمایه‌گذاری‌های مستقیم خارجی (FDI)، الگوهای تصمیم‌گیری مبتنی بر ساختار برنامه را با تغییر روپرتو می‌سازد. این تغییرات، گاه اندک و قابل اغماض هستند، اما در مواردی بسیار،

ابعاد برنامه

ابعاد برنامه، مفاهیم مختلفی را در ذهن متبار می‌سازد. ساختار برنامه‌های توسعه، برنامه‌های بخشی، و برنامه‌های عملیاتی، هر یک ابعاد اشریخشی متفاوتی را از خود به جای می‌گذارد. در بالاترین سطح برنامه‌ریزی، یعنی در برنامه‌های توسعه فرهنگی - اجتماعی - اقتصادی، دو پدیده ابعاد برنامه را سازماندهی می‌کنند: اول، ارزش افزوده کل جامعه است، به تحریک که یک اقتصاد با ارزش افزوده پانصد میلیارد دلار، تا اقتصاد یکصد میلیارد دلاری و اقتصاد بیست و پنج میلیارد دلاری،

برنامه‌ریزی و دموکراسی

را به خوبی می‌شناستند. این امر به معنی آن است که اگر مصرف‌کننده A را به B و B را به C ترجیح می‌دهد، آنگاه A را به C ترجیح دهد. به عبارتی، از ویژگی انتقال (Transitivity) برخوردار باشد.

چهارم، بازار کاملاً رقبای است و آثار جانبی به همراه ندارد.

اما در عمل، بازارها غالباً با انحصار روپرتو می‌باشند و این انحصار، امکان تخصیص بهینه را در نظام توزیع از میان بر می‌دارد.

مالحظه‌هایی که این ویژگی‌ها کمتر در بازار دیده می‌شوند، و در مواردی، بازارها کاملاً به دولتها متکی هستند و در موارد دیگر، تنها یک توزیع کننده یا دستورگیرنده‌ی می‌باشند. در حقیقت، کشش قیمت و درآمد تقاضا نسبت به تغییرات عرضه معلوم نیست و قانون عرضه و تقاضا به نحو مطلوبی زمینه تخصیص عوامل تولید را به بازارها منتقل نمی‌سازد. اما برنامه باید براین کاستی‌ها فایق آید و مکانیسم بازار را برای هماهنگ نمودن فعالیت‌های جزیره‌ای انجان به نظم در آورد که قیمت‌ها بتوانند نقش سازنده خود را در ارتباط فیمایین بخش‌های اقتصادی باز یابند. به این طریق، انتظار معقول از دستیابی به کارایی تخصیص (Allocative Efficiency) و گاراایی تولید (Productive Efficiency) امکان‌پذیر خواهد شد.

از اینرو، معماران برنامه لازم است که نسبت به تجدید حیات بازارها همت گمایش، زمینه دستیابی به یک رقابت سازنده را در دستور کار قرار دهند. بدینهی است که دستیابی به این هدف، برای اقتصادهای دولتی و ابسته در کوتاه‌مدت امکان‌پذیر نیست، اما این پدیده نباید موجبات ائتلاف زمان را فراهم آورد و فرسته‌های بازگشت به اقتصاد بازار را به تعویق بیندازد.

نتیجه‌گیری

برنامه‌ریزان، به عنوان معماران جامعه، در شرایط انتقال از برنامه‌ریزی مستمرکز به بازار و در شرایط نظم نوین جهانی، بحرانی را پیش روی دارند، و لازم است که کلیه معیارهای برنامه‌ریزی را در جهت مقابله با عقب‌ماندگی و با حرکتی صلح طلبانه به منظور آماده نمودن جامعه برای حضور در یک رقابت سازنده مهیا سازند.

چهره‌های برگسته نظام برنامه‌ریزی ایدیولوژیک و قانون مدار که قبل از دهه ۱۹۶۰ و بعد از دهه ۱۹۷۰ می‌باشد. به عبارتی، بازار در حالت ایده‌آل، تمايل دارد که موقعیت حقیقی بازار را بدون دخالت سایر بازارها مورد ارزیابی قرار دهد.

سومین مورد این است که کارگزاران، از خردگرایی و منطق برخوردارند و ارجحیت‌های مصرف دموکراسی، به معیارهای برنامه‌ریزی افزوده شوند.

شد. و آنگاه در خواهیم یافت که با کاهش افتخار بازار در تخصیص منابع، چگونه نظریه‌های توسعه به شکلی کاملاً غیرکارآمد شده‌اند و اقتصادهای کشورهای در حال توسعه را که در آن دولتها از بدن کارشناسی ضعیفی برخوردار هستند، به بحران نزدیک کرده‌اند.

