

## رابطه‌ی بین سرمایه‌ی اجتماعی و کارآفرینی سازمانی

میرعلی سیدنقیو<sup>۱\*</sup> - مونا عبدالله پور<sup>۲</sup>

۱. عضو هیات علمی دانشکده مدیریت دانشگاه علامه طباطبائی

۲. کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی از دانشگاه علامه طباطبائی

(تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۸۸/۷/۱۲، تاریخ تصویب: ۱۳۸۹/۶/۲۱)

### چکیده

مباحثت مرتبط با کارآفرینی در دنیای امروز، توجه ویژه‌ای را به خود جلب کرده است. درباره‌ی ابعاد و شاخص‌های کارآفرینی پژوهش‌های متعددی انجام شده اما از دیدگاه این مقاله وجود بستر مناسب می‌تواند نقش تعیین‌کننده‌ای در توسعه‌ی کسب و کارهای جدید داشته باشد، به این منظور این مقاله به بررسی رابطه‌ی سرمایه‌ی اجتماعی و کارآفرینی سازمانی در شرکت ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران می‌پردازد. جامعه‌ی آماری این پژوهش شامل ۵۴۵ نفر از کارکنان شرکت ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران و نمونه‌ی انتخاب شده ۱۱۸ نفر براساس فرمول نمونه‌گیری از جامعه‌ی محدود و در سطح خطای ۰,۰۸، بوده است. برای سنجش سرمایه‌ی اجتماعی از الگوی گروه کنندی و برای سنجش کارآفرینی سازمانی از الگوی آتنونیک و هیسیریچ استفاده شده و در این راستا با استفاده از تحلیل عاملی اکتشافی و تحلیل عاملی تاییدی تغییرهایی در الگوی اصلی اعمال شد تا الگوی متناسب با جامعه‌ی آماری مورد نظر به دست آید. نتایج نشان می‌دهد که رابطه‌ی مشبّتی بین سرمایه‌ی اجتماعی و کارآفرینی سازمانی وجود دارد.

**واژه‌های کلیدی:** سرمایه‌ی اجتماعی، کارآفرینی سازمانی، اعتماد، نوآوری

#### مقدمه

امروزه کارآفرینی نیروی محرکه‌ی اصلی در توسعه‌ی اقتصادی بوده و نقش آن نوآوری یا ایجاد فضاهای جدید کسب و کار است. کارآفرینی و نوآوری از مشخصه‌های یک اقتصاد سالم هستند. کارآفرینی در حال حاضر اثرگذارترین روش برقراری ارتباط بین علم و بازار است. کارآفرینی می‌تواند هم هنگامی که یک فرد یا گروهی از افراد، یک فعالیت اقتصادی را آغاز می‌کنند اتفاق افتد و هم در داخل یک سازمان در حال فعالیت رخ دهد که نوع اخیر را "کارآفرینی درون سازمانی"<sup>۱</sup> یا "کارآفرینی سازمانی"<sup>۲</sup> می‌گویند (مقیمی، ۱۳۸۴: ۲۳). امروزه کارآفرینی از دید دانشمندان علوم اجتماعی فرایندی است که در شبکه‌ی متغیری از روابط اجتماعی واقع شده و این روابط اجتماعی می‌تواند رابطه‌ی کارآفرین را با منابع و فرصت‌ها، محدود یا آسان کند. کارآفرینان در می‌یابند که روش اثرگذار اداره کردن محیط ناسازگار در اقتصاد در حال گذر، از راه شبکه‌های ارتباطهای فردی امکان‌پذیر است زیرا که اتصال‌های بین شبکه‌ها منابع و اطلاعات را فراهم می‌کند (Batjargal, 2007:605).

منظور از شبکه، مجموعه‌ای از تمامی افرادی است که با روابط خاصی با یکدیگر در ارتباط هستند. از این‌رو این مقاله به بررسی رابطه‌ی سرمایه‌ی اجتماعی و ابعاد کارآفرینی می‌پردازد.

امروزه سرمایه‌ی اجتماعی، نقش بسیار مهم تری از سرمایه‌ی فیزیکی و انسانی در سازمان‌ها ایفا می‌کند و شبکه‌های روابط جمعی و گروهی، انسجام‌بخش میان انسان‌ها، سازمان‌ها با انسان‌ها، سازمان‌ها با سازمان‌ها است. در غیاب سرمایه‌ی اجتماعی، سایر سرمایه‌ها اثربخشی خود را از دست می‌دهند و بدون سرمایه‌ی اجتماعی پیمودن راههای توسعه و تکامل فرهنگی و اقتصادی، ناهموار و دشوار می‌شوند (بیکر، ۱۳۸۲، مقدمه کتاب). در حالی که فعالیت‌های کارآفرینی نتیجه‌ی مکانیسم‌ها و تعاملات اجتماعی هستند، در مبحث کارآفرینی بیش تر تحقیق‌ها صرفاً به ویژگی‌های شخصیتی و ساختاری و موقعیت

1 Intrapreneurship

2 Organizational Entrepreneurship

محیطی پرداخته و به سرمایه‌ی اجتماعی به عنوان یکی از عوامل با اهمیت توجه نشده است، از این‌رو این پژوهش سعی بر آن دارد که به این بعد مهمن پردازد.

با توجه به مطالب یادشده، هدف اساسی از انجام این تحقیق تعیین رابطه‌ی میان سرمایه‌ی اجتماعی و کارآفرینی سازمانی است. با توجه به این که سرمایه‌ی اجتماعی را می‌توان به ابعاد "اعتماد"، "مشارکت و رهبری مدنی"، "بخشن و روچه‌ی داوطلبی"، "توانایی برقراری روابط اجتماعی غیررسمی"، "تنوع در معاشرت‌ها و دوستی‌ها" تقسیم کرد و هم‌چنین کارآفرینی سازمانی را به ابعاد "کسب و کار جدید"، "نوآوری در محصول و خدمت‌ها"، "نوآوری در فرایند"، "خود تجدیدی"، "خط‌پذیری"، "پیش‌گامی"، "رقابت تهاجمی" تقسیم کرد از این‌رو در این تحقیق رابطه‌ی هریک از ابعاد سرمایه‌ی اجتماعی با هریک از ابعاد کارآفرینی سازمانی بررسی می‌شود.

## مروزی بر ادبیات موضوع

### سرمایه‌ی اجتماعی

در سال‌های اخیر اهمیت سرمایه‌ی اجتماعی به مثابه یک دارایی نامشهود سازمانی، مورد توجه علاقه‌مندان مباحثت سازمان و مدیریت بوده است (رحمان‌سرشت، ۱۳۸۶: ۲۶۰). "سرمایه‌ی اجتماعی" منابعی است که در شبکه‌های کسب و کار یا درون شبکه‌های فردی به وجود می‌آید. این منابع شامل اطلاعات، اندیشه‌ها، راهنمایی‌ها، فرصت‌های کسب و کار، سرمایه‌های مالی، قدرت و نفوذ، پشتیبانی احساسی، خیرخواهی، اعتماد و همکاری هستند. کلمه‌ی "اجتماعی" در عنوان سرمایه‌ی اجتماعی، دلالت بر این دارد که این منابع، خود دارایی‌های شخصی محسوب نشده و هیچ فردی به تهایی مالک آن‌ها نیست. این منابع در دل شبکه‌های روابط قرار گرفته‌اند (بیکر، ۱۳۸۲: ۱۵). به عقیده‌ی برت (1992) هیچ عضوی از گروه حق مالکیت خصوصی بر سرمایه‌ی اجتماعی را ندارد (Liao & Welsch, 2005:352). تمامی اعضای شبکه صرف نظر از آن که در خلق سرمایه‌ی اجتماعی مشارکت دارند یا نه، می‌توانند به منابع دست‌یابی داشته باشند. استفاده از سرمایه‌ی اجتماعی حالت رقابتی ندارد یعنی با استفاده‌ی یک فرد از آن، امکان دست‌یابی

سایر افراد محدود نمی‌شود؛ درست برخلاف کالای خصوصی که استفاده از آن منحصر به فرد بوده و با استفاده‌ی یک نفر، سایر افراد شبکه از روابط یادشده محروم می‌مانند (Walter *et al.*, 2007:700).

واژه‌ی "سرمایه" دلالت بر این دارد که سرمایه‌ی اجتماعی همانند سرمایه‌ی انسانی یا سرمایه‌ی اقتصادی ماهیتی زاینده یا مولد دارد؛ یعنی ما می‌توانیم ارزش ایجاد کنیم، کارها را انجام دهیم، به اهداف مان دست یابیم، ماموریت‌هایمان را در زندگی به اتمام رسانیم و به سهم خویش به دنیایی که در آن زندگی می‌کنیم، کمک کنیم (بیکر، ۱۳۸۲: ۱۵-۱۶). تعاریف متعددی از سرمایه‌ی اجتماعی در حوزه‌های گوناگون توسط افراد مختلف ارایه شده است که به عنوان نمونه می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

- فوکویاما: سرمایه‌ی اجتماعی عبارت است از توانایی‌های افراد برای کار کردن با یکدیگر، به منظور دست یابی به اهداف مشترک در گروه‌ها و سازمان‌ها (Fukuyama, 1995:10).

