

# وصله ناجور

## حکایت الکترونیکی شدن بانکداری در ایران

تهیه‌کنندگان: اشرف محمدنیا و اعظم هوشمند

علت، نقل و انتقال پول از این طریق با محدودیت انجام می‌شود.

- Home Banking بانکداری خانگی‌ای است که کلیه عملیات را از طریق کامپیوتور در منزل انجام می‌دهد، اما برای دریافت وجوده، مشتری می‌تواند با تقاضای چک، وجه موردنظر خود را از طریق پست دریافت کند.

- Mobile Banking به معنای استفاده از موبایل برای انجام امور بانکی است. با استفاده از موبایل می‌توان بسیاری از عملیات بانکی همچون بررسی وجه مانده در حساب‌های مختلف، دستور توقف پرداخت چک، نقل و انتقال پول از حسابی به حساب دیگر و غیره را انجام داد. برای انجام امور بانکی، موبایل از تلفن عادی ایمن‌تر است.

- شیوه دیگر بانکداری الکترونیک، استفاده از شبکه تلویزیون کابلی برای انجام امور بانکی است. در این شیوه، با استفاده از یک Remote و انتخاب کاتالال تلویزیونی مربوط به بانک خود، می‌توانید بسیاری از عملیات بانکی را که از طریق تلفن عادی نیز انجام می‌شود، انجام دهید.

- شیوه دیگر در بانکداری الکترونیک، استفاده از دستگاه خودپرداز است. انجام بسیاری از امور بانکی از طریق خودپرداز امکان‌پذیر است، اما با توجه به این که شخص با دردست داشتن کارت خود و با واردکردن شماره رمز، باید در محل دستگاه حضور داشته باشد، موارد اینمی آن مورد توجه قرار نگرفته است. اما از طرف دیگر، هر دارنده کارت می‌تواند در طول شبانه‌روز به این دستگاه‌ها مراجعه و از حساب خود برداشت کند.

کارت‌هایی که از طریق خودپردازها مورد استفاده قرار می‌گیرند، بر دو نوع هستند: Credit Card و Debit Card. Debit Card یا کارت‌های بدهکار همان کارت‌های نقدی هستند، بدین ترتیب که دارنده این کارت ابتدا وجه نقد را به حساب خود واریز می‌کند و بعد به تدریج آن را هزینه می‌کند. اما استفاده از Credit Card یا کارت‌های اعتباری، به معنای پرداخت بهای کالا پس از دریافت آن است. در این مورد، دارنده

### توسعه شگفت‌انگیز

توسعه شگفت‌انگیز فناوری اطلاعات و گسترش آن به بازارهای پولی و بانکی جهان، علاوه بر تسهیل امور مشتریان بانک‌ها، روش‌های جاری بانکداری را نیز متتحول و دگرگون ساخته است. رشد روزافزون معاملات تجارت الکترونیک در سطح جهان و نیاز تجارت به حضور بانک‌ها برای نقل و انتقال منابع مالی، عمدتاً بانکداری الکترونیک درآورده است و تجارت الکترونیک بدون بانکداری الکترونیک محقق نخواهد شد. از سوی دیگر، سمعت توسعه صنعت انفورماتیک، باعث ایجاد تغییرات عمدتی در شکل پول و سیستم‌های انتقال منابع در عرصه بانکداری شده و مفاهیم جدیدی همچون پول الکترونیک و انتقال الکترونیک را مطرح نموده است. این دو مفهوم، ایجادکننده نوع جدیدی از بانکداری تحت عنوان "بانکداری الکترونیک" می‌باشند. به علاوه، با گسترش شبکه اینترنت و قابلیت دسترسی آن، شیوه عرضه خدمات در بانک‌ها متتحول شده و این تحولات زمینه ظهور پدیده‌های مانند خودپردازها (ATM)، Internet Banking، Cyber Banking و... را فراهم آورده است.

### شیوه‌های مختلف

بانکداری الکترونیک به چند شیوه مختلف انجام می‌شود که مختصراً به توضیحی در مورد آنها می‌پردازیم:

- تلفن‌بانک، از طریق تلفن‌های عادی انجام می‌شود. بسیاری از عملیات بانکی همچون بررسی مانده حساب‌های مختلف (پس‌انداز، جاری و...)، دستور توقف پرداخت چک، سفارش دسته‌چک جدید، نقل و انتقال بین حساب‌های مختلف یک شخص (تحت یک نام)، بررسی تاریخ‌های بهره، ارز، قیمت طلا، سهام و غیره از جمله خدماتی می‌باشند که بانک‌های مختلف بر روی خط تلفن بانک ارایه می‌دهند. یکی از نقاط ضعف این شیوه، پایین‌بودن ضریب اینمی است و به همین

تجارت الکترونیک بدون بانکداری الکترونیک محقق نخواهد شد.

می‌رسد در آینده نزدیک این شیوه به کلی باعث حذف کیف پول از زندگی مردم بشود. به عبارت دیگر، هم‌اکنون گوشی‌های تلفن مجهز به تراشه‌های رادیویی هستند که می‌توان اطلاعات موجود در کارت اعتباری را در آنها ثبت کرد و در صورت نزدیک‌کردن گوشی به ترمیتال‌های موجود در فروشگاه‌ها، تمام اطلاعات موجود در تراشه تلفن به ترمیتال موردنظر انتقال می‌باید و مشتری هم از این طریق بهای خرید خود را پرداخت می‌کند. این طرح به نحو چشمگیری در کشور ژاپن به اجرا درآمده و هم‌اکنون بیش از سه میلیون نفر مشترک شرکت ارایه‌کننده خدمات تلفن همراه شده‌اند.

### وضعیت در ایران

آقای ژان صیاد، مدیرعامل شرکت داده‌ورزی سداد در مورد وضعیت فعلی بانکداری الکترونیک در ایران می‌گوید: پس از گذشت دو سال و نیم از تصویب قانون تجارت الکترونیکی در کشور، هنوز این شیوه از تجارت به علت فراهم‌نمودن ابزارهای پرداخت الکترونیک توانسته جایگزین روش‌های سنتی و قدیمی تجارت در میان مردم شود و عدم تحقق بانکداری الکترونیکی هم از جمله علل اصلی آن بر شمرده می‌شود. این در حالی است که طبق مصوبه دولت در سال ۸۳ باید پول الکترونیکی به عنوان ابزار پرداخت‌ها در بانکداری الکترونیک ایجاد می‌شد، اما به علت قرارگرفتن مراحل اجرایی این مصوبه در دوری تکرارشونده میان بانک‌های کشور و مخابرات - به عنوان فراهم‌کننده زیرساخت‌های ارتباطی - عملاً موضوع ایجاد پول الکترونیکی و تحقق بانکداری الکترونیکی معطل مانده و مورد بحث و توجه مسؤولان قرار گرفته است.

در این میان، برخی دیگر از کارشناسان معتقدند که تأخیر در اجرای پول الکترونیکی، متوجه بانک‌های کشور است، زیرا بسترها مخابراتی برای استفاده و به کارگیری پول الکترونیکی، طی یک سال و نیم گذشته فراهم بوده، اما بانک‌ها اقدامات اجرایی لازم برای ایجاد پول الکترونیکی را انجام نداده‌اند.

وضعیت آماری بانکداری الکترونیکی در ایران در پایان سال ۱۳۸۴ در جدول شماره یک آمده است.

کارت اعتباری با دریافت اعتبار معینی از شرکت کارت، می‌تواند با استفاده از آن اعتبار از فروشگاه‌ها خرید کند و در پایان ماه هم صورتحسابی را از شرکت کارت بابت مصارف اعتباری خویش دریافت می‌کند و برای پرداخت بهای خریدها یک ماه به او فرصت داده می‌شود.

شایان ذکر است که با گسترش روزافزون شیوه استفاده از کارت‌های اعتباری در جهان، فناوری‌های مربوط به آن هم روزبه‌روز متحول شده، به‌طوری که فرد می‌تواند با حرکت انگشتان دست و حتی با صحبت کردن، پرداخت‌هاییش را انجام دهد و دزدان را از سوءاستفاده از کارت‌های اعتباری بازدارد.

- شیوه دیگر در بانکداری الکترونیک، استفاده از دستگاه فروش نقطه‌ای است که به طور وسیع در فروشگاه‌ها و مراکز خدماتی مورد استفاده قرار می‌گیرد. در این شیوه، مشتری با استفاده از کارت هوشمند و قراردادن آن در دستگاه وارد کردن رمز خود، می‌تواند برای خرید کلیه کالاها و خدمات مورد نیاز خود به جای پول نقد از کارت استفاده نماید.

- شیوه دیگر هم بانکداری اینترنتی است، یعنی استفاده از خدمات بانکی از طریق کامپیوتر و خط تلفن یا از طریق اینترنت. با استفاده از این شیوه و با نرم‌افزارهای پیشرفته که امکان رمزگاری را از روی خط تلفن و شبکه اینترنت فراهم ساخته است و با توجه به شیوه‌های تصدیق هویت پیشرفته برای شناسایی فرد تماس‌گیرنده با شبکه بانک، امکان بسیاری از عملیات بانکی همچون برداشت وجه از حساب و واریز آن به حساب‌های دیگر میسر می‌باشد. حتی در این شیوه بانک‌ها با ایجاد امکانات لازم، قادر به تبدیل وجه به ارز کشورهای دیگر و انتقال وجه به حساب بانک در کشور دیگر می‌باشند.

هم‌اکنون بانک‌ها در بیشتر کشورهای پیشرفته، خدمات online بانکی را از طریق اینترنت فراهم آورده‌اند و مشتریان این بانک‌ها بدون حضور در بانک و تهها از طریق اتصال به Home Page بانک‌ها و با استفاده از رمز مخصوص خود، می‌توانند بیشتر کارهای خودشان را انجام دهند.

- بدیهی است که رشد فناوری‌های بانکداری الکترونیک باز هم ادامه یافته و در حال حاضر، گوشی‌های تلفن همراه بیش از هر چیز دیگر مورد توجه قرار گرفته‌اند، به‌طوری که به نظر

### تب تند کارت‌های اعتباری کوچک در خاورمیانه

کلید جاسازی کرد. این کارت اعتباری کوچک و جدید، کاملاً شبیه مسترکارت‌های کلاسیک بوده و از کلیه مزایا و امکانات این کارت بین‌المللی برخوردار است.

قرار است که این کارت اعتباری کوچک از سال آینده در اختیار کلیه مشتریان بانک ملی کویت قرار گیرد.

چندی پیش، بانک ملی کویت (NBK) و شرکت Master Card موافقنامه‌ای را به‌امضا رسانندگه برآورد آن، اولین کارت اعتباری کوچک در منطقه خاورمیانه و آفریقا منتشر خواهد شد. کارت اعتباری کوچک بانک ملی کویت، ۳۰ درصد کوچکتر و سبکتر از کارت‌های دیگر است و می‌توان آن را در داخل دسته

**محله یادگیری**

اما آقای کریم خمسه، مدیرعامل و عضو هیات مدیره شرکت پرداخت نوین آریان در مورد موقعیت بانکداری الکترونیک در ایران می‌گوید: ما در مرحله یادگیری هستیم و می‌کوشیم تا با استفاده از ابزارهایی که در اختیار داریم و متناسب با درکمان از این صنعت، اقدام به تجهیز خود نماییم. وی می‌افزاید: در این راستا، فراهم‌بودن زیرساخت‌های مخابراتی و تدوین قوانین و مقررات و رویه‌ها از الزامات می‌باشند.

