

مقدمه

اگر گفته شود که سیر تحول علوم و تکنیکی شدن حیات اجتماعی، به سوی آزادی و انسان‌گرایی گرایش دارد، بسیاری از اهل علم و نظر را به واکنش سخت و امیدارد که: علم نسبت به جهت‌گیرهای ایندولوژیک بی‌تفاوت است. آزادی و انسان‌گرایی و ازدهاری ایندولوژیک وجهت دار هستند. به علاوه، فراثت‌های مختلفی از مفاهیم و معانی وازده‌ها بر می‌آید، که با رویکرد همه جانی علم به کلی در تضاد است. اگر گفته شود که بدون هدف حرکتی وجود ندارد و هر عملی در جهان علم و نظر تها با هدف است که تصور شدنی است، آیا ادعای جهت‌گیرانه علم راست نمی‌آید؟ واقعیت این است که هیچگاه علم بی‌هدف بر تاریک راه به سوی آزادی و انسان‌گرایی دارند. هدف اینکار کرد که علم و تکنیک راه به سوی آزادی و انسان‌گرایی دارند. به عنوان مثال پایه اولیه علم و تکنیک، مکانیک بوده در پی شکست مکانیک نیوتونی پای مکانیک کواترنا به میان امد و از آنجا پای شیمی که تولیدات آن، رویکرد نرم‌افزاری تری نسبت به تولیدات فیزیک و مکانیک دارند و از آنجا به تراشه‌های نرم‌تری چون سلیکات دست یافته و به دنبال آن به سیستم اطلاعات و ارتباطات تازه و از آنجا به سیستم‌های نوری دست یافته و سرانجام پیش‌بینی می‌شود که در اینده پایه‌های تکنولوژی و علم و میعشت انسان جایگزین تلطیف شده‌تری بیابد و راه را برای مولد کردن کارگاههای جیانی مهیا سازد. کارگاههای کروموزومی و ریبوزومی می‌توانند به مثابه کارگاههای تولید اطلاعات و پروتئین‌ها، رویکردی تلطیف شده و صلح‌آمیزی باطبیعت به خود بگیرد.

در این میان سیر تحول آزادی و انسان‌گرایی علم در مدیریت و پژوهش‌های علمی، چشمگیرتر از رشته‌های

دیگر به نظر می‌رسد. شاید هیچ رشته‌ای به اندازه مدیریت در اینتای راه سختگیرانه نبوده است. دانش مدیریت تاریخی کهن ندارد. با نظریات تیلور و هائز فایبول و پارهای از نظریات جامعه‌شناسی ماسک و پر، پایه علمی شدن مدیریت گذاشته شد. فردیک تیلور مهندس جوانی که مدیریت علمی بنام او ثبت شده است، تلقی سختگیرانه‌ای از دانش مدیریت از اینه داد.

او برای اندازه‌گیری کار و زمان انجام یک کار، طرحی از اینه داد که تغییری کاملاً ابزاری و ماشینی از انسان اراده می‌داد. به تصور او انسان ذاتاً تبلیغ است. تنها در پرتو یک نظام اقتداری، به یک ماشین مولد تبدیل می‌شود. ملخص نظریات انسان شناسانه فردیک تیلور در باب مدیریت این بودکه انسان یک گلو شیرده است.

از زمان تلویں نخستین اصول مدیریت علمی توسط هائز فایبول تنها کمتر از دو دهه گذشته بود که در یک رویکرد آزمایشی در کارخانه هاتورن واسته به شرکت وسترن الکتریک کشف جریان نانسانی بودن مدیریته توسط آلتون میو، به اغاز نخستین نهضت روابط انسانی، تبدیل شد. سه دهه بعد از این، نهضت نوعدوسی صفتی، با بیان تازه‌ای از انسان و سازمان پدیدار شد. تئوری‌های چون، تئوری X و Y و نظریه سلسه مراتب مازلو، نقش فرد را، از ابزار سازمان بودن به محوری ترین و معتبرترین سرمایه‌سازمان تبدیل کرد. اعتنا به رشد طبیعی شخصیت و تکیه بر اصل خودگایی در فرد، معهور بحث‌های مدیریت نوین گردید. بنابراین، جریان تلطیف شدن علم در این رشته از علوم انسانی، به خوبی آشکار است. دیدگاه سختگیرانه گذشته نا آنچه تلطیف یافت که در برخی از سازمانها جریان سیالیت زمان کار مورد بحث و آزمایش قرار گرفت.

