

\* دکتر محمد حیری اکبری

### مدیریت توسعه‌فرهنگی

هرگاه به پیروی از رویه علمی رایج در دانشگاهها و مراکز آموزشی خودمان ، بخواهیم نخست فرهنگ را تعریف کنیم ، در همان اوان کار دشواری بررسی موضوع روشن خواهد شد. چه به دلیل وسعت و ماهیت قالب ناپذیر فرهنگ ، تا به امروز اندیشمندان صدها تعریف از آن بعمل آورده‌اند. تنها رده بندی انواع این تعاریف - تشریحی ، تاریخی ، هنجاری ، روانشناختی ، ساختی ، تکوینی و ... و تشریح مضماین آنها موجب تدوین کتابهای متعدد شده<sup>(۱)</sup>. هر رده از تعاریف یاد شده ، در تعریف فرهنگ بر پدیده یا پدیده‌های اجتماعی خاصی تکیه کرده‌اند. در تعاریف "ساختی" نیز تکیه بر الگوسازی یا "سازمان فرهنگ" است . علت انتخاب این رده از تعاریف ، مدنظر قراردادن موضوع همین مقاله است . زیرا مدیریت خواه ناخواه با مساله تنظیم رابطه انسانها با یکدیگر و انسانها با منابع ، سروکار دارد تا " انرژی جمعی " هرچه بیشتری بیرون کشد. مقدم ترین ، عملی ترین و بهترین راه حصول این‌امر هم الگوسازی است که ساحت اجتماعی رابطه هارا

---

\* عضو هیات علمی گروه علوم اجتماعی دانشگاه تبریز

شکل می دهد. اگر با جامعه شناسی همداستان شویم که هسته مرکزی فرهنگ را نهادهای اجتماعی می داند ، خاستگاه و پایگاه فرهنگ به مثابه سیستمی ناپایدار یا پایدار را ، در تجمع انسانها به دور الگوها خواهیم یافت .

به عنوان برداشتی مقدماتی می توان فرهنگ را پندارها، گفتارها و کردارهای سازمان یافته تر اجتماع که همان الگوهای ناپایدار یا پایدار را بوجود می آورند، شناخت . در این صورت فرهنگ سیستمی اکتسابی و انتقالی تلقی می شود که توسط نمادها جریان و تسلسل می یابد. لذا نمادهای مشترک در بین عده‌ای از انسانها معنا و بار فرهنگی خاصی می یابند و از آنجائی که توانایی کاربرد نمایها از توانمندیهای خاص نوع بشراست ، فرهنگسازی والقاء پندارها و اندیشه‌ها را منحرا در انسانها می توان جست . روانشناسی و جامعه شناسی ، تخیل و هوش نمادی راویزه انسان می دانند. با هرچه بیشتر شدن کمال و تعالی انسان ، تخیل و هوش نمادی وی نیز غنی تر می شود . از اینرو یکی از ویژگیهای تکامل در سطوح بالا ، بروز نشانه‌های فردیت و لاجرم متفاوت اندیشی است. بنابراین جامعه‌ای که ظرفیت و توان تحمل اندیشه‌های متفاوت را ندارد، از تکامل عالی برخوردار نیست ، هرچه فرهنگی دارای خاصیت‌های متعدد تر و متنوع - تری باشد، پیکر فرهنگی بالنده‌تر و غنی‌تری خواهد داشت . لذا فرهنگ ، سازمان معناداری از خاصیت‌های است که همین نیز واحد سنجش و بررسی فرهنگی بشمار می‌رود .

بی سبب نیست که تی. اس . الیت چهره شاخص فرهنگی و بلند آوازه ترین شاعر معاصر انگلیسی ، رونق هر فرهنگ را در رونق اجزاء متخلکه متعدد آن فرهنگ می شناسد و آشکارا نظرمی دهدکه نابرابری ، جوهر فرهنگ و توسعه فرهنگی است . وی از نظر مانهایم در صور دفرهنگ که به برگزیدگان و فرهنگسازی آنان بهای بیشتری می دهد، انتقاد کرده و می نویسد " ... فرهنگ آفریده هیچیک از بخش‌های آن جامعه نیست. وظیفه کسانی که نکثر مانهایم آنها را گروههای فرهنگ آفرین می نامد، طبق