آقای شریفی، مدیرکل نظامهای پرداخت بانک مرکزی، درباره وضعیت فعلی می‌گوید: براساس استانداردهایی که بانک مرکزی برای بانک‌ها تعریف کرده، باید به ازای هر دو هزار کارت یک دستگاه خودپرداز وجود داشته باشد و بر این اساس، ما نیازمند شش هزار خودپرداز هستیم (نمودار شماره یک). وی در ادامه آمار پایانه‌های فروش در کشور را در حد استاندارد توصیف کرده و می‌گوید: ما در مورد تعداد پایانه‌های فروش با استانداردهای جهانی هماهنگیم، به‌طوری که در حال حاضر به ازای هر ۲۰۰ کارت، یک POS وجود دارد (نمودار شماره دو).

نمودار شماره یک  
تعداد کارت به ازای هر خودپرداز



یک مقایسه جالب: در هر هزار کیلومترمربع از خاک ایران، تنها ۰/۵۱ دستگاه خودپرداز وجود دارد، اما در هر هزار کیلومترمربع از خاک سنگاپور، تعداد ۲۶۴۲ دستگاه خودپرداز کار می‌کند.

تمایل زیادی به Cash دارند و به پول الکترونیک تمایل نشان نمی‌دهند. صلواتی می‌گوید: سیر تاریخی و ورود تکنولوژی‌های پیشرفته به ایران، نشان می‌دهد که چون ورود تکنولوژی‌های يادشده بدون توجه به ابعاد فرهنگی آنها صورت گرفته است، لذا اگرچه مصرف‌کنندگان را به سوی خود جلب کرده، ولی این مصرف براساس بهره‌برداری درست و کامل نبوده است.

دکتر فرج‌الله مهدوی، مدیر انفورماتیک بانک کارآفرین نیز در این مورد می‌گوید: خودپردازها، یکی از اجزای بانکداری الکترونیکی هستند و کارکرد آنها متفاوت با آن است که در کشور ما دیده می‌شود. ما قبلاً سه نقطه انتقال وجه داشتیم، یعنی بانک → مصرف‌کننده → فروشنده → بانک، اما با فعال شدن خودپردازها حالا چهار نقطه انتقال داریم، یعنی بانک → خودپرداز → مصرف‌کننده → فروشنده → بانک. این کاملاً اشتباه است. قرار نبود که خودپرداز جایگزین باجهاد در یک بانک بشود. خودپردازها باید به منظور نقل و انتقال وجود نقدم و احتمالاً در ساعت‌های غیرعادی و روزهای تعطیل، آنهم در اقتصاد مبتنی بر تجارت الکترونیک مورد استفاده قرار گیرند. ولی می‌افزاید: در کجای دنیا رسم است که افراد حقوق خود را از خودپردازها دریافت نمایند؟!

دکتر مهدوی سپس به سرویس‌دهی بانک‌ها اشاره کرده و می‌افزاید: با توجه به نقل و انتقال وجود نقد، بانک‌ها امکان سرویس‌دهی مناسب را نداشتند، لذا خودپردازها را در شعب راه‌اندازی کردند. ولی سپس با تأکید بر لزوم استفاده از اسکناس در جامعه می‌گوید: در حقیقت، ما از خودپردازها سوءاستفاده می‌کنیم.

آقای بهرام خوشبزاده، کارشناس امور بانکی و مشاور موسسه اعتباری توسعه به فلسه ایجاد ATM‌ها پرداخته، می‌گوید: از سال ۸۰ بانک مرکزی با تأکید بر تغییر نظام پرداخت، بانک‌ها را ملزم کرد تا از ایجاد شعب جدید پرهیز نمایند و با استفاده از تکنولوژی‌های جدید، به استفاده از

بنابر همین گزارش، کشور سنگاپور در هر هزار کیلومترمربع، دارای دوهزار و ۶۴۲ دستگاه خودپرداز است که از نظر نفوذ جغرافیایی رتبه نخست جهانی را در اختیار دارد و پس از سنگاپور نیز کشورهای مالت، کره جنوبی، ژاپن، بحرین، بلژیک، هلند، آلمان، جزایر موریس و ایتالیا از لحاظ نفوذ جغرافیایی دستگاه‌های خودپرداز بانکی به ترتیب در رتبه‌های دوم تا دهم جهانی هستند. از لحاظ نفوذ جمعیتی دستگاه‌های خودپرداز نیز کشور کانادا به ازای هر ۱۰۰ هزار نفر جمعیت دارای ۱۳۵/۲۳ دستگاه خودپرداز بانکی می‌باشد و در رتبه نخست جهانی قرار دارد.

## میان ماه من تا ماه گردون

بانک جهانی اعلام کرده است که ایران از لحاظ نفوذ جغرافیایی دستگاه‌های خودپرداز بانکی (ATM) در رتبه ۸۰ و از لحاظ نفوذ جمعیتی آن در رتبه ۷۹ جهانی قرار دارد. براساس اعلام بانک جهانی، ایران در هر هزار کیلومترمربع، دارای ۰/۵۱ دستگاه خودپرداز با این رتبه است و از این لحاظ در میان ۸۸ کشور موردنظری در سطح جهان، در رتبه ۸۰ قرار دارد. براساس همین گزارش، ایران به ازای هر ۱۰۰ هزار نفر جمعیت دارای ۱/۲۵ دستگاه خودپرداز بانکی است و از این لحاظ هم در رتبه ۷۹ جهان قرار می‌گیرد.

**بانکداری الکترونیک در کشور ما عملاً به دستگاه‌های خودپرداز خلاصه شده است.**

**خودپردازان، امان‌داران مهربان همیشه بیمار!**

آقای حسین صلواتی، رئیس اداره عابربانک و خدمات ویژه بانک سپه با نگاهی به ریشه‌ها و علت‌های وجودی بانکداری الکترونیک، در مورد خودپردازان می‌گوید: اصولاً در دنیا بانکداری الکترونیک، یک سوال مطرح است با این عنوان که شما پول را برای چه کار می‌خواهید؟ قطعاً پاسخ این سوال این است که پول برای خریدکردن است. پس اگر مردم از کارت‌های اعتباری خود فقط توسط ATM‌ها استفاده نکنند و مایحتاج خود را از طریق فروشگاه‌های مجهز به دستگاه‌های پایانه فروش (POS) تهیه کنند، مشکل صفاتی ATM حل می‌شود، ولی متأسفانه این موضوع برای ما پذیرفته نیست. ولی می‌افزاید: بانکداری الکترونیک در کشور ما به ATM تبدیل شده است: مردم صفت می‌یستند و پول خود را توسط ATM از بانک خارج می‌کنند. بعد خرید می‌کنند و پول خود را به مغازه‌دار می‌دهند. مغازه‌دار هم همان پول را پس از صرف زمان، به حسابش در بانک می‌ریزد، در حالی که اگر از دستگاه‌های POS استفاده شود، در زمان صرف‌جویی می‌شود و دیگر نیاز به اتلاف وقت برای گرفتن یا واریزکردن پول نخواهد بود. بانکداری الکترونیک می‌خواهد این چرخه را حذف کند.

● حسین صلواتی، رئیس اداره عابربانک و خدمات ویژه بانک سپه: بانکداری الکترونیک با مشکلات زیرساختی جدی روپرورست.

وی در ادامه می‌گوید: یکی دیگر از مشکلات ما آداب و رسوم مردم ماست. در ایام عید مردم دوست دارند که به همه پول نقد عیدي بدهن و این نشاندهنده آن است که مردم ایران

آقای کریم خمسه نیز در مورد ATM و فناوری نوین آن می‌گوید: فناوری ATM دو بحث تفکیک شده دارد: یکی، بحث سخت‌افزار است و دیگری بحث نرم‌افزار. وی در ادامه می‌گوید: در حال حاضر، دستگاه‌های ATM کاربردهایی فراتر از پرداخت‌کنندگی دارند و این امکان را به ما می‌دهند تا علاوه بر دریافت وجه از ATM بتوان نسبت به پرداخت از این طریق هم اقدام کرد. وی ادامه می‌دهد: در بحث‌های مربوط به بخش نرم‌افزاری هم هر سازمان می‌تواند متناسب با تنوع خدمات موردنظر خود، تعریف خدمت نماید و برای کسب رضایت مشتری از این دستگاه بهره‌برداری نماید و این هم دقیقاً به خلاقیت بانک‌ها ارتباط دارد.

**کریم خمسه، مدیرعامل شرکت پرداخت نوین آریان:**  
فراموشی زیرساخت‌های مخابراتی و تدوین قوانین و مقررات و رویه‌ها از الزامات می‌باشد.

ابزارهای الکترونیک روی‌آورند، لذا از آن زمان بانک‌ها ملزم به راهاندازی دستگاه‌های ATM شدند. اما بعضًا از تمام پتانسیل دستگاه‌های ATM استفاده نشد و موجب شد که اعتماد مردم نسبت به کارکرد صحیح این دستگاه‌ها کم شود. و بدین ترتیب، برای دریافت وجه نقد، کماکان با صفحه‌های طویل در مقابل این دستگاه‌ها مواجه هستیم.

وی سپس با اشاره به رقم پایین اسکناس خودپردازها می‌گوید: در حال حاضر، بالاترین رقم اسکناس‌های موجود در این دستگاه‌ها ۲۰۰۰ تومانی است و هر فرد برای دریافت وجه موردنیاز خود ناچار باید به دفعات به دستگاه مراجعه کند تا بتواند روزانه تا حدکثر ۲۰۰ هزار تومان برداشت نماید. این در حالی است که در کشورهای پیشرفته مانند آمریکا و انگلیس، واحدهای پولی بزرگ در جریان است، چنانچه در آمریکا اسکناس ۱۰۰ دلاری و در انگلیس اسکناس ۲۰۰ پوندی را می‌توان از دستگاه‌های خودپرداز دریافت کرد و این میزان وجه نقد، نیاز چند روز مشتریان را بطرف می‌کند و موجب عدم مراجعه مجدد به دستگاه می‌شود.

آقای محمد واقف، مدیر روابط عمومی شرکت تجارت الکترونیک بانک پارسیان نیز می‌گوید: متأسفانه استفاده از دستگاه‌های ATM در کشور، ۸۱ برابر استاندارد جهانی است و همین امر سبب خرابی آنها می‌شود. وی افزود: در سایر کشورها، مقدار کمی بول از دستگاه‌های خودپرداز برداشته می‌شود، در حالی که در کشور ما مردم می‌خواهند تمام پول خود را از دستگاه‌های خودپرداز برداشت کنند و این سبب مشکلاتی برای دستگاه می‌شود. وی معتقد است که هنوز زیرساخت‌های بانکی کشور نمی‌تواند پاسخگوی حجم فعالیت‌های تجارت الکترونیک باشد.

