

# بازنگری تجربه برنامه‌ریزی توسعه

## آموزش و پرورش در ایران

### ۱ - تعاریف و سابقه

معرفی مقاله

نوشته عبدالحسین نفیسی

توسعه آموزش و پرورش در ایران یکی از مهم‌ترین زمینه‌های پژوهشی در قلمرو اقتصاد، مدیریت و سازماندهی آموزش و پرورش است. تحولات اقتصادی و اجتماعی، ارتباطات سریع تر و سهول‌تر بین‌المللی، تغییرات تکنولوژی و ظهور نیازهای جدید، به ویژه در سده اخیر، به همراه رشد بسیار سریع جمعیت و جوانتر شدن در خور ملاحظه آن از یکطرف و آگاهی اجتماعی و عدالت خواهی برخاسته از انقلاب شکوهمند اسلامی از طرف دیگر، بر اهمیت این مستله در ایران افزوده است. اکنون که در آستانه دهه بازسازی و نوسازی کشور قرار گرفته‌ایم، بسیار برجاست که حاصل تجربه‌های گذشته در زمینه برنامه‌ریزی توسعه آموزش و پرورش مورد بازنگری قرار گیرد و در سهایی که برای اصلاح امور می‌توان از آنها کمک گرفت، تدوین و در اختیار کارشناسان و دانش پژوهان گذاشته شود.

این مهم، البته، به یاری کلیه اندیشمندان و کارشناسانی که در این زمینه مطالعه و تجربه کرده‌اند نیاز دارد. اینکه برای گشودن این راه، برادر ارجمند آقای عبدالحسین نفیسی که از کارشناسان باتجربه توسعه آموزش و پرورش در سازمان برنامه و سودجه می‌باشد، پذیرفته‌اند که طی مقالاتی مستقل، مقوله‌های مختلف تجربه ایران را در این زمینه مورد بررسی قرار دهند. مقاله حاضر، به تعریف، دامنة شمول و سابقه برنامه‌ریزی توسعه آموزش و پرورش در ایران

اختصاص دارد. با تشکر از ایشان، از کلیه صاحب نظران دعوت  
می شود ضمن تقدیر و بررسی و تکمیل مطالبی که در این زمینه عرضه  
می شود، خود نیز با ارسال حاصل مطالعات و تجارب خویش در این  
زمینه ما را در اینگاه این وظیفه، باری فرمایند.

«فصلنامه»



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی

## مقدمه:

آموزش و پرورش به شیوه جدید— و غربی — آن در ایران سابقه‌ای بیش از یک قرن ندارد (در واقع از تاریخ تأسیس دارالفنون تاکنون یک قرن می‌شود) و اگر تدوین اولین قانون آموزش و پرورش ایران، به نام «قانون اساسی معارف» را، نخستین گام در جهت برنامه‌ریزی عمومی برای نظام دادن و توسعه امر آموزش و پرورش رسمی و تحت نظارت دولت در ایران بشناسیم، سابقه برنامه‌ریزی آموزش و پرورش به سال ۱۲۹۰ هجری، شمسی که قانون مزبور به تصویب مجلس شورای ملی رسید باز می‌گردد. اما چون فرایند برنامه‌ریزی در تدوین و تصویب یک قانون خلاصه نمی‌شود، لذا نمی‌توان عمل قانونگذاری مورد بحث و مورد مشابه آنرا که در سال ۱۳۲۲ شمسی برای اجباری کردن آموزش ابتدایی صورت پذیرفته به عنوان برنامه‌ریزی آموزش و پرورش به شمار آورد. با این شرح، سابقه برنامه‌ریزی توسعه آموزش و پرورش رسمی و ملی (کشوری) ایران به سالهای ۱۳۲۷ و ۱۳۲۸ یعنی مقارن تدوین، تصویب و انجام مطالعات تفصیلی بخش‌های مختلف برنامه هفت ساله عمرانی اول کشور باز می‌گردد. از آن زمان تاکنون، که بیش از ۴۰ سال می‌گذرد، سابقه‌ای نسبتاً طولانی و تجارب عدیده‌ای در زمینه برنامه‌ریزی آموزش و پرورش حاصل شده است. اما در مطالعه کتابها و نشریاتی که در زمینه آموزش و پرورش ایران تهیه شده است، این تجربیات مورددقت و بررسی قرار نگرفته است. مگر به میزان اندک و ناقص.

سیز تھولاتی که در این زمینه پیش آمده است، از جنبه‌های چندی باید مورد مطالعه قرار گیرد تا بتوان تصویر کامل و جامعی از واقعیت برنامه‌ریزی آموزش و پرورش در ایران بدست

داد و سپس به تجزیه و تحلیل آن پرداخت و برای تعیین خط سیر آینده، از آن تجارب، درسی آموخت. به نظر نویسنده با توجه به شرایط و نیازهای کشور، شایسته است برنامه‌ریزی توسعه آموزش و پرورش از جهات زیر مورد بررسی و بازنگری قرار گیرد.

- ۱ - سطوح و قلمرو برنامه‌های توسعه آموزش و پرورش (شامل برنامه‌ریزی از ابعاد جغرافیایی و زمانی، محدوده و قلمرو آموزش و پرورش: عمومی، فنی و حرفه‌ای و عالی، و بالاخره قلمرو اجرایی آن: دولتی - غیردولتی و یا فعالیتهای جاری - عمرانی)
- ۲ - نظام و شیوه برنامه‌ریزی توسعه آموزش و پرورش (شامل نظام تهیه، تصویب، اجرا و ارزیابی برنامه‌ها و فنون و روش‌های به کار گرفته شده در تعیین اهداف، گزینه‌ها و محاسبات مالی و نیروی انسانی و...)
- ۳ - محتوای برنامه‌های توسعه آموزش و پرورش و ارزیابی چگونگی اجرای آنها (هدفها، راهبردها، برنامه‌های اجرایی، منابع و ارزیابی چگونگی تحقق آنها)

چنانچه ملاحظه می‌شود، دامنه بحث بسیار وسیع است ولی نظر به اهمیت هر یک از جنبه‌های سه گانه فوق، در شرایطی که ایران اسلامی، اولین گامهای بخود اندیشیدن و برای خود اندیشیدن را تجربه می‌کند، بیم از وسعت کار نباید مانع انجام گرفتن آن شود. بدین لحاظ نویسنده بر آن است که به پاری خداوند متعال و در حد توان و بضاعت خویش در این میدان قدم گذارد و به تدریج طی مقالاتی مستقل، اجزاء هر یک از این سه جنبه را مورد بررسی قرار داده و برای اظهار نظر و استفاده در اختیار عموم دانش پژوهان قرار دهد.

در این مقاله مقدمه‌ای برای ورود به بحث، مشتمل بر موارد زیر ارائه خواهد شد:

تعريف برنامه‌ریزی توسعه آموزش و پرورش  
دامنه شمول آموزش و پرورش

سابقه برنامه‌ریزی توسعه آموزش و پرورش در ایران  
و ان شاء الله ورود به بحث اصلی که شامل بررسی خصوصیات و تحولات برنامه‌های توسعه آموزش و پرورش در ایران از ۱۳۶۸ تا ۱۳۲۸ از جنبه‌های مختلف می‌باشد، در مقالات آینده صورت خواهد گرفت.

