

چالش‌های تبلیغات بازارگانی

در ایران

بخش نخست



شرکت گفتندگان در میزگرد

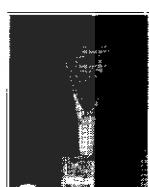
۱. شاره



شهرزاد اسٹرچانی؛ مؤسس و مدیر شرکت تبلیغاتی داروگ، مدرس طراحی پست بندی و تبلیغات بازارگانی، عضو هیأت مدیره انجمن صنفی شرکتهای تبلیغاتی ایران.



میراحمد امیرشاهی؛ دکترای مدیریت از دانشگاه کرتیان استرالیای غربی، عضو هیأت علمی دانشگاه الزهرا، صاحب مقالات و محقق اخلاقی، حوزه مدیریت بازارگانی.



پرویز درگی؛ عضو هیأت علمی مقطع کارشناسی ارشد سازمان مدیریت صنعتی، مشاور و محقق بازاریابی، رئیس هیأت مدیره و مدیر عامل شرکت توسعه مهندسی بازارگران آن، صاحب مقالات و تأثیرات در حوزه بازارگانی.



دایین زمانی؛ فوق لیسانس رشته مهندسی از دانشگاه امیرکبیر، فوق لیسانس مدیریت اجرایی از سازمان مدیریت صنعتی، مدیر بازاریابی شرکت بدراکالتریک.



علی هیاری؛ فوق لیسانس مدیریت اجرایی، مدیر بازاریابی شرکت پاکسان، مدرس، مترجم و مشاور در حوزه مدیریت بازارگانی.



محمود محمدیان؛ دکترای مدیریت بازاریابی، عضو هیأت علمی دانشکده مدیریت دانشگاه علامه طباطبائی، صاحب مقالات در مدیریت بازاریابی.

تبلیغات، یکی از ابزارهای اصلی بازاریابی است. در سالهای اخیر با توجه به افزایش تنوع تولیدات و گسترش بازار مصرف داخلی، استفاده از این ابزار مهم بازاریابی نیز در حیطه اصلی خود؛ یعنی بازارگانی گسترش یافته است. تنوع موجود رسانه‌ها نیز ستر مناسبی برای پخش و انتشار پیامهای مختلف بازارگانی ایجاد کرده است.

امروز مصرف کنندگان در اثر افزایش سطح آگاهی و اطلاعات عمومی؛ برای تصمیم گیری در انتخاب کالا و خدمات، آزادی عمل یشتری پیدا کرده اند و با تعزیزی و تحلیل پیامهای بازارگانی قادرند کالای مورد علاقه خود را انتخاب کنند.

علاوه بر این مفهوم «رقابت» با استفاده ابزاری از تبلیغات، مفهوم واقعی تری به خود گرفته است. همان‌گونه که مصرف کننده با بهره گیری از تبلیغات، حق انتخاب خود را عمل اعمال می‌کند، تولید کننده نیز شیوه تماس با مخاطب و مصرف کننده موردنظر خود را پیدا می‌کند. در این میان تبلیغات، نزدیکترین شکل پیوند و همکاری میان تجارت و هنر را شان می‌دهد؛ به طوری که خلاصت هنری در هیچ عرصه دیگری، این چنین به سمت اقتصاد کشیده نمی‌شود. براین اساس پیام دهنده‌گان، تبلیغات را نوعی سرمایه‌گذاری می‌دانند نه صرف هزینه و بنابراین اغلب سازمانها و بینگاههای اقتصادی و صنعتی به برگشت هزینه‌های پیامهای بازارگانی مطمئن و امیدوارند.

عوامل متعددی در تولید نهایی یک تبلیغ یا پیام بازارگانی دخالت دارند که کارفرما، شرکت تبلیغاتی، رسانه، مشاور بازاریابی، مصرف کننده و نهادهای قانونگذاری و سیاستگذاری از مهمترین این عوامل به شمار می‌روند.

بنی تردید تعامل و همکاری نزدیک میان این عوامل در اثربخشی پیام بازارگانی نقشی عده و موثر دارند و بر عکس، ناهمراهی میان این عناصر پیام یک اثر تبلیغی را خشی و حتی منفی خواهد کرد.

باتوجه به کارکردهای گسترده تبلیغات بازارگانی در شرایط متحول و بازارهای مصرفی امروز، ضرورت تعامل بیشتر میان دست اندر کاران پیامهای بازارگانی و نیز تلاش درجهت کاهش هرچه بیشتر پیامهای منفی تبلیغات بازارگانی و افزایش کارکردهای مثبت و توسعه‌ای آن در جامعه این‌بار تدبیر تصمیم به بررسی و تحلیل مسائل و چالش‌های تبلیغات بازارگانی کشور در چارچوب یک میزگرد گرفته است.

در این میزگرد که در دو شماره تقدیم علاقه مندان می‌شود، چند تن از استادان و مدیران حوزه مدیریت بازارگانی و تبلیغات ضمن قبول دعوت تدبیر به بررسی و نقد چالشها و محدودیتها و امکانات موجود تبلیغات بازارگانی پرداخته و هریک دیدگاههای خود را در این زمینه مناسب با وقت جلسه بیان کرده‌اند.

یادآور می‌شود برای شرکت در این جلسه از مستوان ذی‌فعل از جمله نماینده صداوسیما دعوت به عمل آمد، اما در آخرین لحظات اطلاع حاصل کردیم که نماینده صداوسیما به علت اینکه دعوت با تأخیر از آنها صورت گرفته است، در این جلسه حضور نخواهد داشت.

در پایان با امید به اینکه این‌گونه نشست‌ها، روح تعامل و همکاری جمعی را در میان دست‌اندر کاران تبلیغات بازارگانی افزایش داده و منجر به توسعه تبلیغات درست و افزایش سطح آگاهی مصرف کنندگان شود، در انتظار دریافت نظرات و نقدهای سازنده شما خوانندگان گرامی هستیم. بخش نخست میزگرد را با هم می‌خوایم.

مشتری این خدمت پذیریم. بنابراین نیازها باید به درستی شناخته شود. در شناسایی نیازهای کارفرمایان گاهی اوقات مشاهده می‌شود که کارفرمایان نیازهای خود را به درستی نمی‌شناسند، یا اینکه می‌شناسند، ولی به دقت تعریف نمی‌کنند و این مساله به صورت سلسله وار در مراحل دیگر از جمله انتخاب رسانه توسط آژانس تاثیر می‌گذارد. به نظر من اگر کارفرما می‌خواهد نیازهای خود را به درستی بشناسد، این مساله به شناسایی کارفرما از نیازهای بازار و مشتریانش بر می‌گردد که این موضوع نیز

بررسی کرد. محور اول که به بررسی نیازها و انتظارات مشتریان و مخاطبان اشاره دارد، موضوع مهمی است؛ به دلیل اینکه اگر نیازها و انتظارات به درستی تعریف نشده باشند، فعالیتهایی که برای پاسخگویی به آن نیازها انجام می‌شود و نسخه‌هایی که برای ارزیابی آن فعالیتها نوشته می‌شود، به نوعی زیرسوال می‌رود. بنابراین در مرحله اول برای آغاز بحث باید یک چارچوب داشته باشیم.

برای این منظور من یک مثلث ترسیم

عیاری: به نام خدا، ضمن تشکر از حضور میهمانان در این جلسه، با توجه به اهمیت بحث تبلیغات تجاری در کشور فکر می‌کنم بهتر باشد برای پوشش کامل موضوع در پنج محور به گفتگو بپردازیم. این تقسیم بندی می‌تواند ما را به سمت نتیجه گیری‌هایی مناسب هدایت کند. این محورها و سرفصل‌ها عبارتند از:

- ۱ - نیازها و انتظارات مشتریان، مانند مدیران صنعت، آژانس‌ها و مشاوران تبلیغاتی و سایر مخاطبان در جامعه
- ۲ - ضعفها و کمبودهایی که در تبلیغات



در جامعه ما جای کار زیادی دارد. تعداد شرکتهایی که به صورت حرفة‌ای در ارتباط با تحقیقات بازار فعالیت می‌کنند، بسیار اندک و انگشت شمار است. همین مساله باعث می‌شود که کارفرما در تبیین اهداف ارتباط تجاری خود، چار سردرگمی شود، موقعیت نام تجاری (BRAND) خودش را نتواند درست تعریف کند و اگر درست تعریف کرد نتواند به درستی تهییم کند. بنابراین در قسمت اول در ارتباط با نیازهای کارفرمایان در زمینه تبلیغات تجاری چند موضوع مهم است و باید موردنبررسی قرار گیرد:

- ۱ - شناخت درست نیاز مشتری توسط

من کنم که یک رأس آن کارفرما یا صاحب آگهی قرار دارد. رأس دیگر به آژانس یا کسانی که خدمات تخصصی در این زمینه ارائه می‌کنند اختصاص دارد و در رأس دیگر رسانه جای دارد. البته در این بین مسائل دیگری مانند نقش دولت، فرهنگ یا شرایط اجتماعی هم بسیار مهم هستند، ولی ۳ عنصر کلیدی تبلیغات «کارفرما»، «آژانس» و «رسانه» است.

جایگاه کارفرما

هریک از این سه عنصر به صورت طبیعی نیازها و انتظارات، تواناییها و محدودیتهایی دارند؛ ولی ما باید جایگاه کارفرما را به عنوان

تجاری در کشور وجود دارد، با توجه به اینکه برخی از محدودیتها در اختیار ما نیست.

۳ - نقاط قوت تبلیغات تجاری و فرصتها و امکانات موجود در کشور

۴ - ترسیم وضع مطلوب تبلیغات تجاری در کشور

۵ - پیش نیازهای ضروری برای رسیدن به وضعیت مطلوب تبلیغات تجاری در کشور.

زمانی: سرفصل‌های پیشنهادی محورهای خوبی است و با این سرفصلها می‌توان تبلیغات تجاری کشور را به صورت جامع

ما محسوب می شود. در کشور ما بیشتر در این حوزه کار ترجمه شده است که با شرایط کشور ما منطبق نیست و ما باید فضاهای این چینی فراهم کنیم و موضوع را از زاویه نگاه خودمان و مختصات و مقتضیات کشورمان موربدرسی قرار دهیم.

گاهی اوقات لازم است از منظر آگهی دهنده‌گان سند بیاوریم، تجارب مان را مبادله کنیم و این امر تنها از طریق رسانه‌های معتبری مثل تدبیر ممکن است تا این فضا پیش بیاید.

من در این مرحله فقط پیش نیازهای ضروری را درمورد شرکتها، جایگاه استراتژی و هدف و دستور کار برای آژانس و مشاوران خیلی ضروری می دانم.

درگی: اجازه بدھید بحثم را با یک مقدمه آغاز کنم. همه ما اعتقاد داریم که تبلیغات یکی از ابزارهای ارتباطات است و تمام این بحثها هم برای این است که ارتباط موثرتر و بهتری بین گروههای چندگانه برقرار شود. در یک تعریف کوتاه از ارتباطات می توانیم بگوییم، «ارتباطات یعنی فرایند انتقال، درک اطلاعات، عقاید و احساسات از فرستنده به گیرنده به منظور ایجاد تغییرات در دانشها، نگرشها یا رفتار آشکار او».