- پورتز: منظور از سرمایه‌ی اجتماعی قابلیت افراد برای در اختیار داشتن منابع کمیاب به واسطه‌ی عضویت در شبکه‌ها یا ساختار اجتماعی وسیع‌تر، است (Islam *et al.* 2006:5).

- پوتنم (۱۹۹۳)، اعتقاد دارد که رفتارهایی از قبیل همکاری، مشارکت، فارغ از خود بودن که توسط افراد نشان داده می‌شود به ایجاد اعتماد، محبت و درک مشترک، میان آن‌ها کمک کرده و در ایجاد و ارتقای سرمایه‌ی اجتماعی، اثرگذار است (Bolino *et al.*, 2002:507-8).

اگر بخواهیم سرمایه‌ی اجتماعی را در ارتباط با سازمان تعریف کنیم، می‌توان آن را به منزله‌ی ساختار شبکه‌ای بر مبنای رابطه‌ی غیررسمی میان اعضای سازمان با توجه به این که میان آن‌ها اعتماد وجود دارد، تعریف کرد. اعتماد، انتظارها و تعهداتی دوجانبه‌ی مکانیزم‌های غیررسمی ای را ایجاد می‌کند که به اعضای سازمان اجازه می‌دهد تا از آن به منزله‌ی ابزاری در راستای درک بهتر و آسان‌تر اهداف‌شان استفاده کنند (Danchev, 2006: 954). به عقیده‌ی ناهایپست و قوشال، سازمان‌هایی که دارای سطوح بالایی از سرمایه‌ی اجتماعی هستند، احتمال دارد تا نسبت به رقبایشان، با سطوح به نسبت پایین‌تر سرمایه‌ی اجتماعی، موفق‌تر باشند (Nahapiet & Ghoshal 1998:250).

دسته‌بندی‌های گوناگونی از ابعاد سرمایه‌ی اجتماعی انجام شده است که برای نمونه می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

⌚ ابعاد سرمایه‌ی اجتماعی از دیدگاه ناهاپیت و قوشال

ناهاپیت و قوشال (۱۹۹۸) سه بعد برای سرمایه‌ی اجتماعی درنظر می‌گیرند: ساختاری، شناختی، رابطه‌ای (Krause *et al.*, 2007: 531). ناهاپیت و قوشال (۱۹۹۸) بیان می‌دارند که یک سازمان می‌تواند ارایه دهنده‌ی محیط نهادی‌ای باشد که برای توسعه‌ی سرمایه‌ی اجتماعی سازنده است. آن‌ها بیان می‌دارند که ترکیب و مبادله‌ی دانش هنگامی که افراد با هم در ارتباط هستند (سرمایه‌ی ساختاری)، روابط قوی و مثبت با یکدیگر دارند (سرمایه‌ی رابطه‌ای) و توانایی درک و به کارگیری دانش را دارند (سرمایه‌ی شناختی) می‌توانند آسان شود (Mat Isa & Ameer, 2007: 248).

⌚ ابعاد سرمایه‌ی اجتماعی از دیدگاه گروه کندي دانشگاه هاروارد

دسته‌بندی دیگری از ابعاد سرمایه‌ی اجتماعی توسط گروه «کندي» در دانشگاه هاروارد انجام شده است. این گروه مطالعاتی، ابعاد زیر را شناسایی کرده‌اند: ۱- قابلیت اعتماد، ۲- مشارکت و رهبری مدنی، ۳- بخشش و روحیه‌ی داوطلبی، ۴- توانایی برقراری روابط اجتماعی غیررسمی، ۵- تنوع در معاشرت‌ها و دوستی‌ها، ۶- مشارکت سیاسی، ۷- مشارکت مذهبی، ۸- عدالت در مشارکت مدنی (الوانی، سیدنقوی، ۱۳۸۱: ۸).

لازم به یادآوری است که در این پژوهش برای اندازه‌گیری مرتبه‌ی سرمایه‌ی اجتماعی افراد از الگوی گروه کندي (پنج بعد اول) استفاده شده است. علت انتخاب این الگو جامعیت و وضوح ابعاد آن بوده و علت انتخاب پنج بعد اول به دلیل انجام این پژوهش در محیط سازمان بوده و در عمل سه بعد آخر از موضوعیت خارج می‌شوند.

### کارآفرینی

کلمه‌ی کارآفرین<sup>۱</sup> از کلمه‌ی فرانسوی "Entrepreneur" مشتق شده که به معنی بر عهده

1 entrepreneur

گرفتن (تعهد کردن) کاری است یعنی فردی که خطر راهاندازی یک کسب و کار جدید را می‌پذیرید. درواقع کلمه‌ی کارآفرین در اوایل قرن شانزدهم ابتدا در زبان فرانسوی مطرح شد (Mohanty, 2006:1).

تعریف متعددی از کارآفرین و کارآفرینی ارایه شده است از جمله:

- پیتر دراکر: کارآفرین فردی است که همواره به دنبال تغییر بوده و به آن پاسخ داده و از آن به عنوان یک فرصت بهره گیرد.

- ماکس وبر: کارآفرینان محصول شرایط خاص اجتماعی هستند که در این شرایط پرورش می‌یابند و این جامعه است که افراد را به عنوان کارآفرین شکل می‌دهد (Mohanty, 2006:3).

شولز اعتقاد دارد که توانایی کارآفرینی صرفاً ذاتی و غیراکتسابی نیست بلکه با آموزش پرورش می‌یابد و به عبارتی باید برای پرورش آن سرمایه‌گذاری کرد (Piazza-Georgi, 2002:466).

صاحب نظران تقسیم‌بندی‌های مختلفی از کارآفرینی ارایه کرده‌اند که به طور نمونه می‌توان به تقسیم‌بندی زیر اشاره کرد:

۱. کارآفرینی فردی (مستقل)<sup>۱</sup>: حالتی است که فردی کسب و کار مستقلی را ایجاد می‌کند یا نمایندگی آن را با شناسایی فرصت و بسیج منابع و امکانات لازم بدست می‌آورد و تمرکز او بر نوآوری و توسعه‌ی فرایند، ایجاد محصولات و خدمات‌های جدید است.

۲. کارآفرینی سازمانی یا درون‌سازمانی<sup>۲</sup>: شامل پرورش رفتار کارآفرینانه در سازمانی است که از قبل تاسیس شده و فرایندی که محصولات یا فرایندهای نوآورانه با خلق فرهنگ کارآفرینانه در یک سازمان ایجاد می‌شود. در این نوع کارآفرینی یک شرکت یا سازمان، محیطی را فراهم می‌کند تا اعضاء بتوانند در امور کارآفرینی مشارکت کنند و طی آن، محصولات، خدمات‌ها یا فرایندهای نوآورانه با ایجاد فرهنگ کارآفرینانه ظهر می‌کنند (احمدپور و مقیمی، ۱۳۸۵: ۵۰-۵۱).

1 Individual Entrepreneurship  
2 Intrapreneurship

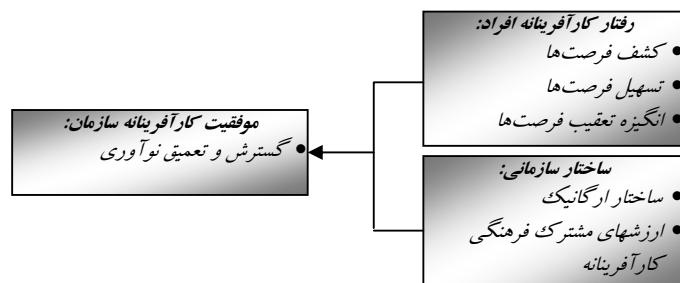
پینکات برای اولین بار واژه‌ی "کارآفرینی سازمانی" را وارد ادبیات کارآفرینی کرد وی در سال ۱۹۸۵ از ترکیب واژه‌های Entrepreneurship و Intra و Coporate و Intrapreneurship را ابداع کرده و کارآفرین سازمانی را فردی تعریف کرد که در سازمان‌های بزرگ هم‌چون یک کارآفرین مستقل فعالیت می‌کند و فعالیت وی ایجاد واحدهای جدید در سازمان، ارایه‌ی محصولات، خدمات‌ها و فرایندهای جدید بوده و شرکت را به‌سوی رشد و سودآوری سوق می‌دهد (احمدپور، ۱۳۶۱۳۷۸:).