## ۱ - تعريف برنامه‌ریزی توسعه آموزش و پرورش

برنامه‌ریزی آموزش و پرورش<sup>۱</sup> به تبع تحولاتی که در مفهوم و قلمرو آن طی سه دهه گذشته در جهان حاصل شده است، از جمله فعالیتهای ذهن بشر است که پس از گذشت سالیانی چند از ظهور و کاربرد آن در عرصه اجتماع، تعریف آن به تدریج شکل گرفته و تکمیل شده است. فیلیپ کومز (Ph. Coombs) که از اندیشمندان پیشرو در زمینه برنامه‌ریزی آموزش و

پرورش می‌باشد، این فعالیت را چنین تعریف کرده است: «کاربرد تجزیه و تحلیل منطقی در آموزش و پرورش به منظور افزایش کارایی و تأثیر آن در رفع نیازهای دانش‌آموزان و دانشجویان و جامعه». (مأخذ ۴۶ ص ۳). به نظر او چنین فعالیتی باید مسائل عمده زیر را پاسخگو باشد:

- ۱— در نظام آموزشی و اجزاء آن هدفها و وظایفی که باید از اولویت برخوردار باشند، کدامند؟
- ۲— بهترین راه یا راه حل‌های ممکن برای انجام هدفها و وظایف کدامند؟
- ۳— چه مقدار از منابع یک کشور یا ناحیه باید، به زیان مصارف دیگر، به مصرف آموزش برسد؟
- ۴— پرداخت هزینه‌ها با کیست؟
- ۵— چگونه باید منابع در دسترس آموزش را به سطوح و اجزاء مختلف نظام آموزشی تخصیص داد؟ (مأخذ ۴۶ ص ۲۳)

در جای دیگر می‌نویسد: «برنامه‌ریزی آموزشی باید لایه بروندی مجموعه ابعاد نظام آموزشی را در هم بشکند و با برنامه‌ریزی تغییرات در جریانات و نهادهای مختلف آموزش دست و پیجه نرم کند. منظور اینست که برنامه‌ریزی آموزشی باید به طور روزافروندی به خلق و آزمایش طرح‌های مختلف تجربی بپردازد. این طرحها بایستی شامل نظام‌های کاملاً جدید آموزشی و یادگیری گردد و با نازلترين قیمت به خصوصیات دقیق و مؤثری نایل گردد» (مأخذ ۴۷ ص ۲۲).

این تعریف تا حدودی نیز مورد تأیید صاحب‌نظران و استادان تعلیم و تربیت کشور قرار گرفته است «یعنی فیوضات» پس از ارائه چند تعریف برای برنامه‌ریزی آموزشی این تعریف را دقیق‌تر و جامع‌تر شناخته است: «برنامه‌ریزی آموزشی فراگردی است برای تعیین نمودن هدفهای مناسب، تشخیص دانش‌مسائل و نیازها و امکانات و محدودیت‌هایی که برای رسیدن به آن هدفها موجود است یا محتملاً وجود خواهد یافت، و تنظیم کردن فعالیتها و برنامه‌هایی که برای رسیدن به آن هدفها لازم است» (مأخذ ۴۸ ص ۴۶). وی سپس برنامه‌ریزی درسی، طرح‌ریزی آموزش و پرورش، برنامه‌ریزی نیروی انسانی و برنامه‌ریزی آموزش و پرورش را تشریح کرده و نتیجه می‌گیرد که «برنامه‌ریزی آموزش و پرورش کلیه ابعاد و ارکان آموزش و پرورش را در بر می‌گیرد و تمام انواع آموزش و پرورش .... را شامل می‌شود... دامنه آن از برنامه‌ریزی درسی، طرح‌ریزی آموزشی و برنامه‌ریزی نیروی انسانی وسیع‌تر است. به بیان دیگر می‌تواند شامل هر یک از آنها باشد ولی محدود به هیچ یک نیست.» (مأخذ ۴۸ ص ۵۲).

«فریده مشایخ» نیز برنامه‌ریزی آموزشی را فعالیتی می‌شناسد که «شامل کاربرد منظم روش‌های تحلیلی در موردهای یک آز اجزای نظام آموزشی بوده و هدف آن، استقرار یک نظام آموزشی کارآمد است»، وی «برنامه‌ریزی درسی را به عنوان جزئی از فعالیتهای مربوط به برنامه‌ریزی آموزشی» می‌شناسد (مأخذ ۴۹ ص ۹). «برویز نیساری» تعریف محدودتری را ارائه

می‌کند. بنظر وی بزرگترین هدف برنامه‌ریزی آموزش و پرورش «آموزش و پرورش کادرها و افراد مورد نیاز برنامه توسعه اقتصادی و اجتماعی (و یا پیش‌بینی‌های تحول اقتصادی، اجتماعی) در سطوح و رشته‌های گوناگون فنون و علوم و تخصص‌ها و هنرها در کوتاه‌ترین زمان و با کمترین هزینه ممکن و با حداکثر استفاده از مقدورات و امکانات» می‌باشد (مأخذ ۵۰ ص ۲۲۴). «محمد حسن پرونده» اصطلاح برنامه‌ریزی آموزشی را به جای برنامه‌ریزی درسی به کار برده است و تعریفی که از بین تعداد کثیری از تعاریف، برگزیده عبارتست از: «ما یک برنامه‌ریزی آموزشی را به عنوان یک نقشه‌ای که در آن فرصت‌های یادگیری برای رسیدن به هدفهای کلی و هدفهای جزئی متناسبی که برای جمعیت معینی و مدارس مشخصی معلوم و طراحی شده است تعریف می‌نماییم». و بعداً نتیجه می‌گیرد که «تلقی نمودن یک برنامه آموزشی به عنوان یک نقشه جدیدترین و بنابر اعتقاد بیشتر برنامه‌ریزان آموزشی معاصر کاملترین مفهومی است که برای برنامه آموزشی تاکنون ارائه شده است (مأخذ ۵۲ – ص ۲۰ و ۲۱).

در مقابل، برنامه‌ریزی درسی قلمرو محدودتری داشته و بنابر تعریف فریده مشایخ عبارتست از «برنامه‌ریزی فعالیتهای یاددهی، یادگیری به منظور ایجاد تغییرات مطلوب در رفتار یادگیرنده، و ارزیابی میزان تحقق این تغییرات» (مأخذ ۴۹ ص ۹). همین مفهوم در تعریف تویستنده دیگری آمده است «برنامه‌ریزی درسی: برنامه‌ریزی فرصت‌های یادگیری در جهت ایجاد تغییرات خواسته شده در دانش آموزان و ارزیابی میزان انجام این تغییرات». (مأخذ ۵۱ ص ۶). عوامل یا عناصر تشکیل دهنده برنامه درسی به عقیده تویستنده دیگری عبارت است از: «اهداف، محتوا، فعالیتهای یادگیری دانش آموزان و بالاخره روش‌های ارزشیابی. برخی از مؤلفان رشته برنامه‌ریزی عوامل و عناصر دیگری هم چون منابع و ابزار یادگیری، زمان، فضای یا محیط، گروه‌بندی دانش آموزان و بالاخره استراتژی‌های تدریس را به فهرست فوق افزوده‌اند. در برنامه‌ریزی درسی با این عوامل ۹ گانه به طرق مختلف می‌توان برخورد نمود...» (مأخذ ۵۳ – ص ۱۱).

از مجموع مطالب فوق می‌توان نتیجه گرفت که برنامه‌ریزی آموزشی مفهومی عامتر از برنامه‌ریزی درسی است که می‌تواند در برگیرنده آن هم باشد. اما در عمل و در دنیای واقعیت، بنا به موقعیت و سطح توسعه فرهنگی – آموزشی هر کشور، قلمرو این دو نوع فعالیت محدود یا گسترده شده و یا در مراحلی یا یکدیگر آمیخته شده است. کارشناسان یونسکو نیز که غالباً به عنوان متخصصان فن برنامه‌ریزی آموزش و پرورش به کشورهای در حال توسعه رفتند، هر یک بنا بر ملیت خود و به دلایل مختلف و از جمله تنگی وقت، غالباً خواسته‌اند همه کارها را با هم به انجام برسانند و بیش از پیش به این در هم آمیختگی مفاهیم دامن زده‌اند.