در ارتباطات از ابزارهای مختلفی استفاده می شود که یکی از مهمترین و موثرترین آنها در طول تاریخ بشر، تبلیغات بوده است. به اعتقاد من بین آن مثلثی که آقای زمانی اشاره کردن و آقای دکتر امیرشاهی مصرف کننده را در وسط این مثلث قرار دادن، باید یک عامل دیگر به نام «مشاوران بازاریابی» در آن وارد کنیم. این مثلث از قبل وجود داشته است، ولی

چرا مردم از تبلیغات زده شده اند؟ برای مثال دختر ۱۰ ساله ای دارم که وقتی وسط یک سریال، زیرنویس می شود که ۵ دقیقه پیامهای بازرگانی پخش می شود، دختر من کاتال را عوض می کند و می گوید به من بی احترامی کردند.

این واکنش نشان می دهد که نقش مشاوران بازاریابی، به عنوان عامل جدید

می شود و خوشبختانه نگرش صاحبان و مدیران صنعت هم نسبت به تبلیغات روز به روز علمی تر و قاعده‌مندتر می شود.

وقتی مسروی بر تجارب خودمان می کنیم می بینیم حدود ۷ - ۸ سال پیش وقتی یک شرکت بزرگ شوینده با بودجه

بزرگی تبلیغات خود را در تلویزیون شروع کرد، خیلی درخشید. اما الان که برخی از نامهای تجاری (برندها) پیچ برابر آن پول خرج می کنند، دیگر تنها درخشیدن به وسیله سرمایه نمی تواند راه حل باشد. یا بعضی از نامهای تجاری را می بینیم علی‌رغم هزینه های میلیاردی که در بازار خرج می کنند، به هیچ جایگاه مشخصی نرسیده اند و هیچ ویژگی و تمایزی را توانسته اند ایجاد کنند.

بنابراین مدیران ما در هر ۲ صورت متوجه شده اند که نقش داشتن استراتژی چه بوسیله فرد، چه بوسیله گروه اهمیت روزافزون پیدا کرده است. ما شاید تا چند سال پیش نمی توانستیم در صنعت پیش بینی های درازمدت داشته باشیم، وضعيت اقتصادی ما نمی توانست نگرش ۵ ساله را تحمل کند؛ اما الان مدیران ما مجبورند که ۵ سال آینده را بینند. اما اینکه چگونه این رابطه را شکل دهیم و تعریف کنیم، باید اعتراف کنیم که در همه اضلاع این مثلث نقشها و کمودهایی وجود دارد و ما اجازه نداریم صنعت جوان خود را که طول عمرش بیش از ۲۰ سال نیست به مخاطره بیندازیم. من راجع به این تاریخ و زمان آن دلیل دارم و معتقدم حتی یک بزرگ تجربه پیش از انقلاب قابل استفاده برای بعداز انقلاب نیست و کلیه الگوهای اجتماعی ما تغییر یافته است و همه چیز باید از اول ساخته شود.

بنابراین هر ۳ ضلع رسانه، آژانس و آگهی دهنده درحال تجربه های تازه ای هستند، فقط ما می توانیم با هدایت و کمک به آموزش و ترفیع هر ۳ بخش به تسريع و تصحیح این تعامل و همکاری کمک کنیم. در هر صورت من لازم می دانم از دست اندکاران ماهنامه تدبیر که فضای این گفتگو را فراهم کردن، تشکر کنم؛ به دلیل اینکه این موضوع از نیازهای اساسی جامعه

خود کارفرما
۲ - تفہیم و تعریف درست آن به آژانس
۳ - تعریف اهداف به صورت کمی و قابل اندازه گیری

امیرشاهی: آقای زمانی پیشنهاد خوبی درمورد مثلث کارفرما، آژانس و رسانه ارائه دادند. در تایید فرمایش ایشان می گوییم که جایگاه مصرف کننده را در وسط این مثلث نباید فراموش کنیم، چون هدف هر ۳ عنصر خدمت رسانی به مصرف کننده است. اگر ما نیاز این ۳ گروه را بررسی کنیم، شرکتها متفاضل افزایش میزان فروش هستند، رسانه دربی افزایش درآمد است و آژانس هم دنبال کسب و کار خود است. این مسایل واقعیات بازار، کسب و کار ماست. در این میان این حاکمیت سود محوری باعث می شود، مصرف کننده اطمینان خودش را از دست بدهد و باور مصرف کننده نسبت به آگهی های زیادی که در معرض او قرار می گیرد، دید منفی پیدا کند.

این امر دلایل متعددی دارد که در صورت فرستت به آنها خواهم پرداخت.

اسفرجانی: تبلیغات گوشش هایی از ارتباطات یک نام تجاری (BRAND) است که به توجه تخصصی و همه جانبه نیاز دارد؛ از بسته بندی تا محل فروش، از فروشنده خرد تا کل، از خبرسازی در مطبوعات تا تحقیق و توسعه محصول یا خدمات و دهها نکته باریکتر از موی. علاوه بر این تبلیغات، حلقة‌ای از زنجیره ای بزرگ است که می تواند تضمین کننده بالندگی اقتصادی کشور باشد. اما باتوجه به محورهای بحث و مثلثی که پیشنهاد شد، این سوال پیش می آید که نقش تبلیغات در رشد و توسعه چه بوده است؟ پاسخ این سوال بسیار ساده است. نامهای تجاری (برندها) که تاکنون می نمی شناخته ایم و هم اکنون در ذهن مردم وجود دارند، نشان می دهد که تبلیغات توانسته است جایگاه بسیار خوبی را در کنار اهمیت صنعت کسب کند. اهمیت تبلیغات در کنار صنعت روز به روز برای مدیران ما بیشتر روشن



اسفر جانی:

**نامهای تجاري در کشور ما نشان می دهد که
تبليغات توفانسته است جايگاه بسیار خوبی را
در کثار اهمیت صفت گسب کند.**

**نگوش صاحبان و مدیران صفت نسبت به
تبليغات روز به روز علمی تر و قاعده مندتر
شده است.**

**من در حوزه تبلیغات معتقدنم که حتی یک
برگ تجربه پیش از انقلاب قابل استفاده برای
بعد از انقلاب نیست و کلیه الکوهای اجتماعی
ما تغییر یافته است.**

**هر سه بخش رسانه، آزانس و آگهی دهنده
در حال گسب تجربه های نازه هستند و ما
می توانیم به تسریع این تعامل کمک کنیم.**

**اولین مشکل آزانس تبلیغات این است
که خدمات آن روش نیست و مسلمان این
بزرگترین مشکل در ذهن کارفرما و الکوهای
اجتماعی است.**

**آزانس های تبلیغاتی ما از نظر ارائه خدمات،
رتبه بندی ندارند و این ضعف ناشی از
ارگانهای تصمیم گیرنده است.**

**تحقیق در مورد مخاطب، ترجمه پیام بازاریابی
به پیام تبلیغاتی و انتخاب موثرترین راه
برقراری ارتباط، از وظایف یک آزانس
تبلیغاتی است.**

**ما باید الکوهای دنیا درباره ضرورت به
کارگیری مشاوران بازاریابی را به عنوان
عنصر چهارم تبلیغات در نظر بگیریم.**

فرایند حاصل شود، به نظر می رسد تبلیغ موفق است. مردم اگر آن اقدامی را که ما خواستیم انجام بدهند، تبلیغ موفق است. وقتی نگاهها به تبلیغ منفی شده است، یعنی این اتفاق به درستی نمی تواند رخ دهد. پس این اتفاق در درون خود مشکل دارد. پیامی که ما به سمت مشتری پرتاب می کنیم، در یکجا حال از طرف پرتاب کننده یا در مسیر، درحال منحرف شدن است.

از آن سو کارفرما می خواهد، جنس و تقاضای خودش را بفروشد، تصمیم سازی کند، احساس مثبت ایجاد کند، کارفرما که نمی خواهد یک ایده هنری بسازد. این اتفاق در کشور ما یافتاده است، چون به نظر من در کشور ما مثلى که از آن نام برديم باید کمی بازتر شود، چرا؟ چون عواملی که به صورت مثبت یا منفی در این فرایند مداخله می کنند، خیلی زیاد هستند. به عنوان نمونه ما افرادی به نام غیرمشتری (NON-CUSTOMER) هم داریم. وقتی

که بیننده ای تلویزیون را می بیند، شاید نخواهد کالا را بخرد، ولی ناراحت است و احساس نسبت به کالای ما منفی می شود. یک طرف دیگر نهادهای قانون گذاری تبلیغات تجاری هستند مثل وزارت ارشاد. قانون به شرکت تبلیغاتی خط می دهد که چه مسیری را باید دنبال کرد. گاهی اوقات دهانه این قانون سخت می شود و حرکت در مسیر را مشکل می کند. یک سوی دیگر نهادهای نظارتی قرار دارند. محافل نظارتی هم این معادله را دشوارتر می کند؛ البته من اصلاً نسبت به وجود یا برداشتن این محافل نظری ندارم، تنها وضعیت را توصیف می کنم.

جايگاه رسانه

همچنان آزانس تبلیغاتی رسانه بسیار مهم است، چون شما می دانید نگرانی راجع به تبلیغات یک نگرانی جهانی است، فکر نکنید تنها در کشور ما این نگرانی وجود دارد. کاتلر می گوید، مردم خسته شده اند، آدم می خواهد یک فیلم سینمایی ببیند، انواع آیکون، زیرنویس، به او تحمیل می شود. هم اکنون بسیاری از کشورها در

بسیار مهم است. من فکر می کنم، اگر مصرف کننده را در وسط تمام محور عملیات مان بگذاریم، در کنار کارفرما، رسانه و آزانهای تبلیغاتی، ضرورت عامل دیگر را به عنوان مشاوران بازاریابی احساس می کنیم، چیزی که اکثر آزانهای تبلیغاتی و کارفرمایان ما از آن بی بهره هستند.

کارفرما مستقیم به آزانس تبلیغاتی مراجعه می کند، آزانس تبلیغاتی یک آگهی را می سازد، حال اینکه این تبلیغ چقدر براساس شناخت از مخاطب بوده است و چقدر براساس آن نیازها و خواسته ها بوده است، مشخص نیست. بنابراین من در اینجا روی جایگاه عامل مشاوران بازاریابی تاکید می کنم.

یکی از تعاریف مدیریت بازاریابی تاکید می کند مدیریت بازاریابی چیزی بیشتر از مدیریت تغییر نیست و من فکر می کنم آن عامل (مشاوران بازاریابی)، تغییرات را به اطلاع کارفرما می رساند.

بنابراین باید پذیریم که تبلیغات هم علم و هم هنر است و کار آزانس تبلیغاتی تبدیل آن علمی است که مشاوران بازاریابی به کمک کارفرما می آیند و آزانهای تبلیغاتی این علم را تبدیل به یک هنر می کنند و این هنر باید موردنخواه و قبول مخاطب قرار بگیرد، در غیر این صورت آن فرایند ارتباطی که از ابتدا به دنبال آن بودیم، برقرار نمی شود.

محمدیان: من فکر می کنم، آن نیازی که هم اکنون ما را گردهم جمع کرده است، این است که نگاهها به تبلیغات در کشور منفی است، حال این نگاهها می تواند از دید مشاوران تبلیغاتی، از دید مردم، از دید تولیدکننده یا از نگاه رسانه و یا از دید کارفرما باشد.

فلسفه تبلیغ

ما ابتدا باید بررسی کنیم که فلسفه تبلیغات چیست؟ ما در تبلیغ می خواهیم به عنوان یک کارفرما پیامی بفرستیم که مردم آن پیام را ببینند و بشنوند و از آن برداشتبه بگذارند که می خواهیم. اگر این

با مشکل روپرتو می کند. اگر مشاور راه حلی را بدهد که خودش هم مجری آن باشد شاید نتوان اطمینان داشت که فقط مصالح مشتری در نظر گرفته شده است. اختلاط مشورت دهی و اجرا یکی از راه حل های کسب درآمد است.