شرکت‌ها برای برقرارسازی کارآفرینی شرکتی باید آزادی‌های لازم را در اختیار کارآفرینان درون سازمانی قرار داده و از ایده‌های آن‌ها حمایت کنند (Kuratko & Hohgetts, 2001:54). برخی پژوهش‌گران نتیجه گرفته‌اند که کارآفرینی و بوروکراسی در تقابل با یکدیگر بوده و نمی‌توانند در کنار یکدیگر به سر برند (بیکر، ۱۳۸۲: ۳۰). از میان دسته‌بندی‌های مختلفی که درباره‌ی کارآفرینی به عمل آمده است تقسیم‌بندی کورنوال و پرلمن کاربرد بیشتری در حوزه‌ی مدیریت دارد. براساس این تقسیم‌بندی، کارآفرینی در سه شکل عمدی کارآفرینی مستقل یا فردی، کارآفرین درون سازمانی و سازمان کارآفرین<sup>1</sup> ظاهر می‌شود (حسن‌مردادی، ۱۳۸۵:۳۶).

لازم به یادآوری است که کارآفرینی شرکتی را می‌توان با کارآفرینی درونی (کارآفرینی درون سازمانی) به جای یکدیگر به کار برد (McFadzean *et al.* 2005:352). صاحب‌نظران مختلف چارچوب‌های علمی و کاربردی متعددی را برای ایجاد سازمان کارآفرینانه ارایه کرده‌اند که در ادامه به برخی از این الگوهای اشاره می‌شود.

#### ❷ الگوی کارآفرینی سازمانی اکھلس و نک

این الگو می‌کوشد تا به طور مفهومی اثرگذاری رفتارهای کارآفرینانه‌ی فردی و ساختار سازمانی کارآفرینانه‌ی سازمان‌ها را بررسی کند. به عبارت دیگر این الگو توانایی سازمان برای بقا در یک محیط سرشار از نوآوری را نشان می‌دهد (Echols & Neck, 1998: 2).



نمودار ۱. الگوی کارآفرینی سازمانی اکھلاس و نیک (Echols & Neck, 1998)

### ۲ ابعاد کارآفرینی سازمانی آنتونیک و هیسریچ

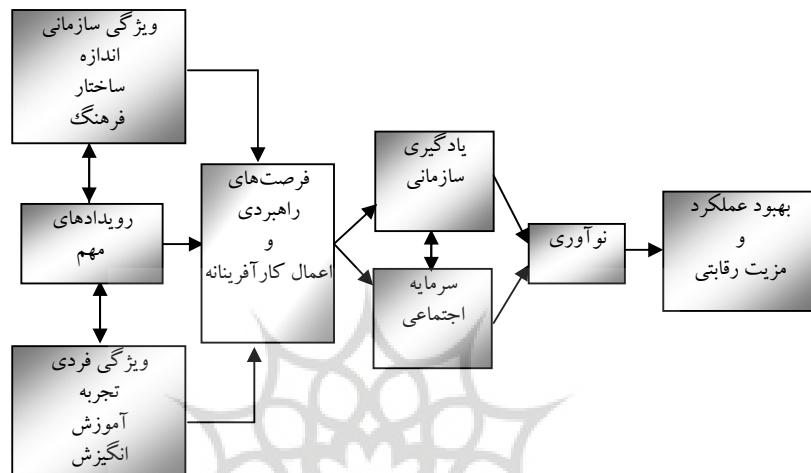
آنتونیک و هیسریچ با توجه به بررسی‌هایی که انجام دادند هشت بعد را برای کارآفرینی سازمانی برشمردند. آن‌ها بر این عقیده‌اند که باید به کارآفرینی سازمانی به عنوان مفهوم چندبعدی (با هشت بعد)، متمایز و در عین حال مرتبط نگاه شود (Antoncic & Hisrich, 2003). این ابعاد عبارتند از: ۱- ایجاد شرکت‌ها یا واحدهای مستقل، ۲- کسب و کار جدید، ۳- نوآوری در محصول و خدمات، ۴- نوآوری در فرایند، ۵- خودتجدیدی، ۶- خطرپذیری، ۷- پیش‌گامی، ۸- رقابت تهاجمی.

جدول ۱. ابعاد الگوی کارآفرینی سازمانی آنتونیک و هیسریچ (Antonic-Hisrich, 2003)

تعاریف	ابعاد
ایجاد شرکت‌ها یا واحدهای مستقل	ایجاد شرکت‌ها یا واحدهای مستقل
بی‌گیری و ورود به کسب و کارهای جدید که در ارتباط با بازارها و محصولات فعلی است	کسب و کار جدید
خلق و ایجاد محصولات و خدمات‌ها جدید	نوآوری در محصول و خدمات‌ها
نوآوری در تکنیک‌ها و روش‌های تولید	نوآوری در فرایند
تغییر شکل یا اصلاح راهبرد، سازمان‌دهی مجدد، تغییر سازمانی	خودتجدیدی
احتمال ضرر و زیان در ارتباط با سرعت در اقدامات جوسوانه، استفاده از منابع در حین جست‌وجوی فرصت‌های جدید	خطرپذیری
رویکرد مدیریت عالی در پیشگام بودن	پیش‌گامی
حالات تهاجمی نسبت به رقبا	رقابت تهاجمی

در این پژوهش از ابعاد اشاره شده توسط آنتونیک و هیسریچ به دلیل کامل و نوبودن آن‌ها استفاده شده، ضمن این‌که ابعاد یادشده مورد توافق تعداد زیادی از محققان نیز است.

لامپکین و دس (۲۰۰۰) بیان می‌کنند: پژوهش‌گران، کارآفرینی را در اشکال متفاوتی تشریح می‌کنند که عبارتند از گرایش کارآفرینی، مدیریت کارآفرینی و جهت‌گیری کارآفرینانه که مورد آخر با خطرپذیری، اثرگذار بودن، استقلال و پیش‌گامی رقابتی<sup>۱</sup> مطالعه می‌شود (Lee & Sukoco, 2007 : 551).



نمودار ۲. الگوی کارآفرینی سازمانی (Jones, 2005, 504)

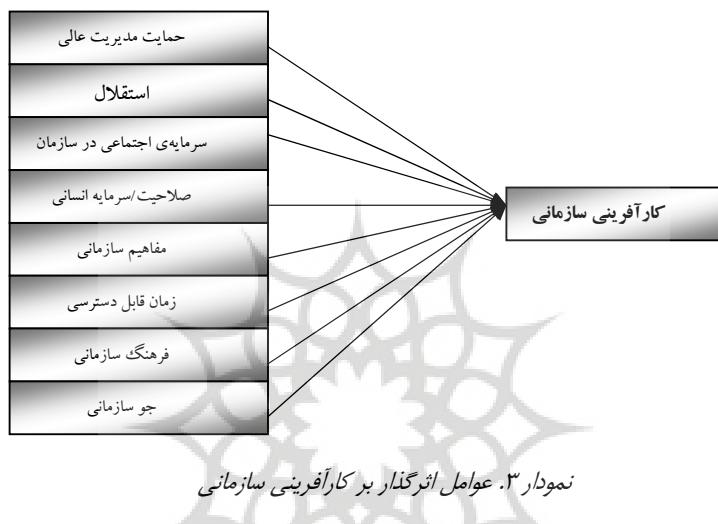
### سرمایه‌ی اجتماعی و کارآفرینی

برای بررسی رابطه‌ی سرمایه‌ی اجتماعی و کارآفرینی سازمانی پژوهش‌های اندکی انجام شده که یکی از موارد یادشده، ابعاد کارآفرینی جونز بوده و از نظر جونز، از ترکیب ویژگی‌های سازمانی و ویژگی‌های فردی و نیز رویدادهای مهم، زمینه‌ای برای فرصت‌های راهبردی و اعمال کارآفرینانه فراهم می‌شود که به همراه یادگیری سازمانی و سرمایه‌ی اجتماعی باید منجر به نوآوری شده و این نوآوری باعث بهبود عملکرد و مزیت رقابتی شود.

1 Competitive aggressiveness

مشاهده می‌شود که در این الگو (نمودار شماره ۲) کارآفرینی سازمانی، به سرمایه‌ی اجتماعی همراه با سایر ویژگی‌ها برای نوآوری اشاره می‌کند (Jones, 2005:505).

جانسن اعتقاد دارد چندین متغیر اساسی وجود دارد که می‌تواند ترویج روحیه‌ی کارآفرینی و هم‌چنین ایجاد یک بستر مناسب برای آن را تحت تاثیر قرار دهد، او این متغیرها را تحت یک الگوی پژوهش به صورت نمودار شماره (۳) ارایه داده است (هادیزاده مقدم و رحیمی فیل‌آبادی، ۱۳۸۴: ۴۲).



مشاهده می‌شود که در این الگو (نمودار شماره ۳) کارآفرینی سازمانی، به سرمایه‌ی اجتماعی همراه با سایر ویژگی‌ها اشاره می‌کند.