مطالعه کتاب لتحقيق علمی، راهنمای مجریان تغییر و تحول اثر استرنیگر، از این جهت حائز اهمیت است که وی در بیان انسانی شدن دانش مدیریت گام بلندتری برداشته است. استرنیگر، فایند انسانی شدن سازمان‌ها را از حوزه مدیریت به حوزه‌های قبل و بعد از مدیریت گسترش می‌دهد. او این کار را نقد آموزه‌های مدیریته شروع می‌کند و روش تازه‌ای در امر تحقیق اراده می‌دهد که باروش‌های سنتی تحقیق کاملاً متفاوت است. در این نوشتار گوشش می‌شود تا نگره استرنیگر نسبت به دوران

مدرن، که زیربنای فکری او را تشکیل می‌دهد بیان شود و سیس روشی که او «تحقیق عملی جامعه گرا» می‌نامد مورد بررسی قرار گیرد.

استرنیگر و دنیای مدرن

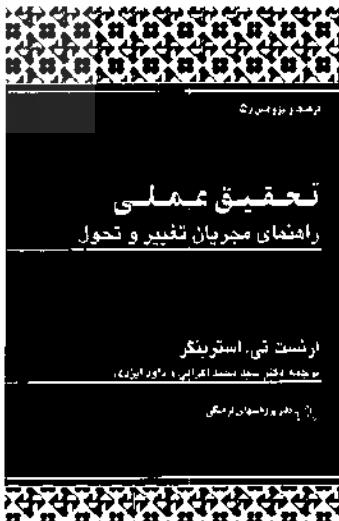
دلستگی ارنست تی. استرنیگر به دنیای بعد از مدرن اینه ایست. او مانند فرانکوگاهایی که نقد دنیای مدرن را با حسرت گذشته، یکسان می‌گیرند، به دنیای مدرن نگاه نمی‌کند. بلکه از مواضعی انسان گرایانه و آینده‌نگرانه به انتقاد از دنیای مدرن می‌پردازد.

عقلانیت دنیای مدرن به سه آموزه حتمی منجر می‌شود. این سه آموزه عبارتند از: ۱) افزایش حس رقابت جویی ۲) استیلای افراد و طبقات اجتماعی بر یکدیگر، در نتیجه رقابت ۳) جزم اندیشه حاصل از اصل جهانشمول بودن مدرنیسم.

نظام‌های اقتصادی و سیاسی دنیای مدرن، تبلیغ می‌کنند که پیشرفت نتیجه رقابت است. جوامعی که در آن رقابت نباشد، اتحاد حاکم است و اتحاد مانع پیشرفت است. در دنیای آزاد رقابت میان بنگاههای اقتصادی، آنها را وامی‌دارد تا بجای تولید کالاهای بین‌الملل و با هدف پیش گرفتن از رقبا، هزینه‌هایی را صرف تحقیقات کنند. در نتیجه با گرایش روزافزون امر پژوهش، شاهد پیشرفت و تکامل کالاهای تولید شده خواهیم بود. در رقابت‌های سیاسی نیز جامعه با تکثر سیاسی، به تنوع آراء و اندیشه‌ها و تضارب مشارب مختلف سیاسی تابیل می‌شود. در رقابت‌های سیاسی امکان تقلب میان جناحها و گروههای اقتدارگرا از میان می‌رود. رقابت مانع از تجمع و تمرکز اطلاعات و رانتهای اطلاعاتی می‌شود. در نتیجه همیشه در رقابت‌های سیاسی با جوامعی روپرتو هستیم که در پرتو انفجار اطلاعاتی با شفاقتی کامل روپرتو و امکان پیشرفت بوجود می‌آید. ما از ماهیت استیلای جویانه رقابت بی اطلاعیم و یا کمتر بدان توجه می‌کنیم. در دنیای رقابت، هر رقیب می‌کوشد تا موقعیت برتر خود را بر حریفان اثبات کند. می‌کوشد تا با دستیابی به منابع اطلاعات، پنهان کردن این منابع از چشم حریفان، سانسور اطلاعات و در موقع لزوم با نشر ضد اطلاعات، تنسایی موقعیت رقیبان و خواسته‌های آن‌ها، سیطره و اقتدار خود را در بازی رقابت