انتظار مردم و جامعه هم آن است که تبلیغات تجاری اطلاعات دقیق و مناسب به آنها بدهد. این اطلاعات می تواند آنها را در تصمیم گیری خرید کمک کند. البته باید بگوییم که حساسیت های رسانه ملی در این زمینه کترول های کافی را ایجاد می کند، من این نظر طرح شده در این میزگرد را قبول ندارم که مردم از تبلیغات خسته شده اند. من تحقیق بومی که تایید کننده این مورد باشد را مشاهده نکرده ام و حتی گاه اثرات تبلیغاتی را که خوب طراحی و اجرا شده اند، در کار دیده ام.

اگر بخواهیم یک جمع بندی ارائه کنیم باید بگوییم تمام اینها روی بحث اقتصاد و سود می چرخد. من باید بتوانم به هدف بازاریابی خود با هزینه معقول برسم، رسانه باید به پولش برسد، آژانس و مشاور هم باید بتواند کارش را انجام دهد و درآمد داشته باشد. مصرف کننده هم باید با دریافت اطلاعات دقیق، یک خرید عقلایی را انجام دهد. این یک تعادل منطقی است. اما گاهی اوقات ممکن است این تعادل به هم بخورد، البته رسانه ملی غیر از بحث درآمد، بخنهای اجتماعی و فرهنگی هم برایش مهم است و همین امر گاهی اوقات سبب حرکت‌های می‌شود که در راستای اهداف تجاری شرکتها عمل نکند.

اگر در این زمینه نقطه نظر خاصی وجود ندارد، می توانیم راجع به نقاط ضعف، کمبودها و محدودیتها در تبلیغات بازارگانی به گفتگو پردازیم.

زمانی: از دوستان حاضر شکر می کنم که به آن مثلث توجه کردند و ابعاد دیگری را به آن اضافه کردند. من فکر می کنم یک نقطه ضعف بزرگ و کلی برای هر ۳ عامل این سه رأس یعنی کارفرما، آژانس و رسانه های ما وجود دارد و آنها را رنج می دهد. این امر ضعف شدید دانش علمی و

که تخصص مشاوران و آژانس ها اهمیت پیدا می کند. هزینه مهم است، درنتیجه تولیدکننده می خواهد به هدف بازاریابی خود با یک هزینه معقول برسد. البته باید توجه داشت که برخی از شرکتها به دلیل ضعف های مالی در کل تبلیغات تجاری را از راهکارهای پیش روی خود حذف کرده اند و با اعمال سایر سیاستها نظیر قیمت گذاری و تخفیفات به دنبال رسیدن به اهداف بازاریابی خود هستند.

رسانه ها هم فقط به دنبال درآمد بیشتر هستند تا بتوانند هزینه های خود را پوشش دهند. اگر رسانه را به معنی تبلیغات محیطی و نشریات بگیریم، درآمد بیشتر مطرح است؛ اگر رسانه ملی را درنظر بگیریم، درآمد در کنار ملاحظات اجتماعی و سیاسی مهم است. برای رسانه ملی فقط درآمد از طریق پخش تبلیغات مطرح نیست، این رسانه ملاحظات خاص خودش را دارد. هدف نخست آژانسها هم این است که چراغ آنها روشن بماند. این اعتقادی است که آژانسها و گاه تولیدکنندگان به آن باور دارند. از آن سمت آژانسها معتبر و حرفه ای که البته تعدادشان هم بسیار کم است، دنبال یک ارتباط بلندمدت هستند، آژانسها معتبر می خواهند با تعداد محدودی از شرکتها و مشتریان کار کنند، ولی مذاوم کار کنند. البته باید بیان کنم که دامنه زمانی همکاری شرکتها با مشاوران و آژانس ها بسیار کوتاه است که دلایل خاص خود را دارد.

مشاوران بازاریابی هم همین حالت را دارند، ولی عامل «بقاء» در آنها ضعیف تر است. زیرا مشاوران (حقیقی) عموماً از نظر کاری فقط وابسته به مشورت دهنی نیستند و مواردی نظیر تدریس می تواند برای آنها درآمدسازی نماید. تعداد شرکتها مشاوره بازاریابی هم در ایران زیاد نیست و آنها هم در زمینه های گوناگون و از جمله تحقیقات بازاریابی فعالیت می کنند و شاید زمینه های درآمدسازی دیگری نظیر خدمات گرافیکی هم داشته باشند. البته دغدغه درآمد برای مشاوران بازاریابی به هر حال مطرح است. در اینجا یک مشکل دیگر به وجود می آید و آن مخلوط شدن نقش آژانس و مشاور است و شرکتها را هم

حال تدوین سیاستگذاری تبلیغاتی هستند. رسانه ما هنوز سیاستگذاری جدی در زمینه تبلیغات ندارد، من حتی در میان سریالهای خودمان ۱۳ دقیقه پیام بازارگانی هم دیده ام. حال گاهی اوقات به دلیل زیاد بودن آگهی اصلاً دقیقه را هم نمی نویسند.

در هر حال کارفرما می خواهد محصولش معرفی شود و به فروش رود. این نیاز حاصل نمی شود، انتظارات کارفرما محقق نمی شود و نگرانی راجع به تبلیغات وجود دارد. مردم از این وضعیت تبلیغات خسته شده اند و آژانسها تبلیغاتی ما هم در یک بن بست قرار گرفته اند.

حال در ادامه بحث وقتی راجع به نقاط قوت و ضعف تبلیغات بحث کردیم، متوجه می شویم که کجا پرتاب این پیام، ما را با مشکل مواجه کرده است؟

عياری: از دید من شرکتها وقتی باید به سراغ تبلیغات بروند که به دنبال تحقق اهداف بازاریابی خودشان باشند، نمی گوییم فقط فروش، گاهی اوقات هدف بازاریابی می تواند معرفی محصول و ایده باشد. در قسمت نقاط ضعف اشاره می کنم که این اختلاط چقدر شرکتها را دچار مشکل می کند. مهم ترین مشکل آن است که تعاریف و انتظارات شرکتها و حتی گاه مشاوران و آژانسها از تبلیغات یکسان نیست و بعضی غیرواقعی است. همین تفاوت در دیدگاه، نقطه آغاز تضاد منافع است. به طور مثال گاهی شرکتها انتظار دارند مشکل فروش خود را با تبلیغات رفع کنند و برخی از مشاوران یا آژانس ها بدون توجه به وضعیت سایر اجزاء بازاریابی از این اشتیاق بهره برداری می کنند.

ضرورت ایجاد تعادل در منافع مهم ترین انتظار شرکتها این است که دستیابی به اهداف بازاریابی خود را با هزینه های تبلیغاتی معقول بدست آورند. یعنی هدف بازاریابی در کنار پولی است که خرج می کنند. گاهی اوقات شرکتها با یک رقم غیراقتصادی به این هدف نائل می شوند. البته گاهی هم به هیچ نتیجه ای نمی رستند و فقط هزینه می کنند. اینجاست

**امیرشاھی:**

آکاھی شرکت از دانش بازاریابی سپار کم است و این عدم آکاھی ناشی از نداشتن استراتژی بازاریابی و استراتژی تبلیغات است.

شرکتها بودجه زیادی را صرف تبلیغات می‌کنند، ولی از تجارب موفق یا ناموفق خودشان و دیگران در این زمینه بهره نمی‌گیرند.

فسرده‌گی و حجم زیاد تبلیغات در صداوسیما، باعث کاهش اثریغشی و بی توجهی به تبلیغات شده است.

آزانس‌های تبلیغاتی ما تخصص لازم را از بعد گرافیک دارند، اما از جنبه بازاریابی ندارند.

تحقیقات در دنیا نشان داده است که غلو کردن در تبلیغات، موجب دفع مخاطبان می‌شود.

آزانس‌های تبلیغاتی به تحقیقات، بهای لازم را نمی‌دهند.

سنچش اثریغشی تبلیغات گار سپار سختی است؛ هم افزایی سپار زیادی می‌طلبد و هم هزینه سپار بالایی دارد.

آقای کاتلور، علم بازاریابی را بنیان گذاشت، ولی این امر به آن معنی نیست که هرچه وی می‌گوید با شرایط فرهنگ هر کشور دیگری منطبق است.

ما در مورد چارچوب علمی سنجش مصرف‌کننده ایرانی، کمیود داریم.

یا توسعه برند در ابعادی که اصلاً به مفهوم برند ربطی ندارد. من اسم از برند خاصی نمی‌برم، ولی ما یک نام تجاری (برند) داریم که جرم گیر تولالت است، در عین حال خمیردندان هم هست، و من فکر نمی‌کنم در هیچ جای دنیا یک چنین چیزی مرسوم باشد و معمولاً راهکارهای BRAND SALES PROMOTION و EXTENTION راهکارهایی هستند که شما را سریع به نتایج کوتاه مدت می‌رساند و به نام تجاری لطمه می‌زنند.

ضعف دانش بازاریابی

در قسمت آزانسها نیز ما با مسائلی مواجه هستیم، جوانان خلاقی در آزانسها یمان داریم، اما دانش بازاریابی آنها خیلی ضعیف است. هم اکنون در دنیا هم ما شاهدیم که در کنار ACCOUNT MANAGER استراتژیست وجود دارد، که کارشان فقط تدوین استراتژی است. همچنین در بعضی موارد طرح خیلی خوب است، ولی اصلاً خواسته کارفرما را تامین نمی‌کند. البته در این گونه موارد بخشی از مشکل به کارفرما بر می‌گردد، اما ما این مساله را در ارتباط با آزانسها نیز مشاهده می‌کنیم.

در مرور دانش، باید عرض کنم هم اکنون کسی بر فعالیت رسانه نظارت ندارد که آیا تیرازی که اعلام می‌کند درست است یا خیر؟ صداوسیما یک ارگان واحد و بدون رقیب است، بنابراین هر تعریف یا هر قانونی که بگذارد به آگهی دهنگان تحمیل می‌شود، یا قوانینی می‌گذارد که برای کارهای خلاقلانه دست و پاگیر می‌شود. ضوابط مشخصی هم در این زمینه وجود ندارد. آئین نامه ای که به صورت واضح و شفاف قانون تبلیغات را مشخص کند تدوین نشده است.

امیرشاھی: من سعی می‌کنم محدودیتها و مشکلات را در هر ۳ بخش موردبررسی قرار دهم. ما اگر از دید مشتری یا شرکت به موضوع نگاه کنیم، به نظر من مهمترین مشکل عدم آکاھی از بازاریابی است. بنایه تجربه من آکاھی شرکتها از دانش بازاریابی بسیار کم است. گاهی اوقات می‌گویند ۵

آکادمیک در این زمینه است.

اهمیت آموزش

من مدرسه و مرکز رسمي آموزشی را که به صورت تخصصی تبلیغات تجاری را تدریس کند، نمی‌شناسم. البته دوره های آموزشی کوتاه مدت و آموزش‌های خصوصی وجود دارد، اما جایی که به صورت رسمي در سطح گسترده این امور را آموزش دهد و گواهینامه معتبر صادر کند وجود ندارد. کتابهای ترجمه شده در این زمینه کم و در برخی موارد نارساست.