نظریه من ، در واقع توسعه بیشتر فرهنگ در ترکیب آلی است : فرهنگ در سطحی آگاهانه تر ، ولی هنوز همان فرهنگ . سطح بالاتر فرهنگ را باید هم به صورت سطحی با ارزش‌های مختص به خود متصور شده‌هم به صورت سطحی که به سطوح پائین تر غنا می‌بخشد: پس حرکت فرهنگی در چرخه خاصی صورت می‌گیرد که در آن هر طبقه به طبقات دیگر قوت می‌بخشد<sup>(۲)</sup> . به عبارت دیگر الیت هشدار می‌دهد که در مطرح ساختن برگزیدگان به عنوان فرهنگ‌ساز ، همیشه خطر منطبق ساختن فرهنگ با مجموع فعالیت‌های مشخص فرهنگی - هنری ، ادبی ، سیاسی ، فلسفی و ... - وجود دارد.

در جامعه‌ای که دم از پیشرفت و تعالی و داشتن فرهنگ برتر می‌زند، باید سطوح فرهنگی متفاوتی وجود داشته باشد. البته در ایجاد هم‌گونگی یا گونه‌گونی فرهنگی ، هر نوع افراط و تفریطی مخاطره آمیز است . هرگاه فرهنگ را نوعی سازماندهی خاصه‌ها و ارزش‌های معفوی تلقی‌کنیم ، با دستیابی به ارزش‌های بیشتر و متنوع تر ، این کار راحت تر و بهتر انجام می‌گیرد. یعنی با وجود منابع سرشار خاصه‌ها و ارزش‌های گونه‌گون، دست متولیان سازمانی الگوسازی فرهنگی ، بازتر خواهد بودتا در طراحی و مدیریت سیستمی هدفمندتر عمل کنند. فراموش نکنیم که البته "... فرهنگ تنها چیزی است که نمی‌توانیم بطور آگاهانه به عنوان هدف انتخابش کنیم ."<sup>(۳)</sup> با این‌همه اگر توسعه فرهنگ معینی مدنظر باشد ، شناخت ارزش‌های مثبت و منفی آن فرهنگ فرض است . برترین معیار عملکردی این شناخت هم اینستکه هر ارزش یا عنصری که توسعه و بالندگی فرهنگ مورد نظر را سبب می‌شود "مثبت" و هر ارزش یا عنصری که بر عکس عمل می‌کند "منفی" تلقی‌گردد. با هدایت ها و حمایت‌های آشکار و پنهان ، مستقیم و غیر مستقیم و بدون اعمال زور و خشونت می‌توان الگوها و یا مجموعه‌ای از الگوها ، پیکر فرهنگی مورد نظر را آفرید و توسعه داد. یعنی با آفرینش هر الگویک نهاد و با آفرینش مجموعه‌ای از الگوها ، می‌توان یک فرهنگ را ساخت و رواج داد .

چرا که از نیدگاه اندیشمندان علوم اجتماعی "... مجموعه نهادهای اجتماعی یک جامعه است که فرهنگ آن جامعه را می سازد. به عبارت - نیکر رابطه فرهنگ و نهاد اجتماعی رابطه عموم وخصوص مطلق است، بدین معنی که ترکیب و هماهنگی نهادهای اجتماعی است که فرهنگ یک جامعه را تشکل می بخشد."<sup>(۴)</sup>

هر نهادی درونمایه خاص خود را دارد که همان ارزش‌های معنوی و باورهای محوری آن است . پس نهادهای حکم جایگاه و پایگاه ارزش‌هایی هستند که هم خالق و هم مخلوق الگوهای بشری را دارند . چنانکه نهادها و سازمانهای دانشگاهی ، نهادها و سازمانهای دینی ، نهادها و سازمانهای رسمی و جز آن ، هر کدام ارزشها و فرهنگ خاص خود را دارند. البته جذب این فرهنگ و درونی شدن ارزش‌هایش در افراد غالب در گرو دوشرط اصلی است .

الف - جنبه و حالت اختیاری داشتن ورود به نهادها و اتخاذ ارزش‌هایشان که اگر داوطلبانه و حتی با اشتیاق و طلب انجام پذیرد، تائیرزرفتی می‌گذارد. شاید "گرویدن" مناسب ترین کلمه باشد، چون معنای آن چه از لحاظ لغوی و چه از لحاظ مضمونی ، متناسب بکاربرتن گرایش و گرایشات است .