چون هدف عمدۀ این نوشتۀ بررسی تجارت برنامه‌ریزی توسعه آموزش و پرورش در

ایران است، ناگزیر برای ارائه تصویر روشنی از آنچه گذشته است، باید به واقعیات انکا کرد. مطالعه سوابق امر برنامه‌ریزی در ایران نشان می‌دهد که قلمرو وسیع برنامه‌ریزی آموزش و پژوهش، همان طور که در جای دیگری به تفصیل و با ارائه فهرست فعالیتها بیان شده است (مأخذ ۴۵ ص ۶۰)، به لحاظ ماهیت و قلمرو فعالیتها (وهم به لحاظ تولیت و تصدی) در سه نوع متمایز زیر قابل طبقه‌بندی است:

اول — مجموعه فعالیتهاي که به منظور طراحی نظام آموزش و پژوهش و یا اصلاح کلی نظام موجود صورت می‌پذیرد و غرض از آن تعیین یا تغییر هدفهای کلی و آرمانی، اصول، ساختار، سیاست، و خط مشی‌های اجرایی و آموزشی نظام آموزش و پژوهش می‌باشد که به طور کلی می‌توان آن را تحت عنوان کلی «طراحی نظام آموزش و پژوهش» طبقه‌بندی کرد.

دوم — مجموعه فعالیتهاي که به دنبال طراحی نظام و یا اصلاح آن برای تعیین حجم و ترکیب دروس، محتوا و شیوه‌های تدریس و ارزشیابی، تعیین روابط بین عناصر نظام آموزشی شامل: دانش‌آموز، معلم، سایر کارکنان، فضای کتاب و مواد آموزشی و تجهیزات و تدارکات مادی دیگر برای تحقق هدفهای نظام آموزش و پژوهش باید صورت گیرد، و بیشتر بر جنبه‌های کیفی و محتوایی معطوف می‌باشد و به نام «برنامه‌ریزی درسی (یا آموزشی)»<sup>۳</sup> شناخته می‌شود.

سوم — مجموعه فعالیتهاي است که در قالب نظام موجود و با توجه به روابط و مختصاتی که در برنامه‌های درسی و آموزشی منعکس است، برای هدایت فرایند رشد و گسترش اجزاء متشکله نظام به صورتی مفید و کارآ و منطبق با هدفها و سیاستهای برنامه توسعه بخش‌های اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی تهیه شده و به نام «برنامه‌ریزی توسعه آموزش و پژوهش»<sup>۴</sup> نامیده می‌شود.

همان طور که از این تقسیم‌بندی ابتدایی اما کاربردی مستفاد می‌شود، بین این سه نوع فعالیت وجوده مشترک بسیار وجود دارد و تفکیک آنها از یکدیگر فقط به شکل قراردادی می‌سرد. اگر عامل زمان و توالی و تأخیر فعالیتها حذف شود، غالب فعالیتهاي متشکله این سه نوع برنامه‌ریزی از نظر ماهیت با یکدیگر تفاوت چندانی نخواهد داشت، هر چند در هر یک از آنها، بر یکی بیشتر تأکید به عمل می‌آید:

در نوع اول وضع هدفها، اصول، سیاستهای کلان، ساختار و سازماندهی آموزش و پژوهش در سطح جامعه مطرح است؛ در نوع دوم توجه معطوف بر محتوا و کیفیت است؛ و در نوع سوم جنبه‌های کمی، منابع مالی و انسانی مرتبط با برنامه‌های اجرایی بیشتر محور فعالیتها قرار می‌گیرد. از سوی دیگر، از نظر تولیت و تصدی، نوع اول معمولاً به گروهی مأمور و مشرف

برآموزش و پرورش و اگذار می‌شود؛ نوع دوم در داخل آموزش و پرورش و بر عهده شاخه‌های مختلف محول گردیده است؛ و نوع سوم هر چند مواد او لیه آن توسط آموزش و پرورش تولید می‌شود اما امور آن در نهادهای اقتصادی، خاصه سازمان برنامه و بودجه بی‌گیری می‌شود. برنامه توسعه آموزش و پرورش محصول فرایند برنامه‌ریزی از نوع سوم است که بررسی سیر تحولات و مختصات این موضوع این نوشتمنا قرار می‌گیرد.

## ۲—دامنه شمول آموزش و پرورش:

در اینجا منظور از آموزش و پرورش عبارتست از کلیه فعالیتهای آموزشی و پرورشی که در نظام آموزش و پرورش رسمی کشور<sup>(۵)</sup>، از آموزش پیش دبستانی تا پایان دانشگاه صورت می‌پذیرد، به اضافه کلیه فعالیتهای آموزشی غیر رسمی<sup>(۶)</sup> که به نامهای آموزش بزرگسالان، سواد آموزی، حرف‌آموزی، کارآموزی، آموزش‌های کوتاه مدت فنی و حرفه‌ای، و مانند آن، به شکل سازمان یافته ارائه می‌شود. بدین ترتیب، دسته سوم آموزش‌های سازمان یافته<sup>(۷)</sup> که عموماً از طریق رسانه‌های گروهی، محیط‌های کار، محیط‌ها یا مجامع فرهنگی، هنری، یا فعالیتهای ترویجی و تبلیغی و مانند آن ارائه می‌شوند و از راه خودآموزی و استاد—شاگردی عمل یادگیری صورت می‌پذیرد، در این قلمرو وارد نمی‌شود.

## سابقه برنامه‌ریزی آموزش و پرورش در ایران

### الف—سابقه برنامه‌ریزی توسعه در ایران

فکر ایجاد دستگاهی به منظور ارائه برنامه‌های اقتصادی، اولین بار در سال ۱۳۱۶ با تشکیل «شورای اقتصادی» طبق تصویب نامه هیئت وزیران و «برای تمرکز مطالعات اقتصادی و برای اینکه کلیه مسائلی که در زندگانی اقتصادی کشور مؤثر است... طبق برنامه معین جریان یابد» زیر نظر رئیس وزراء و با شرکت عده‌ای عمدتاً از میان صاحب منصبان دولتی شکل گرفت. ولی از این شورا و شوراهای دیگری که بعد از آن تاریخ با عنوانی م مختلف تشکیل گردید، برنامه‌ای مدون که دولت خود را به اجرای آن موظف بداند، حاصل نیامد. (مأخذ ۱—ص ۴ و ۱۰۲) تا انکه در سال ۱۳۲۵ هیئت عالی برنامه، باز هم با تصویب هیئت وزیران و مرکب از مسئولان دولتی و صاحبنظران و استادان دانشگاه تشکیل گردید که بر اثر فعالیتهای آن اولین قانون برنامه توسعه اقتصادی کشور به نام «برنامه هفت ساله عمرانی کشور» در بهمن ماه ۱۳۲۷ از تصویب مجلس شورای ملی گذشت و سازماندهی لازم برای مطالعات تفصیلی و اجرای برنامه عملاً در سال ۱۳۲۸ انجام گردید (مأخذ ۲—ص ۱ مقدمه). از آن زمان تاکنون، کشور،