من فکر می‌کنم همه ما اذعان داشته باشیم با توجه به جدیدبودن این علم و هنر در دنیا و نویا بودن و نوظهور بودن آن در ایران، ما هم احتیاج داریم که در مرحله نخست مفاهیم بنیادی این علم و هنر را بشناسیم. شاید در بعد هنرگونه آن نقاط قوت زیادی داشته باشیم، اما در بعد علمی آن نیاز به آموزش‌های زیادی داریم و هریک از این سه رأس در جایگاه خودشان به این یادگیری ها احتیاج دارند.

کارفرمایان بیش از آنکه به تبلیغات به دید سرمایه گذاری نگاه کنند نگاه هزینه ای به آن دارند؛ یعنی فکر می‌کنند تبلیغات جایی است که هزینه تولید می‌کند. در سرفصلهای حسابداری نیز این موضوع به دید هزینه نگاه می‌شود و همین نگرش موجب می‌شود که شما نتوانید اهداف خودتان را درست معنی کنید. این یک موضوع بسیار جدی است که سایر ابعاد را نیز تحت تاثیر قرار می‌دهد.

همچنین دوره های مدیریت مدیران بازاریابی یا مدیران محصول، کوتاه مدت است. گاهی اوقات ۲ - ۳ سال و بعضی کمتر و در همین مدت مدیر محصول تحت فشار است که سریع به نتایج آنی فروش برسد و به همین دلیل سایر اهداف برنده‌سازی تحت الشاعر قرار می‌گیرد، چون می‌خواهد سریع بفروشد. به همین دلیل به رویکردهای خاصی روی آورده می‌شود که مانعه آن را زیاد دیده ایم.

گاهی اوقات فعالیتهایی برای ارتقای سطح فروش می‌روید که مقطوعی فروش را بالا می‌برد، ولی به برند لطمه می‌زنند،



به خودشان جسارت داده اند که وارد این مقوله تخصصی شوند، به صورت طبیعی فعالیت حرفه ای این افراد نسبت به بازار، بازاریابی، مشاوران، آژانسهای تبلیغاتی و... بدینی ایجاد می کند.

به هر حال یک سازمان باید جلوی به ثبت رسیدن بدون ارزیابی این نوع شرکت‌های تبلیغاتی را که فاقد تخصص لازم هستند بگیرد.

موضوع دیگر مشاوران بازاریابی است که نقش آنان به چند دلیل کمرنگ است. نخستین دلیل به مشکلات خود مشاوران بر می گردد و مدیران نیز نسبت به این موضوع باور ندارند. این عدم باور هم شامل مدیران صداوسیما و هم شامل مدیران شرکتها می شود. مدیران به مشاوره باور ندارند. شاید دلیل کم بها دادن به مشاور در کشور ما این باشد که نقش مصرف کننده از قلم افتاده است. ما ۳ رأس مثلث را می بینیم ولی مصرف کننده را نمی بینیم و هرکسی دنیال جلو بردن کار خودش است. درصورتی که اگر هدف مشترک مصرف کننده باشد، هرکسی سمعی می کند در جایگاه خودش به مصرف کننده خدمات بهینه بدهد؛ بنابراین نقش مشاور زمانی می تواند موثر باشد که هدف واقعی شرکتها خدمات رسانی به مصرف کننده باشد.

موضوع دیگر غلو کردن در آگهی هاست. تحقیقات مکرر در همه دنیا نشان داده است که غلو کردن هیچ فایده ای ندارد. چون همان گونه که بارها و بارها مشاهده کرده‌ایم، غلو کردن فقط موجب دفع مخاطب می شود. مثل یکی از آگهی‌هایی که به تازگی در ارتباط با موى سر از صداوسیما پخش می شود. پخش این آگهی‌های شعارگونه و غلوامیز به راستی چه اندازه سبب خرید بیشتر مشتری می شود.

مشکل دیگر، بهاندادن به تحقیقات توسط آژانسهاست. آژانسی که کار خودش را می داند، باید تحقیقات خود را جدی تر بگیرد. ما متناسبانه در جریان سنجش اثربخشی تبلیغات نیستیم. سنجش اثربخشی تبلیغات کار بسیار سختی است،

گزارش دقایقی بود که در هر شبکه صرف تبلیغات می شود. برای من جالب بود که در هر شبکه، حتی شبکه ۴ در حدود ۱ ساعت در روز صرف تبلیغات می شود.

یکی دیگر از موضوعات «فرشیدگی تبلیغات» است. فرشیدگی تبلیغات خیلی بالاست. تحقیق نشان می دهد اگر شما در برنامه ای ۵ دقیقه تبلیغ پخش می کنید، ۱ تا ۲ دقیقه نخست به یاد مشتری می ماند، در بقیه آن در عمل پول مشتری دور ریخته شده است. متناسبانه این حجم زیاد تبلیغات باعث کاهش اثربخشی تبلیغات و بی توجهی به آن می شود.

مساله دیگر، به گمان من بسته عمل کردن صداوسیما است. من در این ارتباط یک تجربه شخصی خودم را بیان می کنم. یکی از دانشجویان می خواست اثربخشی طنز را در تبلیغات بسنجد. قرار بود، یک

سری آگهی‌های طنز را در قالب یک فیلم داستانی موتناز کند، نمونه بدده و تحقیق را شروع کند؛ علی‌رغم اینکه به صداوسیما هم توصیه‌هایی شده بود که فیلم‌های تبلیغاتی طنزتان را در اختیار این دانشجو بگذارید. صدهزار تومان از دانشجوی ما پول گرفتند و به او ۱۰ کار تبلیغاتی دادند. این کار یعنی چه؟ در کجا دنیا صداوسیما از پروژه تحقیقاتی پول می گیرد.

منظور من از این مباحث این بود که تبلیغات ما RESEARCH ORIENTED نیست و بسته عمل می کند. من به عنوان استاد دانشگاه در جریان استراتژی‌های صداوسیما درمورد تبلیغات نیستم. درصورتی که توان زیادی در سازمان صداوسیما نهفته است، بانک اطلاعاتی بسیار غنی می تواند داشته باشد، ولی بسته است.

کانونهای تبلیغاتی

درمورد آژانسها باید بگوییم، آژانسها تخصص لازم را از بعد گرافیک دارند، اما از بعد بازاریابی ندارند. یکی از دوستان می گفت ما ۲۸۰۰ شرکت مشاوره بازاریابی و تبلیغات ثبت شده داریم. درصورتی که ما به عنوان افرادی که در این حوزه کار می کنیم، می دانیم افراد حرفه ای این مملکت بیش از ۴۰ تا ۵۰ نفر نیستند، چگونه این شرکتها

درصد از آنچه که «باید» بازاریابها می دانند. تجربه من هم چیزی در همین حدود را اثبات می کند. مشکل از دید مشتری عدم آگاهی است که به طور طبیعی این عدم آگاهی به علت نداشتن استراتژی بازاریابی و استراتژی تبلیغات به وجود می آید. در همین راستا، صاحبان کالا و خدمات، تبلیغات می کنند چون می خواهند، فروش‌شان افزایش یابد. هر زمانی که فروش‌شان کم می شود، با آژانس تماس می گیرند و می گویند فروش کم شده است، تبلیغ کن. درصورتی که تبلیغات به معنی افزایش فروش نیست، یکی از حالات نهایی تبلیغات، افزایش فروش است، ولی «یادآوری»، «تغییر انگیزه»، «قصد خرید» و... از جمله عواملی است که در مراحل مختلف تبلیغات مورد توجه قرار می گیرد. همچنین به دلیل این عدم آگاهی، شرکتها بازار هدفشان را درست تعریف نمی کنند. احساس‌شان این است که اگر بازار هدف را تعریف نکنند، قاطبه مخاطبان را می توانند تحت پوشش قرار دهند، درصورتی که در هیچ جای دنیا این گونه نیست.

مطلوب دیگر در ارتباط با شرکتها، بهاندادن به تبلیغات است. شرکتها تحقیق نمی کنند، از تجارت موفق یا ناموفق خودشان و دیگران بهره نمی گیرند و به یک روال قدیمی ادامه می دهند و درنهایت اینکه بودجه زیادی را صرف تبلیغات می کنند. همان طوری که استحضار دارید در این سالها تا ۸۰ درصد بودجه بازاریابی، صرف ترویج فروش (SALES PROMOTION) می شود، ولی تحقیقی که یکی از دانشجویان من در صنعت شوینده و بهداشتی انجام داد، نشان داد در این صنعت ۶۰ تا ۸۰ درصد بودجه بازاریابی این شرکتها صرف تبلیغات می شود، درست بر عکس کاری که دنیا انجام می دهد.

صداوسیما و تبلیغات

درمورد رسانه، من بیشتر راجع به صداوسیما صحبت می کنم. من یاد می آید چندی پیش، معاون اداری صداوسیما می خواست گزارشی بدهد که بخشی از این

**زمانی:**

تبلیغات بازارگانی شامل سه عنصر کارفرما، آژانس و رسانه است که هر یک راسی یک ملت را تشکیل می‌دهند.

ما باید جایگاه کارفرما را به عنوان مشتری این خدمت (تبلیغات) پیدا کویم.

گاهی اوقات کارفرمایان نیازهای خود را به درستی نمی‌شناسند یا به دقت تعریف نمی‌کنند.

تعداد شرکتهایی که به صورت حرفه‌ای در ارتباط با تحقیقات بازار فعالیت می‌کنند، بسیار اندک و انکشافت‌شمارند.

اگر کارفرما می‌خواهد نیازهای خود را به درستی بشناسد، این مساله به شناسایی کارفرما از بازار و مشتریانش باز می‌گردد.

ضعف شدید داشش علمی و آکادمیک، یک نقطه ضعف بزرگ و کلی برای سه عامل ملت کارفرما، آژانس و رسانه محضوب می‌شود.

با توجه به نوبای بودن تبلیغات در ایران، ما نیاز داریم که در مرحله نخست، مفاهیم بنیادی این علم و هنر را بشناسیم.

کارفرمایان بیش از آنکه به تبلیغات به دید سرمایه‌گذاری نگاه کنند، نگاه هزینه‌ای به آن دارند.

آین نامه ای که به صورت واضح و شفاف قانون تبلیغات را مشخص کند، تدوین نشده است.

خیر. از نظر ما اسم این کار Media Booking است که ارزش کاری اداری بسیار محدودی دارد.

مرغ تخم طلا

نکته دیگر اینکه از آنجا که خدمات حرفه‌ای ما یک امر تعریف شده نیست، طیف گسترده‌ای از شرکتها عنوان کاری خود را تبلیغات می‌نامند. از یک تولیدکننده اینمیشون تا چاپخانه، تا تولیدکننده سر در مغازه‌ها. اما به راستی جایی را که رسانه صدا و سیما، کانون تبلیغاتی می‌نامد و بر طبق این سند درصدی از بودجه آگهی‌دهنده را به او بر می‌گرداند، کجاست؟ این شرکت به جز اسنایده و مجوزهای ظاهرا قانونی چه چیز دیگری باید داشته باشد؟

آیا این ارزیابی بر عهده رسانه نیست؟

در هر حال به اعتقاد من آژانس‌ها مثل مرغ‌های تخم طلا هستند که دائماً در جستجو، تولید و ایجاد ارزش‌های بهتر می‌باشند. عاقلانه نیست که از مرغ تخم طلا خوراک مرغ تهیه کنیم، بلکه باید آنها را با تشویق، حمایت و تایید، حفظ کرد.