ب - آموزش و پرورش هرچه طولانی‌تر باشد، می‌تواند بهره‌و تائیو بیشتری داشته باشد. یعنی فراگیری خواه از نهادهای رسمی و خواه از نهادهای غیررسمی مسئول انجام‌این کار ، هرچه سیستماتیک تر و مداوم‌تر باشد ، فرهنگساز ترمی شود.

دو شرط فوق جوهر فرهنگی موسسات و سازمانهای معتبر را تشکیل می‌نهند. هرگاه در برخی از موسسات علمی پراشتیار جهان یا در برخی از رشته‌های علمی تقریبا در سرتاسر جهان ، روی شرط "مقیم شدن" Residency پای فشرده می‌شود، حکمت آن در تحقیق بخشیدن به منظور دو شرط یاد شده است. الیت همین را جوهر فرهنگی مدرسه وینچستر

و دانشگاه آکسفورد می شناسد."... سنی قدیمی که امکان می دهد مردانه<sup>(۱)</sup> برو خوردار از امنیت کامل با وقار و آسودگی به زندگی خود ادامه می دهد!" یعنی با طیب خاطر و اطمینان قلبی از انتخاب خود ، پای در راه بگذارند که هم خودخواسته است و هم کلیه ارزش‌های آن را به تدریج جذب و درونی می کنند. به همین جهت نیز ارزش‌های معنوی موجود را ایمن نهادها ، به اصطلاح عوام " حليم انداخته" و حاج رنگ و بوئی خاص می شود که تشخض چشمگیری به فرهنگ آنها می دهد، یا ظهور خلاقیت‌های فرهنگی اصیلی را موجب می شود. و دست کم مهد تربیت برگزیدگانی می شود که به زعم جامعه شناسان بورژوا فرهنگساز بحساب می آیند . مشابه همین امر در شرایط اجتماعی ما نیز بارها رخ نموده و می نمایاند ، مانند مجاور شدن در حریم اماکن متبرکه مثلا می توان از زنده یاد حکیم سید ابوالقاسم نباتی ، به عنوان یکی از هزارهاتام برد، که اواخر عمر گرانمایه‌اش را در جوار بقعه شیخ شهاب الدین (در اهر ) مقیم و مجاور شد و حاصل آن آفرینش و تدوین دیوان فارسی<sup>(۲)</sup> و دیوان ترکی<sup>(۳)</sup> وی است . ارزش‌های معنوی جان و نهادها یا سازمانهای اجتماعی جسمی بشمار می روند که در تعامل و همسازی ، فرهنگ را شکل می دهند. از این رو کلیه سازمانهایی که حاوی ارزش‌های معنوی هستند، همانند پایه و کالبد فرهنگ به شمار می روند. جریان فرهنگی هرچه پر رونق و شکوفا نتیجه، پاگرفتن و فعال شدن سازمانهای اجتماعی مربوطه هم بیشتر و متنوعتر می شود. بهترین مورد مثال وجود موسسات متعدد آموزشی ، علمی ، هنری، ادبی و ... و فعالیت هرچه بیشتر آنها دریک جامعه است . باعلم براینکه هر سازمان یک عامل اجتماعی و فرهنگی است "... هرچه عامل های یک فرهنگ پرشمارتر باشند، آن فرهنگ گسترده تر خواهد بود"<sup>(۴)</sup> به عبارت دیگر یکی از بهترین شاخص های توسعه فرهنگی ، ظهور و افزایش نهادها و سازمانهای اجتماعی است که هرچه افزونتر می گردد، خود موجب پیدائی "نهادهای واسطه‌ای " می شوند. همین سازمانهای نوتاسیس در هر

جامعه و میزان فعالیت و مشارکت تسامی مردم یا دست کم اکثربیت در آنهاست که گرایشات و ماهیت فرهنگی و ارزشی نظام را نشان می‌دهد. در صورت تعدد و فعالیت یافتن این نهادها و الگوهاست که فرهنگ موفق به انجام رسالت خود می‌شودکه همان هدایت جامعه به سوی ارزش‌های والتر و فراهم ساختن امکانات کمال و تعالی انسان است.