آقای شهریار خلیلی، کارشناس اداره خدمات نوین بانک ملت نیز می‌گوید: تعداد کارت‌های غایب‌بانک با تعداد ATM‌های موجود در سطح کشور تطابق ندارد و درنتیجه، زمانی که ترمینال‌های سرویس‌دهنده متناسب با تعداد کارت‌ها نباشند، مشکلاتی در پرداخت‌های ATM به وجود می‌آید. از سوی دیگر، استهلاک دستگاه‌های خودپرداز در ایران بسیار بالاست و این امر به عقیده بسیاری از مسؤولان، به علت ارزش پایین پول ملی است، چرا که بیشترین ارزش یک واحد پول ملی در ایران برابر دو دلار است، یعنی یک اسکناس دوهزار تومانی، در حالی که در ۲۵ سال پیش، اسکناس یک‌هزار تومانی، بزرگترین واحد پول ملی ما بود که برابر ۱۳۰ دلار می‌شد، چون هر دلار ۷۰ ریال ارزش داشت. بنابراین، مشکلات بانکداری الکترونیکی در کشورمان بسیار زیاد است و سیستم بانکی نباید قبل از این که نسبت به رفع معضلات اقدام کند، هزینه آن را از مشتریان خود اخذ نماید.

**پایانه فروش یا POS**  
نظریات حسین صلوتی را در مورد خودپردازها خواندید. او در مورد پایانه‌های فروش هم می‌گوید: متسافنه اطلاع‌رسانی کافی در مورد کارایی دستگاه‌های POS صورت نگرفته است. هم‌اکنون ماهانه ۱۰ میلیون تراکنش الکترونیکی در مرکز شتاب کشور ثبت می‌شود، ولی فقط ۱۵۰ هزار تراکنش از طریق POS انجام می‌شود. وی می‌افزاید: کارت‌بانک‌ها علاوه بر دستگاه‌های ATM در POS‌ها هم قابل استفاده می‌باشند و اکنون ۷۵ هزار دستگاه POS در مراکز فروش نصب شده‌اند که مردم را از حمل و نقل فیزیکی پول بی‌نیاز می‌نمایند.  
صلوتی در بخش دیگری از سخنانش به مشکلات استفاده از کارت‌های خودپرداز و لزوم استفاده از POS اشاره می‌کند و می‌گوید: استفاده از دستگاه‌های پایانه فروش (POS) می‌تواند از نظر گردش اسکناس، اتلاف وقت مردم و درنهایت کاهش هزینه‌های مازاد موثر باشد. افزون بر آن و علاوه بر کاهش حمل و نقل پول نقد، مردم با استفاده از این دستگاه‌ها با امنیت خاطر بیشتری خرید خواهند کرد.

آقای محمدمحسن خاکی، مدیرعامل شرکت خدمات پرداخت الکترونیک بانک پاسارگاد نیز در همین زمینه می‌گوید: در حال حاضر، برای گسترش صنعت کارت به عنوان یکی از ابزارهای اصلی بانکداری الکترونیکی، می‌بایست همکاری نزدیک و صمیمانه بین واحدهای مرتبط در شبکه بانکی کشور

دستگاه POS نصب شده بود، ولی امروز به ۰۰۰۰۰ هزار دستگاه افزایش یافته است. وی هدف این مرکز را افزایش پایانه فروش (POS) به میزان ۳۰۰ هزار دستگاه اعلام نمود (نمودار شماره سه).

وی درخصوص راه حل بهبود وضعیت POS گفت: مقرر شده است که اولین شرکتی که POS را در محلی نصب نمود، دیگر شرکتها باید برای نصب POS اقدام کنند. به عبارت دیگر، باید سیستم را به گونه‌ای طراحی کنند که همان POS قابلیت دریافت انواع کارت‌ها را داشته باشد.

وی افزود: غیر از مشکلات فنی مثل قطع بودن خطوط ارتباطی، اشغال بودن خطوط و... مشکلات فرهنگی از قبیل نبود اطمینان، دردسرهای تسویه‌حساب فروشگاهها با بانک‌ها و پرداخت کارمزد هم موجب عدم استقبال از این دستگاه‌ها شده است. ما هم به عنوان راه حل از بانک‌ها درخواست کردی‌ایم که به شکل منصفانه‌ای با فروشنده‌گان قراردادهایی را منعقد نمایند. شریفی، مدیرکل اداره نظام‌های پرداخت بانک مرکزی نیز می‌گوید: توصیه ما این است که رفتار مردم تغییر کند و به جای دریافت اسکناس و پرداخت مستقیم پول برای پرداخت‌هایشان، از دستگاه‌های POS در فروشگاه‌ها استفاده کنند.

وی افزود: در حال حاضر، سیستم بانکی دارای بیش از چهارهزار دستگاه خودپرداز است و بیش از ۰۰۰۰۰ هزار دستگاه پایانه فروش هم در فروشگاه‌های کشور نصب شده و روند استقبال صاحبان مشاغل نشان می‌دهد که تعداد این دستگاه‌ها به بیش از صد هزار دستگاه می‌رسد.

ایجاد شود. باید از رقابت‌ها و چشم‌وهجمشی‌ها دوری کرد و باید سعی شود تا از منابع مالی بانک‌ها که به امر کارت تخصیص می‌دهند، حداقل بهره‌وری به عمل آید. در حالی که سفره پذیریش کارت در سطح کشور گسترده نشده، مشاهده می‌شود که برخی از بانک‌ها با تجمع دستگاه‌های POS در مقابل صندوقداران فروشگاه‌ها، سعی در نصب دستگاه خود در نزدیکی صندوق دارند و به این ترتیب، به رقابت نادرستی دست زده‌اند. اگر هر بانک یا شرکت PSP بخواهد POS خود را در محل صندوق فروشگاه داشته باشد، در این صورت، با تعداد زیادی POS در یک فروشگاه مواجه خواهیم شد و این امر در کمتر فروشگاه زنجیره‌ای در کشورهای دیگر مشاهده می‌شود.

محمدحسین خاکی، مدیرعامل شرکت خدمات پرداخت الکترونیک بانک پاسارگاد: باید از چشم و هجمشی‌ها دوری کرد.

آقای ناصر حکیمی، رئیس‌گروه تحقیقات و تدوین مقررات بانک مرکزی، چشم‌اندازها و روش‌های پرداخت الکترونیک از جمله POS را از زمان تدوین شبکه شتاب در بانک مرکزی مورد بحث قرار داد و در این خصوص گفت: شبکه فروش نسبت به گذشته افزایش یافته، چنانچه در سال ۱۳۸۳، تعداد ۰۰۰۰۰۶ نمودار شماره سه

پایانه‌های فروش (هزار دستگاه)

سیستم بانکی باید قبل از رفع مشکلات بانکداری الکترونیک، هزینه آن را از مشتریان خود اخذ نماید.

پیوستن بانک‌های ملی، صنعت و معدن و کارآفرین تعداد بانک‌های متصل به شتاب به هفت بانک رسید و در اوایل سال ۱۳۸۴ بانک‌های سپه، تجارت، ملت، پارسیان و پست‌بانک هم به شتاب پیوستند.

هدف اصلی این طرح (شتاب) بهره‌مندشدن کلیه دارندگان کارت‌های الکترونیکی از خدمات مشابه سایر بانک‌های عضو می‌باشد.

اما با وجود این، در حال حاضر، خدمات بانکداری الکترونیکی به طور مستقیم در هر بانکی توسط خود بانک‌ها طراحی و اجرا می‌شود، از جمله بانک ملی با طرح سپاه، بانک تجارت با طرح SGB، بانک صادرات با طرح سپهر، بانک رفاه با طرح جاری همراه، بانک کشاورزی با طرح مهر، بانک ملت با طرح جام و بانک‌های خصوصی هم با طرح‌های دیگر در بازار حضور دارند.

هنگامی که شبکه تبادل اطلاعات بین‌بانکی (شتاب) راه‌اندازی شد، بسیاری گمان می‌کردند که مشکلات پرداخت‌های الکترونیکی کاهش یافته و مشتریان عملاً بدون الزام به حضور در بانک صادرکننده کارت، می‌توانند از همه خودپردازهای سراسر کشور استفاده کنند و در این صورت، دیگر نیازی نیست که دارنده کارت فقط به بانک صادرکننده کارت مراجعه کند و در هر زمان و هر جا می‌تواند وجهه موردنیاز خود را دریافت نماید، اما کارکرد دستگاه‌های ATM در عمل نشان داد که مشکلات دارندگان کارت‌های دستگاه‌های خودپرداز نه تنها حل نشده، بلکه یه‌نوعی افزایش یافته است. صفحه‌ای طولانی مقابله خودپردازها، پیام‌های مختلف این دستگاه‌ها از قبیل: با عرض پوزش، دستگاه موقتاً کار نمی‌کند - دستگاه خارج از سرویس است - تا اطلاع ثانوی، خدمات ارایه نمی‌شود - دستگاه از پذیرش کارت شما معذور است... نشانه‌هایی از این وضع می‌باشند و جالبتر این که ممکن است در یک روز به شعب

از آنجا که در حال حاضر، تعداد دستگاه‌های POS نسبت به ۱۰ ATM برابر است، لذا براساس محاسبات انجام شده، ۹۷ درصد نرخ استفاده از هر ATM و سه درصد نرخ استفاده از هر POS است. این نرخ‌ها نشان‌دهنده استفاده نادرست از دستگاه‌های POS است، زیرا از دستگاه‌های POS که در بسیاری از سوپرمارکت‌های کشور نصب هستند، کمتر استفاده می‌شود. اگر این نسبت مناسب شود، آنگاه مشکلات بانکداری الکترونیکی تا حدی قابل حل خواهد بود.

یکی دیگر از مسائل در این مورد هم اطلاع‌رسانی از طریق رسانه‌های گروهی برای دستگاه‌های POS می‌باشد که کمتر مورد توجه قرار گرفته است، به طوری که هیچیک از مشتریان بانک‌ها اطلاعی از وضعیت دستگاه‌های POS ندارند و نمی‌دانند که با داشتن کارت‌بانک الکترونیکی، می‌توانند از پایانه‌های فروشی که در سوپرمارکت‌ها، فروشگاه‌های زنجیره‌ای و مراکز خرید نصب شده است، استفاده کنند، نه این که برای انجام امور روزمره به دستگاه‌های ATM مراجعه کنند و وجهه موردنظر را دریافت کنند و بعد به فروشگاه برای خرید بروند!

## شتاب

مجموعه مقررات حاکم بر مرکز شبکه تبادل اطلاعات بین‌بانکی، موسوم به شتاب، در ۱۳۸۱/۳/۲۰ توسط مرحوم دکتر نوربخش به تصویب رسید و در تاریخ ۱۳۸۱/۴/۱ هم اداره شتاب بانک مرکزی با هدف فراهم‌کردن زیرساخت بانکداری الکترونیک آغاز به کار کرد.

در تابستان ۱۳۸۱ در طرح شبکه تبادل اطلاعات بین‌بانکی دو بانک تخصصی، یعنی بانک کشاورزی و بانک توسعه صادرات و یک بانک تجاری، یعنی بانک صادرات ایران در پایلوت اولیه این طرح حضور داشتند و در سال ۱۳۸۲ هم تنها بانک سامان به طرح شتاب پیوست، اما در سال ۸۳ با

## راهی برای کاهش هزینه‌های پریست در بانک‌ها

اگر نرخ استفاده از دستگاه‌های خودپرداز و دستگاه‌های پایانه فروش متناسب شود، مشکلات بانکداری الکترونیکی تا حدی قابل حل خواهد بود.