نکته دیگر و قابل یادآوری اینکه کانون‌های تبلیغاتی در ازای خدمات پخش؛ یعنی انعقاد بهترین قرارداد، رزرو و برنامه‌ریزی، پخش، موئیتور و گزارش مالی، دفتری و همچنین خدمات کامل یک برنامه تبلیغاتی؛ یعنی مخاطب‌شناسی، تعیین هدف، تعیین استراتژی پیام و ارتباط، تهیه آگهی و سنتاریو، اجرا و گرفتن کد را بر عهده دارند، همان میزان پورسانتی را می‌گیرند که آژانس‌های بدون تجربه و فقط دارای مجوز دریافت می‌کنند.

در هر حال باید در هر قرارداد و رابطه‌ای تفاوت‌ها در نظر گرفته شوند. آیا صداوسیما در تعامل با آژانس‌ها اصولاً قائل به وجود چنین تفاوت‌هایی هست؟ بدیهی ترین شیوه این است که صداوسیما، آژانس‌ها را نسبت به سال تاسیس، نوع فعالیت، تعداد پرسنل و نه تجهیزات، ارزیابی و دسته بندی کند. آژانس‌های تبلیغاتی ما از نظر ارائه خدمات رتبه بندی ندارند و این ضعف از ارگانهای تصمیم‌گیرنده ناشی می‌شود، چون ما سالهای است که این تقاضا را داریم،

هم انرژی بسیار زیادی می‌طلبد، هم هزینه بسیار بالایی دارد، هم از نظر تکنیکی کار بسیار سختی است. ما در دانشگاه، علی‌رغم امکانات محدودی که با آن روپرتو هستیم سه تا چهار تحقیقات مرتبط با سنجش اثربخشی انجام داده‌ایم. دانشجویان کارهای خیلی خوبی کرده‌اند، اما این موضوع باید گسترش پیدا کند.

ما در سنجش اثربخشی تبلیغات با مشکل دیگری روپرتو هستیم. در این موضوع به کار آقای کاتلر بسته می‌کنیم. او علم بازاریابی را بنیان گذاشت، ولی به این معنی نیست که هرچه وی می‌گوید با شرایط فرهنگ هرکشور دیگری متنطبق است، متأسفانه به علت کم آگاهی، مشغله‌های متعدد، بها ندادن به تحقیقات و حمایت نکردن از تحقیقات اگر خیلی به روز بررسیم، به این بسته می‌کنیم که آقای کاتلر در آخرین تحقیقش این‌گونه گفته است، ولی این کار مشکلی از مشکلات را حل نمی‌کند. من تاکید می‌کنم که ما در مورد چارچوب علمی سنجش مصرف کننده ایرانی کمود داریم.

مشکل دیگر اینکه آژانس‌ها مخاطب شناسی نمی‌کنند. همان طور که شرکت به عنوان یک کاربر، بازار هدف خودش را تعریف نمی‌کند، آژانس هم مخاطب شناسی نمی‌کند. چون اگر مخاطب شناسی کند، باید مشاور بازاریابی شرکت شود که تخصص امکانات این کار را هم ندارد. بنابراین یک آگهی عمومی درست می‌کند. فرق زیاد هم بین آگهی محصولات مختلف وجود ندارد، همه آگهی‌های ما حالت ظاهری دارد، اما محتوای آگهی هدف اثربخشی روی مصرف کننده ندارد.

اسفرجانی: من از منظر آژانس شروع می‌کنم. به نظر من اولین مشکل این است که خدمات آژانس روشن نیست. مسلم این بزرگترین مشکل در ذهن کارفرما و در الگوهای اجتماعی است. آژانس تبلیغاتی یعنی چه؟ یعنی این شرکت یک تیزیر یا یک آگهی را به محل رسانه حمل می‌کند و از بابت عقد قرارداد، درصدی می‌گیرد، آیا نام این خدمت، آژانس است؟ قدر مسلم



دیگری را برای ارتباط بلد نیستند، همه تمکرها روی تلویزیون جمع شده است. بنابراین ما تا حدی باید الگوهای دنیا درباره لزوم به کارگیری مشاوران بازاریابی را به عنوان عنصر چهارم تبلیغات در نظر بگیریم. من آنها را مهم تر و بخشی از کارفرما می بینم، مشاوران بازاریابی عنصر چهارم نیستند، عنصر اصلی و قلب کارفرما هستند و باید قبل از ما در کار او حضور داشته باشند، اگر ندارند کثار ما باشد، ما را راهنمایی و ترجمه پیام را کنترل کنند، نه به شکل روبرو، بلکه در کثار هم که البته این هم تعامل سختی است.

درگی: من قبل از اینکه وارد بحث نقاط ضعف، کمبودها و محدودیتها شوم، چون صحبت آقای کاتلر شد، یک توضیح تکمیلی بدهم. به نظر من اصول بازاریابی در تمام دنیا ثابت هستند، شیوه‌های اجرایی آن باید تغییر کند. من به یاد دارم در یک کنفرانس بازاریابی که چندسال پیش برگزار شد از آقای کاتلر سوال شد که به نظر شما در ایران باید چه بکنیم؟ آقای کاتلر خنده دید و گفت من چه می دانم که شما چه باید بکنید، چون من ایران را نمی شناسم و درباره ایران تحقیق نکرده‌ام. بنابراین اصول ثابت است، مثل این است که ما بخواهیم یک نسخه ثابت برداریم، برای تمام بیماران بنویسیم و بگوییم این نسخه جواب نداد. ما باید بیمارمان را معاینه کنیم و برای بیمار خاص نسخه خاص براساس اصول پژوهشی بنویسیم. نکته مهم اینکه ما باید بدانیم مشتری ناراضی به تعداد زیادی از افراد ناراضایتی خود را منتقل می کنند.

تبلیغات بازرگانی و چالشها در مورد نقاط ضعف و کمبودها در حوزه تبلیغات بازرگانی من سعی می کنم به ۱۵ نکته به طور خلاصه به این شرح اشاره کنم:

- ۱ - دید کوتاه مدت بعضی از مدیران بنگاههای اقتصادی. مدیران بنگاههای اقتصادی موفق، کسب و کار را یک فرایند طولانی مدت می دانند، ولی بسیاری از مدیران شرکتها متسافانه این نگرش را

متاسفم اعتراف کنم در ۲۰ سال گذشته که من برای مدیران دولتی و خصوصی کشور کار کرده‌ام، حتی یک مدیر موفق به ما نگفته است که چقدر موفق بوده است. فقط وقتی با ما حرف نزدیک است، متوجه شده‌ایم که کار ما خوب بوده است و خوشحال است. وقتی هم که ناراحت است، ما زود می فهمیم و سعی می کنیم راهمان را اصلاح کنیم. آژانس از دو طرف بازخورد ندارد، نه به اطلاعات بازار دسترسی دارد، چون گران قیمت است و کارفرما یول آن را پرداخت نمی کند، یا حوصله ۲ تا ۳ ماه تحمل را ندارد. هرگز نشده است که یک برگه آماده روی میز ما بیاید و کارفرما به ما بگویید شما براین اساس کار کنید. ما همیشه باید با چنگ و دندان، کار را به سختی جلو ببریم.

بنابراین آژانس تبلیغاتی باید یاد بگیرد که اطلاعاتش را خودش تهیه کند و بینش مصرف کننده را بتو بشد، حتی اگر مطمئن نباشد این در جامعه آماری بزرگ ۱۰۰ درصد درست است، اما باید تشخیص دهد که این درست یا غلط است. روانشناسی مخاطب برای آژانس مبالغه بسیار مهمی است. وظیفه آژانس، تحقیق در مورد مخاطب است. ترجمه پیام بازاریابی به پیام تبلیغاتی، انتخاب موثرترین راه برقراری ارتباط، پیدا کردن محور خلاقانه اصلی و گسترش آن برای رسانه های مختلف از وظایف آژانس است.

در تبلیغات تمکر همه فقط روی تلویزیون است. من به عنوان فردی که به هیچ رسانه‌ای گرایش خاصی ندارم و درصد بکمیر هیچ کدام و همه هستم، باید بگوییم ما رسانه های دیگری داریم که یا از آنها استفاده نمی کنیم یا به آنها توجه نمی کنیم، چون تلویزیون محور شاه است، کارفرمای ما فکر می کند فقط از طریق تلویزیون باید وارد خانه ها بشود و این همه مشکلی که شما اشاره کردید، بخشی از آن به کارفرما بر می گردد. آقای دکتر امیرشاهی من از شما به عنوان یک استاد بازاریابی می برسم، موتورزن به عنوان سازنده موتور چرا باید در تلویزیون تبلیغ کند، به نظر من چون مشاوران ما راههای

ولی کسی حاضر به انجام این کار نیست. هر کسی با یک سابقه کار محدودی می تواند به وزارت ارشاد مراجعه کند و مجوز کانون آگهی تبلیغاتی دریافت کند.

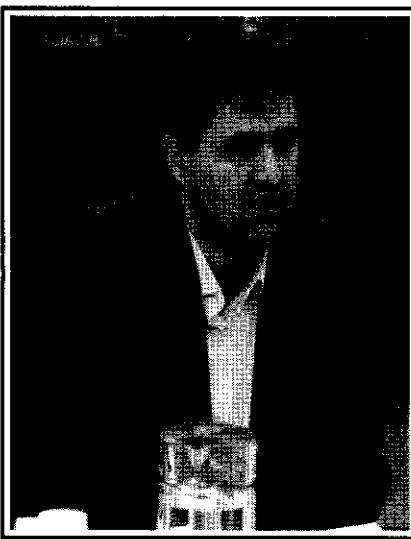
همان گونه که دوستان هم اشاره کردند، مهم ترین مشکل آژانس های ما نداشتند اشراف، حداقل به دانش بازاریابی است. بنابراین تنها آژانس هایی توانته اند کمی موفق باشند که خودشان کمی علم بازاریابی را باد گرفته اند و از آن طریق توانته اند، تاثیر بگذارند.

دستور کار، هدف ما را روش می کند. ما نمی توانیم به میل خودمان نقاشی کنیم. نمی توانیم هر جمله را بنویسیم. در یکی از پوسترها نوشته شده بود، آیا صابون به تن شما خورده است؟ من می خواهم بدانم کسی که این پوستر را اجرا کرده است آیا ایرانی و فارسی زبان بوده است؟ آیا نمی دانسته است که این پیام بار منفی دارد. وظیفه آژانس تبلیغاتی این است که طرف مشتری باشد، چون بابت این کار پول می گیرد. کارفرما نیز از ما تاثیر در مقابل هزینه می خواهد و این چیزی است که در وظایف آژانس گم شده و اندازه گیری نمی شود.

مدیران و آژانس ها

مدیران خصوصی ما نمی دانند که در انتخاب شرکت و آژانس مورد نظر خود باید چه معیارهایی را لحاظ کنند. شرکتی که تخفیف بیشتری می دهد یا آنکه خدمات بیشتری ارائه می کند؟ شرکتی که برای کالای مشابه رقیب کار می کند یا آنکه به تعهدات حرفة ای خود پایبند است؟ تیزرهای ارزان تر می سازد یا تیزرهای جذاب تر؟

شرکتی که می تواند دیگر نیازهای ارتباطی او را تامین کند یا آنکه فقط در زمینه پخش آگهی تلویزیونی و گرفتن کد پاسخگوی اوست؟ اما نخستین پرسشی که مدیران دولتی از خود دارند این است که با چه شرکتی کار کنند که منهم نشون؟ چه کسی عهده دار تبلیغات شود که هم رقابت را پاسخ دهد و هم مقبول بقیه باشد؟ به سختی می توان در این میانه تصمیم درستی گرفت.