تجربه تهیه دو برنامه هفت ساله و شش برنامه پنجساله، و اجرای یک برنامه هفت ساله و ۳ برنامه پنجساله را پشت سر گذاشته است. از هشت برنامه توسعه تهیه شده، برنامه‌های هفت ساله اول و دوم و پنجساله سوم تا ششم قبل از پیروزی انقلاب صورت گرفته است و دو برنامه پنجساله پس از استقرار جمهوری اسلامی تهیه شده است. از نظر برنامه‌های اجرا شده، برنامه‌های هفت ساله اول و پنجساله ششم در نظام گذشته فرست اجرا نیافتد، با این تفاوت که، برنامه هفت ساله اول به تصویب مراجع قانونگذاری رسید و مقامات اجرای آن نیز فراهم آمد ولی اجرای آن ممکن نشد، ولی برنامه ششم عمرانی کشور اصولاً به تصویب مراجع قانونگذاری نرسید و بی‌گیری فعالیتهای مراحل تصویب آن، با پایان گرفتن حیات نظام ستمشاھی متوقف شد. نخستین برنامه پنجساله توسعه‌ای که در سال ۱۳۶۱ در جمهوری اسلامی تدوین شد، هر چند به صورت لایحه‌ای از طرف دولت به مجلس شورای اسلامی تقدیم شد، اما به تصویب نرسید و جنبه اجرایی به خود نگرفت. در نیمه دوم سال ۱۳۶۷ عملیات تهیه برنامه دیگری آغاز شد که در بهمن ماه ۱۳۶۸ به عنوان «برنامه اول توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران (۱۳۶۸ - ۱۳۷۲)» به تصویب مجلس شورای اسلامی رسید. تجربه اخیر، در واقع ثمره فعالیتهای برنامه‌ریزی پراکنده‌ای است که یا به شکل تهیه اصلاحیه برنامه پنجساله قبلی و یا به صورت برنامه‌های مقطعی و موردی برای پاسخگویی به شرایط بحرانی و خاص دوران دهساله استقرار جمهوری اسلامی ایران صورت گرفته است.

برای آنکه خواهند گان با خصوصیات برنامه‌های توسعه، به عنوان زمینه‌ای که داخل آنها برنامه‌های توسعه آموزش و پرورش قرار گرفته است، بیشتر آشنا شوند، با تهیه جدول (۱) کوشش شده است، مشخصات مهم برنامه‌های توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی ایران، به صورت خلاصه ارائه شود. علاوه بر این در جدول (۲) جایگاه برنامه‌های توسعه آموزش و پرورش در برنامه‌ریزی‌های توسعه، به لحاظ منابع مالی، نشان داده شده است. امید می‌رود، شاخص‌های مربوط به سرمایه‌گذاری، جمعیت، تولید ناخالص ملی، اعتبارات جاری که برای هر دوره برنامه در جدول آمده است، تا حدی معرف وضع کلی اقتصادی - اجتماعی کشور در آن دوره باشد و از این لحاظ به شناخت و درک بهتر موقعیت برنامه‌های توسعه آموزش و پرورش کمک نماید.

ب - تاریخچه برنامه‌ریزی توسعه آموزش و پرورش

در مورد برنامه‌ریزی توسعه آموزش و پرورش، از جمله نخستین اقداماتی که در عصر جدید صورت گرفته، تصویب «قانون اساسی معارف» در ۱۲۹۰ هجری شمسی است. مفاد این قانون تأکید دارد بر اینکه «هر کس مکلف است اطفال خود را از سن ۷ سالگی به تحصیل

معلومات ابتدائیه و ادارد...» و سپس به چگونگی استقرار مدارس در روستا و شهر و با ذکر تأمین منابع مالی و نقش دولت در این زمینه خاتمه می‌یابد (مأخذ ۴). هرچند مفاد این قانون، تمامی جوانب یک برنامه را، به تعریف مصطلح در برنامی گیرد، ولی از اولین اقداماتی است که برای سامان دادن به توسعه آموزش و پرورش ابتدائی و سطح پوشش و محتوای کلی آن، تأمین منابع مالی و چگونگی نظارت دولت در ارائه خدمات آموزشی و نقش بخش خصوصی و مانند آن، که از اجزاء مهم یک برنامه است، اشاره دارد. جالب اینجاست، که این اقدام خود قریب ۲۶ سال جلوتر از زمانی است که دولت به فکر تدوین برنامه اقتصادی افتاده است. سپس بار دیگر، تصویب «قانون راجع به آموزش و پرورش عمومی و اجرایی و مجانی» و آئین نامه‌های سه‌گانه آن در سال ۱۳۲۲ شمسی، حرکت جدید دیگری پس از آشوبهای ناشی از جنگ جهانی دوم، در زمینه توسعه آموزش و پرورش به شمار می‌رود. این قانون متضمن یک برنامه دهساله برای آموزش ابتدائی در تمام کشور است، و بخصوص با توجه به مفاد آئین نامه‌های اجرایی آن کاملاً با برنامه‌های مفصلی که در فاصله ۱۲ تا ۴۶ سال پس از آن تهیه شده، برابر می‌کند و از جهات دقیق‌تر است (مأخذ ۵).

هر دوی این اقدامات قانونی، هرچند که به لحاظ روش تأمین منابع مالی گویاست، اما از جهت مقدار سرمایه‌گذاری و حجم هزینه‌ها خاکشوش است و چون سرنوشت اجرای آنها نیز چندان روشن نیست، به سختی می‌توان آنها را در شمار یک برنامه توسعه مورد ارزیابی قرار داد و با برنامه‌های رسمی توسعه آموزش و پرورش مقایسه کرد.

نخستین گزارش فنی در زمینه توسعه آموزش و پرورش در ایران، که تدوین و انتشار یافته است، گزارش «مشاورین ماوراء بخار» در سال ۱۹۴۹ میلادی مقارن با ۱۳۲۸ هجری شمسی است. این گزارش که به سفارش دولت ایران، در اجرای مطالعات تفضیلی برنامه هفت ساله اول عمرانی تهیه شده است، برای سه منظور (۱) تعیین هدفهای آرمانی آموزش و پرورش با توجه به هدفهای بلند مدت توسعه و رفاه کشور، (۲) توصیه تعدادی طرحهای مشخص که مستقیماً با هدفهای برنامه هفت ساله مرتبط باشد ولی در عین حال به تحقق هدفهای آرمانی نیز باری رسانند، و (۳) پیشنهاد مجموعه‌ای از اولویتها و سیاست‌ها که برای اجرای بهتر طرحهای پیشنهادی مفید می‌باشد، تهیه شده است. بیش از نیمی از گزارش، به بررسی وضع موجود آموزش و پرورش، از همه جنبه‌ها، اختصاص یافته است. سپس طرحهای خاصی در زمینه‌های پژوهش، عدم تمرکز، آموزش و پرورش روستایی و کشاورزی، آموزش حرفه‌ای و صنعتی، آموزش عشاير، برنامه آموزش خارج از کشور، تربیت معلم و طرح ایجاد انگیزه برای توسعه آموزش و پرورش و تأمین منابع مالی لازم، پیشنهاد شده است. بالاخره پایان بخش گزارش، توصیه روشهای اجرای برنامها و طرحهای پیشنهادی است که در آن نقش سازمان برنامه،

وزارت آموزش و پرورش، جوامع محلی، کارشناسان خارجی و در پایان زمان بندی عملیات اجرایی، و قسمتی از هزینه‌های طرحها که باید از محل منابع برنامه تأمین شود، مشخص شده است (مأخذ ۶). بدروستی معلوم نیست این پیشنهادها چه سرنوشتی یافته است. آنچه که از گزارش عملیات اجرایی سال اول و دوم اجرای برنامه اول بر می‌آید، حاکی از آنست که کارهایی که طی این مدت در زمینه توسعه آموزش و پرورش صورت گرفته است، کمتر در جهت برنامه پیشنهادی مشاوران مأموراء بخار می‌باشد، هر چند که در واقع کار چندانی در برنامه هفت ساله اول در زمینه آموزش و پرورش انجام نشده است.