امکان دسترسی فرآگیر به اسناد و مدارک مربوط به معاملات مشتریان با بانک را به صورت سه‌بعدی فراهم می‌سازد. در این روش، بروشورهای الکترونیکی و صفحات دیجیتال، جای کاغذها و اسناد کاغذی کوتی را می‌گیرند. به گفته طراحان این صفحات دیجیتال و الکترونیکی،وضوح تصویر این اسناد، حتی از تکنولوژی‌های پیشرفته امروزین از قبیل PDF نیز بالاتر بوده و فایل‌های حاوی این اسناد، حجم کمتری را نیز اشغال می‌کنند. این اسناد الکترونیکی جدید، امکان بهروزشدن نیاز به چاپ مجدد را دارا هستند و از طریق پست الکترونیکی یا e-mail نیز قابل انتقال می‌باشند.

مدتی است که تلاش‌های مستمر و بیگیر با هدف کاستن از هزینه سرسام آور پرینت و توزیع اسناد و مدارک بانکی و ارسال آنها برای مشتریان، صورت می‌گیرد. هم‌اکنون، بسیاری از بانک‌ها و موسسات مالی در سرتاسر جهان، در هر روز، میلیون‌ها برگ کاغذ را صرف چاپ اطلاعات مربوط به حساب‌ها و مبادلات مشتریان با بانک‌ها می‌کنند، حال آن که بخش اعظم این کاغذها هیچگاه به دست مشتریان نمی‌رسند و بلااستفاده باقی می‌مانند. راه حل پیشنهادی یکی از شرکت‌های عرضه کننده خدمات تکنولوژی نوین، همانا استفاده از اسناد و مدارک الکترونیکی یا e-literature است که یک تکنولوژی دیجیتالی وب می‌باشد و

وی در ادامه افزود: نیروی انسانی انعطاف‌پذیر در سیستم وجود ندارد. راهبری سیستم ATM نیروی متخصص می‌خواهد و فعلاً با کمیود این نیرو مواجه هستیم. قوانین و مقررات و رویه‌های اجرایی مناسبی هم حاکم نیست. وی ادامه داد: ما به دنبال تغییر مهندسی مجدد ساختار هستیم تا بانک‌ها ساخت سازمانی مناسبی را طراحی کنند.

آقای شریفی، مدیرکل اداره نظام‌های پرداخت بانک مرکزی نیز با اشاره به موارد بالا (از جمله مشکلات فنی، پول‌گذاری نشدن دستگاه‌ها، تمام‌شدن کاغذ ژورنال و...) تاکید کرد: اینها ضعف و نارسانی مرکز شتاب نیست، مرکز شتاب تنها پل ارتباطی بین شبکه بانکی است و مسؤولیت پول‌گذاری در خودپردازها و سایر مشکلات را بر عهده ندارد، بلکه انجام این امور بر عهده بانک صاحب شبکه ATM است.

وی افزود: اما عموم مردم، ایراد خود پردازها را ناشی از ایراد مرکز شتاب تلقی می‌کنند، در حالی که مرکز شتاب طرفیت تراکنش بیش از این را هم دارد و هرگز قطع نمی‌شود (نمودار شماره چهار). وی تصریح کرد: اگر قرار باشد که سیستم شتاب برای سرویس‌کردن نرم‌افزارها قطع شود، از قبل به بانک‌ها اطلاع می‌دهیم و زمان آن نیز در ساعت یک بعد از نیمه شب تا صبح انتخاب می‌شود که مراجعت به شتاب کم است، چنانکه طی دو سال گذشته، فقط یک بار این اتفاق افتاده است.

آقای شریفی سپس از تشکیل جلساتی با مدیران عامل بانک‌ها برای بهبود عملکرد خودپردازها خبر داد و تصریح کرد: برخی از بانک‌ها در تطبیق خود با استانداردهای جهانی شتاب مشکلاتی دارند و نمی‌توانند خود را تطبیق بدهنند، بهخصوص در فاصله بیست و پنجم تا پنجم هر ماه که تقاضا برای استفاده از

بانک‌های مختلف مراجعه کنید و پیام‌های فوق تکرار شود، به‌طوری که ممکن است در طول یک روز با حتی ده دستگاه خراب از بانک‌های مختلف مواجه شوید!

از سوی دیگر، به علت موقعیت مکانی دستگاه‌های خودپرداز، معمولاً معطلي مشتریان موجب ازدحام در پیاده‌روها یا خیابان‌ها می‌شود و همین وضع، ضربی اینمی مشتریان را کاهش می‌دهد. به علاوه، عدم آشنای مناسب مشتریان با نحوه کارکرد دستگاه‌ها و وجود افراد کلاهبردار موجب شده است که در موقع زیادی که دستگاه‌ها کارت را می‌خورند و مشتری هم آشنای با نحوه خروج کارت ندارد، این کارت را به اینگونه افراد بسپارد و همین امر موجب سوءاستفاده از کارت‌ها و حساب‌ها شود.

ناصر حکیمی، رئیس گروه تحقیقات و تدوین مقررات بانک مرکزی، در مورد ریشه اساسی نارسانی‌های شبکه شتاب معتقد است: در ارتباط با عدمارایه خدمات ATM، هیچ‌گزارش و مورد عبنی به بانک مرکزی منتقل نشده است. از شرکت خدمات انفورماتیک و بانک‌های معتبر خواسته شده است که گزارش کار سیستم را در اختیار ما قرار دهند تا آنها را مورد بررسی قرار دهیم و مشکل را بیابیم. به عقیده وی، قابلیت اعتمادی که شتاب ارایه می‌دهد، در حد بالایی است و گلوگاه محسوب نمی‌شود، بلکه تمام‌شدن کاغذ ژورنال و رسید، فاقد پول‌بودن دستگاه‌ها، عدم رفع اشکالات فنی دستگاه‌های ATM و... از مشکلات عمده بر سر راه ارایه خدمات مطلوب می‌باشند و ما هم در حال بررسی اطلاعات از چند منبع مختلف برای رفع مشکل هستیم و فکر می‌کنیم که ظرف سه ماه اول سال ۸۵ مشکلات حل شود.

نمودار شماره چهار  
رشد کل تبادلات به میلیون

تمام‌شدن کاغذ ژورنال و رسید، فاقد پول‌بودن دستگاه‌ها و عدم رفع اشکالات فنی دستگاه‌های خودپرداز، از مشکلات عمده بر سر راه ارایه خدمات مطلوب می‌باشند.

سیستم بانکی کشور صورت گرفت و موجب شد تا مبادلات بین بانک‌ها عملاً افزایش یابد، اما در حال حاضر، مشکلات متعددی در شبکه شتاب وجود دارد که بخشی از آن به درشت‌نیودن اسکناس‌ها برمنی‌گردد. وی بخش دیگری از مشکلات خودپردازها را کمود پول در دستگاه‌ها دانست و گفت: در برخی موارد، پول دستگاه تمام می‌شود و باید به سرعت جایگزین شود. به خصوص در ایام تعطیل و در مناطق تجاری عمدتاً به این مشکل برمنی‌خوریم، لذا سعی شده است تا برای رفع این مشکل اقدام شود.

خودپردازها بالا می‌رود و اختلال بین شبکه بانک‌ها با شتاب ایجاد می‌شود و ارتباطات از جانب بانک‌ها قطع می‌شود و مشتری نمی‌تواند از خودپردازهای بانک‌های دیگر خدمات دریافت کند.

وی اضافه کرد: برخی از بانک‌ها زمانی سویچ خود را خریداری کرده‌اند که تازه شروع به صدور کارت‌های عابر بانک کرده بودند و این سویچ‌ها تنها پاسخ‌گوی ۱۰۰ تا ۲۰۰ هزار کارت است، در حالی که اکنون بیش از ۱۳ میلیون کارت داریم (نمودار شماره پنج).

### شتاب، اما گران

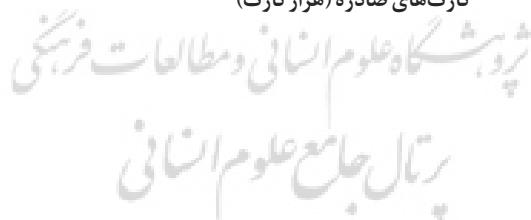
دکتر داشن‌جعفری، وزیر امور اقتصادی و دارایی؛ بانک‌ها ناظرانی را برای بازدید از خودپردازها معین کرده‌اند.

وی تصریح کرد: بانک‌ها ناظرانی را برای بازدید از خودپردازها معین کرده‌اند تا در صورتی که خودپردازی منابع مالی نداشت، سریعاً به مرکز آن بانک اطلاع داده شود و نقص موجود اصلاح شود.

کریم خمسه هم در مورد طرح شتاب (شبکه تبادل اطلاعات بین‌بانکی) می‌گوید: شبکه شتاب، جریان پول الکترونیکی را شتاب داد و دورنمای مثبتی را در صنعت کارت الکترونیکی ایجاد کرد، اما باید هزینه استفاده از کارت و کارت‌خوان را هم کمتر کند، در حالی که متابفانه خودش اسباب گرانی آن است. وی افروزد: برگزاری دوره‌های آموزشی و تربیت نیروی متخصص و شفاف‌نمودن وظایف و هویت‌های مختلفی که در این کسب و کار مشغولند، به عهده شبکه شتاب است. وی به عنوان حسن ختم این بحث هم یادآور می‌شود که با همه این تفاصیل، نمی‌توان نقش شتاب را نادیده گرفت، اما باید توسعه این اقدامات هم درمنظر باشد.

دکتر داود داشن‌جعفری، وزیر امور اقتصادی و دارایی هم در مورد مشکل خودپردازها و شبکه شتاب سخن گفته است. به رایجترین نوع کارت‌ها در کشورهای اروپایی و آمریکا می‌باشد، گفته وی، شبکه شتاب اقدامی بسیار موثر و مناسب بود که در

نمودار شماره پنج  
کارت‌های صادره (هزار کارت)



عموم مردم، ایراد خودپردازها را ناشی از ایراد مرکز شتاب می‌دانند، در حالی که مرکز شتاب ظرفیت تراکنش بیش از این را هم دارد و هرگز قطع نمی‌شود.

پرداخت‌هایشان را انجام نمی‌دهند، به شناس خود برای گرفتن کارت جدید صدمه می‌زنند. همچنین وقتی که درجه اعتبار یک نفر پایین می‌آید و کارت اعتباری برایش صادر نمی‌شود، به طور اتوماتیک این فرد از مهلت داده شده برای پرداخت بهای کالاها هم محروم می‌شود و ناچار مثل ایران باید مثلاً اجاره آپارتمانش را در همان لحظه پردازد و یا فیش تلفن را فوری بدهد و حتی برای کاریابی هم دچار مشکلاتی می‌شود.