**دروگی:**

در ارقطاطات از ابزارهای مختلفی استفاده می‌شود که یکی از مهمترین و موثرترین آنها، تبلیغات است.

تبلیغات هم علم و هم هنر است و کار آزانس تبلیغاتی، تبدیل علم به هنری است که باید موردنقول مخاطب قرار گیرد.

رسانه ما (صداوسیما) هنوز سیاستگذاری جدی در ذمینه تبلیغات ندارد.

تبلیغات در بی ذهنیت سازی است و این امر در بلندمدت جواب می‌دهد.

اگر کیفیت محصول خوب نباشد، تبلیغات نمی‌تواند معجزه گند.

به تبلیغات درست به عنوان یک سرمایه کذاری باید نگاه گرد، این هزینه نیست که هر وقت اراده گردید آن را قطع کنید.

منطقی ترین و در عین حال سخت ترین روش تدوین بودجه تبلیغات، روش مبتنی بر هدف و کار است.

تبلیغات، زمانی موثر خواهد بود که در ابتداء با تحقیقات درست برای به دست آوردن اطلاعات از مخاطبان همراه باشد.

تبلیغ اثربخش، دارای سه وجه احساسی، عقلی و اخلاقی است.

میان تبلیغات در بازارهای صنعتی با تبلیغات در بازارهای صنعتی، تفاوت وجود دارد.



اقتصادی معروف جهان نظری کوکاکولا، توجه کنند و از خودشان سوال کنند که اگر کارکرد تبلیغات در این موقع است چرا شرکتهای بزرگ و معتبر خودشان را از تبلیغات موثر و مستمر بی نیاز نمی دانند؟ آنها می گویند چرا فضایی را که در ذهن مشتریان در اختیار رقما قرار دهیم که بعدا برای بازپس گیری آن چهار هزینه های بیشتر و مشکلات بزرگتر باشیم؟

تبلیغات مستمر مناسب با چرخه عمر محصول و نوع بخشی در آن یک ضرورت است. همان طور که تداوم تولید محصول مدنظر مدیران است، تداوم تبلیغات اثربخش زیرنظر متخصصان الزامی است. به تبلیغات درست به عنوان یک سرمایه گذاری باید نگاه گرد، این هزینه نیست که هر وقت اراده گردید آن را قطع کنید.

۴ - مشخص نبودن هدف تبلیغ. بسیاری از مدیران بنگاههای اقتصادی و حتی آفرینشگان تبلیغ وقتی در معرض این سوال قرار می گیرند که هدف از تبلیغ چیست؟ بلاfacله پاسخ می دهند که هدف مشخص است و آن هم افزایش فروش است. این می تواند هدف بازاریابی باشد. اما برای رسیدن به هدف بازاریابی، هدف

تبلیغ نیز می باشد مشخص شده و سپس در جهت رسیدن به آن، تاکتیک ها تعیین و اجرا شوند.

مقصود از هدف تبلیغ، انجام دادن کاری خاص است که توسط آن پیامی به یک گروه مخاطب مورد هدف در یک دوره زمانی خاص می رسد.

۵ - بودجه بندی نامناسب. تعیین بودجه کار چندان ساده ای نیست و روش سنجش یا اندازه گیری نتیجه های حاصل از بودجه تبلیغ نیز یک علم کاملاً دقیق نمی باشد.

خیلی از شرکتهای ایرانی بودجه ای برای تبلیغات در نظر نگرفته و به صورت مقطوعی و موردي با ابزار بسیار مهم تبلیغات برخورد می کنند و بعضی هم بدون ارائه دلیل منطقی و فقط بر مبنای نظر مدیریت مبلغی را به عنوان بودجه تبلیغات تصویب می کنند. در این روش مشخص نیست که چرا این رقم تعیین شده است و دلیل

نداشته و دارای دید کوتاه مدت هستند و انتظار دارند بازدهی تبلیغات در فرست بسیار کوتاهی و آن هم با هزینه کردن بسیار پایین و اثربخشی بسیار بالا همراه باشد. باید بگوییم تبلیغات در بی ذهنیت سازی است و این امر در مسیر بلندمدت می تواند جواب دهد.

۲ - انتظارات غیراصلی مدیران بنگاههای اقتصادی از تبلیغات. در بسیاری از موارد، از تبلیغات اثربخش در اذهان مخاطبان تصویر مناسب وجود ندارد. به طوری که ادعا می شود امریکاییها اگر ده دلار داشته باشند، یک دلار را خرج تولید کرده و ۹ دلار را خرج تبلیغ می کنند.

این تصویر درستی از تبلیغات نیست و در آن شعور مخاطب دست کم گرفته شده است. باید بیذیریم که در فضای کسب و کار دید که میزان آگاهی مشتریان روز به روز بیشتر شده و در کنار آن سطح توقع و قدرت چانه زنی مشتریان افزایش می یابد، برای جذب، نگهداری و رشد دادن مشتریان می بایست اولین اقدام شرکت، برنامه ریزی و تلاش برای ارتقاء کیفیت باشد. به عقیده من هیچ چیز جای کیفیت را نمی گیرد. اگر کیفیت محصول خوب نباشد، تبلیغات نمی تواند معجزه گند.

تبلیغات به وجود نیامده است که محصول نامناسب را به مشتری بقولاند. بلکه کارکرد اصلی تبلیغ اثربخش، معرفی بجا و شایسته محصول مناسب (از نظر مشتری) به ایشان است، به عبارتی تبلیغ یک ابزار شناساند است.

ممکن است این سوال پیش بیاید که اگر محصول کیفیت مطلوب را داشته باشد چه نیازی به تبلیغ است؟

پاسخ این است که در دنیای شلوغ، صدای شرکتی شنیده می شود که بلندتر داد بزند و پیام مناسب خود را در زمان و مکان مناسب به مخاطب برساند.

۳ - تبلیغات نوشدارو نیست. بعضی از مدیران بنگاههای اقتصادی زمانی به سراغ تبلیغات می روند که شرکت آنها در بحران جدی است و لذا انتظارات نوشداروی از این ابزار ارتباطی دارند. لازم است این قبل مدیران به برنامه های تبلیغاتی بنگاههای

حرفه ای سخن گفت و حرفه ای عمل کرد. طبیعی است گرافیست ها برای انجام فعالیت هنری جایگاه مهمی در تیم تبلیغ دارند، اما نمی توانند به جای سایر متخصصان پنشینند و تصمیم گیری کنند.

۱۰ - کم توجهی به وجه بخردانه و همچنین وجه اخلاقی در تبلیغ اثربخش و اهمیت بیش از حد به وجه احساسی. تبلیغ اثربخش دارای سه وجه احساسی، عقلی و اخلاقی است.

منظور از وجه احساسی توان ارتباط برقرار کردن با مخاطب است، به طوری که مخاطب به دیدن و شنیدن پیام علاقه نشان دهد، اما اگر پیام فقط وجه احساسی داشته باشد و نتواند مخاطب را با ارائه دلیل که همان وجه عقلی یا بخردانه است مقاعد کند، فقط یک جنبه احساسی داشته و منجر به حرکت مخاطب و مصرف محصول نخواهد شد. به این حالت، پدیده مصرف نمایی می گویند. حتی بعضی از مواقع برای بالابردن وجه احساسی تبلیغ، از چهره های نامناسب استفاده می شود. بارها شاهد بوده ایم که چهره ای با یک تبلیغ مورد توجه قرار می گیرد و پس از آن از همان چهره در تبلیغات دیگری که تناسبی با آن چهره ندارند استفاده می شود. لازم است بین چهره، محصول و وجه تمایز آن ارتباط منطقی وجود داشته باشد.

تبلیغ اثربخش علاوه بر وجه احساسی باید با نشان دادن وجوده تمایز و برتری محصول نسبت به محصول رقبا، مخاطب را مایل به خرید و مصرف کند.

اما وجه سوم تبلیغ، وجه اخلاقی آن است. یعنی علاوه بر رعایت قوانین مربوطه، در نشان دادن صداقت به مشتری موفق باشد. اگر می خواهیم با مشتریان رابطه بلندمدت داشته باشیم باید بتوانیم اعتماد ایشان را جلب کنیم و این میسر نمی شود مگر با ایجاد رابطه برد/برد.

متاسفانه به علت بهره مند نبودن اکثر شرکتهای تبلیغاتی از متخصصان و مشاوران بازاریابی عمدتاً این گونه شرکتها فقط در بالابردن وجه احساسی (شعر، آهنگ و...) تلاش کرده و تبلیغات آنها در اکثر موارد فاقد وجوده اخلاقی و عقلی است.

سيستمي فعالیت کنند تا ضمن افزایش اثربخشی ارتباطات، از خشی کردن نتایج هم جلوگیری کنند.

تمام اجزاء بازاریابی در واقع پازلی را تشکیل می دهند که تبلیغات نیز قطعه ای از آن پازل است. بنابراین نگرش جزیره ای به تبلیغات یا هریک از ابزارهای ارتباطی دیگر و سایر اجزای آمیزه بازاریابی، مانع از رسیدن شرکتها به اهداف خودشان می شود.

۸ - اهمیت ندادن به تحقیقات بازاریابی در بهره گیری از تبلیغ. هریک از فعالیتهای بازاریابی از جمله تبلیغات، زمانی موثر خواهند بود که در ابتدا با تحقیقات صحیح برای به دست آوردن اطلاعات از مخاطبان همراه باشد. اطلاعات صحیح، ریسک تصمیم گیری غلط را کم می کند. نسخه واحد داشتن برای تمام بازارها و تمام مشتریان راه به جایی نمی برد.

من تبلیغ را به صورت خلاصه به ۳ مرحله تقسیم می کنم:

اولین مرحله انجام تحقیقات بازاریابی هم برای شناخت مخاطب و هم برای شناخت رقباست. دومین مرحله، پیدا کردن وجوده تمایز است. من نمی دانم چرا شرکتها در تبلیغات خود، همه مثل هم حرف می زنند. ما باید در تبلیغ نکته ای را بیان کنیم که در آن مزیت رقابتی نسبت به رقبایمان داریم نه اینکه همه از کیفیت و یا خدمات سخن بگوییم. سومین مرحله، بهره گیری از هنر تبلیغ است. مراحل اول و دوم در حوزه علم تبلیغ قرار دارند. فقط تبدیل علم به هنر است که بایستی در بخش هنر تبلیغ گنجانده شود.

۹ - تخصص پایین شرکتهای تبلیغاتی (در اکثر موارد) و عدم استفاده از متخصصان بازاریابی. متاسفانه مدیران و کارکنان اکثر شرکتهای تبلیغاتی را گرافیست ها تشکیل می دهند. و جالب تر اینکه بسیاری از آنها به صورت تجربی گرافیست شده اند. در صورتی که تیم های تبلیغاتی موفق از سایر تخصص ها نظیر جامعه شناسی، کامپیوتر و خصوصاً متخصصان بازاریابی بهره مند هستند.

در دنیای علمی باید حرفه ای اندیشید،

منطقی آن چیست؟ البته بعضی از شرکتها هم از روشهای دیگری چون درصدی از فروش و یا تقاضه از رقبا استفاده می کنند.

