



# فقر زدایی در مناسبات توسعه‌نیافتنگی



دکتر رحیم رحیم‌زاده اسکویی

پس از پیروزی انقلاب و طبق آمار غیررسمی حدود ۳ تا ۵ میلیون نفر از کشور خارج شده‌اند، در صورتیکه مایل باشیم که طبق السکوی سن سیمون پدیده فرار مغذها و یا انتقال معکوس تکنولوژی را بررسی کنیم، باید به این سوال پاسخ دهیم که آیا بافت تخصصی - شغلی این افراد، فیزیکدان - شیمی‌دان - پزشک... بوده و یا اینکه از مارشالها و کاردينالها و مالکین و یا از صاحبان سرمایه‌های عظیم بوده‌اند. رقم ۳ تا ۵ میلیون نفر آنقدر عظیم است که پاسخ به سوال فوق بهر صورت که باشد، با خارج شدن چنین حجم عظیمی از افراد، اگر کشور مادجار فقر اقتصادی و اجتماعی نشود، بیشتر باعث تعجب خواهد بود. اکنون اگر بافت مربوط به فقر در قرن نوزدهم را رها کرده و به بافت مشابه این مقوله در آخر قرن پیستم پیردازیم، خواهیم دید که توجیه‌گران نظام سرمایه‌داری در مشروعیت بخشی و ابدی سازی این نظام چنین مطرح می‌کنند که رفاه اقتصادی و اجتماعی طبقه فعال در کشورهای صنعتی پیشرفته در سطحی قرار دارد که این رفاه در کوچکترین زوایای فکر این طبقه در آخر قرن نوزدهم نمی‌توانسته است، رسوخ یابد. بعبارت دیگر رفاه اقتصادی-

رشته‌های خود می‌باشند، یعنی افراد فعال جامعه فرانسه را از دست بدند، تبدیل به کشور فقیری خواهد شد. ولی در صورتیکه کلیه متخصصان فوق الذکر را حفظ کند و در مقابل سی هزار نفر از مشاوران، وزیران، مارشالها، کاردينالها، اسقفها، استانداران فرمانداران، اعضای وزارت‌خانه‌ها، مالکان، اشراف، صاحبان سرمایه (جمعاً ۳۰۰۰ نفر) یعنی افراد طبقه غیرفعال جامعه فرانسه را از دست بدند، تبدیل به جامعه فقیری نخواهد شد.

متوجه هستیم که طبق نظر سن سیمون تنها از دستدادن ۱۰۰ نفر از افراد طبقه فعال جامعه ساعت فقیرشدن جامعه می‌شود، در صورتیکه حتی از دستدادن ۳۰۰ نفر از افراد طبقه غیرفعال ساعت فقیرشدن جامعه نمی‌شود.

○ هر نظام به همان میزان که قادر به فقر زدایی است قادر به مشروعیت بخشی به ایدئولوژی خود هم هست.

پس از هر انقلاب صنعتی شاهد ظهور ایدئولوژیهای جدیدی بوده‌ایم که این ایدئولوژیها مشروعیت خود را در مناسبات اقتصادی و اجتماعی و در مبارزه علیه فقر جستجو می‌کردند. به این ترتیب، میزان و نحوه فقر زدایی در واقع ابزاری در جهت سنجش مشروعیت ایدئولوژیهای حاکم در هر جامعه بوده است. بعنوان مثال، پس از انقلاب کبیر فرانسه در سال ۱۷۸۹ میلادی، یعنی در ۲۰ سال پیش، متکران سیاری که زاده و پرورش یافته مناسبات انقلابی آن دوران بودند، در توجه یاراد مناسبات جدید مقالاتی به رشتۀ تحریر درآوردند. از جمله این متکران، فیلسوف مشهور فرانسوی «سن سیمون» (۱۷۶۰-۱۸۲۵) می‌باشد که بعنوان یک سوسیالیست ایده‌آلیست مشهور است. سن سیمون در کتاب «سازمان دهنده» که در سال ۱۸۱۹ منتشر شد، نظریات و نحوه برداشت خود را از فقر اقتصادی و اجتماعی بیان می‌کند. او در توضیح نظر خود می‌گوید که فرض کنیم کشور فرانسه ناگاه ۵۰۰ نفر فیزیکدان، ۵۰۰ نفر شیمی‌دان، ۵۰۰ نفر فیزیولوژیست، ۵۰۰ نفر بانکدار، ۲۰۰ نفر بازرگان، ۶۰۰ نفر کشاورز (جمعاً ۱۰۰۰ نفر) را که از بهترین متخصصان در