در آمدی بر تحقیق عملی جامعه گرا

- تحقیق عملی، راهنمای مجریان تغیر و تحول
- ارنست تی. استرنیگر
- محمد امیری، داود ایزدی
- دفتر پژوهش‌های فرهنگی
- ۱۳۷۸، ۲۰۰ صفحه، ۵۰۰ نسخه



آنان رامدنظر قرار دهد، نظامی اکتشافی است که حتماً شکست خواهد خورد.^۴

ازروش علمی تحقیق تاروش عملی جامعه‌گرا شاید کمتر داشن آموخته رشته جامعه‌شناسی به قطعیت اصول علمی روش تحقیق تردید کرده باشد. از نظر این داشن آموختگان، اصول تحقیق عبارتند از: (الف) طرح مسئله (ب) ارائه فرضیه مناسب (ج) جمع‌آوری اطلاعات (د) طبقه‌بندی اطلاعات و سنجش روایت علی میان آنها (ه) تقدیر فرضیه‌ها و تهیه گزارش تحقیق. همچنین در هر تحقیق علمی باید این نکات را ملاحظه نمود:

- قاعده واقعیت نگری
- قاعده تجاهل
- قاعده قضاؤت عینی
- تعیین امر اجتماعی
- اصل بهم پیوستگی علوم

در تجربه‌ای که یک محقق به کار می‌گیرد، باید حدآشکوش خود را انجام دهد تا امر تحقیق با تحقیق‌گر به هم گره نخورد. برای این منظور محقق باید بی‌طرفی کامل خود را حفظ کند. از سوی اظهار بی‌طرفی با نفس کردن ذهن از باورها و پیش‌فرضها ممکن می‌گردد. از سوی دیگر، امر تحقیق در پژوهه‌های ممکن است که سوزه‌های تحقیق وضعیت نسبتاً ثابت و قابل تعریف داشته باشد. در حقیقت روش تحقیق علمی، به انسانها از دید عقلانیت ایزیاری می‌نگرد. بنوان مثال، وقتی وضعیت یک سازمان را مورد تحقیق قرار می‌دهیم، ارائه فرضیه، جمع‌آوری اطلاعات و طبقه‌بندی کردن اطلاعات، تنها با فرض اینکه افراد سازمان تحت علاقه و محركهای مشخص، افکار و واکنشی مشخص و قابل تعریف از خودشان می‌دهند، ممکن می‌شود. دلیل عدم پاشواری برزنگرش علمی تحقیق اجتماعی، وعده فریبند کترول است. این وعده و امید مدیران و سیاستگذاران را مقاعد ساخته است که عملکرد آنان از طریق میزان توانایی آنان در اعمال کفترول بر محیط‌های اجتماعی تحت مسؤولیت‌شان مورد سنجش قرار می‌گیرد. این در حالی است که «یکی از دلایل ناامیدی و یا در میان افرادی که در سازمانهای بزرگتر چون وزارت‌خانه‌های دولتی، موسسات آموزشی، مراکز بهداشتی و سازمان‌های اجتماعی کار می‌کنند، شدت کنترولی است که از سوی مدیران و سپرستان بر آن‌ها اعمال می‌شود».^۵

در پایان، پژوهشگر علوم اجتماعی با ارائه گزارش تحقیق به رئیس سازمان به مدیر و یا هیئت مدیره، برنامه‌ای راهبردی به منظور بهبود وضعیت سازمان ارائه می‌دهد و از اینجا کار خود را خاتمه یافته تلقی می‌کند. اغلب مشاهده شده که مدیر یا هیئت مدیره سازمان، با دید بی‌تفاوتی و تحقیرآمیز به این گونه گزارشها توجه می‌کنند و سپس آن را به بایگانی می‌سپارند.