در برنامه هفت ساله عمرانی دوم، ظاهرآ برای سنجش آموزش و پرورش، گزارش فنی ویژه‌ای – مگر در تجدیدنظری که در سال ۱۳۳۹ در برنامه دوم به عمل آمد. – تنظیم شده است. در این برنامه تجدیدنظر شده، آمده است که «سازمان برنامه برای آموزش و پرورش برنامه‌ای تدارد و فقط از بین طرحهایی که وزارت فرهنگ پیشنهاد می‌کند، تعدادی را برای تأمین اعتبار می‌پذیرد...» (مأخذ ۸ – متن انگلیسی ص ۹۴). با استناد همین گزارش می‌توان گفت که خصلت کلی اولین و دومین برنامه‌یزی توسعه آموزش و پرورش به تعییت از مجموعه برنامه توسعه، برنامه‌یزی بر مبنای کنار هم گذاردن طرحهای مشخص است. علاوه بر آن می‌توان چنین جمع‌بندی کرد که گزارش مشاوران مأموراء بخار روى کاغذ باقی مانده و در اجرا به آن چندان توجه نشده است. در این زمینه بعداً ضمن بررسی مjecto و سیاستهای برنامه‌ها به تفصیل پیشتر بحث خواهد شد. انشالله.

از برنامه پنجم‌الله عمرانی سوم به بعد، برنامه توسعه بخش آموزش و پرورش به صورت مشخص در اسناد برنامه آمده است و به کمک این اطلاعات، اجزاء برنامه به صورتی روشن تر و ساده‌تر قابل بررسی است.

مجموعه خصوصیات این برنامه‌ها – باز هم به خاطر رعایت اختصار، در جدول ۲ آمده است. و چون جدول خود گویاست از بیان محتوای آن خودداری می‌گردد. در این جدول خصوصیات برنامه‌ها به لحاظ جامعیت منابع (در بر گرفتن کلیه هزینه‌های جاری و عمرانی)، جامعیت موضوعی (در بر گرفتن قلمرو آموزش‌های عمومی، فنی و حرفه‌ای، و آموزش عالی)، مبتنی بودن بر چشم‌انداز دراز مدت، پوشش جغرافیایی (ملی، استانی، منطقه‌ای)، تعیین سهم دستگاههای اجرایی، توجه به بخش خصوصی (یا غیر انتفاعی)، تفکیک اعتبارات بر حسب برنامه‌ها، نهاد مستول تهیه گزارش فنی برنامه، سهم زیر بخش‌های سه‌گانه (عمومی، فنی و حرفه‌ای، عالی) از مجموع اعتبارات جاری و عمرانی برنامه، وضع سواد در سال پایان برنامه‌ها، پوشش ظاهری آموزش ابتدایی در سال پایان برنامه‌ها به دست داده شده است. نهایت کوشش شده که تمام خانه‌های این جدول، با کمک کلیه اسناد و مدارک موجود، تکمیل گردد، ولی

همان طور که ملاحظه می شود باز هم پاره ای خانه ها خالی مانده است، اما این خلاه آنقدر نیست که در ذهن خواننده، تشکیل تصویری روشن از چگونگی این خصوصیات را مانع شود. به موازات فعالیتهایی که برای تدوین و اجرای برنامه توسعه آموزش و پرورش در چهار چوب برنامه های عمرانی صورت گرفته است، فعالیتهای دیگری نیز، بیشتر بادید درازمدت تر، برای توسعه آموزش و پرورش انجام شده است. هرچند که از نتایج این نوع مطالعات در تدوین برنامه های عمرانی استفاده شده است اما، عموم آنها به طور مستقل و جدای از نظام برنامه ریزی توسعه کشور صورت گرفته است. اولین برنامه توسعه، در این زمینه، طرح پیشنهادی سازمان یونسکو برای اجرای تعليمات ابتدایی همگانی و مجانی در ایران است که برای دوره بیست ساله ۱۳۴۰ تا ۱۳۶۰ و در سال ۱۳۴۰ تهیه شده است (ماخذ ۳۲).

این برنامه که منابع انسانی، مالی و زمان بندی عملیات آن نیز انجام گرفته است، فقط به برنامه آموزش ابتدایی محدود می شود. از قراین بزمی آید که از طرف دولت ایران نسبت به این تمرين عکس العمل مشتبی به عمل آمده و محاسبات آن اصلاح و تعدیل شده و به عنوان پیشنهاد ایران در کنفرانس ۱۹۶۱ بانکوک مطرح شده است (ماخذ ۳۳ – ص ۲). پس از آن دومین برنامه توسعه درازمدت، تحت عنوان «برنامه جامع درازمدت آموزشی کشور» در مؤسسه تحقیقات و برنامه ریزی علمی و آموزشی – وزارت علوم آموزش عالی وقت – در سال ۱۳۵۴ صورت گرفته است که گزارش آن به طور ناقص منتشر شده است (ماخذ ۳۳) و سندی دال بر تصویب رسیدن آن در مراجع تصمیم گیری در اختیار نمی باشد، ولی چون مؤسسه مزبور در تهیه برنامه بخش آموزش و پرورش در برنامه عمرانی ششم فعال بوده است، به طور مسلم از نتایج برخی برآوردهای دانش آموزی آن در تهیه برنامه ششم عمرانی استفاده شده است. مقایسه متن خط مشی ها و سیاست ها و پاره ای از اهداف کمی برنامه ششم با گزارش برنامه جامع درازمدت این نتیجه گیری را تأیید می کند. اما حتی در این حالت نیز چون تهیه برنامه ششم در تیمراه رها شده است، نمی توان آن برنامه را مصوب تلقی کرد.

برای آنکه فهرست مجموعه اقداماتی که در زمینه برنامه ریزی توسعه آموزش و پرورش در ایران صورت گرفته است، ناقص نماند، باید به برنامه توسعه آموزش و پرورش که بر اساس اعطای وام یانک جهانی به دولت ایران، تهیه و به اجراء در آمده است نیز اشاره شود. این برنامه از اوایل دهه ۱۳۵۰ شروع شد و تا سال ۱۳۵۸ به شکل پیش بینی شده ادامه یافت و سپس عملیات بهره برداری آن متوقف شد و از ساختمانها و تجهیزات آن برای مقاصد دیگری استفاده به عمل آمد. این برنامه هرچند در مدارک رسمی از آن به عنوان طرح (پروژه) ضمن فهرست طرح های برنامه های جهارم و پنجم عمرانی نام برده می شود، ولی در واقع شایسته تر است آنرا نوعی «برنامه نمونه<sup>۸</sup> توسعه آموزش و پرورش» تلقی کرد که شامل مجموعه عملیاتی است که

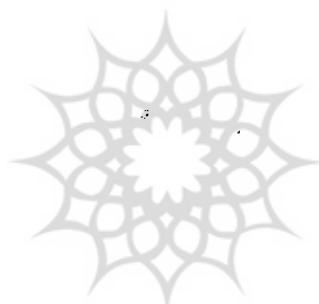
برای تهیه و اجرای یک برنامه کشوری توسعه آموزش و پرورش باید صورت پذیرد. این تجربه به لحاظ همکاری کارشناسان یونسکو و بانک جهانی با کارشناسان و مسئولان دولت ایران در شناسایی اولویت‌ها، تنظیم پیشنهادهای اولیه، ارزیابی پیشنهادها، تدوین و تصویب طرح نهایی، تهیه طرحهای تفصیلی (ساختمانی، تجهیزاتی، متون درسی تربیت معلم، متون درسی هر سطح آموزش، مقررات اداری و اجرایی و سازماندهی کار مدیریت و نظارت) و بالاخره اجرای کار، واجد خصوصیات ویژه‌ای است؛ و به لحاظ آنکه جنبه‌های مختلف فعالیتهای آموزشی اعم از برنامه‌ریزی درسی، تربیت معلم، سازماندهی، برنامه‌ریزی آموزشی و تعیین محل استقرار مدارس، طراحی نقشه‌ها، تجهیزات و لوازم اداری و کلاسی و نظارت فنی بر اجرای هماهنگ فعالیتها را دربر می‌گیرد، صرفنظر از مقاصد سیاسی و نهان مترتب بر این قبیل پروژه‌ها که با وام یا کمک مالی مراجع خارجی به اجرا درآمده‌اند، و صرفاً از نظر روش کار و شیوه‌های فنی، نمونه قابل مطالعه‌ای در تاریخ برنامه‌ریزی توسعه آموزش و پرورش در ایران به شمار می‌آید (ماخذ ۲۹).