## ب- طرفداران نظریه توسعه نیافتنگی

طرفداران این نظریه مطرح می‌کنند که جوامع توسعه نیافتنگی به این دلیل فقیر هستند که نظام سرمایه‌داری بین‌المللی وجود دارد و یا به عبارت دیگر، آنها می‌گویند از بدو تولید نظام سرمایه‌داری

در قرن شانزدهم دو پدیده بصورت همزاد از بطن این نظام متولد شدند:

۱- پدیده توسعه نیافتنگی-۲- پدیده توسعه نیافتنگی

این نظریه بیان می‌دارد که این دو پدیده از قرن شانزدهم به بعد توسعه یافته‌اند: از یک طرف «توسعه پدیده توسعه نیافتنگی» و از طرف دیگر «توسعه پدیده توسعه یافتنگی».

بدین ترتیب ملاحظه می‌شود که توسعه پدیده توسعه نیافتنگی رابطه اورگانیک با توسعه پدیده توسعه نیافتنگی دارد. به هر میزان که یکی توسعه پیشتری بیاید، دیگری نیز توسعه خواهد یافت. این امر بهترین دلیل برای غنی تر شدن تاریخی افراد جوامع توسعه یافته و فقیرتر شدن تاریخی افراد جوامع توسعه نیافتنگی می‌باشد.

مکانیزم حرکت فوق‌الذکر در مناسبات سرمایه‌داری انحصاری، بدین صورت عمل می‌کند که نظام سرمایه‌داری بصورت یک نظام جهانی مطرح شده که در این نظام جوامع توسعه یافته به عنوان کشورهای «متروپل» و جوامع توسعه نیافتنگی به عنوان کشورهای اقماری مطرح می‌شوند.

در کشورهای «متروپل» دو بخش تولید وجود دارد:

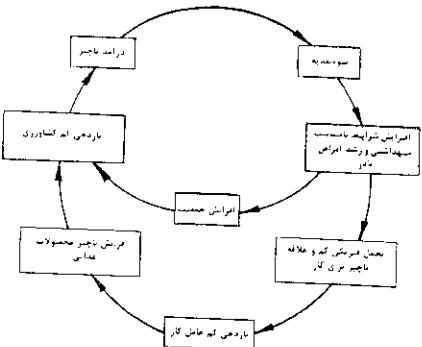
الف- بخش تولید کالاهای سرمایه‌ای

ب- بخش تولید کالاهای مصرفی

مسلم است که در جهان تولید در هر دو بخش ارزش افزوده‌ای نیز تولید می‌شود که مجدداً در همان بخش و یا در بخش دیگر به مصرف

کار موجود در جامعه بر طرف سازندگی و در نتیجه مقدار فقر در این جوامع بعنوان بزرگترین نیروی بازدارنده غلبه بر فقر نظاهر می‌کند.

اقتصاددان لیبرال انگلیسی سینگر (Singer) را طبق شیطانی فقر مابین عوامل اقتصادی درآمد و بازدهی عامل نیروی کار را بصورت زیر ترسیم می‌کند:



هنگامیکه درآمد سرانه یک جامعه در سطح پائینی باشد، امکان تغذیه مناسب برای اکثربت تقریب به اتفاق افراد جامعه نخواهد بود و در نتیجه سوختگی، سطح بهداشت عمومی نامناسب بوده و درست به همین دلیل تحمل فیزیکی طبقه مولد کاهش یافته و انگیزه کار کردن در او کم می‌شود و در نتیجه سطح بازدهی عامل کار کاهش یافته و از آنجاییکه بیش از ۵۰٪ درصد افراد مولد این جوامع در بخش کشاورزی شاغل هستند، سطح تولید محصولات کشاورزی افزایش ناچیزی می‌باید. علت افزایش ناچیز محصولات کشاورزی را نیز باید - همانگونه که قبله دیدیم - نه در افزایش بازدهی عامل کار، بلکه در تاثیرپذیری کشاورزی از پیشرفت تکنولوژی بین‌المللی مانند کودهای جدید شیمیائی یا محصولات جدید دفع آفات نباتی جستجو کرد. افزایش نرخ رشد جمعیت یکی دیگر از عواملی وجود دارد:

**طرفداران نظریه عقب ماندگی می‌گویند که کشورهای عقب مانده فقیرند، زیرا فقیرند و یا به عبارت دیگر آنها می‌گویند شما فقیرید، زیرا فقیرید.**

(Reinvestment) سرمایه‌گذاریهای مسدد (Miserly) می‌رسد و مهمنت اینکه سرمایه نابت (ماشین‌آلات) مورد نیاز بخش تولید کالاهای مصرفی بدوا در بخش تولید کالاهای سرمایه‌ای کشورهای متروپل تولید می‌شود.

در کشورهای اقماری تنها یک بخش تولیدی وجود دارد:

\*- به بیان دیگر، طی یکصد سال گذشته نرود طبقه غیر مولد بیش از رفاه طبقه مولد جوامع صنعتی پیشرفت، افزایش یافته است.

اجتماعی طبقه مولد طی یکصد سال گذشته بصورت مطلق افزایش چشمگیری داشته و این افزایش سطح رفاه، حتی قابل پیش‌بینی هم نبوده است. از طرف دیگر طبق نظر توجیه گران مذکور سطح رفاه اقتصادی این طبقه در آخر قرن بیستم حتی بالاتر از سطح رفاه اقتصادی اقشار غیرمرفره و مرفة در جوامع توسعه نیافتنگه است. بدین ترتیب تنها قادر بوده که فقر عمومی را در جوامع صنعتی پیشرفت، از بین ببرد بلکه توائسته است سطح بالایی از رفاه اقتصادی را هم برای افراد این جوامع تدارک ببیند.

در مقابل، مخالفان نظریه فوق بیان می‌دارند که پدیده فقر مقوله‌ای به غایب نسبی است، در حالیکه در بررسی فوق مقوله فقر بصورت یک مقوله مطلق مطرح شده است. بدین مفهوم: در صورتیکه رفاه اقتصادی را نسبت نرود طبقه غیر مولد به طبقه مولد بدانیم، رفاه اقتصادی = نرود طبقه غیر مولد - نرود طبقه مولد × ۱۰۰. این نسبت طی یکصد سال گذشته به زیان طبقه مولد جامعه صنعتی پیشرفت کاهش یافته است. حتی افزایش مطلق سطح رفاه طبقه غیر مولد جوامع صنعتی پیشرفت طی یکصد سال گذشته نه تنها نتیجه بشر دوستی طبقه مولد این جوامع نبوده است، بلکه تنها بخشی از نرونهایی به غارت رفته کشورهای توسعه نیافتنگی می‌باشد، که بصورت رشوه سکوت در مقابل استثمار کشورهای توسعه نیافتنگه توسط طبقه فعال کشورهای توسعه یافته باید مورد توجه قرار گیرد.

به‌صورت بطوریکه ملاحظه می‌شود، هر نظام به همان میزان که قادر به فقرزدایی است، قادر به مشروعت بخش به ایدئولوژی خود نیز خواهد بود.

از آنجائی که نظام اقتصادی ما امروز بخشی از اقتصاد نظام سرمایه‌داری است، بحث فقر نیز تنها در مناسبات همین نظام محدود می‌شود.

مقوله فقر در نظامهای اقتصاد سرمایه‌داری وابسته به دو صورت کاملاً متفاوت مطرح می‌شود

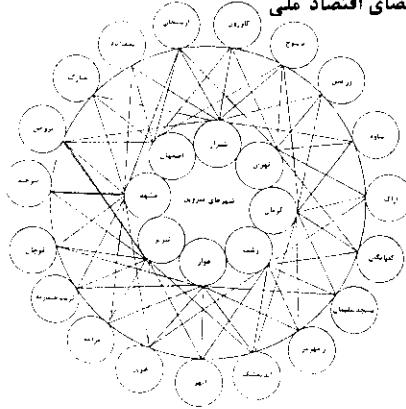
الف- طرفداران نظریه عقب ماندگی

ب- طرفداران نظریه توسعه نیافتنگی ذیلاً هر یک از نظریات فوق را مورد بحث قرار می‌دهیم:

### الف- نظریه عقب ماندگی

طرفداران این نظریه می‌گویند که کشورهای عقب مانده فقیرند، زیرا فقیرند و یا به عبارت دیگر آنها می‌گویند شما فقیرید، زیرا فقیرید. در چارچوب مناسبات طبقاتی این جوامع، نیروهای اجتماعی بازدارند سازندگی، قویتر از نیروهای اجتماعی سازند هستند و یا به بیان سیمون در جوامع عقب مانده نیروهای غیر مولد قویتر از نیروهای اجتماعی مولد هستند و بدین ترتیب این جوامع در شرایطی قرار گرفته‌اند که قادر نیستند فقر اقتصادی را با تکیه بر نیروی

فضای اقتصاد ملی



شهرستانهای اقمار

نیز به دلیل عدم امکان سرمایه‌گذاریهای مجدد اقتصاد این شهرهای اقماری دچار فقر شده که بیکی از آثار این فقر اقتصادی مهاجرت ساکنان شهرهای اقماری به شهرهای متropolia است.

همانگونه که ملاحظه می‌شود ارزشیهای اضافی تولید شده در بخش‌های مختلف اقتصادی ایران بدوانه به شهرهای متروبیل ایران واریز می‌شود و از آنجا به اضمام ارزشیهای اضافی تولید شده در صنایع تولید کننده کالاهای مصرفی به کشورهای متروبیل انتقال می‌یابد. تفاوت بین شهرهای متروبیل ایران و کشورهای متروبیل در این است که شهرهای متروبیل ایران خود در فضای اقتصاد بین‌المللی شهرهای اقماری بیش نیستند، در صورتیکه کشورهای متروبیل، هیچگاه جزو اقمار نشانند.

به این ترتیب به دلیل واریزشدن ارزشها  
اضافی از کشورهای اقماری به متربول و عدم  
 وجود ارزشها اضافی لازم جهت  
 سرمایه‌گذاریهای مجدد در این جوامع «پدیده»  
 توسعه نیافتگی «دانماً توسعه می‌یابد و به دلیل  
 سرمایه‌گذاریهای مجدد ارزشها اضافی  
 تولیدشده در دوبخش اقتصادی فوق و نیز  
 سرمایه‌گذاریهای مجدد، ارزشها اضافی انتقال  
 یافته از کشورهای اقماری «پدیده توسعه یافتگی»  
 دانماً توسعه می‌یابد.

بنابراین و درصورتیکه در جامعه ما تمايل به ريشمای برخورد کردن با مقوله «فقر» وجود داشته باشد، نباید به صورتیکه تاکنون اعمال شده، برخورد کرد، زیرا فقر اقتصادی تنها بازتابی از یک مناسبات خاص است. یايد اقتصاد فقر را مورد تحلیل و بررسی قرار داد. به بیان دیگر تنها در صورتی قادر خواهیم بود با مقوله «فقر» به طور ريشمای برخورد کنیم که ماهیت سیستم اقتصادی را که در آن فقر تولید می شود، کمالش کافی نباشد.

فقرزدایی در هر جامعه شرایط ویژه و خاصی دارد. این ویژگیها در رابطه مستقیم با ماهیت سیستم اقتصادی آن جامعه است. بدون کالبد شکافی ماهیت سیستم اقتصادی ایران، دسترسی به ویژگیهای فقرزدایی در کشور ماتقریباً غیرممکن است. □

ج- این سیستم همیشه باید در همین جهت حرکت کند.