«روش علمی تحقیق جامعه‌گرا» با پژوهی خواندن روش علمی تحقیق می‌کوشد طرح جامعیت نظریه‌ها را به طرح جامعیت گروهها و افراد ذی نفع در مشارکتشان در امر تحقیق ارتقاء دهد.

تمام کوشش پژوهشگر معطوف به این نکته اساس است که، پژوهش به کمک و توسط افراد و گروههای ذی نفع به عمل درآید. آقای استرینگر در پیشبرد این هدف به قدری اهمیت می‌دهد که هیچگاه واژه پژوهشگر را به استقلال به کار نبرده، بلکه بجای آن از واژه «تسهیل‌کننده» استفاده می‌کند. فرد یا تیم پژوهشگر، هرگز نقش واسطه

گسترش دهد، در دنیای رقابت، سیاست عبارت می‌شود از: شر یاد می‌شود «شر دولت قانونی» است، شر دیگر انواع رابطه‌های استرینگر در نظام اقتصادی، اجتماعی و سیاسی بر تولید و انباشت زور و قدرت ممکن هستند. تنها با واژگونه کردن هرم سلسه مراتب سازمانی نمی‌توان رابطه‌ها را از زور پاک کرد و نیروهای مولود را از تخریب طبیعت بازداشت.

راهی از این وضعیت به بیان از اندیشه نیاز دارد که انسان را از انواع رابطه‌های زور آزاد کند. این چیزی است که در هیچیک از اندیشه‌های فرانوگرا نمی‌بینید. سومین آموزه مدرنسیستی که استرینگر به انتقاد از آن بر می‌آید تفکرات مطلق اندیشه این دوران است. غالب روشنگران و نظریه پردازانی که دوران مدرن حاصل تلاش آنهاست، به نوعی عناصر و پایه‌های فکری مدرنسیسم را جهانشمول می‌دانند و به نوعی بر این باور هستند که راه پیشرفت تنها از مسیری می‌گذرد که لیبرالیست‌ها و سوسیالیست‌ها در آن جا منزل جسته‌اند. جهانشمولی نزد مدرنسیستها نفی نسبیت گرایی نیست، لیکن نسبیت گرایی که فرامادرنها در جستجوی آن هستند، به مزلة نفی هر چیز که جهانشمول است می‌باشد. هر نوع تعریف ثابتی از انسان، اخلاق و فرهنگ موردمخالفت فرامادرنها قرار می‌گیرد. «فرامادرن‌های منفی» از این رهگذر به نفی اخلاق و فرهنگ که بسیاری از شرکت‌گرایان «یک پسامدرن» مشیت» از زاویه دیگری به نسبیت گرایی می‌اندیشند. به این گفته‌های او توجه کنید: «رهایی از عقاید اشتباہی که در تحقیق داشتم، چشمانت را به روی دنیای اجتماعی و نسبیت گرا باز کرد. بی بودم که دنیای اجتماعی، اماری و مادی نیست، بلکه بیوای و متغیر است و بیوسته تحت پوشش ظاهرهای نمادین اندیشه و زبان قرار گرفته و دویاره تعریف می‌شود... تغییر عقاید و طرز فکر من مهیج و بر جسته بود. من که ناظری عینی و بی طرف بودم درک تکردم که هرگز نمی‌توانم معانی مربوط به رفتار انسان را در هر محیط اجتماعی تعریف کنم و یا اندیشه‌گیری کنم. برای روش رسمی پژوهش علمی که دنیای اجتماعی و بیشتر بشرایم، بدیل مناسب این دیوان سalarی چیست؟ شاید بتوان پذیرفت که شیوه پژوهشی استرینگر بدیل مناسبی برای هرگز نمی‌تواند کشش و یا اندیشه‌گیری کنم. همچنین درک کردم هر فرضیه یا توصیف را که بدون توجه به آن معانی مطرح و ارایه کرده‌ام، ارتباط معنادار اندک با اعمال و فعالیتهای مردمی ندارد که با آن‌ها زندگی کرده‌ام. همچنین بی‌بردهام که هرگونه تفسیری از رفتار این مردم که نتواند شیوه‌های تعریف و توصیف موقفيتهای پیشنهادی وی بدیل مناسب شرکایی است که «شرازم»