### فرضیه‌های تحقیق

با توجه به الگوی پژوهش ۳۵ فرضیه به دست می‌آید که فرضیه‌های مورد نظر بعد از انجام تحلیل عاملی که در ادامه تشریح می‌شود به ۱۲ مورد تقلیل می‌یابند (در هم ادغام می‌شوند) که عبارتند از:

۱. بین "اعتماد" و "نوآوری" ارتباط معناداری وجود دارد.
۲. بین "اعتماد" و "پیش‌گامی در خطرپذیری" ارتباط معناداری وجود دارد.

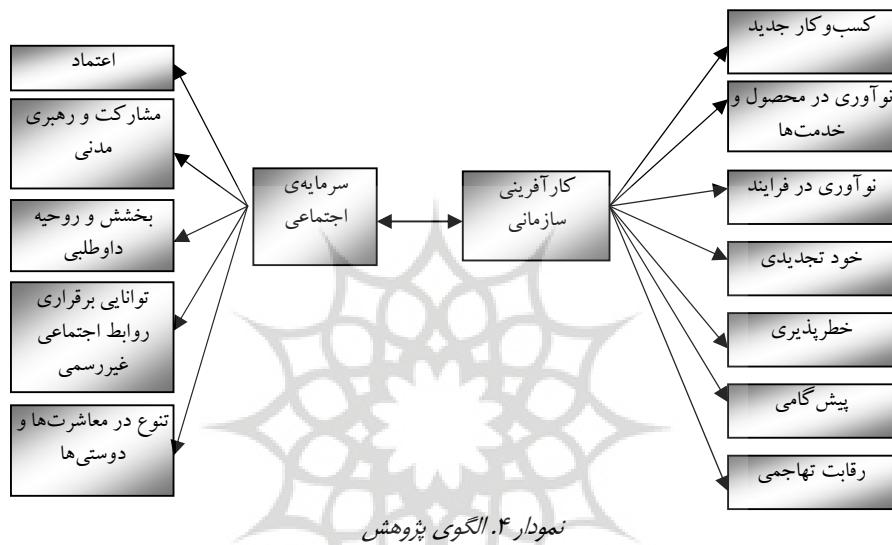
۲. بین "اعتماد" و "کسبوکار جدید" ارتباط معناداری وجود دارد.
۴. بین "مشارکت و رهبری مدنی" و "نوآوری" ارتباط معناداری وجود دارد.
۵. بین "مشارکت و رهبری مدنی" و "پیشگامی در خطرپذیری" ارتباط معناداری وجود دارد.
۶. بین "مشارکت و رهبری مدنی" و "کسبوکار جدید" ارتباط معناداری وجود دارد.
۷. بین "توانایی برقراری روابط اجتماعی غیررسمی" و "نوآوری" ارتباط معناداری وجود دارد.
۸. بین "توانایی برقراری روابط اجتماعی غیررسمی" و "پیشگامی در خطرپذیری" ارتباط معناداری وجود دارد.
۹. بین "توانایی برقراری روابط اجتماعی غیررسمی" و "کسبوکار جدید" ارتباط معناداری وجود دارد.
۱۰. بین "تنوع در معاشرت‌ها و دوستی‌ها" و "نوآوری" ارتباط معناداری وجود دارد.
۱۱. بین "تنوع در معاشرت‌ها و دوستی‌ها" و "پیشگامی در خطرپذیری" ارتباط معناداری وجود دارد.
۱۲. بین "تنوع در معاشرت‌ها و دوستی‌ها" و "کسبوکار جدید" ارتباط معناداری وجود دارد.

با توجه به ابعاد بررسی شده‌ی سرمایه‌ی اجتماعی و کارآفرینی سازمانی، الگوی پژوهش به شرح نمودار شماره (۴) است.

### روش‌شناسی تحقیق

این پژوهش از نظر شیوه‌ی گردآوری و تحلیل اطلاعات، توصیفی تحلیلی و از نوع همبستگی است. جامعه‌ی آماری این پژوهش ۵۴۵ نفر از کارکنان شرکت ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران بوده و با توجه به اهمیت بخش نفت در اقتصاد ایران، دلیل انتخاب این شرکت این بود که کارآفرین بودن این سازمان از اهمیت فوق العاده‌ای برخوردار بوده و برای این شرکت به‌طور خاص و شرکت ملی نفت ایران به‌طور عام، لازم

است که بتواند، واحدها و شرکت‌های نیمه مستقل و مستقلی را ایجاد کند، توانایی خلق محصولات و خدمات‌های جدید را داشته باشد، در تکنیک‌ها و رویه‌های تولید، نوآوری داشته باشد، در موقع مورد نیاز اقدام به تغییر شکل یا اصلاح راهبرد، سازمان‌دهی مجدد، تغییر سازمانی کرده و به دنبال استفاده از فرصت‌های جدید باشد و بتواند در رقابت با شرکت‌های خارجی که در این زمینه به فعالیت می‌پردازند، حالت تهاجمی داشته باشد. از این‌رو شرکت یادشده به عنوان جامعه‌ی آماری پژوهش انتخاب شد.



ابزار جمع‌آوری اطلاعات در این پژوهش، پرسشنامه است که به صورت زیر طراحی شده است

- پرسشنامه‌ی پژوهش شامل ۲ بخش عمده بود:
- الف) سوال‌های عمومی: در سوالات عمومی نوع استخدام، واحد سازمانی، جنسیت، سابقه کار، سطح تحصیلات، رشته‌ی تحصیلی، سن پاسخ‌دهندگان بررسی شد.
  - ب) سوال‌های تخصصی: این بخش شامل ۳۵ سوال بود. که ۱۵ سوال آن (سوال‌های ۱ الی ۱۵) مربوط به سرمایه‌ی اجتماعی و ۲۰ سوال آن (سوال‌های ۱۶ الی ۳۵) مربوط به کارآفرینی سازمانی بود که به‌طور متوسط برای هر بعد، ۳ سوال طراحی شد.

برای تهیه و تنظیم پرسش‌نامه با مراجعه به سایت‌های گوناگون اینترنتی چندین پرسش‌نامه از مقاله‌های سرمایه‌ی اجتماعی و کارآفرینی سازمانی مطالعه شد، اهم آن‌ها عبارتند از: پرسش‌نامه‌ی تهیه شده توسط انجمن سرمایه‌ی اجتماعی امریکا و پرسش‌نامه‌ی تهیه شده توسط بانک جهانی. با توجه به این که پرسش‌نامه‌های یادشده، استاندارد نبودند و در بسیاری از موارد برای محیط ایران نیز قابل استفاده نبودند از این رو پژوهش گر ناچار به تدوین پرسش‌نامه با الهام از پرسش‌نامه‌های یادشده شد. بنابراین پرسش‌نامه‌ی این پژوهش محقق‌ساخته محسوب می‌شود و پژوهش گر برای تعیین روایی و پایایی آن از روایی صوری، روایی محتوایی و نیز روایی اعتبار عاملی (تحلیل عاملی) استفاده کرد.

به منظور تعیین روایی صوری و محتوایی، با مطالعه‌ی منابع مربوط طرح اولیه پرسش‌نامه تهیه شد که در ادامه توسط استاد راهنمای و مشاور بررسی شده و مواردی برای اصلاح پیشنهاد شد که پس از اعمال اصلاح‌های موردنظر، پرسش‌نامه‌ی نهایی تدوین شد. برای تعیین پایایی آزمون از روش آلفای کرونباخ استفاده شد. بدین منظور یک نمونه‌ی اولیه شامل ۳۰ پرسش‌نامه پیش‌آزمون شده و سپس با استفاده از داده‌های به دست آمده از این پرسش‌نامه‌ها، به کمک نرم‌افزار آماری SPSS میزان ضریب اعتماد با روش آلفای کرونباخ محاسبه شد که عدد ۰/۹۰۳ بود. این عدد نشان‌دهنده‌ی آن است که پرسش‌نامه استفاده شده از قابلیت اعتماد و یا به عبارت دیگر از پایایی لازم برخوردار بوده و از سوی دیگر با درنظر گرفتن این که ضریب آلفای کرونباخ بالاتر از ۰/۹ است مجاز به حذف بعضی از سوال‌ها هستیم که این امر در فرایند انجام تحقیق با تحلیل عاملی انجام شد.

با استفاده از تحلیل عاملی (روایی اعتبار عاملی) نیز می‌توان مشخص کرد که آیا پرسش‌نامه شاخص‌های مورد نظر را اندازه‌گیری می‌کند یا خیر. تحلیل عاملی بر دو نوع است که شامل: تحلیل عاملی اکتشافی<sup>۱</sup> و تحلیل عاملی تاییدی<sup>۲</sup> است (مومنی، ۱۳۸۶: ۱۹۲).