علت به کارگیری این تمهدیات از سوی موسسات اعتباری هم این است که مسوولیت صورتحساب فردی که به او کارت اعتباری داده‌اند، تا زمان پرداخت صورتحساب با آنهاست. بنابراین، بسیاری از مشتریان بدون استفاده از یک ماه فرست و با فاصله بسیار کوتاهی بعد از دریافت صورتحساب، آن را پرداخت می‌نمایند و بدین ترتیب، شرکت صادرکننده کارت با وجود داشتن فرست، عملاً مطالبات خود را در نخستین روزهای ماه جمع‌آوری کرده و می‌تواند برای مدت بیش از یک ماه با آن سرمایه‌گذاری کند. تعداد زیاد دارندگان کارت نیز هزینه شرکت صادرکننده کارت را به حداقل ممکن رسانده و امکان سودآوری بالایی را برای شرکت صادرکننده کارت فراهم می‌سازد.

بهرام خوش‌نشان در این باره می‌گوید: امروزه کارت اعتباری در بیشتر کشورهای دنیا رایج است و آنان در پی ایجاد ابزارهای جدیدتر در این خصوص هستند. وی می‌افزاید: کشورهای پیشرفته و صنعتی عumoً با مازاد تولید موافق هستند و لذا خدمات و اعتباراتی را برای شهروندان خود قابل می‌شوند تا محصولات خود را به فروش برسانند و درواقع، افراد بدون روبدل کردن پول می‌توانند کلیه مایحتاج خود را از این طریق تهیه کنند، و همین استقبال باعث افزایش درآمد ار ایه کنندگان کارت نیز می‌شود. وی اضافه می‌کند: در این کشورها افراد به خوبی شناسایی و رتبه‌بندی اعتباری می‌شوند. بنابراین، سقف اعتباری افراد مشخص است. این رتبه‌بندی هم شاخص‌هایی دارد از قبیل میزان سرمایه، حقوق، سوابق پرداخت اقساط و... که خط اعتباری فرد را مشخص می‌کند. از طرف دیگر،

از ATM اقدام کنند و بدون مراجعه به بانک، اطلاعات جانی از قبیل سرسید بیمه‌نامه‌ها و وام‌هایشان را دیافت دارند. در این سیستم که در کشورهای ایالات متحده آمریکا، هلند و سنت‌کیپور نیز در حال راه‌اندازی است، شبکه دستگاه‌های خودپرداز به مرکز اطلاعات بانک‌ها متصل می‌شود و کلیه ارتباطات از طریق شبکه خودپردازها را می‌توان با هزینه بسیار پایین‌تر از هزینه‌های کنونی (ارسال مستقیم و ارسال پستی) صورت داد.

چنانچه در آمریکا ممکن است هر آمریکایی ده‌ها کارت اعتباری داشته باشد و برای انجام کلیه خریدهای خود از آنها استفاده کند. استفاده از کارت‌های اعتباری، به معنای پرداخت بهای کالا پس از دریافت آن است، بدون آن که خریدار مبلغ اضافی‌ای به فروشنده کالا یا شرکت پرداخت کند. درواقع، شرکت صادرکننده کارت اعتباری به دارنده کارت اعتباری اجازه می‌دهد که بهای کالای خریداری‌شده‌اش را تا یک ماه پس از دریافت صورتحساب به تأخیر اندازد. البته بهره این اعتبار در بازار ایران گران است و ممکن است به ضرر شرکت صادرکننده کارت منجر شود، ولی در کشورهای بزرگ صنعتی، واحدهای بزرگ تجاری اغلب خودشان تولیدکننده نیز هستند و یا لاقل از سوی واحدهای تولیدی معینی حمایت می‌شوند، لذا برای جذب مشتری و فروش کالای خویش، به مشتریان خود کارت اعتباری ارایه می‌کنند و در مقابل از آنان سودی را دریافت نمی‌کنند و دارنده کارت نیز همیشه از فروشگاهی خریداری می‌کند که بتواند از کارت اعتباری خودش استفاده کند.

از سوی دیگر، درست است که شرکت صادرکننده کارت به دارنده کارت اعتباری اجازه داده است که بهای کالای خریداری‌شده‌اش را پس از دریافت صورتحساب ماهانه پردازد، اما اگر دارنده کارت از پرداخت بهای کالا به صورت نقدی در موعده مقرر خودداری کرد، جریمه‌ای به عنوان بهره و مطابق نرخ بازار به او تعلق خواهد گرفت.

علاوه بر این، در کشورهایی مانند آمریکا کارت‌های اعتباری حتی منبع مهم تشخیص هویت شده‌اند. به عبارت دیگر، برای کسی که کالایی را می‌خرد یا خودرویی را اجاره می‌کند، جالب است که پول کالا و خدمات را یک ماه بعد پرداخت کند تا همان لحظه، و کارت اعتباری هم چنین امکانی را در اختیار مشتری قرار می‌دهد. اما از طرف دیگر، مشتریان مجبورند برای استفاده از این موقعیت، خوش قول باشند، چون اعتبار خوب مشتری برای موسساتی که اعتبار می‌دهند، از همه چیز مهمتر است و بدین ترتیب، کسانی که به موقع

## استفاده بهینه از کانال‌های ATM

در ماههای اخیر، شرکت NCR، که یکی از بزرگترین تولیدکنندگان دستگاه‌های خودپرداز در جهان به حساب می‌آید، نرم‌افزاری را در انگلیس به بازار عرضه کرده که بانک‌ها و موسسات مالی را قادر می‌سازد تا با استفاده از شبکه دستگاه‌ای خودپرداز خود، سیستم بهینه روابط بانک - مشتری را در شعب خود راه‌اندازی نمایند. این نرم‌افزار که با نام تجاری APTRAR به بازار عرضه شده، همچنین به مشتریان بانک‌ها این امکان را می‌دهد تا نسبت به شخصی کردن معاملات روزمره خود با استفاده

**سویچ برخی از باتکها**  
تنهای پاسخگوی ۱۰۰ تا  
۲۰۰ هزار کارت است، در  
حالی که اکنون بیش از ۱۳ میلیون کارت داریم.

توسعه صادرات نیز می‌گوید: در حال حاضر، بانک‌های پیشفرته دنیا پیشتر خدمات خود را به صورت الکترونیکی ارایه می‌دهند، خصوصاً کارت‌های الکترونیکی و استفاده از آنها در کشورهای پیشفرته بسیار رایج است، اما متأسفانه استفاده از این کارت‌ها در ایران به صورت گسترش رایج نشده است. وی می‌افزاید: برای توسعه تجارت الکترونیکی در کشور، ورود به بازارهای جهانی و

به دستآوردن این اطلاعات هم برای شرکت ارایه‌کننده کارت بسیار سهل است و این کار در کمال سرعت انجام می‌شود، زیرا تمام دستگاه‌های اجرایی و قضایی این کشورها به خوبی با هم ارتباط دارند و اطلاعات را در کمترین زمان ممکن روپورت می‌کنند و اقدامات اجرایی لازم را به عمل می‌آورند.

آقای خوشبزاز در ادامه بر ضرورت به کارگیری کارت‌های اعتباری در ایران تأکید می‌کند، اما در عین حال ضعف کشور در

زمینه عدم رتبه‌بندی اعتباری افراد را یادآور می‌شود و می‌گوید:

برای به کارگیری کارت‌های اعتباری، رتبه‌بندی مشتریان ضروری است و در حال حاضر، با توجه به فقدان اینگونه اطلاعات در کشور شاید بتوان در اولین مرحله کارکنان دولت را تحت پوشش این خدمت قرار داد، زیرا با توجه به حقوق شاغلان، دستگاه‌های ذیربط می‌توانند بازگشت اعتبار اینگونه کارت‌ها را تضمین کنند.

سیدامیرحسین فتاحی، ریس اداره انفورماتیک بانک توسعه صادرات: در زمینه بانکداری الکترونیک راهی طولانی درپیش است.

عضویت در سازمان‌هایی مانند سازمان جهانی تجارت و داشتن نظام بانکی کارآمد از الزامات اساسی بشمار می‌آید. بنابراین، استفاده از فناوری ارتباطات و اطلاعات در جهت ایجاد و توسعه بانکداری الکترونیکی در نظام بانکی کشور حائز اهمیت است. اگرچه طی سال‌های اخیر برخی از روش‌های ارایه خدمات بانکداری الکترونیکی مانند ماشین‌های خودپرداز و کارت‌های بدھی در نظام بانکی کشور مورد استفاده قرار می‌گیرد، اما تا رسیدن به سطح کشورهای پیشفرته در زمینه بانکداری الکترونیک راهی طولانی درپیش است.

خوشبزاز سپس بانک پارسیان را به عنوان بانک پیشقدم در این زمینه نام می‌برد و بر تشویق و ایجاد مزایای از سوی ارایه‌کنندگان کارت به مردم تأکید می‌ورزد. وی در بخش دیگری از سخنانش می‌گوید: به عنوان مثال، در ترکیه طی سال‌های اخیر استفاده از این کارت‌ها رایج شده و دولت نیز برای تشویق هرچه بیشتر مردم در جهت به کارگیری این کارت‌ها، برای افسار خاص سویسیدهایی را معین کرده است، مثلاً خرد از سوی بازنیسته‌ها موجب تخفیف مالیاتی می‌شود. درواقع، آن قشر خاص می‌داند که چه کالاهایی تخفیف دارد. بنابراین، با مشاهده صورت حساب خریدار، مبالغ ناشی از تخفیف کالاهای خاص را می‌پردازند.

### کارت اعتباری، همان چوب خط است

آقای کریم خمسه نیز با استفاده از تعابیری جالب و آشنا به وصف این پدیده مدرن می‌پردازد: کارت اعتباری در کشور ما مفهوم جالفتاده‌ای است، چرا که مفهوم نسیبه‌فروشی از قدیم در روابط اقتصادی جامعه وجود داشته و هر فرد در محله خود به تناسب شرایط اقتصادی و اعتمادی که ایجاد کرده بود، از چوب خط یا اعتباری که مغازه‌ها به او می‌دادند، استفاده می‌کرد و می‌توانست در طی یک مدت معین بهای کالاهای خریداری شده خودش را به فروشنده پردازد و تسویه حساب کند. وی می‌افزاید: اما با وجود این سابقه طولانی، نتوانسته‌ایم مکانیزم کارت‌های اعتباری را راه بیندازیم و مهمترین علت آن هم عدم مکان اعتبارسنجی مشتریان است. علاوه بر این، بانک‌هایی که نسبت به صدور اینگونه کارت اقدام کرده‌اند، روش‌هایی دارند که اخذ کارت اعتباری و استفاده از آن را برای مشتری مشکل و برخراج ساخته است.

وی در پایان این بخش از سخنانش می‌گوید: بالآخره این حرکت بالریزش برای بانک‌ها آغاز شده و بانک‌ها و شرکت‌های مربوط باید به طور جدی تر به آن پردازند و مخصوصاً توصیه تاکیدنمود: ما هنوز در دوران طفولیت کارت اعتباری بسرمی‌بریم.

### راهی طولانی

آقای امیرحسین فتاحی، ریس اداره انفورماتیک بانک

با توجه به فقدان اطلاعات لازم در مورد رتبه‌بندی اعتباری مشتریان، شاید بتوان در اولین مرحله کارکنان دولت را تحت پوشش کارت‌های اعتباری قرار داد.