در تحلیلی که بر جنبه‌های مختلف برنامه‌های توسعه آموزش و پرورش به عمل خواهد آمد، نظر به محدودیت قلمرو، این تجربه اخیر نمی‌تواند در همه زمینه‌ها همطر از سایر برنامه‌ها موربدیت قرار گیرد و بدین جهت هم در جدول ۲، به آن اشاره‌ای نشده است. ولی به هنگام تجزیه و تحلیل روشها و فنون برنامه‌ریزی، مسلماً این تجربه نیز جای خاص خود را خواهد یافت. همین امر در مورد برنامه‌های درازمدت پیش گفته تیز صادق است. مراجعه به آنها فقط به هنگام بررسی روشها قابل توجیه است و گرنه از جنبه‌های دیگر، به دلیل آنکه شکل برنامه مصوب و اجرایی را به خود نگرفته است، نمی‌تواند مورد مراجعة قرار گیرد.

و بالاخره در پایان به لحاظ تداخل قلمرو سه نوع برنامه‌ریزی پیش گفته با یکدیگر بجاست در اینجا از فعالیتهایی که برای تغییر یا اصلاح نظام آموزش و پرورش ایران صورت گرفته است نیز نامی برده شود تا بدینوسیله این تاریخچه مختصر، حتی المقدور جامعتر عرضه شود. اصلاح نظام آموزش و پرورش در زمینه هدفها، محتوا و شیوه‌های اجرایی و حتی تغییرات ساختاری به صورت جریانی کُند، اما مداوم از استدای تشکیل وزارت معارف و تصویب قانون اساسی معارف در جریان بوده است، ولی در فاصله بیش از سه ربع قرنی که بر آن گذشته است – باستانی آموزش عالی – برنامه‌ریزی به منظور اصلاح کلی نظام آموزش و پرورش برای بار نخست در دهه ۱۳۴۰ انجام گرفت و نظام طراحی شده با تغییراتی خاص در دوره متوسطه، به اجرا گذاشته شد که اکنون هم اجرا می‌شود. و باز دیگر در دهه ۱۳۶۰ مطالعاتی برای اصلاح یا تغییر بنیادی نظام آموزش و پرورش آغاز شد (ماخذ ۳۰ ص ۲۹) که آخر الامر نتایج آن به صورت «کلیات طرح نظام آموزش و پرورش جمهوری اسلامی ایران» در نیمه اول سال

۱۳۶۸ به تصویب شورای عالی انقلاب فرهنگی رسید و هم‌اکنون طراحی تفصیلی آن زیر نظر شورای تغییر بنیادی نظام آموزش و پرورش در دست اجرا است، و دوره متوسط آن برای اجرا آماده می‌شود..

با توجه به شرحی که گذشت، از مجموعه آنچه که در این چهار دهه گذشته در زمینه برنامه‌ریزی توسعه در ایران سپری شده است، و به لحاظ آنچه که به تهیه و تدوین و تصویب برنامها مربوط می‌شود، برای انجام این برسی، تکیه بر برنامه‌های اول تا ششم قبل از انقلاب و دو برنامه تهیه شده بعد از پیروزی انقلاب اسلامی است، و از نظر اجرا و چگونگی تحقیق هدفها و اعمال سیاستها و خط مشی‌ها، استناد به برنامه‌های دوم (در حد محدود)، سوم، چهارم، و پنجم عمرانی قبل از انقلاب خواهد بود. ولی برای نشان دادن تفاوت پیش‌بینی‌های محسول کاربرد فنون برنامه‌ریزی با آنچه که در عمل واقع شده است، از برنامه‌های درازمدت تهیه شده در سالهای ۱۳۴۰ و ۱۳۵۴ نیز استفاده خواهد شد.



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرتال جامع علوم انسانی

جول شماره ۱ - مشخصات مهم برنامه‌های توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی ایران دوره ۱۳۶۸ - ۱۳۶۴ (اعتبارات به مطابق با طبقه

مأخذ: برنامه اول مأخذ ۳، ۲ - برنامه دوم، مأخذهای ۷ و ۸ - برنامه سوم، مأخذ ۳ - برنامه چهارم، مأخذ ۱۳ و ۱۴ - برنامه پنجم، مأخذهای ۱۴ و ۱۵ - برنامه ششم، مأخذ ۲۰ و ۱۷ - برنامه پنجمساله اول (تجربه ۱) مأخذ ۲۶ - برنامه پنجمساله اول (تجربه ۱) مأخذ ۴۱ - عملکرد اعتبارات جماری و عمرانی استخراج شده از قوانین بسوجه سالهای مربوط (برداختن خزانه پنجاهم عملکرد گرفته شده است) -

اعتبارات به میلیارد ریال

١٣٢٨ - ١٣٢٩ - شعبان

شخاص مهم		برنامهها		برنامه هفت ساله بر نامه پیشنهاده شده به برجسته		برنامه پیشنهاده شده به برجسته		برنامه پیشنهاده شده به برجسته		برنامه پیشنهاده شده به برجسته	
				عمرانی اول	عمرانی دوم	عمرانی سوم	عمرانی چهارم (تجدد و نظر)	عمرانی پنجم (تجدد و نظر)	عمرانی ششم (تجدد و نظر)	عمرانی هفتم (تجدد و نظر)	عمرانی هشتم (تجدد و نظر)
۱۲۳۷	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	۱۱۶۹	۱۱۶۴	۱۱۶۳	۱۱۶۲	۱۱۶۱	۱۱۶۰	۱۱۵۹	۱۱۵۸
۷۶	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	۷۸	۷۷	۷۶	۷۵	۷۴	۷۳	۷۲	۷۱
۶۵	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	۶۶	۶۵	۶۴	۶۳	۶۲	۶۱	۶۰	۵۹
۴۷	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	۴۸	۴۷	۴۶	۴۵	۴۴	۴۳	۴۲	۴۱
۴۲	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	۴۳	۴۲	۴۱	۴۰	۳۹	۳۸	۳۷	۳۶
۳۷	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	۳۸	۳۷	۳۶	۳۵	۳۴	۳۳	۳۲	۳۱
۳۱	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	۳۲	۳۱	۳۰	۲۹	۲۸	۲۷	۲۶	۲۵
۲۶	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	۲۷	۲۶	۲۵	۲۴	۲۳	۲۲	۲۱	۲۰
۲۱	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	۲۲	۲۱	۲۰	۱۹	۱۸	۱۷	۱۶	۱۵
۱۶	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	۱۷	۱۶	۱۵	۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	۱۰
۱۱	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵
۶	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	برنامه پیشنهاده شده به برجسته	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱	۰

خوبی زده شده است.

ماخذ کله الاطلاعات جدول شماره او صحیح این اعلانات مروط به آموزش و پرورش از ماخذ زیر: برنامه سویه مأخذ، او ۱۱- برنامه پیشنهاده شده به برجسته (تجدد و نظر) ۱۱۳۷ مأخذ ۱۱، استخراج گردیده است.