**۵. چهارچه ابعاد اقتصادی ساختار بیرونی
باشند، حساسیت معماران بتواند بستره و
بیشتر می‌نمود.**

بازار ایده‌آل

اهمیت بازار در تخصیص منابع است و شکست بازار به دلیل عدم توانایی در خروج از رکود اقتصادی بوده است. با گسترش بازارها و ادامه آنها در یکدیگر، زمینه استفاده بهتر از منابع فراهم می‌آید. و سرانجام، جهانی شدن اقتصاد، مزهای جغرافیایی را از میان بر می‌دارد. فن اوری اطلاعات (IT) هم بازار تخصیص منابع شده و بازار در جهت ارتقای سطح رفاه اقتصادی پیشگام شده است.

در برنامه‌ریزی، حمایت از بازار - کار، سرمایه، و کالا و خدمات - امری کلیدی است و معماران اثربخشی برنامه کمتر از تأثیرگذیری‌های خارج از برنامه می‌باشد. به عبارتی، آثار خارجی تأثیرگذار بر رفتار مردم، بیشتر از آثار مستقیم برنامه بوده است.

در مواردی هم برنامه‌های بومی با گلگوی جهانی تطبیق نداشته، لذا زمینه تعارض میان افکار برنامه‌ریزان و رفتار مردم بوجود می‌آید. این پدیده، می‌تواند در دزامدت تنش را باشد، لذا معماران برنامه می‌باشند که برنامه را در جهت به حداقل رساندن تنش‌ها هدایت نمایند.

اول، کارگزاران بازار می‌باشند بدون رویارویی با هزینه، از اطلاعات کافی برای انجام فعالیت در بازار، آگاهی داشته باشند. اگرچه این امر آرمان گیرایانه می‌نماید، اما برنامه‌های توسعه ملی در این جهت می‌توانند گام‌های موثری را برداشند.

دومین مورد، هزینه معمالات (Transactions) است که نباید روند فعالیت را در بازار کند نماید. این

**۶. معماران برنامه، می‌باشند برنامه خود
و از جهت به حداقل رساندن تنش‌ها
هدایت کند؟**

هزینه‌ها، شامل هزینه انتقال دارایی‌ها و حمل و نقل می‌باشد. به عبارتی، بازار در حالت ایده‌آل، تمايل دارد که موقعیت حقیقی بازار را بدون دخالت سایر بازارها مورد ارزیابی قرار دهد.

سومین مورد این است که کارگزاران، از خردگرایی و منطق برخوردارند و ارجحیت‌های مصرف توسعه را با واقع‌گرایی و اتفاق نظر جمعی مورد تحلیل قرار دهند، اماکن دستیابی به نقاط ضعف «نظریه‌های توسعه اعمال شده» در دهه‌های گذشته روش خواهد

در برنامه‌ریزی، ارتباط (Linkage) جایگاه ویژه‌ای دارد. این امر مهم، میزان شناخت و آگاهی برنامه‌ریزان را با دنیای بیرون نشان می‌دهد. در این میان، ارتباط‌های زیر از اهمیت ویژه‌ای برخوردارند:

(الف) آشنایی با قواعد ملی و جهانی.

(ب) شناخت الگوی جهانی.

(پ) آشنایی با برنامه‌های بومی.

(ت) مدرنیزه کردن برنامه‌ریزی.

در واقع، معماران برنامه، می‌باشد تصویر روشنی از دو حقیقت را در فعالیت‌های برنامه‌ریزی دنبال نمایند: اول اینکه، مردم را به کجا هدایت می‌کنند؟ دوم اینکه، چگونه مردم را با برنامه همسو خواهند کرد؟

در عمل، تجربه گذشته نشان داده است که مردم، اهداف برنامه را در جهت منافع شخصی هدایت کرده‌اند. این پدیده، محصول آثار جانی (Externalities) پروژه‌های عمرانی - یا اصطلاحاً پروژه‌های بدون پدر و مادر حاصل از برنامه - می‌باشد.

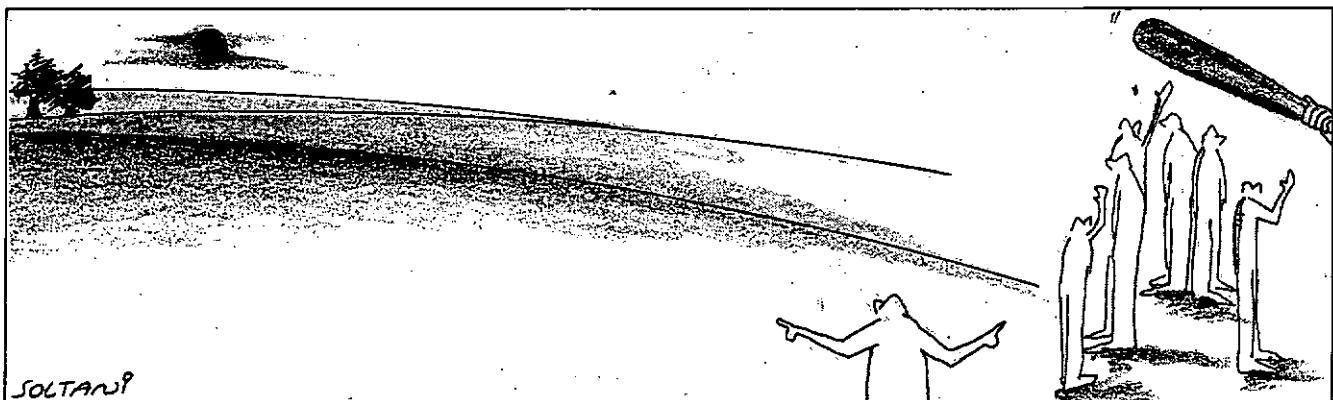
هم‌چنین، ملاحظه شده است که جلب مشارکت مردم، در عمل، چندان کار ساده‌ای نبوده و میزان اثربخشی برنامه کمتر از تأثیرگذیری‌های خارج از برنامه می‌باشد. به عبارتی، آثار خارجی تأثیرگذار بر رفتار مردم، بیشتر از آثار مستقیم برنامه بوده است.