برای سنجش سرمایه‌ی اجتماعی، همان‌گونه که پیش تر بیان شد، ۵ عامل در نظر گرفته شد

1. Exploratory factor analysis  
2. Confirmatory factor analysis

که بعد از انجام تحلیل عاملی به ۴ عامل کاهش یافت (در واقع ۵ عامل اولیه در هم ادغام شده و به ۴ عامل کاهش یافت). بدین صورت که ابعاد اعتماد، رهبری و مشارکت مدنی، توانایی در برقراری روابط اجتماعی غیررسمی و تنوع در مشارکت‌ها و دوستی‌ها باقی مانده و بعد بخشش و روحیه‌ی داوطلبی در عامل اعتماد ادغام شد. در ضمن این ۴ عامل در حدود ۶۷/۵۱ درصد واریانس سرمایه‌ی اجتماعی را تبیین می‌کند. در واقع این درصد، روایی سوال‌های سرمایه‌ی اجتماعی را نشان می‌دهد. هم‌چنین شاخص KMO، ۰/۶۵۸ (بزرگتر از ۰/۶) است، یعنی تعداد نمونه (تعداد پاسخ‌دهندگان) برای تحلیل عاملی کافی بوده و افزون بر این مقدار Sig آزمون بارتلت، کوچک‌تر از ۵ درصد (۰/۰۰۰) بوده و نشان می‌دهد تحلیل عاملی برای شناسایی ساختار، الگوی عاملی، مناسب است.

در تحلیل عاملی سوال‌های کارآفرینی سازمانی نیز مانند تحلیل عاملی سوال‌های سرمایه‌ی اجتماعی عمل شد، به این صورت که در تحلیل عاملی انجام شده، از ۷ عامل بیان شده ۳ عامل شناسایی شد. از آنجایی که ابتدا برای کارآفرینی سازمانی ۷ بعد در نظر گرفته بودیم و با واریماکس انجام شده ۳ عامل شناسایی شد (در واقع عامل‌ها در هم ادغام شدند) از این رو ابعاد پیش‌گامی، خطرپذیری و رقابت تهاجمی، به یک اسم واحد یعنی پیش‌گامی در خطرپذیری با توجه به منطق محتوانام‌گذاری شد و نوآوری در محصول، نوآوری در خدمات‌ها و خود تجدیدی نیز با توجه به منطق محتوا، نوآوری اسم‌گذاری شد و بعد کسب و کار نیز مانند قبل باقی ماند.

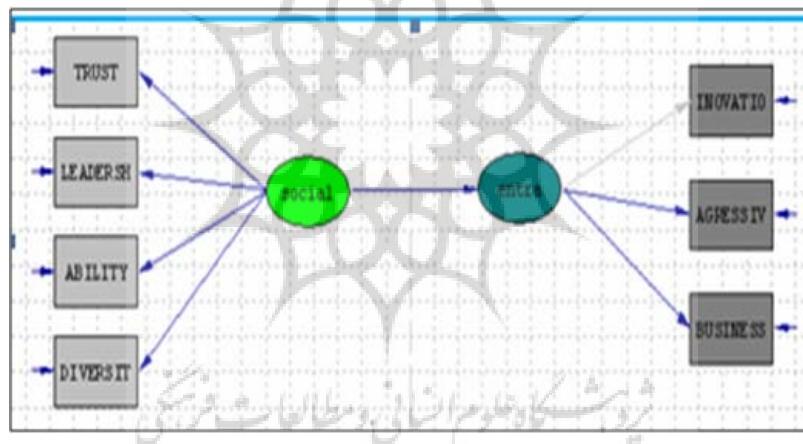
در ضمن این ۳ عامل در حدود ۷۶/۱۶۷ درصد واریانس کارآفرینی سازمانی را تبیین می‌کند. در واقع این درصد، روایی سوال‌های کارآفرینی سازمانی را نشان می‌دهد. هم‌چنین شاخص KMO، ۰/۸۹۷ (نزدیک به یک) بوده و به این معنی است تعداد نمونه (تعداد پاسخ‌دهندگان) برای تحلیل عاملی کافی است؛ افزون بر این مقدار Sig آزمون بارتلت، کوچک‌تر از ۵ درصد (۰/۰۰) بوده و نشان می‌دهد تحلیل عاملی برای شناسایی ساختار، الگوی عاملی، مناسب است.

بنابراین با توجه به نتایج تحلیل عاملی، ۳۵ فرضیه‌ی فرعی بیان شده به ۱۲ فرضیه‌ی فرعی کاهش یافت. نمونه‌ی آماری مناسب برای پژوهش براساس فرمول نمونه‌گیری از

جامعه‌ی محدود و در سطح خطای ۰/۰۸، تعداد ۱۱۸ نفر محاسبه شد. به منظور گردآوری داده‌ها، پرسش‌نامه‌ی پژوهش به ۵۰۰ نفر از کارکنان شرکت ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران به صورت تصادفی ارایه شد که از این تعداد ۱۲۰ پرسش‌نامه برگشت داده شده که در تجزیه و تحلیل آماری از آن استفاده شد.

### بررسی و تجزیه و تحلیل الگوی پیشنهادی

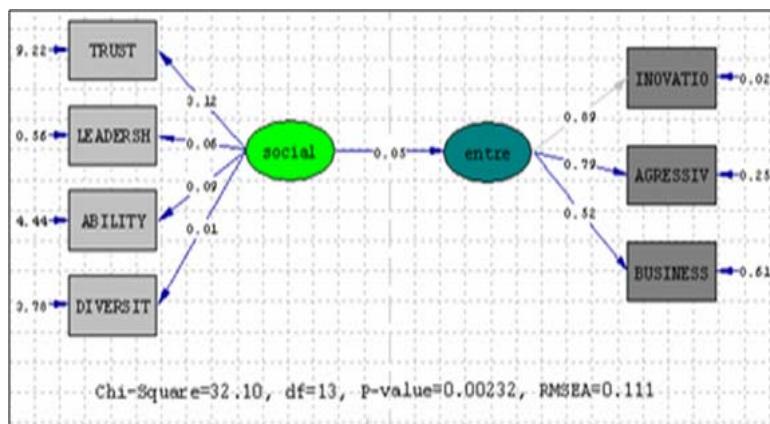
چنان‌که پیش از این اشاره شد با توجه به مبانی نظری تحقیق الگوی مفهومی نمودار شماره (۴) برای سرمایه‌ی اجتماعی و کارآفرینی سازمانی در نظر گرفته شد. به منظور بدست آورن الگوی مناسب‌تری برای جامعه‌ی مورد نظر از تحلیل عاملی اکتشافی استفاده شد که در طی آن متغیرهایی در هم ادغام و در نهایت الگوی مفهومی نمودار شماره (۴) بدست آمد؛ از آن‌جاکه این الگو توسط محقق بدست آمده به منظور تایید آن از تحلیل عاملی تاییدی (با استفاده از لیزرل) استفاده شد.



### بررسی الگوی اصلی

همان‌طور که از خروجی نرم‌افزار لیزرل مشاهده می‌شود، الگوی اصلی ارایه شده به صورت زیر است که در آن روابط میان متغیرها و ضرایب هریک از آن‌ها ارایه شده است. برای این که ما بتوانیم راه حل مناسبی برای پارامترها داشته باشیم، باید  $df < 0$

(درجهی آزادی) باشد (یعنی  $p^* < q$ ) تا الگو آزمون شود، چنان‌که نتایج نشان می‌دهد، درجهی آزادی از صفر بزرگ‌تر ( $df=13$ ) بوده و از این‌رو الگو قابل آزمون است.



نمودار ع. الگوی اصلی

حال سوال اساسی که در این مرحله مطرح می‌شود این است که آیا این الگو برای جامعه‌ی آماری مورد نظر، الگوی مناسبی است.

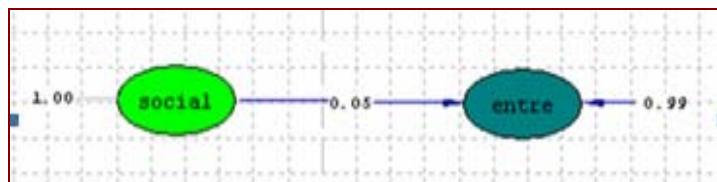
در قسمت پایین تمامی الگوهایی که نرم‌افزار LISREL تولید می‌کند، چهار شاخص نوشته می‌شود. با استفاده از این شاخص‌ها می‌توان در مورد متناسب بودن و یا متناسب بودن الگوی پیشنهاد شده قضاوت کرد (اشرفی، ۱۳۸۴: ۱۱۲).

یک راه تفسیر شاخص کای دو آن است که این شاخص را بر درجهی آزادی آن تقسیم کنیم، عدد به دست آمده اگر ۳ یا کوچک‌تر از ۳ باشد، الگو مناسب و اگر عدد به دست آمده بزرگ‌تر از ۳ باشد، الگو نامناسب است. همان‌طور که نمودار شماره (۴) نشان می‌دهد:

$$\text{Chi-square} = 32.10 \quad df = 13$$

از آنجایی که تعداد اعضای نمونه‌ی پژوهش ۱۲۰ نفر (کم‌تر از ۲۰۰ نفر) است بنابراین برای بررسی الگو از شاخص کای دو استفاده می‌شود. برای تفسیر شاخص کای دو، این شاخص را بر درجهی آزادی آن تقسیم می‌کنیم. عدد به دست آمده ۲/۴۷ (کوچک‌تر از ۳) بوده و نشان می‌دهد که الگوی موردنظر، الگوی مناسبی است.