FN استیلا جستن بر حربهان. نظریات استرینگر در نقد دنیای مدرن، معطوف به حوزه پژوهشی آن است. به نظر او لدر انواع معمول تحقیق، اغلب انجام اقداماتی خاص دیگر می‌شود و یا موضوعی خاص مور چالش قرار می‌گیرد که این امر نمایانگر فرهنگ رقابت جو و برتری طلب جوامع مدرن است.⁶

بسیاری از معتقدن روش پژوهشی‌های علمی، مانند میشل فوکو معتقدند که، اینگونه تحقیقات در جوامع مدرن به گونه‌ای خاص نظریتی شده‌اند که استعمارگران و استثمارگران می‌توانند از آنها در جهت استیلای خود بر مبنای فرهنگی ملت‌ها بهره ببرند. در مقابل، استرینگر «به دنبال آن است که اندیزه‌های فردی و اجتماعی افراد و سازمانها را از اندیشش تحقیق تغییر دهد و به این وسیله ماهیت رقابتی و برتری طلب تحقیق با نگرش سنتی متناول را تغییر دهد و منافع همه گروههای ذی نفع را تضمین کند».

در این میان، اندیشه ورزانی وجود دارند که در مقابل انتقادهای رایج مقاومت چندانی از خود نشان نمی‌دهند. آن‌ها می‌پذیرند که نظام دیوان سalarی در دنیای مدرن ماهیتی استیلا جویانه دارد، اما این نظرمندان معتقدند که دیوان سalarیها «شرکای لازم» زندگی اجتماعی است. «اما عادت کرده‌ایم که بسیاری از سازکارها و روش‌هایی بی‌روح و ماضی را لازم بدانیم. می‌دانیم که دیوان سalarی و نظام اداری متمرکز موجب بقای حس نالمیدی، ناتوانی و اضطراب، هم در کارمندان و هم در ارباب رجوع می‌شود اما باز هم بر آن اصرار می‌ورزیم و آن را تحمل می‌کنیم».

تا اینجا با انتقادی که استرینگر از دنیای مدرن به عمل می‌آورد، همراه هستیم اما او به این پرسش پاسخ نمی‌دهد که اگر بخواهیم شر دیوان سalarی را ناضر و بشماریم، بدیل مناسب این دیوان سalarی چیست؟ شاید بتوان پذیرفت که شیوه پژوهشی استرینگر بدیل مناسبی برای روش رسمی پژوهش علمی باشد. از این بیشتر شیوه پژوهشی از راهبردهای عملی برای تغییر ساختار سلسه مراتبی سازمان‌ها و تبدیل آن به یک ساختار سازمانی وارونه ارایه می‌دهد.

با این وجود نمی‌توان مدعی شد که روش و ساختار پیشنهادی وی بدیل مناسب شرکایی است که «شرازم»

عقلانیت دنیای مدرن به سه آموزه حتمی منجر می‌شود: افزایش حس رقابت جویی، استیلا افراد و طبقات اجتماعی بر یکدیگر و جزم اندیشی حاصل از جهانشمول بودن مدرنسیم

استرینگر به دنبال آن است که اندیزه‌های فردی و اجتماعی افراد و سازمانها را از تحقیق و به دنبال آن ماهیت رقابتی و برتری طلب تحقیق را تغییر دهد و منافع همه گروههای ذی نفع را تضمین کند

تفاوت شیوه پیشنهادی استرینگر در نحوه جمع‌آوری اطلاعات و تهیه گزارش باروش علمی سنتی این است که در روش عملی جامعه‌گرا، رویکرد تحقیق در تمام مراحل به کمک و توسط افراد ذی نفع انجام می‌گیرد و پژوهشگر تنها نقش یک تسهیل‌کننده را بر عهده دارد

در این روش با طرح این پرسش‌ها بخصوص وقتی که با پروژه‌های ساده سروکار داریم، عبارات پرسشی جنبه تفسیری می‌یابند.