اعلانات وضع مواد در سراساری سهای ۱۱، ۱۰ و ۱۱، ۱۰- برنامه پیشنهاده شده به برجسته (تجدد و نظر) ۱۱۳۷ مأخذ ۱۱، استخراج گردیده است. اعلانات وضع مواد در سراساری سهای ۱۱، ۱۰ و ۱۱، ۱۰- برنامه پیشنهاده شده به برجسته (تجدد و نظر) ۱۱۳۷ مأخذ ۱۱، استخراج گردیده است.



پروپریتی کا و علوم انسانی و مطالعات فرنجی  
تبلیغات اسلامی



زیرنویسها:

Y — Educational Planning

Y — Design (Reform) of Education System

Y — Curriculum Development (Y Planning)

F — Planning for Educational Development

O — Formal Education System

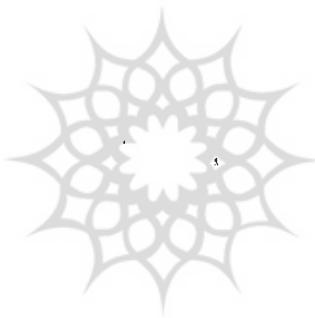
N — Non - Formal Education

V — Informal Education

P — Pilot



مأخذ



## سازمان حامی علوم انسانی

- ۱— «تاریخچه تنظیم برنامه هفت ساله عمرانی و آبادی ایران»، بانک ملی، اداره بررسیهای اقتصادی و مالی تهران، استند، ۱۳۲۷.
- ۲— «گزارش آقای دکتر مشرف نفیسی... در برنامه عملیات سازمان برنامه هفت ساله»، سازمان برنامه، تهران، ۱۳۲۸.
- ۳— «گزارش عملیات سازمان برنامه هفت ساله در سالهای ۱۳۲۹ و ۱۳۳۰»، سازمان برنامه تهران، ۱۳۳۰.
- ۴— «قانون اساسی معارف»، مصوب نهم عقرب ۱۲۹۰ شمسی مجلس شورای ملی.
- ۵— «قانون راجع به آموزش و پرورش عمومی و اجباری و مجاني» مصوب ۶ مرداد ۱۳۲۲، مجلس شورای ملی.

Consultants, INC. NewYork, 1949

۷ — «گزارش اجرای برنامه هفت ساله دوم» سازمان برنامه، تهران، ۱۳۴۳.

۸ — «سنچش پیشرفت و عملکرد برنامه هفت ساله دوم ایران» دفتر اقتصادی، سازمان برنامه، تهران، اسفند ۱۳۲۸. متن انگلیسی این گزارش ممکن است در پاره‌ای از ارقام با متن فارسی تفاوت داشته باشد.  
مشخصات متن انگلیسی به قرار زیر است:

"Review of the second seven year plan programs", Plan Organisation, Tehran, March 1960

۹ — «ابتدای بیداری، گزارش تحول وضع سواد در ایران ۱۳۶۵—۱۳۷۷». سازمان برنامه و بودجه، مدیریت آموزش و پرورش عمومی و حرفه‌ای، تهران، مرداد ۱۳۶۸.

۱۰ — «گزارش مقدماتی برنامه سوم فرهنگ» امور اقتصادی سازمان برنامه، مردادماه ۱۳۴۰.

۱۱ — «گزارش مقاماتی برنامه سوم نیروی انسانی» امور اقتصادی سازمان برنامه، تهران، ۱۳۴۷.

۱۲ — «گزارش عملکرد برنامه عمرانی سوم ۴۶—۱۳۴۱». سازمان برنامه، ۱۳۴۷.

۱۳ — «برنامه عمرانی چهارم کشور؛ فصل ۱۷—آموزش و پرورش»، سازمان برنامه، تهران ۱۳۴۷.

۱۴ — «خلاصه برنامه پنجم عمرانی کشور؛ فصل ۲۰—آموزش و پرورش»، سازمان برنامه و بودجه، تهران، ۱۳۵۲.

۱۵ — «خلاصه برنامه پنجم عمرانی کشور تجدیدنظر شده؛ امور اجتماعی—فصل ۱—آموزش و پرورش» سازمان برنامه و بودجه، تهران، مرداد ۱۳۵۳.

۱۶ — «سنچش عملکرد—آموزش و پرورش در برنامه عمرانی چهارم و پنجم و پیشنهاد برنامه‌های آموزش و پرورش در برنامه ششم، گزارش مرحله دوم»، مؤسسه تحقیقات و برنامه‌ریزی علمی و آموزشی، تهران، اسفند ۱۳۵۵.

۱۷ — «خطوط کلی، هدفها، سیاستها و خطط‌مشی‌های برنامه عمرانی ششم؛ فصل آموزش و پرورش»، از سازمان برنامه و بودجه، بدون تاریخ.

۱۸ — «خلاصه گزارش برنامه عمرانی استانها در برنامه ششم عمرانی» دفتر برنامه‌ریزی منطقه‌ای، سازمان برنامه و بودجه، بدون تاریخ.

۱۹ — «آموزش و پرورش در برنامه عمرانی ششم»—مجموعه گزارش‌های منتشر نشده استانها، سازمان برنامه و بودجه، بدون تاریخ.

۲۰ — «برنامه ششم و دورنمای توسعه اقتصادی و اجتماعی ایران»، دفتر برنامه سنجی و اقتصاد کلان، سازمان برنامه و بودجه، تهران، اسفند ۱۳۶۵.

۲۱ — «طرح استقرار مدارس—شهرستان شاهرود»، وزارت آموزش و پرورش، دفتر هماهنگی برنامها، با همکاری انتستیتو بین‌المللی برنامه‌ریزی آموزشی پاریس، تهران ۱۳۵۴.

Hallak, et al, "Méthode de préparation de la Cart Scolair: Études de cas, Le chahr- ۲۲

estan de Chahroud, IRAN," Institut international de planification de l'éducation, Paris, 1975

۲۳ — بهشتی، محمدباقر و دیگران «مطالعه آموزش و پرورش شهرستان هشت رو»، سازمان برنامه و بودجه آذربایجان شرقی، تبریز، تیرماه ۱۳۶۶.

۲۴ — «برنامه اول توسعه اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی جمهوری اسلامی ایران، ۱۳۶۲—۱۳۶۶