**بررسی الگوی مربوط به سرمایه‌ی اجتماعی و کارآفرینی سازمانی**  
 چنان‌که شکل زیر نشان می‌دهد این خروجی نرم‌افزار لیزرل، اثرگذاری و رابطه‌ی سرمایه‌ی اجتماعی و کارآفرینی سازمانی را بررسی می‌کند که Structural Model نامیده می‌شود.



نمودار ۷. الگوی ساختاری

توجه داشته باشد که وقتی رابطه‌ی بین  $X$  و  $Y$  فقط علی است و به بیان دیگر  $X$  علت  $Y$  باشد، رابطه‌ی بین  $X$  و  $Y$  در الگوی به دست آمده از لیزرل فقط با یک خط مستقیم جهت‌دار (پیکان یک‌سویه) نمایش داده می‌شود (همون، ۱۳۸۴: ۶۰). از طرف دیگر، در نمودار مسیر، متغیری مستقل است که هیچ پیکانی به سوی آن اشاره نرفته و متغیری وابسته خواهد بود که پیکانی به سوی آن اشاره رفته باشد (همون، ۱۳۸۴: ۷۴).

بنابراین با استفاده از نتایج به دست آمده از نرم‌افزار لیزرل می‌توان نتیجه گرفت که هم الگوی مفهومی ارایه شده (که مبنای تجزیه و تحلیل قرار گرفت) الگوی مناسی است و هم‌چنین با توجه به توضیحی که در مورد جهت پیکان‌ها ارایه شد، بین سرمایه‌ی اجتماعی و کارآفرینی سازمانی رابطه‌ی علی وجود دارد که در این رابطه سرمایه‌ی اجتماعی، متغیری مستقل و کارآفرینی سازمانی، متغیری وابسته است.

به منظور رابطه‌ی همبستگی میان سرمایه‌ی اجتماعی و کارآفرینی سازمانی، روش تحلیل همبستگی استفاده شد و با توجه به این که لازمه‌ی آزمون فرضیه‌ها به طور عمده تحلیل همبستگی است و متغیرهای بررسی شده کیفی بوده، برای آزمون فرضیه‌ها از روش ضریب همبستگی اسپیرمن استفاده شد.

برای بررسی نتایج جانبی پژوهش افرونبر ضریب همبستگی اسپیرمن، از آزمون علامت (به جای آزمون دوجمله‌ای، به دلیل دقت بیشتر آزمون علامت) استفاده شد.

نتایج آزمون کولموگوروف-اسمیرنوف (KS) بیان گر نرمال نبودن توزیع داده‌ها بوده، در نتیجه استفاده از آمار ناپارامتریک را توجیه می‌کند.

جدول ۲. آزمون کولموگوروف-اسمیرنوف

نوع در معاشرت‌ها و دوستی‌ها	توانایی در برقراری روابط غیررسمی	رهبری و مشارکت مدنی	اعتماد	کسب و کار جدید	پیش‌گامی در خطروپنیری	نوآوری	آماره (KS)
۳,۱۴۰ ۰,۰۰۰	۲,۸۷۹ ۰,۰۰۰	۱,۱۹۴ ۰,۱۱۶	۱,۶۱۲ ۰,۰۱۱	۱,۰۴۸ ۰,۲۲۲	۰,۸۴۷ ۰,۴۷۰	۰,۸۳۸ ۰,۴۸۳	سطح معنی‌داری

چنان‌که ملاحظه می‌شود سطح معنی‌داری برای سه متغیر (اعتماد، توانایی برقراری روابط غیررسمی و تنوع در معاشرت‌ها و دوستی‌ها) کمتر از ۰/۰۵ است، از این‌رو در سطح اطمینان ۹۵ درصد ادعای نرمال بودن توزیع متغیر رد می‌شود؛ به عبارتی داده‌ها از توزیع نرمال برخوردار نیستند.

### یافته‌های پژوهش به دست آمده از آمار استنباطی

آزمون همبستگی اسپیرمن به منظور بررسی رابطه‌ی سرمایه‌ی اجتماعی با کارآفرینی سازمانی از این آزمون استفاده می‌شود.

فرضیه‌ی اصلی: بین سرمایه‌ی اجتماعی و کارآفرینی سازمانی ارتباط معناداری وجود دارد.

بین سرمایه‌ی اجتماعی و کارآفرینی سازمانی رابطه‌ی معناداری وجود ندارد.  
بین سرمایه‌ی اجتماعی و کارآفرینی سازمانی رابطه‌ی معناداری وجود دارد.

جدول ۳. آزمون همبستگی اسپیرمن میان سرمایه‌ی اجتماعی و کارآفرینی سازمانی

نام متغیر	ضریب همبستگی	عدد معنی‌داری	رابطه معنی‌داری
سرمایه‌ی اجتماعی کارآفرینی سازمانی	۰/۲۱*	۰/۰۲۱	وجود دارد

نتیجه‌گیری: در سطح اطمینان ۹۵ درصد می‌توان نتیجه گرفت که چون سطح معنی‌داری (۰/۰۲۱) از میزان خطا (۰/۰۵) کم‌تر است از این‌رو فرض  $H_0$  مبنی بر وجود نداشتن رابطه‌ی معناداری بین سرمایه‌ی اجتماعی و کارآفرینی سازمانی، در سازمان رد می‌شود و فرض  $H_1$  یا وجود رابطه‌ی معنی‌داری بین سرمایه‌ی اجتماعی و کارآفرینی سازمانی، پذیرفته می‌شود و میزان همبستگی آن ۰/۲۱۰ است.

به طور خلاصه می‌توان گفت:

جدول ۴. آزمون فرضیه‌ها

همبستگی (اسپیرمن) فرضیه‌ها	میزان رابطه به دست آمده و وضعیت معناداری
فرضیه اصلی	۰/۰۲۱۰، معنادار در سطح ۰/۰۵
فرضیه فرعی ۱	-۰/۰۴۱، غیرمعنادار
فرضیه فرعی ۲	-۰/۱۲۶، غیرمعنادار
فرضیه فرعی ۳	-۰/۰۶۵، غیرمعنادار
فرضیه فرعی ۴	۰/۰۲۱۲، معنادار در سطح ۰/۰۵
فرضیه فرعی ۵	۰/۱۳۴، غیرمعنادار
فرضیه فرعی ۶	۰/۰۳۷۶، معنادار در سطح ۰/۰۵
فرضیه فرعی ۷	۰/۰۲۲۰، معنادار در سطح ۰/۰۵
فرضیه فرعی ۸	۰/۰۲۲۸، معنادار در سطح ۰/۰۵
فرضیه فرعی ۹	۰/۰۲۴۷، معنادار در سطح ۰/۰۵
فرضیه فرعی ۱۰	۰/۰۶۰، غیرمعنادار
فرضیه فرعی ۱۱	۰/۰۷۱، غیرمعنادار
فرضیه فرعی ۱۲	۰/۱۴۰، غیرمعنادار

#### آزمون علامت

با استفاده از آزمون ناپارامتریک علامت (sign) وضعیت متغیرهای تحقیق (مناسب بودن یا مناسب نبودن آن‌ها) تعیین شد. با توجه به این که در طیف لیکرت میانگین ۳ در نظر گرفته می‌شود نتیجه گیری درباره‌ی وضعت متغیرها به صورت جداول شماره (۵ و ۶) است.

جدول ۵. آزمون علامت کارآفرینی سازمانی

وضعیت	متغیر
کارآفرینی سازمانی	پایین‌تر از ۳ و نامناسب
نوآوری	برابر با ۳ و نامناسب
پیش‌گامی در خطرپذیری	پایین‌تر از ۳ و نامناسب
کسب و کار جدید	برابر با ۳ و نامناسب

جدول عرآزمون علامت سرمایه‌ی اجتماعی

وضعیت	متغیر
بالاتر از ۳ و مناسب	سرمایه‌ی اجتماعی
بالاتر از ۳ و مناسب	اعتماد
بالاتر از ۳ و مناسب	مشارکت و رهبری مدنی
برابر با ۳ و نامناسب	توانایی برقراری روابط اجتماعی
برابر با ۳ و نامناسب	تنوع در مشارکت‌ها و دوستی‌ها

با مقایسه‌ی وضعیت متغیرهای تحقیق (مناسب بودن یا نبودن آن‌ها) با نتیجه‌ی آزمون همبستگی مشاهده می‌شود که: ۱- توانایی در برقراری روابط اجتماعی غیررسمی (از ابعاد سرمایه‌ی اجتماعی) که وضعیت نامناسبی دارد با هر سه بعد کارآفرینی که آن‌ها نیز وضعیت نامناسبی داشتند رابطه‌ی مثبت و معناداری دارند؛ ۲- در مورد مشارکت و رهبری مدنی (از ابعاد سرمایه‌ی اجتماعی)، هرچند که وضعیت مناسب گزارش شد اما میانگین به‌دست آمده بسیار نزدیک به ۳ بوده که با دو بعد نوآوری و کسب و کار جدید که وضعیت نامناسبی دارند رابطه‌ی مثبت و معنی‌دار، در آزمون همبستگی نتیجه‌گیری شد.