۲. روش بررسی سازمانی. هدف از این روش آشکار کردن تفاسیر مختلف از خصوصیات یک پروژه است که دارای مشکلات بیچیده‌تری هستند. در این روش مشکلاتی چون اهداف بلند مدت و کوتاه مدت سازمان، چگونگی اعمال بینش کلی سازمان هدف‌های عملیاتی و پرسش‌هایی درباره ساختار سازمان مطرح می‌گردد.

۳. روش ترسیم مقاومت. وقتی در اسلوب نگاه کردن مشکلات یک سازمان توصیف شد، در اسلوب تفسیری کوشش می‌شود تا این مشکلات به صورت نموداری ترسیم شوند. در واقع این روش طریقه ترسیم مشکلات را به مشارکت کنندگان ارایه می‌دهد.

۴. روش تجزیه و تحلیل مسائل. در این روش، تسهیل کننده از افراد مشارکت کننده می‌خواهد تا مشکل اصلی، ریشه‌های اصلی مشکل و نتایج منفی عمله حاصل از مشکل را روی یک نمودار ترسیم کنند.

عمل کنید

در این مرحله از تحقیق، بر روی عناصری تأکید می‌شود که عمل محض است. مهمترین این عناصر بطوری که مشارکت کنندگان را با عمل مربوط می‌سازد عبارتند از، برنامه‌ریزی، اجرا و ارزیابی.

۵ برنامه‌ریزی، که شامل تعیین الوبت‌های جامعه و تعریف وظایف است.

۶ اجرا، مجموعه عوامل پشتیبانی کننده و گلوهایی را که مشارکت کنندگان را با وظایف‌شان بیشتر مرتبط می‌سازد، نشان می‌دهد.

۷ ارزیابی، در این مرحله به مشارکت کنندگان فرصت داده می‌شود تا نتایج توصیف و تفسیر خود را از آنجه که متنظر داشته‌اند، مورد ارزیابی قرار دهند.

حاصل سخن

تحقیق عملی جامعه‌گرا، دریچه‌ای است به سوی انسانی شدن علم و آزادی انسان. روش تحقیق عملی جامعه‌گرا، نگاهی کاملاً جاذبه‌رانه به رویکردهای زندگی جمعی است. پژوهشگرانی که برآسان اموزه‌های روش تحقیق جامعه‌گرا عمل می‌کنند، نسبت به رویکردهای زندگی جمعی بی‌تفاوت نیستند و سازمان را چون مائین و آدمیان را چون اجداد بروح و قابل کنترل تلقی نمی‌کنند لیکن این گونه نیست که در جریان تحقیق نظرات و پیش فرض‌های ذهنی خود را دخالت دهند. جاذبه‌رانه بودن این روش، هرگز به این معنا نیست، بلکه به این معنا است که پژوهشگر دیدگاه ابزاری و محاسبه‌گرانه و آماری نسبت به رویکردهای ندارد. سازمان‌ها و هر مکان اجتماعی را مجموعه‌ای از انسانها تلقی می‌کند که قادرند به متابه عالیترین نیروهای محركه سازمان و مکان جمعی خود باشند. این همان چیزی است که برای این روش امکان اثر گذاری و تفسیر و تحولی انسانی را فراهم می‌سازد.

پاپوشش‌ها

۱. درباره سایت زمان به کتاب «موج سوم» نوشنده تأثیر مراجمه شود

۲. کتاب «حقیقت عملی، راهنمای مجریان تفسیر و تحول»، ص ۳۲

۳. همان منبع، ص ۳۲

۴. همان منبع، ص ۳۲

۵. همان منبع، ص ۲۱

۶. همان منبع، ص ۱۷۹

۷. همان منبع، ص ۵۲

۸. همان منبع، ص ۱۰۴

زبان کلید ارتباطی انسان با محیط است. زبان کلید فکر کردن و نگاه کردن مابه جهان خارج از نهن است. استفاده از واژه‌ها بسیار اهمیت لارد. می‌دانیم که طبقات مختلف اجتماعی از واژه‌های خاص که گزارشگر فرهنگ و منافع طبقاتی آنان است، استفاده می‌کنند. و حتی یک واژه برای دو طبقه اجتماعی، دارای بار معنایی متفاوت است. بسیاری از واژه‌ها وجود دارند که اساساً محتوای طبقاتی دارند. مثلاً واژه «شرف حضور» و امثال این واژگان که بسیار است، برای طبقات فروندست جامعه وجود ندارد و بعضی از واژه‌ها مانند، واژه احترام و واژه محبت، برای طبقات فقیر و ثرومند دارای معنای متفاوتی هستند.