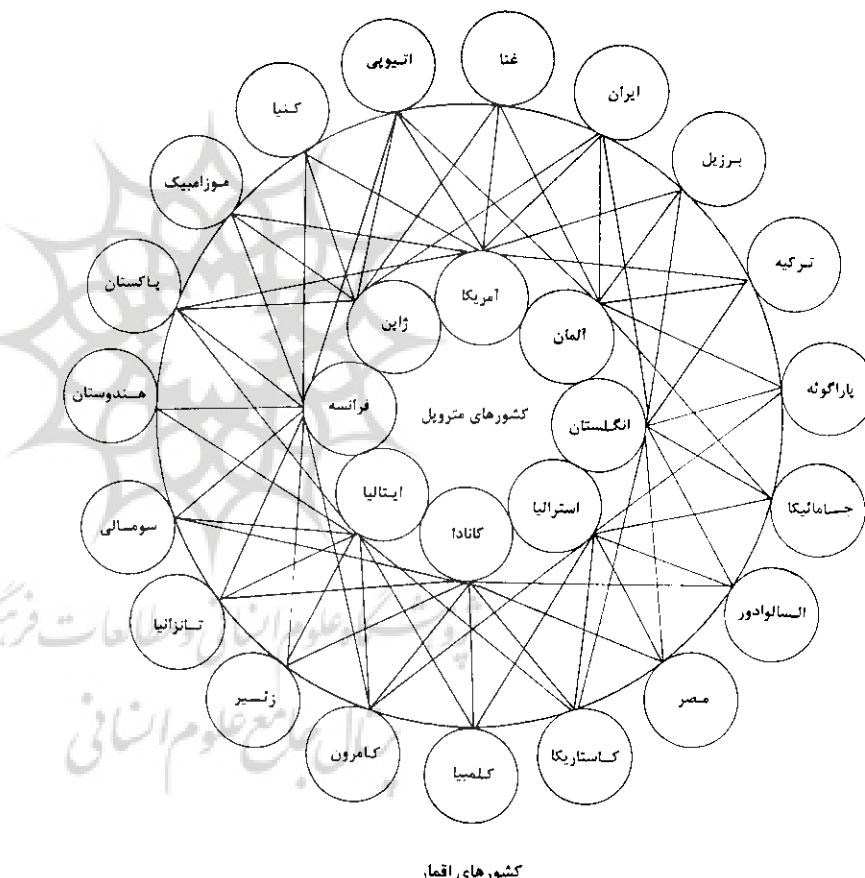
نظام سرمایه‌داری بین‌الملل به این امر نیز آگاه است که در صنایع کوچک، صنایع دستی و بخش کشاورزی کشورهای اقماری هنوز ارزش‌های اضافی تولید می‌شود که اگر در این کشورها باقی بماند، امکان سرمایه‌گذاریهای مجدد وجود خواهد داشت. بدین لحاظ سیستم متروپل اقماری اقتصاد بین‌الملل به فضای ملی اقتصادی این کشورها نیز انتقال می‌یابد.

اکنون اگر فضای اقتصاد ملی ایران را با این دیدگاه ترسیم کنیم، مدل‌وار شکل روبر و قابل تصور است:

- بخش تولید کالاهای مصرفی  
به این ترتیب در جوامع اقماری صنایع  
تولید کننده کالاهای سرمایه‌ای اصلًا وجود ندارد  
که تولید ارزش افزوده کند و نیز سرمایه ثابت  
مورد نیاز صنایع مولد کالاهای مصرفی را تولید  
کند.

به این ترتیب باید ارزش افزوده بخش تولید کالاهای مصرفی را برای خرید ماشین آلات مورد نیاز این بخش به کشورهای «متروپل» انتقال دهند. فرضًا می‌توان فضای اقتصاد بین‌الملل را که در آن کشورهای منتخب «متروپل» و اقماری وجود دارند، می‌توان به صورت مدل زیر نشان داد.

فضاء اقتصاد بين الملل



کشیده های اقما

در این سیستم، درست مانند نظام سرمایه‌داری بین‌المللی، شهرهای بزرگ ایران بصورت شهرهای متropol و شهرهای وابسته به هر یک از شهرهای بزرگ به عنوان شهرهای اقماری تعریف شده‌اند. ارزش‌های اضافی تولید شده در بخش‌های مختلف اقتصادی شهرهای اقماری از طریق خرید مواد اولیه و مواد مصرفی به شهرهای متropol انتقال می‌یابد. به این ترتیب به دلیل عدم ارزش‌های اضافی تولید شده در شهرهای اقماری و

خطوط ترسیم شده در این شکل نشان دهنده حرکت سرمایه از کشورهای اقماری به کشورهای متropolی است. اقتصاددان مصری الاصل فرانسوی سمیر امین (Samir Amin) در این رابطه مطرح می‌کند که:

- الف- حرکات سرمایه بوسیله کشورهای متropolی تعیین می‌شود:
- ب- انتقال ارزش از جوامع اقماری به جوامع متropolی بوده و ادامه دارد.