باشد. به علاوه، باید راههای سوءاستفاده و تقلب در سیستم شناسایی و تاحدامکان مسدود شده باشد.

به عقیده‌ی وی، شرایط امروز که تعداد کاربران الکترونیک محدود است، فرست مناسبی برای انجام این امر است و درنتیجه، پیشنهاد می‌کند که کلیه بانک‌ها در زمینه طراحی یک نظام جامع مدیریت ریسک بانکداری الکترونیک به صورت یکپارچه عمل کنند.

### کارت‌هایی برای خرید و نه ATM

و اما آقای شریفی، مدیر نظام پرداخت‌های بانک مرکزی در ماههای پایانی سال از صدور کارت‌های اعتباری توسط بانک‌ها خبر داد و گفت: همه بانک‌ها موظف شده‌اند که برای مشتریان خود کارت‌های اعتباری صادر کنند تا مشتریان بتوانند بدون پرداخت وجه اجتناس خود را خریداری کنند. شریفی ادامه می‌دهد: تاکنون بیش از ۶۰ هزار دستگاه کارت‌خوان کوچک یا پایانه‌ای فروش در مراکز فروش کشور نصب شده است و مردم می‌توانند با استفاده از کارت‌های اعتباری اجتناس موردنیاز خود را بدون پرداخت وجه خریداری کنند. وی افزود: دارنده کارت اعتباری از موجودی خود صاحب کارت وجه را به فروشنده می‌پردازد و پس از حداکثر ۴۰ روز دارنده کارت آن وجه را به بانک خود بازسی می‌دهد. شریفی با بیان این که با کارت‌بانک‌های کنونی نیز افراد می‌توانند در پایانه‌های فروش خرید کنند، افزود: کارت‌های اعتباری فقط برای خرید است و در دستگاه‌های خودپرداز کارایی ندارد.

### و اما مشکلات از زبان مسوولان

آقای صلوانی، ریس اداره عابربانک و خدمات ویژه بانک سپه مشکلات توسعه بانکداری الکترونیک را در چند عامل نام برده و می‌گوید: قوانین موجود برای توسعه بانکداری الکترونیک ناکافی است. اگر یک مشتری به دستگاه خودپرداز مراجعه کند و دستگاه بدون پرداخت وجه از حساب وی مبلغی را کسر کند، چه

می‌شود که به صورت متمرکز درباره کارت‌های اعتباری اقدام کنند.

### پارامترهای اصلی کارت‌های اعتباری

آقای منصور مومنی، از دست‌اندرکاران کارت‌های اعتباری نیز می‌گوید: کارت اعتباری دارای چند پارامتر اصلی است و یکی از آنها موضوع تکنولوژی است. تکنولوژی این کارت‌ها در طول یک سال گذشته کمک وارد کشور شده و به تدریج کارت‌هایی با استانداردهای لازم فنی در شبکه بانکی کشور خریداری می‌شود. پارامتر دوم، سیستم‌هایی است که بانک‌ها خودشان باید داشته باشند. درواقع، قوانینی نیاز است تا بانک‌ها این سیستم‌ها را طراحی و راهاندازی کنند. این قوانین هم به مرور و تازگی فراهم شده است. سوم اینکه، امکانات کامل برای توسعه کارت‌های اعتباری وجود ندارد. وی افزود: ما برای این که بتوانیم اساسی داریم؛ اول، بخش بیمه اعتباری است که پرداخت بیمه برای کارفرمایها اصلًا مقرر به صرفه نیست و غالباً نیاز است که برای توسعه این کار حمایتی از جانب دولت شود تا کارت‌ها بتوانند توسعه پیدا کنند؛ دوم آن که ما برای این که بتوانیم اطلاعات اعتباری را در اختیار مراکز معتبر قرار دهیم، سیستم مفیدی نداریم. این دو مقاصد باید فراهم باشند تا کار به صورت گسترده فرآگیر شود.

### انتقال ریسک به موسسات بیمه

کریم خمسه هم به مساله بیمه اشاره می‌کند و می‌گوید: بانک‌ها ابتدا سیستم پرداخت الکترونیکی را طراحی نمودند و نگاه مشخصی به مسایل مدیریت ریسک آن نداشتند. وی می‌افزاید: قبل از انتقال ریسک به موسسات بیمه باید نوع و ماهیت آن شناخته شود، باید اصل قانون اعداد بزرگ بر آنها حاکم باشد، باید مغایرتی با قوانین و مقررات نداشته باشد و مهمتر از همه، باید این ریسک‌ها قابل اندازه‌گیری و قابل کنترل

### پست الکترونیک در خدمت بانک‌ها

مشتریان را به طور مستقیم به Desktop Mail Box و کامپیوتر Microsoft Outlook و یا در بخش کامپیوتر شخصی آنها بفرستند و با اطلاعات این افراد می‌توان این ایمیل‌های شخصی آنها ذخیره نماید. این اطلاعات به صورت اتوماتیک در فایل‌های مشخصی طبقه‌بندی شده و با ارسال ایمیل‌های جدید، به روز می‌شوند. این اطلاعات و داده‌های آماری را به طور مستقیم می‌توان وارد برنامه اکسل نمود و از مزایای این برنامه برای بهروزکردن اتوماتیک کاربرگ‌های Desktop بهره برداشت.

بانک مشهور مریل لینچ در راستای بهبود کیفیت و کمیت خدمات مشتری خود، یک سیستم جدید مدیریت e-mail را راهاندازی کرده است. این سیستم، پرسنل فروش محصولات بانکداری سرمایه‌گذاری این بانک را قادر می‌سازد تا اطلاعات به روز و طبقه‌بندی شده مربوط به هر مشتری را از طریق پست الکترونیک به نشانی ایمیل مشتریان ارسال نمایند.

با استفاده از این نرم‌افزار جدید، بانک مریل لینچ قادر خواهد بود تا استناد و اندیکس‌های حاوی اطلاعات مربوط به حساب‌های

ما هنوز در دوران طفولیت  
کارت اعتباری بسیمی بریم.

مشکلات و موانع توسعه بانکداری الکترونیکی دانسته و تصریح می‌کند که ایرانی‌ها خیلی تمايل ندارند که مسایل اقتصادی خودشان را فاش کنند، آن هم به علت مسایل مالیاتی است، در حالی که در دنیا الکترونیکی همه چیز ثبت و ضبط می‌شود و مردم ما از این موضوع راضی نیستند و به همین خاطر تمایلی به بانکداری الکترونیک ندارند. بنابراین، هر وقت که به یک تعامل و عزم ملی برای به کارگیری بانکداری الکترونیک رسیدیم، مدت ۱۰ سال بعد می‌توانیم شاهد این مقوله در کشور باشیم.

قوانینی در سطح کشور وجود دارد که از این مشتری حمایت کند؟ بنابراین، ما ضعف قوانین داریم و ابتدا باید مسایل حقوقی موضوع را حل و فصل کنیم.

وی می‌افزاید: ارقامی که هم‌اکنون بانک‌های ما روی نرم‌افزار سرمایه‌گذاری می‌کنند، نسبت به سخت‌افزار کم و نسبت به سایر هزینه‌ها تقریباً صفر است. این در حالی است که مردم توقع سرویس بسیار بهتری دارند. آیا مردم نیز حق آن را دارند که از بانک‌ها انتظار داشته باشند که با سرمایه‌گذاری اندک، حداقل قیض آب و برق را بدون مراجعت پرداخت کنند؟

به نظر این مسؤول، از دیگر مشکلات رواج بانکداری الکترونیک، رتبه‌بندی یا اندازه‌گیری ریسک‌پذیری است که متاسفانه در ایران اعمال نمی‌شود. به علاوه، نبود بستر قانونی بر سر راه بانکداری الکترونیک نیز از مشکلات موجود است. در دادوستدهای معمولی مردم سند کاغذی نه تنها دارای ارزش است، بلکه از لحاظ محاکم قانونی پذیرفته شده است. این در حالی است که از لحاظ محاکم، سند الکترونیکی پذیرفته شده نیست.

حسین صلواتی سپس امنیت ملی و مسایل امنیتی را از دیگر مشکلات موجود در بانکداری الکترونیک توصیف می‌کند و می‌گوید: قانون تجارت الکترونیک تعیین کرده است که وزارت اطلاعات، قوه قضاییه و سازمان برنامه و بودجه برای برطرف کردن موانع امنیتی کار درگیر شوند، ولی هنوز کمیته‌ای برای پیگیری این مسایل شکل نگرفته است. ما باید ارگانی مشترک از وزارت اطلاعات، قوه قضاییه و شبکه بانکی تشکیل دهیم تا با پیگیری آنها الگوریتم‌های حفاظتی و روش‌های موجود امنیتی به وجود آید.

وی آشنا نبودن مردم با مسایل رمز را از دیگر مشکلات ذکر می‌کند و می‌گوید: اگر همه این مشکلات را جمع‌بندی کنیم، متوجه می‌شویم که بانکداری الکترونیک با مشکلات زیرساختی جدی رویرو است. در نظام بانکی، کاغذ خیلی بالرزش است و سیستم بانکی ما خیلی به آن متکی است و تغییر آن هم خیلی مشکل است. وی درنهایت خودسانسوری را نیز از دیگر

**تاسیس یک موسسه تحقیقاتی**

آقای عبدالحمید منصوری، معاون فناوری اطلاعات بانک پارسیان نیز مشکلات بانکداری الکترونیک را در چند عامل خلاصه کرده و می‌گوید: یکی از ارکان تکنولوژی امروزه ارتباط داده‌ها و ارسال آنها به مرکز اطلاعات می‌باشد. این رکن در بانکداری نیز نقش زیربنایی دارد، در حالی که فقدان زیرساخت مخابراتی در کشور یکی از مشکلات بانکداری الکترونیکی می‌باشد و روش‌ها و مقررات براساس ابزار نوین بازنگری نشده است و استفاده از تکنولوژی باروش‌ها و مقررات قدیمی در تضاد می‌باشد. به علاوه، روش‌های حسابداری نیز نیاز به بازنگری براساس تکنولوژی جدید دارند.

عبدالحمید منصوری، معاون فناوری اطلاعات بانک پارسیان: روش‌های حسابداری هم باید مورد بازنگری قرار گیرند.

## مشاهدات آقای توده فلاخ

(ID) می‌داشم، پس از اطمینان سیستم از صلاحیت من برای دریافت تسهیلات، واقعاً می‌توانستم در مدت سه دقیقه خودروی موردنظرم را انتخاب کنم و وام مربوطه را دریافت دارم. این سه دقیقه هم مدت‌زمانی است که باید فرم‌های مربوطه را تکمیل کنم! این وضعیت، یعنی نقطه ایده‌آل بانکداری الکترونیکی، هم برای مشتری و هم برای تولیدکننده خودرو و هم برای بانکدار.

در کشورهای پیشرفته، تا حدود ۶۰ درصد خدمات بانکی توسط اینترنت صورت می‌پذیرد. به طوری که مشتری می‌تواند: افتتاح حساب، نقل و انتقال وجود، پرداخت قبوض، دریافت حقوق، معاملات تجاری و مانند آنها را به راحتی از طریق بانکداری اینترنتی به انجام برساند.