یکی از اقدامات مهم برای تغییر نگاهها، استفاده از واژه‌هایی است که بار معنایی انسانی، مساوات خواهانه، انصافه خودروزی، عشق ورزی، گذشت، مسامعه و تسامه از اشتباها دیگران دارند. همچنین استفاده فراوان از واژه‌هایی چون، محتمل است، ممکن است، شاید، مرد هستم، نسبتاً من اینجور می‌فهمم، شما چطور می‌فهمیدم، بنظر می‌رسد، و نیز پرهیز از استفاده از واژه‌هایی که بار مبنای خشک و کمتر انعطافی دارند، مانند، بی‌هیچ وجه، به هیچ رو، هرگز، مطلقاً، همین است که هست در نوع نگاه کردن به زندگانی اجتماعی بسیار اهمیت دارند. بدین ترتیب، اگر مغازن لفونی ذهن خود را کاملاً عوض کنیم، بتدربی و از واژه‌های انسانی و مساوات خواهانه خواهند یافته در نتیجه به موازات تغییر در بار معنایی واژه‌ها نوع نگاه ما نسبت به زندگانی تغییر خواهد کرد.

روش عملی جامعه‌گرا به بعضی از روش‌های علمی نیز اهتمام دارد. استرینگر در بحث «نگاه کنید» موضوع جمع‌آوری اطلاعات و تهیه گزارش از وضع موجود را به بحث می‌گذارد. تفاوت بحثی که استرینگر در نحوه جمع‌آوری اطلاعات و تهیه گزارش مطرح می‌کند با روش علمی سنتی این است که در روش عملی جامعه‌گرا، رویکرد تحقیق در تمام مراحل به حکم و توسعه افراد دینفع انجام می‌گیرد و پژوهشگر تنها نشن یک تسهیل کننده را بر عهده دارد. به عنوان مثال، جارچوب‌هایی که از آنها می‌شود مانند روش قوم نگاری، روش شش پرسش (چرا، چگونه، چه کسی، چه چیزی، چه موقع، کجا)، روش توالی رویندایان و روش نیمرخ گروه، همه بیان گلوهای توصیفی است که امکان توصیف را توسعه افراد دینفع تسهیل می‌کند.

فکر کنید

فکر کردن اسلوب تفسیری است. در اسلوب نگاه کردن سعی بر این بود که واقعیت‌ها به درستی نگاه شوند و بدرستی توصیف شوند. لیکن در روش فکر کردن سعی در تفسیر واقعیات است که قبل از نگاه شده‌اند. افزایش دامنه درک و دیدگاه مشارکت کنندگان، هدف نهایی این اسلوب است: «تسهیل کننده پژوهش در این مرحله از فرایند باید به گونه‌ای قابل درک تحریبیات پیچیده تحت بررسی را تفسیر و ارایه نماید. تفسیر از طریق چارچوب‌های مفهومی، توصیفی را ارایه می‌کند که مشارکت کنندگان را قادر می‌سازد تا تحریبیاتشان را بهتر درک کنند. در فرایند تفسیر از مقاومیت نزدیک به تجربه که از زندگی روزمره افراد گرفته می‌شوند (به جای مقاومیت نظری برگرفته از علوم رفتاری)... استفاده می‌شود»^۶.