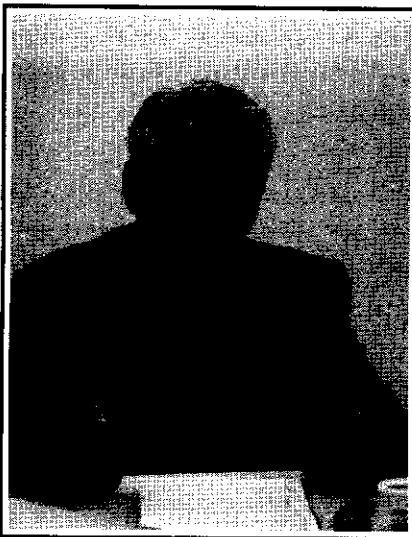
در حالی که هیچیک از این روشهای مناسب و اصولی نیستند. منطقی ترین و در عین حال سخت ترین روش تدوین بودجه تبلیغات، روش مبتنی بر هدف و کار است. در این روش ابتدا هدف تبلیغ تعیین می شود و پس از آن با تکیه بر تجارب، بهره گیری از نظر متخصصان بازاریابی و بررسیهای لازم، فهرست کارهایی که باید صورت گیرند با تعیین بودجه هریک از آنها مشخص شده و با جمع بندی آنها بودجه تبلیغ مشخص می شود.

۶ - دخالت مدیران بنگاههای اقتصادی در طراحی پیام و تعیین رسانه براساس سلیقه شخصی. طراحی پیام و انتخاب رسانه، فعالیتهایی تخصصی هستند و می بایست با هدف تاثیرگذاری مطلوب روی مخاطب هدف، صورت گیرد.

هریک از رسانه ها نیز متناسب با محصول و بودجه و مخاطبان تعیین شده، دارای اثربخشی متفاوت و همچنین نقاط قوت و نقاط ضعف هستند. انتخاب رسانه مناسب باید با بررسی لازم و برآیند هزینه ها و فایده ها و نهایتاً ارزشی که ایجاد می کنند صورت گیرد.

متاسفانه با مدیران بسیاری مواجه شده ام که رنگ پوستر، کاتالوگ و حتی نوع ساخت تیزر و ... را براساس سلیقه شخصی انتخاب کرده اند. اگر منظور این است که تمام محصولات تان را خودتان بخرید، طوری تولید، بسته بندی و تبلیغ کنید که خودتان دوست دارید، ولی اگر هدف مقاعده سازی مشتری برای خرید است پس باید با نظر متخصصان بازاریابی و تبلیغات، پیامها را ساخته و رسانه را انتخاب کرد.

۷ - نگرش جزیره ای به تبلیغ و عدم وجود نگرش ارتباطات بازاریابی یکپارچه دو آمیزه ترویج و آمیزه بازاریابی. ارتباطات بازاریابی یکپارچه این امکان را فراهم می سازد که تمام فعالیتهای پنج گانه ترویج و فرایند ارتباطات شرکت در جهت هم افزایی یکدیگر و به صورت نگرش

**سیاری:**

هدف بازاریابی فقط فروش نیست، معرفی محصول و ایده نیز می تواند باشد.

شرکتها برای تحقق اهداف بازاریابی خودشان، به سراغ تبلیغات می روند.

تولیدکننده می خواهد به هدف بازاریابی خود با یک هزینه معقول برسد.

برای رسانه ملی فقط در آمد از طریق پخش تبلیغات مطرح نیست، این رسانه ملاحظات خاص خودش را دارد.

آزانس های تبلیغاتی معتبر و حرف ای به دنبال یک ارتباط بلندمدت و کار مداوم هستند.

تعاریف و انتظارات شرکتها و حتی گاه مشاوران و آزانس ها از تبلیغات یکسان نیست و بعضًا غیرواقعی است.

همترین انتظار شرکتها این است که دستیابی به اهداف بازاریابی خود را با هزینه های تبلیغاتی معقول به دست آورند.

برخی از شرکتها به دلیل ضعف های مالی، تبلیغات تجاری را از برنامه های خود حذف کرده اند و با قیمت گذاری و تخفیف به دنبال رسیدن به اهداف بازاریابی خود هستند.

انتظار مردم و جامعه آن است که تبلیغات تجاری، اطلاعات دقیق و مناسب به آنها بدهد.

پیام در بازارهای صنعتی از رسانه های پریوشن نظیر تلویزیون و رادیو استفاده شود باید به این نکته مهم توجه داشت که ساعات پخش مناسب پیام سیار متفاوت از ساعات پخش محصولات مصرفی است.

- صحبت اطلاعات کسب شده در بازارهای ارزیابی و اثربخشی تبلیغ در بازارهای صنعتی بیشتر از بازارهای مصرفی است.

۱۲ - توجه نکردن به چرخه عمر تبلیغ و تنوع نداشتن در تعداد پیامها. همان طور که محصول دارای چرخه عمر شامل مراحل تولید، معرفی، رشد، بلوغ و نزول است، تبلیغ نیز دارای همین مراحل است. در مراحل اولیه چرخه عمر تبلیغ باید به صورت تهاجمی و پرشمار محصول را معرفی کند و وقتی به مرحله بلوغ رسید با یادآوری کردن آن در زنده نگه داشتن نام و نشان تجاری و محصول در ذهن مشتریان تلاش کرد. وقتی تبلیغ به مرحله نزول می رسد یعنی برای مخاطبان دیگر جذابیت ندارد و حتی قبل از رسیدن به تبلیغ از خستگی مخاطب و یکنواختی تبلیغ جلوگیری کرد. متساقنه بارها شاهد بوده این که محصولی با یک یا دو تیزر برای چندماه متواتی از شبکه های تلویزیونی پخش می شود که قطعاً پس از مدتی جذابیت و اثربخشی خود را از دست می دهد.

علاوه بر اینها پخش تبلیغات مکرر تلویزیونی و رادیویی برای محصولات مختلف با صدای یکسان، تنوع و تمایزی را در ذهن مخاطبان به وجود نمی آورد.

۱۳ - ضعیف بودن بعضی از مجلات حوزه تبلیغات. خوشبختانه در دو سال گذشته تعداد مجلات تخصصی حوزه بازاریابی و تبلیغات نسبت به قبل رشد چشمگیری داشته است. اما متساقنه بعضی از آنها با ضعیف بودن نگرش بازاریابی در انجام رسالت خوبش موفق نیستند.

۱۴ - کمبود مدرس و مراکز آموزشی معتبر و ضعیف بودن نقش مراکز نظارتی. هرچند تعداد مدرسان و مراکز آموزشی نسبت به قبل رشد قابل توجهی داشته است، اما حقیقت این است که فقط تکیه بر مطالب ترجمه ای و عدم انتباط آنها با

۱۱ - عدم توجه به تفاوت بین تبلیغات در بازارهای مصرفی با بازارهای صنعتی. تبلیغات بازارهای مصرفی و صنعتی در مشترک بودن هدف آنان که برقراری ارتباط با مخاطب است شbahat دارند اما باید به تفاوتها آنها هم توجه داشت. بعضی از این تفاوتها عبارتند از:

- حاکمان بازارهای مصرفی، خانمها هستند و در نتیجه نقش عوامل فرهنگی در این بازارها قوی تر از سایر عوامل محیط کلان نظیر عوامل اقتصادی، سیاسی و... است. در چنین بازارهای صنعتی (تجاری)، آقایان حاکم بازار هستند و در نتیجه نقش عوامل اقتصادی در این بازارها، بارزتر بوده و لذا در تبلیغ باید به جنبه های بهره وری و نقش محصول در تولید و کاهش هزینه ها و... بیشتر توجه شود.

- تعداد مخاطبان در بازارهای مصرفی بسیار بیشتر از مخاطبان بازارهای صنعتی است، لذا سطح پوشش در بازارهای مصرفی باید گسترده باشد و در نتیجه هزینه ترویج در این بازارها بیشتر از بازارهای صنعتی است.

- با توجه به تفاوت مخاطبان در بازارها، نوع رسانه ها و اثربخشی آنها نیز در سیاری از موارد متفاوت خواهد بود. در بازارهای صنعتی استفاده از شیوه های ترویجی دوطرفه نظیر فروش شخصی، برگزاری سمینار، فرستادن نامه مستقیم، فرستادن به صورت مستقیم و... موثر تر است. ولی اجرای این برنامه ها در بازارهای مصرفی تقریباً غیرممکن است، لذا بیشتر رسانه های پر پوشش نظیر تلویزیون اهمیت می یابند.

- نوع پیام نیز در بازارهای مصرفی و صنعتی متفاوت است. برای مثال با عنایت به مخاطبان بازارهای مصرفی در ایران از تبلیغات آهنگین، خنده دار، شعر و... استفاده می شود. اما این شیوه ها در بازارهای صنعتی که مخاطبان آنها شرکتها و کارشناسان آنها هستند کمتر جواب می دهد، در این بازارها وجود تمایز و مزیت رقابتی محصول و نقش آن در ارتقاء بهره وری مخاطب هدف مورد توجه است.

- در صورتیکه لازم است برای رساندن

ندارند، دو حالت برای آنها به وجود می آید: یا بیش از آنچه هستند خود را نشان می دهند و یا کمتر. در کشور ما متناسبانه، آزانسها و کانونهای تبلیغاتی بالاتر از آنچه که هستند خود را ارائه می کنند و معتقدند که با ارسال پیام تبلیغاتی شان تمام مشکلات ما را حل می کنند، چون آزانس به کار فرما و عده های واقعی نمی دهد و زیاد غلو می کند.

مشکل انتخاب رسانه

اما در مرور دو رسانه، ما در انتخاب رسانه و زمان آن مشکل داریم. گاهی اوقات رسانه را درست انتخاب می کنیم، ولی زمان بندی آن غلط است. مثلاً یک تبلیغ برای یک آدم شاغل گاهی در صبح پخش می شود که اصلاً در خانه نیست، این نشان می دهد که زمان بندی روی تبلیغ غلط است. در ایران اغلب به تلویزیون گرایش دارند و از تریخش سایر رسانه ها نادیده گرفته می شود، به همین دلیل تراکم روی تبلیغات تلویزیونی بسیار بالاست.

نکه دیگر اینکه آزانسها تبلیغاتی ما چون داشتند ندارند، بیشتر تبلیغات خارجی را می بینند و آن را کمی برداری می کنند، این کار اصلاً کار بدی نیست، اما رسیدن به هدف در کمی برداری شانسی است. کمی برداری وقتی موفق است که با متغیرهای فرهنگی آن جامعه، هماهنگی داشته باشد. من گاهی اوقات بعضی از تبلیغات را که در تلویزیون می بینم، اصلاح نمی فهمم که چه می خواهد بگوید. دلیل این امر عدم شناخت آزانسها می بازد که مورد نظر است.

دوستان به تمایز تبلیغ اشاره کردند. آزانس تبلیغاتی زمانی می تواند این تمایز را پیدا کند که کالا را بشناسد. به من لپ تاپ می دهند و می گویند تبلیغ کن، من اگر کالا را نشان اسم، نمی توانم تمایز آن را بشناسم و تبلیغ کنم. نقش مشاور همین است. ولی شرکتهای تبلیغاتی ما کالا را می گیرند و برای آن تبلیغ می سازند. من با این مورد برخورد داشته ام که کارت اعتباری بانک را تبلیغ کرده، ولی تاکنون خودش یک بار از آن استفاده نکرده است. بنابراین نداشتن

محمدیان: در افکار عمومی یک نکته وجود دارد که آقای درگی هم در نکته آخر خود به آن اشاره کردن. مردم می گویند فلاں جنس اگر خوب بود، تبلیغ نمی کرد. این مساله در باور عمومی خیلی زیاد است. تولیدکننده، مشاور بازارگانی و آزانس این نکات را می شنوند. حقیقت این موضوع بسیار متفاوت است. مثلاً یک ژاپنی نمی گوید اگر سونی محصولش خوب بود، نباید تبلیغ می کرد. یک ژاپنی چنین دیدگاهی ندارد، ولی یک نفر ایرانی چنین دیدگاهی دارد. این نشان می دهد، یک مجموعه حوادثی پشت سر هم رخ داده است که منجر به شکل گیری این طرز تفکر شده است.