در یکی از سایت‌ها، عبارت «ام خودرو در سه دقیقه نظر را جلب کرد. هنگامی که وارد سایت شدم، دریافتیم که اگر کد شناسایی

رونق‌گیرد، یعنی هر وقت می‌خواهیم در صنعت جدیدی فعالیت کنیم، باید به پیشواز آن صنعت برویم نه به برقه‌اش. درواقع، باید از تکنولوژی استقبال کرد و مزایای آن را توصیف کرد و افراد را تشویق به تغییر رویه کرد. مسلماً پذیرش بانکداری الکترونیک نیز هزینه‌های خواهد داشت، ضمن این که از ریسک آن نیز باید آگاه باشیم. وی افزود: ما تازه شروع کردایم و به بانکداری الکترونیک نزدیک شده‌ایم و پی برده‌ایم که باید به دنیای انقلاب دیجیتال بپیوندیم. بنابراین، باید رقبات کنیم و برای این منظور می‌بایست از تکنولوژی جدید استفاده کنیم.

### عوامل موافقیت

محمدحسین خاکی، مدیرعامل شرکت خدمات پرداخت الکترونیک بانک پاسارگاد نیز در زمینه مشکلات بانکداری و راهلهای آن می‌گوید: بانکداری الکترونیکی زمانی موفق خواهد بود که تمام ویژگی‌ها و نیازهای مترب بر آن براساس استانداردهای مربوطه دیده شود. سیستم‌ها و نرمافزارهایی که هریک مسؤولیت راهبری یک بخش از خدمات بانکی را عهده‌دار هستند، می‌بایست بتوانند اطلاعات را به صورت یکپارچه با یکدیگر مبالغه نمایند. شبکه‌های ارتباطی مطمئن و قابل قبولی هم باید در اختیار باشند. راهبران بانک‌ها نیز باید آموزش‌های مربوطه را دیده باشند و بازرسان بانک‌ها هم با نحوه کنترل عملیات در بانکداری الکترونیکی آشنایی کامل داشته باشند.

### عدم‌آمادگی مقررات حقوقی - بانکی

آقای فریدون توده فلاح، معاون مدیرعامل در امور فناوری و ICT در موسسه مالی و اعتباری بنیاد نیز درخصوص موانع بانکداری الکترونیکی می‌گوید: بانکداری الکترونیکی بدون وجود زیرساخت‌های مخابراتی، محلی از اعتراض ندارد و نیازمند زیرساخت‌های مخابراتی و ارتباطی مطمئن و پرقدرت است. شاید یکی از علل عقب‌افتدگی ما در بانکداری الکترونیکی همین موضوع باشد که خوشبختانه اخیراً مسوولان بخش ICT مخابرات کشور برای رفع این عقب‌افتدگی، گام‌های خوبی را برداشته‌اند.

وی می‌افزاید: مرکز اعتبارسنجی مشتری که در کشورهای پیشرفته وجود دارد، یکی از امکانات بسیار خوب و مفید برای ارایه خدمات الکترونیکی در بخش‌های مختلف است و بانک‌ها نیز می‌توانند با استفاده از آن به مشتریان ارایه خدمت نمایند و مشکلات امروزه سیستم مثل چک برگشته، چک بلا محل، اشغال زندان‌ها، نالمنی بازار برای فعالان اقتصادی و... تکرار نشود.

وی اضافه کرد: ایجاد فرهنگ استفاده از خدمات نوین

مربوط به توسعه بانکداری الکترونیکی تاسیس شود. وی می‌افزاید: ارایه خدمات بیشتر و جدیدتر به مشتریان، کاهش عملیات شعبه‌ای و افزایش عملیات غیرشعبه‌ای، ارزیابی مشتری و ارایه خدمات ویژه به مشتریان براساس ضریب سوددهی مشتری و ارایه خدمات به مشتریان از هر جا و هر زمان، وضعیت ایده‌آل بانکداری الکترونیک (نوین) می‌باشد.

### تغییر دیدگاه مدیریت کاغذی

دکتر مهدوی، مدیر انفورماتیک بانک کارآفرین نیز استفاده از ابزارهای الکترونیکی را موجب قابلیت ارایه محصولات بیشتر، سریعتر، آسان‌تر و مطمئن‌تر ذکر می‌کند و تصریح می‌کند که برای بانکداری الکترونیک، قبل از هر چیز تغییر دیدگاه مدیریت لازم است، و در عمل باید سعی شود که تبادل اطلاعات از طریق استفاده از شاهراه‌های الکترونیکی انجام شود. درواقع، نمی‌توان به بدنه بانک‌ها دستور داد که بانکداری الکترونیک را اعمال کنند، لیکن مدیریت همچنان کاغذی باشد.

دکتر فرج‌الله مهدوی، مدیر انفورماتیک بانک کارآفرین: قرار نبود که خودپرداز جایگزین باحدار یک بانک بشود.

وی در ادامه موانع رشد بانکداری الکترونیک را در چند عامل ذکر می‌کند و می‌گوید: فقدان بستر الکترونیکی و مخابراتی، نبود نرم‌افزارهای بانکی (Core Banking)، کمبود کارشناسان مجبوب در بانکداری الکترونیکی، فقدان قوانین و مقررات و ضوابط تشوهی، آشنازی‌بودن مردم با مزایای دریافت خدمات بانکی از طریق بانکداری الکترونیکی و محدودیت نرم‌افزارهای فارسی مرتبط در کشور، از مهمترین عوامل می‌باشند.

وی درخصوص راهله مشکلات بانکداری الکترونیکی نیز می‌گوید: قبل از هر چیز باید به تمام حلقه‌های صنعت بانکداری الکترونیکی دسترسی داشته باشیم، حتی باید درصد بایشیم که ارایه خدمت توسط ابزارهای الکترونیکی را ارزان کنیم و ارایه همان خدمت توسط ابزارهای کاغذی را گران کنیم. از سوی دیگر، می‌بایست مزایای استفاده از بانکداری الکترونیکی را تشریح و تفهم کنیم. همچنین برای برقراری و توسعه یک شبکه گستردۀ الکترونیکی، دولت می‌بایست بخش خصوصی را تجهیز نماید.

وی تصریح کرد: اصولاً باید فرهنگ تحول‌گرایی در جامعه

تغییرات پیاپی مدیریت‌ها در بخش مالی و اقتصادی هم یکی از موانع رشد و توسعه است.

خدمات بانکداری الکترونیک بیش از همه، دستگاه‌های خودپرداز بانک‌ها مورد استفاده قرار می‌گیرند و به علت فقدان یک برنامه جامع و شفاف و نداشتن ظرفیت‌های لازم مخابرایی برای برقراری ارتباط فرآگیر بین شبکه‌ای، عملاً دستیابی به بانکداری الکترونیک با مشکلات عدیدهای روپرداز شده است.

وی در بخش دیگری از سخنانش یکی از پیش‌نیازهای تحقق بانکداری الکترونیک را توجه به امر آموزش ذکر می‌کند و می‌افزاید: متساقنه در کشور ما ورود تکنولوژی و آموزش هماهنگ نیستند، چنانچه تجهیزات مدرن به کشور وارد می‌شود، ولی به علت عدم توجه به امر آموزش و نحوه به کارگیری تکنولوژی، عملاً به کارگیری تمام ظرفیت‌های ابزارهای مدرن امکان‌پذیر نیست.

وی در بخش دیگری از سخنانش بر امر آموزش تاکید ورزیده و پیشنهاد می‌کند: توسعه آموزش IT در سطح کشور باید از مدارس تا دانشگاه‌ها موردنظر قرار گیرد.

بانکی در جامعه، نیازمند سرمایه‌گذاری و اطلاع‌رسانی بیشتر سازمان‌های مرتبه می‌باشد. اصلاحات قانونی برای انطباق عملیات الکترونیکی در بخش بانکی، بازرگانی و قضایی هم باید صورت پذیرد. فقدان ثبات مدیریت، بهویژه در بخش مالی و اقتصادی هم یکی از موانع رشد و توسعه این مهم محسوب می‌شود. درواقع، تغییرات پیاپی مدیریت‌ها لطمات سنگینی را به سیستم وارد می‌آورد و ما با وجود این که این موضوع را به طور مرتب عنوان می‌کنیم، باز هم عملاً رعایت نمی‌کنیم و به کرات مدیران جابجا می‌شوند.

فریدون توده‌فلاح، معاون مدیرعامل در امور فناوری و ICT  
بنیاد: هنوز مقررات حقوقی - بانکی برای بانکداری الکترونیک آماده نیست.

ابوالقاسم حکیمان، مدیر اداره آموزش بانک تجارت: توسعه آموزش IT باید از مدارس تا دانشگاه‌ها موردنظر قرار گیرد.

وی سپس با اشاره به ایجاد انگیزه و حس اعتماد مشتریان به بانکداری الکترونیک، توسعه و گسترش خدمات الکترونیک و هماهنگی بین سازمان‌ها درخصوص استفاده بهینه از بانکداری الکترونیک تصريح می‌کند: تحقیقات تجربی نشان می‌دهد که موقوفیت بانکداری الکترونیک در کشورهای پیشرفته به‌خاطر شرایط مناسب بسترها که این‌گونه در آن کشورهاست. بسترها که هنوز در شروع راه هستیم و در حال حاضر، از مجموعه

وی افزود: اصل دیگری که باید به آن توجه داشت، اصل تخصص و کارآمدی مدیران، بهویژه در بخش اقتصادی است. مدیران با توجه به توان و تخصص خود باید در راس کارها قرار بگیرند، رشد افراد در سیستم باید پله‌به پله باشد و هرکس باید در تخصص خودش حرکت کند نه این که به‌واسطه روابط و... در پست‌های نامرتب قرار بگیرد.

### ناهمانگی بین ورود و آموزش تکنولوژی

آقای ابوالقاسم حکیمان، مدیر اداره آموزش بانک تجارت هم درخصوص موانع بانکداری الکترونیک می‌گوید: بانکداری الکترونیک هنوز در سطح کامل به مرحله اجرا در نیامده است و به عبارتی، علیرغم میل و انگیزه زیاد مدیران و مشتریان بانک‌ها، هنوز در شروع راه هستیم و در حال حاضر، از مجموعه

### راه جدید برای مقابله با کلاهبرداری در دستگاه خودپرداز

محدوده زمانی برای استفاده از دستگاه‌های ATM از هرگونه تدبیر دیگر مانند کارت‌های هوشمند و اجرای کاربردی Biometric مقرن به صرفه‌تر است.

خبرگزاری کیودو همچنین اعلام نمود که در بی‌یک سری کلاهبرداری‌ها، بانک‌های راپنی قصد دارند که به مشتریان خود این اجازه را بدند تا سقف برداشت از حساب خودشان را هم مشخص کنند تا در صورتی که مشتریان به علت کلاهبرداری متهم هرگونه ضرر و زیانی بشوند و مقصص نیز شناخته نشوند، بتوانند غرامت دریافت دارند.