## بحث و نتیجه

با توجه به فرضیه‌های مطرح شده در این تحقیق، به بررسی نتایج آن می‌پردازیم: فرضیه‌ی اصلی: "بین سرمایه‌ی اجتماعی و کارآفرینی سازمانی ارتباط معناداری وجود دارد."

چنان‌که پیش از این بیان شد این فرضیه در سطح اطمینان ۹۵ درصد تایید شد. درباره‌ی تفسیر نتیجه‌ی به‌دست آمده می‌توان گفت که از لحاظ نظری این نتیجه نیز قابل فرض و اثبات بود.

با توجه به نتایج به‌دست آمده از تست آزمون فرض هر یک از ابعاد سرمایه‌ی اجتماعی با ابعاد کارآفرینی سازمانی و مقایسه‌ی این نتایج با نتایج به‌دست آمده از آزمون علامت می‌توان گفت: رابطه‌ی مستقیم ابعادی از سرمایه‌ی اجتماعی (توانایی برقراری روابط اجتماعی غیررسمی و تنوع در مشارکت‌ها و دوستی‌ها) که در سطح پایینی هستند با هر سه

بعد کارآفرینی سازمانی که تمامی آن‌ها نیز در سطح پایینی هستند در سطح اطمینان درصد به بالا تایید شده و بین ابعادی از سرمایه‌ی اجتماعی (اعتماد و مشارکت و رهبری مدنی) که وضعیت به نسبت مناسبی دارند و ابعاد کارآفرینی سازمانی، همان‌طور که بیان شد در وضعیت مناسبی قرار ندارند، رابطه‌ی معناداری وجود ندارد.

به عبارتی بین ابعاد سرمایه‌ی اجتماعی و کارآفرینی سازمانی یا رابطه‌ی مثبت (مستقیم) وجود دارد یا رابطه‌ی معناداری وجود ندارد؛ در هر صورت نتایج پژوهش رابطه‌ی معکوس (غیرمستقیم) را نشان نمی‌دهد.

در این پژوهش با توجه به الگوی ارایه شده و معادله‌های ساختاری بین متغیرها و رابطه‌ی علی مشخص شده بین آن‌ها می‌توان بیان کرد از آنجایی که بین سرمایه‌ی اجتماعی و کارآفرینی سازمانی رابطه‌ی علی وجود دارد، به‌منظور افزایش سطح کارآفرینی سازمانی می‌توان به عامل سرمایه‌ی اجتماعی به عنوان عاملی مهم توجه کرد.

چنان‌که نمودار شماره (۳) نشان می‌دهد (پیش از این مطرح شد) میزان سرمایه‌ی اجتماعی تنها عامل اثرگذار بر سطح کارآفرینی سازمانی نیست، به همین دلیل با وجود این که میزان سرمایه‌ی اجتماعی در سطح به نسبت مناسبی است اما وضعیت کارآفرینی سازمانی در سطح نامناسبی قرار دارد. هرچند باید اشاره کرد با وجود این که وضعیت سرمایه‌ی اجتماعی مناسب گزارش شده اما با توجه به تفاوت اعداد منفی و مثبت (آزمون علامت) می‌توان نتیجه گرفت که میزان سرمایه‌ی اجتماعی نزدیک به میانگین (عدد ۳) بوده و درنهایت با کارآفرینی سازمانی که در وضعیت نامناسب اما نزدیک به میانگین قرار داشته، رابطه‌ی مثبت و معناداری به دست آمده است.

بنابراین نتایج تحقیقاً نشان می‌دهد که بین وضعیت موجود و وضعیت مطلوب (سطح سرمایه‌ی اجتماعی و کارآفرینی سازمانی در سازمان موردنظر) شکاف قابل ملاحظه‌ای وجود دارد، این مطلب حاکی از آن است که سازمان برای افزایش سطح کارآفرینی سازمانی و سرمایه‌ی اجتماعی راه طولانی در پیش دارد.

به واقع در دنیای متحول امروزی اگر سازمان‌ها نتوانند به تغییرها پاسخ داده یا در مقابل تغییرها، حالت انفعالی به خود گیرند از قافله عقب می‌مانند. به عبارت دیگر، شرکت‌ها یا

باید به نوآوری پردازند یا محکوم به فنا هستند، لازمه‌ی دست‌یابی به نوآوری نیز وجود کارآفرینان سازمانی در شرکت‌ها است.

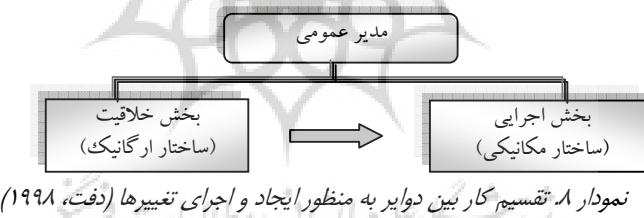
### پیشنهادها

محیط متحول و رقابتی، سازمان‌ها را بر آن داشته که تغییر‌های عمیق و همه‌جانبه‌ای در اهداف، سیاست‌ها، باورها و اندیشه‌ها و ... خود ایجاد کنند. می‌توان گفت آشکارترین مزیت رقابت، افزایش کارایی بوده و در این راستا باید اشاره کرد که رقابت، مشوق نوآوری است و انحصار مانع آن. بنابراین از دلایل اصلی پایین بودن سطح کارآفرینی در شرکت ملی پالایش و پخش فراورده‌های نفتی ایران می‌توان به جنبه‌ی انحصاری بودن آن اشاره کرد؛ بدین ترتیب می‌توان از خصوصی‌سازی به عنوان راه حلی برای افزایش کارایی نام برد. هرچند به نظر می‌رسد که "جهانی بیندیشید، بومی عمل کنید" نیز در این سازمان نادیده گرفته شده؛ زیرا، درست است که در داخل کشور، سازمان‌های خصوصی به منزله‌ی انگیزه‌ای برای رقابت وجود ندارد اما با گسترش دید به ورای مرزهای داخلی، توجه به ایجاد انگیزه و روحیه‌ی کارآفرینی در کارکنان سازمان به منظور عقب نماندن از قافله‌ی رقابت در سطح جهانی لازم به نظر می‌رسد.

افزون بر محیط خارجی، محیط داخلی سازمان نیز باید مدنظر قرار گیرد. در این راستا می‌توان به ساختار سازمان اشاره کرد. لازم به یادآوری است که بوروکراسی متراծ با کارایی نداشتن نیست. بوروکراسی صرفاً یک نوع ساختار سازمانی بوده و فی‌نفسه خوب یا بد نیست، در برخی موقعیت‌ها کارامد نیست و در برخی دیگر از کارایی بالایی برخوردار است. اما گفته می‌شود بوروکراسی با کارآفرینی در تضاد بوده و ساختار سلسله‌مراتبی با سرمایه‌ی اجتماعی نیز رابطه‌ی عکس دارد. همان‌طور که پیش از این بیان شد افراد در سطوح پایین این سلسله‌مراتب احساس ناتوانی می‌کنند زیرا مجبورند برای انجام هر کاری اجازه بگیرند و از دستورها اطاعت کنند که خود منجر به منفعل شدن آن‌ها می‌شود. افزون بر این چون در این ساختار نحوه‌ی تعامل کارکنان با مقام‌های مافوق اداره بسیار کم است، می‌توان گفت ساختار سلسله‌مراتبی با توجه به ماهیت ضد مشارکتی بودنش، روابط مبتنی بر اعتماد را مختل می‌کند و در اثر این عامل، سرمایه‌ی اجتماعی کاهش می‌یابد.

در این راستا شاید نتوان به راحتی در مورد تغییر ساختار کلی سازمان نظر داد (لاقل در کوتاه‌مدت) اما از آن جایی که نظام بوروکراتیک، ساختار مکانیکی را طلب می‌کند و کارآفرینی به ساختار ارگانیک نیازمند است، بنابراین پیشنهاد می‌شود که سازمان از هر دو ساختار استفاده کند. از روش‌های ایجاد ساختار دومنظوره می‌توان به تشکیل دوایر خلاق در سازمان اشاره کرد.