هرچه تعداد و حجم فعالیت سازمانهایی که جریانات فرهنگی را راه انداخته، پاسداری کرده و اعتلاء می‌بخشند بیشتر شود، نشانگر سلامت و سعادت یک جامعه تواند بود. چرا که فرهنگ به مفهوم اخص در حکم "نرم افزار" اجتماع است و اگر بدل به زائده یا دنباله روابط صاد و بازار و بیگر نهادهای شود که "سخت افزار" اجتماع بشمار می‌رود، دیگر جنبه پیشتازی، راهنمونی و راهگشایی خود را از دست خواهد داد. ولی اگر اکثر افراد و اذهان در یک جامعه مشغول فرهنگ معنوی و جریانات عمده‌های آن شوند، ارزش‌های معنوی جایگاه شایسته خود را باز می‌یابند. چنانکه در تمامی فعالیت‌ها، حتی در تولید کالاها و انجام خدمات، همگان یا دست کم اکثربیت، متوجه "کیفیت" شده، تا مرحله نیل به بالاترین درجه، آن، از پای نمی‌نشینند. افزایش و اعتلاء کیفیت تاجی ادامه می‌یابد که نه تنها هیچ انسانی ضایع نشود، بلکه هیچ قابلیتی از هیچ انسانی ضایع نشود. یعنی همان امری که امروزه سیستم‌های مدیریتی پیشرفت‌های زیپی و چند کشور متفرقی دیگر، پی‌جوئی می‌کنند.<sup>(۱۲-۹)</sup>

در پرتو مسائل مقدماتی مطروحه، می‌توان دست به مدیریت توسعه فرهنگی زد. گام نخست عبارتست از تهیه، شناسنامه کامل و دقیق کلیه سازمانهایی که دست اندکار ایجاد، پرورش و کنترل ارزش‌های معنوی هستند. این امر در کشورهای پیشرفت‌ههای مدت‌هاست که مورد عمل و استفاده است.<sup>(۱۳)</sup> گام دوم تعیین هدف و رویه‌های استراتژیک توسعه فرهنگی است. گام سوم پیرایش و آرایش ارزشها و عناصر فرهنگی است. بدین معنی که ارزش‌های مثبت را مورد حمایت و تقویت قرار دهیم و با

ارزش‌های منفی برخوریدمناسب کرده و درجهٔ زدودن آنها حرکت کنیم . البته برای تشخیص ارزش‌های مثبت و منفی و تفکیک آنها از ارزش‌های گونه‌گون موجود یا ارزش‌هایی که بوجود خواهد آمد و یا با استقرار نظم‌ام نوین بین المللی توسط رسانه‌های گروهی عالمگیر به درون حوزهٔ فرهنگی ما رسوخ خواهد نیافت ، پیشنهاد خامی مطرح می‌شود که در صورت مقبول افتادن و پس از انجام کارهای کارشناسی لازم روی آن ، می‌تواند بالاترین نهاد یا ارگان فرهنگی جامعه را بوجود آورد .

پیشنهاد اینستکه با مشارکت سران سازمانهای بزرگ دست اندکار فرهنگ این آب و خاک — وزارت علوم و آموزش عالی ، وزارت آموزش و پرورش ، وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی ، سازمان صدا و سیما ، وزارت دادگستری و ... — شخصیت‌هایی از برگزیدگان فرهنگی و علمی‌کشور ، به‌ویژه از رشته علوم اجتماعی "شورای عالی فرهنگ" تشکیل شود وزیر نظر آن ، کمیته‌های تخصصی گونه‌گون شروع به کار کنند . شورای عالی نقش ستادی و تصمیم‌گیری را را داشته و کمیته‌های تخصصی نقش تقریباً اجرائی و عمده‌تاً پژوهشی را ایفا کنند . این مجموعه از سازمانهای توتالیتی در مجموع "فرهنگستان نظام" را تشکیل خواهد داد که کارش متفاوت از فرهنگستان علوم است که از مدت‌ها قبل وجود دارد . کار این فرهنگستان بسیار وسیعتر و جامعتر و خواهد شد و مشخصاً عبارت خواهد بود از برداشتن گامهای سه گانه فوق و نظارت بر حسن اجرای آنها و مراقبت از مرزهای فرهنگی نظام یا حوزهٔ فرهنگی ما . یعنی مسئولیت ایجاد مرکز یا بانک اطلاعاتی مختص فرهنگ معنوی بر عهدهٔ این فرهنگستان خواهد بود . همچنین تهییه و تدوین استراتژی توسعهٔ فرهنگی و سیاست‌گذاریهای لازم در این زمینه . علاوه بر اینها بررسی و تحلیل مسائل فرهنگی روز و به‌ویژه تشخیص ارزش‌های مثبت و منفی . بطور خلاصه کار "فرهنگستان نظام" راهبرد توسعهٔ فرهنگی و همکاشه کردن کلیهٔ تصمیمات و سیاست‌های خواهد بود که در حوزهٔ فرهنگی ما قرار دارند .