## مدیریت استراتژیک

سازمان مدیریت منعطفی به منظور ایجاد فرصت به سره کسری مدیران ارشد کشور از دستاوردهای شاخص داشت مدیریت با استفاده از تجارب حاصل از برگزاری دوره های متعدد پیروزی مدیریتی اجرای سه دوره مدیریت استراتژیک، در نظر دارد در اردیبهشت ماه سال ۱۴۲۱ چهارمین دوره مدیریت استراتژیک را اجرا کند.

این دوره ویژه مدیرانی است که بطور فردی یا گروهی مسئولیت هدایت کلی نظام های سازمانی را به عهده دارند و در این مقام در تهمیم کیری های اساسی و سرنوشت ساز برای سازمانهای متبعه نقش فعال ایفا می کنند.

برنامه دوره به کونهای طراحی شده است که بتواند مدیران را در زمینه تحلیل های سیستمی فعالیت های سازمان یاری دهد و به آنان کمک کند تا بادیدی مجموعه نکر عنامر موثر درستیابی به مهتممین اهداف و سیاست های بلند مدت را شناسایی و با برخوردی واقع بینانه با مسائل مدیریت نسبت به تدوین برنامه های بلند مدت اقدام کنند.

استادان این دوره از میان اعضاً مجبوب هیات علمی سازمان مدیریت منعطفی و دانشکاهها و مرکز پژوهش مدیر داخل و خارج از کشور انتخاب شده اند.

روش های نوین آموزشی که در این دوره بسطور وسیع مورد استفاده قرار خواهد گرفت، مبتنی بر مشارکت کنندگان در تمام فعالیتهای آموزشی است. طرح قضایای مدیریت و تبادل تجربه در قالب بحث در گروه های کوچک نمونه هایی از روش های نوین آموزشی در این دوره خواهد بود.

چهارمین دوره مدیریت استراتژیک بعورت بین المللی و با شرکت تنی چند زبانه مدیران کشور های آسیا شی و آفریقا شی برگزار می شود و دروس آن بسیزبان انگلیسی ارائه خواهد شد.

این دوره به مدت پنج هفته با مطالعه زمانی یک هفته برای بازگشت به کار و ایجاد فرصت مطالعه بمورت شبانه روزی در یکی از نقاط خوش آب و هوای ایران برگزار خواهد شد. زمانبندی بخش های اول و دوم دوره بشرح زیر است:

بخش اول: به مدت سه هفته از تاریخ ۱۴۲۱/۲/۱۹ تا ۱۴۲۱/۳/۲

بخش دوم: به مدت دو هفته از تاریخ ۱۴۲۱/۳/۲۸ تا ۱۴۲۱/۴/۱۶

### شرطیت پذیرش داوطلبان عبارت است از:

- تحصیلات رسمی حداقل در سطح کارشناسی (پیانس) از دانشکاه های معتبر داخلی یا خارجی

- تسلط به زبان انگلیسی در حدمحاوره علمی به این زبان و استفاده از سخنرانی ها و متون علمی مدیریت

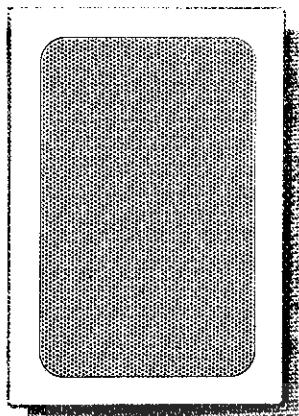
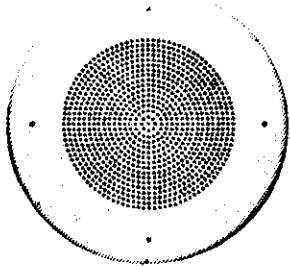
- حداقل چهار سال تجربه در زمینه مدیریت ویساشاغل کارشناسی پس از خدمت رک دانشکاهی

- تناسب محتوی دوره با شغل فعلی یا آتی داوطلب و امکان شرکت داوطلب در تمامی جلسات دوره به تشخیص و تایید سازمان متبعه

علاوه بر این به شرکت در این دوره می توانند برای کسب اطلاعات بیشتر با تلفن مستقیم ۰۹۳۰۰۹ ۲۹۳۰۲-۹ یا تلفن های ۵۰۶ و ۵۱۰ (مرکز آموزش-دسترس دوره مدیریت استراتژیک) تماس حاصل فرمایند. مهلت ثبت نام تا دهم اسفند ماه ۱۴۲۰ می باشد.