در بسیاری از سازمان‌ها مساله‌ی ابتکار عمل و خلاقیت به واحدهایی واگذار شده است که آن‌ها را دوایر خلاق می‌نامند. دوایر ستادی مثل تحقیق و توسعه، طراحی، مهندسی و تجزیه و تحلیل نظام‌ها راههای جدیدی را ارایه می‌کنند که سایر دوایر سازمانی باید آن‌ها را به کار بندند. ساختار دوایری که پدیده‌ی جدیدی عرضه می‌کنند باعث ایجاد تغییر شده و حالت ارگانیک (پویا و انسانی) دارند تا شیوه‌ی ارایه نظرات و روش‌های جدید آسان شود. دوایری که از این نوآوری‌ها استفاده می‌کنند، دارای ساختار مکانیکی هستند. زیرا چنین ساختاری، از نظر تولید کارایی بیشتری دارد. نمودار شماره (۸) نشان‌دهنده‌ی این موضوع است که یک دایره، مسؤول خلاقیت یا ارایه‌ی راه حل‌های جدید بوده و دایره‌ی دیگر، مسؤول اجرای پدیده‌های ارایه شده است.



نمودار ۸. تقسیم کار بین دوایر به منظور ایجاد و اجرای تغییرها (دفت، ۱۹۹۸)

بدیهی است که چنین دوایری باید دسترسی به اطلاعات لازم را داشته و بستر کارآفرینی و نوآوری در آن فراهم شود؛ چنان‌که پیش از این به اهمیت سرمایه‌ی اجتماعی اشاره شد، می‌توان به توسعه‌ی سرمایه‌ی اجتماعی در این دوایر (و نیز در سایر دوایر) به عنوان زمینه‌ای برای گسترش سطح اعتماد و رد و بدل کردن اطلاعات اشاره کرد.

در ارتباط با سرمایه‌ی اجتماعی نیز، یکی از اقدام‌های مهم در زمینه‌ی افزایش سرمایه‌ی

اجتماعی، تلاش سازمان برای اعتمادسازی بین اعضای گروه‌ها و واحدهای سازمانی و نیز بین واحدهای مختلف است. اعتماد نیز صرفاً با ایجاد روابط و ارتباطهای مستمر و به تدریج شکل می‌گیرد. متاسفانه در سازمان، نوع روابط و ارتباطهای سازمانی به گونه‌ای است که افراد واحدهای سازمانی از یک‌دیگر شناخت واقعی مناسبی کسب نکرده و به طبع زمینه‌ی لازم نیز برای ایجاد شبکه‌های اعتماد فراهم نیست.

مهم‌ترین عوامل عملکردی سازمان‌های دولتی که می‌توانند بر سرمایه‌ی اجتماعی اثر بگذارند عبارتند از: مشارکت‌جویی، احساس مسؤولیت اجتماعی، خصوصی‌سازی، ساختارهای منعطف و غیردیوان‌سالارانه، اطلاع‌رسانی شفاف، قابلیت پاسخ‌گویی، رفتار عادلانه با کارکنان، پای‌بندی به خط‌مشی مردم‌سالاری، آموزش و توانمندسازی کارکنان، پای‌بندی به منشور اخلاقی.



پژوهشکاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی

## منابع

۱. احمدپور داریانی، محمود (۱۳۷۸). *کارآفرینی: تعاریف، نظریات، الگوهای ساختاری و کاربرد*. پردیس، چاپ اول.
۲. احمدپور داریانی، محمود و سید محمد مقیمی (۱۳۸۵). *مبانی کارآفرینی*. نشر فراندیشن، چاپ سوم.
۳. اشرفی، حمیدرضا (۱۳۸۴). آشنایی مقدماتی با مدل‌سازی معادله ساختاری و کاربرد نرم‌افزار LISREL 8.2. انتشارات معرفت و زبان آموز. چاپ اول.
۴. الوانی، سیدمه‌دی و میرعلی سیدنقوی (۱۳۸۱). "سرمایه‌ی اجتماعی: مفاهیم و نظریه‌ها". *فصلنامه مطالعات مدیریت*، شماره ۳۳ و ۳۴. صص ۲۶-۳۳.
۵. بیکر، واين (۱۳۸۲). *مدیریت و سرمایه‌ی اجتماعی*. ترجمه‌ی سید مهدی الونی و محمدرضا ربیعی مندجین. انتشارات سازمان مدیریت صنعتی. چاپ اول.
۶. حسن مرادی، نرگس (۱۳۸۵). *مدیریت کارآفرینی*. نشر موسسه تحقیقات و آموزش مدیریت وابسته به وزارت نیرو. چاپ اول.
۷. دفت، ریچارد ال (۱۳۸۰). *تئوری و طراحی سازمان*. ترجمه‌ی علی پارسائیان و سید محمد اعرابی. انتشارات دفتر پژوهش‌های فرهنگی. چاپ سوم.
۸. رحمان سرشت، حسین (۱۳۸۶). *تئوری‌های سازمان و مدیریت*. از تجدیدگرایی تا پستتجددگرایی. جلد دوم. انتشارات دوران. چاپ اول.
۹. مقیمی، سید محمد (۱۳۸۴). *کارآفرینی در سازمان‌های دولتی*. انتشارات فراندیشن. چاپ اول.
۱۰. مؤمنی، منصور با همکاری علی فعال قیومی (۱۳۸۶). *تحلیل‌های آماری با استفاده از SPSS*. انتشارات کتاب نو. چاپ اول.
۱۱. هادیزاده‌مقدم، اکرم و فرج‌الله رحیمی فیل‌آبادی (۱۳۸۴). *کارآفرینی سازمانی*. نشر جانان. چاپ اول.
۱۲. هومن، حیدر علی (ب) (۱۳۸۴). *مدل‌یابی معادلات ساختاری با کاربرد نرم‌افزار لیزرل*.

انتشارات سمت. چاپ اول.

13. Antoncic B., & R. D. Hisrich (2003), "Clarifying the intrapreneurship concept", *Journal of Small Business and Enterprise Development*, Vol.10, No.1.
14. Batjargal B. (2007), "Internet entrepreneurship: Social capital, human capital, and performance of Internet ventures in China", *Research Policy*, Vol.36, pp.605–618.
15. Bolino, Mark C, William H. Turnley & James M. Blood good (2002); "citizenship behavior and the creation of social capital in organizations" *Academy of management review*, Vol.27, N0.4, pp.505-522.
16. Danchev, Alexi. (2006). "Social capital and sustainable behavior of the firm". *Industrial Management & Data Systems*, Vol.106, No.7, pp.953-965.
17. Echoles Ann & Neck Christopher, (1998), "The impact of behaviors and structural on corporate entrepreneurial success", *Journal of Management Psychology*, Vol.13, No.1/2.
18. Fukuyama. F(1995); *Trust: the social virtues & the creation of prosperity*, New york, Free press.
19. Islam M. K, & J. Merlo, & I. Kawachi, & M. Lindström, & U.G. Gerdtham (2006), "Social capital and health: Does egalitarianism matter? A literature Review", *International Journal for Equity in Health*, Vol.5, No.3.
20. Jones O. (2005), "Manufacturing regeneration through corporate entrepreneurship: Middle managers and organizational innovation", *International Journal of Operations & Production Management*, Vol.25, No.5, pp.491-511.
21. Krause D.R., & R.B. Handfield, & B.B. Tyler (2007), "The relationships between supplier development, commitment, social capital accumulation and performance improvement", *Journal of Operations Management*, Vol.25, pp.528–545.
22. Kuratko D.F & R.M. Hohgetts (2001), *Entrepreneurship: a contemporary approach*, Harcourt, Inc.
23. Lee, Les Tien-Shang; Sukoco, Badri Munir. (2007); "The Effects of Entrepreneurial Orientation and knowledge management capability on organizational Effectiveness in Taiwan: The Moderating Role Of Social capital", *International Journal of Management*, Vol.24, No.3, p.549.
24. Liao J. & H. Welsch (2005), "Roles of Social Capital in Venture Creation: Key Dimensions and Research Implications", *Journal of Small Business Management*, Vol.43, No.4, pp.345–362.
25. Mat Isa, Rosmah. Ameer, Rashid. (2007), "Hedge fund performance and managerial social capital". *The Journal of Risk Finance*, Vol.8, No. 3, pp.246-259.
26. McFadzean E., & A. O'Loughlin, & E. Shaw (2005), "Corporate entrepreneurship and innovation part 1: the missing link", *European Journal of Innovation Management*, Vol.8, No.3, pp.350-372.
27. Mohanty S.K (2006), *Fundamental of entrepreneurship*, Prentice-Hall of India.
28. Nahapiet J. & S. Ghoshal (1998), "Social capital, intellectual capital, and the organizational advantage", *The Academy of Management Review*, Vol.23, No.2, pp.242-266.

29. Piazza-Georgi B. (2002), "The role of human and social capital in growth: Extending our understanding", *Cambridge Journal of Economics*, Vol.26, No.4, pp.461-479.
30. Walter J., & C. Lechner, & F.W. Kellermanns (2007), "Knowledge transfer between and within alliance partners: Private versus collective benefits of social capital", *Journal of Business Research*, Vol.60, pp. 698–710.





پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
بریال جامع علوم انسانی