پس از برداشتن این گامهاست که می‌توانیم به ساخت و درونمایی‌سازی فرهنگ خود استحکام و انسجام ببخشیم. در آن صورت می‌توانیم با سایر فرهنگها تماس داشته یا حتی ارتباطات خود را بیش از پیش گسترش نهیم. بدینهی است که در انجام این کار ناگزیر مبادله‌هایی به حکم نیازی که به تکنولوژی و پاره‌ای از ارزش‌های فرهنگی جوامع پیشرفت‌داریم — نیز انجام خواهد گرفت. البته در این راستا خواه ناخواه تهاجم فرهنگی مطرح خواهد شد. ولی فراموش نکنیم که عملی ترین راه مقابله با آن، تنظیم و تحکیم مبانی فرهنگ خودمان است. هرگاه جوابات فرهنگی داخل جامعه را توسعه ندهیم و ازهان را به الگوهای خودی جلب نکنیم، هرگز نخواهیم توانست جلوی رشد و تهاجم فرهنگ‌های بیگانه را بگیریم. اصولاً ارزش فرهنگ از اینجا ناشی شده، اهمیت می‌یابد که به قول یکی از رهبران معروف مبارزات آزادی‌بخش افريقا "... به مثابه یک عنصر مقاومت در برابر سلطه، بیگانه<sup>(۱۴)</sup> ایفادی نقش می‌کند. به نظر همیشان اندیشمندبارز، فرهنگ از آن چنان اهمیت بالائی برخوردار است که "... آزادی ملی ضرورتا عبارتست از عمل فرهنگ"<sup>(۱۵)</sup>.

هرگاه فرهنگ و کار فرهنگی را تا این درجه مهم تلقی‌کنیم، گریزی نیست جز اینکه راههای توسعه آنرا فرا گرفته، بکار بندیم. راز و رمز توسعه فرهنگی عبارتست از نوآوری و دگرگونی. نه تنها نباید از آن هراس داشته باشیم، بلکه ایمان بیاوریم که تحول اجتماعی براساس جریان فرهنگی خود یکی از والترین ارزشهاست. متحول شدن به مقتضای زمان، هم آموزه، دینی ماست وهم حکم تاریخ. یکی از ارزش‌های مثبت است که علاوه بر پایه‌های هنجاری، پایه‌های علمی نیز دارد. "... در جامعه پیشرفت، روحیه، استقبال از تغییر پذیری و گرایش به پویش و نوآوری یک ارزش محسوب می‌شود.<sup>(۱۶)</sup> از اینرو یافتن محملاً و شیوه‌هایی برای فعال کردن و متogrک ساختن سازمانهای فرهنگی، ضرورت زمان شناخته‌می‌شود. تشخیص این ضرورت و نشان دادن واکنش در برابر آن، خود توسعه فرهنگی

است . اما تحقق پذیرفتن این مهم ، پیش شرط‌های دارنکه بدون وجود آنها هرگز توسعه فرهنگی حاصل نمی‌شود:

۱ - ایجاد و تقویت انگیزه: پیشرفت : حتی برخی از اندیشمندان معتقدند وجود انگیزه کافی نیست ، کس یا کسانی موفق می شوند که "حرص پیشرفت " داشته باشند. به شیوه‌های گونه‌گونی می شود این حالت را ایجاد و تقویت کرد که یکی از آنها دادن آگاهی از تحولات و موفقیت‌های سایر جوامع ، به ویژه از پیشرفت‌های جوامع همسایه است.