# صدای شاهمه جا خواهد بود

وقتی سیستم‌های صوتی بان ایران را در اختیار داشته باشد



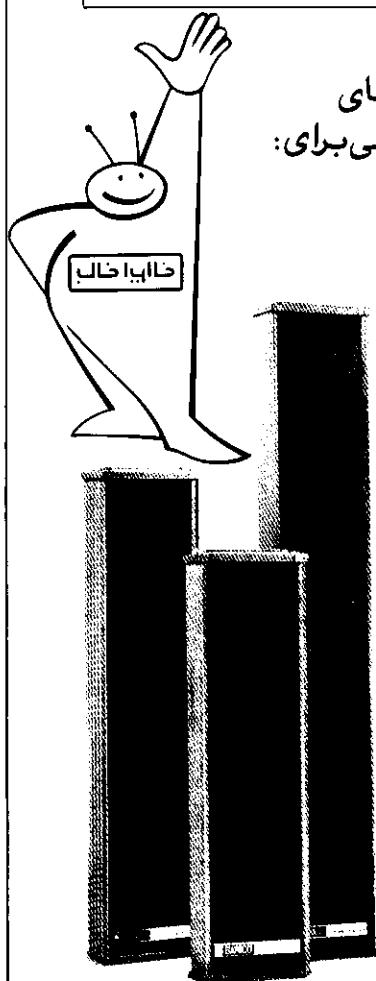
بال ایران

شرکت نوبلیدی - مهندسی بان ایران

پروانه بهره‌برداری: ۴۰۱۰

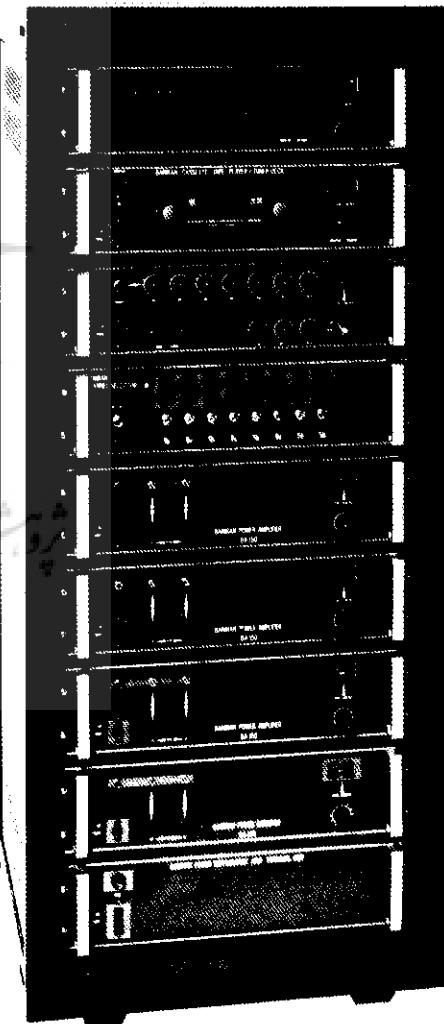
شماره ثبت: ۲۲۴۵۷

تأسیس: ۱۳۵۶



طراحی، ساخت و اجرای سیستم‌های  
صوتی و تصویری حرفه‌ای و اختصاصی برای:

- ۱- واحدهای صنعتی
- ۲- هتل‌ها
- ۳- معادن
- ۴- بیمارستانها
- ۵- استادیومهای ورزشی
- ۶- دانشگاهها، مرکز آموزشی
- ۷- نهایشگاهها
- ۸- سالنهای نهایش
- ۹- ترمیمالهای مسافری
- ۱۰- فرودگاهها و بنادر
- ۱۱- ایستگاههای مترو
- ۱۲- بانک، موزه، پارک
- ۱۳- مرکز نظامی
- ۱۴- مرکز تجاري، اداري



تهران - خیابان خرمشهر (آپادانا) خیابان مرغاب - کوی شهید ایازی - پلاک ۴  
صندوق پستی ۱۵۷۲۵-۴۴۳ تلکس: ۲۱۴۳۷۹ BAIR فاکس: (۰۲۱) ۸۶۹۵۹۸  
دفتر فروش: ۷۷۲۴۲۷-۸۶۹۵۹۸-۸۶۰۰۶۶۹ ۸۶۴۶۴۷-۷۷۷۱۳۴ کارخانه:

بسم الله الرحمن الرحيم

### دوره کاربردی مدیریت عمومی

## ویژه مدیران ارشد و میانی موسسات صنعتی، خدماتی و طرحهای عمرانی

دوره کاربردی مدیریت عمومی از اول اردیبهشت ماه ۱۳۲۱ اجرا خواهد شد. علاوه بر این میتوانند از هم اکنون برای شرکت در این دوره ثبت نام کنند.