در مواردی هم برنامه‌های بومی با گلگوی جهانی تطبیق نداشته، لذا زمینه تعارض میان افکار برنامه‌ریزان و رفتار مردم بوجود می‌آید. این پدیده، می‌تواند در دزامدت تنش را باشد، لذا معماران برنامه می‌باشند که برنامه را در جهت به حداقل رساندن تنش‌ها هدایت نمایند.

^(۱)Lafferty (۱۹۹۶) دو اصل را برای توسعه پایدار مورد توجه قرار می‌دهد: اول، واقع‌گرایی (Realism) که در آن، اصول اخلاقی را بر مبنای قوانین طبیعی پایه گذاری می‌کند تا قوانین ساخته دست بشر. دوم، اتفاق آرا (Consensualism) که در آن، «قضایت اخلاقی» حکم می‌کند. اتفاق آرا پیش از آنکه مبتنی بر حقیقت علمی باشد، بر پایه استدلال استوار است.

به این ترتیب، انتظار از برنامه‌ریزان این است که به قوانین طبیعی و روش استدلال برای هدایت منابع توجه داشته باشند.

اگر برنامه‌ریزان اخراج‌های اصلی برنامه‌های توسعه را با واقع‌گرایی و اتفاق نظر جمعی مورد تحلیل قرار دهند، اماکن دستیابی به نقاط ضعف «نظریه‌های توسعه اعمال شده» در دهه‌های گذشته روش خواهد



5) Castells, M./ 1996/ An Interview with Manuel Castell's, Cities/ 13,1: 3-9.

6) Friend, J. & Hickling, A./ 1987/ Planning under Pressure/ Pergamon Press.

7) Cohen, A.R. & Bradford, D.L/ 1990/ Influence Without Authority/ John Wiley & Sons.

8) Laffery, W.M./ 1996/ The Politics of Sustainable Development Global Norms for National Implementation Environmental Politics/ 5,2:185-208.

9) O' Neill, John/ 1998/ The Market/ P. 54. Routledge.

منابع

1) عبیری، غلامحسن /۱۳۸۱/ برنامه‌ریزی در بحران/ بانک و اقتصاد/ شماره ۲۸ /صفحات ۴۰-۴۴

2) Davoudi, Simin/ 2001/ Planning and the Twin Discourses of Sustainability/ Planning for a Sustainable Future/ ed. Spon Press.

3) Wards, S./1994/ Planning & Urban Change/ London/ Paul Chapman.

4) Hall, P./ 1997/ The Next 50 Years, 1997-2047/ Paper Presented at the Royal Town Planning Institution's National Planning Conference/ Edinburgh/ 7-9 July.

○ انتظار این است که عناصر کلیدی از انسازی و دموکراسی، به معيارهای برنامه‌ریزی افزوده شوند.

چهره‌های مختلف عدم اطمینان، با ادغام در ساختارهای اقتصاد جهانی کاهش یافته و روند تقویت ارتباطهای بین المللی می‌تواند هماهنگی با سیاست‌های بین‌المللی را به منظور دستیابی به توسعه، تسهیل نماید.

حرکت به سمت ایده‌آل‌های بازار، اگرچه تنها ابعاد تئوریک دارد، اما برنامه‌ریزان می‌بایست شرایط حصول به این آرمانگرایی را فراهم سازند. لذا دستیابی به کارایی تخصیص و تولید، هدف نهایی برنامه‌ریزی بشمار می‌رود.

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی مرکز حلح علوم انسانی

.....
.....
.....
.....
.....
.....

برگه اشتراک

نام و نام خانوادگی مشترک:
سن:
شغل:
شماره درخواستی: از شماره
نشانی پستی:
شماره تلفن تعامل:

مشترک گرامی * هزینه اشتراک مجله برای شش ماه ۱۸۰۰۰ ریال و برای یک سال ۳۶۰۰۰ ریال و برای بانک تجارت (کد ۳۲۴) واریز کنید و فتوکپی رسید بانکی را همراه با برگه اشتراک تکمیل شده به نشانی زیر بفرستید:

تهران/ خیابان حجاب/ کوچه سوم/ شماره ۱۲/ صندوق پستی: تهران/ ۰۵۴۸-۱۴۱۰۰