۲ - انتقاد پذیری : ایجاد و گسترش ظرفیت تحمل اندیشه ها و ارزش‌های متفاوت . در صورت تأمین حق و حرمت افراد و سازمانهای اجتماعی گونه گونی که می توانند ابراز نظر کنند و کمبودها و نارسائی - های موجود را مطرح کنند، چنین ظرفیتی پیدا آمده رشد خواهد کرد. فقط و فقط در صورت جاری و ساری شدن انتقاد است که می توان از وجود کلیه عوامل باز دارنده پیشرفت ، مطلع شد و در اصلاح و بهبود اوضاع کوشید. "... اندیشه باز و انتقادی لازمه فرهنگ باز و پویاست ، به همان نسبت که فرهنگ باز پرورش دهنده دیدگاهی وسیع و انتقادی است. در حقیقت آن اثری فرهنگی است که قابلیت پذیرش انتقاد و نیروی نقد و سنجش تمامی معیارها و هنجارها را در خود داشته باشد."<sup>(۱۲)</sup>

در مجموع ، توسعه فرهنگی هرچند وسیع و قالب ناپذیر باشد ، به هر روی قابل مدیریت و هدایت است. می توان با تمهیدات سازمانی و اداری نست کم جریانات عمده‌آن را جهت داد. ولی اینهمه در عمل ، به آن سادگی و سهولتی نیست که در گفتار و نوشتار می نماید. چه در عمل رویاروی فرار گرفتن پدیده های گونه‌گون اجتماعی ، سدراء این خواستمان می شود. امّا با ایجاد آگاهی ، افزایش ارتباطات ، پکارگرفتن قابلیت ارتباطی و کاستن از موانع مشارکت و ... می توان عوامل بازدارنده توسعه فرهنگی را یکی از میان برداشت. ایمان داشتم باشیم که برداشت هرگامی در این جهت خود توسعه فرهنگی است.

## منابع

- ۱ - داریوش آشوری، تعریفها و مفهوم فرهنگ ، (تهران : مرکز اسناد فرهنگی آسیا ، ۱۳۵۲).
- ۲ - تی.اس. الیت ، درباره فرهنگ ، (تهران : نشر مرکز ، ۱۳۶۹)، ترجمه حمید شاهrix ، صص ۴۰ - ۴۱ .
- ۳ - همان اثر ، ص . ۱۶ .
- ۴ - دکتر محمود روح‌الامینی ، زمینه فرهنگ‌شناسی، (تهران : انتشارات عطار ، ۱۳۷۲ ) ، چاپ سوم ، ص . ۴۳ .
- ۵ - تی.اس . الیت ، اثر یادشده ، ص . ۱۲۴ .
- ۶ - سید ابوالقاسم نباتی ، دیوان فارسی ، (تبریز : انتشارات احرار ، ۱۳۷۲).
- ۷ - — ، دیوان ترکی ، (تبریز : انتشارات احرار ، ۱۳۷۲).
- ۸ - امیرحسین آریانپور ، "برداشتی مردمی از فرهنگ" ، دنیای سخن ، شماره ۶۱ ، شهریور و مهر ۱۳۷۳ ، ص . ۲۶ .
- ۹ - درداری ، مدیریت ژاپنی ، (تهران : موسسه خدمات فرهنگی رسا ، ۱۳۷۱).
- ۱۰ - سیدحسن موسوی ، مدیریت "کیوسی" رمز پیروزی ژاپن ، (تهران : انتشارات دنیا ، ۱۳۷۰).
- ۱۱ - کونوسوکی ماتسوشیتا ، نه برای لقمه‌ای نان ، (تهران : انتشارات شباویز ، ۱۳۶۶) ، ترجمه : دکتر محمدعلی طوسی.
- ۱۲ - ازرا و وکل ، ژاپن کشور شماره ۱ ، (تهران : نشر فرهنگ با همکاری انجمن مدیران صنایع جمهوری اسلامی ایران ، ۱۳۶۶).
- ۱۳ - ادوارد بیرمن ، کنترل فرهنگ ، (تهران : نشرنی ، ۱۳۶۶) ، ترجمه : دکتر حمیدالیاسی ، صص ۱۰ - ۱۵ .
- ۱۴ - امیلکار کاپرال ، آزادی ملی و فرهنگ ، (تهران : انتشارات یاشار ، ۱۳۵۹) ، ترجمه : رهسپار ، ص . ۴۱ .
- ۱۵ - همان اثر ، ص . ۴۵ .

- ۱۶ - یدا... ساولی، "ریشه های فرهنگی توسعه" ، فرهنگ توسعه ، شماره ۱۲ ، خرداد و تیر ۱۳۷۳ ، ص . ۵۶.
- ۱۷ - رامین جهانبگلو ، "مفهوم فرهنگ درآئینه جهان امروز" ، کیان، شماره ۱۹ ، خرداد ماه ۱۳۷۳ ، ص . ۳۶.



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرتال جامع علوم انسانی



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرتابل جامع علوم انسانی