**هدف :** دوره کاربردی مدیریت عمومی برنامه ایست که برای پاسخگویی به نیازهای عالیق آموزشی مشترک مدیران ارشد و میانی طراحی شده است.

**محتسن وای دوره :** دروسی که در این دوره ارائه میشود، ضمن آنکه مدیران را در انجام وظایف و ایفاده نقش های مدیریت یاری میسیدهند، زمینه ایجاد شرکت در برنامه عالی مدیریت اجرائی فراهم میکند. لذا به آن دستگاه از علاوه بر این حضور در برنامه عالی مدیریت اجرائی که آمادکن جهت شرکت در مسابقه ورودی این برنامه اندارند، توصیه می شود در دوره کاربردی مدیریت عمومی شرکت کنند.

**مدت زمان دوره :** مدت زمان این دوره دویست و پنجاه و پنج ساعت امعادل پانزده واحد درسی است.

**نحوه اجرا :** در زمان بندی کلاسها مسئله سازگاری و تعادل زندگی شغلی و تحصیلی مورد توجه قرار گرفته، سازمان مدیریت صنعتی در نظردارد که بر تسامد دوره حاضر را در قالب دوفرم زیر ارائه کند:

**برنامه الف :** هر دو هفته یکبار روزهای سه شنبه، چهارشنبه و پنجشنبه هر روز پنج ساعت از ۸ صبح الی ۱ بعد از ظهر این برنامه به نحوی تنظیم شده است که شرکت مدیران مقیم شهرستانها در آن مقدور باشد.

**برنامه ب :** دوره دو هفته، بعد از ظهرها از ساعت ۲/۵ الی ۵/۵ شیوه تدریس: از جمله ویژگیهای این برنامه، نظام آموزشی آن است که بر تلفیق علم و عمل مبتنی میباشد. از این ترکیب بر استفاده از منابع سنتی و آموزش یعنی کتاب و استاد، بر تبادل تجربه شرکت کنندگان و استفاده از تجارت دنیا صنعتی (از طریق طرح قضایای مدیریت) تاکید دارد. انتظار میرود مدیران شرکت کنندگان در این برنامه، پس از پایان آن موفق شوند نحوه مدیریت خود را ب نحوی محسوسی بهبود بخشند.

**زمان شروع:** سه شنبه اول اردیبهشت ماه ۱۳۲۱ شرایط ورود به دوره:

۱- داشتن درجه تحصیلی حداقل سطح کارشناسی از دانشگاه های معترف دارالخلافی یا خارجی

۲- حداقل چهار سال سابقه مدیریت یا کارشناسی پس از فراغت از تحصیلات

در طبقه بندی واولویت پذیرش داوطلبان، معدل نمرات دانشگاه والویت نیازهای آموزشی آنان نیز موردنحوه قرار خواهد گرفت.

**تحویه ثبت نام:** علاوه بر این به شرکت در دوره میتوانند جهت ثبت نام از تاریخ ۲۰/۱۱/۲۹ تا ۲۰/۱۱/۴۲ از ساعت ۸ صبح الی ۳ بعد از ظهر بادردست داشتن ۳ قطعه عکس و فتوکپی آخرین مدرک تحصیلی (در مورد مدارکی که نیاز به ارزیابی وزارت علوم است، کپی تاییدیه وزارت علوم) به نشانی: خیابان ولیعمر - جام جم - سازمان مدیریت صنعتی - مرکز آموزش - دفتر برنامه عالی مدیریت اجرائی مراجعت و اهتمای بر تسامد دوره را دریافت نمایند.

جهت کسب اطلاعات بیشتر خواهشمندانست با تلفن مستقیم ۰۶۱۰۴۰ یا ۰۶۱۰۴۱۰۵۶ داخلی ۱۳۶ تماس حاصل فرمایند.