بگذارید به موضوع، نگاه تاریخی بکنیم. ما تا حدود یک دهه پس از انقلاب، بنای مصالحی اصلاً تبلیغ نداشتم و بنای هر دلیلی تبلیغ وجود نداشت، وقتی تبلیغ وجود نداشته باشد، طبیعی است از آن سوی، عناصری که با تبلیغ درگیر هستند فعال نمی شوند و در نتیجه رشد پیدا نمی کنند.

از آن سوی کارفرمای ما کاری را به تبلیغ کننده می سپرد. وقتی متخصص وارد نباشد به تدریج خود درمانی به وجود می آید. من موضوع را نمی خواهم به تمام آزانسها تعیین بدهم، ولی در بسیاری موارد کارفرمایان با آزانس های متعدد صحبت کرده و دیده اند که مستول آزانس تبلیغات حتی یک کتاب تبلیغ نخوانده است. من منکر این نیستم که ما آزانس های خوب هم داریم.

در حال حاضر تعداد کتابهای بازاریابی ما محدود به ۱۰ تا ۱۵ کتاب است، ولی شما وقتی آمازون را نگاه می کنید تعداد زیادی کتاب در این باره وجود دارد. ادبیات تبلیغات در کشور ما اصلاً رشد پیدا نکرده است ما می توانیم بگوییم دانش ۲۸۰۰ شرکت تبلیغاتی ما، دانش کاملی نیست، دانش تجربی است کار و کار تجربی هم برمنای آزمون و خطاست و ممکن است یک خطا چندین بار تکرار شود. من تاکید می کنم که راجع به بیشتر آزانسها صحبت می کنم و نه البته تمام آزانسها. اغلب آزانسها تبلیغاتی ما چون داشت کافی

فرهنگ و شرایط مخاطبان ایرانی ما را از رسیدن به هدف باز می دارد. لازم است مراکز صدور مجوز دقت بیشتری کرده و همان طور که انسانهای بی صلاحیت در حوزه علم پزشکی و حقوق نمی توانند مطب و دفتر حقوقی دایر کنند، افراد قادر تخصص در حوزه بازاریابی و تبلیغات نمایند موفق به اخذ مجوز و دایر کردن مراکز آموزشی بشوند. علم بازاریابی و تبلیغات هم بسیار تخصصی و حرفه ای است و بدون احترام به علم و تخصص و تجربه، چگونه می توان انتظار پیشرفت و توفیق داشت؟

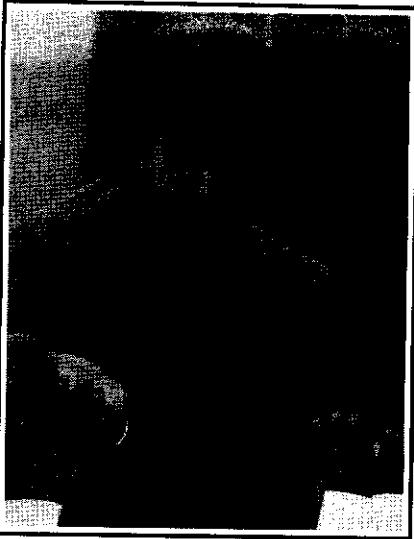
چون ما به سرعت به سمت بازارهای رقابتی در حرکت هستیم، پس لازم است مراجع قانونگذار در تصویب قوانین مناسب کسب و کار محیط رقابتی در تمام زمینه ها از جمله تبلیغات تلاش کنند. در کشورهای توسعه یافته اگر تبلیغ غیرواقعی و گمراه کننده به مخاطبان ارائه شود، متخلفان با جریمه های سنگین و برخوردهای قانونی مواجه می شوند. ما هم باید به این سمت حرکت کنیم.

پس نیاز به تصویب قوانین کارآمد در حوزه تبلیغات و نظارت دقیق درجه احترام به شعور مخاطب و حفظ منافع مصرف کنندگان، ضرورتی انکارناپذیر است.

۱۵ - نگرش منفی افراد جامعه نسبت به تبلیغ. متناسبانه به علت تبلیغات نادرست، نگرش جامعه نسبت به آن مثبت نیست، باید مراکز مرتبط در ارتقای آگاهی جامعه از علم تبلیغات به عنوان علم اطلاع رسانی و آگاه سازی مردم تلاش کنند.

با نظارت صحیح، مشتریان می توانند با دریافت اطلاعات درست، آگاهی خود را افزایش داده و کالا یا خدمات موردنظر خود را به طور شایسته انتخاب کنند.

من عرایضم را باین عبارت تمام می کنم، «در دنیای شلوغ صدای کسی شنیده می شود که بلندتر داد بزند، و در مکان مناسب و در زمان مناسب داد بزند و از همه مهم تر اینکه «داد» مناسب بزند». یعنی حرف، برای گفتن داشته باشد، نه جیغ بکشد.

**محمدیان:**

آن نیاز که مارا گردهم (میزگرد) جمع گردد، این است که نکاهها به تبلیغات در کشور منفی است.

وقتی نکاهها به تبلیغ منفی شده است؛ یعنی پیامی که به سمت مشتری پرتاب می‌کنیم، در یکجا در حال منحوض شدن است.

نکرانی راجع به تبلیغات، یک نکرانی جهانی است و تنها مختص کشور مانیست.

مردم اگر آن اقدامی را که ما خواستیم انجام دهند، تبلیغ موفق است.

کارفرما می‌خواهد با تبلیغات، تصمیم‌سازی و احساس مثبت ایجاد کند، او که نمی‌خواهد یک دیده هنری بسازد.

بسیاری از کشورها در حال تدوین سیاست‌گذاری تبلیغاتی هستند، اما رسانه‌ها هنوز سیاست‌گذاری جدی در این زمینه ندارد. ادبیات تبلیغات در کشور ما، رشد نکرده است.

دانش شرکتهای تبلیغاتی ما تجربی است و کار تجربی هم برمبنای آزمون و خطاست.

در کشور ما اغلب مردم به تلویزیون گرایش دارند و اثربخشی سایر رسانه‌ها، نادیده گرفته می‌شود.

کمی بوداری در تبلیغات وقتی موفق است که با متغیرهای فرهنگی آن جامعه هماهنگ باشد.



بگیریم، به مهاجمان باید توب برسد. توب هم، کالای خوب، قیمت گذاری مناسب، سیستم درست توزیع و... است؛ حال اگر گل نزد، می‌توانیم از آن ایراد بگیریم.

آقای دکتر امیرشاھی فرمودند که ما در کشورمان اثربخشی تبلیغات را نمی‌سنجم، من می‌گوییم ما اثربخشی تبلیغات را این‌گونه می‌سنجم که اگر فردا یک فردی در اداره بگوید، تبلیغ چقدر قشنگ بود، می‌گوییم، تبلیغ مان خوب بود، اگر دو نفر توی ذوق مان بزنند می‌گوییم بد بود. شاید یک تبلیغ اصلاً زیبا نباشد، ولی ما را به هدف برساند، ولی در ایران ما آن را به عنوان یک تبلیغ خوب قلمداد می‌کنیم. گاهی اوقات ما بیلبورد را با روزنامه دیواری اشتباه می‌گیریم، فرد با سرعت ۱۰۰ کیلومتر در بزرگراه درحال حرکت است، یا باید بیند و تصادف کند و یا ندیده از مقابل آن بگذرد. در اینجا یا شرکت تبلیغاتی اطلاعات درستی نداشته است، یا کارفرما دائم موارد متعدد را اضافه کرده است.

الان می‌گویند در کالای خود یک نقطه منحصر به فرد برای فروش داشته باش و روی آن در بیلبورد تبلیغ کن. گاهی اوقات در تلویزیون، تبلیغ با یک فیلم یک دیفیچه‌ای اشتباه گرفته می‌شود، ریشه این خطاهای در همان کمبود ادبیات است.

«اززان کاری» یکی دیگر از مشکلات شرکت‌های مشاوره است که البته این امر بیشتر به دلیل کافر ماست و می‌خواهند تیز را ارزان در بیاورند.

من احساس می‌کنم ریشه همه این موارد به این مساله باز می‌گردد که ما هنوز در مملکت مان تبلیغات را به عنوان یک علم واقعی نمی‌شناسیم. تبلیغ پدیده‌ای است که همه می‌توانند راجع به آن اظهارنظر کنند.

تدبیر: با سپاس از شرکت کنندگان محترم، در شماره آینده و بخش پایانی میزگرد، خوانندگان مجله با مباحث دیگری از تبلیغات بازرگانی از جمله نقاط قوت و امکانات مثبت تبلیغات در کشور و اثربخشی آن آشنا خواهند شد.

دانش کالا، خیلی به تبلیغ لطمه می‌زند. من هم می‌خواهم منصفانه به موضوع بنگرم و دوست ندارم از آزانس ایراد بگیرم. وقتی آزانس کار را بد نیست، دلیلش این است که من کارفرما به او گفته ام تا ۳ روز دیگر باید تبلیغ اماده باشد. در این شرایط آزانس در مدت ۳ روز تا عوامل و دست اندکاران را گردهم بیاورد، کار خاصی نمی‌تواند انجام دهد و درنهایت پس از ارسال به صداوسیما و آماده شدن نهایی، کار بی مفهوم می‌شود.

مشاوران بازاریابی:

همچنین به نظر من در برخی موارد تولیدکنندگان مداخله‌های بیهوده می‌کنند. مثلاً می‌گویند فرزند من یا فلانی در تبلیغ حضور داشته باشد این کار اصلاً معنا ندارد. اگر من معتقدم که تبلیغ پیامی است که تمام عناصر آن حساب شده است، بنابراین معنا ندارد که مثلاً از فرد ۱۵ ساله به جای فرد ۸ ساله استفاده کنیم. گاهی اوقات تولیدکنندگان هم، انتظارات بی‌جا دارند. آنها تصور می‌کنند، تبلیغات تمام مشکلات شرکشان را حل می‌کند، در صورتی که این‌گونه نیست. گاهی یک مشاور با تجربه بازاریابی به شرکت می‌گوید، اصلاً تبلیغ نکن، نیاز نیست به سراغ تبلیغ بروی، چون تبلیغ ضرورتی ندارد. وقتی تولیدکننده کالای با کیفیت و با قیمت گذاری مناسب و بسته بندی خوب و نظام توزیع مطلوب ندارد، چه کالایی را می‌خواهد تبلیغ کند؟ آیا این تبلیغ زودهنگام، شلیک به خود موجب بدنامی کارفرما نمی‌شود؟ بنابراین به نظر می‌آید در این جا نقش مشاور کمی بر جسته می‌شود. مشاور می‌گوید الان وقت تبلیغ نیست، هر آنچه را که می‌خواهی صرف تبلیغ کنی در بهبود کیفیت و توسعه محصول به کار بگیر. وقتی تولیدکننده با پرتاب پیام تبلیغاتی می‌خواهد، مشکل را حل کنند او را مستأصل می‌کند. چون پس از گذشت چند هفته یا چند ماه اتفاقی نیفتاده و سایر عناصر درست کار نکرده است. اگر ما بازاریابی را مثل یک تیم فوتبال فرض کنیم و عناصر آن را به عنوان مهاجمان تیم درنظر