استرینگر چهار گلوهی تفسیری مطرح می‌کند. این چهار گلوهای عبارتند از:

۱. روش شش پرسش. در اسلوب نگاه کردن روش شش پرسش چارچوبی برای توصیف کردن بشمار می‌آمد

و یا میانجی را بازی نمی‌کند، تنها با مشارکت دادن مستقیم افراد ذهنی نفع سعی دارند تا مسایل از طریق خود آنان حل شود. استرینگر در بیان وظیفه پژوهشگر می‌نویسد: «پژوهش عملی جامعه‌گرا بدبان جذب مشارکت مستقیم افراد در ارایه راه حل برای مشکلاتی است که در حیات سازمانی و اجتماعی آنها بروز می‌کند. وظیفه پژوهشگر است که این فعالیتها را تسهیل و از آنها حمایت کند، نه اینکه مسیر این فعالیتها را تعیین کند. مشارکت فعال کلید احساس تعلقی است که کارکنان را به صرف زمان و انرژی در کمک به تکوین و نوع و کیفیت زندگی اجتماعی خود تشویق می‌کند».^۷

مبانی تحقیق عملی جامعه‌گرا

روش اصلی تحقیق عملی جامعه‌گرا بر سه اسلوب: نگاه کنید، فکر کنید و عمل کنید، استوار است. در اسلوب نخست، کوشش می‌شود تا نگاه افراد به محیط زندگانی و به منافع خود دگرگون شود. در اسلوب دوم، کوشش می‌شود تا به کمک گلوهای تفسیری روابط منطقی و علی میان رویدادها بهتر شناسایی شود. و بالآخر در سومین اسلوب، راه حل‌های عملی که افراد خود به درک آنها می‌رسند، با فکر و طراحی آنها به اجرا گذاشته می‌شود.

پیش از ورود به امر تحقیق، لازم است تا یک سری فعالیتهای اولیه انجام شود. زیرا هنگام تحقیق در هر سازمان نگاه انسانی اینجاست که هر مکان اجتماعی با نوعی واکنش منفی و مقاومت ساز، روپرتو می‌شود. به عبارتی امر تحقیق برای افراد سازمان همان واکنش ترس‌آمیزی را ایجاد می‌کند که تیم بهداشت هنگام واکسن زدن بجهه‌ها به مدارس می‌رود. برای از بین بردن این ترس باید فعالیت‌های اولیه انجام گیرد تا درکی مثبت از محیط تحقیق ارائه شود. سپس با کمک این درک، امکان مشارکت عمومی و به ویژه مشارکت روسای سربرستان و مدیران که از همه مهتم است برانگیخته می‌شود. در مراحل اولیه فعالیت، تسهیل کننده باید با تمام افراد و گروه‌های دینفع وارد یک گفتگوی تفاهم‌آمیز شود. زمان گفتگو و مکان ملاقات بسیار اهمیت دارد. بهتر است تسهیل کننده زمان و مکان ملاقات و گفتگو را بر عهده فرد با افراد دینفع بگذارد، از این طریق می‌توان فضای اعتماد و احترام متقابل را بوجود آورد. طرز برخود و گفتگوی تسهیل کننده بسیار اهمیت دارد. تسهیل کننده نباید از موضوعی بالا و آمرانه با مشارکت کننده برخورد کند. چنین برخورد دهایی فرد مشارکت کننده را به انفعال می‌کشدند و مانع از بروز خلاقیت‌های او می‌شود.

نگاه کنید

شاید کمتر به این نکته توجه کرده باشیم که عده تفاوت‌ها و مشکلاتی که در زندگی وجود دارد، به طرز نگاه کردن می‌باشد. مسایل باز می‌گردد. بسیار اوقات با کمال تعجب و حیرت افرادی را می‌بینیم که در تصور ما افرادی ناسقoul و گاه با این تصور که آدم‌های بیند و باری هستند به رفتار و طرز تفکر آنها نگاه می‌کنند. اما کمتر به این نکته دقیق شنیدیم که همین افرادی که از نظرما ناسقoul و بیند و باری هستند همه‌اش از سر بر خردی نیست، بلکه طرز نگاه آنها به زندگی تفاوت دارد. کافی است طرز نگاه‌های را به طبیعت و زندگی عوض کنیم، آنگاه خواهیم دید که چندتر مسایل متفاوت با گذشته خواهد شد.

اولین نکته‌ای که به تغییر نگاه ما کمک می‌کند، استفاده مناسب از زبان و واژه‌هایی است که به کار می‌بریم.