- جلد چهارم فصل ۲۱: آموزش و پرورش، فصل ۲۰: آموزش عالی، فصل ۲۲: آموزش فنی و حرفه‌ای «سازمان برنامه و بودجه، تهران، ۱۳۶۲».
- ۲۵ — «لایحه برنامه اول توسعه اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی جمهوری اسلامی ایران ۶۸ — ۱۳۷۲» پیوست شماره ۱ — بخش ۱۸: آموزش و پرورش، بخش ۲۰: آموزش عالی، بخش ۱۹: آموزش فنی و حرفه‌ای «وزارت برنامه و بودجه، تهران، ۱۳۶۸».
- ۲۶ — «برنامه اول توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران ۶۲ — ۱۳۶۶» سازمان برنامه و بودجه، تهران، ۱۳۶۲.
- ۲۷ — «برنامه کلان توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران ۷۷ — ۱۳۶۸» — مقدماتی، پیشنهاد به شورای اقتصاد، دفتر اقتصاد کلان، وزارت برنامه و بودجه، تهران، آیان ۱۳۶۷.
- ۲۸ — «گزارش چشم‌انداز کلان و بخش‌های منتخب اقتصاد ایران»، دفتر اقتصاد کلان، وزارت برنامه و بودجه، مهر، ۱۳۶۶ (اص ۹۹ تا ۷۶).
- ۲۹ — گزارش‌های مربوط به پروژه‌های باشگاهی که در زمینه آموزش و پرورش و تحت عنوان‌ین زیر تهیه شده است:
- «IRAN priority projects for Educational Development», UNESCO, Paris January, 1969.
  - «Government of IRAN Educational projects» Plan Organisation, Tehran, 1969.
- ۳۰ — «طرح کلیات نظام آموزش و پرورش جمهوری اسلامی ایران»، شورای تغییر بنیادی نظام آموزش و پرورش، وزارت آموزش و پرورش، تهران، ۱۳۶۷.
- ۳۱ — «Modèle de développement de l'education: perspectives pour l'ASIE (1965-80)», UNESCO, 1967
- ۳۲ — «طرح پیشنهادی سازمان یونسکو برای اجرای تعلیمات ابتدایی همگانی و مجانی در ایران»، اداره کل تعلیمات ابتدایی وزارت فرهنگ، تهران، دی ماه ۱۳۴۰. و همچنین پایه‌های آماری پیشرفت آموزش و پرورش در قاره آسیا براساس «طرح کراچی»، مؤسسه تحقیقات و برنامه‌ریزی علمی و آموزشی، ترجمه و اقتباس لیلا دهقانی، بدون تاریخ.
- ۳۳ — «برنامه جامع و درازمدت آموزشی کشور، کتاب نخست»، مؤسسه تحقیقات و برنامه‌ریزی علمی و آموزشی، تهران، شهریور ۱۳۵۴.
- ۳۴ — نوونهایی از برنامه‌های توسعه نیروی انسانی را می‌توان در نشریات زیر مشاهده کرد:
- «برنامه توسعه نیروی انسانی آموزش و پرورش سال تحصیلی ۶۳ — ۶۲»، نشریه شماره ۲۰۱ دفتر هماهنگی طرحها و برنامه‌ریزی‌های توسعه، وزارت آموزش و پرورش، مرداد ۱۳۶۲.
  - «برنامه توسعه نیروی انسانی آموزش و پرورش سال تحصیلی ۶۴ — ۶۳» نشریه شماره ۲۰۵ دفتر هماهنگی و... وزارت آموزش و پرورش، مرداد ۱۳۶۳.
  - «برنامه توسعه نیروی انسانی آموزش و پرورش سال تحصیلی ۶۵ — ۶۴» نشریه شماره ۲۰۷ دفتر هماهنگی و... وزارت آموزش و پرورش — ۱۳۶۴.
- ۳۵ — نوونه جامعی از این قبیل گزارشها عبارتست از «ارزیابی عملکرد فصل آموزش و پرورش عمومی در سالهای ۱۳۶۲ و ۱۳۶۳ و پیش‌بینی برنامه در سال ۱۳۶۴ گزارش مقدماتی سازمان برنامه و بودجه» مدیریت آموزش و پرورش عمومی و فنی و حرفه‌ای، سازمان برنامه و بودجه، دی ماه ۱۳۶۳.
- ۳۶ — ماهوتجیان، طاهره «گزارش اقتصادی بخش آموزش فنی و حرفه‌ای سالهای ۱۳۵۱ — ۱۳۶۳» مدیریت

- آموزش و پرورش عمومی و فنی و حرفه‌ای، وزارت برنامه و بودجه، تهران، ۱۳۶۴.
- ۳۷ — شامبیاتی، مقصومه «گزارش اقتصادی بخش آموزش و پرورش عمومی سالهای ۱۳۵۱ – ۱۳۶۳»
- مدیریت آموزش و پرورش عمومی و فنی و حرفه‌ای، وزارت برنامه و بودجه، تهران، ۱۳۶۴.
- ۳۸ — وحیدی، پریندخت «تحلیلی از هزینه در آموزش عالی» مدیریت آموزش عالی و تحقیقات وزارت برنامه و بودجه، تهران، ۱۳۶۵.
- ۳۹ — «برنامه توسعه بخش آموزش و پرورش عمومی ۷۲ – ۱۳۶۸»
- جلد اول— بررسی عملکرد و وضع موجود بخش آموزش و پرورش عمومی ۶۶ – ۱۳۵۸ (خرداد ۱۳۶۸)
- جلد دوم— اهداف، راهبردها، سیاستها و برنامهای اجرایی (خرداد ۱۳۶۸)
- جلد سوم— خلاصه بررسی و عملکرد و وضع موجود بخش آموزش و پرورش عمومی در استانها— (دی ۱۳۶۸) برنامه کلان توسعه آموزش و پرورش عمومی برحسب استانها (یشنها) (یشنها)
- جلد چهارم— روش برنامه‌ریزی بخش آموزش و پرورش عمومی در برنامه اول، توسعه (دی ماه ۱۳۶۸) از انتشارات مدیریت آموزش و پرورش عمومی و فنی و حرفه‌ای، سازمان (وزارت) برنامه بودجه، تهران، ۱۳۶۸.
- ۴۰ — «قانون برنامه اول توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران» سازمان برنامه و بودجه، تهران، ۱۳۶۸.
- ۴۱ — محنتی نیا، محمدمجود، «از زیایی عملکرد بخش آموزش و پرورش عمومی طی سالهای ۶۶ – ۱۳۶۲ براساس لایحه برنامه اول»، وزارت برنامه و بودجه، مدیریت آموزش و پرورش عمومی و فنی و حرفه‌ای، تهران، خرداد ۱۳۶۷.
- ۴۲ — علیزاده طباطبائی، سیدمهדי، «از زیایی عملکرد بخش آموزش فنی و حرفه‌ای طی سالهای ۶۶ – ۱۳۶۲ اساس لایحه برنامه اول»، وزارت برنامه و بودجه، تهران، مرداد ماه ۱۳۶۷.
- ۴۳ — نفیسی، عبدالحسین، «مقدمه‌ای بر برنامه‌ریزی فعالیتهای برنامه‌ریزی و پژوهش در قلمرو آموزش‌های فنی و حرفه‌ای»، فصلنامه تعلیم و تربیت، شماره مسلسل ۱۱ و ۱۲، تهران، ۱۳۶۶.
- ۴۴ — کومنبر، فیلیپ، «برنامه‌ریزی آموزشی چیست؟» ترجمه محمد برهان‌متش، انتشارات دانشگاه تهران، تهران، ۱۳۵۶.
- ۴۵ — بی‌بی، سی‌ای «جنبه‌های کیفی برنامه‌ریزی آموزشی» ترجمه احمد تقاضی‌بور، کمیسیون ملی یوسکو، تهران، ۱۳۵۱.
- ۴۶ — فیوضات، یحیی «میانی برنامه‌ریزی آموزشی»، دانشگاه سپاهیان انقلاب، تهران، ۱۳۵۶.
- ۴۷ — لوى، الفى «برنامه‌ریزی درسی مدارس»، ترجمه فریده مشایخ، دفتر امور کمک آموزشی و کتابخانه‌ها، وزارت آموزش و پرورش، تهران، ۱۳۶۲.
- ۴۸ — نیساری، پرویز، «برنامه‌ریزی آموزش از دیدگاه توسعه اقتصادی و اجتماعی»، مدرسه عالی بازرگانی، تهران، ۱۳۵۴.
- ۴۹ — نیکلسن، ادری و هوارد «راهنمای عملی برنامه‌ریزی درسی»، ترجمه داریوش دهقان، انتشارات قدیانی، تهران، ۱۳۶۳.
- ۵۰ — پرونده، محمدحسن «مقدمات برنامه‌ریزی آموزشی» انتشار توسط مؤلف، تهران، ۱۳۵۶.
- ۵۱ — «الگوهای طراحی برنامه درسی» نوشته فرانسیس کلین، ترجمه محمد مهر محمدی، فصلنامه تعلم و تربیت، شماره مسلسل ۱۵ و ۱۶، تهران، ۱۳۶۷.