گروه بانکداری ژاپن (Resona) به منظور جلوگیری از کلاهبرداری در دستگاه‌های خودپرداز، به مشتریان بانک‌ها اختیار داده است که ساعت استفاده از دستگاه‌ها را شخصاً معین نمایند. بنا به گزارش خبرگزاری کیودو، این سرویس جدید، مشتریان را قادر می‌سازد تا زمان برداشت از حساب خود در دستگاه‌های خودپرداز را که توسط Resona و سایر بانک‌ها اداره می‌شوند، محدود سازند و اوقات استفاده خودشان از خودپرداز را از طریق تلفن‌های سیار خود تعیین نمایند. بنا بر این گزارش، Resona معتقد است که ابتکار به کارگیری

**حرکت بانکداری الکترونیک در ایران، حرکتی لاکپشتی است و تا رسیدن به یک وضعیت نسبتاً ایده‌آل، فاصله زیادی داریم.**

کشورهای پیشrente ۱۲ تا ۱۶ برگ و حتی در کشورهای همچو  
از جمله هندو پاکستان به ترتیب ۴۰ تا ۵۰ برگ است. این آمار  
نشانگر حجم زیاد اسکناس در کشور و انتشار آن از سوی  
بانک مرکزی است.

با نگاهی به تغییر و تحولات دنیای بانکداری و رشد  
فنایوری های بانکی، به نظر می رسد که حرکت بانکداری  
الکترونیک در ایران، حرکتی لاکپشتی است و تا رسیدن به یک  
وضعیت نسبتاً ایدهآل، فاصله زیادی داریم، زیرا اکنون فقط  
تعدادی از امکانات بانکداری الکترونیک در کشور به  
بهره برداری رسیده است.

مطابق گزارش وزارت امور اقتصادی و دارایی، وضعیت  
فعلی بانکها درخصوص بانکداری الکترونیک به شرح زیر  
است:

- بانک صادرات، امکان پرداخت قبضه های برق و تلفن را  
از طریق خودپرداز در تمامی مناطق و توسط تلفن بانک، موبایل  
بانک و اینترنت در برخی از استان ها فراهم کرده است.
- بانک ملت، پول قبضه های برق و تلفن را از طریق  
ملتکارت، موبایل و اینترنت می پذیرد.

- بانک سپه هم امکان پرداخت قبوض از طریق  
عابر بانک، تلفن بانک (در ۲۵۰ شعبه) و اینترنت را برای حساب  
جاری طلای فراهم کرده است.
- بانک ملی و بانک رفاه کارگران از طریق حساب های  
سیما و تلفن بانک در تهران به صورت آزمایشی خدمات ارایه  
می کنند.

- بانک های کشاورزی، مسکن و صنعت و معدن در ابتدای  
مراحل اجرایی هستند و بانک توسعه صادرات نیز خدمات  
پرداخت همه قبضه های را از طریق اینترنت، پیام کوتاه و  
تلفن بانک فراهم کرده است.

- در این گزارش همچنین آمده است که طرح بانک  
پرداخت در شعب بانک تجارت و بانک رفاه کارگران اجرا  
می شود، ولی مورداستقبال مطلوب واقع نشده و بانک ملی نیز در  
حال مذاکره با موسسات صادرکننده قبضه هاست و بانک های  
 الصادرات و صنعت و معدن هم در این زمینه فعالیتی نداشته اند.

کیفیت زیرساخت های فناوری اطلاعات، فعالیت های دولت و  
درجه علاقمندی و انگیزه سیستم های بانکی بوده است.

وی ادامه می دهد: دسترسی افراد و تجار به ابزارهای  
ارتباطی با کیفیت برتر و هزینه های پایین، یکی از بستر های  
مهم بانکداری الکترونیکی است. رونق به کارگیری ابزارهای  
ارتباطی در عرصه اقتصادی نیز درگرو محیط تجاری مناسب  
می باشد. وی افزود: مزایای فراوان بانکداری الکترونیک سبب  
شده است که تمامی کشورهای در حال توسعه از آن به عنوان  
ابزاری برای رقابت در عرصه داخلی و بین المللی استفاده نمایند.  
گسترش روزافزون حجم تجارت الکترونیکی که بازوی آن  
بانکداری الکترونیک می باشد و به کارگیری آن توسط بنگاه های  
اقتصادی و پذیرش تدریجی آن از سوی همه استفاده کنندگان و  
مشتریان بانک ها نیز بیانگر مزایای بالقوه بانکداری  
الکترونیک در عرصه های تجاري و اقتصادي است. بنابراین،  
راهی جز تلاش مستمر برای ایجاد بانکداری الکترونیک در  
ایران و استفاده از آن در فعالیت های اقتصادی متصور نیست.

### آموزش مبتنی بر ارتباطات

معاون مدیرعامل در امور فناوری و ICT موسسه مالی و  
اعتباری بنیاد نیز معتقد است که آموزش رکن اساسی پیشرفت  
است و ما در محیط بسته و محدود به درون مرزهای خود،  
نمی توانیم آموزش لازم را داشته باشیم، به نحوی که با  
تکنولوژی روز دنیا در یک سطح باشیم، وی افزود: کشورهایی که  
پیشرفت را تجربه می کنند (مانند هند، تایلند، ژاپن...) بدون  
ارتباطات خارج از مرزهای خود امکان نداشت که به این درجه از  
توفيق برسند. درواقع، آموزش مبتنی بر ارتباطات گستردۀ  
پژوهشگران و فرهیختگان داخلی و خارجی است و برخی از  
کشورهای پیشرفتی به ظرفات و درجهایت حساسیت از آن  
بهره مند شده اند.

### کلام آخر

مطابق آمارهای اعلام شده، در حال حاضر، سرانه اسکناس  
در کشور ما حدود ۱۳۰ برگ است، در حالی که این رقم در

### یک مقایسه تقریبی و آرام بخش

به این ترتیب، از آنجا که هر لحظه ممکن بود ماشین پول او را  
بپردازد، مرد بیچاره توانست به خانه اش برگردد و مجبور شد تا  
صیغ در کنار دستگاه بماند تا هر وقت دستگاه خودپرداز پوش را  
پرداخت نمود، دارایی اش به دست فرد دیگری نیفتند.  
صیغ روز بعد این مرد به مسوولان بانک مراجعه کرد و آنها  
پس از بررسی گفتند: دستگاه دچار مشکل شده است!

بنا به گزارش خبرگزاری چاینا، یک مرد چینی برای برداشت  
۱۰۰ یوان، معادل ۱۲ دلار، از حسابش مجبور شد که شب را در  
کنار ماشین خودپرداز یکی از بانک های کشورش به صبح برساند!  
براساس این گزارش، این مرد پس از وارد کردن شماره رمز و  
اطلاعات لازم منتظر شد تا ماشین پول او را بپردازد، اما دستگاه با  
مشکل روی رو شده بود و پول او را پرداخت نمی کرد.

حرکت به سوی بانکداری  
الکترونیک، یک پرژه و  
یک نیاز ملی است که  
می بایست از سوی مسوولان  
و مردم به خوبی شناسایی و  
حمایت شود.

بانک‌ها و درتیجه، عدم توجه به بیمه پرداخت‌های الکترونیک.

- عدم توجه به شناساندن و فرهنگ‌سازی برای استفاده از دستگاه‌های POS در سطح کشور.
- عدم ارتباط و تفاهم و همکاری بین کلیه نهادهای اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی موثر در این امر وجود شکافهای قابل توجه بین نهادهای مزبور که باعث بروز مشکلات عدیده شده و می‌شود، در حالی که حرکت به سوی بانکداری الکترونیک، یک پروژه و یک نیاز ملی است که می‌بایست از سوی مسوولان به خوبی شناسایی و حمایت شود و میان مردم نیز به خوبی فرهنگ‌سازی شود تا بتوان پروره بانکداری الکترونیک را به طور صحیح به‌پیش برد. جان کلام را هم در فراز بعدی خواهید خواند.

### جان کلام

همه‌متین عامل پیشرفت تکنولوژی، بحث سودآوری و بهینه‌سازی در راستای فعالیت هرچه بهتر اقتصادی است. نگاهی به معضلات و مقاومت‌ها در سیستم بانکداری کشور در ارتباط با ارایه خدمات به مشتریان و استفاده از تکنولوژی، نشان می‌دهد که دولتی بودن و دولتی عمل کردن و یا به زبان دیگر، نداشتن انگیزه کافی برای اقتصادی عمل کردن، عدمه‌ترین عامل در ارتباط با وضعیت موجود است. لذا بدون بازنگری در سیاست و فرهنگ بانکداری کشور، توسعه بانکداری نوین امکان‌پذیر نخواهد بود. ایجاد انگیزه در بانک‌ها که الزاماً به ارایه خدمات بهتر به مشتریان می‌انجامد، اولین گام در این زمینه به حساب می‌آید. تا زمانی که کیفیت عملکرد - چه در سطح بانک و چه در سطح کارمندان آن - نقشی نداشته باشد، نمی‌توان انتظار عملکرد بالایی از سیستم بانکی کشور داشت. رقابت هم عامل موثر دیگری است که دست‌یازیدن بدان، مستلزم خصوصی‌سازی بانکداری در کشور مان است.

- در زمینه صدور کارت‌های اعتباری نیز حرکت‌های چندانی نداشته‌ایم و در بین بانک‌های دولتی و خصوصی، فقط بانک پارسیان اقدام به عرضه کارت‌های اعتباری نموده است. همانطور که در متن گزارش از نظرتان گذشت، موانع توسعه بانکداری الکترونیک متعدد است، اما مهمترین آنها عبارتند از:
- فقدان زیرساخت مخابراتی جهت ارتباط داده‌ها و ارسال آنها به مرکز اطلاعات.
- عدم توجه به مشکل خودپردازهای بانک‌ها و همینطور عدم‌شناسایی سایر مشکلات طرح شتاب در خودپردازا.
- نیاز به بازنگری روش‌های حسابداری براساس تکنولوژی‌های جدید.
- فقدان زمینه تحقیقاتی در بانک مرکزی برای بررسی و تحقیق راجع به ابزارهای پرداخت الکترونیک.

- نبود مقررات حقوقی و قانونی برای بانکداری الکترونیک.
- عدم توجه به آموزش و تربیت کارشناسان خبره و متخصص در داخل و خارج برای بهره‌برداری صحیح و کامل از ابزارهای پرداخت الکترونیک و همینطور نیازسنجی و خرید ابزارهای مختلف فناوری‌های بانکی موردنیاز.
- گران‌بودن تجهیزات و سخت‌افزارهای موردنیاز.
- نیاز به پایگاه مرکزی در بانک مرکزی برای به‌دست‌آوردن الگوهای استانداردهای پذیرفته شده در زمینه بانکداری الکترونیکی و ارایه الگوهای نوین براساس تجربیات دنیای بانکداری.
- عدم تجهیز و گسترش مراکز آموزش دانش و ابزارهای بانکداری الکترونیک و عدم برگزاری دوره‌های آموزشی برای کارکنان سیستم بانکی جهت انتقال دانش جدید.
- فقدان نظام اعتبارسنجی مشتریان به عنوان پیش‌نیاز گسترش کارت‌های اعتباری در سیستم بانکی.
- عدم‌شناسایی رسیک پرداخت‌های الکترونیکی توسط

**برای استفاده از خدمات سیستم اشتراک، با تلفن شماره ۸۸۹۵۱۳۲۹  
و یا  
با نشانی زیر با ما تماس بگیرید.**

تهران - خیابان حجاب - کوچه سوم - شماره ۱۳